

الإستهلال

قال تعالى :

{ قَالَ اجْعَلْنِي عَلَى خَزَائِنِ الْأَرْضِ إِنِّي حَفِيظٌ عَلِيمٌ * وَكَذَلِكَ مَكَّنَّا لِيُوسُفَ فِي الْأَرْضِ يَتَّبِعُونَ مِنْهَا حَيْثُ يَشَاءُ نُصِيبُ بِرَحْمَتِنَا مَنْ نَشَاءُ وَلَا نُضِيعُ أَجْرَ الْمُحْسِنِينَ }

صدق الله العظيم

(55-56) سورة يوسف

الإهداء

أهدي هذا البحث إلى اللذان ظلا يمداني بنورهما للتحصيل العلم
وشجعاني على السير قدماً في طريق العلم والمعرفة
والداي
والى الذين كانوا لدعمهم وسندهم المتواصل وتشجيعهم لي أسمى آيات
الشكر
أخوتي ...
والى الذين كانوا بتشجيعهم الأدبي والمعنوي في أكمال هذا البحث
أصدقائي وزملائي

الشكر والتقدير

الشكر أولاً وأخيراً لله سبحانه وتعالى، الذي أعانني على هذه الدراسة. والشكر أيضاً لكلية الدراسات العليا جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا التي إتاحة لي هذه الفرصة أتمنى أن تكون بمثابة اضافة حقيقية تعين الدارسين والباحثين في المستقبل كما اعبر عن تقديري واحترامي لاستاذي الفاضل الجليل/ د. بابكر الصديق الذي تكرم بالإشراف على هذه الدراسة ومتابعتها بدقة وتقديم النصح والعون لي. والشكر موصول لاسرة مصنع سكر الجنيد متمثل في الشؤون الإدارية والمالية . كذلك الشكر والتقدير لكل من ساهم معي في اخراج هذه الدراسة.

مستخلص الدراسة

هدفت الدراسة الى تحقيق بيان أهمية الموازنات التخطيطية وكيفية طرق أعدادها وابرار دور الموازنات التخطيطية فى تقدير تكاليف عناصر الإنتاج بالمشروعات.

تمثلت مشكلة الدراسة فى الكيفية التى يتم بها استخدام الاسلوب العلمى للموازنات التخطيطية فى وضع تكاليف عناصر الإنتاج بالطريقة التى تمكن من استخدامها كاداة تخطيط ومتابعة وتنفيذ داخل المشروعات كماتم تلخيصها فى التساؤلات الآتية:-

- 1- هل تسهم الموازنات التخطيطية فى تقدير احتياجات المشروع من عناصر الإنتاج؟
- 2- هل الموازنات التخطيطية لها القدرة على تقدير تكاليف عناصر الإنتاج؟
- 3- هل الاعداد الجيد للموازنات التخطيطية وتحديد الانحرافات وتقريرها له القدرة على رفع الكفاءة الإنتاجية للمشروعات؟

4- مامدى قدرة الموازنات التخطيطية على أكتشاف الانحرافات عن الاداء المخطط؟

وخدمة لاغراض هذه الدراسة فقد قام الباحث باختبار الفرضيات الآتية:

- 1- الموازنات التخطيطية يمكن ان تساعد فى التقدير السليم لاحتياجات المشروع من الموارد الانتاجية.
- 2- الموازنات التخطيطية هى الاسلوب الامثل لتقدير تكاليف عناصر الإنتاج بالمشروعات.
- 3- اعداد الموازنات التخطيطية وتحديد المسؤولية عن الانحرافات والتقرير عنها

يمكن ان يؤدى الى رفع كفاءة المشروع الإنتاجية.

وقد أثبتت الدراسة صحة هذه الفرضيات، ثم أختتمت الدراسة بتوصيات متعلقة بنتائج الدراسة ابرزها مايلى:

1- الموازنات التخطيطية تصلح لجميع المشروعات سواء كانت صغيرة او كبيرة وتساعد فى التاكّد من حسن استغلال موارد المشروع والمحافظة عليها من الضياع وسوء الاستخدام.

2- الموازنات التخطيطية تعتبر وسيلة فعالة لتقدير تكاليف عناصر الإنتاج للمشروعات المختلفة ويتم على اساسها تقييم الاداء وتحديد نقاط الضعف والقوة.

3- هناك انحرافات كبيرة فى ارقام الموازنات التخطيطية بين المخطط والانجاز الفعلى.

4- لا توجد موازنة تخطيطية منفصلة لكل قسم من اقسام مصنع الجنيد وبالتالي لا تتم محاسبة المسؤولية عن الانحرافات لهذا المصنع.

اوصت الدراسة بعدة توصيات منها:

1- عدم الافراط فى وضع تقديرات تكاليف عناصر الإنتاج عند اعداد الموازنات التخطيطية حتى يستفاد منها وتكون مرشداً للاداء.

2- لا بد من معرفة الاقسام بمسببات الانحرافات بين الاداء الفعلى والمخطط لمعالجتها وتفادى حدوثها فى المستقبل.

3- محاولة تطبيق الوسائل الاحصائية فى التنبؤ بارقام الموازنة حتى تكون اكثر دقة وواقعية.

