

الاستهلال

قال الله تعالى:

{وَنَصَعُ الْمَوَازِينَ الْقِسْطَ لِيَوْمِ الْقِيَامَةِ فَلَا تُظْلَمُ
نَفْسٌ شَيْئًا وَإِنْ كَانَ مِثْقَالَ حَبَّةٍ مِّنْ خَرْدَلٍ أَتَيْنَا بِهَا وَكَفَى
بِنَا حَاسِبِينَ }

صدق الله العظيم
سورة الأنبياء آية رقم
(47)

الإهداء

إلى الشمعة التي تحترق كلي تنير لي الدرب
أمي
إلى من اباح لي حق أن أتعلم
أبي

إلى زادي في هذه الحياة
إخوتي

الشكر والتقدير

الشكر أولاً وأخيراً لله تعالى بما أنعم علينا من النعم ، كما

أتقدم بالشكر لكل من علمني حرفاً منذ نعومة أظفاري وإلى اليوم ،
والشكر كل الشكر لجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا التي
منحتني فرصة التسجيل والدراسة بها وأتقدم بالشكر الجزيل
لأستاذي الفاضل الجليل الدكتور **هلال يوسف صالح** وأفرد له
شكري وتقديري الخاص لتكريمه وتفضله بالإشراف على دراستي
حيث كان لنصحه ومتابعته وإرشاده أثراً كبيراً في إنجاز هذه
الدراسة ، كما أتقدم بالشكر الجزيل لجامعة البحر الأحمر التي
منحتني هذه السانحة ، كما أزجي خالص الشكر والعرفان لأسرة
المصارف التجارية السودانية لما قدموه من عون وجهد صادق
كان له الأثر المهم في إنجاز الدراسة الميدانية . والشكر موصول
للأخت شهرزاد هارون التي قامت بطباعة البحث وكل الإخوة
والأخوات بالمكتبات العلمية التي إرتدتها أثناء دراستي .
كما أتقدم بالشكر لكل من أعانني على إخراج هذه
الدراسة .

مستخلص الدراسة

تناولت الدراسة مشكلة إمكانية تطبيق مبادئ حوكمة الشركات
في المصارف التجارية العاملة بالسودان وأثر تطبيقها على إدارة المخاطر
في المصارف التجارية ، وأثر الإعتماد على مبادئ لجنة بازل بشأن حوكمة
الشركات في المصارف والعناصر الأساسية للتطبيق السليم للحوكمة في
المصارف على إدارة المخاطر بالمصارف ، ودور الأطراف الرئيسية لحوكمة
الشركات ومبادئ الرقابة الفعالة في المصارف في إدارة المخاطر
بالمصارف التجارية العاملة بالسودان .

تكمن أهمية الدراسة في أن الممارسة السليمة لمبادئ حوكمة الشركات تؤدي إلى دعم وسلامة الجهاز المصرفي السوداني وإنخفاض درجة المخاطر والإقلال من حجم التعثر في المصارف التجارية العاملة بالسودان ، بالإضافة إلى تشجيع الشركات المتعاملة مع المصارف التجارية على تطبيق هذه المبادئ وزيادة ثقة المتعاملين معها في دقة المعلومات المنشورة . وتحديد مفهوم إدارة المخاطر وعلاقته بمفهوم حوكمة الشركات والتعرف على الجهات التي يمكن أن تتولى إدارة المخاطر في المصارف في ظل هيكل حوكمة الشركات .

هدفت الدراسة للتعرف على الأنواع المختلفة من المخاطر المصرفية التي تتواجهها المصارف التجارية العاملة بالسودان وطرق إدارتها، وكيفية تفعيل مفهوم حوكمة الشركات في تلك المصارف كوسيلة للحد وإدارة المخاطر المصرفية ، والتعرف على الأطراف الرئيسية في حوكمة المصرف ومسؤولياتهم في إدارة المخاطر ، وأثر مبادئ لجنة بازل بشأن الحوكمة في إدارة المخاطر.

