

# الاستهلال

قال الله تعالى :

(فَاذْكُرُونِي أَذْكُرْكُمْ وَاشْكُرُوا لِي وَلَا تَكْفُرُونِ)

(سورة البقرة الآية: 152 )

الإهداء

إلى أسرتي

المدرسة الكبرى

إلى والديّ

حفظهما الله واطال أعمارهما في رضاه

إلى أخى وأخواتي

وزوجتي وبناتي

إلى كل من علمني حرفاً

أو أعانني على تعلم حرفٍ

إلى كل باحث طرق هذا الباب

أهدى هذه الرسالة .

شكـر و تقديـر

الحمد لله الذي بحمده تتم النعم والصالحات ، الحمد لله كما ينبغي لجلال وجهه  
وعظيم سلطانه ، والصلاة والسلام على اشرف المرسلين سيدنا محمد وعلي آله  
وصحبه اجمعين .

وبعد

أولاً الشكر أجزله لأستاذي الجليل الأستاذ الدكتور/ مصطفى نجم البشاري الذي لن أوفيه حقاً بقلمى ، فأسال الله ان يجزيه عنى وعن جميع من نهلوا من علمه خير الجزاء.

و الشكر لاسرة جامعة السودان التي ترعرعت على يديها منذ دراسة البكالوريوس وها انذا انهل من ارثها الذي لا ينضب ولن ينضب ان شاء الله .

والشكر الجزيل لرفقاء الدرب الذين كانوا لي عوناً وسنداً حتى اكملت هذه الرسالة .

والشكر لله عز وجل من قبل ومن بعد، وله الحمد على هذا التوفيق واسالة ان يجعلني اهلاً لهذه النعمة وان يوفقتي للانفاق منها فيما يحب ويرضى وان يوفقتي بها لرفعة البلاد ومنفعة العباد .

## مستخلص البحث

يتناول هذا البحث اهمية استخدام التحليل المالي في صنع القرار ، وقد طرح هذه البحث مشكلة مهمة وهي عدم استخدام التحليل المالي في صنع القرار . ويهدف هذا البحث الي حث المؤسسات علي الاهتمام بالتحليل المالي لاقصي درجة والسعي الي استخدام مخرجات في صنع القرارات المالية الادارية .

استخدام الباحث في هذا البحث المنهج التاريخي والمنهج الاستنباطي للوصول الي نتيجة البحث ، وقد افترض ان معظم المنشآت تكتفي بالتحليل المالي بواسطة المراجع الخارجي في نهاية العام ، ولا تستخدم التحليل المالي بصورة دائمة ، كما افترض ان استخدام التحليل المالي يعطي مؤشرات واضحة وجيدة تساعد في صنع القرار ، ايضا افترض ان وجود اقسام للتحليل المالي بالمؤسسات الكبرى يجنب هذه المؤسسات الكثير من المخاطر وقد ثبتت صحة هذه الفروض من خلال دراسة حالة بند المدينين التجاريين بمجموعة الشركة التجارية الوسطي ، حيث اتضح من تحليل هذا البند مدي جدوي استخدام التحليل المالي واثره علي اتخاذ قرارات ادت الي نتائج باهرة وجنبت هذه المؤسسة الكثير من المخاطر الائتمانية ، كما يهدف هذا البحث الي حث المؤسسات باهمية استخدام التحليل المالي بصورة فاعلة وجعله اخذ اسس صنع القرار .

# Abstract

This research addresses the importance of using financial analysis in decision-making; this research has raised an important dilemma which has been noted as not using the financial analysis in decision making. This research aims to urge the institutions on the financial analysis of interest to the fullest degree and seek to use its outputs in the financial decision-making management.

The researcher used the historical method and the deductive approach to get to the search result, assuming that most facilities usually uses a financial analysis consultant at the end of each year, and do not use financial analysis in an ongoing basis. The researcher has also assumed that the use of financial analysis gives clear indicators that help in decision making. He also assumed that depending on an internal financial analysis sections within the institutions, has spared these institutions bearing a lot of risks and has proved the validity of these assumptions through analyzing the Debtors account of CENTRAL TRADING COMPANY. Using the financial analysis and its impact on decision-making led to impressive results and this institution has mitigated a lot of credit risks, this research also aimed to urge the institutions to use the financial analysis reflecting its effectiveness on the foundations decision-making process.

