

أولا : النتائج: -

- من خلال الدراسة النظرية الميدانية توصل الباحث إلى النتائج التالية :
1. ان إعداد الموازنات التخطيطية من قبل الإدارة العليا يساعد فى تحقيق الأداء الفعلى للموازنة التخطيطية .
 2. مشاركة إدارة الجامعة للمرؤوسين فى الأقسام المختلفة فى إعداد الموازنات التخطيطية يؤثر ايجابا على تنفيذها .
 3. المبالغة فى إعداد الموازنات التخطيطية لا يؤثر سلبا على واقعيتها .
 4. الاعتماد على البيانات الإحصائية السليمة يؤدى إلى إعداد موازنة تخطيطية أقرب إلى الواقع
 5. تهدف إدارة الجامعة من إعداد الموازنات التخطيطية للوصول للتخطيط السليم والرقابة الفعالة فى تحقيق الأهداف .
 6. مقارنة الأداء الفعلى بالمخطط وتحديد الانحرافات يؤدى إلى تقويم الأداء .
 7. تقسم الإدارة المالية فترة الموازنة إلى فترات قصيرة مما يساعدها فى احكام الرقابة على الأداء .
 8. تقوم إدارة الجامعة بتقديم تقارير أداء فى الوقت المناسب مما يساعدها على متابعة تنفيذ الميزانية المخططة .
 9. الالتزام بنموذج موحد فى إعداد التقارير الدورية يؤدى إلى سهولة متابعة تنفيذ الموازنة التخطيطية .
 10. الاعتماد على البيانات التاريخية يعتبر مؤشر فعال لإعداد الموازنة التخطيطية وأدلة لإثبات العمليات المحاسبية والمالية .
 11. وجود بيانات تاريخية غير منظمة لا يؤثر على إعداد الموازنة التخطيطية
 12. ان إعداد موازنة تخطيطية فعالة يتطلب تحديد الأهداف بدقة .
 13. الموازنة التخطيطية الفعالة هى التى يمكن من خلالها تحقيق الأهداف .
 14. العامل السلوكى له دور مهم فى اعداد الموازنات التخطيطية .
 15. تهدف الإدارة المالية بالجامعة من متابعتها لتنفيذ الميزانية التخطيطية لاكتشاف الانحرافات أو التنبؤ بها وذلك بهدف احكام الرقابة على الأداء .

16. تحديد الانحرافات فى الوقت المناسب يساعد الإدارة على تحديد العلاج المناسب
17. الموازنات التخطيطية الفعالة تساعد الإدارة على التنبؤ بالانحرافات ونقاط الضعف فور حدوثها
18. اعداد التقديرات قبل وقت كافى يمكن الاقسام الأخرى من تحديد احتياجاتها بدقة .
19. لمشاركة المرؤوسين اثر على إعداد الموازنة التخطيطية .
20. اهتمام إدارة الجامعة بمشاركة المرؤوسين اثر فى إعداد الموازنة التخطيطية يعتبر دافع معنوى للالتزام بها .
21. ان اعداد وتنفيذ الموازنات التخطيطية ينبغى ان يقابله تقييم مادي .
22. اشراك الإدارة للمرؤوسين فى اعداد الموازنة التخطيطية يعتبر دافع معنوى لهم .
23. مشاركة المرؤوسين فى اعداد الموازنة التخطيطية يؤكد اعتراف الإدارة بأهمية آرائهم .
24. الموازنات التخطيطية تمتاز بالمرونة وتوفير البيانات والمعلومات التى تساعد الإدارة على اتخاذ القرارات .
25. تقوم إدارة الجامعة بتطبيق اللوائح المالية التى تؤدى إلى دقة البيانات المالية .