تمثلت فرضية الدراسة الأولى في : تطبيق المصارف التجارية بالسودان مبادئ حوكمة الشركات ، والفرضية الثانية هي عدم تطبيق مبادئ لجنة بازل بشأن الحوكمة في المصارف يضعف من قدرة المصارف التجارية بالسودان على إدارة مخاطرها ، أما الفرضية الثالثة تمثلت في : يساعد الإلتزام بالعناصر الأساسية للتطبيق السليم للحوكمة في المصارف على إدارة المخاطر في المصارف التجارية العاملة بالسودان ، أما الفرضية الرابعة تمثلت في أن إدارة المخاطر المالية المصرفية مسؤولية أطراف عديدة في هيكل الحوكمة وكل طرف رئيسي مسئول عن أحد أبعاد إدارة المخاطر ، وتمثلت الفرضية الخامسة في أن مشاكل حوكمة الشركات في المصارف تحد من قدرتها على إدارة المخاطر ، أما الفرضية السادسة تمثلت في أن الإلتزام بمبادئ لجنة بازل للرقابة المصرفية يدعم من ممارسات الحوكمة في المصارف التجارية العاملة بالسودان ويرفع من كفاءتها في إدارة المخاطر .

إعتمدت الدراسة على المنهج التاريخي لتتبع الدراسات السابقة التي لها علاقة بموضوع الدراسة ، والمنهج الاستنباطي لتحديد محاور مشكلة الدراسة وصياغة الفرضيات ، والمنهج الاستقرائي لاختبار صحة الفرضيات ، والإحصاء الوصفي والتحليلي كأدوات إحصائية في جمع وتحليل البيانات ، وتمثلت حدود الدراسة في المصارف التجارية العاملة بالسودان 2010م .

توصلت الدراسة إلى نتائج منها أن لدى المصارف إماماً بالممارسات الدولية لحوكمة الشركات وأن إدارة المخاطر بالمصرف مسؤولية مجلس الإدارة ، وأن تحليل المخاطر بصورة كلية تحقق التداخل بين المخاطر وتضمن تكامل المخاطر المختلفة يسهم في إدارة المخاطر بالمصرف بشكل أكثر فاعلية ، وأن وجود لجان متخصصة كلجنة إدارة المخاطر ولجنة المراجعة ولجنة المكافآت والترشيحات تابعة لمجلس الإدارة يدعم فعالية إدارة المخاطر بالمصرف . وأن عدم تماثل المعلومات بين الداخليين والمستثمرين الخارجيين وتضارب المصالح بين مجلس الإدارة والإدارة العليا والمودعين يقلل من كفاءة إدارة المخاطر ، وتحديد حدود دنيا لمتطلبات رأس المال بصورة تعكس المخاطر التي يتعرض لها المصرف يدعم ممارسات الحوكمة في المصرف بصورة تمكن من إدارة المخاطر

المحتملة .
أوصت الدراسة بالتوجه نحو زيادة الوعي داخل الإدارة العليا والمستويات المختلفة بأهمية مفهوم الحوكمة باعتبارها عنصراً مهماً لإدارة المخاطر بالمصارف وتحسين الأداء وكونها أداة فعالة لإدارة العلاقات مع أصحاب المصلحة والمساهمين على حد سواء ، والعمل على تحسين مستويات الإفصاح والشفافية وخاصة فيما يتعلق بالإفصاح الكامل عن المعلومات المتعلقة بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا والقضايا المتعلقة بأصحاب المصلحة وتقليل عدم تماثل المعلومات بين المستثمرين الداخليين والخارجيين لما له من دور في إدارة المخاطر، والسعي نحو تمثيل المودعين لانفسهم في اجتماعات مجلس الإدارة أو الاجتماع العام للمساهمين بما يساهم في تعزيز دور أصحاب المصالح كآلية من آليات الحوكمة وإدارة المخاطر.

Abstract

The study problem has addressed (The impact of application of Corporate governance principles on risks management at the commercial banks, the effect of depending on the principles of Basil Committee in connection with the Corporate governance at the banks, the key elements of sound application of governance to manage the risks at the banks, the role of main parties of Corporate governance and the principles of efficient control on the risks management at the commercial banks in Sudan.

The importance of the study lies in the fact that the sound practicing of the principles of the Corporate governance leads to the support and safety of the Sudanese banking system, reduction of risks and interruption at the Sudanese commercial bank, as well as the increase of customers trust in connection with the accuracy of the published information, the definition of the risks management concept and its relation with the Corporate governance concept and recognition of the organs which could undertake the task of risk management at the banks within the framework of the Corporate governance structure.

The study aims to recognize the various kinds of banks risks, the methods of managing them, the ways of activating the concept of Corporate governance at these banks as a means of mitigating the risks, knowing the

key parties of banks governance and their responsibilities in risks management and the effect of Basil Committee Principles pertaining to the role of governance on risk management .

