

الذِّكْرُ الْمَكِيمُ

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَلَا تَسْتَأْنِفُ نَفْسَنَّ مَا قَدَّمْتُ لِغَدٍ وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ خَيْرٌ مَا تَعْمَلُونَ ﴿١٨﴾ وَلَا تَكُونُوا كَالَّذِينَ نَسُوا اللَّهَ فَإِنَّسَاهُمْ أَنفَسَهُمْ أُولَئِكَ هُمُ الْفَاسِقُونَ ﴿١٩﴾ لَا يَسْتَوِي أَصْحَابُ النَّارِ وَأَصْحَابُ الْجَنَّةِ أَصْحَابُ الْجَنَّةِ هُمُ الْفَائِرُونَ ﴿٢٠﴾ لَوْ أَنَزَلْنَا هَذَا الْقُرْآنَ عَلَى جَبَلٍ لَرَأَيْتَهُ خَاسِعاً مُتَصَدِّعاً مِنْ خَشْيَةِ اللَّهِ وَتِلْكَ الْأَمْثَالُ نَضْرِبُهَا لِلنَّاسِ لَعَلَّهُمْ يَتَفَكَّرُونَ ﴿٢١﴾ هُوَ اللَّهُ الَّذِي لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ عَالِمُ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ هُوَ الرَّحْمَنُ الرَّحِيمُ ﴿٢٢﴾ هُوَ اللَّهُ الَّذِي لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ الْمَلِكُ الْقُدُوسُ السَّلَامُ الْمُؤْمِنُ الْمُهَمِّمُ الْعَزِيزُ الْجَبَارُ الْمُتَكَبِّرُ سُبْحَانَ اللَّهِ عَمَّا يُشْرِكُونَ ﴿٢٣﴾ هُوَ اللَّهُ الْحَالِقُ الْبَارِئُ الْمُصَوِّرُ لَهُ الْأَمْمَاءُ الْخُسْنَى يُسَبِّحُ لَهُ مَا فِي السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ وَهُوَ الْعَزِيزُ الْحَكِيمُ ﴿٢٤﴾

صدق الله العظيم

صورة الحشر الآيات من 18 الى 24

إِهْدَاء

..... إِلَيْيَ وَالْحَمَاءِ

..... إِلَيْيَ إِخْرَتِي

..... إِلَيْيَ الْغَالِيَةِ دُوْمًا زَوْجِي

..... إِلَيْيَ كُلِّ مَنْ عَلَمْنِي حِرْفًا فِي هَذِهِ الْحَيَاةِ

..... إِلَيْيَ كُلِّ الْمُهْتَمِمِينَ وَالْعَامِلِينَ بِمَيْدَانِ الْهَنْدَسَةِ الْمَدْنِيَّةِ

أَهْدِيْكُمْ جَمِيعًا هَذَا الْبَحْثُ

وَاللَّهُ أَعْلَمُ

الشكر و التقدير

الشكر بعد الله سبحانه و تعالى إلى أسرة جامعة السودان للعلوم و

التكنولوجيا وأسرة مركز الدراسات الهندسية و التقنية

وأخص بالشكر الأستاذ المشرف الدكتور سلام عجبان

والشكر موصول إلى الإخوة الذين كان لهم دوراً في هذا العمل سواءً

بالرأي أو بالفكرة أو بالاقتراح.

الشكر أجزله للإخوة اللذين شاركوا في الاستبيان.

الشكر الجزيل للأخ الجليل الدكتور إيماس جعفر على مساعدته بتحليل نتائج

الاستبيان.

لهم جميعاً شكري و تقديربي

المباحث

مستخلص البحث

يمكن تعريف التأخير في مجال التشبيب بأنه الإنحراف عن المدة الزمنية الموضوعة سلفاً للإنتهاء من الأعمال أو الإنحراف عن التاريخ التعاقدى لنهاية العمل. لا يمكن تلافي التأخير الذي يحدث عند تنفيذ مشاريع التشبيب أو التقليل منه ما لم يتم التعرف على مسبباته وآثاره. يهدف هذا البحث إلى معرفة أسباب تأخر تنفيذ مشاريع التشبيب في ولاية الخرطوم وقد إرتكز البحث على أساس الدراسات السابقة بالإضافة إلى عمل إستبيان، تم توزيع عدد 111 إستماراة إستبيان خلال مرحلة جمع المعلومات وتم إستلام عدد 81 إستماراة صالحة لتحليل ، أُستهدف خلال هذا الإستبيان بعض المالكين والإستشاريين والمقاولين الذين يعملون في مجال صناعة التشبيب في ولاية الخرطوم، حيث أنهم الأطراف الأساسية التي تُثير هذه الصناعة في الولاية. تم تقسيم الإستبيان إلى أربعة أجزاء رئيسة احتوت على عدد 36 من الأسباب التي قد تؤدي إلى حدوث تأخير، وقد تم تحليل النتائج بإستخدام برنامجي Excel و SPSS.

