

## ملحق رقم (1) الاستبانة

بسم الله الرحمن الرحيم

### جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا كلية الدراسات التجارية

استمارة "استبانة"

أخي الكريم:

تهدف هذه الاستبانة إلى دراسة عدد من الجوانب المتعلقة بإدارة وتمويل الصناعات الصغيرة في السودان، ويستخدم للأغراض العلمية والبحثية، ويعتبر جزءاً هاماً ومكملاً للجانب التطبيقي لرسالتني، التي أتقدم بها لنيل درجة الماجستير، والتي عنوانها " اختناقات إدارة وتمويل الصناعات الصغيرة في السودان ووسائل معالجتها" .

نرجو من سيادتكم التكرم بالإجابة على أسئلة هذه الاستمارة، علماً بأن المعلومات الواردة فيها سيتم التعامل بها لأغراض البحث فقط.

ونشكر لكم حسن تعاونكم

الطالب/ عامر سالم الشيخ القراري

**\*القسم الأول: ضع علامة (✓) أمام الإجابة الصحيحة**

**1/ نوع النشاط الذي تمارسه:**

- 1- الصناعات الجلدية والمنسوجات ☐
- 2- الصناعات الخشبية ومنتجاتها ☐
- 3- الصناعات المعدنية والحديدية ☐

**2/ موقع المنشأة:**

- 1- الخرطوم ☐
- 2- بحري ☐
- 3- أم درمان ☐

**3/ تاريخ إنشاء المنشأة:**

- 1- قبل 1989م ☐
- 2- الفترة من 1989م – 1992م ☐
- 3- الفترة من 1992م – 1995م ☐
- 4- الفترة من 1995 – 1998م ☐
- 5- الفترة من 1998م - 2003م ☐

**4/ المستوى التعليمي لصاحب المنشأة:**

- 1- أمي ☐ 2- أساس ☐ 3- ثانوي ☐
- 4- تعليم تقني ☐ 5- جامعي ☐ 6- فوق الجامعي ☐

**5/ إدارة المنشأة تتم بواسطة :**

- 1 - صاحبها ☐ 2- مدير إنتاج متخصص ☐
- 3- أحد أفراد الأسرة ☐
- 4- طريقة أخرى حدد .....  
.....

6/ ما هي الأسباب التي أدت إلى الاستثمار في هذا المجال؟

1- آلت ملكيتها بالوراثة ☐

2- ذات سوق محددة ومضمونة ☐

3- وجود عمالة متوفرة ☐

4- المهنة والتخصص ☐

5- أخرى حدد .....  
.....

**\*القسم الثاني: أجب (بلا) أو (نعم) في المكان المخصص لها:**

1/ هل تهتم بوضع هيكل تنظيمي للمنشأة؟

1- نعم ☐ 2- لا ☐

إذا كان إجابتك نعم ما هو شكل الهيكل التنظيمي؟

1- حسب وظائف المنشأة ☐

2- حسب العمليات الإنتاجية ☐

3- حسب نوعية الزبائن الذين تتعامل معهم ☐

2/ هل تهتم بوضع خطط مستقبلية للأنشطة المختلفة سواء كانت إنتاجاً أو تسويقاً أو تمويلاً؟

1- نعم ☐ 2- لا ☐

\* إذا كانت إجابتك بنعم فما الفترة الزمنية للخطة التي تضعها؟

1- أقل من سنة ☐

2- من سنة إلى خمس سنوات ☐

3- أكثر من خمس سنوات ☐

3/ هل تقوم بأي نوع من أنواع الترويج والدعاية لمنتجاتكم؟

1- نعم ☐ 2- لا ☐

\* إذا كانت الإجابة (نعم) فما هي الوسائل التي تستخدمونها ؟

1- الراديو ☐ 2- التلفاز ☐

3- الجرائد والمجلات ☐ 4- الملصقات ☐

5- أخرى .....  
.....