The first study hypothesis states that the commercial banks in Sudan apply the principles of Corporate governance. The second hypothesis states that refraining from the application of Basil Committee Principles weakens the power of the commercial banks in Sudan managing their risks. The third hypothesis states that the commitment with the key elements of sound application of governance at the banks assists in the risks management at the commercial banks working in Sudan. The fourth hypothesis states that the management of the banking financial risks is a responsibility of multiple parties at the governance system, and each party is responsible for one dimension of risks management. The fifth hypothesis states that the problems of Corporate governance at the banks limit their ability to manage the risks. The sixth hypothesis states that being committed to Basil Committee Principles supports the governance practicing at the commercial banks working in Sudan and enhance their capacities in risks management.

The study has adopted the historical method to follow-up the relevant previous studies, the inferential method to define the study themes and to set the hypothesis, the deductive method in testing the hypothesis and statistics as tools of data collection and analysis . the study population was the commercial banks working in Sudan in 2010 .

The results showed that the banks are acquainted with the world practicing of Corporate governance, that the risks management at the banks is the responsibility of the administration boards, that the adequate analysis of risks contributes to the risks management at the bank in a more efficient method, that the presence of specialized committees, such as risks management committee, audit committee, rewards and nomination committee ..etc could support the efficiency of risks management at the bank, that the information inconsistency between the internal bodies and external investors and the discrepancy of interests between the administration boards, the higher administration and the depositors reduce the risks management efficiency and that the definition of minimum limits of capital requirements in such a way as to reflect the risks could support the governance application at the bank such that it enables the management of possible risks.

The study recommended the trend towards increasing the awareness among the higher administration and the other levels, in order to spread the governance concept as an important factor in risks management at the banks and in the improvement of performance and as an efficient tool in relations with the customers and stakeholders. The study also recommended the work to improve the levels of disclosure and transparency, particularly in connection with the full disclosure about the

administration board remunerations, and the issues stakeholders, limiting of discrepancy of information between internal and external investors. The study recommended as well the work to enable the depositors to represent their own in the administration board meetings of the general meeting of the shareholders a matter which contributes to the enhancement of the stakeholders role as one the mechanisms of governance and risks management.

قائمة الموضوعات

رقم الصفحة	عنوان الموضوع
	البسمة
أ	الاستهلال
ب	الإهداء
ج	الشكر والتقدير
د	مستخلص الدراسة
و	Abstract
ح	قائمة الموضوعات
ك	قائمة الجداول
س	قائمة الأشكال
ق	قائمة الملاحق
	المقدمة
1	أولاً : الإطار المنهجي
5	ثانياً : الدراسات السابقة
	1 / - الفصل الأول : طبيعة حوكمة الشركات وإنهيار الشركات
29	1/1 المبحث الأول : ظاهرة إنهيار الشركات في ظل حوكمة الشركات

29	1/1/1 ظاهرة إنهيار الشركات
35	1/1/2 أسباب ودوافع حوكمة الشركات
40	1/2- المبحث الثاني : الإطار المفاهيمي لحوكمة الشركات
40	1/2/1 تعريف حوكمة الشركات
43	1/2/2 أهمية حوكمة الشركات
46	1/2/3 أهداف حوكمة الشركات
51	1/3 المبحث الثالث : الجهود والمبادئ الدولية لحوكمة الشركات
51	1/ 1/3 الجهود الدولية في حوكمة الشركات
51	1/3/1/1 تجربة المملكة المتحدة
56	1/3/1/2 تجربة الولايات المتحدة الأمريكية
58	1/3/1/3 تجربة كندا
61	1/3/2 المبادئ الدولية لحوكمة الشركات
	2/ الفصل الثاني : إدارة المخاطر المصرفية
74	2/1 المبحث الأول :الإطار النظري للمخاطر المالية
74	2/1/1 مفهوم المخاطر
76	2/1/2 تصنيفات المخاطر المالية
84	2/1/3 أدوات قياس المخاطر المالية
94	2/2 المبحث الثاني : مفاهيم وأدوات إدارة المخاطر المالية
94	2/2/1 التطور التاريخي والفكري لإدارة المخاطر المالية
97	2/2/2 مفهوم إدارة المخاطر المالية
99	2/2/3 أدوات إدارة المخاطر المالية
101	2/2/3 خطوات عملية إدارة المخاطر المالية
105	2/2/4 أهداف عملية إدارة المخاطر المالية
108	2/3 المبحث الثالث : إدارة المخاطر المصرفية (المبادئ والأنواع)
108	2/3/1 مبادئ إدارة الخطر
112	2/3/2 أنواع المخاطر المصرفية
	3/ الفصل الثالث :حوكمة المصارف التجارية
129	3/1 المبحث الأول : الإطار النظري للحوكمة المؤسسية في المصارف
129	3/1/1 مفهوم الحوكمة في المصارف
130	3/1/2 أهمية الحوكمة في المصارف
133	3/1/3 العناصر الأساسية للتطبيق السليم للحوكمة في المصارف
138	3/1/4 دور المصارف المركزية في تعزيز حوكمة المصارف
139	3/1/5 الأطراف الرئيسية في حوكمة المصارف
142	المبحث الثاني : الرقابة المصرفية (المفهوم - 3/2 (الأهمية - المبادئ
142	3/2/1 مفهوم الرقابة المصرفية
143	3/2/2 أهداف الرقابة المصرفية
145	3/2/3 أهمية الرقابة المصرفية

