

## **المقدمة:-**

### **تمهيد :-**

صناعة التأمين في السودان هي ليست بالحديثة التي يمكن ان نقول عنها انها قليلة التجارب كما انها ليست بالقديمه والتي يمكن أن نقول عنها انها من الرعيل الأول - ولكنها هي وسط بين الطرفين وانها حافلة في تاريخها.

ونجد أن التأمين أحد ركائز الاقتصاد القومي وهو من المهن المؤثرة والأكثر حساسية من المهن التي يحتاج في ممارستها الى اليقظة التامة والدراية الفنية لتحديد المخاطر المختلفة واساليب الوقاية منها وتحديد الاسعار لكل منها.

اما صناعة إعادة التأمين فهي صناعة دولية لا تعرف الحدود ولا القيود وتتم عبر شركات التأمين المباشر وشركات أخرى تسمى شركات إعادة التأمين.

واذا قمنا بتقسيم اسواق إعادة الى السوق العربي الأفريقي والسوق العالمي فما زالت الشركات العربية والأفريقية لا تستطيع بالقدر الكافي مواجهة متطلبات المؤمن العربي والأفريقي من حيث الخدمات التي يضطر للجؤ الى معيدي التأمين الاجانب من أجلها. لذا كان لابد من اللجؤ الى السوق العالمي خاصة الاوروبي في تقديم المشورة الفنية والتغطيات بأفضل الانماط المناسبة لمتطلبات العصر.

وقد إشتملت خطة البحث المراحل التالية :-

### **أولا : موضوع البحث**

هذا البحث يتحدث عن دور شركة إعادة التأمين الوطنية في دعم وتطوير صناعة التأمين في السودان ومدي مساهمتها في حل مشاكل قطاع التأمين.

### **ثانيا : مشكلة البحث**

نجد كثير من المشاكل التي تهدد الانسان في حياته و ممتلكاته و ظهرت فكرة التأمين لتحل هذه المشكلة خاصه الناحية المادية و لكن حتى التأمين نفسه لم يحقق الاكتفاء الذاتى للانسان فكانت الحاجة الى إعادة التأمين كما أن إعادة التأمين هي مرحلة فنية بحته و بها مراحل شتى لذا كان لابد من التعرض لها بشيء من التفصيل و بشيء من الدقة فى الوصف.

### **ثالثا: أهمية الدراسة**

تكمن أهمية هذا البحث في أهمية إعادة التأمين حيث لايمكن أي مكتب من تأمين الاخطار المقدمة له أو التي يمكن الحصول عليها بالكامل أو بأي مقدار. هنا إعادة التأمين تضمن

سلامة العملية التأمينية في الإكتتاب الكبير ويكون المكتب علي يقين كما يكون المستامن نفسه علي مقدرة من دفع التعويض الملزم بالنسبة له.

#### **رابعاً :الهدف من الدراسة**

تهدف هذه الدراسة الي الوقوف علي الدور الذي تقوم به شركة إعادة التأمين الوطنية في تطوير صناعة التأمين الداخلية عن طريق المشاركة الجماعية في القرارات والتغطيات . كما تقوم بتحليل المبالغ من العملات الاجنبية الصادرة إلي خارج البلاد.

#### **خامساً: فروض البحث**

بنيت هذه الدراسة علي عدة فروض هي :

- 1- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين المسند من إتفاقيات إعادة التأمين النسبية والغير نسبية إلي شركة إعادة التأمين الوطنية بالداخل و زيادة حجم التدفقات النقدية من العملة الصعبة إلي خارج البلاد.
- 2- إعتقاد سوق التأمين السوداني علي أقساط تأمين السيارات يؤدي إلي عدم توازن محفظة الاقساط والمطالبات في أعمال الشركات.
- 3- تشدد السوق العالمي في أسعاره يؤدي إلي تقليل حجم التعويض.

#### **سادساً : منهج البحث**

يتخذ هذا البحث المنهج التحليلي حيث تم إستعراض أعمال السوق ومن ثم ثم تحليلها عن طريق الرسوم البيانية كما تمت دراسة حالة شركة إعادة التأمين الوطنية .

#### **سابعاً : الدراسات السابقة**

البحوث في مجال إعادة التأمين غير متوفرة ولكن توجد بعض الدراسات البسيطة الخاصة بإعادة التأمين إهتمت بالجانب التكافلي وطريقة التعامل مع الإعادة. كما تحدث د. نور الهدي محمدين عن أثر التدريب والوعي التأميني وإعادة التأمين أداء شركات التأمين السودانية وإستعراض إتفاقيات إعادة التأمين بشكل نظري كما عمل صورة مختصرة عن إعادة التأمين في السوق السوداني مقارنة بالسوق العالمي.

. ولكن هذه الدراسة إهتمت بعرض الاتفاقيات وطريقة تحليلها والاسس الفنية لإعادة التأمين. كما توجد بعض النماذج الخاصة ببعض الدول في طريقة إنشاء شركة إعادة لكل دولة من دول العالم الثالث. ولكن في شركة إعادة التأمين الوطنية أوضحنا سلبيات الإعادة الخارجية وإيجابيات الإعادة الداخلية .

### **ثامنا: صعوبات البحث**

من الصعوبات التي وقفت حجر عثرة في طريقي :

1- ندرة مصادر البحث ومراجعته وغالبية المعلومات من واقع

الخبرة والعمل

2- طباعة البحث وما صاحبها من صعوبات.

### **هيكل البحث**

تم تفصيل البحث في مقدمة و أربعة فصول ثم نتائج و توصيات و تحدث **الفصل الاول** عن المفاهيم العامة للتأمين من حيث النشأة و التطور في السودان و خارج السودان و **الفصل الثاني** طرق إعادة التأمين كما تحدث عن نشأة إعادة التأمين أما **الفصل الثالث** يحتوى على تطبيقات صور إعادة التأمين للطريقتين وإخيرا **الفصل الرابع** فيحتوى على دراسة حالة شركة إعادة التأمين الوطنية و طريقة التعامل مع الداخل و الخارج

## **الفصل الاول :- المفاهيم العامة التأمين المبحث الاول :- مراحل تطور التأمين**

## المبحث الثاني :- نشأة وتطور التأمين في السودان

### الفصل الاول : المفاهيم العامة للتأمين المبحث الأول : مراحل تطور التأمين

#### أولا : تمهيد

انتشر التأمين وتعددت صورته بعد ان أصبحت الحياة مليئة بالأخطار فظهر تأمين تلف الآليات وتأمين آفات الزراعة وتأمين حوادث النقل الجوي وتأمين المسؤولية من مزاولة المهن وتأمين الديون وغيرها من انواع التأمين التي أصبحت لها أهمية قصوى في كافة الأنشطة الإقتصادية والإنتاجية والخدمية . ولقد ذهب بعض القانونيين الى القول بأن العصور الاولى قد عرفت نظام التأمين بصورة بدائية وليست بالصورة الحديثة المعروفة في وقتنا الحاضر بطبيعة الحال . ولان المخاطر الاولى كانت بسيطة حيث أن الإنسان كان يعيش حياة بدائية لاتتعدى سد احتياجاته اليومية والفردية ويتمثل ذلك في تكاتف وتعاضد اعضاء الاسرة او القبيلة في القيام بخدمات معينة أو درء اخطار لصالح فرد او مجموعة من أفراد المجتمع أو القبيلة ، وأول من عرف هذا النظام قدماء المصريين الذين قاموا بإنشاء جمعيات دفن الموتى التي كانت تقوم بجمع اشتراكات من أعضائها لتغطية تكاليف الدفن <sup>(1)</sup> . كذلك ما كان يمارس في الدولة اليونانية القديمة، فقد كانت الحكومة تخصص بعض الأموال لمساعدة العجزة والمصابين ،

## وتطور الأمر عند البابليين اليونانيين عن طريق إقراض البائع المتجول مبلغاً يساوى قيمة \_\_\_\_\_

(1) السيد عبدالمطلب عبده - الأسلوب الإسلامي لمزاولة التأمين - دار الكتاب الجامعي ، 8 شارع سليمان الحلبي

بالقاهرة - الطبعة الاولى 1988 ص 16

بضاعته فإذا تمكن من بيعها كان عليه رد قيمة القرض مع فائدته،  
أما إذا تلفت البضاعة أو غرقت دون إهمال أو تقصير فإنه لايلزم  
إلإسداد قيمة البضاعة أو رد بضاعة مطابقة لها .  
كما قام الرومان بعرض نظام شبيه بقرض البائع وهو ما كان  
يعرف بالقرض البحرى وصورته أن يقوم صاحب السفينة بأخذ  
قرض لمواجهة خطر غرق السفينة وأجور الملاحين فإذا وصلت  
السفينة سالمة فإن المقرض يرد مبلغ القرض وفائدته للمقرض .  
أما إذا غرقت السفينة فإن المقرض لايلزم برد القرض .<sup>(1)</sup>  
كما أن الرومان كانوا يعرفون نظام جمعيات المصابين التى  
كانت تقوم بدفع التعويضات لأعضائها فى حالة إصابة أى عضو من  
أعضائها بالعجز أو الوفاة .

أما العصور الوسطى فظهرت فيها فكرة التبادل والتعاون  
بين افراد المجموعة الواحدة على تحمل ما يلحق بأى عضو من  
أعضائها من ضرر أوخسارة وتعتبر فكرة التبادل هذه جوهر  
وأساس فكرة التأمين مثل تجمع صغار المزارعين حول كبار  
الملاك والإقطاعيين بهدف تكوين رصيد مالى مشترك عن طريق  
فرض اشتراكات حيث لعبت هذه الجمعيات دوراً كبيراً فى تخفيض  
الخسائر على أعضائها وظل هذا النظام سائداً حتى ظهرت فكرة  
التأمين التجارى فى تلك الحقبة <sup>(2)</sup>

### ثانياً:- ظهور وتطور التأمين التجارى :

يرجع ذلك إلى تطور النشاط الاقتصادى الذى تشعب  
وتعدد مع تطور وسائل المواصلات والحركة الصناعية والحياة  
الاجتماعية حيث أدى هذا التطور الى إتساع دائرة المخاطر  
التي يتعرض

(1) نزيه محمد الصادق المهدي - عقد التأمين - الناشر - دار النهضة العربية، 22 شارع عبد الخالق ثروت -

القاهرة طبعة 1990 - 1989 ص 9

(2) المرجع السابق ص 10

لها الفرد فى شخصه أو رأس ماله الامر الذى دفع الافراد  
للتفكير فى إيجاد وسيلة تخفف عنهم ما يلحق بهم من خسائر ،  
حيث قاموا بتطوير فكرة التأمين وتوسيع الغطاء التأمينى ووضع  
احكام تنظم عملية التأمين .

