# الإستهلال

## قال تعالى:

```
\star \mathscr{P} \hookrightarrow \overset{}{\sim} \overset{\sim} \overset{}{\sim} \overset{}{\sim} \overset{}{\sim} \overset{}{\sim} \overset{}{\sim} \overset{}{\sim} \overset{}{\sim}
```

1000→ > 1000 + 10000 + 1000 + 1000 + 1000 + 1000 + 1000 + 10000 + 10000 + 10000 + 10000 + 10000 + 10000 + 10000 + 10000 + 10000 + 10000 + 10000 + 10

إلى

روح أبي التي مازالت تجوب في دهاليز ذاكرتي لتحتني علي المثابرة والبحث عن المعرفة

إلى

التي شملتني ولفتني بعطفها منذ نعومة اظافري خالتي الروضة

إلى

التي مازلت دموعي تعلن عن حياتها في قلبي أختي آمال تغمدهم الله بواسع رحمته

إلى

التي ألهمتني بحضورها القوي على مواجهة مشاكل وتعقيدات الحياة أمي

التي مازلت تلفنا بجناح العطف والمودة نسأل الله لها الصحة والعافية إلى

رفيق دربي زوجي العزيز / ضياء الدين

١

## الشكر والتقدير

الحمد لله رب العالمين حمداً كما ينبغي لجلال وجه وعظيم سلطانه والصلاة والسلام على أشرف المرسلين سيدنا محمد صلي الله عليه وسلم و على آله وصحبة أجمعين.

أتقدم بوافر شكري لذلك الصرح العظيم جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا وإلى كل من طوق عنقى ومد لى يد المساعدة لإكمال هذا البحث.

والشكر أجزله والتقدير إلى أستاذي الجليل / د . مصطفي نجم البشاري الذي قام بالإشراف على هذا البحث وأصبغ عليه توجيهاته القيمة فكان نعم المرشد وخير الدليل في جميع مراحل البحث .

والشكر كل الشكر الأساتذتي الكرام ولنرملاء الدراسة ورفقاء الدرب وأخص بالشكر مكتبة ديوان المراجعة القومي وكل من ساهم في الإجابة على الإستبانة.

إليكم جميعاً الشكر والتقدير

## مستخلص الدراسة

تتمثل مشكلة الدراسة في اثر معرفة تطبيق حوكمة الشركات في الحفاظ علي حقوق المساهمين

كما هدفت الدراسة الى معرفة ودراسة أثر تطبيق اليات الحوكمة ومدى تأثيرها في الحفاظ على حقوق المساهمين وقد تم استخدام المنهج الإستقرائي الذي يعتمد على الاطلاع على الكتب والابحاث ، والمنهج المقارن لتتبع الدراسات السابقة والمنهج الإستنباطي لتحديد محاور الدراسة ووضع الفروض والمنهج الوصفى التحليلي لإختبار فرضيات الدراسة .

### تحقيقاً لأهداف هذا البحث تم اختبار الفروض الاتيه :-

1/ الإلتزام بالحوكمة يؤدي الى تقارير مالية أكثر شفافية .

2/ تطبيق مبادئ الحوكمة يؤدي الي الإكتشاف المبكر لإنخفاض مستويات الأداء المالي والإداري .

3/ الإلتزام بالحوكمة يؤدي الى الحفاظ على حقوق المساهمين.

#### توصلت الدراسة لعدد من النتائج منها:-

1/ إن تطبيق مبادئ الحوكمة تساعد في إنتاج تقارير مالية أكثر شفافية و تؤدي إلى زيادة ثقة المساهمين في الشركة .

2/ إن تطبيق مبادئ الحوكمة تساعد على سرعة إكتشاف التلاعب و الغش المالي و الفساد الإداري و محاربة الإنحرافات .

3/ تطبيق مبادئ الحوكمة يساعد في الحفاظ على حقوق المساهمين.

#### خلصت الدراسة لعدة توصيات منها:

1/ ضرورة تضافر جهود كل من (المراجعة الداخلية, المراجعة الخارجية, مجلس الإدارة و المراجعة) بتقييم عملية الحوكمة في الشركة و تقديم التوصيات المناسبة بشأنها.

2 ضرورة معرفة كل العاملين بالدولة والمساهمين بمفهوم حوكمة الشركات 2

١

#### **Abstract**

- **1.** The study problem is the lack of knowledge for application of corporate governance to preserve the rights of shareholders
- **2.** The purpose of the study is o examine the effect of corporate governance to protect the rights of share holders . the study used the inductive and deductive method to obtain information from its primarily and secondary source , in addition to descriptive method .

#### 3. The hypotheses are as follows:-

- 1/ Commitment to corporate governance leads to transparent financial reporting
- 2/ application of corporate governance lead to early detection of low level of financial and administrate performance .
- 3/ commitment to corporate governance protect the rights of shareholders

#### 4. The study results :-

- 1/ commitment to corporate governance produce transparent financial reporting .
  - 2/ lead to discover fraud and manipulation and corruption .
  - 3/ the right of shareholders is protected.

#### 5. Study recommendations:-

1/ mutual effort between ( internal auditors , external auditors , board of directors and audit committee) is needed .

2/ they is necessary that all the workers and shareholders to under stand the concept of corporate governance.