146	3/2/4 أنواع الرقابة المصرفية
149	3/2/5 المبادئ الأساسية للجنة بازل للرقابة المصرفية الفعالة
155	3/3 المبحث الثالث : آليات الحوكمة في المصارف
155	3/1 آليات الحوكمة في المصارف
155	3/1/1 آليات الحوكمة الداخلية في المصارف
163	3/1/2 آليات الحوكمة الخارجية في المصارف
168	3/2 مشاكل الحوكمة في المصارف
	4/ الفصل الرابع : الدراسة الميدانية
173	4/1 المبحث الأول : خلفية تاريخية عن الجهاز المصرفي السوداني
188	4/2 المبحث الثاني : إجراءات الدراسة الميدانية
281	4/3 المبحث الثالث : تحليل البيانات واختبار الفرضيات
334	الخاتمة :
334	أولاً : النتائج
336	ثانياً : التوصيات
339	قائمة المراجع
359	الملاحق

قائمة الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
---------------	--------------	---------------

92	العوامل الرئيسية لمخاطر فشل المنشآت	(2/1/1)
189	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير العمر	(4/2/1)
190	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير المؤهل العلمي	(4/2/2)
191	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير المؤهل المهني	(4/2/3)
192	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير التخصص العلمي	(4/2/3)
193	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير المركز الوظيفي	(4/2/5)
194	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير سنوات الخبرة	(4/2/6)
196	قائمة بأسماء وعناوين محكمي أداة الدراسة	(4/2/7)
198	الثبات والصدق الإحصائي لإجابات أفراد العينة الاستطلاعية على الاستبيان	(4/2/8)
200	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى الفرضية الأولى	(4/2/9)
201	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية	(4/2/10)
202	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة	(4/2/11)
203	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة	(4/2/12)
204	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة	(4/2/13)
205	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة	(4/2/14)
206	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السابعة	(4/2/15)
207	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثامنة	(4/2/16)
208	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة التاسعة	(4/2/17)
209	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة العاشرة	(4/2/18)
210	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الحادية عشر	(4/2/19)
211	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية عشر	(4/2/20)
212	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة عشر	(4/2/21)
213	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة عشر	(4/2/22)
214	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة عشر	(4/2/23)
215	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة عشر	(4/2/24)

216	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السابعة عشر	(4/2/25)
217	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثامنة عشر	(4/2/26)
218	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة التاسعة عشر	(4/2/27)
219	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة العشرون	(4/2/28)
220	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الحادية والعشرون	(4/2/29)
221	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية والعشرون	(4/2/30)
222	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة والعشرون	(4/2/31)
223	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة والعشرون	(4/2/32)
224	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة والعشرون	(4/2/33)
225	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة والعشرون	(4/2/34)
226	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السابعة والعشرون	(4/2/35)
227	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثامنة والعشرون	(4/2/36)
228	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة التاسعة والعشرون	(4/2/37)
229	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثلاثون	(4/2/38)
230	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الحادية والثلاثون	(4/2/39)
231	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى الفرضية الثانية	(4/2/40)
232	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية	(4/2/41)
234	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة	(4/2/42)
235	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة	(4/2/43)
236	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة	(4/2/44)
237	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة	(4/2/45)
238	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السابعة	(4/2/46)
239	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثامنة	(4/2/47)

