

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الاستهلال

بسم الله الرحمن الرحيم

قال الله تعالى : —

وَعَلَّمَ آدَمَ الْأَسْمَاءَ كُلَّهَا ثُمَّ عَرَضَهُمْ عَلَى الْمَلَائِكَةِ فَقَالَ

أَنْبِئُونِي بِأَسْمَاءِ هَؤُلَاءِ إِنْ كُنْتُمْ صَادِقِينَ (٣١) قَالُوا سُبْحَانَكَ

لَا عِلْمَ لَنَا إِلَّا مَا عَلَّمْتَنَا إِنَّكَ أَنْتَ الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ (٣٢)

سورة البقرة

الإهداء

اهدي هذا الجهد إلى
والدتي العزيزة متعها الله بالصحة والعافية
والدي العزيز متعه الله بالصحة والعافية
إلى من ساعداني علي إكمال ما أنا فيه (الهادي واحمد)
إلى إخواني
إلى زملائي
إلى أساتذتي الأجلاء
إلى روح صديقي العزيز مهدي علي المهدي
إلى أهالي أم روب الجديدة
إلى زوجتي الحبيبة آمنة علي
والي ابنتي العزيزة عصماء

الشكر والتقدير

الشكر أجزله أولا لله سبحانه وتعالى علي توفيقه لي بإكمال هذا الجهد
وأساله التوفيق

الشكر إلى خاتم الأنبياء محمد (ص) علي إكماله لنا ديننا الحنيف وما
نقص من أخلاق وقيم

والشكر إلى أكاديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية إدارة ودكاترة
وأساتذة وطلاب

والشكر إلى جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

والشكر إلى الدكتورة خديجة مختار موسى علي ما بذلته من وقت معنا
الشكر إلى السادة موظفي البنك السوداني الفرنسي وعلي إعطاءهم لي
من وقتهم الغالي

الشكر إلى العزيز القواد متعه الله بالصحة والعافية

الشكر إلى السادة /مكتبة أكاديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية
والشكر إلى كل من مد لي يد العون وساعدني في إنجاز هذا الجهد

فهرس الموضوعات

رقم الصفحة	عنوان الموضوع
ب	الاستهلال
ج	الإهداء
د	الشكر و التقدير
هـ	فهرس الموضوعات
و	فهرس الجداول
ز	فهرس الملاحق
ط	مستخلص البحث
ك	ABSTRACT
١	الإطار المنهجي والدراسات السابقة
الفصل الأول : مفهوم التحليل المالي	
٨	المبحث الأول :نشأة التحليل المالي
١٣	المبحث الثاني : أغراض التحليل المالي
٢٠	المبحث الثالث : أنواع التحليل المالي
٢٨	المبحث الرابع : التحليل باستخدام النسب المالية
الفصل الثاني : القرارات الإدارية والمصرفية	
٤١	المبحث الأول :عملية اتخاذ القرار
٤٨	المبحث الثاني : أنواع القرارات
٥٢	المبحث الثالث : أساليب اتخاذ القرارات الإدارية وحل المشكلات
٥٩	المبحث الرابع :أنواع القرارات الإدارية في المصارف
الفصل الثالث : الدراسة التطبيقية	
٦٩	المبحث الأول :خلفية تاريخية عن البنك السوداني الفرنسي
٨٠	المبحث الثاني : تحليل البيانات واختبار الفروض
الخاتمة	
٩٧	النتائج
٩٨	التوصيات
١١٥	المراجع

فهرس الجداول

رقم الجدول	العنوان	رقم الصفحة
(١/٣)	ميزانيات البنك الفرنسي العمومية للأعوام ٢٠٠٤ — ٢٠٠٦	٧٥
(٢/٣)	قائمة الدخل للبنك الفرنسي للأعوام ٢٠٠٤ — ٢٠٠٦	٧٦
(٣/٣)	التقييم حسب مؤشرات (cael)	٧٨
(٤/٣)	التحليل بواسطة نظام الإنذار المبكر للبنك السوداني الفرنسي لثلاث سنوات محل الدراسة	٧٩
(٥/٣)	التصنيف بواسطة نظام الإنذار المبكر	٧٩
(٦/٣)	المؤهل العلمي للمستجوب	٨١
(٧/٣)	تخصص المستجوب	٨١
(٨/٣)	عدد سنين الخبرة	٨٢
(٩/٣)	قسم متخصص للتحليل المالي	٨٢
(١٠/٣)	يتم تدريب من يقوم بالتحليل	٨٣
(١١/٣)	التحليل مهم لانجاح القرارات المتخذة	٨٣
(١٢/٣)	التحليل الدوري مهم في اتخاذ القرارات	٨٣
(١٣/٣)	التحليل عند الطلب يفي بالغرض	٨٤
(١٤/٣)	المخرجات لا تستخدم كما هي في اتخاذ القرارات	٨٤
(١٥/٣)	التحليل لأغراض خاصة	٨٥
(١٦/٣)	نوع التحليل المستخدمة	٨٥
(١٧/٣)	أساليب التحليل المالي	٨٦
(١٨/٣)	معلومات القوائم المالية كافية ولا داعي للتحليل	٨٦
(١٩/٣)	التحليل يقوم الأداء ويساعد في اتخاذ القرارات	٨٧
(٢٠/٣)	التحليل يحدد نقاط القوة والضعف	٨٧
(٢١/٣)	التحليل للتقويم وليس لاتخاذ القرارات	٨٨
(٢٢/٣)	التحليل الشامل افضل من التحليل الجزئي	٨٨
(٢٣/٣)	القرارات تسبقها دراسات تحليلية	٨٩
(٢٤/٣)	يجري التحليل لتحديد آثار القرارات	٨٩
(٢٥/٣)	يهتم التحليل بمنح التمويل ومؤشرات السيولة	٩٠
(٢٦/٣)	القرارات التي تبني علي التحليل تكون قوية	٩٠