\* إذا كانت الإجابة (لا) فما هي الأسباب؟

- 1- نوع السلعة لا تحتاج لترويج ودعاية ☐
- 2- عدم الإلمام بأساليب وإجراءات الترويج ☐
- 3- الدعاية غير ضرورية للمنشأة الصغيرة ☐
- 4- تكاليف الدعاية والترويج باهظة ☐
- 5- أخرى حدد ..... ☐

14/ عندما تحتاج إلى تمويل لأعمالك هل تتجه إلى البنوك؟

- 1- نعم ☐
- 2- لا ☐

\* إذا كانت الإجابة (بنعم) ما نوع التمويل الذي تفضله؟

- 1- المراجعة ☐
- 2- المضاربة ☐
- 3- المشاركة ☐
- 4- القروض ☐

5- أخرى حدد ..... ☐

\* إذا كانت إجابتك (لا) ما هي الجهات التي تتجه إليها؟

- 1- التمويل الذاتي ☐
- 2- أفراد الأسرة ☐
- 3- المنظمات ☐

4- أخرى حدد ..... ☐

15/ هل هنالك استشارات تقدم لكم من بيوت خبرة ؟

- 1- نعم ☐
- 2- لا ☐

16/ هل تقدم مرتبات وحوافز تغطي احتياجات العاملين المادية بالكامل؟

- 1- نعم ☐
- 2- لا ☐

17/ هل تستطيع بيع وتوزيع كل ما تنتجه من سلع؟

- 1- نعم ☐
- 2- لا ☐

18/ هل تهتم بجانب الجودة عندما تقوم بعملية الإنتاج؟

- 1- نعم ☐
- 2- لا ☐

9/ هل تقوم بوضع طرق و وسائل صارمة للرقابة على الإنتاج والأفراد العاملين؟

1- نعم ☐ 2- لا ☐

10/ هل للدولة دور في حماية الصناعات الصغيرة؟

1- نعم ☐ 2- لا ☐

11/ هل تساهم إدارة الصناعات الصغيرة بوزارة الصناعة في تطوير الصناعات الصغيرة في السودان؟

1- نعم ☐ 2- لا ☐

12/ هل نظم المعلومات الإدارية مطبقة في منشأتكم؟

1- نعم ☐ 2- لا ☐

**\* القسم الثالث: ضع علامة ( ✓ ) أمام الخيار الذي يناسبك**

**من أهم الاختناقات (المشاكل) التي تواجه الصناعات الصغيرة في السودان:**

| الخيار                                                | أوافق بشدة | أوافق | إلى حد ما | لا أوافق | لا أوافق مطلقاً |
|-------------------------------------------------------|------------|-------|-----------|----------|-----------------|
| 1- عدم توفر التمويل اللازم للمنشأة الصناعية الصغيرة   |            |       |           |          |                 |
| 2- عدم توفر الكفاءات الفنية                           |            |       |           |          |                 |
| 3- عدم استخدام التكنولوجيا الحديثة                    |            |       |           |          |                 |
| 4- الضرائب المفروضة على الصناعات عالية                |            |       |           |          |                 |
| 5- المنافسة من جانب الصناعات الصغيرة المستوردة        |            |       |           |          |                 |
| 6- عدم كفاءة الإدارة والتنظيم                         |            |       |           |          |                 |
| 7- تعقيد وتعدد إجراءات إنشاء المشروعات الصغيرة        |            |       |           |          |                 |
| 8- ضعف عملية التسويق                                  |            |       |           |          |                 |
| 9- عدم الربط بين خطط التنمية والمشروعات المكملة لها   |            |       |           |          |                 |
| 10- غياب التنسيق بين الجهات المعنية بالمنشآت الصناعية |            |       |           |          |                 |