240	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة التاسعة	(4/2/48)
241	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى الفرضية الثالثة	(4/2/49)
242	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية	(4/2/50)
244	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة	(4/2/51)
245	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة	(4/2/52)
249	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة	(4/2/53)
247	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة	(4/2/54)
248	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السابعة	(4/2/55)
249	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثامنة	(4/2/56)
250	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى الفرضية الرابعة	(4/2/57)
251	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية	(4/2/58)
252	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة	(4/2/59)
253	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة	(4/2/60)
254	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة	(4/2/61)
255	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة	(4/2/62)
256	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السابعة	(4/2/63)
257	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثامنة	(4/2/64)
258	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة التاسعة	(4/2/65)
259	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة العاشرة	(4/2/66)
260	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الحادية عشر	(4/2/67)
261	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية عشر	(4/2/68)
262	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى الفرضية الخامسة	(4/2/69)
263	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية	(4/2/70)
264	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة	(4/2/71)
265	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة	(4/2/72)

266	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة	(4/2/73)
267	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة	(4/2/74)
268	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السابعة	(4/2/75)
269	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثامنة	(4/2/76)
270	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى الفرضية السادسة	(4/2/77)
271	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية	(4/2/78)
272	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة	(4/2/79)
274	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة	(4/2/80)
275	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة	(4/2/81)
276	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة	(4/2/82)
277	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السابعة	(4/2/83)
278	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السابعة	(4/2/84)
279	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السابعة	(4/2/85)
281	الوسيط لإجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات الفرضية الأولى	(4/3/1)
286	نتائج اختبار مربع كاي لدلالة الفروق للإجابات على عبارات الفرضية الأولى	(4/3/2)
295	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على جميع عبارات الفرضية الأولى	(4/3/3)
297	الوسيط لإجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات الفرضية الثانية	(4/3/4)
299	نتائج اختبار مربع كاي لدلالة الفروق للإجابات على عبارات الفرضية الثانية	(4/3/5)
302	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على جميع عبارات الفرضية الثانية	(4/3/6)
303	الوسيط لإجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات الفرضية الثالثة	(4/3/7)
305	نتائج اختبار مربع كاي لدلالة الفروق للإجابات على عبارات الفرضية الثالثة	(4/3/8)
308	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على جميع عبارات الفرضية الثالثة	(4/3/9)
310	الوسيط لإجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات الفرضية الرابعة	(4/3/10)
312	نتائج اختبار مربع كاي لدلالة الفروق للإجابات على عبارات الفرضية الرابعة	(4/3/11)
316	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على جميع عبارات	(4/3/12)

	الفرضية الرابعة	
318	الوسيط لإجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات الفرضية الخامسة	(4/3/13)
320	نتائج اختبار مربع كاي لدلالة الفروق للإجابات على عبارات الفرضية الخامسة	(4/3/14)
322	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على جميع عبارات الفرضية الخامسة	(4/3/15)
324	الوسيط لإجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات الفرضية السادسة	(4/3/16)
326	نتائج اختبار مربع كاي لدلالة الفروق للإجابات على عبارات الفرضية السادسة	(4/3/17)
330	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على جميع عبارات الفرضية السادسة	(4/3/18)
331	ملخص نتائج تحقق فرضيات الدراسة	(4/3/19)

قائمة الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
60	أحدث التقارير التي صدرت على المستوى الدولي	(1/3/1)
69	المبادئ الدولية لحوكمة الشركات الصادرة من منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) للحاكمة المؤسسية	(1/3/2)
72	المحددات الخارجية والداخلية لحوكمة الشركات	(1/3/3)
189	شكل يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير العمر	(4/2/1)
190	شكل يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير المؤهل العلمي	(4/2/2)
191	شكل يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير المؤهل المهني	(4/2/3)
192	شكل يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير التخصص العلمي	(4/2/3)
194	شكل يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير المركز الوظيفي	(4/2/5)
195	شكل يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير سنوات الخبرة	(4/2/6)
200	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى الفرضية الأولى	(4/2/7)
201	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على	(4/2/8)

	العبارة الثانية	
202	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة	(4/2/9)
203	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة	(4/2/10)
204	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة	(4/2/11)
205	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة	(4/2/12)
206	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السابعة	(4/2/13)
207	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثامنة	(4/2/14)
208	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة التاسعة	(4/2/15)
209	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة العاشرة	(4/2/16)
210	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الحادية عشر	(4/2/17)
211	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية عشر	(4/2/18)
212	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة عشر	(4/2/19)
213	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة عشر	(4/2/20)
214	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة عشر	(4/2/21)
215	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة عشر	(4/2/22)
216	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السابعة عشر	(4/2/23)
217	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثامنة عشر	(4/2/24)
218	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة التاسعة عشر	(4/2/25)
219	شكل يوضح شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة العشرون	(4/2/26)
220	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الحادية والعشرون	(4/2/27)
221	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية والعشرون	(4/2/28)
222	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة والعشرون	(4/2/29)
223	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة والعشرون	(4/2/30)
224	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على	(4/2/31)