Abstract

The study aimed to achieve the following: Explain the importance of the role of planning budgets and how the methods of preparation and to highlight the role of planning budgets in the estimation of the costs of factors of production projects.

The study was a problem in how they are to use the scientific approach to budget planning in the development costs of factors of production in the manner which enables its use as a planning tool and the implementation of and follow-up within the projects as summarized in the following questions: -

- 1 - Do you contribute to budget planning in assessing the needs of the project element of the production
- 2 - Is planning budgets have the ability to estimate the costs of factors of production
- 3 - Is good preparation, planning budgets and identify deviations and its ability to raise the productive efficiency of projects
- 4 - How much capacity planning budgets to detect deviations from planned performance

And service for the purposes of this study, the researcher tested the following hypotheses: -

- 1 - planning budgets can help in the proper appreciation of the needs of the project of productive resources
- 2 - planning budgets is the best way to estimate the costs of factors of production projects
- 3 - Preparation of budgets, planning and responsibility for identifying and reporting deviations could lead to raising the efficiency of the project productivity

The study proved the validity of these assumptions, then the study concludes with recommendations regarding the most prominent results of the study include

Results:-

- 1 - planning budgets suitable for all projects, whether small or large and help the administration in ensuring the validity of the exploitation of resources and conservation project from loss
- 2 - planning budgets reflect an effective way to estimate the costs of factors of production for the different projects and is against which to assess performance and identify strengths and weaknesses
- 3 - There are large deviations in the figures of the planning balance between planned and actual achievement
- 4 - There are no planned budget separately for each of the sections and thus done exclusively for the accounting liability for deviations of this plant

Recommendations: -

1. not to over-estimates the costs of production elements for the preparation of budgets and planning even be utilized to guide the performance of
2. must know the sections of the causes of deviations between actual performance and planned to address them and avoid them in the future.
3. you try to apply statistical methods to predict the budget figures to be more accurate and realistic.

فهرس الموضوعات

رقم الصفحة	الموضوع
أ	الإستهلال
ب	الإهداء
ج	الشكر والتقدير
د	مستخلص الدراسة
و	Abstract
ح	فهرس الموضوعات
ط	قائمة الاشكال
ى	قائمة الجداول
	المقدمة وتشتمل على
2	أولاً: الإطار المنهجي
6	ثانياً: الدراسات السابقة
	الفصل الأول: مفهوم الموازنات التخطيطية وخطوات اعدادها
18	المبحث الأول: مفهوم الموازنات التخطيطية
28	المبحث الثانى: انواع الموازنات التخطيطية
33	المبحث الثالث: خطوات اعداد الموازنات التخطيطية
	الفصل الثانى: دور الموازنات التخطيطية فى تقدير تكاليف الإنتاج الصناعية
41	المبحث الأول: استخدام الموازنات التخطيطية فى تقدير تكاليف المواد المباشرة
50	المبحث الثانى: استخدام الموازنات التخطيطية فى تقدير تكاليف الأجر المباشرة
61	المبحث الثالث: استخدام الموازنات التخطيطية فى تقدير تكاليف المصروفات الصناعية غير المباشرة

	الفصل الثالث: الدراسة التطبيقية
71	المبحث الأول: خلفية تاريخية عن مصنع سكر الجنيد
85	المبحث الثاني: تحليل البيانات واختبار الفرضيات
	الخاتمة وتشتمل على:
117	أولاً: النتائج
118	ثانياً: التوصيات
119	قائمة المراجع
	الملاحق

قائمة الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
32	اعداد الموازنة الشاملة	1/2/1
77	الهيكل التنظيمي لمصانع السكر السودانية	1/1/3
78	الهيكل التنظيمي لمصنع سكر الجنيد	2/1/3
78	الهيكل التنظيمي لإدارة الإنتاج	3/1/3
78	الهيكل التنظيمي لإدارة الزراعة	4/1/3
79	الهيكل التنظيمي لإدارة الورش	5/1/3
79	الهيكل التنظيمي لإدارة المالية	6/1/3
79	الهيكل التنظيمي لإدارة العلاقات العامة	7/1/3
80	الهيكل التنظيمي لإدارة الري	8/1/3

قائمة الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
69	نموذج لتقدير المصروفات الصناعية	1/3/2
83	خطة الإنتاج المقترح 2005-2006م & 2006-2007م	1/2/3
86	الميزانية التقديرية للادارة الزراعية موسم 2006-2007م	2/2/3
87	الاداء الفعلى للادارة الزراعية 2007م	3/2/3
90	الميزانية التقديرية للادارة الإنتاج 2007م	4/2/3
91	الاداء الفعلى للادارة الإنتاج 2007م	5/2/3
94	الميزانية التقديرية للادارة الورش 2007م	6/2/3
95	الاداء الفعلى للادارة الورش 2007م	7/2/3
98	الميزانية التقديرية للادارة الري 2007م	8/2/3
99	الاداء الفعلى للادارة الري 2007م	9/2/3
102	الميزانية التقديرية للادارة العامة 2007م	10/2/3
103	الاداء الفعلى للادارة العامة 2007م	11/2/3
107	الميزانية التقديرية للادارة المالية 2007م	12/2/3
108	الاداء الفعلى للادارة المالية 2007م	13/2/3