ثانيا : التوصيات : -

بناء على النتائج السابقة ويوصى الباحث بما يلي :

1. التدريب المستمر للعاملين مع الاهتمام بأوضاعهم المادية والوظيفية والاجتماعية .
2. متابعة الأداء المالى بالتقارير الدورية والاهتمام بأساليب المراجعة الإدارية .
3. حوسبة جميع الأنشطة المالية والإدارية المختلفة بإدارة الجامعة .
4. الاهتمام بمحاسبة المسئولية بالثواب أو العقاب
5. ربط الإدارة المالية بشبكة موحدة لمتابعة تنفيذ إعداد الميزانية التقديرية لاكتشاف الانحرافات مبكرا ومعالجتها فى وقتها .
6. تقويم وتقييم اداء المرؤوسين بواقعية وموضوعية .
7. الاستخدام الامثل للموارد المستهلكة وغير المستهلكة لتقليل التكلفة .
8. ادراج مخزون اخر المدة بادارة الجامعة بالحساب الختامى .
9. مقترحات لبحوث مستقبلية :

1. دور الإدارة المالية فى رفع كفاءة الاداء المالى بمؤسسات التعليم العالى .
2. أهمية الموازنات التخطيطية بالمؤسسات التعليمية الحكومية .
3. اثر الموازنات التخطيطية فى تقويم الأداء وصناعة القرارات بالشركات الصناعية .

المراجع

القرآن الكريم .

أولاً: المراجع العربية :

الكتب

- 0 ابراهيم المليجي ، المحاسبه فى الوحدات الحكومية ، الاسكندريه ، مكتبة الاشعاع ، 2002 م
- 0 احمد رجب عبد العال : المدخل المعاصر فى المحاسبة الادارية (الاسكندرية مؤسسة شباب الجامعة ، 1995 م)
- 0 احمد رجب عبد العال د. محمد رشيد الجمال ، محاسبة التكاليف واستخداماتها الادارية ، الاسكندرية : الدار الجامعية ، 1992م .
- 0 احمد رجب عبد العال ، د. على احمد ابو الحسن ، المحاسبة الادارية ، الاسكندرية ، دار المطبوعات الجامعية ، 1982م
- 0 أحمد سليمان عودة مكاوي : أساسيات البحث العلمي ، مكتبة المنار ، الزرقاء 1987م
- 0 احمد ماهر و د. جلال الهجرسى ، الادارة (المبادئ والمهارات) ، الاسكندرية : الدار الجامعية : 2002م
- 0 احمد محمد نور د. احمد حسين على ، مبادئ المحاسبة الإدارية ، القاهرة ، الدار الجامعية ، 2002 م .
- 0 احمد محمد نور و د. احمد حسين على ، مبادئ المحاسبة الإدارية ، القاهرة : الدار الجامعية ، 2003م
- 0 احمد نور ، د. احمد رجب عبد العال ، المحاسبة الإدارية ، الاسكندرية ، مؤسسة شباب الجامعة 1992 م.
- 0 احمد نور ، ودراسات فى المحاسبة الاداريه وبحوث العمليات ، (الاسكندريه : مؤسسة شباب الجامعة ، 1973 م)
- 0 السعيد فرحات جمعة ، الأداء المالى لمنظمات الاعمال (والتحديات الراهنة) ، دار المريخ للنشر ، بدون تاريخ نشر ، ص 38.
- 0 السيد عطيه عبد الواحد ، الموازنة العامة للدولة (القاهرة ، دار النهضة العربييه ، الطبعة الاولى ، 1996 م)

