

قال تعالى :

e

﴿ وَقُلِ اعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ
وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَى عَالِمِ
الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ ﴾

صدق الله

العظيم

(سورة التوبة

، الآية 105)

إليك أبي
لا ادري هل تناولت حتى بلغت عنان السماء أم
أن السماء دنت فأظلتنا بعطفك وحنانك رحمك
الله .

أمي الحبيبة
بقدر عطاء السماء كان عطائها بقدر قوة الأرض كنت
استمد قوتي منها . أتسلق أشعة الشمس عساني
أمسك بخيط رفيع أحمله بين طيات فؤادي حتى أعود
إليك وأهديه فأنت معزتي وفخري رحمك الله .
زوجي رفيق دربي حارث :

يا من علمتني أن بلوغ المستحيل شيء ممكن .. إلى
الذي استمر عطائه وحبه متدفقا حتى موسم الجفاف .
أساتذتي الاجلاء :
القمم الشامخة والشموع التي أضاءت دربنا بالمعرفة .
إخوتي وأخواتي :

عذراً فإن حقكم يفوق حد الوصف ، لكم أعتذر خشية
أن أخط على ورقي هذا ما لا يوفي بكل تلك السنين
التي قضيناها معكم وبكم وها هي تمضي لتكون إليكم .
إليكم جميعاً أهدي ثمرة جهدي المضني
متلونة برؤى من رحيق السنوات
عبر أردفة الزمن .. المعتقد
بسلاسل الانتظار والترقب

شكر وعرفان

في مقدمة بحثي هذا أود أن أشكر كل من ساهم في إنجاز هذا العمل في مقدمتهم السادة/ أكاديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية ومجموعة الأساتذة الأجلاء الذين كان لهم الفضل من بعد رب العالمين في مديد العون والمساعدة وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين .

مستخلص الدراسة

تناول البحث أثر الرقابة المصرفية على تطوير الأداء المصرفي وتطبيقها في السودان، حيث تمثلت مشكلة البحث في معرفة الضعف في نظام الرقابة الداخلية للبنوك، ومعرفة دور السياسات والأجهزة الرقابية في بنك التضامن الإسلامي (حالة دراسة).

تأتي أهمية البحث في وجود رقابة مصرفية فاعلة للحفاظ على نظام مصرفي مستقر لسلامة العمليات المصرفية، ويهدف البحث إلى إلقاء الضوء على تجربة تطبيق الرقابة المصرفية في السودان للوقوف على الإيجابيات وتعميمها والسلبيات ووضع المقترحات ولحل مشكلة البحث وتحقيق أهدافه تم اختبار الفرضيات الآتية:

- يقر جميع العاملين ببنك التضامن الإسلامي بوجود رقابة فعّالة.
 - تعتبر الرقابة وسيلة هامة لترقية الأداء ببنك التضامن الإسلامي.
- وقد توصلت هذه الدراسة إلى عدد من النتائج من أهمها :
- قيام البنك المركزي بوضع السياسات المصرفية الشاملة عن طريق القوانين والتشريعات والموجهات المنظمة للعمل المصرفي عن طريق مؤسساته وهيئاته المختلفة لإحكام الرقابة الإدارية على المصارف وصولاً لتحقيق الأهداف المنشودة.
 - يعتمد عمل الرقابة الإدارية ببنك التضامن الإسلامي على الشكل التنظيمي للبنك وتدرجه الهرمي وعن طريق إتباع السياسات الرقابية المختلفة وباستخدام مرشد العمل للإدارات المختلفة المحدد لوظائف وواجبات كل إدارة منها.
 - يوجد إهتمام عالمي بالرقابة الإدارية وقد دعت لذلك توصيات لجنة بازل 2 معايير الرقابة وإلزامها للمصارف في معظم الدول. وعلى البنوك السودانية تطبيق المعايير الدولية الخاصة بأنظمة الرقابة الداخلية كما حددتها مقررات بازل 2 .
- وتوصلت الدراسة لعدد من التوصيات أهمها :
1. على البنوك وضع أنظمة للرقابة الداخلية من خلال وضع مرشد العمل المختلفة للفروع والإدارات العامة كما هو الحال في بنك التضامن الإسلامي.
 2. وضع معايير وأسس واضحة وسهلة لمقارنة الأداء الفعلي مع الموضوعي داخل بنك التضامن الإسلامي.

