

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
كلية الدراسات العليا

**دور الموازنات التخطيطية في ترشيد الأداء
الاجتماعي لشركة سكر كنانة المحدودة**
*(The Role of the Budgetary Planning in Rationalizing
Social Performance of Kenana Sugar Company LTD)*
بحث تكميلي لنيل درجة الماجستير في المحاسبة والتمويل

إعداد الدارس
الجيلي محمد عمر إدريس

إشراف الدكتور /
فتح الرحمن الحسن منصور
أستاذ المحاسبة المساعد
كلية الدراسات التجارية

1429هـ / 2008م

الإستهلال

قال الله تعالى :

((قالوا سبحنك لا علم لنا إلا ما
علمتنا إنك أنت العليم الحكيم))

صدق الله العظيم

سورة البقرة - الآية (32)

الإهداء

إلى والدتي

إلى والدي

إلى زوجتي

إلى ابني

إلى بناتي

أهدي هذا الجهد

الباحث

الشكر والتقدير

الشكر من قبل ومن بعد الله رب العالمين الذي بنعمته تتم الصالحات والصلاة والسلام على المبعوث رحمة للعالمين سيدنا محمد بن عبد الله النبي الأمين. أتقدم الشكر لكل من ساهم في مسيرة هذا البحث وأخص بالشكر جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا لإتاحتها لي هذه الفرصة. كما أتقدم بوافر الشكر والتقدير **للدكتور / فتح الرحمن الحسن منصور** المشرف على البحث الذي كان خير معين وناصح ومرشد وموجه بكل رحابة صدر.

كما أتقدم بالشكر للإخوة بشركة سكر كنانة (الإدارة والخدمات ، المراجعة الداخلية ، الإدارة المالية ، شئون الموظفين ، تقنية المعلومات) وأسرة مكتبة الدراسات العليا بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا وأسرة مكتبة الدراسات العليا بجامعة النيلين.

الباحث

الموضوع	رقم الصفحة
الاستهلال	أ
الإهداء	ب
الشكر والتقدير	ج
مستخلص البحث	د - و
Abstract	ز - ط
فهرس الجداول	ي - ل
فهرس الأشكال	م
المقدمة	
ولاً: الإطار المنهجي	4-1
ثانياً: الدراسات السابقة	20-5
الفصل الاول : مفهوم وأنواع وخطوات إعداد الموازنات التخطيطية	
المبحث الاول : مفهوم وأنواع الموازنات التخطيطية	21 - 30
المبحث الثاني : خطوات إعداد الموازنات التخطيطية	31 - 40
الفصل الثاني : الأداء الاجتماعي لمنظمات الأعمال	
المبحث الاول : مفهوم ونطاق المسؤولية الاجتماعية	41 - 56
المبحث الثاني : مفهوم ونطاق وإجراءات المراجعة البيئية	57 - 65
الفصل الثالث : الدراسة الميدانية	
المبحث الاول : نبذة تعريفية عن شركة سكر كنانة المحدودة	66 - 78
المبحث الثاني : تحليل البيانات واختبار الفرضيات	79 - 95
الخاتمة	
ولاً النتائج	96
ثانياً التوصيات	97
قائمة المراجع	98-100
الملاحق	

فهرس الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	رقم الصفحة
------------	--------------	------------

70	أنصبة المساهمين في شركة سكر كنانة المحدودة	1/1/3
80	الهيكل التنظيمي لشركة سكر كنانة المحدودة	2/2/3
80	الاستبيانات الموزعة والمستلمة	3/2/3
81	العمر لأفراد العينة المبحوثة	4/2/3
82	المؤهل العلمي لأفراد العينة المبحوثة	5/2/3
82	الوظيفة لأفراد العينة المبحوثة	6/2/3
83	الخبرة لأفراد العينة المبحوثة	7/2/3
84	الوسط الحسابي لعبارات الفرضية الثانية	8/2/3
84	الوسط الحسابي لعبارات الفرضية الثالثة	9/2/3
85	اعتماد مبلغ في بند التبرعات بموازنة الشركة دون خطط وبرامج واضحة لا يفي بمتطلبات الأداء الاجتماعي	10/2/3
85	عدم أخذ احتياجات المحيط الخارجي للشركة في الاعتبار ووضع الخطط والبرامج	11/2/3
86	إطلاع ممثلي العاملين عن سير تنفيذ المشروعات البيئية	12/2/3
86	عدم الإعلام الاجتماعي لشركة سكر كنانة يزيد من حالات عدم رضا لدى العاملين	13/2/3
87	عدم التفاعل مع قضايا المجتمع المحيط بالشركة يؤدي لعدم الاستقرار بها	14/2/3
88	رصد لاحتياجات المتغيرة لمحيط الشركة بالدراسة والتحليل يساعد في وضع الخطط السليمة للأداء الاجتماعي بها	15/2/3
88	عدم وجود خطط وبرامج تفصيلية للأداء الاجتماعي ضمن الموازنة الشاملة لشركة سكر كنانة يؤدي الى تشتيت الجهود المبذولة في هذا المجال	16/2/3
89	اشراك ممثلي العاملين في وضع الخطط والبرامج	17/2/3