## فهرس الموضوعات

رقم الصفحة	العنوان
Í	الاستهلال.
ب	الإهداء.
5	الشكر والتقدير.
7	ملخص البحث .
ھ	Abstract.
و	فهرس الموضوعات.
ز	فهرس الجداول.
ح	فهرس الأشكال.
1	المقدمة:
2	أولاً :الاطار المنهجي.
5	<b>ثانياً</b> :الدراسات السابقة.
10	الفصـــل الأول :مفهوم وأهمية ومبادئ حوكمة الشركات.
11	المبحث الأول:مفهوم وأهمية حوكمة الشركات.
17	المبحث الثاني: مبادئ ومرتكزات حوكمة الشركات.
26	الفصل الثاني :حقوق المساهمين في شركات المساهمة العامة ودور الحوكمة في
	الحفاظ عليها
27	المبحث الأول: حقوق المساهمين في شركات المساهمة العامة.
33	المبحث الثاني:دور الحوكمة في الحفاظ على حقوق المساهمين.
42	الفصـــل الثالث: الدراسة الميدانية.
43	المبحث الأول: حوكمة الشركات في السودان.
49	المبحث الثاني: تحليل البيانات واختبار الفرضيات.
84	الخاتمة:
85	أولاً:النتائج.
86	<b>ثانيا</b> : التوصيات.
87	قائمة المراجع.
93	الملاحق.

)

## فهرس الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	رقم الصفحة
(1\2\3)	التوزيع التكراري النسبي للمبحوثين حسب العمر .	53
(2\2\3)	التوزيع التكراري النسبي للمبحوثين حسب المؤهل العلمي.	54
(3\2\3)	التوزيع التكراري النسبي للمبحوثين حسب المؤهل المهني.	55
(4\2\3)	التوزيع التكراري النسبي للمبحوثين حسب التخصص العلمي.	56
(5\2\3)	التوزيع التكراري النسبي للمبحوثين حسب سنوات الخبرة.	57
(6\2\3)	التوزيع التكراري النسبي لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الاولى	58
(7\2\3)	التوزيع التكراري النسبي لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الثانية	59
(8\2\3)	التوزيع التكراري النسبي لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الثالثة	60
(9\2\3)	التوزيع التكراري النسبي لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الرابعة	61
(10\2\3)	التوزيع التكراري النسبي لاجابات لافراد العينة تجاة العبارة الخامسة	62
(11\2\3)	التوزيع التكراري النسبي لاجابات لافراد العينة تجاة العبارة السادسة	63
(12\2\3)	ملخص عبارات الفرضية الاولى	64
(13\2\3)	ننتائج احتبار مربع كاي لاجابات الفرضية الاولى	65
(14\2\3)	التوزيع التكراري النسبي لاجابات لافراد العينة تجاة العبارة الاولي	66
(15\2\3)	التوزيع التكراري النسبي لاجابات لافراد العينة تجاة العبارة الثانية	67
(16\2\3)	التوزيع التكراري النسبي لاجابات لافراد العينة تجاة العبارة الثالثة	68
(17\2\3)	التوزيع التكراري النسبي لاجابات لافراد العينة تجاة العبارة الرابعة	69
(18\2\3)	التوزيع التكراري النسبي لاجابات لافراد العينة تجاة العبارة الخامسة	70
(19\2\3)	التوزيع التكراري النسبي لاجابات لافراد العينة تجاة العبارة السادسة	71
(20\2\3)	ملخص عبارات الفرضية الثانية	72
(21\2\3)	ننتائج اختبار مربع كاي لاجابات الفرضية الثانية	73
(22\2\3)	التوزيع التكراري النسبي لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الاولى	74
(23\2\3)	التوزيع التكراري النسبي لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الثانية	75
(24\2\3)	التوزيع التكراري النسبي لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الثالثة	76
(25\2\3)	التوزيع التكراري النسبي لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الرابعة	77
(26\2\3)	التوزيع التكراري النسبي لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الخامسة	78
(27\2\3)	التوزيع التكراري النسبي لاجابات افراد العينة تجاة العبارة السادسة	79
(28\2\3)	ملخص عبارات الفرضية الثالثة	80
(29\2\3)	ننتائج اختبار مربع كاي لاجابات الفرضية الثالثة	81

)

### فهرس الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
53	التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة حسب العمر	(1\2\3)
54	التوزيع النكراري لافراد عينة الدراسة حسب المؤهل العلمي	(2\2\3)
55	التوزيع النكراري لافراد عينة الدراسة حسب المؤهل المهني	(3\2\3)
56	التوزيع النكراري لافراد عينة الدراسة حسب التخصص العلمي	(4\2\3)
57	التوزيع النكراري لافراد عينة الدراسة حسب سنوات الخبرة	(5\2\3)
58	التوزيع النكراري لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الاولي	(6\2\3)
59	التوزيع النكراري لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الثانية	(7\2\3)
60	التوزيع النكراري لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الثالثة	(8\2\3)
61	التوزيع النكراري لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الرابعة	(9\2\3)
62	التوزيع النكراري لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الخامسة	(10\2\3)
63	التوزيع النكراري لاجابات افراد العينة تجاة العبارة السادسة	(11\2\3)
64	التوزيع التكراري لملخص عبارات الفرضية الاولي	(12\2\3)
66	التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الاولي	(13\2\3)
67	التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الثانية	(14\2\3)
68	التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الثالثة	(15\2\3)
69	التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الرابعة	(16\2\3)
70	التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الخامسة	(17\2\3)
71	التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاة العبارة السادسة	(18\2\3)
72	التوزيع التكراري لملخص عبارات الفرضية الثانية	(19\2\3)
74	النوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الاولي	(20\2\3)
75	النوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الثانية	(21\2\3)
76	النوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الثالثة	(22\2\3)
77	التوزيع التكراري لاجا لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الرابعة	(232\3)
78	التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاة العبارة الخامسة	(24\2\3)
79	التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاة العبارة السادسة	(25\2\3)
80	التوزيع التكراري لملخص عبارات الفرضية الثالثة	(25\2\3)