ولمعرفة التطور الذى حدث فى التأمين التجارى كان لابد من ايراد كل نوع من أنواع التأمين و الفترة التى ظهر فيها التطور الذى طرأ عليه .

## 1/ التأمين البحرى<sup>(1)</sup>:

هو أول أنواع التأمين ظهوراً وذلك فى القرن الرابع عشر وهى الفترة التى نشطت وازدهرت فيها التجارة البحرية بين البلدان المختلفة حيث بدأ التأمين البحرى فى صورة قرض ومن ثم فائدة قرض ، إلا أن هذا النظام قد تم الاعتراض عليه من قبل الكنيسة وذلك بتحريم الفائدة على القرض ، فاستبدل هذا القرض بنظام آخر وهو أن يتفق شخص يسمى المقرض مع شخص آخر يسمى المقرض على شراء سفينة وما عليها من بضاعة بثمن يدفعه المشتري . وفى حالة وصول السفينة سالمة يلزم مالك السفينة برد مبلغ القرض إضافة الى الفائدة المتفق عليها . وإذا غرقت السفينة أو هلكت أو أصابها تلف فإن مالك السفينة لايلزم برد مبلغ القرض ولا مبلغ الفائدة والذى عادة ما يكون اكبر من قيمة القرض .

ولكن هذا العرض كذلك لم يستمر طويلا ولان من عيوبه شرط وصول السفينة سالمة الى ميناء الوصول .

---

(1) عقد التأمين - مرجع سبق ذكره ص 11

## 2/ التأمين ضد الحريق<sup>(1)</sup>

عرف هذا النوع من التأمين وكثر التعامل به عقب حريق لندن الذى اندلع فى سبتمبر سنة 1666 م والذى استمر لمدة ثلاثة أيام ولم تتمكن الحكومة البريطانية من إيجاد وسيلة لدرء آثار هذا الحريق وقد قدرت الخسائر الناتجة عنه بحوالى عشرة ملايين جنيه إسترليني ونتيجة لهذا الحريق فقد تم إنشاء مكتب للحريق بلندن وإستمر العمل فى تطويره الى أن أصبح شركة كبرى للتأمين ضد الحريق فى عام 1684 م .

وقد بدأت وثيقة تأمين الحريق بتغطية بعض الخسائر وترك البعض علي عاتق المؤمن له، كما أن التأمين ظل قاصراً علي المباني وحدها دون الاثاث والمنقولات الموجودة داخل المنزل

وتطور الأمر إلى أن أصبحت الوثيقة تغطي الخسارة الكلية كما أصبحت تغطي المباني والمنقولات وأستمر العمل بنظام تأمين الحريق وتطور ومن ثم إنتقل الى باريس ومنها الى بقية دول العالم .

### 3/ التأمين على الحياة <sup>(2)</sup>

السائد أن التأمين على الحياة عرف ضمن التأمين البحري حيث وجدت بعض وثائق التأمين البحري على السفن تتضمن التأمين على المخاطر التي تتعرض لها حياة الملاحين وقد صاحبت بداية ظهور التأمين على الحياة معارضة خاصة من رجال الدين المسيحي والكنائس ولم يقف الامر عند المعارضة بل اصدرت بعض الدول القوانين تحظر التعامل في التأمين على الحياة . يعد ذلك ونسبة لقيام المؤسسات المختلفة فقد ظهر تأمين الحوادث بأشكاله المختلفة من حوادث شخصية , وسطو , وخيانة أمانة واصابات عمل وتأمين المسئوليات ( طرف ثالث) .

(1) عبدالرازق السنهوري - الوسيط في شرح القانون المدني - دار إحياء التراث العربي بيروت -1964 ص 1097.

(2) الاسلوب الاسلامي لمزاولة التأمين - مرجع سبق ذكره - ص 18

كما ظهر تأمين للنقدية سوا كانت متحركة أو ثابتة في الخزينة . كما تطور الامر في الجانب الهندسي فظهرت التأمينات التي تهتم بالمقاولين والالات وفقدان الأرباح وكل أنواع التأمينات الهندسية من إنشاءات مدنية وتركيب آلات ثم نستمر بعد التشغيل . وتطور الامر في السودان , حيث تأمين حصيلة الصادرات وأنواع التغطيات المختلفة بها

### ثالثا :- تعريف التأمين :

وردت عدة تعريفات للتأمين وقد عرف على أساس إجتماعي وكذلك على أساس قانوني وآخر علي اساس فني وكما توجد تعاريف أخرى لعقد التأمين في التشريعات . فقد عرف إجتماعيا بأنه مشروع إجتماعي لإحلال التاكيد محل عدم التاكيد عن طريق تجميع الاخطار .وهنا يظهر تضامن الافراد مع بعضهم البعض في تحمل الخسارة التي تلحق بأي منهم كما يهدف هذا التعريف لإحلال التاكيد محل عدم التاكيد<sup>(1)</sup> كما عرف إجتماعيا باعتباره مشروعاً أو نظاماً إجتماعياً هدفه تقليل الخطر عن طريق تجميع عدد كاف من الوحدات المعرضة للخطر بحيث تصبح الخسائر الفردية التي تحل بالمؤمنين قابلة للتجديد ومن ثم يتم تقسيم تلك الخسائر

المتوقعة علي أساس نسبي بين جميع المشتركين في النظام.<sup>(2)</sup>

وعرف قانونيا بأنه عقد بين طرفين أولهما المستامن وثانيهما المؤمن، يتعهد المؤمن بموجبه الذي هو شركة التأمين أن يدفع للمستامن مبلغا معينا من النقود عند حدوث الخطر المنصوص عليه في العقد نظير أن يدفع قسطا سنويا لمدة محدودة.<sup>(3)</sup>

---

(1) محمد صلاح الدين صدقي - مبادئ التأمين-دار النهضة العربية -1988-ص 100

(2) الأسلوب الاسلامي لمزاولة التأمين- مرجع سبق ذكره- ص 8

(3) مبادئ التأمين - مرجع سبق ذكره -ص 101

يمثل الاتجاه العام الذي إهتم به القانونيون وهو الالتزام فقط بالعلاقة القانونية التي تنشأ بين المؤمن والمستامن والتي ينظمها عقد التأمين .

كما عرف التأمين فنيا بأنه نظام يصمم ليقفل من ظاهرة عدم التأكد الموجود لدى المستامن وذلك عن طريق نقل عبء أخطار معينة الى المؤمن الذي يقهر بتعويض المؤمن له عن كل أو جزء من الخسارة المالية التي تكبدها<sup>(1)</sup> والتأمين وفقا لهذا التعريف يعتبر وسيلة فنية لتعويض الفرد عن الخسائر المالية التي تلحق به نتيجة لوقوع الخطر المؤمن منه. وأيضا عرف فنيا بأنه ( عقد يلزم بمقتضاه المؤمن أن يؤدي للمؤمن له أو المستفيد الذي إشتراط التأمين لصالحه مبلغاً من المال أو إيراداً أو مرتباً أو أى عوض مالى آخر فى حالة وقوع الحادث أو عند تحقق الخطر المبين بالعقد نظير قسط أو دفعة مالية يؤديها المؤمن له للمؤمن ويتحمل بمقتضاه المؤمن تبعة مجموعة من المخاطر بإجراء المقاصة بينها وفقاً لقوانين الإحصاء )<sup>(2)</sup>

ويمكن من التعريفات السابقة استخلاص أن التأمين هو علاقة تعاقدية تضامنية مالية بين المؤمن والمستفيد حيث يقوم المستفيد بدفع القسط المستحق عليه نظير تعهد مالي يلتزم به المؤمن عند تحقق خطر متفق عليه.

فهي لابد أن تكون علاقة تعاقدية لمعرفة الحقوق والواجبات والاصل في نوع العلاقة هو المال ، وللتأمين أهداف إجتماعية حيث نجد تضامن الطرفين فيما بينهما لتسوية الحالة وهي أصلا جبر ضرر ولابد أن يكون الشيء موضوع التأمين مغطى بموجب العقد.



(1) سلامة عبد الله - الخطر والتأمين - الاصول العلمية والعملية - القاهرة - دار النهضة العربية ش عبد

الخالق ثروت - القاهرة - الطبعة الخامسة 1976 م ص 113 .

(2) عقد التضامن - مرجع سبق ذكره ص 10

## المبحث الثاني:- نشأة وتطور التأمين فى السودان

### تمهيد

ظهر التأمين فى الدول العربية فى القرن التاسع عشر الميلادى مع إتساع نشاط الحركة التجارية المتبادلة بين هذه الدول مع دول الغرب وقد حظى التأمين التجارى باهتمام علماء المسلمين وعقدت عدة مؤتمرات تحدثت عن الحكم الشرعى للتأمين التجارى وتطوره فى الحياة التأمينية فى العالم العربى والاسلامى حتى أصبحت تحتل مكانة كبيرة فى العالم ولها دور كبير فى إرساء إعادة التأمين العربية . وقد عقدت عدة مؤتمرات فى هذه الدول كان أولها عام 1961 م حيث عقد مؤتمر الفقه الاسلامى ومهرجان بين تيمية وهو أول مؤتمر تناول موضوع التأمين بصورة جادة من قبل عدد كبير من علماء المسلمين المعاصرين وآخر مؤتمر تناول موضوع التأمين هو مؤتمر الصناعة التأمينية فى العالم الاسلامى وأقعها ومستقبلها الذى عقد بالقاهرة فى مارس 2001.

لايعرف تاريخ محدد لظهور التأمين فى السودان ولكنه ظهر وعرف بشكل مباشر مع دخول الحكم البريطانى الى السودان حيث بدأت هياكل فى صورته توكيلات تابعة للبيوتات التجارية الاجنبية التى كانت قائمة بالسودان وهى وكالات تابعة لشركات تأمين سويسرية وفرنسية وإيطالية وشركات تأمين مصرية وتطورت هذه الوكالات واتسع نشاطها حيث شملت جميع أنواع التأمين المختلفة .

وتطور الامر حتى ظهرت أول شركة تأمين سودانية هى الشركة السودانية لتأمين العربات التى تأسست عام 1951م وكانت تعمل فى التأمين الاجبارى للسيارات ثم توسع نشاطها وتحول إسمها لشركة الحرطوم للتأمين . وكانت تدار هذه الشركة بعيداً عن الدولة وحينها لم يكن وجه قانونى يحمى المؤمنين حتى صدور قانون الرقابة على المؤمنين فى العام 1960 م حيث قامت وزارة المالية بإنشاء قسم للإشراف والرقابة على المؤمنين <sup>(1)</sup> .