٩١	ليس للتحليل دور في القرارات المصرفية	(٢٧/٣)
٩١	التحليل لا يحقق أهدافه لأنه لا يتم بالصورة الصحيحة	(٢٨/٣)
٩٢	التحليل لا يوفر المعلومات والمؤشرات في اتخاذ القرارات	(٢٩/٣)
٩٢	لا تتخذ القرارات بناء علي نتائج التحليل	(٣٠/٣)
٩٣	التحليل لأغراض البنك المركزي	(٣١/٣)
٩٣	التركيز علي نظام الإنذار المبكر	(٣٢/٣)

فهرس الملاحق

رقم الملحق	عنوان الملحق	رقم الصفحة
(٢/٣)	المؤهل العلمي للمستجوب	٩٩
(٣/٣)	تخصص المستجوب	٩٩
(٤/٣)	عدد سنين الخبرة	١٠٠
(٥/٣)	قسم متخصص للتحليل المالي	١٠٠
(٦/٣)	يتم تدريب من يقوم بالتحليل	١٠١
(٧/٣)	التحليل مهم لانجاح القرارات المتخذة	١٠١
(٨/٣)	التحليل الدوري مهم في اتخاذ القرارات	١٠٢
(٩/٣)	التحليل عند الطلب يفي بالغرض	١٠٢
(١٠/٣)	المخرجات لا تستخدم كما هي في اتخاذ القرارات	١٠٣
(١١/٣)	التحليل لأغراض خاصة	١٠٣
(١٢/٣)	نوع التحليل المستخدمة	١٠٤
(١٣/٣)	أساليب التحليل المالي	١٠٤
(١٤/٣)	معلومات القوائم المالية كافية ولا داعي للتحليل	١٠٥
(١٥/٣)	التحليل يقوم الأداء ويساعد في اتخاذ القرارات	١٠٥
(١٦/٣)	التحليل يحدد نقاط القوة والضعف	١٠٦
(١٧/٣)	التحليل للتقويم وليس لاتخاذ القرارات	١٠٦
(١٨/٣)	التحليل الشامل افضل من التحليل الجزئي	١٠٧
(١٩/٣)	القرارات تسبقها دراسات تحليلية	١٠٧
(٢٠/٣)	يجري التحليل لتحديد آثار القرارات	١٠٨
(٢١/٣)	يهتم التحليل بمنح التمويل ومؤشرات السيولة	١٠٨
(٢٢/٣)	القرارات التي تبني علي التحليل تكون قوية	١٠٩

١٠٩	ليس للتحليل دور في القرارات المصرفية	(٢٣/٣)
١١٠	التحليل لا يحقق أهدافه لأنه لا يتم بالصورة الصحيحة	(٢٤/٣)
١١٠	التحليل لا يوفر المعلومات والمؤشرات في اتخاذ القرارات	(٢٥/٣)
١١١	لا تتخذ القرارات بناء على نتائج التحليل	(٢٦/٣)
١١١	التحليل لأغراض البنك المركزي	(٢٧/٣)
١١٢	التركيز على نظام الإنذار المبكر	(٢٨/٣)
١١٣	قائمة الاستبيان	

مستخلص البحث:-

إن التحليل المالي هو احد فروع المعرفة التي يجب أن يتم البحث فيها بصورة اعمق ويجب ان تخصص له مساحات أوسع وان يولي من الاهتمامات بصورة اكبر من مختلف الجهات .

هذه محاولة جادة من اجل معرفة الجوانب المختلفة للتحليل المالي ودورة في اتخاذ القرارات المصرفية بالبنك السوداني الفرنسي كدراسة حالة . وتم وضع الفرضيات الآتية لإثباتها وهي:

١/ إجراء التحليل المالي في البنك السوداني الفرنسي بصورة صحيحة يؤدي ألي تحديد أماكن القوة ونقاط الضعف في أدائه .

٢/ إن عملية التحليل في البنك السوداني الفرنسي لا تتم بالصورة الصحيحة بالتالي لا تحقق الأهداف المرجوة منها.