**ملحق رقم (2)**  
آلية توزيع الاستبانة بمجتمع الدراسة

| بيان مجتمع الدراسة                                                     | الاستثمارات الموزعة | الاستثمارات المستبعدة | الاستثمارات المستلمة والتي خضعت للتحليل |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------------------|
| <b>1/الصناعات الحديدية والمعدنية</b><br>*أم درمان<br>*الخرطوم<br>*بحري | 25                  | 7                     | 18                                      |
|                                                                        | 30                  | 4                     | 26                                      |
|                                                                        | 20                  | 4                     | 16                                      |
|                                                                        | 75                  | 15                    | 60                                      |
|                                                                        | <b>المجموع</b>      |                       |                                         |
| <b>2/الصناعات الخشبية</b><br>*أم درمان<br>*الخرطوم<br>*بحري            | 25                  | 6                     | 19                                      |
|                                                                        | 25                  | 11                    | 14                                      |
|                                                                        | 25                  | -                     | 25                                      |
|                                                                        | 75                  | 17                    | 58                                      |
|                                                                        | <b>المجموع</b>      |                       |                                         |
| <b>3/الصناعات الجلدية والمنسوجات</b><br>*أم درمان<br>*الخرطوم<br>*بحري | 50                  | 18                    | 32                                      |
|                                                                        | -                   | -                     | -                                       |
|                                                                        | -                   | -                     | -                                       |
|                                                                        | 50                  | 18                    | 32                                      |
|                                                                        | <b>المجموع</b>      |                       |                                         |

### ملحق (3)

من أهم الاختناقات (المشاكل) التي تواجه الصناعات الصغيرة في السودان

| الرقم | الخيار                                            | أوافق  | إلى حد ما | لا أوافق |
|-------|---------------------------------------------------|--------|-----------|----------|
| 1     | عدم توفر التمويل اللازم للمنشأة الصناعية الصغيرة  | 125    | 14        | 139      |
|       |                                                   | %89.9  | %10.07    | %100     |
| 2     | عدم توفر الكفاءات الفنية                          | 17     | 102       | 119      |
|       |                                                   | %14.3  | %85.71    | %100     |
| 3     | عدم استخدام التكنولوجيا الحديثة                   | 87     | 36        | 123      |
|       |                                                   | %70.7  | %29.3     | %100     |
| 4     | الضرائب المفروضة على الصناعات عالية               | 124    | 15        | 139      |
|       |                                                   | %89.20 | %10.8     | %100     |
| 5     | المنافسة من جانب الصناعات الصغيرة المستوردة       | 98     | 34        | 132      |
|       |                                                   | %74.02 | %25.8     | %100     |
| 6     | عدم كفاءة الإدارة والتنظيم                        | 39     | 91        | 130      |
|       |                                                   | %30    | %70       | %100     |
| 7     | تعقيد وتعدد إجراءات إنشاء المشروعات الصغيرة       | 91     | 38        | 131      |
|       |                                                   | %69.5  | %30.5     | %100     |
| 8     | ضعف عملية التسويق                                 | 96     | 24        | 120      |
|       |                                                   | %80    | %20       | %100     |
| 9     | عدم الربط بين خطط التنمية والمشروعات المكمل لها   | 126    | 16        | 140      |
|       |                                                   | %90    | %10       | %100     |
| 10    | غياب التنسيق بين الجهات المعنية بالمنشآت الصناعية | 127    | 14        | 141      |
|       |                                                   | 90.1   | %9.9      | %100     |

( المصدر بيانات الدراسة الميدانية الأساسية )

### ملحق رقم (4)

تمويل البنوك التجارية للقطاعات الاقتصادية المختلفة، خلال الفترة من 1994م إلى 1998م

| النسبة | 1998م | 1997م  | 1996م | 1995م | 1994م | القطاع          |
|--------|-------|--------|-------|-------|-------|-----------------|
| 26%    | 1576  | 312522 | 8997  | 3597  | 2946  | الزراعة         |
| 22%    | 38908 | 7284   | 6385  | 2618  | 1840  | الصناعة         |
| 3,3%   | 8113  | 8387   | 6642  | 3946  | 2236  | الصادر          |
| 62%    | 325   | 858    | 1705  | 1227  | 105   | الوارد          |
| 17,3%  | 2038  | 1738   | 1216  | 418   | 566   | التجارة المحلية |
| 13,6%  | 12235 | 10766  | 9003  | 2726  | 2380  | أخرى            |
| 14%    | 47382 | 411555 | 33948 | 14514 | 10073 | الإجمالي        |

( المصدر: العرض الاقتصادي 1998م، ص(115))

