

المبحث الأول النتائج

تناول البحث دور المحاسبة الإدارية في تحسين نتيجة الأداء الاستثماري " دراسة حالة بنك الاستثمار المالي " وقد تمثلت المشكلة حول " عدم توفر الفهم والتطبيق الصحيح لنظم واساليب المحاسبة الادارية بحالة الدراسة (بنك الاستثمارى المالي) " ، وقد تم صياغة أربعة فرضيات لحل مشكلة البحث هي :-

1. بيانات المحاسبة الادارية بينك الاستثمار المالي تمثل المصدر الاساسى لنظام المعلومات الادارية به.
 2. التقويم الصحيح للأداء التشغيلى والاستثمارى بينك الاستثمار المالي يعتمد على المعلومات التي توفرها تقارير المحاسبة الإدارية.
 3. تعتمد درجة الاستفادة من تقارير المحاسبة الادارية على تفهم الادارة لاهداف واساليب المحاسبة الادارية.
 4. اختيار وتعديل وتقويم المحافظ والصناديق الاستثمارية بينك الاستثمار المالي يعتمد على قياس العائد والمخاطر وفق اساليب المحاسبة الادارية.
- لاختبار مدى صحة هذه الفرضيات تم تقويم اساليب المحاسبة الادارية وانعكاساتها على الأداء المالي لبنك الاستثمار المالي وتحليل بيانات الاستبانة ، ومن ثم التوصل الى النتائج التالية:-

4/1/1 النتائج العامة

1. توفر المحاسبة الادارية حزمة من البيانات والمعلومات المتكاملة التي يمكن ان تعتبر الاساس لنظام المعلومات الادارية بينك الاستثمار المالي ، الذي يلبى احتياجاتها من المعلومات المالية وغير المالية.
2. توفر تقارير المحاسبة الادارية بينك الاستثمار المالي معلومات كافية ودقيقة ومواكبة بصورة منتظمة تستخدم فى اتخاذ القرارات الاستثمارية وفقاً للاهداف والسياسات المالية.
3. اظهرت نتائج الاستبانة بأن الادارة متفهمه ومتجاوبة مع توصيات تقارير المحاسبة الادارية بينك الاستثمار المالي.

4/1/2 النتائج الخاصة بدراسة حالة بنك الاستثمار المالي

1. يستخدم بنك الاستثمار المالي اساليب المحاسبة الادارية التي تتمثل فى الموازنات التخطيطية والتحليل المالي وطرق تقويم المشروعات الاستثمارية وتحليل التعادل ، وهو بذلك يعتمد بدرجة كبيرة على اساليب المحاسبة الادارية ، وتتميز هذه الاساليب بسهولة استخدامها وواقعيتها ومساهمتها الفعالة فى توفير المعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات التشغيلية والاستثمارية فى مجالات التخطيط والرقابة وتقويم الاداء مما انعكس ذلك ايجاباً فى تحسين الأداء الاستثمارى والمالى بينك الاستثمار المالي.

2. لا يستخدم البنك أسلوب تحليل نقطة التعادل بصورة واسعة فى التخطيط وتقويم الأداء ، وذلك نسبة لطبيعة عمل البنك الذى يختص بالاستثمارات غير المباشرة .
3. من الاسباب التى تعوق ترقية نظام المحاسبة الادارية بالبنك تعود الى قلة الموارد المادية المخصصة لذلك والكوادر البشرية المؤهلة وعدم توفر فرص كافية للتدريب والتعريف بامكانيات المحاسبة الادارية .
4. يقوم بنك الاستثمار المالى بتحليل انحرافات الموازنة والاستفادة منها فى التخطيط والرقابة وتقويم الأداء التشغيلى والاستثمارى.
5. يعتمد بنك الاستثمار المالى فى اختيار وتقويم المحافظ والصناديق الاستثمارية على العائد والمخاطرة معا للوصول الى نتيجة حقيقية وصحيحة وهو تطبيق سليم لاساليب المحاسبة الادارية فى هذا المجال.
6. ساهمت المحافظ والصناديق الاستثمارية بصورة مباشرة فى تنشيط سوق الخرطوم للاوراق المالية ، وذلك من خلال اضافة اوراق مالية جديدة ، وبيع وشراء صكوك الصناديق فى السوق وهذا أدى الى تحسين الأداء الاستثمارى والمالى للبنك وهذا يعكس الكفاءة الادارية والمالية للبنك فى ادارة هذه المحافظ والصناديق الاستثمارية وتحقيق الاهداف التى يسعى لها.
7. استخدام نظام التقويم المتوازن (Balance Scorecard) لتقويم الاداء يعطى التقويم الصحيح بما يمكن بنك الاستثمار المالى من تصحيح أوضاعه وتحقيق الميزات النسبية على أمثاله.