الآية الكريمة

قال تعالى:

﴿ يَاأَ يُهَا الْآنِينَ آمَدُو التَّقُو اللهَ وَدَرُو المَابَقِيَ مِنَ الرِّبَا إِن كُنتُم مُّؤْمِنِينَ * فَإِن لاَّهُ وَقَالُو اللهِ وَإِن تُبتُمْ فَلَكُمْ رُؤُوسُ أَمُوالِكُمْ لاَ فَإِن لاَّهُ وَلَا تُطْلُمُونَ * وَإِن كَانَ نُو عُسْرَةٍ فَنَظِرَةٌ إِلَى مَيْسَرَةٍ وَأَن تَصَدَّقُو الخَيْرُ لاَّ كُمْ إِن كُنتُمْ تَعْلَمُونَ * وَإِن كَانَ نُو عُسْرَةٍ فَنَظِرَةٌ إِلَى مَيْسَرَةٍ وَأَن تَصَدَّقُو اللهِ خَيْرٌ لاَّكُمْ إِن كُنتُمْ تَعْلَمُونَ ﴿ }

صدق الله العظيم سورة البقرة الآية (278 - 280)

الإهداء

إلىي:

والدي ووالدتي وكل أفراد الأسرة الكريمة أهدي ثمرة جهدي المتواضع هذا

الباحث



الحمد والشكر لله الذي بنعمه تتم الصالحات.

ومن ثم فإنني أتقدم بجزيل الشكر والتقدير إلى أساتذتي الأجلاء بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا وعلى رأسهم أستاذي الفاضل الدكتور / إبراهيم فضل المولى البشير الذي لم يدخر جهداً ولا وقتاً من أجل الإشراف على هذا البحث حتى جاء بهذه الصورة، ولما لمسته منه من إرشاد وتوجيه ونصح.

كما أخص بالشكر كل السادة العاملين بمكتبة الدراسات العليا والمكتبة الإلكترونية بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، والعاملين ببنك السودان، ومجموعة بنك النيلين للتتمية الصناعية، ومجموعة بنك الخرطوم، والبنك السوداني الفرنسي، ومصرف الساحل والصحراء بالخرطوم.

فلهم جميعاً كل الشكر والتقدير ،،،

الباحث

فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوع	
Í	البسملة	•
ب	الآية الكريمة	•
ج	الإهداء	•
7	الشكر والتقدير	•
ده- و	فهرس المحتويات	•
j	فهرس الجداول	•
۲	فهرس الملاحق	•
ط	ملخص الدراسة باللغة العربية	•
ي	ملخص الدراسة باللغة الإنجليزية	•
	الفصل الأول: الإطار المنهجي والدراسات السابقة	•
	المبحث الأول: الإطار المنهجي	
1	المقدمة	
2	مشكلة البحث	
3	هدف البحث	
3	أهمية البحث	
3	فرضيات البحث	
4	منهج البحث	
4	الحدود المكانية والزمانية للبحث	
5	هيكل البحث	
8-6	المبحث الثاني: الدراسات السابقة	
	الفصل الثاني: مفهوم الموارد وحقوق المساهمين بالقطاع المصرفي	•
19-9	المبحث الأول: نشأة وتطور القطاع المصرفي التجاري السوداني	
24-20	المبحث الثاني: مفهوم الموارد بالقطاع المصرفي	
30-25	المبحث الثالث: مفهوم حقوق المساهمين بالقطاع المصرفي	
الصفحة	الموضوع	

	 الفصل الثالث: العولمة المصرفية التحدي والمواجهة
36-31	المبحث الأول: مفهوم العولمة في إطار العمل المصرفي
41-37	المبحث الثاني: التحديات التي تواجه المصارف السودانية في ظل
	العولمة
47-42	المبحث الثالث: كيفية مواجهة تحديات العولمة في القطاع
	المصرفي السوداني
	 الفصل الرابع: دراسة الحالة (مجموعة بنك النيلين للتنمية الصناعية)
54-48	المبحث الأول: نشأة وأهداف مجموعة بنك النيلين للتتمية الصناعية
62-55	المبحث الثاني: حقوق المساهمين بمجموعة بنك النيلين للتنمية الصناعية
71-63	المبحث الثالث: عرض وتحليل البيانات واختبار الفرضيات
	 الفصل الخامس: الخاتمة والنتائج والتوصيات
75-73	المبحث الأول: النتائج
77-76	المبحث الثاني: التوصيات
79-78	قائمة المراجع
92-80	الملاحق

فهرس الجداول

الصفحة	اسم الجدول	م
10	مجموعة المصارف العاملة بالسودان في الفترة من 1903 إلى 1956م	1
11	مجموعة البنوك العاملة بالسودان في الفترة 1956 - 1969م	2
14	مجموعة البنوك العاملة بالسودان حتى نهاية العام 1988م	3
18	مجموعة المصارف العاملة بالسودان حتى نهاية العام 2004م	4
51	شبكة الفروع الداخلية والخارجية لمجموعة بنك النيلين	5
55	مكونات حقوق المساهمين لمجموعة بنك النيلين خلال العام 2003م	6
56	نسبة حقوق المساهمين بمجموعة بنك النيلين إلى حقوق المساهمين	7
	بمجموعة بنك الخرطوم (1999 - 2003م)	
57	نسبة حقوق المساهمين بمجموعة بنك النيلين من إجمالي حقوق المساهمين	8
	بالمصارف التجارية (1999 – 2003م)	
58	نسبة الودائع إلى رأس المال في مجموعة بنك النيلين خلال الفترة (1999	9
	– 2003م)	
59	نسبة إجمالي الأصول إلى إجمالي حقوق الملكية في مجموعة بنك النيلين	10
	(2003 – 2009م)	
61	نسبة رأس المال إلى إجمالي الأصول لمجموعة بنك النيلين (99 - 2003م)	11
62	نسبة رأس المال إلى الأصول الخطرة لمجموعة بنك النيلين (99 - 2003)	12
64	نسبة رأس المال إلى إجمالي الموارد بمجموعة بنك النيلين (1999 -	13
	2003م)	
66	نسبة الودائع بمجموعة بنك النيلين إلى إجمالي الودائع بالمصارف التجارية	14
	(2003 – 2009م)	
67	حقوق المساهمين بمجموعة بنك النيلين ومجموعتين من المصارف العالمية	15
	(2003 – 2009م)	
68	حجم الودائع بمجموعة بنك النيلين ومجموعتين من المصارف العالمية	16
	(2003 – 2009م)	
70	نسبة تداول الأصول إلى الخصوم بمجموعة بنك النيلين (99- 2003م)	17

