

إستهلال

قال تعالى في محكم تنزيله :

{د د ت ن ط ڈ ژ ر ٹ ک ک د گ گ گ گ گ ج پ گ گ گ گ گ گ}

صدق الله العظيم

سورة الإسراء الآية (12)

إهداء

إلى والدي

الذي بذل كل جهده لكي يعلمنا

إلى والدتي

منبع الحنان الفياض والعطاء بلا حدود

إلي أخوتي وأخواتي

الذين ما بخلو لي بالدعاء من أجل النجاح

إلى جميع أفراد أسرتي وأصدقائي وصديقاتي المخلصين

الذين كانوا خير سنداً لي

أهدي هذا البحث

شكر وعرفان

الحمد لله والصلاة والسلام على اشرف خلق الله ورسوله محمد بن عبد الله الصادق الأمين صلي عليه وعلى آله وصحبه وسلم .

ثم الشكر لأسرة جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، كلية الدراسات العليا ومكتبة كلية الدراسات العليا وأشكرلكلية الدراسات التجارية وأخص بالشكر أستاذي الدكتور فتح الرحمن الحسن منصور الذي لم يبخل علينا بعلمه ووقته وإسهاماته فكان نعم المرشد وخير دليل في جميع مراحل البحث أيضاً أتقدم بالشكر للصديق عبد العزيز محمد عمر الذي لم يبخل بجهده ووقته ولا بالمعرفة في سبيل إتمام هذا البحث . كما أتقدم بالشكر لإدارة شركة اين العالمية المحدودة علي ما قدموه لي من عون ومساعدته . وكذلك أشكر إخوتي آدم علي ، يحيي الفاضل ، نزار كامل محمد علي ، محمد أبكر لإسهاماتهم في هذا البحث ، وكل الذين لم يرد ذكرهم لهم التوفيق .

ملخص الدراسة

تمثلت مشكلة الدراسة في أن العديد من المنشآت ليست لديها نظام محاسبة تكاليف جيد له القدرة على توفير المعلومات الجيدة وفي الوقت المناسب لإنجاح عمليتي الرقابة وتقويم الأداء .

هدفت الدراسة الى إظهار دور المحاسبة الإدارية في الرقابة وتقويم الأداء بشركة أين العالمية من خلال القاء الضوء على أهمية استخدام أنظمة المحاسبة الإدارية كأداة فعالة للرقابة وتقويم الأداء ، وانعكاس ذلك على كفاءة أداء الإدارة والقدرة على تحقيق الأهداف.

لقد إستخدم الباحث لغرض هذه الدراسة المنهج الإستنباطي والمنهج الإستقرائي بالإضافة الى المنهج التاريخي والمنهج الوصفي بإستخدام دراسة حالة شركة أين العالمية وتحليل البيانات من المصادر الأولية والثانوية ، من خلال إستخلاص النتائج المتعلقة بذلك .

لحل مشكلة الدراسة وضعت الفرضيات الآتية :

- 1/ تؤثر معلومات المحاسبة الإدارية في عملية تقويم الأداء بشركة أين العالمية.
 - 2/ تساعد معلومات المحاسبة الإدارية في الرقابة علي أداء الوحدات الإدارية بشركة أين العالمية.
 - 3/ ضعف نظام المحاسبة الإدارية المطبق بشركة أين العالمية لايساعد على الرقابة وتقويم الأداء .
- تم إثبات صحة الفروض وأهم النتائج هي :

نظام المحاسبة الإدارية بشركة أين العالمية أداة غير فعالة في عملية الرقابة وتقويم الأداء ، إستخدام نظام متكامل للرقابة وتقويم الأداء يساعد على إستغلال أكبر قدر من الموارد المتاحة وبالتالي تحقيق الأهداف ، ضعف نظام المحاسبة الإدارية المطبق بشركة أين العالمية لايساعد على عمليتي الرقابة وتقويم الأداء ، التحديد الواضح للصلاحيات والمسؤوليات يساعد علي عملية الرقابة .

بناءً على تلك النتائج خرج الباحث بعدد من التوصيات أهمها مايلي :

العمل على تفعيل نظام المحاسبة الإدارية بشركة أين العالمية لتسهيل عملية الرقابة وتقويم الأداء وضع نظام محاسبة إدارية حسب طبيعة عمل الشركة وحجمها ، تقسيم الشركة الى وحدات ومراكز تكلفة لتسهيل عملية الرقابة وتقويم الأداء ، وضرورة تدريب وتأهيل العاملين بالشركة حتي يتم إستغلال أكبر قدر من الموارد المتاحة ، توضيح المهام وتوزيع الواجبات بالشركة للمساعدة على عملية الرقابة وتقويم الأداء .

