

الاستهلال

قال الله تعالى:

(قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأْبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ (47) ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَحْصِنُونَ (48))

صدق الله العظيم

سورة يوسف، الآية، (47-48)

الإهداء

الى أمي الغالية الشمعة التي تحترق لتضيء دربي

الي أبي العزيز الذي تعب وعاني من أجلنا

الي جدي الذي ما فتأ يحثني علي طلب العلم والنهل من نبعه

الي أخي رمز الطيبة الطيب

الي أخواتي رفيقات دربي هند،آمال،أسماء وسارة

الي روح معلمتي الفاضله الاستاذ علوية عبد الرافع

الي جامعتي العريقة جامعة الخرطوم

الي رفقاء الدرب وجميع الأهل والأصدقاء

إلى كل من أعانني أو تمنى لي التوفيق

أهدي ثمرة بحثي هذا

الشكر والتقدير

الحمد لله حمداً كثيراً طيباً مباركاً فية ملاً السموات وملاً الارض وملاً ما بينهما
وملاً ماشاء ربنا من شي بعد ، والصلاة والسلام على سيدنا محمد الهادى إلى
صراط مستقيم ، والداعى إلى دين الله القويم نحمد الله أن وفقنا الى هذا ونسأله أن
ينفعنا و ينفع به.

فى البداية أتقدم بالشكر والعرفان لجامعة السودان للعلوم و التكنولوجيا التي
أتاحت لي فرصة الدراسة والشكر والإمتان أجزلهُ للدكتور بابكر أبراهيم الصديق
الذى قام بالإشراف على هذا البحث وأشكر له حسن المعاملة وتقديمه للنصح و
التوجيه المستمر ، كما أتقدم بالشكر للسادة أعضاء هيئة التدريس بالجامعة الذين
أمدوني بالعلم والمعرفة والشكر لأسرة مكتبة الدراسات العليا وأسرة مكتبة الدراسات
التجارية بجامعة السودان و أسرة مكتبة جامعة أمدرمان الاسلامية. ولا يفوتني أن
أشكر أيضاً الأخوة بشركة دال للسيارات، كما أتقدم بجزيل شكرى إلى كل الذين
ساهموا معى في إنجاز هذه البحث.

مستخلص الدراسة

تهدف الدراسة الى توضيح الموازنات التخطيطية ودورها في الرقابة وتقويم الاداء المالي في الشركات التجارية ، دراسة حالة شركة دال للسيارات المحدودة .

تمثلت مشكلة الدراسة فى إمكانية استخدام الموازنات التخطيطية في الرقابة وتقويم الاداء المالي والعمليات والانشطة التي تقوم بها المنشآت التجارية وذلك من خلال الاتي :

1- ما مدي المقدرة علي استخدام الموازنات التخطيطية كأداة للرقابة و رفع كفاءة تقويم الاداء المالي للشركات التجارية.

2- ما مدي المقدرة علي أعداد الموازنات التخطيطية بالطريقة العلمية و استخدام التنبؤ في تقدير الارقام والكميات المطلوبة والالتزام بالتعليمات المعمول بها.

3- هل يتم أستيعاب الانحرافات التي تحدث بين الاداء الفعلي والاداء المخطط ومعرفة أسباب الانحرافات لمعالجتها وتلافيها في المستقبل.

وتهدف الدراسة الي معرفة مدي أدراك وفهم الادارة بأهمية الموازنات التخطيطية وقدرتها علي الرقابة باستخدام الوسائل العلمية و الكمية كي تحقيق أهدافها الاقتصادية والاجتماعية . كما هدفت الدراسة الي التحقق من أن الموازنات التخطيطية تساعد في تحقيق الرقابة المالية وتقويم الاداء المالي للشركة ، كما تهدف الدراسة الي معرفة اعتماد شركة دال للسيارات المحدودة علي الموازنات التخطيطية في ترشيد الانفاق المالي بالشركة .

إعتمد البحث على مزيجا من مناهج البحث العلمي: المنهج الاستنباطي،
المنهج التاريخي ، المنهج الاستقرائي والمنهج الوصفي التحليلي .