فهرس الملاحق

الصفحة	بیانــه	م
81-80	قائمة المركز المالي لمجموعة بنك النيلين كما في نهاية الفترة من	1
	2002 – 2098م	
82	قائمة المركز المالي لمجموعة بنك النيلين كما في 2003/12/31م	2
83	شكل يوضح التدرج في حقوق المساهمين بمجموعة بنك الخرطوم	3
	(2002 – 2008م)	
84	شكل يوضح أحجام ونسب الودائع بمجموعة بنك الخرطوم (1998	4
	– 2002م)	
85	الميزانية الموحدة للبنوك التجارية كما في 1999/12/31م و	5
	2000/12/31م	
86	الميزانية الموحدة للبنوك التجارية كما في 2000/12/31م و	6
	2001/12/31م	
87	الميزانية الموحدة للبنوك التجارية كما في 2001/12/31م و	7
	2002/12/31م	
88	الميزانية الموحدة للبنوك التجارية كما في 2002/12/31م و	8
	2003/12/31م	
89	تقرير مالي لسيتي بنك (أمريكا) الفترة 1999- 2004م	9
90	الميزانية العمومية للبنك السعودي الفرنسي في نهاية ديسمبر	10
	2000م و 2001م	
91	الميزانية العمومية للبنك السعودي الفرنسي في نهاية ديسمبر	11
	2001م و 2002م	
92	الميزانية العمومية للبنك السعودي الفرنسي في نهاية ديسمبر	12
	2002م و 2003م	

ملخص الدراسة

برزت أهمية هذا البحث من أهمية رأس المال بالنسبة للمؤسسات المصرفية والمالبة.

استهدف هذا البحث توضيح إمكانية خلق وبناء مؤسسات مصرفية ذات كفاءة وقادرة على مواجهة التغيرات التي تحدث على الساحة المصرفية العالمية وأهمها العولمة المصرفية وذلك من خلال تفعيل دور حقوق المساهمين (رأس المال المدفوع والاحتياطيات) بالمصارف التجارية السودانية، وصولاً إلى تحقيق السلامة المصرفية بالقطاع المصرفي السوداني ككل.

اتبع الباحث طريقة الوصف والتحليل للبيانات وذلك لإثبات الفرضيات التالية:

- 1. إن نسبة رأس المال لإجمالي الموارد بالمصارف التجارية السودانية نسبة ضئيلة.
- 2. إن مصارف العولمة تتميز بإمكانياتها المادية الوافرة ورؤوس أموالها الضخمة مقارنة بالمصارف المحلية مما يضعف موقف المصارف المحلية التنافسي.
 - 3. إن غياب التخصيص الأمثل للموارد يضعف كثيراً من قدرات المصرف النتافسية.
- 4. إن ضعف القدرات التكنولوجية للمصارف المحلية يحد كثيراً من مقدرتها على الانتشار والمنافسة.

تم تقسيم البحث إلى خمسة فصول رئيسية، تناولت نشأة وتطور الجهاز المصرفي بالسودان حتى العام 2004م، وبيان أهمية حقوق المساهمين، كذلك تم شرح مفهوم العولمة، أسبابها وتحدياتها وذلك في إطار العمل المصرفي، ولقد تم اختيار مجموعة بنك النيلين للتتمية الصناعية كدراسة حالة لهذا البحث.

توصل الباحث إلى مجموعة من النتائج نلخصها في الآتي:

- 1. ضعف حقوق المساهمين بالمصارف التجارية المحلية يرجع سببه إلى ضعف رأس المال المدفوع.
- الخدمات المصرفية المقدمة بواسطة المصارف المحلية يمكن وصفها بالمحدودية وعدم التطور.

أوصى الباحث بمجموعة من التوصيات أهمها الآتى:

- 1. ضرورة اتباع سياسات تهدف إلى زيادة رأس المال بالمصارف السودانية تمشياً مع مقررات لجنة بازل ومتطلبات العولمة.
 - 2. ضرورة التوظيف الأمثل للتكنولوجيا الحديثة واستخدامها داخل القطاع المصرفي.

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا كلية الدراسات العليا

دور حقوق المساهمين بالمصارف التجارية السودانية في مواجهة تحديات العولمية

(دراسة حالة مجموعة بنك النيلين للتنمية الصناعية) في الفترة من 1999 - 2003م

بحث تكميلي لنيل درجة الماجستير في الدراسات المصرفية

إعداد الطالب: مصعب تاج السر الجاك محمد

إشراف الدكتور: إبراهيم فضل المولى البشير

مايو 2005م