٣/ عدم توفر التأهيل العلمي والعملي في من يقوم بعملية التحليل المالي مما أدى إلي عدم الاستفادة منه كأداء من أدوات تقييم الأداء .

٤/ أن التحليل المالي في البنك السوداني الفرنسي لا يوفر كافة المعلومات والمؤشرات التي تؤدي إلى اتخاذ القرار بصورة سليمة .

٥/ لا تتخذ القرارات في البنك السوداني الفرنسي بناء على نتائج ومؤشرات التحليل المالي. حيث تم التطرق إلي نشأة التحليل المالي ومراحل تطوره وكذلك تم تعريف التحليل المالي علي انه : هو تحليل القوائم المالية (الكشوفات) وبوجه خاص الميزانية العمومية (كشف المركز المالي) وحساب الأرباح او الخسائر (كشف الدخل) ، بغرض استخراج مؤشرات ذات مخذي ودلالة في تفسير وتشخيص المركز المالي ونتائج عمليات المصرف) . كذلك تم التطرق إلى أساليب التحليل وأنواعه المختلفة ومصادر المعلومات الخاصة به وصولا إلى حدود استخداماته وماهي الجهات المستفيدة منه.

ومن ثم تناولنا بشي من التفصيل القرارات الادارية والقرارات المصرفية ، حيث تم التعرف علي ماهية القرارات وماهية عملية اتخاذ القرارات وخطواتها وماهي المؤشرات التي تساعد علي اتخاذ القرارات المصرفية وتم التركيز علي البنك السوداني الفرنسي كدراسة حالة وقمنا بعمل خلفية تاريخية عن البنك نشأته وتطوره وتم عرض القوائم المالية للأعوام محل الدراسة ٢٠٠٤ — ٢٠٠٦ م . وفي الجزئية الأخيرة تم تحليل الاستبيان وذلك لاختبار صحة الفرضيات أعلاه من عدمها ووصلنا إلى إثبات الفرضيات (الأولي ، الثالثة ، الخامسة) ، وعدم إثبات الفرضيات (الثانية ، والرابعة)

- وقد تم استخدام الإحصاءات الوصفية واختبار كآي تربيع وغيرها للوصول إلي صحة ما سقناه من فروض أو عدمها وتم الحصول علي عدد من النتائج وهي
- ١/ أن التحليل المالي من أهم الأدوات في تقييم الأداء واتخاذ القرارات .
 - ٢/ التحليل المالي يحدد نقاط القوة ويبرز مواطن الضعف ويقود من خلال القرارات إلي التصحيح.
 - ٣/إن عملية التحليل بالبنك تتم بالصورة الصحيحة بالتالي تحقق الأهداف المرجوة منها.
 - ٤/ ان التحليل المالي بالبنك يوفر كافة المعلومات والمؤشرات التي تؤدي إلي اتخاذ القرارات بصورة سليمة .
 - ٥/ ان القرارات في البنك لا تتخذ في بعض الأحيان بناء علي نتائج ومؤشرات التحليل المالي
 - ٦/من يقومون بعملية التحليل المالي يحملون مؤهلات مختلفة ولا يتم تدريبهم بالصورة التي تمكنهم من الاستفادة من التحليل المالي بالصورة المثلي .
- وأخيراً تم تقديم بعض التوصيات ومجالات يمكن البحث فيها .

Abstract

Financial Analysis is one of the branches of knowledge that should be looked at profoundly and given more concern from all interested parties. This research tries to look into different aspects of financial analysis and its role in the banking decision making where the Sudanese French bank was considered as a case study.

The hypotheses of the study were:-

- 1- Financial analysis of the Sudanese French bank correctly will help in identifying the point of strength and weakness
- 2- Financial analysis process is not carried out correctly therefore it does not achieve the desired results.
- 3- The absence of qualified financial analysts resulted in not using financial analysis as a tool of performance evaluation.
- 4- Financial analysis of the Sudanese French bank does not provide the information that lead to sound decision making.
- 5- The Sudanese French bank does not make its decision on the results and indicator which result from the financial analysis.

First the financial analysis is defined its goals, its concepts, its methods and its limitation. Second decision making process was looked at , the different types of decisions in general and the banking decisions in particular and the role of financial analysis in banks decision makings. Lastly back ground information was given about the Sudanese French bank, the case study, and the questioner used to gather relevant information was analyzed to prove or disprove the research hypotheses.

The analysis showed that hypotheses number one, three and five were proved and we could not prove hypotheses number two and four.

The results were:-

- 1- Financial analysis is of the most important tool in performance evaluation for decisions making
- 2- Financial analysis identified the points of strength and weakness.

- 3- financial analysis is carried out soundly in Sudanese French bank
 - 4- Financial analysis provide all the information and indicators which help sound decision making.
 - 5- Some time decision were not made according to information provided by financial analysis.
 - 6- Those who make the financial analysis were from different qulificati ones and did not have the proper training.
- Lastly many recommendation were given based on these results and topics of further research were presented

Further research suggestions were presented.