تم التعرف على العديد من العوامل التي تساهم في التأخير وتسببه ، وكان من أهمها نقص التمويل ، أخطاء التصميم ، تأخر مراجعته وإعتماد التصميم ، وكذلك التأخير الذي يحدث نتيجة ضعف الخبرة وسوء متابعة تنفيذ الأعمال ومراقبتها. ومن حيث التصنيف جاءت الأسباب المتعلقة بتأخير ناتج من المقاول أولًا تلتها أسباب متعلقة بالمالك ثم أخيراً أسباب تتعلق بالإستشاري. ومن النتائج التي توصل إليها البحث أن المالك والإستشاري يساهمان في التأخير ولكن المقاول مسؤول بصورة رئيسية في التأخير الذي يحدث في مشاريع التشبيب.

لقد توصل البحث إلى العديد من التوصيات مثل التركيز على تصنيف المقاولين وتأهيلهم ، وكذلك التنسيق بين المالك والإستشاريين في المراحل السابقة لمرحلة طرح العطاءات، ضرورة توفير التمويل .

Abstract

Delays in construction field can be defined as the deviation from the planned duration to accomplish the scope of work or the deviation from the contract end date for achieving the work. Delays that occur during the execution of construction projects can not be avoided or reduced unless their causes and effects were identified. The objective of this research is to identify the reasons behind construction delays on Khartoum state. This research was based on previous studies and a questionnaire survey in addition. 111 forms of a questionnaire were distributed during the data collection phase. 81 forms were valid for analysis. The targeted questionnaire respondents are some of the clients, consultants and contractors involved in the field of construction industry on Khartoum state, where they are representing the main parties of this industry in the state. The questionnaire had been divided into four fundamental parts; consist of 36 probable reasons that can cause delay. The data was analyzed by using the SPSS and EXEL software's. Many factors that contribute and cause delay were identified, the most important ones were the lack of fund, design mistakes, the late of design review and approval, although delay according to the lack of experience, poor monitoring and inspection of work execution. According to the classification, the delay factors ranked as follows: Contractor-related causes, client-related causes, and consultant-related causes.

Some of the results that figured out; where the client and consultant contribute in delay; but the contractor is mainly responsible for the delay in construction projects.

The research recommends a number of suggestions; such as focusing on contractor's classification and qualification, coordination between clients and consultants in prior of bidding phase and the necessity supplying fund.

قائمة المحتويات

الصفحة	المحتوى	البند
أ	الذكر الحكيم	1-0
ب	الإهاداء	2-0
ج	الشكر و التقدير	3-0
د	مستخلص البحث	4-0
هـ	Abstract	5-0
و	محتويات البحث	6-0

الفصل الأول أساسيات البحث

1	المقدمة	1-1
2	مشكلة البحث	2-1
2	أهداف البحث	3-1
2	أهمية البحث	4-1
3	أسئلة البحث	5-1
3	فرضيات البحث	6-1
4	منهجية البحث	7-1
4	حدود البحث	8-1
4	هيكل البحث	9-1

الفصل الثاني المشاريع الإنسانية

5	أنواع المشاريع الإنسانية	1-2
6	المشاريع الهندسية والقيمة المضافة	2-2
6	مسؤوليات الادارة في المشاريع الهندسية	3-2

8	اطراف المشروع الانشائي	4-2
9	ادارة احتياجات اصحاب المصلحة	5-2
10	ادارة المشروع من قبل المالك	6-2
11	التحديات المصاحبة لإدارة المشاريع الهندسية	7-2
12	القوى المؤثرة في ادارة المشاريع الهندسية	8-2
13	تمويل المشروع الانشائي	9-2
13	تعقيدات المشروع الانشائي	10-2
14	اوامر التغيير	11-2
14	النواحي المالية للمشروع	12-2
17	مرحلة الرقابه على الاداء	13-2
الفصل الثالث مدخل الى إدارة المشاريع		
21	تعريف المشروع	1-3
21	خصائص المشروع	2-3
23	مدة المشروع وكلفته	3-3
24	المشاريع والعمليات	4-3
26	المشاريع والتخطيط	5-3
27	مثلث المشروع	6-3
28	دورة حياة المشروع	7-3
الفصل الرابع التأخير ومسؤولية الأطراف		
37	تعريف التأخير	1-4
38	تصنيف التأخير في المشروع	2-4
38	تصنيف التأخير تبعاً للمصدر	3-4

40	تصنيف التأخير تبعاً لقابلية التعويض	4-4
42	تصنيف التأخير تبعاً للتوقيت	5-4
45	تصنيف التأخير على حسب الآثار المترتبة	6-4
	الفصل الخامس منهجية البحث وجمع وتحليل البيانات	
46	منهجية البحث	1-5
55	المعلومات الأولية	2-5
59	أسباب تأخير تتعلق بالمالك	3-5
65	أسباب تأخير تتعلق بالمستشاري	4-5
69	أسباب تأخير تتعلق بالمقاول	5-5
77	أسباب تأخير تتعلق بالعقد	6-5
	الفصل السادس النتائج والتوصيات	
95	إختبار الفرضيات والأسئلة	1-6
106	ملخص التحليل والنتائج	2-6
109	التوصيات	3-6
111	النحوبيات المتعلقة بالبحوث المستقبلية	4-6
112	المصادر و المراجع	5-6
114	الملاحق	