

# الإستهلال

قال الله تعالى:

{وَلَا تَأْكُلُوا أَمْوَالَكُمْ بَيْنَكُمْ بِالْبَاطِلِ وَتُدْلُوا بِهَا إِلَى الْحُكَّامِ لِتَأْكُلُوا فَرِيقًا مِّنْ أَمْوَالِ النَّاسِ بِالْإِثْمِ وَأَنْتُمْ تَعْلَمُونَ }

سورة البقرة - الآية (188)  
صدق الله العظيم

قال الله تعالى :

{يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَأْكُلُوا أَمْوَالَكُمْ بَيْنَكُمْ بِالْبَاطِلِ إِلَّا أَنْ تَكُونَ تِجَارَةً عَنْ تَرَاضٍ مِّنْكُمْ وَلَا تَقْتُلُوا أَنْفُسَكُمْ إِنَّ اللَّهَ كَانَ بِكُمْ رَحِيمًا }

سورة النساء الآية (29)  
صدق الله العظيم

# الإهداء

إلى

أمي الحبيبة ...

الفكر الثاقب والخلق الجميل الممزوج بالصبر المترع بالكفاح  
اطال الله عمرك وامتلك الله بالصحة والعافية

إلى

ذلك الذي يتمدد في عشقاً وحباً رغم صمته الطويل

روح والدي عليه الرحمة

إلى الذين كافحوا وجاهدوا في تربيتنا حتى أضاءوا لنا ظلمات الطريق

أخوالي ,,,,,,

متعهم الله بالصحة والعافية

أخواني,,,,,,

الذين دعومني وساندوني  
لكم مني كل الوفاء والتقدير

## الشكر والعرفان

الحمد لله الذي بنعمته تتم الصالحات ، والشكر لله من قبل ومن بعد.  
أتقدم بجزيل شكري وعظيم امتناني إلى جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا  
ممثلة في كلية الدراسات التجارية ، كلية الدراسات العليا وأمانة الشئون العلمية  
وكل هيئة التدريس بالدراسات العليا.  
كما أخص بالشكر الدكتور بابكر إبراهيم الصديق الذي أشرف على هذه الدراسة  
الذي كان نعم الموجه .  
كما أتقدم بشكري لإدارة مكتبة الدراسات العليا بجامعة السودان للعلوم  
والتكنولوجيا وأسرة المكتبة المركزية جامعة أمدرمان الاسلامية وأسرة مكتبة  
الدراسات العليا جامعة النيلين.  
كذلك أخصب الشكر إلى جميع الدفعة السابعة - ماجستير المحاسبة  
والتمويل . وأتقدم بشكري لصديقي سعد عبد العاطي وزين العابدين عبد  
الباقي الطيب ، وليد عبد الله عسكر ، الرشيد السيد ، محمد إبراهيم ، محاسن  
ميرغني ، غسان مصطفى .

## مستخلص الدراسة

تناول البحث اثر الرقابة الداخلية على تحقيق اهداف المشروعات وتحقيق الالتزام وتنفيذ القوانين والانظمة وقد تمثلت مشكلة البحث فى مدى فاعلية نظام الرقابة الداخلية خصوصا بعد كبر حجم المشروعات وتعدد اغراضها ،ومدى اعتماد المراجع الخارجى على نظام الرقابة الداخلية فى مايقوم به من دور هام ومؤثر فى اعداد التقارير. استخدم الباحث المنهج الاستنباطى لتحديد محاور البحث ووضع الفروض والمنهج الاستقرائى لاختيارفروض البحث ،والمنهج التاريخى لتتبع الدراسات السابقة التى لها علاقة بموضوع البحثوالمنهج الوصفى التحليلى لتحقيق اهداف البحث ثم اختيار الفرضيات التالية :-

1. نظام الرقابة الداخلية الفعال يؤدي الى تحقيق أهداف المشروع .
2. نظام الرقابة الداخلية الفعال يؤدي إلى تضيق عملية الفحص والاختبارات وبالتالي السرعة فى إنجاز عملية المراجعة .
3. مواكبة نظام الرقابة الداخلية في ظل التقنية الحديثه لنظم المعلومات المحاسبية ثم إثبات صحة جميع الفرضيات والتوصل الى النتائج والتوصيات .كانت أهم النتائج :

1. يساعد نظام الرقابة الداخلية الفعال علي تحقيق اهداف المشروع.
2. نظام الرقابة الكف والفعال يعتمد على وجود نظام مستندى لتحقيق الاهداف وتسهيل عملية الرقابة على المشاريع .
3. مواكبة نظام الرقابة الداخلية في ظل إستخدام نظم المعلومات المحاسبية للمشروع.

