

الإهداء

إلى والديّ العزيزين:

متعهما الله بالصحة والعافية وأطال الله في عمريهما.

إلى زوجتي الوفية وابني أحمد.

إلى إخوتي وأساتذتي الأعزاء.

إلى زملائي وأصدقائي المخلصين.

الباحث

شكر وتقدير

أتقدم بالشكر والتقدير للدكتور فتح الرحمن الحسن منصور الذي أشرف على هذا البحث وبذل جهد كبير في تقديم النصح والإرشاد بروح تحفز الباحثين على الاجتهاد والبذل والعطاء.

كما أتقدم بالشكر والتقدير لأسرة ديوان الزكاة ولاية الخرطوم وأخص بالشكر إدارة الميزانيات وإدارة أسرة مكتب ديوان الزكاة محلية أم بدّة. الشكر والتقدير لأساتذتي الذين أثروني بالمعرفة وأسرة مكتبة كلية الدراسات التجارية بالجامعة وأسرتي الكريمة التي صبرت وصابرت معي. والشكر إلى كل من قدم لي مساعدة أو نصح في سبيل كتابة هذا البحث.

والشكر أولاً وأخيراً لله عز وجل على نعمه عليّ.

الباحث

فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوع
	• الآية الكريمة
أ	• الإهداء
ب	• الشكر والتقدير
ج	• فهرس البحث
هـ	• فهرس الجداول
و	• فهرس الأشكال
ز	• فهرس الملاحق
ح	• ملخص الدراسة باللغة العربية
ط	• Abstract
	• الفصل الأول: الإطار المنهجي والدراسات السابقة
2	المبحث الأول: الإطار المنهجي
6	المبحث الثاني: الدراسات السابقة
	• الفصل الثاني: مفهوم الموازنات التخطيطية وطرق إعدادها
20	▪ المبحث الأول: مفهوم الموازنات التخطيطية
29	▪ المبحث الثاني: طرق إعداد الموازنات التخطيطية والعوامل التي تؤثر عليها
	▪ الفصل الثالث: دور الموازنات التخطيطية في التخطيط والرقابة
39	▪ المبحث الأول: دور الموازنات التخطيطية في التخطيط
50	▪ المبحث الثاني: دور الموازنات التخطيطية في الرقابة
	• الفصل الرابع: دراسة الحالة
60	▪ المبحث الأول: نبذة تاريخية عن الزكاة في السودان
الصفحة	الموضوع
69	▪ المبحث الثاني: الموازنة العامة لديوان الزكاة في السودان

74	■ المبحث الثالث: جمع وتحليل معلومات الدراسة
	● الفصل الخامس: النتائج والتوصيات
86	■ المبحث الأول: النتائج
87	■ المبحث الثاني: التوصيات
88	■ المصادر والمراجع

فهرس الجداول

الرقم	اسم الجدول	الصفحة
(1/3/4)	توزيع العينة المبحوثة حسب المؤهل العلمي	76
(2/3/4)	توزيع العينة المبحوثة حسب التخصص	76
(3/3/4)	توزيع العينة المبحوثة حسب فترة الخدمة	77
(4/3/4)	نسب الأوعية في تكوين الربط المخطط ونسب الأداء الفعلي	79
(5/3/4)	معدلات نمو التحصيل الفعلي	80
(6/3/4)	نسب الزيادة في التقديرات عن الأداء الفعلي للسنة السابقة لسنة الموازنة	80
(7/3/4)	نسبة الزيادة في تقديرات الموازنات خلال فترة الدراسة	80
(8/3/4)	أهمية استخدام الموازنات في رفع كفاءة الأداء المالي	81
(9/3/4)	أهمية استخدام الموازنات في رفع كفاءة النظام المحاسبي	82
(10/3/4)	أهمية تدريب العاملين ومشاركتهم في إعداد الموازنات	82
(11/3/4)	أهمية التخطيط والرقابة بالموازنة في تحديد المسؤوليات	83

فهرس الأشكال

الصفحة	اسم الشكل	الرقم
34	مراحل إعداد الموازنة	(1/2/2)