يسعى البحث لإختبار الفرضيات الآتية :

1- تمكن الموازنات التخطيطية الشركة حسب مفهومها والاسس العلمية
من تحقيق أهدافها الاقتصادية والاجتماعية .

2- تساعد الموازنات التخطيطية في تحقيق الرقابة المالية وتقويم الاداء
المالي للشركة.

3- تعتمد شركة دال للسيارات علي الموازنات التخطيطية في ترشيد
الإنفاق المالي بالمنشأة .

توصل البحث إلى عدد من النتائج منها :

1- الموازنات التخطيطية تساعد علي تحقيق أهداف المنشأة.

2- الموازنات التخطيطية تساعد في تقييم كفاءة الاداء المالي بالمنشأة .

3- توفر المعلومات الملائمة في الوقت المناسب يساعد علي نجاح الموازنة
وبالتالي ترشيد قرارات الإنفاق.

خرج البحث بعدة توصيات منها :

1- ضرورة توفير نظام لتدفق المعلومات لكافة المستويات الادارية لتسهيل
عملية ترشيد القرارات.

2- الاهتمام بنظام الموازنات التخطيطية كوسيلة للرقابة وتقويم الأداء استنادا
إلى الأسس العلمية والعملية في مراحل إعداد وتنفيذ الموازنات.

Abstract

The study aims to explain the planning budgets and their role at the control, and financial performance evaluation in the business, and here is the case of DAL Motors study.

The case study represents the possibility of planning budgets using at the control, financial performance evaluation, operations and activities which are performed by commercial establishments through the following:

1 - To what success extent of using planning budgets as a control tool and raising the efficiency of financial performance evaluation for commercial establishment.

2 - What is the ability extent of preparing planning budgets with a scientific method and using prediction in a required numbers and quantities complying with the instructions?

3 - Do intake deviations that occur between actual and planned performance and recognize the deviations causes to be treated and avoided in the future.

And it also, intends to recognize and allows to the administration to understand the importance of planning budgets and its ability on control by using scientific and quantity means so as to achieve planning budgets and ability to control use of scientific methods and quantity in order to achieve its economic and social development goals.

It aims to verify that the planning budgets help to achieve the financial control and evaluate the financial performance of the company, as the study aims to know how much of DAL Motors Company Ltd. on planning budgets in the fiscal prudence of the company.

The research relied on a combination of scientific research methods: deductive, historical, inductive approaches, and the analytical descriptive method.

It seeks to apply the following hypotheses:

1. Planning budgets enable the company to achieve its economical and social goals according to its concepts and scientific fundamentals.

2 - Planning budgets help the company to achieve the financial control and amending the company financial performance.

3 - DAL Motors in planning budgets depends on the rationalization of fiscal expenditure feature.

Research has come to a number of results, including:

1 - planning budgets help to achieve company objectives.

2 - Planning budgets help to assess the efficiency of the entity's financial performance.

3 - Availability of appropriate information at the right time can help the success of the budget and consequently rationalize of spending decisions.

The study find out with several recommendations, including:

1 - Should provide a system for information fluency for all managerial levels to ease the process of rationalizing decisions.

2 - Have attention to planning budgets system as a mean of control and performance evaluation basing on a scientific foundations and practical stages of the preparation and implementation of budgets.

فهرس الموضوعات

رقم الصفحة	عنوان الموضوع
أ	الإستهلال
ب	الإهداء
ج	الشكر والتقدير
د	مستخلص الدراسة
و	Abstract
ح	فهرس الموضوعات
ي	فهرس الجداول
م	فهرس الأشكال
ن	فهرس الملاحق
	المقدمة
2	أولاً : الإطار المنهجي
5	ثانياً : الدراسات السابقة
	الفصل الأول: مفهوم و أهمية وأنواع الموازنات التخطيطية
19	المبحث الأول: مفهوم و نشأة و أهمية وأهداف الموازنات التخطيطية

