

شكل رقم (3-1-3)
مراحل التعسر المالي في المنشآت

المرحلة	الباحث	Argenti	Laitinent. E.K.	الحضيري	ابو الفتوح
المرحلة الأولى	الترويج المتسلط: - اكتساب المنشأة لعيوب كامنة مكتشفة. - تركيز هذه العيوب عند مستوى الإدارة العليا. - عدم القدرة على التكيف مع الظروف المحيطة.	يبدأ التعسر عند نهاية فترة من الأداء الجيد والمتوسط حيث يبدأ الانهيار أو التراجع الجزئي في أداء المنشأة.	- ظهور الحدث يتعلق غالباً بالناحية المالية. - دخول المنشأة في التزامات تشكل خطر على أدائها - اختلاس - افلاس.	- التأثر بالنواحي القانونية. - الحاجة إلى تعديل النشاط الاقتصادي. - الحصول على قروض متعاقبة. - تكديس المخزون.	
المرحلة الثانية:	الأخطاء النوعية: - الدخول في ارتكاب أخطاء جسيمة.	مرحلة التعبير: تأخذ شكلين: * استمرار ظهور تداعيات الحالة الأولى بشكل مستقر ونسبي. * أو أن يطرأ انخفاض بطيء على مستوى أداء المرحلة الأولى وصولاً للمرحلة التالية.	- التقاضي عن الوضع القائم أو وضع تجاهل الخطر لضعف الإدارة.	فقدان اسواق التسويق تدريجياً؟	

المرحلة الثالثة:	مظاهر الانهيار:	مرحلة الإتحدار.	- استمرار سياسة التعايش واستسهال الخطر	- الحاجة للاستغناء
------------------	-----------------	-----------------	--	--------------------

	-بداية ظهور أعراض الإعسار المالي - غالباً ما تفصل سنة أو سنتين في دخول المنشأة حالة العسر المقلق	إنخفاض الأداء حيث يصل إلى مستوى ضعيف جداً .	دون مبرر . - الاستمرار في السياسات الانفاقية غير المخططة. - بداية الخسائر في التراكم.	عن بعض العمالة. - الاعتماد على جهات خارجية في سياسة توزيع الأرباح نقص السيولة.
المرحلة الرابعة:	الإنهيار الفعلي: نهاية حياة المنشأة	مرحلة الانهيار: الخروج من النشاط الاقتصادي حدوث العسر المالي	- التعايش مع التعسر المالي وهي أخطر مراحل التعسر - تصبح حالة التعسر المالي حالة اعتبارية يومية - توقف الاستثمارات و التوسعات - هجرة الأيدي العاملة إلى منشآت أخرى	-بيع الأصول الثابتة للحصول على سيولة. - توقف المنشأة عن ممارسة نشاطها. - تأخر في تسديد الإلتزامات. - خسائر متعاقبة
الخامسة	-	-	- حدوث الأزمة المدمرة. - تسرب الأنباء والمعلومات عن التعسر المالي للمنشأة إلى جهات تتعامل معها المنشأة.	-
السادسة	-	-	- معالجة الأزمة أو تصفية المنشأة. - إقالة مجلس الإدارة. - تعيين مفوض مسئول عن عمليات المعالجة والإصلاح.	-

المصدر إعداد الباحث 2008م