وكانت اهم التوصيات :

1. رفع درجة الاهتمام بتطبيق نظام الرقابة الداخلية للمشاريع فى القطاعين العام والخاص .

2. الاهتمام بالدراسات والبحوث فى مجال الرقابة الداخلية من قبل ادارة تنفيذ المشروع .

3. يجب ان يتم تقسيم المشاريع خصوصا المشاريع ذات المراحل الى اقسام متعددة بحيث يقوم كل قسم بتنفيذ مهامه والرقابة عليها فى عملية التنفيذ وفى حالة وجود قصور فى تحقيق اهداف المشاريع يجب ان تكون المحاسبة فردية لكل قسم على حدا .

يجب أن يتم تطبيق نظام محاسبة المسئولية في الرقابة على الأشخاص المسئولين عن المشاريع .

### **Abstract**

The research handles the impact of internal control on achieving the project's objectives and achieving obligation and implementation of laws and systems. The problem of the research has been presented in the efficiency of internal control system, particularly after large volume of projects and the variety of their objectives and to what extent does the external auditor depended on internal control system in the important effective he/she plays in the preparations of reports.

The researcher used the deductive approach to identify the research topics and hypotheses and the historical methods so as to trace the previous studies which related to the subject of research to achieve objective of the research and selection of the following assumption:

- 1- The effective internal control system leads to the achievement of the objective of the project.
- 2- The effective internal control system leads to narrowing down of examination process and thus leads to achievement of audit process.
- 3- Updating the internal control system according to modern technology in the system of accounting data of the project.

And all the hypotheses were tested and getting results and recommendations.

The has come out with following results;

- 1- The internal control system helps in achieving the objectives of the project.
- 2- The effective control system depends on documentary system to achieve the objectives and to facilitate the control process on the projects.
- 3- Updating the internal control system according to the use of accounting system data of the projects.

The research has the following recommendations:

- 1- More attention must be paid to the implementation of internal control system of the projects in public and private sectors.
- 2- More attention must be paid to the studies and researches in the field of internal control by project implementation administration.
- 3- Projects must be divided into various parts so that each part should carry out its function and control in the process of implementation. However, if there is any shortcoming in the achieving of the objectives of the projects, there should be questioning to any part separately.

The implementation of responsibility system of control must be carried out on those who have the responsibility of implementation of the projects.

| الموضوعات                                                      | رقم الصفحة |
|----------------------------------------------------------------|------------|
| الاستهلال                                                      | أ          |
| الإهداء                                                        | ب          |
| الشكر والتقدير                                                 | ج          |
| المستخلص                                                       | د          |
| Abstract                                                       | و          |
| فهرس الموضوعات                                                 | ح          |
| فهرس الجداول                                                   | ط          |
| فهرس الأشكال                                                   | ك          |
| فهرس الملاحق                                                   | م          |
| المقدمة                                                        | 1          |
| أولاً : الإطار المنهجي للبحث                                   | 2          |
| ثانياً : الدراسات السابقة                                      | 5          |
| الفصل الأول:                                                   | 15         |
| المبحث الأول: مفهوم واهداف وعناصر وخصائص نظام الرقابه الداخليه | 16         |
| المبحث الثاني: حدود ومخاطر إستخدام تكنولوجيا المعلومات         | 22         |
| الفصل الثاني:                                                  | 28         |
| المبحث الأول : نجاح ودراسات جدوى المشروع                       | 29         |

|    |                                                      |
|----|------------------------------------------------------|
| 41 | المبحث الثاني : الرقابة على المشروعات                |
| 48 | الفصل الثالث : الدراسة الميدانية                     |
| 49 | المبحث الأول: نبذة تعريفية عن الشركة                 |
| 51 | المبحث الثاني: جمع وتحليل البيانات و اختبار الفرضيات |
| 81 | الخاتمة                                              |
| 82 | أولاً : النتائج                                      |
| 83 | ثانياً : التوصيات                                    |
| 84 | قائمة المراجع                                        |
| 86 | الملاحق                                              |