وكانت الوكالات الاجنبية لاتقوم بتدريب الكادر الوطنى واستعانت فقط بالخبرات الاجنبية كما انها لم تقم باى خدمات تأمينية ولم يستفيد الاقتصاد الوطنى من المبالغ الضخمة الناتجة

عن تحصيل أقساط التأمين وظل الامر كما هو الى حين قيام وإنشاء عدد من شركات التأمين الوطنية فى الفترة من **1960-1970 م** , حيث تم إنشاء خمس شركات تأمين وطنية فقد تم إنشاء شركة التأمينات العامة عام 1961م والشركة الافريقية للتأمين عام 1963م وشركة النيل الازرق للتأمين عام 1965م وشركة التأمينات المتحدة والشركة السودانية للتأمين وإعادة التأمين فى العام 1967م . وعانت هذه الشركات فى بدايتها وذلك لصغر راس مالها السبب الذى ادى الى اعادة الجزء الاكبر من الاخطار التى تتولى التأمين عليها لدى شركات تأمين خارج السودان وعدم إحتفاظ الشركات السودانية الاجزاء بسيط من الاقساط لحسابها الخاص ومن ثم عدم الاستفادة كذلك من الاستثمار الداخلى .

ويعتبر قانون الرقابة على المؤمنين لسنة 1960 اول قانون ينظم ويشرف على اعمال المؤمنين ومن أهم سمات هذا القانون :-

1/ عمل على حماية المؤمن لهم من شركات التأمين الوهمية والضعيفة التى لاتستطيع الوفاء بالزاماتها .

---

(1) تقرير الهيئة العامة للإشراف والرقابة علي التأمين للعام 1993م - ص 1

2/ عمل على توظيف اموال التأمين فى التنمية الاقتصادية فى السودان مما انعش الاقتصاد السودانى .

3/ شجع قيام سوق تأمين وطنى قوى حيث الزم القانون القطاعين العام والخاص بالتأمين على الواردات لدى شركات التأمين السودانية .

تم إنشاء اول شركة إعادة تأمين وطنية فى العام 1974 م ولا زالت هى شركة إعادة التأمين السودانية الوحيدة وقصد من إنشائها إعادة التأمين فى الداخل والخارج ولضمان الاحتفاظ باكبر قدر من الاقساط فى الداخل لا ستخدامه فى تنمية الاقتصاد الوطنى كما تقوم الشركة بالاضافة الى ذلك بتقديم الاستشارات الفنية لشركات التأمين المحلية . ولحماية شركة إعادة التأمين الوطنية من منافسة شركات إعادة التأمين الاجنبية الزمت اللوائح شركات التأمين باعادة 30% من طاقات إتفاقياتها لدي شركة إعادة التأمين الوطنية كذلك الزمت اللوائح شركات التأمين عرض تاميناتها الاختيارية علي شركة إعادة

التأمين الوطنية اولا لتختار حصتها من العمليات التامينية الاختيارية ومن ثم يتم عرض الباقي علي الشركات الاجنبية.

وفي العام 1978 إهتم السودان بأمر التأمين الاسلامي حيث شكلت لجنة بديوان النائب العام لمراجعة القوانين لتتناسب مع احكام الشريعة الاسلامية .

والشائع أن سوق التأمين السوداني لم يعرف تطبيق نظام التأمين الاسلامي المبني على التعاون والتبرع الا بعد قيام وإنشاء شركة التأمين الاسلامية وتعد هذه الشركة اول شركة تأمين إسلامية في العالم .

وقد تم تعديل قانون سنة 1960 الي قانون الاشراف والرقابة على اعمال التأمين 1992 م ليوضح الاسس والمبادئ الواجبة الاتباع لتطبيق التأمين الاسلامي وتميز القانون بالآتي :

1/ إلزام جميع شركات التأمين بالنص في وثائق التأمين مع إعتبار قيمة الاشتراك تبرع من المشترك بنصية المشتركين .  
2/ إلزام جميع شركات التأمين بإنشاء هيئة رقابة شرعية وذلك بهدف التأكد من مطابقة عمل الشركة بمبادي الشريعة الاسلامية .

3/ إلزام جميع شركات التأمين بتكوين هيئة المشتركين - اى حملة الوثائق .

4/ فصل حسابات المشتركين عن حسابات المؤسسين .

5/ إستبدال التأمين على الحياة بالتكافل .

وبعد تطبيق التأمين الاسلامي في السودان أقتبست بعض الدول العربية والاسلامية تجربة السودان الرائدة في تطبيق المبادئ الاسلامية على أعمال التأمين فقد تم إنشاء شركات في كل من السعودية , الخليج وماليزيا .ومن ثم ظهور قانون الرقابة علي التأمين لسنة 2001م وصدور لائحة عام 2002م.

في العام 2003م تم صدور قانون التأمين والتكافل لسنة

2003م وقد وضع القانون تعريف عقد التأمين والتكافل

والاضرار التي يجوز التأمين ضدها أو التكافل فيها.

يحتوي القانون علي ثلاثة فصول جاءت علي النحو التالي:-

1- أحكام تمهيدية: عن ماهية التأمين والتكافل وأطراف عقد

التأمين كما عرف مبلغ التأمين وكل ما يدخل ضمنا في

ممارسة التأمين.

2- التعريف بالاطار التي يجوز التأمين ضدها أو التكافل فيها

3- أحكام خاصة ببعض أنواع التأمين مثل التأمين من الحريق

واخطار النقل والسيارات واحكام خاصة بالتكافل من

إلتزامات المؤمن في عقد التكافل والتكافل عن الغير.

**الفصل الثاني : طرق إعادة التأمين**  
**المبحث الاول :- نشأة وتطور إعادة التأمين**  
**المبحث الثاني :- طريقة إعادة التأمين**  
**الاختيارية**  
**المبحث الثالث : طريقة إعادة التأمين الإتفاقية**

## الفصل الثاني : طرق إعادة التأمين المبحث الاول :- نشأة وتطور إعادة التأمين

ظهرت إعادة التأمين في أوروبا في العام 1370 م عندما ظهرت وثيقة تأمين بحري لرحلة طويلة من جنوا . وعلى ذلك يمكن القول بأن إعادة التأمين البحري هي أقدم العقود المعروفة في إعادة التأمين .

أما في تأمين الحريق فقد ظهرت أول إتفاقية لإعادة التأمين في العام 1821 م ولكن بعد حريق هامبورج عام 1842 م ظهرت الحاجة الماسة لإنشاء شركات إعادة تأمين متخصصة في ألمانيا عام 1846 م وتبعتها شركة سويسري عام 1863 م وشركة ميونخ ري عام 1880 م في ألمانيا.<sup>(1)</sup>

عرفت إعادة التأمين بأنها عقد - حيث تقوم شركة التأمين بتأمين نفسها لدى شركة أخرى ( معيد التأمين ) ضد ما قد تستهدف له من خسارة بحكم تأمينأخذته على عاتقها أصلاً 00 فيلتزم معيد التأمين أن يعوض شركة التأمين ( و تسمى الشركة المتنازلة أو المستندة ) عما قد يلحقها من الخسارة الناشئة من وثائق التأمين التي أصدرتها ، و ذلك في مقابل قسط تدفعه شركة التأمين على معيد التأمين<sup>(2)</sup>

وإزدادات أهمية إعادة التأمين في جميع انحاء العالم وبظهور شركات التأمين المساهمة ذات رؤوس الاموال الضخمة والمتخصصة في عمليات الاكتتاب كذلك ظهرت الشركات المتخصصة في إعادة التأمين وافراد اللويدز وهيئات التأمين التبادلية التي تعمل على حل المشاكل التي تقابل الشركات في عمليات الاكتتاب الكبيرة .

(1) جلال محمد إبراهيم - التأمين - دراسة مقارنة - ص 11

(2) نبيل مختار - موسوعة التأمين - دار المطبوعات الجامعية - الاسكندرية -2005 م

لذا فإن إعادة التأمين تشكل بمفهومها المتطور عنصراً أساسياً يكاد يكون لاغنى عنه حيث تصبح حاجة شركة التأمين الى إعادة التأمين على قدر كبير من الاهمية والحيوية .  
وتقوم إعادة التأمين على عنصرين اساسين هما<sup>(1)</sup> :

### 1 / عدد الاخطار

تعتمد عملية إعادة التأمين علي الكثرة العددية للخطر ،  
قانون الاعداد الكبيرة وتظهر أهمية إعادة التأمين في صعوبة  
إمكانية إسناد هذه الاخطار جميعها لدي الشركة المسندة.

## 2/ قيمة الاخطار :

كما تعتمد إعادة التأمين بصورة أساسية علي القيمة  
المادية للخطر، حيث ظهرت أهمية إعادة التأمين من حيث  
إمكانية الاكتتاب في القيم المادية الكبيرة والتي تفوق إمكانيات  
الشركة المسندة .

وقد ساعد في نجاح عملية إعادة التأمين وإنتشارها أن  
المستامن يميل بطبيعته الى طلب الاكتتاب الكلى اكثر من  
طلبه وقبوله للاكتتاب المشترك او المجزأ وبذلك سارع طالبو  
التأمين الى إظهار الرغبة في تأمين اخطارهم لدى مؤمن واحد  
وقد ساعدت هذه الظاهرة على سرعة تطور ونجاح إعادة  
التأمين واقسامه التي نشأت في شركات التأمين المساهمة  
وشركات إعادة التأمين المساهمة التي نشأت خصيصاً لهذا  
الغرض .

---

1 جاحمد شكري الحكيم - التأمين وإعادة التأمين في إقتصاديات الدول النامية - مكتبة توثيق الانجلو المصرية  
ص 403-404

## الهدف من إعادة التأمين<sup>(1)</sup>:

- تحقق عملية إعادة التأمين عددا من الاهداف هي :-
- 1/ تمكن الشركة المسندة من قبول التأمين على اخطار تزيد  
قيمتها عن طاقتها الاستيعابية ، حيث تشارك شركة التأمين على  
بعض الاخطار التي يفوق مبلغ تأمينها رأس المال الشركة المسندة  
وهذا يعنى انه فى حالة حدوث خسارة كلية تتعرض هذه الشركة  
الى الإفلاس وفى ظل إعادة التأمين فإن الشركة تقوم بقبول  
هذه الاخطار ذات مبالغ التأمين الكبيرة وتحتفظ بالجزء المناسب  
وتقوم بإعادة الجزء الباقي لدى شركات إعادة التأمين .
  - 2/ تحقق عملية إعادة التأمين عدداً من الاهداف تمكن الشركة  
المسندة من تحقيق الاستقرار فى معدلات الخسارة وذلك  
بقبول عدد من العمليات التأمينية وفى ظل هذا العدد يتحقق  
قانون الاعداد الكبيرة والذي ينص على انه كلما زاد عدد

الوحدات الخاضعة لتجربة معينة كلما قل الفرق بين النتائج الفعلية والنتائج المتوقعة وعلى ذلك فإن الخسائر المتوقعة تكون متناسبة مع القسط المدفوع .