### ملحق رقم(5)

حجم التمويل المقدم من مجموعة بنك النيلين للتنمية الصناعية حسب القطاعات الاقتصادية  
المختلفة لعام 2000م

| النسبة (%100) | التمويل   | القطاع           |
|---------------|-----------|------------------|
| 20            | 1.913.150 | الصناعة          |
| 8             | 405.879   | حرفيين أسر منتجة |
| 1.5           | 144.936   | المنتجين         |

( مستخرج من العرض الاقتصادي ، 2000 م ، ص(119))



## ملحق رقم(6)

حجم التسهيلات والقروض التي منحت من قبل مصرف الادخار والتنمية الاجتماعية للقطاعات (الصناعي، الأسر المنتجة ، الحرفي) للأعوام 1996م-2000م

| القطاع العام | 1996م | 1997م | 1998م | 1999م | 2000م |
|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| الصناعي      | 71.8  | 51.1  | 95.8  | 102.9 | 79.7  |
|              | %14.6 | %9.4  | %8.4  | %4.4  | %2.4  |
| أسر منتجة    | 88.6  | 71.1  | 103   | 57.3  | 833.2 |
|              | %16.8 | %13   | %9    | 24.6  | %25.2 |
| الحرفي       | 68    | 46.1  | 47.1  | 111.3 | 94.2  |
|              | %13   | %9    | %4    | %4.8  | %2.9  |

( مستخرج من : المعرض الاقتصادي 2000 م ، ص(121) )

## ملحق رقم(7)

الأنشطة الصناعية المختلفة ومدى تركيز الصناعات الصغيرة والمتوسطة فيها

| نوع النشاط                | العدد الكلي للمنشآت | عدد الصناعات الصغيرة والمتوسطة | التركيز % |
|---------------------------|---------------------|--------------------------------|-----------|
| الصناعات الغذائية         | 250                 | 239                            | %57       |
| الغزل والنسيج             | 140                 | 135                            | %32       |
| الصناعات الهندسية         | 7                   | 6                              | %1.4      |
| الصناعات الورقية والخشبية | 15                  | 14                             | %3.3      |
| الجلود والمنتجات الجلدية  | 14                  | 13                             | %3.1      |
| الصناعات الكيماوية        | 10                  | 9                              | % 0.1     |

(المصدر: بتول عثمان المهدي، الكومسا وأثرها على الصناعات الصغيرة والمتوسطة، ندوة عن :السوق المشتركة لدول شرق

وجنوب أفريقيا والصناعات الصغيرة والمتوسطة،

وزارة الصناعة، ص (3))

## ملحق رقم(8)

### مساهمة الصناعات التحويلية في الصادرات القومية (صناعات صغيرة ومتوسطة)

| السلعة  | الوحدة  | 1997م | 1998م | 1999م | 2000م | 2001م |
|---------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|
| الزيوت  | طن متري | 50045 | 40569 | 2120  | 3812  | 4882  |
| الأمباز | -       | 84063 | 99571 | 46833 | 87050 | 23933 |
| الغزل   | -       | 4747  | 3976  | 3811  | 7411  | 381   |

(المصدر: بتول عثمان المهدي، الكومسا وأثرها على الصناعات الصغيرة والمتوسطة، ندوة عن :السوق المشتركة لدول شرق وجنوب أفريقيا والصناعات الصغيرة والمتوسطة، وزارة الصناعة، ص (5) )

## ملحق رقم(9)

### مساهمة القطاعات الصناعي في الناتج المحلي (الصناعات الصغيرة والمتوسطة)

| القطاع                     | 1997م | 1998م | 1999م |
|----------------------------|-------|-------|-------|
| الصناعات الصغيرة والمتوسطة | 7.9   | 7.7   | 8.6   |

(مستخرج من بتول عثمان المهدي، الكومسا وأثرها على الصناعات الصغيرة والمتوسطة، ندوة عن :السوق المشتركة لدول شرق وجنوب أفريقيا والصناعات الصغيرة والمتوسطة، وزارة الصناعة ، ص 7 )

## ملحق رقم (10)

### أسئلة الفرضيات متجمعة

\*الفرضية الأولى

#### 1/الهيكل التنظيمي

|       | Observed N | Expected N | Residual |
|-------|------------|------------|----------|
| 72.00 | 72         | 75.0       | -3.0     |
| 78.00 | 78         | 75.0       | 3.0      |
| Total | 150        |            |          |

#### Test Statistics

|                         | الهيكل التنظيمي |
|-------------------------|-----------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | .240            |
| df                      | 1               |
| Asymp. Sig.             | .624            |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 75.0.