## فهرس الموضوعات

الصفحه	الموضوع
أ	الاستهلال
ب	الإهداء
ج	شكر وتقدير
د	مستخلص البحث
هـ	Abstract
و	فهرس الموضوعات
ح	فهرس الجداول
ط	فهرس الأشكال
<b>المقدمة</b>	
1	المبحث الأول: الإطار النظري
7	المبحث الثاني: الدراسات السابقة
<b>الفصل الأول : مفهوم التحليل المالي،مداخله، معايير، أنواعه وأساليبه</b>	
18	المبحث الأول: مفهوم التحليل المالي ، مداخله ومنهجيته
29	المبحث الثاني: أنواع وأهداف التحليل المالي وأساليبه
<b>الفصل الثاني : اهم اساليب التحليل المالي ومدخل الى صنع القرار</b>	
42	المبحث الأول: أسلوب النسب المالية
54	المبحث الثاني: عملية صنع القرار
59	المبحث الثالث: اتخاذ القرار من وجهة النظر الإسلامية

<b>الفصل الثالث : دراسة تطبيقية على مجموعة الشركة التجارية الوسطى</b>	
<b>66</b>	<b>المبحث الأول : نبذة تعريفية عن مجموعة الشركة التجارية الوسطى</b>
<b>73</b>	<b>المبحث الثانى: دراسة تطبيقية لإستخدام التحليل المالى فى صنع القرار</b>
<b>الخاتمة</b>	
<b>87</b>	<b>أراء بعض ذوى الخبرة والإختصاص</b>
<b>91</b>	<b>النتائج</b>
<b>92</b>	<b>التوصيات</b>
<b>92</b>	<b>مقترحات أبحاث مستقبلية</b>
<b>93</b>	<b>المراجع</b>
<b>94</b>	<b>مراجع الإنترنت</b>
<b>95</b>	<b>الرسائل الجامعية</b>

## فهرس الجداول

الصفحة	الموضوع	جدول رقم
28	قائمة التدفق النقدي للسنة المنتهية .....	1/1/1
33	التوزيع النسبي المقارن لقائمة الدخل 99 و 2000- الشركة المتحدة	1/2/1
34	الميزانية العمومية المقارنه فى 2000/12/13- الشركة المتحدة	1/2/2
37	دراسة الإتجاهات للقيم المطلقة لبعض البنود	1/2/3
39	دراسة الاتجاهات لبعض النسب المالية الرئيسية	1/2/4
52	كشف ملخص للنسب المالية الاساسية	1/2/1
74	تحليل بند المدينين التجاريين فى الربع الاول من العام 2008	3/2/1
76	تحليل بند المدينين التجاريين فى الربع الاول من العام 2009	3/2/2
78	تحليل بند المدينين التجاريين فى الربع الاول من العام 2010	3/2/3
79	جدول يوضح حركة المدينين التجاريين للأعوام 10/09 /08	3/2/4
81	قائمة الدخل لشركة ص للسنة المالية المنتهية فى 2009/12/31	3/2/5
82	قائمة المركز المالى لشركة ص للسنة المالية 2009	3/2/6
85	تحليل ربحية احد الشهور لشركة (ص)	3/2/7

### فهرس الأشكال

الصفحة	الموضوع	شكل رقم
--------	---------	---------

74	تحليل بند المدينين التجاريين فى الربع الاول من العام 2008	3/2/1
75	تحليل بند المدينين التجاريين فى الربع الاول من العام 2008	3/2/2
76	تحليل بند المدينين التجاريين فى الربع الاول من العام 2009	3/2/3
77	تحليل بند المدينين التجاريين فى الربع الاول من العام 2009	3/2/4
78	تحليل بند المدينين التجاريين فى الربع الاول من العام 2010	3/2/5
79	تحليل بند المدينين التجاريين فى الربع الاول من العام 2010	3/2/6
80	شكل يوضح حركة المدينين التجاريين للأعوام 10/09 /08 م	3/2/7
80	شكل يوضح حركة المدينين التجاريين للأعوام 10/09 /08 م	3/2/8
84	التغير فى الاصول المتداولة لشركة ص خلال العامين 2009/08	3/2/9
85	التغير فى الخصوم المتداولة خلال العامين 2009/2008	3/2/10
86	تحليل ربحية احد الشهور لشركة (ص)	3/2/11