Abstract

The research discussed the impact of the banking supervision on improving the banking performance. The problem of the study mainly concentrated in the weakness of internal control system in banks, and the role of supervision policies and the functions of the supervisory bodies and its impact on improving the bank's in performance namely in the TADAMON Bank, case study.

The importance of the study represented an efficient banking supervision to maintain a sustainable banking system, for proper operations.

The research also aims to study the experience and implementation of the banking supervision in Sudan so as to find out the merits and advantage and generalize them, and the disadvantages to propose the solutions.

To solve the problem of the study and to realize its objectives, the following hypothesis have been tested:

- The supervision policies play an ever more important role in realizing banking soundness.
- The supervisory bodies have a vital role in enhancing performance in the banks.

The research was recommended that the control system in banks represented an the importance channel for measuring the efficiency and effectiveness of the bank and its enabling item to vocalize their goals to support and recommend generalize them.

The study recommended:-

1.The Central Bank of Sudan must address comprehensive banking policies via physical and finance policies and to set other rules and regulations for the [purpose of creating an effective supervisory management bodies in banks and hence enabling them realize their objectives].

2.Banks have to build solid internal control systems though setting manuals to all its branches and different departments (the case of Tadamon Islamic Bank).

3.The Sudanese banks must adopt the recent regulations concerning internal control system standards stated by Bazil 11.



الموضوع	رقم الصفحة
آلية	أ
الإهداء	ب
شكر وتقدير	ج
ملخص الدراسة باللغة العربية	د
ملخص الدراسة باللغة الإنجليزية	هـ
مهرس	و
مقترح البحث	
أهداف البحث	1
شكل البحث	1
موضوع البحث	1
منهج البحث	1
محدود البحث	1
شكل البحث	2
الفصل الأول : مفهوم وأهداف الرقابة الإدارية	
مبحث الأول : مفهوم وأهداف الرقابة الإدارية	5
مطلب الأول : مفهوم الرقابة	5
مطلب الثاني : أقسام وأهداف الرقابة الإدارية ومبادئها	7

11	مطلب الثالث : مبادئ الرقابة الإدارية الفعالة وخطواتها
15	مبحث الثاني: وسائل الرقابة أنواعها وشروطها
15	مطلب الأول : وسائل الرقابة
18	مطلب الثاني : الرقابة وفقاً لمقررات لجنة بازل 2
22	مطلب الثالث : أنواع الرقابة في الإسلام
27	مبحث الثالث : تجربة بنك السودان المركزي في الرقابة الإشراف على المصارف
27	مطلب الأول : وظائف وخصائص البنوك الإسلامية
29	مطلب الثاني : تطور العمل المصرفي في السودان
32	مطلب الثالث : الإجراءات التي قام بها بنك السودان مركزي في الرقابة والإشراف على المصارف
الفصل الثاني : (بنك التضامن الإسلامي) النشأة، الأهداف والهيكل التنظيمي	
38	مبحث الأول : النشأة والهيكل التنظيمي
38	مطلب الأول: نشأة وأهداف البنك
39	أهداف البنك
42	مطلب الثاني : الهيكل التنظيمي لبنك التضامن الإسلامي
الفصل الثالث : الرقابة الإدارية بينك التضامن الإسلامي	
61	مبحث الأول: الرقابة الإدارية في الهيكل التنظيمي لبنك تضامن الإسلامي
63	مبحث الثاني: وسائل الرقابة الإدارية بينك التضامن الإسلامي الخصائص والطبيعة
68	مبحث الثالث : تقويم دور الرقابة الإدارية بينك التضامن الإسلامي
68	مطلب الأول : دراسة تحليلية للإستبيان
78	مطلب الثاني : أثر الرقابة الإدارية على رفع كفاءة الاداء بينك تضامن الإسلامي
80	النتائج والتوصيات
83	مراجع