3/ ضمان توزيع وإنتشار الخطر شركة تأمين وعدد من معيدي التأمين توزيعاً جغرافياً يحد من أثر دفع التعويضات على الاقتصاد القومي عن طريق توزيع الزائد من التعويض على شركات إعادة تأمين خارجية

4/ تمكن الشركة من مواجهة خسائرها دون تعرض ميزانيتها لتهديد مستمر عن طريق مشاركة معيدي التأمين في خسائر عملياتها , هذا فضلاً عن حصولها على عمليات أخرى مريحة تحدث توازن لخسائر الشركة في فرع معين .

1 حسين يوسف العجمي - مقدمة في أنواع التأمينات العامة - قسم إعادة التأمين ص 302

## **المبحث الثاني - طريقة إعادة التأمين الاختيارية:**

تعتبر أقدم طريقة لإعادة التأمين وهي تعمل في النسبية والغير نسبية وهي تعرف بحرية إختيار وبمقتضاه تقوم شركة التأمين المباشرة بإعادة التأمين إختيارياً علي عملية معينة وذلك إذا وجدت أن الخطر يفوق طاقتها الاستيعابية فتتصل بشركة إعادة التأمين محاولة إسناد ذلك الجزء الذي يذيد عن طاقتها الاستيعابية وتعطي شركة التأمين المباشرة شركة إعادة التأمين كافة البيانات الخاصة بالعملية وتقوم شركة إعادة التأمين بدراسة العرض ولها الخيار في قبول العملية أو رفضها أو قبولها بشروط معينة بعد دراسة شاملة للموضوع لهذا تعرف بحرية الاختيار وتظهر أهمية إعادة التأمين الاختيارية في الحالة التي يكون فيها الاخطار مستثناه من الاتفاقيات أو أن الخطر خارج الحدود الجغرافية للمنطقة المستخدم فيها الاتفاقية أو أن مبلغ التأمين للخطر يفوق حدود مبالغ تأمين الاتفاقية و حينها يحتاج الى غطاء إختيارى كما تظهر أهمية الاعادة الاختيارية فى الحالة التى يكون فيها المواطن لا يرغب فى تحميل الاتفاقية اخطار نسبة الخطورة فيها عاليه و هنا يرغب فى المحافظة على إتفاقيته .

وينطبق الاختيار علي طرفي التعاقد . شركة التأمين المباشرة ( أي الشركة المسندة ) و هى ليست ملزمة بالاسناد كما أن القبول من جانب شركة إعادة التأمين يتم بمحض إختيارها ايضاً ، ويتم الاسناد الاختياري بموجب مكالمة تلفونية أو

برقيا أو بالفاكس أو عن طريق البريد الالكتروني فاذا اتفق الطرفان علي شروط العملية الاختيارية تقوم الشركة المسندة بأعداد إشعار إعادة تأمين اختيارية موضحة فيه كافة بيانات الوثيقة الأصلية.

### **محاسن الطريقة الاختيارية بالنسبة للشركة المسندة<sup>(1)</sup>**

- 1- الشركة المسندة حرة في الاسناد وهذا الوضع يتيح للشركة المسندة امكانية الاحتفاظ بالعمليات الجيدة وإعادة التأمين للعمليات التي تزيد فيها درجة الخطورة .
- 2- امكانية زيادة حدودها الاكتتابية والتحرر من قيود الاتفاقيات التلقائية الي جانب العثور علي أسواق للاخطار غير المرغوب فيها او تلك التي تنطوي علي احتمالات خسائر عالية.

### **مساوي الطريقة الاختيارية بالنسبة للشركة المسندة<sup>(2)</sup>**

- 1- انها تحتاج الي الكثير من الوقت والنفقات والجهد الاداري المستمر لاسناد كل عملية علي حده وكلما زادت درجة خطورة العملية موضوع الاسناد زاد بالتالي احتمال امكانية عدم اسنادها , ومن ثم فان شركة التأمين المباشرة تتعرض لمخاطر عظيمة نظرا لان العملية تزيد كثيرا عن طاقتها الاستيعابية وبفرض امكان اسناد العملية فقد تتم إعادة التأمين متاخرة بعض الوقت عن تاريخ التغطية الأصلية مع العميل وهذا الفرق الزمني قد يؤدي الي خسارة كبيرة للشركة المسندة اذا ماتحقق الخطر المؤمن منه خلال هذه الفترة.

---

1- (PTA, Afro-Asian and LSI) – Reinsurance Seminar – Khartoum – 1998  
ترجمة الباحث – page No: 18.

(2) مرجع سبق ذكره - ص 19- ترجمة الباحث



- 2- ارتفاع الكلفة الادارية نتيجة لكبر حجم الاعمال الادارية المرتبطة بعرض الموضوع علي المعيد بشكل كامل لتمكينه من دراسة الملف ووجوب الاجابة علي استفساراته والتواصل مع المعيد حتي يتم التاكيد علي موافقته قبل صدور وثيقة التامين وبخلاف ذلك لا يمكن لشركة التامين قبول الخطر. المؤمن يفقد جزء من حريته حيث يكون قد كشف اوراقه للعامة.
- 1- عدم الصلاحية في تعديل الوثيقة الا بموافقة المعيد.
- 2- يحدث ان يوافق المعيد علي قبول جزء من الخطر المراد اسناده من قبل شركة التامين وفي هذه الحالة تكون شركة التامين في وضع تضطر فيه الي الاتصال بشركة اعادة التامين للجزء المتبقي من الخطر المراد اسناده.
- 3- عمولة إعادة التامين الاختياري اقل من عمولة اعادة التامين الاتفاقي وذلك للأسباب التالية :-
- 1- تكبد معيد التامين مصاريف إدارية أكثر
- 2- عدم تحقيق مبدأ الكثرة العددية لمعيد التامين
- ج- تتسم أعمال الاعادة الاختيارية اما لكونها أعمال رفضتها الاتفاقية أو بسبب ضخامة مسؤولياتها أو لكونها تحوي مخاطر تستثنىها الاتفاقية أو لكونها تهدد توازن الاتفاقية
- د- لاتكون خاضعة لعمولة أرباح .

### **محاسن الطريقة الاختيارية بالنسبة للمعيد:-<sup>(1)</sup>**

- 1- إنها تمكنه من إختيار الخطر الفردي مع صلاحية الموافقة او الرفض كما انها تمكنه من إختيار محفظة له حسب الطلب.

- 2- انها تمكن المعيد من معرفة أحوال الشركة المسندة وطريقة الاكتتاب فيها.
- 3- انها تمكن الشركة المعيدة من دراسة الاسعار والعمولات بصورة واضحة ولها حرية التفاوض في زيادة الاسعار او تخفيض العمولات الخاصة بالشركة المسندة.
- يسمح لها بالتدقيق في تراكم الاخطار.
- 4- يسمح لها بمعرفة طريقة الاكتتاب والاجراءات المتبعة للشركة المسندة.

### **مساوي الطريقة الاختيارية بالنسبة للمعيد :- (2)**

- 1- التأخير في الاصدار مما يؤدي الي مشاكل لكل من العميل والوكيل .
- 2- إرتفاع المصاريف الادارية.
- 3- الاختلاف في إعداد البوليصة والمصطلحات قد يخلق نوع من عدم تطابق وجهات النظر.

---

1- (PTA, Afro-Asian and LSI) – Reinsurance Seminar – Khartoum – 1998  
ترجمة الباحث - page No: 18.

(2) مرجع سبق ذكره - ص 20- ترجمة الباحث

### **نظام المجمعات**

ما هو الا تنظيم تجميعي لتأمينات أو إسنادات أو إتفاقيات أو حصص أو أجزاء متجانسة في طبيعتها أو في أحد عناصرها ثم الاسناد أو التوزيع أو إعادة التوزيع بين أعضاء المجموعة . كما يقوم بتبادل الاعمال ويقوم باعمال تامين واعادة تامين وأعباء كثيرة من الاخطار حيث يقوم على تسجيل مجموعة من المؤمنين أو معيدي التامين لتغطية نوعية معينة من الاخطار .

### **وتوجد طريقتين لادارته اما عن طريق :-**

- 1- اسناد كامل العملية المقبولة الى المجمع
- 2- اسناد ما يفيض عن احتفاظ الهيئة المسندة الى المجمع

ولابد من أن يكون الدخول مع المعيدين بصورة علمية وفي أخطار كثيرة الانتشار ولا توجد حرية في إختيار اخطار معينة دون الاخرى .

ولكن النصيب فى المشاركة المباشرة قد تكون أكثر ربحية وكل الاخطار المؤمنة توزع حسب النسبة والتناسب ولا بد من إدارة هذه الاشياء عن طريق شركة معينة لها خصائص وامتيازات كما انها صاحبة نسبة كبرى فى الخطر . كلما كان عدد الشركات كبير كلما ادى ذلك الى التوزيع الواسع للمخاطر وهذا الامر يؤدى الى زيادة نمو محفظة الاقساط من جهة وإلى إنخفاض مسئوليات الشركات المساهمة من جهة أخرى .

أن أهمية المجمعات لا تقتصر على الشركات المسندة فقط وإنما شركات إعادة التأمين أيضاً , إذ تستطيع الشركات الاخيرة تجميع كافة اتفاقياتها الواردة من منطقة جغرافية معينة من العالم ضمن مجمع موحد لكل نوع من انواع التأمين على حده ثم تتم عملية إعادة إعادة تأمين الاخطار المجموعة لقاء عمولة اضافية . وهناك مجمعات كثيرة مثل مجمعات الطيران ومجمعات القطن ومجمعات المباني وهو يقوم بمعالجة الاخطار ذات الحدة العالية كالطيران وعمال المناجم والاطار النووية والمسئوليات .