#### 2/الاهتمام بوضع الخطط المستقبلية

|        | Observed N | Expected N | Residual |
|--------|------------|------------|----------|
| 39.00  | 39         | 75.0       | -36.0    |
| 111.00 | 111        | 75.0       | 36.0     |
| Total  | 150        |            |          |

#### Test Statistics

|                         | الخطط المستقبلية |
|-------------------------|------------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 34.560           |
| df                      | 1                |
| Asymp. Sig.             | .000             |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 75.0.

#### 3/الرقابة على الإنتاج و الأفراد العاملين

|        | Observed N | Expected N | Residual |
|--------|------------|------------|----------|
| 33.00  | 33         | 75.0       | -42.0    |
| 117.00 | 117        | 75.0       | 42.0     |
| Total  | 150        |            |          |

### Test Statistics

|                         | الرقابة على الانتاج |
|-------------------------|---------------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 47.040              |
| df                      | 1                   |
| Asymp. Sig.             | .000                |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 75.0.

### 4/ تطبيق نظم المعلومات الإدارية

|        | Observed N | Expected N | Residual |
|--------|------------|------------|----------|
| 24.00  | 24         | 75.0       | -51.0    |
| 126.00 | 126        | 75.0       | 51.0     |
| Total  | 150        |            |          |

### Test Statistics

|                         | نظم المعلومات |
|-------------------------|---------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 69.360        |
| df                      | 1             |
| Asymp. Sig.             | .000          |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 75.0.

### 5/ الاستشارات المقدمة من بيوتات الخبرة

|        | Observed N | Expected N | Residual |
|--------|------------|------------|----------|
| 23.00  | 23         | 75.0       | -52.0    |
| 127.00 | 127        | 75.0       | 52.0     |
| Total  | 150        |            |          |

### Test Statistics

|                         | الاستشارات المقدمة |
|-------------------------|--------------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 72.107             |
| df                      | 1                  |
| Asymp. Sig.             | .000               |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 75.0.

### 6/ غياب التنسيق من الجهات المعنية

|        | Observed N | Expected N | Residual |
|--------|------------|------------|----------|
| 14.00  | 14         | 70.5       | -56.5    |
| 127.00 | 127        | 70.5       | 56.5     |
| Total  | 141        |            |          |

### Test Statistics

|                         | غياب التنسيق |
|-------------------------|--------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 90.560       |
| df                      | 1            |
| Asymp. Sig.             | .000         |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 70.5.

### الفرضية الاولى

|       | Observed N | Expected N | Residual |
|-------|------------|------------|----------|
| 48.70 | 49         | 62.5       | -13.5    |
| 75.70 | 76         | 62.5       | 13.5     |
| Total | 125        |            |          |

### Test Statistics

|                         | الفرضية الاولى |
|-------------------------|----------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 5.832          |
| df                      | 1              |
| Asymp. Sig.             | .016           |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 62.5.

### \*الفرضية الثانية

#### 1/مرتبات وحوافز العاملين

|        | Observed N | Expected N | Residual |
|--------|------------|------------|----------|
| 43.00  | 43         | 75.0       | -32.0    |
| 107.00 | 107        | 75.0       | 32.0     |
| Total  | 150        |            |          |

### Test Statistics

|                         | المرتبات والحوافز |
|-------------------------|-------------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 27.307            |
| df                      | 1                 |
| Asymp. Sig.             | .000              |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 75.0.

2/ الترويج والإعلان والدعاية

|        | Observed N | Expected N | Residual |
|--------|------------|------------|----------|
| 11.00  | 11         | 75.0       | -64.0    |
| 139.00 | 139        | 75.0       | 64.0     |
| Total  | 150        |            |          |

Test Statistics

|                         | الترويج والدعاية |
|-------------------------|------------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 109.227          |
| df                      | 1                |
| Asymp. Sig.             | .000             |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 75.0.

