

استهلال

قال تعالى :-

(قُلْ هَلْ نُنَبِّئُكُمْ بِالْأَخْسَرِينَ أَعْمَالًا
(الَّذِينَ ضَلَّ سَعِيَّهُمْ فِي الْحَيَاةِ
الدُّنْيَا وَهُمْ يَحْسَبُونَ أَنَّهُمْ يُحْسِنُونَ صُنْعًا
(1) وَأُولَئِكَ الَّذِينَ كَفَرُوا بِآيَاتِ رَبِّهِمْ
وَلِقَائِهِ فَحَبِطَتْ أَعْمَالُهُمْ فَلَا ذُكْرٌ لَهُمْ
يَوْمَ الْقِيَامَةِ وَزَنَّا (50)

صدق الله العظيم

سورة الكهف

الإهداء

إلى من حمملتني وهناً على وهن
إلى أمي... أطل الله في عمرها
إلى من سهر وتعب لأسعد
إلى والدي... أمد الله في أيامه
اهدي هذا الجهد

شكر وتقدير

الحمد لله وكفى والصلاة على المصطفى صادق الوفاء

وبعد

في البدء الحمد لله رب العالمين على توفيقه لي لكتابة هذه
الدراسة ومن بعد أخص بالشكر والتقدير أستاذي الفاضل الأستاذ /
يحيي يوسف محمد عثمان الذي ما بخل بوقته ولا جهده ، إذ كان
دائم النصح والمتابعة لي طيلة فترة البحث والى أن تم إخراج هذه
الدراسة بالصورة التي عليها الآن .
كما أتقدم بالشكر للاخوة الزملاء بـ قسم التكاليف والمحاسبة
الإدارية لما قدموه لي من معونة .
كما أتقدم بالشكر للاخوة في الشركات محل الدراسة والذين لولاهم
لما تم إخراج هذا البحث .

فهرس المحتويات

العنوان	ر قم الصفحة
الآية	(أ)
الإهداء	(ب)
شكر وتقدير	(ج)
فهرس المحتويات	(د)
فهرس الجداول	(هـ)
فهرس الأشكال	(و)
ملخص الدراسة باللغة العربية	(ز)
ABSTRACT	(ح)
الفصل الأول :	1
الإطار المنهجي والدراسات السابقة	
المبحث الأول : الإطار المنهجي للدراسة	1
المبحث الثاني : الدراسات السابقة	5
الفصل الثاني :	10
الإطار النظري للدراسة	
المبحث الأول : المحاسبة الإدارية المفهوم والأهداف	11
المبحث الثاني : نماذج المحاسبة الإدارية كنظام للتخطيط واتخاذ القرار	19
المبحث الثالث : نماذج قياس الأداء	54
الفصل الثالث :	64
الدراسة التطبيقية واختبار الفرضيات	
المبحث الأول : نبذه تعريفية عن مجتمع الدراسة	65
المبحث الثاني : تحليل بيانات الاستبيان	66
المبحث الثالث : اختبار الفرضيات	93
الفصل الرابع	96
النتائج والتوصيات	
النتائج والتوصيات	97
مقترحات لأبحاث مستقبليّة	98

99	المراجع والمصادر
102	الملاحق

فهرس الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	رقم الصفحة
1	توضيح نموذج التسعير على أساس التكلفة الكلية زائداً هامش	25
2	توضيح نموذج التسعير على أساس التكلفة الحدية زائداً هامش	27
3	مثال توضيحي لتطبيق بعض نماذج التنبؤ بالمبيعات	42
4	توضيح نموذج المتوسط المتحرك	45
5	توضيح نموذج الانحدار المتعدد	50
6-60	جداول الدراسة التطبيقية	67-95

فهرس الأشكال

رقم	اسم الشكل	رقم
-----	-----------	-----

الشكل		الصفحة
1	دوال الإيرادات والتكاليف	20
2	نموذج التسعير على أساس التكلفة الكلية زائداً هامش	23
3	نموذج التسعير على أساس التكلفة الحدية زائداً هامش	26
4	نموذج صافى القيمة الحالية لتقييم المشروعات	34
5	قانون تقسيم المسافة	36
6	الموازنة الشاملة	52
7	نموذج الأداء المتوازن	57
8	هرم الأداء	61

ملخص الدراسة

تناولت هذه الدراسة نماذج المحاسبة الإدارية ودورها في ترقية الأداء المالي وذلك بالتطبيق على عينة من الشركات السودانية .