- 0 السيد عطيه عبد الواحد ، الموازنة العامة للدولة ، (القاهرة ، دار النهضة العربية ، الطبعة الاولى ، 1996)
- 0 السيد عطيه عبد الواحد ، الموازنة العامة ، (القاهرة دار النهضة العربية ، 1996 م)
- 0 الهادي آدم محمد ابراهيم المحاسبة الادارية ، جامعة النيلين ، 2002 م
- 0 امين عبد العزيز حسن ، ادارة الاعمال وتحديات القرن الحادى العشرين ، القاهرة : دار قباء للطباعة والنشر والتوزيع
- 0 انور عبد الخالق محمد صديق ، د. محمود عمر ، استخدام الاساس اصفرى ف اعداد الموازنات التخطيطية لمنشات الاعمال ، الرياض ، جامعة الملك عبد العزيز ، مجلة الاقتصاد والادارة ، المجلد الرابع ، 1991م ،
- 0 بريمكان ، المحاسبة الحكومية الفعالة ، (مركز البحوث والدراسات ترجمة أ. حسن بن عبد الرحمن باحص ، 1999 م) ، ص 15 .
- 0 بشير العلاق ، أسس الادارة الحديثة نظريات ومفاهيم ، عمان : دار اليازورى ، 1999م
- 0 ثناء على القبانى ، محاسبة التكاليف والمحاسبة الادارية فى المشروعات السياحية والفندقية ، الدار الجامعية ، 2003 م
- 0 جارس ديسار ، اساسيات الادارة المبادئ والتطبيقات ، الرياض : دار المريخ للنشر ، 1992م
- 0 جبرائيل جوزيف كحالة ، د. رضوان حلوة حنان ، المحاسبة الإدارية مدخل محاسبه المسئولية وتقييم الأداء ، عمان ، دار الثقافة ، 2002 م .
- 0 حامد درار ، مبادئ الاقتصاد العام ، (الاسكندريه ، مؤسسة شباب الجامعة 1989 م) ، ص 437
- 0 حسن عواضه : المالىه العامة ، (دراسة مقارنة بيروت) دار النهضة العربية ، الطبعة السادسة ، 1983
- 0 حسين حزع ، شفيق حداد وآخرون ، اساسيات الادارة ، (عمان) دار الحامد ، 1988 م
- 0 حسن محمد حسن ابوزيد ، د. مصطفى كامل متولي ، بعض الأساليب الفنية في المحاسبة الاداريه والقوائم المالية الموحدة والموازنة التخطيطية ، القاهرة مكتبة عين شمس ، لم يذكر تاريخ النشر.

- 0 خبرت ضيف فى المحاسبة الإدارية الميزانيات النقدية ، الطبعة الرابعة ، دمشق ، مطبعة خالد بن الوليد ، 1975م
- 0 خلدون ابراهيم الشديفات ، ادارة وتحليل مالى ، الاردن : دار وائل للنشر ، 2001 م .
- 0 رضا صاحب ابو حمد ، سنوات كاظم الموسوى ، وظائف الادارة المعاصرة ، عمان : مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع ، 2001م
- 0 رى ايتش جاريسون ، أريك نورين ، ترجمه محمد عصام الدين زايد ، الرياض ، المملكة العربية السعودية ، دار المريخ للنشر والطباعة ، 2002 م
- 0 زكريا بيومي ، الموازنة العامة للدولة ، (القاهرة ، مطبعة حمادة الحديثة ، 1995 م)
- 0 سمير بباوى فهمى واحمد محمد ، مشاكل واستخدام النسب المالية فى تقييم الاداء ، مجلة المحاسب – بغداد ، العدد الرابع ، 1976م
- 0 شريف رمسيس ، الاسس الحديثه لعلم مالية الدولة ، (القاهرة دار الفكر العربى ، 1987 – 1979)
- 0 عادل حشيش ، اصول المالىه ، الاسكندريه ، مؤسسة الثقافة الجامعية ، 1984 م
- 0 عباس مهدى الشيرازى : أصول المحاسبة الإدارية ، الكويت : ذات السلاسل للطباعة والنشر ، د . ت .
- 0 عبد الحكم احمد الخزامى ، تكنولوجيا الاداء من التقييم الى التحسين ، مكتبة ابن سينا – القاهرة ، بدون تاريخ نشر
- 0 عبد الحليم كراجه و اخرون ، الادارة والتحليل المالى (اساس ، مفاهيم ، تطبيقات) ، عمان : دار صفاء للنشر والتوزيع ، 2000 م
- 0 عبد الحى مرعي ، الموازنات التخطيطية وأساليب التحليل الكمي (الاسكندريه ، المطبوعات الجامعية " 1981 م)
- 0 عبد الحى مرعي ، الموازنة التخطيطية في النظام المحاسبي الموحد (وسائل التحليل الكمي) ، الاسكندرية ، دار شباب الجامعية ، 1986 م
- 0 عبد الفتاح عبد الرحمن عبد المجيد ، إقتصاديات المالىه العامة ، (المنصورة ، المطبعة الكمالية ، 1988 م)
- 0 عزت البرعي ، محاضرات مبادئ الاقتصاد المالى ، الوالد للطبع و التوزيع 1994-1995 م
- 0 عقيل جاسم عبد الله ، تقييم المشروعات اطار نظرى وتطبيق ، الاردن : دار مجدلاى للنشر ، الطبعة الثانية ، 1999م