	للأداء الاجتماعي يحوز على رضائهم	
90	اشراك الجهات الخارجية في محيط الشركة وضع الخطط والبرامج الخاصة بالأداء الاجتماعي والبيئي يساعد في تحسين الروابط والعلاقات بين الشركة ومحيطها الخارجي	18/2/3
90	عدم الاحتفاظ بخطط وبرامج تفصيلية للأداء الاجتماعي يمكن من مراجعتها بواسطة مراجع خارجي يقلل من مصداقية الأداء الاجتماعي في الشركة لدى العاملين والجهات الخارجية	19/2/3
91	الاحتفاظ بالخطط والبرامج التفصيلية لموازنة الأداء الاجتماعي ما يمكن من مراجعتها والتقرير بشأنها بواسطة مراجع خارجي يعزز من ثقة العاملين والجهات الخارجية في الأداء الاجتماعي للشركة	20/2/3
91	إعلام المجتمع المحيط بالشركة والقومي للمجهودات التي تقوم بها في مجال الأداء الاجتماعي وتجويد الأداء الإنتاجي للسلع والخدمات التي تقدمها للجمهور ينال الرضا	21/2/3
92	وضع خطط وبرامج تفصيلية للأداء الاجتماعي ضكمن الموازنة الشاملة لشركة سكر كنانة يساعد في ترشيد الأداء	22/2/3
92	التفاعل مع قضايا المجتمع المحيط بالشركة يحسن من الوضع التنافسي للشركة وبالتالي يجتذب استثمارات جديدة للمنطقة	23/2/3
93	عدم وضع موازنات تخطيطية ببرامج واضحة للأداء الاجتماعي بشركة سكر كنانة يزيد من التكاليف ويؤدي الى تبديد الموارد	24/2/3
93	عدم تطبيق المعايير الدولية والمهنية في مجال	25/2/3

	الأداء الاجتماعي وتقديم السلع والخدمات يسيء إلى سمعة الشركة	
94	وجود رقابة ومتابعة لصيقة في تنفيذ الموازنات الاجتماعية يزيد من الكفاءة ويقلل التكاليف	26/2/3
94	عدم وجود جهاز رقابة فعال لمتابعة تنفيذ الموازنات الاجتماعية لا يساعد في اكتشاف الانحرافات عن الخطط وبالتالي لا تتم المعالجة في الوقت المناسب	27/2/3

فهرس الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
25	Management Planning Process	1/1/1
34	المراحل الأساسية لإعداد الموازنة التخطيطية	2/2/1
72	الهيكل التنظيمي لشركة سكر كنانة المحدودة	3/1/3

قائمة المراجع:

القرآن الكريم

أولا : المراجع العربية

(1) الكتب :

أحمد حلمي جمعة ، المرجع الحديث لتدقيق الحسابات ، (عمان : دار الصفا للنشر والتوزيع ، 2000م).

د. أمين السيد أحمد لطفي ، مراجعات مختلفة لأغراض مختلفة ، (الإسكندرية، الدار الجامعية ، 2005م)

تشارلز هور نجرن وآخرون ، محاسبة التكاليف مدخل إداري ، تعريب د. أحمد حامد حجاج ، (الرياض : دار المريخ للنشر، 1997م)

حسين شرف جمال عوض ، الموازنات التخطيطية ، (القاهرة : مركز جامعة القاهرة للتعليم المفتوح، 2002م).

د. خليل عواد أبو حشيش ، المحاسبة الإدارية لترشيد القرارات التخطيطية ، (عمان : دار وائل للنشر 2005م).

د. سليمان شعبان ، د. مجيد الشرع ، المحاسبة الادارية ، اتخاذ قرارات ورقابة ، ، (عمان ، دار الشروق ، 2002م).

د. طارق عبد العال حماد ، الموازنة التقديرية نظرة متكاملة ، (الإسكندرية : الدار الجامعية 2005م).