وتنبع أهمية هذه الدراسة من الفائدة التي يمكن أن تجنيها الشركات والمؤسسات نتيجة لتفهمها نماذج المحاسبة الإدارية والاهتمام بتطبيقها والاعتماد عليها كنظام يفيد في تحسين وترقية الأداء المالي .

وتهدف الدراسة إلى قياس مدى فاعلية نماذج المحاسبة الإدارية في المعلومات التي تفيد في اتخاذ قرارات والتي تساعد بدورها في ترقية الأداء المالي .

وتلخصت مشكلة الدراسة في عدم إدراك الدور الذي تلعبه نماذج المحاسبة الإدارية في ترقية الأداء المالي بالمنشأة وتفعيله ، ولإيجاد حلول لهذه المشكلة قام الباحث بوضع عدة فرضيات وهي :-

- نماذج المحاسبة الإدارية أداة فاعلة لترقية الأداء المالي .
 - تقارير المحاسبة الإدارية بالمنشأة هي الأساس في صياغة السياسات والقرارات الإدارية .
 - تقارير ونماذج المحاسبة الإدارية تواكب الاحتياجات المعلوماتية للمنشأة .
 - نماذج قياس الأداء بالشركة تتسم بالدقة والموضوعية والملاءمة .
- ولاثبات تلك الفرضيات قام الباحث بجمع معلومات أولية عن طريق استبيان تم توزيعه لعينة الدراسة وتم تحليل البيانات باستخدام برنامج التحليل الإحصائي (SPSS) وبعد تحليل تلك البيانات توصلت الدراسة لعدة نتائج أهمها :-
- (1) أهمية نماذج المحاسبة الإدارية في التخطيط واتخاذ القرارات الإدارية خصوصاً مع ازدياد المنافسة في السوق وتعقيد بيئة العمل .
 - (2) التقارير الناتجة عن نماذج المحاسبة الإدارية الملائمة والفعالة تفي بحاجة المنشأة من المعلومات في الوقت المناسب .
 - (3) فاعلية نماذج المحاسبة الإدارية تعتمد على دورها في ترشيد التخطيط واتخاذ القرار .

وبناء على تلك النتائج قدم الباحث عدة توصيات أهمها :-

- (1) الاستفادة من التقنية الحديثة لإزالة التعقيد والصعوبات التي تعترض تفعيل نماذج المحاسبة الإدارية .
- (2) زيادة الاهتمام واستمرارية التدريب بالكوادر العاملة في مجال المحاسبة الإدارية لمواكبة التغيرات التي تحدث في هذا المجال والاستفادة منها .
- (3) تبني الإدارات العليا لهذه النماذج بصورة أكثر فاعلية واعتمادها كأساس في تطوير فكرها الاستراتيجي عن أحوال المنشأة .

Abstract

This study is about the role of the management accounting models and its impact on improvement of the financial performance

It has been implemented on a sample of Sudanese companies

The importance of this study has emerged from the advantage that the business enterprise could obtain from understanding the role

of management accounting models and their application in improving the financial performance of an enterprise.

The objective of the study is to measure the efficiency of management accounting models in generating relevant information for decision making and advancement of financial performance.

In order to arrive at some reasonable solutions to the stated problem the following hypotheses have been formulated.

- Management accounting models are efficient tools for improving financial performance**
- Management accounting reports are the proper bases for setting management policies and decisions.**
- Management models and reports are coping with enterprises needs for information.**
- Performance measurement models are objective, accurate and relevant.**

In order to test the set hypotheses a suitable questionnaire has been designed. The data collected have been analyzed using SPSS and have given the following results :

- 1. The importance of management accounting models in planning and decision making particularly in the current circumstances which are characterized by competition and complicated by environmental factors.**
- 2. The reports of relevant management accounting models fulfill the needs of the business enterprise for information**
- 3. The efficiency of the management accounting models depend on their role in improving the quality of planning and decision making**

Based on the above, the following recommendations have been given:

- 1. The need for using the modern technology to facilitate the application of complicated management accounting models.**
- 2. The importance of exerting sufficient efforts to train and develop those involved in the management accounting affairs so as to cope with current changes.**
- 3. The top management should adopt the management accounting models as bases for developing the strategic thinking about their enterprise.**