31	المبحث الثاني: أنواع الموازنات التخطيطية
	الفصل الثاني: الإطار النظري للرقابة وتقييم الأداء المالي
41	المبحث الأول : مفهوم وأهمية وأساليب الرقابة
51	المبحث الثاني: مفهوم وأهمية وأساليب تقييم الأداء المالي
	الفصل الثالث: الدراسة الميدانية
64	المبحث الأول: نبذة تعريفية عن شركة دال للسيارات المحدودة.
68	المبحث الثاني : تحليل البيانات واختبار الفرضيات.
	الخاتمة
99	أولاً : النتائج
100	ثانياً : التوصيات
102	قائمة المراجع
108	الملاحق

فهرس الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
71	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير العمر.	1/2/3
72	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير المؤهل العلمي.	2/2/3
73	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير التخصص العلمي.	3/2/3
74	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير الدرجة الوظيفية.	4/2/3
75	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير سنوات الخبرة.	5/2/3
76	التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين للعبارة الأولى للفرضية الأولى.	6/2/3
77	التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين للعبارة الثانية للفرضية الأولى.	7/2/3
77	التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين للعبارة الثالثة للفرضية الأولى.	8/2/3
78	التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين للعبارة الرابعة للفرضية الأولى.	9/2/3
79	التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين للعبارة الخامسة للفرضية الأولى.	10/2/3
79	التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين للعبارة الأولى للفرضية الثانية.	11/2/3

80	التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين للعبارة الثانية للفرضية الثانية	12/2/3
80	التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين للعبارة الثالثة للفرضية الثانية.	13/2/3
81	التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين للعبارة الرابعة للفرضية الثانية.	14/2/3
81	التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين للعبارة الخامسة للفرضية الثانية.	15/2/3
82	التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين للعبارة الأولى للفرضية الثالثة.	16/2/3
83	التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين للعبارة الثانية للفرضية الثالثة.	17/2/3
83	التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين للعبارة الثالثة للفرضية الثالثة.	18/2/3
84	التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين للعبارة الرابعة للفرضية الثالثة.	19/2/3
85	التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين للعبارة الخامسة للفرضية الثالثة.	20/2/3
86	الوسط الحسابي والانحراف المعياري لإجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات الفرضية الأولى.	21/2/3
88	نتائج اختبار مربع كاي لدلالة الفروق للإجابات على عبارات الفرضية الأولى مجتمعة.	22/2/3
89	الوسط الحسابي والانحراف المعياري لإجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات الفرضية الثانية.	23/2/3

91	نتائج اختبار مربع كآي لدلالة الفروق للإجابات على عبارات الفرضية الثانية مجتمعة.	24/2/3
93	الوسط الحسابي والانحراف المعياري لإجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات الفرضية الثالثة.	25/2/3
94	نتائج اختبار مربع كآي لدلالة الفروق للإجابات على عبارات الفرضية الثالثة مجتمعة.	26/2/3
96	ملخص نتائج فرضيات الدراسة.	27/2/3

فهرس الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
71	شكل بياني لأفراد عينة الدراسة وفق متغير العمر.	1/2/3
72	شكل بياني لأفراد عينة الدراسة وفق متغير المؤهل العلمي.	2/2/3
73	شكل بياني لأفراد عينة الدراسة وفق متغير التخصص العلمي.	3/2/3
74	شكل بياني لأفراد عينة الدراسة وفق متغير الدرجة الوظيفية.	4/2/3
75	شكل بياني لأفراد عينة الدراسة وفق متغير سنوات الخبرة.	5/2/3
88	شكل بياني لإجابات أفراد عينة الدراسة على جميع عبارات الفرضية الأولى	6/2/3
92	شكل بياني لإجابات أفراد عينة الدراسة على جميع عبارات الفرضية الثانية	7/2/3
95	شكل بياني لإجابات أفراد عينة الدراسة على جميع عبارات الفرضية الثالثة	8/2/3
97	شكل بياني لاثبات فرضيات الدراسة	9/2/3

فهرس الملاحق

رقم الصفحة	عنوان الملحق	رقم الملحق
107	استمارة الاستبانة	1
112	محكمو الاستبانة	2