

الاستهلال

قال تعالى :-

قَالُوا سُبْحَانَكَ لَا عِلْمَ
لَنَا إِلَّا مَا عَلَّمْتَنَا إِنَّكَ أَنْتَ
الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ {

سورة البقرة ، الآية 32
صدق الله العظيم

الإهداء

إلى ..
وطني ...
بلد المليون جنس ..
.. أمي .. عندما علمتني ..
إن النار تزيد
الذهب نقاء .
أبو طارق ...
كل ما تباعد بينا السكة ...
تبقى الحاجة
لوجودك أكثر .
حتى ..
الفرح منك يجيني ..
ويعتريني
الخوف عليك .
بيبا ...
إهداء رغم الضني .

الشكر والتقدير

الحمد لله والصلاة والسلام على أفضل خلق الله سيدنا محمد وعلى آله وصحبه وسلم في الأولين والآخرين ولمن تبعه بإحسان إلى يوم الدين .
الشكر لله أولاً

الشكر كل الشكر للدكاترة والأساتذة الأجلاء بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا وأكاديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية الذين كان لهم القدر المعلى في بلوغ هذه الدرجة، وأخص بالشكر صاحب الهامة العالية والجهد الوفير الدكتور أحمد هاشم يوسف الذي ما بذل علي بوقته وجهده وتتييره بكل تواضع ورحابة صدر حتى خرج هذا البحث إلى حيز الوجود.

الشكر موصول لأسرة مكتبة كل من جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا و أكاديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية وجامعة أم درمان الإسلامية وكلية الأحفاد الجامعية ، لما قابلونا به من ترحاب و مساعدة .

ومن الشكر أجزله لأسرة مصنع الميرومابي للحلويات والمواد الغذائية لكريم تعاملهم.

كما ولا يفوتنا أن نشكر الإخوة والزملاء .. وكل من ساهم في إنجاح هذا البحث.

والشكر لله أخيراً

المستخلص

تناولت هذه الدراسة فعالية نظام الإنتاج الفوري بإعتباره أحد الأنظمة أو المداخل التي يمكن إستخدامها لتخفيض التكلفة في العديد من الوظائف الرئيسية التي تقوم بها المنشأة. كما هدفت هذه الدراسة إلى عرض ودراسة نظام الإنتاج الفوري كنظام يشمل جميع الأنشطة بالمنشأة لتوضيح أثره على خفض التكلفة تمهيداً لإمكانية تطبيقه في البيئة الصناعية السودانية.

تمثلت مشكلة الدراسة في أن المؤسسات الصناعية السودانية تتبنى طرق الإنتاج التقليدية التي نتج عنها تدهور الإنتاج وانخفاض مستوى الجودة وكبر حجم المخزون. قامت الدراسة على إختبار مدى صحة الفرضيات الآتية:

1. طرق الإنتاج التقليدية المتبعة في المؤسسات الصناعية السودانية لا تعمل بفعالية على التخلص من مشاكل تدهور الإنتاج وانخفاض مستوى الجودة.
 2. نظام الإنتاج الفوري وسيلة فعالة لتحسين الجودة وخفض التكلفة وزيادة الإنتاجية.
- إعتمد الباحث في دراسته على المنهج الإستنباطي والمنهج الإستقرائي والمنهج التاريخي والمنهج الوصفي.

ومن أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة ما يلي:

1. الخوف الدائم من متقلبات أوضاع العمل جعل الإدارة تحتفظ بحجم كبير من المخزون وبالتالي زيادة التكلفة بكل المصروفات الأخرى المتعلقة بالمخزون كالإيجار والتأمين.

2. عدم مقدرة الموردين بالالتزام التام بتوريد المواد بالكميات والأسعار المطلوبة.
3. عدم توفر المادة الخام بصفة دائمة، وتذبذب أسعارها يجعل من الصعب الالتزام الدائم بتلبية جميع الطلبات في الوقت المحدد.

