

الذكر الحكيم

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَلْتَنْظُرْ نَفْسٌ مَّا قَدَّمَتْ لِغَدٍ وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ ﴿18﴾ وَلَا تَكُونُوا كَالَّذِينَ نَسُوا اللَّهَ فَأَنْسَاهُمْ أَنْفُسُهُمْ أُولَئِكَ هُمُ الْفَاسِقُونَ ﴿19﴾ لَا يَسْتَوِي أَصْحَابُ النَّارِ وَأَصْحَابُ الْجَنَّةِ أَصْحَابُ الْجَنَّةِ هُمُ الْفَائِزُونَ ﴿20﴾ لَوْ أَنْزَلْنَا هَذَا الْقُرْآنَ عَلَى جَبَلٍ لَرَأَيْنَاهُ خَاشِعًا مُتَصَدِّعًا مِّنْ خَشْيَةِ اللَّهِ وَتِلْكَ الْأَمْثَالُ نَضْرِبُهَا لِلنَّاسِ لَعَلَّهُمْ يَتَفَكَّرُونَ ﴿21﴾ هُوَ اللَّهُ الَّذِي لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ عَالِمُ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ هُوَ الرَّحْمَنُ الرَّحِيمُ ﴿22﴾ هُوَ اللَّهُ الَّذِي لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ الْمَلِكُ الْقُدُّوسُ السَّلَامُ الْمُؤْمِنُ الْمُهَيْمِنُ الْعَزِيزُ الْجَبَّارُ الْمُتَكَبِّرُ سُبْحَانَ اللَّهِ عَمَّا يُشْرِكُونَ ﴿23﴾ هُوَ اللَّهُ الْخَالِقُ الْبَارِئُ الْمُصَوِّرُ لَهُ الْأَسْمَاءُ الْحُسْنَى يُسَبِّحُ لَهُ مَا فِي السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ وَهُوَ الْعَزِيزُ الْحَكِيمُ ﴿24﴾

صدق الله العظيم

صورة الحشر الآيات من 18 الى 24

إهداء

إلي والداي

إلي إخوتي

إلي الغالية دوماً زوجي

إلي كل من علمني حرفاً في هذه الحياة

إلي كل المهتمين والعاملين بمجال الهندسة المدنية

أهديكم جميعاً هذا البحث

و الله الموفق

الشكر و التقدير

الشكر بعد الله سبحانه و تعالى إلي أسرة جامعة السودان للعلوم و

التكنولوجيا وأسرة مركز الدراسات الهندسية و التقنية

وأخص بالشكر الأستاذ المشرف الدكتور صلاح محبان

والشكر موصول إلي الإخوة الذين كان لهم دوراً في هذا العمل سواءً

بالرأي أو بالفكر أو بالإقتراح.

الشكر أجزله للإخوة الذين شاركوا في الإستبيان.

الشكر الجزيل للأخ الجليل الدكتور إياس جعفر على مساعدته بتحليل نتائج

الإستبيان.

لكم جميعاً شكري و تقديرى

الباحث

مستخلص البحث

يمكن تعريف التأخير في مجال التشييد بأنه الانحراف عن المدة الزمنية الموضوعة سلفاً للإنتهاء من الأعمال أو الانحراف عن التأريخ التعاقدى لنهاية العمل. لا يمكن تلافي التأخير الذي يحدث عند تنفيذ مشاريع التشييد أو التقليل منه ما لم يتم التعرف على مسبباته وآثاره. يهدف هذا البحث إلى معرفة أسباب تأخر تنفيذ مشاريع التشييد في ولاية الخرطوم وقد إرتكز البحث علي أساس الدراسات السابقة بالإضافة إلي عمل إستبيان، تم توزيع عدد 111 إستمارة إستبيان خلال مرحلة جمع المعلومات وتم إستلام عدد 81 إستمارة صالحة للتحليل ، أُستهدف خلال هذا الإستبيان بعض المالكين والإستشاريين والمقاولين اللذين يعملون في مجال صناعة التشييد في ولاية الخرطوم، حيث أنهم الأطراف الأساسية التي تُدير هذه الصناعة في الولاية. تم تقسيم الإستبيان إلى أربعة أجزاء رئيسة إحتوت على عدد 36 من الأسباب التي قد تؤدي إلى حدوث تأخير، وقد تم تحليل النتائج بإستخدام برنامجي Excel و SPSS.

تم التعرف على العديد من العوامل التي تساهم في التأخير وتسببه ، وكان من أهمها نقص التمويل ، أخطاء التصميم ، تأخر مراجعة وإعتماد التصميم ، وكذلك التأخير الذي يحدث نتيجة ضعف الخبرة وسوء متابعة تنفيذ الأعمال ومراقبتها. ومن حيث التصنيف جاءت الأسباب المتعلقة بتأخير ناتج من المقاول أولاً تلتها أسباب متعلقة بالمالك ثم أخيراً أسباب تتعلق بالإستشاري. ومن النتائج التي توصل إليها البحث أن المالك والإستشاري يساهمان في التأخير ولكن المقاول مسئول بصورة رئيسية في التأخير الذي يحدث في مشاريع التشييد.