ضرورة مشاركة كل المستويات الإدارية بشركة أين العالمية في عملية وضع وتنفيذ الخطط لإنجاح عملية تقويم الأداء .

Abstract

The research problem is represented by the fact that many companies do not have a good Cost Accounting System (C.A.S) capable of providing good

information on time so as to make the process of monitoring and evaluation of the performance a success.

This study aims at highlighting the role of Management Accounting in monitoring the performance of Aina International Company by reflecting on the performance of adopting the M.A.S

as a tool for monitoring and evaluating the performance and its impact on the management performance and the ability to attain the goals.

The researcher has adopted the deductive and inductive methods. In addition to the historical and descriptive methods used for formulating and analyzing the data from its primary and secondary sources.

In order to resolve the research problem, the researcher formulated the following hypotheses:

1-The Management Accounting Information affects the evaluation of the performance at Aina International Co.

2-The Management Accounting Information helps in the monitoring of the administrative Units' performance at Aina International Co.

3- Poor Management Accounting System adopted at Aina International Co. does not help in monitoring and evaluation of the performance.

The research hypotheses have been confirmed, and the study has arrived at the following results:

The Management Accounting System at Aina International Company is ineffective when it comes to the monitoring and evaluation of the performance , using integral system for monitoring and evaluation of the performance helps to exploit great deal of available recourses so as to attain the goals , poor management accounting system at Aina International Company does not improve the work of monitoring and evaluation of the performance , powers and responsibilities should be clearly spelt out so as to improve the process of monitoring.

Given, the research results, the researcher has come up with the following recommendations:

The Management Accounting System at the company should be revitalized so as to facilitate the process of monitoring and evaluation of the performance, setting of management accounting system according to the nature and size of the company, The firm should be divided into units and cost centers so as to facilitate the process of monitoring and evaluation of performance, employees at the firm should be trained to exploit great deal of available recourses, to spell out the responsibilities and distribution of powers to facilitate the process of monitoring.

رقم الصفحة	عنوان الموضوع
أ	إستهلال
ب	إهداء
ج	مكر و عرفان
د	ملخص الدراسة
هـ	Abstract
و	فهرس الموضوعات
ز	فهرس الجداول
1	المقدمة
2	الإطار المنهجي
5	الدراسات السابقة
9	الفصل الأول : مفهوم وأهمية وأهداف ومراحل الرقابة وتقويم الأداء
10	المبحث الأول : مفهوم وأهمية وأهداف ومراحل الرقابة
26	المبحث الثاني : مفهوم وأهمية وأهداف ومراحل تقويم الأداء
41	الفصل الثاني: المحاسبة الإدارية وعلاقتها بالرقابة وتقويم الأداء
42	المبحث الأول : مفهوم ووظائف المحاسبة الإدارية
49	المبحث الثاني : محاسبة الإدارية والرقابة وتقويم الأداء
55	الفصل الثالث : الدراسة الميدانية
56	المبحث الأول : خلفية تاريخية عن شركة أين العالمية
59	المبحث الثاني : تحليل البيانات واختبار الفرضيات
74	الخاتمة
75	النتائج
76	التوصيات
77	المراجع والمصادر
82	الملاحق

فهرس الجداول

رقم	عنوان الجدول	رقم الجدول
-----	--------------	------------

الصفحة		
61	عمار العينة المبحوثة بالتكرارات والنسب المئوية	(1/2/3)
62-61	ظائف العينة المبحوثة بالتكرارات و النسب المئوية	(2/2/3)
62	تخصصات العينة المبحوثة بالتكرارات والنسب المئوية	(3/2/3)
63-62	لدرجات العلمية لأفراد العينة المبحوثة بالتكرارات والنسب المئوية	(4/2/3)
63	لخبرات العملية لأفراد العينة المبحوثة بالتكرارات والنسب المئوية	(5/2/3)
64	إجابات أفراد العينة المبحوثة على أسئلة الفرضية الأولى بالتكرارات والنسب المئوية	(6/2/3)
67-66	إجابات أفراد العينة المبحوثة على أسئلة الفرضية الثانية بالتكرارات والنسب المئوية	(7/2/3)
69	إجابات أفراد العينة المبحوثة على أسئلة الفرضية الثانية بالتكرارات والنسب المئوية	(8/2/3)
73-72	الوسط الحسابي والانحراف المعياري ودرجات الحرية والقيمة الاحتمالية لاختبار مربع كاي لإجابات أفراد العينة المبحوثة نحو البيانات	(9/2/3)