أما أهم التوصيات فيمكن إيجازها فيما يلي:

1. نجاح نظام الإنتاج الفوري يلزم نجاح علاقة المنشأة بالموردين.

2. يتطلب نجاح نظام الإنتاج الفوري توفر عمالة مدربة للقيام بمختلف الوظائف.
3. من باب التسهيل يمكن أن يطبق نظام الإنتاج الفوري على مراحل.

Abstract

This study deals with the effectiveness of just in time production system in cost reduction, as it is one of the systems which can be used for cost reduction in many main jobs in a firm. Also this study targets to review and study the just in time production system as a system that includes all activities in the firm to show its impact on cost reduction in order to pave the way for its application possibility in the Sudanese industrial environment.

The study problem is represented in that, the Sudanese industrial firms adopt the traditional production methods which resulted in production deterioration, decrease in quality level huge stock volume.

The study is based on the test of the validity of the following hypothesis:

- 1- The traditional production systems adopted in Sudanese firms does not work effectively to get rid of the production deterioration problems and quality level decrease.
- 2- The just in time production system is an effective means for quality improvement, cost reduction and productivity increase.

The researcher used the scientific deductive, inductive methodologies, besides the historical and descriptive methodologies.

From the most important reached results are:

- 1- Constant fear from the work situations made the administration to keep great volume of stock, and hence increase in cost and expenses related to the stock e.g., rent and insurance.
- 2- Importers inability to commit themselves with the importation of materials in conformity with the required quantities and prices.
- 3- No-provision of the raw materials continuously and its prices fluctuation make it difficult to meet constantly all orders in time.

From the most important recommendations are the following:

- 1- The Justin time production system success binds the success of the firm relation with the importers.
- 2- The success of the just in time production system requires provision of trained labor force to undertake the different jobs.
- 3- For easing the process of application of the just in time production system, it can be applied in phases.

قائمة الموضوعات

الصفحة	عنوان الموضوع
أ	الاستهلال
ب	الإهداء
ج	الشكر والتقدير
د	مستخلص البحث
هـ	Abstract
ز	قائمة الموضوعات
ح	فهرس الأشكال
	المقدمة
2	الإطار المنهجي
5	الدراسات السابقة
	الفصل الأول مفهوم وخصائص وأهداف نظام الإنتاج الفوري
11	المبحث الأول : مفهوم وخصائص نظام الإنتاج الفوري
21	المبحث الثاني : أركان نظام الإنتاج الفوري
	الفصل الثاني مفهوم وأهداف وأسس قياس التكلفة
30	المبحث الأول : مفهوم وأهداف وأسس قياس التكلفة
46	المبحث الثاني : قياس التكلفة في ظل نظام الإنتاج الفوري
	الفصل الثالث الدراسة التطبيقية
58	المبحث الأول : نبذة تعريفية عن مصنع المريومابي
62	المبحث الثاني : تحليل البيانات واختبار الفرضيات
	الخاتمة
69	النتائج
70	التوصيات
71	قائمة المصادر والمراجع

فهرس الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الموضوع
------------	---------------

51	نظام التدفق العكسي الحالة الأولى
54	نظام التدفق العكسي الحالة الثانية
56	نظام التدفق العكسي الحالة الثالثة

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
أكاديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية
كلية الدراسات العليا

فعالية نظام الإنتاج الفوري في تخفيض التكلفة

دراسة حالة مصنع المريومابي للحلويات والمواد الغذائية

The Effectiveness of Just in Time Production System in Cost Reduction

Case Study of Al mariomabi Sweets and food staffs factory

بحث تكميلي لنيل درجة الماجستير في المحاسبة والتمويل

إعداد الطالب:

محمد يوسف عثمان احمد

إشراف الدكتور:

احمد هاشم احمد

أستاذ المحاسبة المساعد

أكاديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية

2008م

