

بسم الله الرحمن الرحيم

السادة/

المحترمون

السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته

تمثل هذه الاستبانة جزءاً من دراسة ميدانية يجريها الباحث
استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في التكاليف
والمحاسبة الإدارية حول (نماذج المحاسبة الإدارية ودورها
في ترقية الأداء المالي).

أرجو منكم شاكراً حسن تعاونكم في ملء هذه الاستمارة
حتى تتم الفائدة المرجوة من البحث، ونطمئنكم بان المعلومات
المقدمة سوف تستخدم لغرض البحث فقط.

وتقبلوا مني فائق التقدير والامتنان

الباحث

محمد الحلي محمد عبد الله

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

قسم التكاليف والمحاسبة الإدارية

بسم الله الرحمن الرحيم
استبيان
القسم الأول معلومات أساسية:-

ضع علامة (√) أمام الإجابة التي تراها مناسبة:
(1) الوظيفة:

أ. مدير مالي
ب. محاسب إداري
ج. محلل مالي
د. محاسب

(2) المؤهل الأكاديمي:

أ. دكتوراه
ب. ماجستير
ج. بكالوريوس
د. ثانوي

(3) الخبرة العملية:

أ. أكثر من 15 سنة
ب. 10-15 سنة
ج. 5-10 سنة
د. أقل من 5 سنة

(4) مدة العمل بالشركة:

أ. أكثر من 15 سنة
ب. 10-15 سنة
ج. 5-10 سنة
د. أقل من 5 سنوات

(5) عدد الموظفين بالشركة:

أ. أكثر من 250
ب. 150-250
ج. 50-150
د. أقل من 50

القسم الثاني

ضع علامة (√) أمام الإجابة التي تراها مناسبة:

1/ هل يوجد نظام خاص بالمحاسبة الإدارية بالشركة ؟

أ. يوجد ويعمل بكفاءة عالية
ب. يوجد ويعمل بكفاءة
وسط
ج. يوجد ويعمل بكفاءة متدنية
د. لا يوجد أو في مرحلة الإنشاء

2/ يتبع قسم المحاسبة الإدارية إداريا إلى:

أ. المدير العام
ب. المدير المالي
ج. قسم الموازنة والتخطيط
د. لجهات أخرى

3/ هل يوجد نظام تكاليف بالشركة ؟

أ. يوجد منفصل وشامل
ب. يوجد مندمج مع نظام المحاسبة الإدارية
ج. يوجد مندمج مع النظام ال 'سبي'
د. لا يوجد أو في مرحلة الإنشاء

4/ قيام نظام تكاليف أو نظام محاسبة إدارية يعزى إلى:

أ. معرفة الإدارة بما يقدمه من فوائد لإدارة الشركة
ب. قلة تكلفة نظم التكاليف والمحاسبة الإدارية
ج. وجود الكادر المؤهل لتنظيم وتشغيل تلك النظم
د. كل ما تقدم

5/ يتم استخدام المحاسبة الإدارية كنظام للمعلومات المناسبة لاتخاذ قرار الحصول على الأصول الثابتة :

أ. دائماً (90%)
ب. غالباً (75%)
ج. أحيانا (50%)

د. نادراً (أقل من 50%)
6/ تقوم المنشأة بالحصول على احتياجاتها من الأصول الثابتة عن طريق الشراء أو الإيجار.

- أ. دائماً
- ت. غالباً
- ج. أحياناً
- د. نادراً

7/ يتم استخدام نماذج المحاسبة الإدارية للمفاضلة بين أداء المهمة المعينة داخلياً أو الحصول عليها من جهات خارجية.

- أ. دائماً
- ب. غالباً
- ج. أحياناً
- د. نادراً

8/ تعتمد الشركة في إعداد التنبؤات بمبيعاتها للسنة القادمة على أحد الطرق الآتية :

- أ. الطرق الاحصائية
- ب. تنبؤات رجال البيع بناء على طلبات العملاء
- ج. تقدير الحصة السوقية للمنشأة في مبيعات الصناعة
- د. المبيعات الفعلية للسنة السابقة مع اخذ التغيرات الأخرى في

الحساب

9/ في أساليب إعداد الموازنة يتم استخدام أحد الأساليب التالية:-

- أ. أسلوب الموازنات الصفرية لبعض البنود والموازنات التزايدية للأخرى
- ب. أسلوب الموازنات المستمرة
- ج. أسلوب الموازنات المتزايدة بدرجة متفاوتة لكل البنود
- د. أسلوب الموازنات التزايدية بدرجة ثابتة لكل البنود

10/ نماذج تحديد التكلفة في المنشأة تعتمد على :-

- أ. التكلفة المعيارية الحدية
- ب. التكلفة المعيارية الكلية
- ج. التكلفة الفعلية الحدية
- د. التكلفة الفعلية الكلية

11/ تقوم الشركة بتحميل المصروفات غير المباشرة الصناعية على الإنتاج على أساس:

- أ. التكلفة على أساس النشاط
- ب. معدل ساعات الآلة أو ساعات العمل المباشر
- ج. النسبة المئوية من الأجور المباشرة
- د. النسبة المئوية من التكلفة المباشرة

12/ تقوم الشركة بتقسيم الموارد النادرة لتحقيق أعلى كفاءة على أساس:

- أ. البرمجة الخطية البسيطة "السبيلكس"
- ب. البرمجة الخطية البيانية
- ج. المقارنة المباشرة بين المتغيرات على أساس المساهمة للموارد النادرة
- د. طرق أخرى

13/ يتم تسعير المنتجات النمطية "العادية" على أساس :