### **بعض العوامل المهمة قبل الدخول فى المجمع :**

لابد من أخذ رأى الخبراء أو تجميع المعلومات المهمة كما لابد من اسناد هذا المجمع الى من له دراية كاملة بالتفاصيل ومواجهة المشاكل وكيفية الحلول الخاصة بها من حيث التخطيط للمستقبل بجميع تفاصيلها . سمعة المجمع تساعد فى تحليل وتحقيق الربحية كما أن النقاش من السابقين مع الحاليين فى ادارة المجمع تعتبر مطلوبة .

لابد من وجود المستندات والوثائق الخاصة بالمجمع ومراجعة الشروط والاستثناءات الخاصة بالتغطية . كما أن الامتيازات الخاصة بإدارة المجمع نفسه لابد أن تكون واضحة من بداية العقد والعمولات التى تكون من نصيب الجهة التى تدير المجمع وذلك لكى لا يكون فى سوء فهم او أى شيء واضح فى بداية العقد.

كما أن الاجراءات الحسابية والمالية لابد أن تكون واضحة ومحسوبة وكمية الاموال التى تكون تحت التصرف ومن الافضل للمدير ان يشرك جميع الاعضاء فى اتخاذ القرارات .

#### **محاسن المجمع : (1)**

- 1- كلما كان عدد المشاركين فى زيادة كلما ادى ذلك الى تواصل العمل
- 2- يساعد على دراسة وتسوية الخطر وهذا يؤدى الى رفع الكفاءة الفنية للاعضاء.
- 3- يساعد على بناء سوق تامين داخل الدول النامية .
- 4- يساعد على تقليل الاموال الخارجة من الدولة .
- 5- يمكن من الدخول فى بعض الاخطار التى قد تكون غير سهلة لشركة واحدة القيام بها .

#### **مساوىء المجمع::**

- 1- يقلل من الارتباط بسوق التأمين العالمى .
- 2- استبعاد جانب المفاضلة والاختيار فى إعادة التأمين .
- 3- ضعف الخبرة لقلة الارتباط بالعالم الخارجى .

## المبحث الثالث : طريقة إعادة التأمين الإتفاقية

لكى تتحاشى الشركة المباشرة عيوب طريقة إعادة التأمين الاختيارية وخاصة الخوف من ضياع العملية أو تحقق الخطر خلال الفترة بين بدء التزام الشركة المباشرة والتزام معيدى التأمين الاختيارى وتلافياً لهذه الصعوبات نجد أن شركات التأمين المباشرة تلجأ الى عقد إتفاقيات مع شركات إعادة التأمين المتخصصة يكون بمقتضاها أنى إنساد تلقائياً جزء معين من العمليات التى تقبلها الشركة المباشرة والتى تحددها الاتفاقية الى شركات إعادة التأمين والتى تكون ملزمة بقبول جميع العمليات المسندة لها والتى تدخل ضمن نطاق الاتفاقية وهذه الطريقة تعتبر الطريقة التقليدية .

وإعادة التأمين الاجبارية بخلاف الطريقة الاختيارية تشمل وفقاً لنسب معينة مجموعة معينة من الاخطار كالحريق والتأمين من المسؤولية عن حوادث السيارات بحيث تعتبر كل وثيقة يبرمها المؤمن المباشر فى هذا الاطار قد أعيد تأمينها تلقائياً وفق شروط الاتفاق المبرم مع المؤمن المعيد . وتتميز هذه الطريقة بأنها توفر للمؤمن المباشر الامان الذى يحتاجه وهو يمارس نشاطه التأميني لان كل وثائق التأمين التى يكتب فيها واخطارها المشمولة بالاتفاقية سوف تعتبر معادة تلقائياً كما أن هذه الطريقة تتفادى طول الاجراءات وكثرتها وتقلل المصاريف الادارية .

### أولاً: النسبية :

وتتميز بتوزيع المسؤوليات والاقساط والخسائر على اساس نسبى بين الشركة المسندة ومعيدى التأمين فمقابل حصه محدودة من قسط التأمين يدفع معيد التأمين جزءاً من الخسارة ومصاريف تسويتها ويتناسب مع ما يدفعه من خسائر مع ما يحصل عليه من اقساط .

و فى إطار الاتفاقيات النسبية تدرج عدة صور لاعادة التأمين و هى :-

## 1/ صورة الحصة او المشاركة : (1)

تحت إتفاقية الحصة تقوم الشركة المسندة بإسناد نسبة او حصة معينة لكل خطر على حده ويتم إسناد هذا المبلغ سواء كان كبير او صغير وتحتفظ الشركة المباشرة بحصة فى صورة نسبة مئوية موحدة من جميع عملياتها التى تخضع لهذه الاتفاقية وتغطى الاتفاقية النسبة الباقية بعد استبعاد ايه حصة تسند بموجب القانون , ونجد أن الشركة المسندة تحتفظ بحصة منخفضة مثلاً 15 % من كل عملية وتسند 85% الباقية للاتفاقية وهذه الحصة المحتفظ بها قد تزداد كلما زادت خبرة الشركة المسندة من الناحية الفنية وبمرور الوقت قد تصل حصة الشركة المسندة 50% وتسند للاتفاقية 50% ويمكن ان تتعدى ال 50% كلما زادت خبرة الشركة الفنية .

وتقسم الاقساط والتعويضات في هذه الاتفاقية بين الشركة المسندة ومعيدى التأمين .

وتمتاز هذه الطريقة بسهولة التطبيق تمتاز هذه الطريقة بسهولة التطبيق و بأقل الجهود الادارية كما أنها لا تحتاج الى كفاءة فنية عالية اذ لا يقتضى تطبيقها أقل الجهود الادارية كما انها لا تحتاج الى جهاز فنى ذو كفاءة عالية لإجل اعداد حساباتها .

ان هذا النوع من الاعادة يلقى قبولاً حسناً لدى معيدى التأمين لان ذلك يحقق لمعيد التأمين فرصة المساهمة فى كافة الاخطار المسندة للإتفاقية سواء كانت كبيرة او صغيرة لهذا فإن العمولة التى يمنحها معيد التأمين الى الشركة المسندة تكون عالية عادة .

---

(1) مرجع سبق ذكره - ص 21- ترجمة الباحث

## محاسن صورة الحصة : (1)

- 1/ بسيطة ومحدودة وسهلة وقليلة فى مصاريفها الادارية .
- 2/ تسمح بتحمل الاخطار الكبيرة التى ليس فى مقدور الشركة المسندة الاحتفاظ بها .
- 3/ لا يوجد خيار للمعيد فى تحمل الاخطار الجيدة او الرديئة .
- 4/ تمتاز بعمولات عالية.
- 5/ تمتاز الشركة المسندة بقبول اقل تعهد أو التزام .
- 6/ تستخدم لحل مشاكل التكاليف الصغيرة والمحدودة أين تستعمل إستخدامات صورة الحصص:

- 1/ تستعمل فى حالة إنشاء شركة جديدة
  - 2/ فى حالة دخول الشركة فى نوع جديد من انواع التأمين او منطقة جديدة او بلاد جديدة خاصة واذا كان ليس لديها خبرة .
  - 3/ تستخدم فى تبادل الاعمال
  - 4/ فى حالة وجود نوع من الاخطار من الصعوبة بمكان تميزه .
  - 5/ فى حالة تقليل اخطار الشركة المغطاه تحت وثيقة الاخطار الطبيعية .
  - 6/ لبعض انواع الاخطار والتي لديها وثيقة الا ان حجم الخسائر فيها غير محدد مثل المسؤولية .
- عيوب صورة الحصص:- (2)**
- من عيوبها كذلك نجد أن المؤمن المباشر او الشركة المسندة يكون ملزماً على إعادة التأمين على جميع العمليات التي يقبلها مهما كان مبلغ التأمين سواء صغيراً او كبيراً وبمقتضى هذه الطريقة يحرم المؤمن المباشر من عمليات كان من الممكن الاحتفاظ بها بالكامل لحسابه الخاص دون ان يتعرض لخسارة كبيرة .

---

(1) مرجع سبق ذكره - ص 22 - ترجمة الباحث

(2) مزج سبق ذكره - ص 22 - ترجمة الباحث

### **صورة إتفاقية الفائض :- (1)**

هذه الاتفاقية من الاتفاقيات النسبية شأنها شأن اتفاقية المشاركة وأنها تهدف الى تلافى العيب المنسوب الي إتفاقية المشاركة حيث ان المؤمن المباشر بموجب اتفاقية الفائض لا يعيد التأمين عن كل عملياته أو حتى ما يتعلق منها بفرع معين بل تترك له العمليات او الاخطار الصغيرة يتحملها وحده دون مشقة وهذه هى حدود مسؤولياته وهو ما يعرف بحد الاحتفاظ وهذا الحد يعتبر الحد الاعلى للمسئولية وتغطى الاتفاقية ما يفيض عن احتفاظ الشركة المسندة .

وعلى ذلك فالخطر المؤمن منه وفق هذه الصورة بقسم الى جزئين احدهما يحتفظ به للمؤمن المباشر لنفسه وهو الذى يدخل فى حدود طاقته والجزء الاخر الذى يعاد تأمينه ويسمى الزائد او الفائض ويسمى الجزء الذى يحتفظ به المؤمن المباشر لنفسه الزاماً بموجب اتفاقية الفائض بالخط (line) وهذه هى الصورة الحقيقية لإعادة التأمين بالمعنى الفنى لأنها تؤدى فعلاً الى ازالة خطر الفروق وتحقق التوازن فى اعمال الشركة المسندة من التعويضات المدفوعة ومجموع الاقساط الصافية التى تحصل عليها كما أنها تحقق للمؤمن المباشر محفظة أعمال أكثر

استقراراً وتقلل من احتمال التعرف الى خسائر كبيرة عشوائية وذلك كله بسبب ازالة خطر الفروق ولكن يؤخذ عليها كلفتها العالية وتستلزم انجاز اعمال اكثر من الاتفاقيات الاخرى كما توجد مرحلة فى إتفاقية الفائض حيث يزيد مبلغ التأمين الخاص بالخطر المقبول من الشركة المسندة عن حد احتفاظها وحدود خطوط إتفاقية الفائض ففى مثل هذه الحالة تقوم الشركة المسندة بالبحث عن إتفاقية فائض اخرى يمكن استيعابها للمبالغ الزائدة من حدود الإتفاقية الاولى او الفائض الاولى وقد يصل الامر الى إتفاقية فائض ثالث ورابع ....الخ

(1) مرجع سبق ذكره - ص 23 - ترجمة الباحث

فبالنسبة لهذه الإتفاقية نجد أن جميع الاخطار المؤمنة تسهم فى خط الاحتفاظ الذى قد يحوى بعضها بالكامل وان القسم الاكبر من هذه الاخطار يسهم فى الفائض الاول ولا يصل الى الفائض الثانى الا قلة من الاخطار , أما الفائض الثالث وأن وجد فلا تصله الا بعض الاخطار المتفرقة .