- 0 على شريف ، ادارة المنظمات الحكومية ، الدار الجامعية – الاسكندرية ، 1999 م
- 0 على عبد الرحيم واخرون ، أساسيات التكاليف و المحاسبة الإدارية ، الكويت ، 1990 م .
- 0 على عبد الوهاب "مقدمة فى الإدارة " ، الرياض :مركز معهد الإدارة العامة للبحوث ، 1982م
- 0 على محمود عبد الرحيم ، دراسات في المحاسبة الاداريه والموازنات التخطيطية دراسة نظرية تطبيقية، القاهرة ، مكتبة الشباب 1969 م
- 0 فؤاد محمد الليثى ، الاتجاهات المعاصرة فى المحاسبه الاداريه دار الفكر العربى ، 2004 م – 2005 م
- 0 فيصل فخرى ، العلاقة بين التخطيط والموازنة العامة ، دمشق ، 1994)
- 0 محمد البلتاجي ، أسس اعداد الموازنة التخطيطية في المصارف الاسلاميه ، القاهرة ، المعهد العالي للفكر الإسلامى 1996 م .
- 0 محمد خالد المابى ، منهجيه الموازنة العامة للدولة فى الجمهوريه العربيه السوريه ، دمشق ، 1994 م
- 0 محمد دويدا ، دراسات فى الاقتصاد المالى ، (الاسكندريه ، منشأة المعارف بالاسكندريه 1984 م.
- 0 محمد رؤوف مصطفى ، الرقابة الاداريه بواسطة الميزانيات التقديرية – دراسة علميه وعملية (طرابلسى ، دار النهضه الليبيه للطباعة والنشر ، 1997 م
- 0 محمد سالم محمد خير ، المحاسبه الاداريه ، جامعة النيلين .
- 0 محمد سامى و د . وجدى حامد حجازى ، المدخل الحديث فى اعداد واستخدام الموازنات ، الدار الجامعية – الاسكندرية ، 2001 م
- 0 محمد سامى و د . وجدى حامد حجازى، المدخل الحديث فى اعداد واستخدام الموازنات، الدار الجامعية الاسكندرية ، 2001 م
- 0 محمد صبري العطار ، المحاسب الاداريه ، بدون تاريخ و دار نشر ، 1989م
- 0 محمد عبد الحليم عمر ، محاضرة بعنوان التخطيط والموازنات ف ادارة الزكاة ، القاهرة ، الدورة التدريبى فى ادارة الزكاة ، 2001 م .
- 0 محمد عصام الدين زايد ، الميزانية التقديرية لشركات القطاع العام، رسالة ماجستير، جامعة عين شمس 1966 م.

- 0 محمد فخرى مكى ، د. جمال سعد مروان ، مدخل استراتيجي في المحاسبة الإدارية (لم يذكر مكان النشر لم يذكر الناشر) : 2000 م
- 0 محمد فريد الصحن واخرون ، مبادئ الادارة ، الاسكندرية ، الدار الجامعية – 2000م
- 0 محمد قاسم القريوت ، مبادئ الادارة النظرية والعملية والوظائف ، عمان : دار صنعاء للنشر والتوزيع ، 2001م .
- 0 محمد محمد الجزار : موازنة التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات ، مطابع سجل العرب ، 1970 م
- 0 مصطفى كامل متولي ، بعض الأساليب الفنية في المحاسبة الإدارية ، الموازنات التخطيطية والتحليلي المالي 1990 م ، (لم يذكر مكان النشر).
- 0 مصطفى مصطفى كامل ، ادارة الموارد البشرية ، القاهرة ، الشركة العربية للنشر والتوزيع ، 1994م
- 0 مقداد محمد ابراهيم ، التكاليف فى المجال التسويقي ، مكتبة الفلاح للنشر والتوزيع ، الطبعة الاولى ، 1999م
- 0 منصور احمد منصور ، المبادئ العامة فى ادارة القوى العاملة ، وكالة المطبوعات – الكويت ، الطبعة الثانية ، 1979م
- 0 منير محمود سالم ، المحاسبة الادارية ، " القاهرة ، دار النهضة العربية لم يذكر تاريخ النشر ،
- 0 ناصر قطاس وشركاهم ، الدليل العملي لاعداد واستخدام الموازنات فى المؤسسات الصناعية ، (قبرص ، نيقوسيا ، 1996 م)
- 0 ناصر نور الدين عبد اللطيف ، الاتجاهات الحديثة فى المحاسبة الادارية وتكنولوجيا المعلومات ، الاسكندرية :الدار الجامعية ، 2004 .
- 0 ناصر نور الدين عبد اللطيف ، تطبيقات علميه فى مجالات متنوعة ، الاسكندرية ، الدار الجامعية ، 2002 م – 2003 م.
- 0 نعيم جذورى ، التخطيط والرقابة فى المشروع ، سوريا ، مديرية الكتب والمطبوعات الجامعية –1990م
- 0 هاشم احمد عطيه ، محمد محمود عمر ربه محمد، النظام المحاسبي ونظام محاسبة التكاليف فى المنشآت الخدمية (الفنادق) ، الدار الجامعية للطباعة والنشر ، 2001 م
- 0 يوحنا آل ادم ، د . صالح الرزق ، المحاسبة الادارية واسياسات الادارة الحديثة ، عمان ، دار الحامد للنشر والتوزيع ، 2000 م .