1. العرض والطلب
- ب. التكلفة المستهدفة
- ج. التكلفة المعيارية + هامش ربح
- د. التكلفة الفعلية + هامش ربح

14/ في حالة دخول الشركة في مشروع استثماري جديد يتم

قبول أو رفض هذا المشروع بعد تقييمه باستخدام :

- أ. نموذج صافي القيمة الحالية المعدلة حسب المخاطر
2. نموذج معدل العائد الداخل أو صافي القيمة الحالية
- ج. نموذج فترة الاسترداد
- د. نموذج معدل العائد المحاسبي

القسم الثالث

ضع علامة (✓) أمام الإجابة التي تراها مناسبة

بيان	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
1. تعتمد الإدارة العليا على تقارير المحاسبة الإدارية لاتخاذ القرارات الإدارية					
2. تعتمد الإدارة العليا على مخرجات نظام المحاسبة الإدارية في وضع السياسات الخاصة بالمنشأة					
3- توجد قائمة بالخيارات الاستراتيجية للمنشأة كأساس لتحديد المتطلبات البيانية					
4- توجد قاعدة بيانات خاصة بالخيارات الاستراتيجية					
5. المنافسة الحادة والانفتاح العالمي على الأسواق المحلية يملئ على الشركات المحلية تبني نظم محاسبة إدارية فعالة					
6. التطور التكنولوجي وتوفر البرامج المحاسبية الجاهزة يساعد على ترقية تقارير المحاسبة الإدارية					
7. الإدارة العليا لا تعتمد على التخمين الشخصي لاتخاذ القرارات الإدارية					

بيان	مواف ف بشدة	مواف ق	محايد	غير مواف ق	غير مواف ق بشدة
1. تقارير المحاسبة الإدارية تتلاءم واحتياجات المنشأة من المعلومات					
2. الاهتمام بحوسبة وتطوير نظم التكاليف والمحاسبة الإدارية يساعد على استقرار وتقديم المنشأة					
3. تسعى المنشأة دائماً إلى التطوير المستمر لنظم المحاسبة الإدارية وذلك قناعة بالدور الذي يمكن أن تلعبه					
4. يتم استخدام نماذج خاصة لتجميع ومعالجة البيانات الخاصة بالقرارات الإدارية					
5. يتم استخدام نماذج متطورة للتنبؤ بقيمة بالمبيعات وتكلفة الإنتاج					
6. تستخدم الشركة نماذج تسعير محددة لتسعير منتجاتها بصورة منتظمة					
7. يتم تعديل النماذج المستخدمة لاستيعاب المتغيرات التي تطرأ على الحياة العملية					
8. يكون في الامكان للإدارة الحصول على التقارير مباشرة من الحاسب الآلي للمنشأة					
9. نماذج المحاسبة الإدارية تمتد الإدارة بالمعلومات الروتينية وغير الروتينية في الوقت المناسب					
10. نماذج المحاسبة الإدارية تساعد في تبني وحوسبة نظم المحاسبة الإدارية					

بيان	مواف	مواف	محايد	غير	غير
------	------	------	-------	-----	-----

موافق بشدة	موافق	د	ق	ف بشدة	
					1- هنالك نظام رسمي لتقييم الأداء المالي والإداري بالمنشأة
					2- يحتوي نظام التقييم على كافة العناصر الأساسية لنشاط المنشأة
					3- تتم مقارنة الأداء في السنة الحالية مع السنة السابقة
					4- هنالك معايير محددة لعملية التقييم وتوضع هذه المعايير بواسطة مختصين داخليين وخارجيين عن الشركة
					5- تتم عملية التقييم بواسطة لجان متخصصة
					6- يتم تطبيق توصيات لجان التقييم
					7- دائماً تسعى الشركة لمقارنة الأداء الفعلي مع المخطط لتصحيح الانحرافات في الوقت المناسب
					8- تسعى الشركة لإشراك العاملين في وضع استراتيجية وخطط الشركة المستقبلية
					9- عدم وضع الاستراتيجيات والخطط لا يساعد على قياس فعالية الأداء
					10- تضع الشركة عدة اعتبارات لمقاييس الأداء غير المالية
					1- تتبنى الشركة الآن نظم قياس أداء مرتبة تربط الاستراتيجية الموضوعة بالأداء الفعلي
					12- تفكر الشركة في تدريب العاملين وزيادة وعيهم بنموذج الأداء المتوازن BSC
					13- تعتمد الشركة على نموذج قياس الأداء المتوازن في تقييم أعمالها
					14- تعتمد الشركة على نموذج الأداء الهرمي كنموذج حديث لقياس أدائها
					15- تعتبر نماذج المحاسبة الإدارية أدوات فاعلة في التخطيط واتخاذ القرارات

ما رأيك في الآتي: **(الرجاء إعطاء الرأي في شكل نقاط محددة)**

- 1/ المعلومات التي توفرها المحاسبة الإدارية التابعة لمنشئتكم-----
- 2/ حوجة المنشأة-----
- لمثل تلك المعلومات في الوقت الراهن/
- ومستقبلاً-----
- 3/ المشاكل التي تعيق التطبيق والاستفادة من نظم المحاسبة الإدارية بصورة

-----عامة-----

-----4/ المشاكل التي تعيق التطبيق والاستفادة من نماذج
المحاسبة الإدارية بصفة
-----خاصة-----

-----5/ الاقتراحات المقدمة للاستفادة من نماذج المحاسبة
الإدارية كنظام للتخطيط واتخاذ
القرار-----

-----6/ هل يتوفر الوعي الكافي بدور المحاسبة الإدارية في تفعيل الأداء
التنفيذي بالمنشأة