إن قياس الإتفاقية المتوازنة يعتمد على النسبية بين الاقساط السنوية والحد الاقصى للفائض الاولى فإن التوازن يكون متحققاً فى الفائض الاول اكثر من الفائض الثانى والثانى اكثر من الثالث لذلك نجد عمولة الفائض الثانى اقل من عمولة الفائض الاول وعمولة الثالث اقل من عمولة الفائض الثانى .

تعتبر طريقة إعادة التأمين على اساس الفائض من أفضل طرق إعادة تأمين الحريق والبحرى ( بضائع ) او هياكل السفن حيث يتسنى للشركة المسندة التفرقة بين الاخطار وتحدد الاحتفاظ وفقاً للاسس الفنية بعد فحص الاخطار فنياً .

ويتوقف إستخدام الشركة المسندة لهذه الطريقة على طبيعة عملها وكبر أو صغر حجم أعمالها ولا يؤخذ على هذه الطريقة الا كون تنفيذها يتطلب جهوداً فنية وإدارية لتوزيع الاخطار توزيعاً دقيقاً ومراجعتها لاجل تفادى التراكم .

ومن محاسن الاتفاقية أنها توفر للشركة المسندة طاقة إستيعابية وتتيح لها الاحتفاظ بجميع المبالغ التى فى حدود طاقتها الاحتفاظية حيث أنها تحتفظ بالاخطار الجيدة وتحتفظ بأقل فى حالة الاخطار السيئة وفى هذه الحالة الشركة المسندة تزيد من أرباحها فى حالة الاخطار الجيدة وتكون خسارتها بسيطة فى حالة الاخطار السيئة .

من عيوبها انخفاض نسبة عمولات إعادة التأمين من تلك الممنوحة تحت إتفاقية الحصص النسبية كما أن شركات إعادة



التأمين لاتفضل هذه الاتفاقيات إذ انها تتيح لشركة التأمين المسندة الاحتفاظ بالاخطار الجيدة وإسناد مبالغ كبيرة بالنسبة للاخطار الاقل جودة والاكثر خطورة .

### **صورتى الحصه والفائض معا :**

من الحالات النادرة الحدوث فى التأمين إصدار الاتفاقيتين مع بعضهم البعض حيث ان كل إتفاقية تعتبر قائمة بذاتها وفى هذه الحالة نجد أن الخطر فى الأول يوزع على إتفاقية الحصه ومن ثم يتم الباقي فى الفائض وفى إتفاقية الحصه نجد أن الشركة المسندة تحتفظ بخط وهو الذى تقام عليه إتفاقية الفائض ولايحق للشركة الاحتفاظ بأكثر من خط لكل إتفاقية وهنا لابد أن نفرق بين الخط الكامل والخط الصافى , حيث نجد أن الخط الصافى هو الذى يقوم على إتفاقية الحصه الاولى وأن الخط الكامل هو مايشمل الاتفاقيتين مع بعض .

وهذه الاتفاقية تحدد مدى إرتباط الفائض بالحصه فى الاتفاق وهذا يعتمد على حد إحتفاظ الشركة الصافى والاجمالى وهو مايعتبر محدودية الاحتفاظ فى كيفية تحديده للشركة .

### **ثانياً : الاتفاقيات الانسبية**

هى أحدث ظهوراً من الاتفاقيات النسبية ولاتقوم على أساس نسبى فى توزيع المسئوليات والاقساط بل تعتمد على توزيع الخسائر بين الشركة المسندة ومعيدى التأمين ويمثل هذا النوع من التغطيات تطوراً كبيراً فى إعادة التأمين نظراً لبساطة إجراءاته وسهولة تطبيقه وهى تقوم بتحديد القيمة ونصيب كل جهة من الجهات كما أن شركة التأمين لاتقوم بإرسال الخطر نفسه بل تقوم بإرسال القيمة التى تفوق حد الاحتفاظ بالنسبة للشركة كم أن الشركة المعيدة لها حدود احتفاظ معين , أى أن الامر فى النهاية مرتبط بحدود كل على حده .

### **الاتفاقيات الانسبية تأخذ شكلين مختلفين أولاً/ إتفاقية زيادة الخسارة**

طريقة إعادة التأمين على اساس تجاوز الخسارة تسمح بالاستفادة منها فى كثير من فروع التأمين نظراً لاحتمالات التراكم بالنسبة للاخطار فى الحادث الواحد - ومثال لذلك تامينات اصابات العمل والحوادث الشخصية حيث يمكن للحادث الواحد أن يصيب اكثر من شخص من المؤمن عليهم كما أن هذه الطريقة تسمح

بتغطية التراكمات في تأمينات الحريق والبحري والمسئوليات حيث يمكن للخسارة أن تصل الى حدود كبيرة . كما أن إتفاقية زيادة الخسارة تأخذ احدى الشكليين التاليين:

### 1/ على اساس الخطر

و هنا تقوم شركة التأمين بدفع كل خطر على حده و ليس أخطار مجتمعه - أى ان التعويض يتم على أساس الخطر الواحد و ليس الحادثة الواحدة - و من ثم يقوم المعيد بدفع الخسارة التى تفوق تحمل الشركة أو حدود احتفاظها.

### 2- على أساس الحادثة الواحدة :

فى هذه الاتفاقية تشترط أن المعيد يقوم بدفع الخسارة التجمعية والتى تفوق حد احتفاظ الشركة حيث تقوم بخصم الاحتفاظ ودفع المبلغ الى حد معين كما انها تسمح بتغطيات وثائق كبيرة وخسائر متعددة فليكن شحنات متعددة فى باخرة واحدة وقد حدث حادث واحد لهذه الباخرة . كما أن هذا النوع من الاتفاقيات هو الافضل لتغطية النكبات .

Catastrophe

### محاسن اتفاقية زيادة الخسارة : (1)

- 1- بالنسبة للشركة المسندة يقوم بتحديد الحماية ضد الاخطار الكبيرة المؤثرة فى وضعها المالى اى انها تساعد الشركة المسندة فى تحديد مسئولياتها حسب تحديد حد معين من المبالغ ولذا تعتبر عامل استقرار اساسى للمؤمن الاصلى .
- 2- الاحتفاظ باقساط كثيرة فى حساباتها الخاصة حيث ان المعيد لا يشترك فى الخسائر الصغيرة التى فى حدود تحمل الشركة المسندة.
- 3- سهولة الادارة وقلة المصاريف الادارية حيث أن الشركة المسندة مساوىء اتفاقية زيادة الخسارة .
- 4- لاحتياج الى تحديد حدود احتفاظ للاخطار .
- 5- تساعد فى التدفقات النقدية .

### مساوى الاتفاقية : (2)

- 1- إذا كانت الاسعار غير دقيقة هنا نجد أن المعيد له حرية الحركة فى تحديد السعر وذلك لان خبرته أكثر فى التحديد .

- 2- الوضع الطبيعي للاتفاقية هو حماية الشركة من الخسارة التي تفوق حدود احتفاظها أما إذا كان معدل تكرار الخسارة كبير في الحدوث وأقل من الاحتفاظ فإن هذا الوضع يؤثر في وضع الشركة المالي .
- 3- عدم إستقرار التسويات .
- 4- صعوبة تحديد التكلفة مستقبلاً .
- 5- عدم وجود بدائل في الاتفاقية .
- 6- الانسبية لاتساعد في توسع الشركة المالي واعمالها حيث أن القسط يدفع مقدماً بغض النظر عن التحصيل من العملاء كما أنها ليس بها عمولة أو عمولات أرباح .

حسن حافظ - محاضرات في إعادة التأمين- ص 79

(1) مرجع سبق ذكره ص 79

### **المحاسن للمعيد :**

- 1- دفع مقدم للأقساط .
  - 2- وجود مرونة في تسويات النتائج .
- مساوى إتفاقية زيادة الخسارة للمعيد:**
- 1- طبيعة الاتفاقيات الغير النسبية تقليل الاتصال مع المعيد وهذا بدوره يؤدي الى ضعف التعامل والذي بموجبه عدم وجود الاستمرارية .
  - 2- قلة حركة دوران رأس المال .
  - 3- مشاكل التسعير ويظهر ذلك إذا كان هناك تضخم أو وجود مطالبات غير مبلغ عنها .

### **ثانياً / إتفاقية وقف الخسارة :**

تغطي الشركة المسندة أو المباشرة لدى معيد التأمين ما يزيد عن معدل التعويضات خلال فترة الاتفاقية ( سنة ) عن نسبة معينة من إجمالي الاقساط الصافية لذات الفترة ويتحمل المعيد الى حد معين يحدده في الاتفاقية ، وما زاد عن هذا الحد تتحمله الشركة المسندة او تقوم بعمل شريحة ثانية تغطي فيما يزيد معدل التعويضات عن تحمل الشركة المسندة والشريحة الثانية تغطي فيما يزيد عن معدل التعويضات عن تحمل الشركة المسندة وهكذا يمكن أن تكون هناك شريحة ثالثة .

ومن خصائص هذه الاتفاقيات أن معيدي التأمين لاتبدأ مسؤولياتهم الا بعد ان تزيد جملة التعويضات خلال فترة الاتفاقية عن سنة التحمل التي تتحملها الشركة.

وبهذه الطريقة يمكن للشركة المسندة وقف خسارتها عند حد معين وأهم ما يميز هذا النوع من الاتفاقيات هو أنه يكفل حماية فعالة للشركة المسندة ضد تكرار الحوادث . وأهم ما يعيب هذه الاتفاقيات أنه يشجع الشركة المسندة على تخفيض الاسعار دون تحسين سياستها الاكتتابية . يتم احتساب قسط معيد التأمين على أساس سعر معين ينسب الي اجمالي الاقساط الصافية وقد يتخذ حد أدنى للقسط وقد يدفع مقدماً بالكامل وبالطبع لاتقسم التعويضات بين الشركة المسندة ومعيدى التأمين بل يؤخذ ذلك خلال فترة التغطية بأكملها . وتعتبر هذه الاتفاقية من الاتفاقيات النادرة التطبيق . وتستخدم هذه الاتفاقيات فى إعادة تأمين بعض الفروع التى قد يتغير فيها معدل التعويضات من سنة الى أخرى تغير غير عادى مثل تأمين البرد Hail للمحاصيل الزراعية أو تأمين الصقيع .