الرسائل الجامعية :

- 0 الفاتح الامين عبد الرحيم ، الموازنات والمعايير كأدوات للتخطيط والرقابة بالتطبيق على الشركة السودانية للاتصالات المحدودة ، رسالة ماجستير غير منشورة فى المحاسبة ، جامعة النيلين كلية الدراسات العليا ، 2001م .
- 0 ايدام محمد شقورة ، دور الموازنات التخطيطية فى الرقابة وتقويم الاداء ، رسالة ماجستير غير منشورة فى المحاسبة ، جامعة ام درمان الاسلامية - كلية العلوم الادارية ، 1998م .
- 0 بدر الدين الهادى احمد سراج الدين ، أهمية الموازنات التخطيطية فى التخطيط والرقابة على الزكاة (بحث ماجستير لم ينشر ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، كلية الدراسات العليا ، 2005 م) .
- 0 سعيد محمد سعيد محمد , دور الموازنات التخطيطية فى الرقابة على التكاليف , رسالة ماجستير كلية الدراسات العليا , جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا 2007 م .
- 0 سهيل حسن محمد حسن ، اثر العامل السلوكى فى اعداد الموازنات التخطيطية بالمنشأة فى القطاع العام – دراسة حالة جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، رسالة ماجستير غير منشورة فى المحاسبة ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا كلية الدراسات العليا ، 2005م .
- 0 صلاح عبد القادر ، دور الموازنات التخطيطية فى رفع كفاءة الاداء الادارى ، رسالة ماجستير غير منشورة فى المحاسبة ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا كلية الدراسات العليا ، 2002م .
- 0 طارق محجوب عبد الله سيد احمد ، اهمية استخدام الموازنة التخطيطية كأداة رقابية ، رسالة ماجستير غير منشورة فى المحاسبة ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا كلية الدراسات العليا ، 2002م .
- 0 على سعيد ادريس ، الموازنة التخطيطية كوسيلة للرقابة على التكاليف ، رسالة ماجستير غير منشورة فى المحاسبة ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا كلية الدراسات العليا ، 2002م .

المستندات الرسمية واخرى

- o دليل الجامعة - جامعة السودان للعلوم و التكنولوجيا ، 2008م
- o على فضل الزبير ،تجربة اللا مركزية بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، ورقة علمي مقدمة في مؤتمر التطوير المالي والمحاسبى بالجامعات السودانية ، الخرطوم : 2003م.
- o قانون تنظيم الموازنة العامة، جمهورية السودان ، 1972
- o قانون جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، ل 1995 م

ثانيا : المراجع الانجليزية :

Newman Summer The Process of management, Prentice Hall, N.J. , 1902.
Glautie Underdoun , Accounting Theory & Practice , landan : 1997
Henry H. Albers, Organized Executive Action ,New York, John Willy and Sons, 1961.
I. Bur K Head, Government Budgeting, (News on) john Wiley and sans (1956)
Solomons D. The historical Development of costing as cited by
Solomons, Studies In Costing London : sweat 8 Maxwell Limited 1952