### فهرس الجداول

| رقم<br>الصفحة | عنوان الجدول                                        | رقم<br>الجدول |
|---------------|-----------------------------------------------------|---------------|
| 53            | التكرارات لافراد العينة وفقاً للعمر                 | 3-2-1         |
| 54            | التكرارات لافراد العينة وفقاً المؤهل العلمي         | 3-2-2         |
| 55            | التكرارات لافراد العينة وفقاً التخصص العلمي         | 3-2-3         |
| 56            | التكرارات لأفراد العينة وفقاً المؤهل المهني         | 3-2-4         |
| 57            | التكرارات لأفراد العينة وفقاً للوظيفة               | 3-2-5         |
| 58            | التكرارات لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الاولى  | 3-2-6         |
| 59            | التكرارات لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الثانية | 3-2-7         |
| 60            | التكرارات لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الثالثة | 3-2-8         |
| 61            | التكرارات لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الرابعة | 3-2-9         |

|    |                                                                                                 |        |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 62 | التكرارات لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الخامسة                                             | 3-2-10 |
| 63 | ملخص الفرضية الاولى                                                                             | 3-2-11 |
| 64 | الوسط الحسابي و الانحراف المعياري بالإضافة إلى قيمة مربع كاي و درجات الحرية و القيمة الاحتمالية | 3-2-12 |
| 65 | التكرارات لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الاولى                                              | 3-2-13 |
| 66 | التكرارات لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الثانية                                             | 3-2-14 |
| 67 | التكرارات لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الثالثة                                             | 3-2-15 |
| 68 | التكرارات لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الرابعة                                             | 3-2-16 |
| 69 | التكرارات لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الخامسة                                             | 3-2-17 |
| 70 | ملخص الفرضية الثانية                                                                            | 3-2-18 |
| 71 | الوسط الحسابي و الانحراف المعياري بالإضافة الي قيمة مربع كاي و درجات الحرية و القيمة الاحتمالية | 3-2-19 |
| 72 | التكرارات لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الاولى                                              | 3-2-20 |
| 73 | التكرارات لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الثانية                                             | 3-2-21 |

|    |                                                                                                 |        |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 74 | التكرارات لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الثالثة                                             | 3-2-22 |
| 75 | التكرارات لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الرابعة                                             | 3-2-23 |
| 76 | التكرارات لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الخامسة                                             | 3-2-24 |
| 77 | التكرارات لاجابات افراد العينة تجاه العبارة السادسة                                             | 3-2-25 |
| 78 | ملخص الفرضية الثالثة                                                                            | 3-2-26 |
| 79 | الوسط الحسابي و الانحراف المعياري بالإضافة الي قيمة مربع كاي و درجات الحرية و القيمة الاحتمالية | 3-2-27 |



## فهرس الأشكال

| رقم<br>الصفحة | عنوان الشكل                                                | رقم<br>الشكل |
|---------------|------------------------------------------------------------|--------------|
| 53            | التوزيع التكراري لأفراد العينة وفقاً للعمر                 | 3-2-1        |
| 54            | التوزيع التكراري لأفراد العينة وفقاً للمؤهل العلمي         | 3-2-2        |
| 55            | التوزيع التكراري لأفراد العينة وفقاً للتخصص العلمي         | 3-2-3        |
| 56            | التوزيع التكراري لأفراد العينة وفقاً للمؤهل المهني         | 3-2-4        |
| 57            | التوزيع التكراري لأفراد العينة وفقاً للوظيفة               | 3-2-5        |
| 58            | التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الاولى  | 3-2-6        |
| 59            | التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الثانية | 3-2-7        |
| 60            | التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الثالثة | 3-2-8        |
| 61            | التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الرابعة | 3-2-9        |
| 62            | التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الخامسة | 3-2-10       |
| 63            | التوزيع التكراري لمخلص الفرضية الأولى                      | 3-2-11       |
| 65            | التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الاولى  | 3-2-12       |
| 66            | التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الثانية | 3-2-13       |
| 67            | التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الثالثة | 3-2-14       |
| 68            | التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الرابعة | 3-2-15       |
| 69            | التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الخامسة | 3-2-16       |
| 70            | التوزيع التكراري لمخلص الفرضية الثانية                     | 3-2-17       |
| 72            | التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الاولى  | 3-2-18       |
| 73            | التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الثانية | 3-2-19       |

|    |                                                            |        |
|----|------------------------------------------------------------|--------|
| 74 | التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الثالثة | 3-2-20 |
| 75 | التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الرابعة | 3-2-21 |
| 76 | التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاه العبارة الخامسة | 3-2-22 |
| 77 | التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة تجاه العبارة السادسة | 3-2-23 |
| 78 | التوزيع التكراري لملخص الفرضية الثالثة                     | 3-2-24 |

### فهرس الملاحق

| رقم الملحق | عنوان الملحق          | رقم الصفحة |
|------------|-----------------------|------------|
| 1          | الإستبيان             | 87         |
| 2          | قائمة باسماء المحكمين | 91         |