**الفصل الثالث :تطبيقات صور إعادة التأمين  
للطريقتين  
المبحث الأول- الاجراءات في الطريقة  
الاختيارية:  
المبحث الثاني :- الاجراءات في الطريقة  
الاتفاقية :  
المبحث الثالث :- حسابات إعادة التأمين :**

**الفصل الثالث : تطبيقات صور إعادة التأمين  
للطريقتين**

## المبحث الأول- إجراءات التعاقد في الطريقة الاختيارية

يتم عرض كل عملية إعادة تأمين على حده من قبل الشركة المسندة الى الشركة المعيدة ويتم دراسة الموضوع من الشركة المعيدة بعد عرض المعلومات التالية :

1- تنظم الشركة المسندة قسيمه الاعادة وتقوم بعرضها على المعيد أما عن طريق الهاتف او البريد الالكتروني او الفاكس وهى محل أخذ ورد بين الشركة والمعيد وتحتوى المعلومات التالية :

### 1/ اسم المؤمن الأصلي

وهو معروف فى السوق أو جديد أو غير صادق وتوجد معلومات كثيرة هنا مطلوبة .

### 2/ نوع التأمين :

هل هو كبير ام صغير كما انه يحتاج الى هذه الدراسة أم لا؟

### 3/ رقم وثيقة التأمين :

وهنا لكي تفرز بين الوثائق مع بعضها البعض .

### 4/ العنوان :

لابد من ذكر العنوان بصورة واضحة اذا طلب معلومات أو أى شئ آخر

### 5/ مبلغ التأمين الكلى :

هو إجمالى مبلغ الخطر وهل توجد شركات أخرى مشتركة ام لا ام هو فى حدود الشركة المسندة والمعيد فقط .

### 6/ السعر :

وهو محل جدل ونقاش كثير ولا بد من يكون نفس السعر الذى منح للعميل الاصلى .

### 7/ مدة التأمين :

وهى لابد من أن تكون محدودة البداية والنهاية كما يحق للمعيد رفض الفترة إذا كانت موجودة وفى شركات كثيرة تقوم بعمل الاعادة بعد فترة من التأمين ويحق للمعيد رفض هذه الايام التى سبقت الاعادة

### 8/ احتفاظ الشركة المسندة :

وبموجب الاحتفاظ يمكن تحديد مدى قوة الشركة ومركزها المالى كما يمكن تحديد هل هذا الخطر ردى أم جيد ؟

## **9/ العمولة المطلوبة :**

فى أحوال كثيرة يتم النقاش حولها وإذا رأأت شركة الاعادة أن السعر ضعيف يمكن ان تناقش فى عمولة الاعادة عن طريق خفضها .

## **10/ التعويضات السابقة :**

وهنا يتم دراسة مدى ادارة المؤمن له نفسه للخطر سواء كان لديه همه فى ممتلكاته ام انه كثير الطلب على شركة التأمين .

وبعد كل هذه المداولات والنقاشات ترسل القسيمة الى معيد التأمين الذى على ضوء هذه المعلومات يقرر موقفه فى قبول العرض او رفضه ويثبت ذلك الى النسخة المرسله وتوقع ثم تعاد الى الشركة المسندة .

فى حالة القبول فإن الشركة المعيدة تقوم بإصدار وثيقة اعادة التأمين وتعتبر دليل إثبات قيام العقد بين الشركة المسندة والشركة المعيدة

ألا أن هذه الطريقة معقدة وغير عملية خاصة اذا كانت الشركة المسندة فى بلد غير بلد الشركة المعيدة كما أنها تكلف مصاريف ادارية كبيرة إضافة الى المدة التى تستغرق إكمال العملية وهذا الامر يتعارض مع الطبيعة التجارية لعمال التجارة التى يجب ان تتم بأسرع وقت وباقل تكلفة ممكنة .

## **المبحث الثاني :- إجراءات التعاقد فى الطريقة الاتفاقية :**

هى تعتبر الطريقة الاخرى لإعادة التأمين بعد الاختيارية وهى تقسم الى نسبية وغير نسبية .

### **1/ الاجراءات فى الصور النسبية :**

#### **أولاً : إتفاقية الحصة :<sup>(1)</sup>**

بموجب هذه الاتفاقية نحتفظ الشركة المسندة بحصة نأخذ شكل نسبة مئوية ثابتة من جميع الاعمال الخاضعة للاتفاقية وتغطى الاتفاقية الحصة النسبية المتبقية وتكون الاتفاقية خاضعة الى حد اقصى ما يمكن إسناده اليها .  
ان الاقساط تقسم بين الشركة المسندة ومعيدى التأمين نسبة الحصة التى نحتفظ بها لشركة المسندة الي حصة معيدى التأمين من مبلغ التأمين وذلك بعد استبعاد ما يفيض عن نطاق

الاتفاقية وتقسم التعويضات بنفس اساس توزيع مبلغ التأمين والاقساط .

وبحكم هذا التوزيع كل من الاقساط والمطالبات وكما يحق لعقد الاتفاق وضع شرط يحدد الحد الاعلى للتغطية لحماية التغطية وحتى لاتقبل الشركة جميع الاخطار بما فيها الاخطار السيئة لذا كان لابد للمعيد من تحديد نسبة معينة من الخطر فى الاحتفاظ .

---

(1) المصدر : إعداد الباحث

### ثانياً : إتفاقية الفائض : (1)

بموجب هذه الاتفاقية تحتفظ الشركة المسندة بقدر معين من مبلغ التأمين بالنسبة للخطر الواحد ويسمى الاحتفاظ او الخط ( line ) وتغطى الاتفاقية ما يفيض عن الاحتفاظ لشركة المسندة ولحد معين من الخطوط او اصناف الاحتفاظ مثلاً 15 خط وهذا يعنى بأن أى خطر لايتجاوز مبلغ تامينه حدود الاحتفاظ لايعاد تامينه .

المثال التالى يوضح ذلك :

المبلغ الذى يسند الى إتفاقية الفائض يكون فى شكل خطوط وكل خط يساوى حد احتفاظ الشركة  
أما إذا كان مبلغ التأمين أكبر من حدود الإتفاقية أعلاه- ففى هذه الحالة يوجد فائض فى المبلغ حيث توجد عدة خيارات للشركة المسندة منها:-

- 1- يمكن ان تحتفظ بهذا المبلغ فى حساباتها الخاصة
- 2- كذلك يمكنها ان تقوم بإعادة تأمين إختيارية
- 3- أو تغطية إضافية - فائض ثانى ، ثالث الخ...

وهذه الطريقة تسمح للشركة بتوسيع اعمالها بحكم تغطية إعادة التأمين .



### ثالثاً : اتفاقيتي الحصة والفائض مع بعض

نجد أن الشركة المسندة تحتفظ بخط وهو الذي تقام عليه اتفاقية الفائض ولا يحق للشركة الاحتفاظ بأكثر من خط لكل إتفاقية وهنا لابد من أن نفرق بين الخط الكامل والخط الصافي **Gross line and net line** نجد أن الخط الصافي هو الذي يقوم مع إتفاقية الحصة الاولى وأما الخط الكامل فهو يشمل الاتفاقيتين مع بعض .

يمكن توضيح ذلك في المثال التالي :

إتفاقية حصة حدودها 2000,000 جنيه بحد احتفاظ 20% وعدد عشرة خطوط تكون

حدود إتفاقية الحصة = ج.س 2,000,000

إحتفاظ الشركة 20% = ج.س 400,000

اتفاقية فائض 10 خطوط

في حالة الخط الصافي =  $400,000 \times 10$  = ج.س 4000,000

في حالة الخط الكامل =  $2000,000 \times 10$  = د.س 20,000,000

في المثال أعلاه نجد أن كل مبالغ التأمين حتى 2000,000 جنيه نذهب الى اتفاقية الحصة ونحتفظ الشركة ب 20% من المبلغ وما يفوق المبلغ يذهب ال اتفاقية الفائض في 4000,000 ج.س في حالة الاتفاقية عشرة خطوط من صافي الاحتفاظ أو 20,000,000 ج.س في حالة الاتفاقية عشرة خطوط من كامل الاحتفاظ في الحالتين الشركة المسندة لاتدفع اكثر من 400,000 ج.س في حساباتها الخاصة.

## 2/ الاجراءات في الصور الغير نسبية (1)

إتفاقية إعادة تأمين تجاوز الخسارة هي إتفاقية يتعهد معيد التأمين بموجبها بإعادة تأمين كل الخسائر أو الجزء الأكبر منها والتي تزيد عن قدر معين وذلك مقابل قسط محدد أو نسبة مئوية من الاجمالي والاقساط الصافية عند اكتاب الشركة . كما أن الشركة المعيدة لها حدود إحتفاظ معين ونجد أن إتفاقية تجاوز الخسارة على اساس الخطر او على اساس الحادث مثال

إذا تحدد إحتفاظ الشركة ب 1000 ج.س عن الحادث الواحد وتغطية تجاوز خسارة ب 9000 ج.س عن الحادث الواحد فاذا كانت الخسارة التي وقعت اقل من 1000 ج.س فإن الشركة المسندة تتحملها بالكامل ولاشيء لمعيد التأمين اما اذا بلغت الخسارة 5000 ج.س ففي هذه الحالة تتحمل الشركة ألف جنيه ويتحمل معيد التأمين 4000 ج.س اما اذا بلغت الخسارة 1500 دينار ففي هذه الحالة يتحمل المعيد 9000 ج.س وهو الحد الاقصى له وتتحمل الشركة 1000 ج.س إضافة الى ما زاد عن حدود التغطية وهو 5000 ج.س أى أن شركة التأمين تتحمل 6000 ج.س.أو تقوم باتباع نظام آخر وهو نظام الشرائح وهذه الشرائح تتبع بعضها البعض وكل شريحة يأتى دورها بعد نفاذ التى قبلها

المثال التالى يوضح ذلك<sup>(1)</sup>

حد الاحتفاظ مثلا : 200,000 ج.س  
الشريحة الاولى ما زاد عن ال 200,000 وإلى 300,000  
الشريحة الثانية مازاد عن ال 500,000 وإلى 500,000  
الشريحة الثالثة مازاد عن ال 1000,000 وإلى 1000,000  
الشريحة الرابعة ما زاد عن ال 2000,000 وإلى 3000,000

(1) مرجع سبق ذكره- ص 26

#### تحديد حد الاحتفاظ : (1)

هو من الاشياء الصعبة جداً لدى شركة التأمين حيث ان الشركة مطلوب منها توفير الحماية الخاصة بتغطية اخطارها وفى نفس الوقت تقوم بدفع اقساط تأمين معقولة ومناسبة للتغطية المطلوبة لذا لابد من التأنى والتريث فى تحديد حد الاحتفاظ للشركة بحيث لا يكون بالكبير وهنا تكون الشركة تتحمل اكثرية المطالبات او ليس بالقليل بحيث لاتقوم بوضع أى خسارة للبيع .