	العبارة الخامسة والعشرون	
225	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة والعشرون	(4/2/32)
226	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السابعة والعشرون	(4/2/33)
227	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثامنة والعشرون	(4/2/34)
228	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة التاسعة والعشرون	(4/2/35)
229	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثلاثون	(4/2/36)
230	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الحادية والثلاثون	(4/2/37)
232	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى الفرضية الثانية	(4/2/38)
233	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية	(4/2/39)
234	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة	(4/2/40)
235	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة	(4/2/41)
236	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة	(4/2/42)
237	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة	(4/2/43)
238	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السابعة	(4/2/44)
239	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثامنة	(4/2/45)
240	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة التاسعة	(4/2/46)
242	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى الفرضية الثالثة	(4/2/47)
243	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية	(4/2/48)
244	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة	(4/2/49)
245	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة	(4/2/50)
246	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة	(4/2/51)
247	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة	(4/2/52)
248	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السابعة	(4/2/53)
279	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على	(4/2/54)

	العبارة الثامنة	
250	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى الفرضية الرابعة	(4/2/55)
251	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية	(4/2/56)
252	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة	(4/2/57)
253	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة	(4/2/58)
254	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة	(4/2/59)
255	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة	(4/2/60)
256	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السابعة	(4/2/61)
257	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثامنة	(4/2/62)
258	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة التاسعة	(4/2/63)
259	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة العاشرة	(4/2/64)
260	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الحادية عشر	(4/2/65)
261	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية عشر	(4/2/66)
262	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى الفرضية الخامسة	(4/2/67)
263	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية	(4/2/68)
264	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة	(4/2/69)
265	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة	(4/2/70)
266	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة	(4/2/71)
267	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة	(4/2/72)
268	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السابعة	(4/2/73)
269	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثامنة	(4/2/74)
271	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى الفرضية السادسة	(4/2/75)
272	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية	(4/2/76)
273	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على	(4/2/77)

	العبارة الثالثة	
274	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة	(4/2/78)
275	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة	(4/2/79)
276	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة	(4/2/80)
277	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السابعة	(4/2/81)
278	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثامنة	(4/2/82)
279	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة التاسعة	(4/2/83)
296	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على جميع عبارات الفرضية الأولى	(4/3/1)
302	شكل يوضح الوسيط لإجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات الفرضية الثانية	(4/3/2)
309	شكل يوضح نتائج اختبار مربع كاي لدلالة الفروق للإجابات على عبارات الفرضية الثالثة	(4/3/3)
317	شكل يوضح التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة على جميع عبارات الفرضية الرابعة	(4/3/4)
323	شكل يوضح شكل يوضح الوسيط لإجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات الفرضية الخامسة	(4/3/5)
330	شكل يوضح نتائج اختبار مربع كاي لدلالة الفروق للإجابات على عبارات الفرضية السادسة	(4/3/6)
332	شكل يوضح ملخص نتائج تحقق فرضيات الدراسة	(4/3/7)

قائمة الملاحق

رقم الملحق	العنوان	رقم الصفحة
1	استمارة استبانة	359

????????????? ?????? ????????? ??????
???????? ?????????? ??????

أثر تطبيق مبادئ حوكمة الشركات على إدارة المخاطر في



المصارف التجارية

(دراسة ميدانية على المصارف التجارية بالسودان)

THE IMPACT OF APPLICATION OF CORPORATE GOVERNANCE PRINCIPLES ON RISKS MANAGEMENT AT THE COMMERCIAL BANKS

A Field Study on Sudanese Commercial Banks (2010)

رسالة لنيل درجة دكتوراه الفلسفة في المحاسبة والتمويل

**إعداد الطالب
هشام محمد أحمد الشريف سيد أحمد**

**إشراف
د. هلال يوسف صالح
أستاذ المحاسبة المشارك
جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا**

1432هـ / 2011م

j



المقدمة

وتشتمل على :

أولاً : الإطار المنهجي

ثانياً : الدراسات السابقة

الخاتمة

وتشتمل على الآتي :

أولاً : النتائج

ثانياً : التوصيات

قائمة المراجع

الملاحق