3/ التمويل من البنوك (المصارف)

|        | Observed N | Expected N | Residual |
|--------|------------|------------|----------|
| 12.00  | 12         | 75.0       | -63.0    |
| 138.00 | 138        | 75.0       | 63.0     |
| Total  | 150        |            |          |

Test Statistics

|                         | التمويل من البنوك |
|-------------------------|-------------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 105.840           |
| df                      | 1                 |
| Asymp. Sig.             | .000              |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 75.0.

4/ عدم توفر التمويل

|        | Observed N | Expected N | Residual |
|--------|------------|------------|----------|
| 14.00  | 14         | 69.5       | -55.5    |
| 125.00 | 125        | 69.5       | 55.5     |
| Total  | 139        |            |          |

Test Statistics

|                         | عدم توفر التمويل |
|-------------------------|------------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 88.640           |
| df                      | 1                |
| Asymp. Sig.             | .000             |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 69.5.

الفرضية الثانية

|        | Observed N | Expected N | Residual |
|--------|------------|------------|----------|
| 13.56  | 14         | 75.0       | -61.0    |
| 136.44 | 136        | 75.0       | 61.0     |
| Total  | 150        |            |          |

Test Statistics

|                         | الفرضية الثانية |
|-------------------------|-----------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 99.227          |
| df                      | 1               |
| Asymp. Sig.             | .000            |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 75.0.

\*الفرضية الثالثة

1/ دور الدولة في حماية الصناعات الصغيرة

|        | Observed N | Expected N | Residual |
|--------|------------|------------|----------|
| 30.00  | 30         | 75.0       | -45.0    |
| 120.00 | 120        | 75.0       | 45.0     |
| Total  | 150        |            |          |

Test Statistics

|                         | دور الدولة |
|-------------------------|------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 54.000     |
| df                      | 1          |
| Asymp. Sig.             | .000       |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 75.0.

2/ مساهمة إدارة الصناعات الصغيرة في تطويرها

|        | Observed N | Expected N | Residual |
|--------|------------|------------|----------|
| 30.00  | 30         | 75.0       | -45.0    |
| 120.00 | 120        | 75.0       | 45.0     |
| Total  | 150        |            |          |

Test Statistics

|                         | مساهمة الصناعات |
|-------------------------|-----------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 54.000          |
| df                      | 1               |
| Asymp. Sig.             | .000            |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 75.0.

### 3/الضرائب المفروضة من الدولة عالية

|        | Observed N | Expected N | Residual |
|--------|------------|------------|----------|
| 15.00  | 15         | 69.5       | -54.5    |
| 124.00 | 124        | 69.5       | 54.5     |
| Total  | 139        |            |          |

#### Test Statistics

|                         | الضرائب |
|-------------------------|---------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 85.475  |
| df                      | 1       |
| Asymp. Sig.             | .000    |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 69.5.

### 4/تعقيد وتعدد إجراءات إنشاء المشروعات الصغيرة

|       | Observed N | Expected N | Residual |
|-------|------------|------------|----------|
| 48.00 | 48         | 69.5       | -21.5    |
| 91.00 | 91         | 69.5       | 21.5     |
| Total | 139        |            |          |

#### Test Statistics

|                         | تعقيد الاجراءات |
|-------------------------|-----------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 13.302          |
| df                      | 1               |
| Asymp. Sig.             | .000            |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 69.5.

### 5/ عدم الربط بين خطط التنمية والمشروعات المكملة لها

|        | Observed N | xected N | Residual |
|--------|------------|----------|----------|
| 16.00  | 16         | 71.0     | -55.0    |
| 126.00 | 126        | 71.0     | 55.0     |
| Total  | 142        |          |          |

#### Test Statistics

|                         | عدم الربط بين الخطط |
|-------------------------|---------------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 85.211              |
| df                      | 1                   |
| Asymp. Sig.             | .000                |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 71.0.



الفرضية الثالثة

|        | Observed N | Expected N | Residual |
|--------|------------|------------|----------|
| 20.00  | 20         | 75.0       | -55.0    |
| 130.00 | 130        | 75.0       | 55.0     |
| Total  | 150        |            |          |

Test Statistics

|                         | الفرضية الثالثة |
|-------------------------|-----------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 80.667          |
| df                      | 1               |
| Asymp. Sig.             | .000            |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 75.0.