لقد توصل البحث إلى العديد من التوصيات مثل التركيز على تصنيف المقاولين وتأهيلهم ، وكذلك التنسيق بين الملاك والإستشاريين في المراحل السابقة لمرحلة طرح العطاءات، ضرورة توفير التمويل .

Abstract

Delays in construction field can be defined as the deviation from the planned duration to accomplish the scope of work or the deviation from the contract end date for achieving the work. Delays that occur during the execution of construction projects can not be avoided or reduced unless their causes and effects were identified. The objective of this research is to identify the reasons behind construction delays on Khartoum state. This research was based on previous studies and a questionnaire survey in addition. 111 forms of a questionnaire were distributed during the data collection phase. 81 forms were been valid for analysis. The targeted questionnaire respondents are some of the clients, consultants and contractors involved in the field of construction industry on Khartoum state, where they are representing the main parties of this industry in the state. The questionnaire had been divided into four fundamental parts; consist of 36 probable reasons that can cause delay. The data was analyzed by using the SPSS and EXCEL software's. Many factors that contribute and cause delay were identified, the most important ones were the lake of fund, design mistakes, the late of design review and approval, although delay according to the lake of experience, poor monitoring and inspection of work execution. According to the classification, the delay factors ranked as follows: Contractor-related causes, client-related causes, and consultant-related causes.

Some of the result that figured out; where the client and consultant contribute in delay; but the contractor is mainly responsible for the delay in construction projects.

The research recommends a number of suggestions; such as focusing on contractor's classification and qualification, coordination between clients and consultants in prior of bedding phase and the necessity supplying fund.

قائمة المحتويات

البند	المحتوى	الصفحة
1-0	الذكر الحكيم	أ
2-0	الإهداء	ب
3-0	الشكر و التقدير	ج
4-0	مستخلص البحث	د
5-0	Abstract	هـ
6-0	محتويات البحث	و
الفصل الأول أساسيات البحث		
1-1	المقدمة	1
2-1	مشكلة البحث	2
3-1	أهداف البحث	2
4-1	أهمية البحث	2
5-1	أسئلة البحث	3
6-1	فرضيات البحث	3
7-1	منهجية البحث	4
8-1	حدود البحث	4
9-1	هيكل البحث	4
الفصل الثاني المشاريع الإنشائية		
1-2	انواع المشاريع الإنشائية	5
2-2	المشاريع الهندسية والقيمة المضافة	6
3-2	مسئوليات الادارة في المشاريع الهندسية	6

8	اطراف المشروع الانشائي	4-2
9	ادارة احتياجات اصحاب المصلحه	5-2
10	ادارة المشروع من قبل المالك	6-2
11	التحديات المصاحبة لإدارة المشاريع الهندسية	7-2
12	القوى المؤثرة في ادارة المشاريع الهندسية	8-2
13	تمويل المشروع الإنشائي	9-2
13	تعقيدات المشروع الإنشائي	10-2
14	اوامر التغيير	11-2
14	النواحي المالية للمشروع	12-2
17	مرحلة الرقابه على الاداء	13-2
الفصل الثالث مدخل الي إدارة المشاريع		
21	تعريف المشروع	1-3
21	خصائص المشروع	2-3
23	مدة المشروع وكلفته	3-3
24	المشاريع والعمليات	4-3
26	المشاريع والتخطيط	5-3
27	مثلث المشروع	6-3
28	دورة حياة المشروع	7-3
الفصل الرابع التأخير ومسئولية الأطراف		
37	تعريف التأخير	1-4
38	تصنيف التأخير في المشروع	2-4
38	تصنيف التأخير تبعا للمصدر	3-4

40	تصنيف التأخير تبعا لقابلية التعويض	4-4
42	تصنيف التأخير تبعا للتوقيت	5-4
45	تصنيف التأخير على حسب الآثار المترتبة	6-4
	الفصل الخامس منهجية البحث و جمع و تحليل البيانات	
46	منهجية البحث	1-5
55	المعلومات الأولية	2-5
59	أسباب تأخير تتعلق بالمالك	3-5
65	أسباب تأخير تتعلق بالاستشاري	4-5
69	أسباب تأخير تتعلق بالمقاول	5-5
77	أسباب تأخير تتعلق بالعقد	6-5
	الفصل السادس النتائج والتوصيات	
95	إختبار الفرضيات والأسئلة	1-6
106	ملخص التحليل والنتائج	2-6
109	التوصيات	3-6
111	التوصيات المتعلقة بالبحوث المستقبلية	4-6
112	المصادر و المراجع	5-6
114	الملاحق	