فهرس الملاحق

الرقم	اسم الملحق	الصفحة
1	الهيكل التنظيمي للأمانة العامة	94
2	الهيكل التنظيمي لأمانات الولايات	95
3	استمارة المقابلة	96
4	تقرير أداء الجباية بمحلية أمبدة للعام 2000م	98
5	تقرير أداء الجباية بمحلية أمبدة للعام 2001م	99
6	تقرير أداء الجباية بمحلية أمبدة للعام 2002م	100
7	تقرير أداء الجباية بمحلية أمبدة للعام 2003م	101
8	تقرير أداء الجباية بمحلية أمبدة للعام 2004م	102
9	تحليل أداء الجباية بولاية الخرطوم للفترة من (1996 - 2004م)	103
10	إقرار مشفوع باليمين	104

ملخص الدراسة

تناولت هذه الدراسة أهمية للموازنات التخطيطية في التخطيط والرقابة على الزكاة بالتطبيق على ديوان الزكاة محلية أم بدة عن الفترة من 2000م حتى 2004م.

لخدمة أهداف هذه الدراسة تم اختبار مدى صحة الفروض الآتية:

1/ استخدام الموازنات التخطيطية في التخطيط والرقابة بديوان الزكاة يؤدي إلى رفع كفاءة الأداء المالي للديوان.

2/ استخدام الموازنات التخطيطية كأداة للتخطيط والرقابة بديوان الزكاة يؤدي إلى رفع كفاءة النظام المحاسبي.

3/ تدريب العاملين ومشاركتهم في إعداد الموازنات التخطيطية يزيد من فعالية الموازنات بالديوان.

4/ يساعد التخطيط والرقابة للموازنة في تحديد المسئوليات عن الانحرافات ونقاط الضعف وإمكانية معالجتها.

استخدمت الدراسة المنهج التاريخي لمتابعة الدراسات السابقة والمنهج الاستنباطي والمنهج الاستقرائي والمنهج الوصفي بأسلوب دراسة الحالة.

حيث أثبتت الدراسة صحة جميع الفروض وتوصلت إلى مجموعة من النتائج أهمها أن نظام الموازنات التخطيطية لديوان الزكاة غير فعال حيث لم تكن هناك معالجة للانحرافات وكما خرجت الدراسة ببعض التوصيات أهمها:

1/ الاهتمام بتدريب العاملين في ديوان الزكاة على نظام الموازنات التخطيطية.

2/ ضرورة استخدام الحاسب في مراحل إعداد وتنفيذ الموازنات التخطيطية.

Abstract

This study takes about the importance of the budget in controlling and planning in al Zakat, applied in Diwan Alzakat Ombadah locality during the period (2000-2004).

For serving the study's objectives, the following hypotheses have been tested.

1. Using budgets in planning and controlling in Diwan Alzakat, will increase performance efficiency increasing.
2. Using budgets as a tool for controlling and planning in Diwan Alzakat leads to increase accounting system efficiency.
3. Training of labours and their participation in budgeting improve the budgets effectiveness in Diwan Alzakat.
4. Planning and controlling of budget will help in determining and treating the variance weakness areas.

The study used the historical, inductive, deductive and descriptive case study methods.

When the hypotheses were tested, all of them were accepted.

The study gives some findings, the important one is that. The budget system in Diwan Alzakat is not effective.

The study provides some recommendations the important:

- Necessity of training labours.
- Using computerized system in budgeting.

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
كلية الدراسات العليا

أهمية الموازنات التخطيطية في التخطيط والرقابة على الزكاة

(دراسة حالة ديوان الزكاة محلية أمبدة)

بحث تكميلي لنيل درجة الماجستير في المحاسبة والتمويل

إشراف الدكتور:

فتح الرحمن

إعداد الطالب:

بدر الدين الهادي أحمد سراج الدين
الحسن منصور

أستاذ المحاسبة المساعد

كلية الدراسات التجارية

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

1426هـ / 2005م

O

قال تعالى:

يَسْأَلُونَكَ مَاذَا يُنْفِقُونَ قُلْ مَا أَنْفَقْتُ مِنْ خَيْرٍ فَلِلْوَالِدَيْنِ
وَالْأَقْرَبِينَ وَالْيَتَامَى وَالْمَسَاكِينِ وَابْنِ السَّبِيلِ وَمَا تَفْعَلُوا مِنْ
خَيْرٍ فَإِنَّ اللَّهَ بِهِ عَلِيمٌ ۝

صدق الله العظيم

سورة البقرة الآية (215)