\*الفرضية الرابعة

1/بيع وتوزيع السلع المنتجة

|       | Observed N | Expected N | Residual |
|-------|------------|------------|----------|
| 68.00 | 68         | 75.0       | -7.0     |
| 82.00 | 82         | 75.0       | 7.0      |
| Total | 150        |            |          |

Test Statistics

|                         | بيع وتوزيع السلع |
|-------------------------|------------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 1.307            |
| df                      | 1                |
| Asymp. Sig.             | .253             |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 75.0.

2/الاهتمام بالجودة عن عملية الإنتاج

|        | Observed N | Expected N | Residual |
|--------|------------|------------|----------|
| 6.00   | 6          | 75.0       | -69.0    |
| 144.00 | 144        | 75.0       | 69.0     |
| Total  | 150        |            |          |

Test Statistics

|                         | الاهتمام بالجودة |
|-------------------------|------------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 126.960          |
| df                      | 1                |
| Asymp. Sig.             | .000             |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 75.0.

### 3/ضعف عملية التسويق

|       | Observed N | Expected N | Residual |
|-------|------------|------------|----------|
| 23.00 | 23         | 59.5       | -36.5    |
| 96.00 | 96         | 59.5       | 36.5     |
| Total | 119        |            |          |

#### Test Statistics

|                         | ضعف التسويق |
|-------------------------|-------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 44.782      |
| df                      | 1           |
| Asymp. Sig.             | .000        |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 59.5.

### 4/المنافسة من الصناعات المستوردة

|       | Observed N | Expected N | Residual |
|-------|------------|------------|----------|
| 34.00 | 34         | 66.0       | -32.0    |
| 98.00 | 98         | 66.0       | 32.0     |
| Total | 132        |            |          |

#### Test Statistics

|                         | المنافسة من الصناعات |
|-------------------------|----------------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 31.030               |
| df                      | 1                    |
| Asymp. Sig.             | .000                 |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 66.0.

### الفرضية الرابعة

|        | Observed N | Expected N | Residual |
|--------|------------|------------|----------|
| 10.69  | 10         | 74.5       | -64.5    |
| 139.04 | 139        | 74.5       | 64.5     |
| Total  | 149        |            |          |

#### Test Statistics

|                         | الفرضية الرابعة |
|-------------------------|-----------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 111.685         |
| df                      | 1               |
| Asymp. Sig.             | .000            |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 74.5.

## الفرضية الخامسة

### 1/عدم توفر الكفاءات الفنية

|        | Observed N | Expected N | Residual |
|--------|------------|------------|----------|
| 17.00  | 17         | 59.5       | -42.5    |
| 102.00 | 102        | 59.5       | 42.5     |
| Total  | 119        |            |          |

#### Test Statistics

|                         | عدم توفر الكفاءات |
|-------------------------|-------------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 60.714            |
| df                      | 1                 |
| Asymp. Sig.             | .000              |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 59.5.

### 2/عدم استخدام التكنولوجيا الحديثة

|       | Observed N | Expected N | Residual |
|-------|------------|------------|----------|
| 36.00 | 36         | 57.0       | -21.0    |
| 78.00 | 78         | 57.0       | 21.0     |
| Total | 114        |            |          |

#### Test Statistics

|                         | عدم استخدام التكنولوجيا |
|-------------------------|-------------------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 15.474                  |
| df                      | 1                       |
| Asymp. Sig.             | .000                    |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 57.0.

### الفرضية الخامسة

|       | Observed N | Expected N | Residual |
|-------|------------|------------|----------|
| 52.00 | 52         | 60.5       | -8.5     |
| 69.00 | 69         | 60.5       | 8.5      |
| Total | 121        |            |          |

#### Test Statistics

|                         | الفرضية الخامسة |
|-------------------------|-----------------|
| Chi-Square <sup>a</sup> | 2.388           |
| df                      | 1               |
| Asymp. Sig.             | .122            |

- a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 60.5.