د. عباس مهدي الشيرازي، نظرية المحاسبة، (الكويت: دار السلاسل للطباعة والتوزيع ، 1990م).

عثمان عبد النذير ، جوفنر ياس مملكة الذهب الأخضر (لنرير ا المطابع البريطانية 2001).

د. عصام الدين محمد متولي ، دراسات في الاتجاهات المعاصرة في المراجعة (دم ، دن ، د.ت).

د. محمد عباس بدوي ، المحاسبة البيئية بين النظرية والتطبيق ، (الإسكندرية ، المكتب الجامعي الحديث ، 2007م).

د. يوحنا آل آدم ، دار صالح الرزق ، المحاسبة الإدارية والسياسات الإدارية المعاصرة ، (عمان ، دار الحامد للنشر والتوزيع ، 2000م).

(2) : الدوريات :-

د. محمد حسن عبد الجليل ، إطار مقترح للمراجعة البيئية للتطبيق ، جمهورية مصر العربية (حلوان المجلة العلمية للبحوث والدراسات التجارية ، السنة العاشرة ، العدد الأول 1996م).

(3): الرسائل الجامعية :-

* آدم عبد الرسول بشارة ، دور المراجع العام في تقويم الأداء الكلي لأجهزة الدولة الخاضعة للمراجعة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة أم درمان الإسلامية ، كلية الدراسات العليا ، 2006م.

* الهادي إبراهيم فضايلو ، المحاسبة عن المسؤولية الاجتماعية في منظمات الأعمال ، رسالة غير منشورة ، جامعة النيلين ، كلية الدراسات العليا ، 2005م.

* أنور ناصر على ناصر ، دور المراجعة الاجتماعية في تقويم الأداء الاجتماعي للمشاركة العامة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة النيلين ، كلية الدراسات العليا ، 2007م..

* بدر الدين الهادي أحمد ، أهمية الموازنات التخطيطية في التخطيط والرقابة على الزكاة دراسة حالة ديوان الزكاة بمحلية أمبدة ، بحث تكميلي غير منشور لنيل درجة الماجستير في المحاسبة والتمويل ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، كلية الدراسات العليا ، 2005م.

* حمزة بشرى أبكر ، إطار مقترح لقياس وعرض التكاليف البيئية بالمؤسسات الصناعية ، بحث تكميلي غير منشور لنيل درجة الماجستير في المحاسبة والتمويل ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، كلية الدراسات العليا ، 2004م.

* سعيد محمد سعيد ، دور الموازنات التخطيطية في الرقابة على التكاليف (دراسة حالة شركة سكر كنانة المحدودة) ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، 2007م.

* صلاح عبد القادر أحمد ، دور الموازنات التخطيطية في رفع كفاءة الأداء الإداري بشركة السباك العقاري للتنمية والتجارة ، بحث تكميلي غير منشور لنيل درجة الماجستير في المحاسبة والتمويل ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، كلية الدراسات العليا ، 2002م.

* عثمان عبد الله موسى حميدان ، إطار مقترح لتطبيق المراجعة البيئية في منشآت الأعمال (دراسة تحليلية تطبيقية) ، بحث تكميلي غير منشور لنيل درجة الماجستير في المحاسبة والتمويل ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، كلية الدراسات العليا، 2007م.

* علي سعيد إدريس ، الموازنة التحويلية كوسيلة للرقابة على التكاليف ، بحث تكميلي غير منشور ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، كلية الدراسات العليا، 2002م.

* محمد عبد القادر عوض ، الأثر السلوكي لإعداد وتطبيق الموازنات التخطيطية في المنظمات ، بحث تكميلي لنيل درجة الماجستير في المحاسبة والتمويل ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، كلية الدراسات العليا ، 2005م.

(4) : أخرى

* إدارة الإحصاء والبحوث ، شركة كنانة المحدودة ، التقرير السنوي ، ديسمبر 1998م.

* إدارة العلاقات العامة ، الخريطة التنظيمية لشركة كنانة المحدودة ، نشرة دورية ، 2005م.

* عاصم إسماعيل ، جريدة الصحافة السودانية ، العدد 5454 ، 2008/8/30م.

ثانياً : المراجع الأجنبية :

- 1- Myron J.Gordon shilling Low Accouting -A management Approuch .London (R./Rwin .1974)
- 2- Harunce.R.Brack &Linch. A .Hereyngton. cons Accounting. Principle, Application Glance- Grow Hill 1998.
- 3- Robert.N. Accounting- Text case (R. Irown /Griois 1956.