كما أن العوامل التي تحدد حد الاحتفاظ مهمة جداً من وجهه نظر المعيد ويتم تحديد الاحتفاظ بطرق رياضية واكتوارية وهى التي تتحكم فى هذه الصناعة وهذه العوامل هى :

### **1- حجم المحفظة :**

يمكن للشركة زيادة الاحتفاظ الصافى إذا تمكنت من زيادة حجم محفظتها وبالتالي دخلها من الاقساط دون أن يؤثر ذلك على انهيار الشركة وهذا يتأتى بشراء تغطية إعادة تأمين مناسبة توازن بين الزيادة فى الاحتفاظ الصافى وبتكلفة إقتصادية .

### **2- احتمال الخسارة**

عادة ما ترغب الشركة فى تحديد الاحتفاظ بالنسبة للخسائر التي تحدث خلال فترة محددة وتحديد احتمال الخسارة يكون سهلاً بالنسبة للمحافظ المتجانسة ولكن الغير متجانسة نجد أن تحديد احتمال الخسارة يصبح أكثر صعوبة كما أن تحديد تغطيات مختلفة لإعادة تأمين للمحفظة الواحدة يجعل احتمال الخسارة أكثر صعوبة .

---

1- مرجع سبق ذكره- ص 26

### **3- حجم الخسارة :**

يعتمد على عدد التعويضات وحجمها خلال فترة الدراسة لفترة معينة وعندما تقوم الشركة بتحديد الاحتفاظ يجب أن تقوم بدراسة توزيع الخسائر وفقاً لحجمها .  
فمثلاً نجد تحديد الاحتفاظ بالنسبة لتأمين الممتلكات وخاصة ذات القيم العالية يجب أن يخضع لقرار الادارة ومكتب التأمين .

لذا فإن اللجوء الى تحديد اقصى احتمال للخسارة MPL او احتمال اقصى خسارة PML او تقدير اقصى خسارة EML يمكن أن يساعد المكتب فى تحديد الاحتفاظ .

### **4- رأس المال والاحتياطات الحرة :**

هنالك علاقة مباشرة بين حجم احتياطات الشركة وحجم محفظة الاعمال المكتتبه ولما كان حجم الاحتياطات هو العامل المتغير فإن إدارة الشركة يجب أن تحدد دقة الاحتفاظ الصافى للشركة على اساس حجم الاحتياطات .

ومن الواضح انه كلما زادت احتياطات الشركة كلما كانت الشركة فى وضع مالى أحسن ومرونة اكبر فى تحديد حد احتفاظها الصافى .

#### **5-تحميلات القسط الصافى :**

التحميلات التى تتمكن الشركة من إضافتها الى الاقساط الصافية تؤثر على حجم الاحتفاظ الصافى للشركة فكلما تمكنت الشركة من دفع نسبة التحميل فى معدل الاقساط التى تطبقها كلما امكن الشركة من زيادة احتياطياتها المتاحة بمواجهة المسئولية الناتجة عن اكتتابها .

وبناءً عليه يمكن القول بأن زيادة حجم المحفظة المكتتبه بدون زيادة فى حجم الاحتياطيات لمقابلة هذه الزيادة يؤدي بالضرورة الى تخفيض فى حد الاحتفاظ الصافى. واخيراً فإن مقدار التحميل على القسط متاح للشركة بقدر امكانية الشركة فى السوق ومدى شدة المنافسة فى السوق . كما أن التحميل على القسط يختلف من نوع الى آخر وفقاً لظروف الانواع المختلفة للتأمين وترتيبات إعادة التأمين .

#### **6- تحديد نقطة الانهيار للشركة :**

لابد من الوصول بنقطة الانهيار الى الصفر بحيث لا تتعرض الشركة لأي احتمالات غير متوقعة وبالرغم من ترتيبات إعادة التأمين الا أن ذلك لا يمنع من احتمالات الخسارة الغير متوقعة . فبرامج إعادة التأمين المتاحة لها قيودها وحدودها وتكلفتها كما ان اسواق إعادة التأمين لها امكانياتها .

لذلك فإن إدارة الشركة يمكنها ان تختار بين إحدى طريقتين اما أن تحدد حجم ومدى تغطية إعادة التأمين التى يمكن للشركة شرائها وبالتالي تحدد نقطة الانهيار وفقاً لذلك او تقوم بعكس ذلك حيث نحدد حد الاحتفاظ ومن ثم شراء تغطيات إعادة التأمين اللازمة . وباختصار عليها ان توازن بين تحقيق الربحية وفى نفس الوقت تحديد الضمان الكافى .

#### **7- تكلفة إعادة التأمين :**

تعتبر تكلفة إعادة التأمين عامل اساسى فى تحديد الاحتفاظ الصافى للشركة فى مواجهه نقطة الانهيار من الخسائر . وتؤدي زيادة التكلفة والتحمل فى اقساط إعادة التأمين الى نتيجة عكسية بالنسبة لتحديد حد الاحتفاظ لذلك كلما زادت قدره ادارة الشركة فى تخفيض التحميلات على اقساط إعادة التأمين كلما امكن تحقيق فائض اكبر .

#### **8- سياسة الاستثمار :**

فى تحديد سياسة الاستثمار يجب على الشركة أن تأخذ فى الاعتبار ظروف السيولة النقدية للشركة بالنسبة لأنواع التأمين التى تكتتبها وخاصة بالنسبة لحجم التعويضات لمقابلة الاختفاظ الصافى للشركة .

### **عمولة إعادة التأمين :**

من الاشياء التى تخضع للنقاش فى الاتفاقيات وهى عبارة عن نسبة يتفق عليها وتؤخذ بعد وضع إعتبار كل من المصاريف العمومية وحجم العمل والخبرة فى المطالبات هى :

#### **1- عمولة بنسبة ثابتة :**

وهذه العمولة تثبت فى اتفاقية إعادة التأمين كنسبة مئوية من إجمالى الاقساط المستحقة لمعيد التأمين .

#### **2- عمولة العمولة**

تحسب من صافى الاقساط وهى فى مقابل تغطية المصاريف الادارية الداخلية والقسط الصافى هو عبارة عن القسط الاجمالى - عمولة الوسيط

#### **3- عمولة بنسبة مندرجة :**

توضع فى حدود بين حد اعلى وادنى للنسبة فترتفع العمولة الى حد معين اذا كانت النتائج ممتازة وتندرج فى النزول الى حد ادنى فى حالة تدهور نتائج الاتفاقية

يكون احتساب العمولة بنسبة ثابتة فى بادى الامر ثم يتم تعديل هذه النسبة بعد تبلور نتيجة الاتفاقية فى نهاية السنة التأمينية وذلك بموجب جدول متدرج كما هو منصوص عليه فى اتفاقية إعادة التأمين . وهذه العمولة تخضع الى مناقشات مع المعيد وكلما قلت المطالبات كلما زادت العمولة فمثلاً :

نسبة العمولة 45% اذا كان معدل الخسارة اقل من 45%  
نسبة العمولة 40% اذا كان معدل الخسارة 45% واقل من 50%  
نسبة العمولة 35% اذا كان معدل الخسارة 50% واقل من 55%  
نسبة العمولة 30% اذا كان معدل الخسارة 55% واقل من 60%  
نسبة العمولة 27.5% اذا كان معدل الخسارة 60% فاكثر .<sup>(1)</sup>

#### **4- عمولة الارباح :**

هى صممت لتشجيع الاكتتاب الجيد وهى المرآة العاكسة لحجم العمل وخاصة بالنسبة لمعيد التأمين وهى عبارة عن حصة معينة تحصل عليها الشركة المسندة من الارباح التى حققتها لمعيد التأمين وفكرة عمولة الارباح انبثقت من حقيقة ان ارباح اعمال

إعادة التأمين تعود بالدرجة الكبيرة الى مهارة وعناية الشركة المسندة في إدارة أعمالها . سواء في اكتتاب الاخطار او تسوية التعويضات ولهذا فإن العدالة تقضى مكافأة الشركة المسندة بأن يعود لها جزء من الارباح . وكذلك هي يمكن ان تكون نسبة ثابتة او متدرجة.

وهي تؤخذ عن طريق المثال التالي :

### **الدخل:**

- 1- إحتياطي اخطار سارية اول المدة
- 2 - إحتياطي المطالبات تحت التسوية لنفس السنة
- 3- إعادة التأمين الوارد لنفس السنة

### **المصروف**

- 1/ العمولات المدفوعة أثناء فترة السنة الحسابية
- 2/ المطالبات المدفوعة والمصاريف لنفس السنة
- 3/ المصاريف الادارية وهي عبارة عن نسبة وتطبق للبند (3) من الدخل
- 4/ احتياطي الاخطار السارية آخر المدة وهو عبارة عن اقساط إعادة تأمين صادر للسنة الحسابية
- 5/ إحتياطي المطالبات المعلقة اذا كان موجود
- 6/ حساب عمولة الارباح في السنة السابقة

في حالة الدخل أكبر من المنصرف هنا يوجد ربح والعكس صحيح اذا كان المنصرف اكبر من الدخل هنا توجد خسارة . وفي الحالتين توجد نسبة معينة سواء كانت إيجابية او سلبية . كما أن الخسارة تحول من عام الى آخر حتى يتم تسويتها او يتم الاتفاق على سنوات معينة فمثلاً ثلاثة سنوات ومن ثم يتم اسقاطها .

ومن المهم جداً تعريف القسط في الاتفاقية , هل هو صافي ام اجمالي لكي نتفادى سوء الفهم في تعريف كشف عمولة الارباح .

### **المبحث الثالث** **حسابات إعادة التأمين:**

هى حسابات بفترة معينة تقرها الاتفاقية ويتم الدفع حسب الاتفاق المعد مسبقاً أى هى عبارة عن قيمة يستحق دفعها الى معيد التأمين وقد تكون هذه الدفعات سنوية او نصف سنوية او ربع سنوية كل حسب الاتفاق .

واسس المحاسبة التى تنظم الاتفاقيات النسبية تختلف تماماً عن الاسس التى تحكم الغير نسبية ولكن يتفقوا فى الوصول الى الاهداف التالية :

- 1- هى تواصل مستندى بين الشركة والمعيد حسب العقد وتتم مراجعة العقد وتسويته سواء كان دائن او مدين حسب الموقف المالى المطلوب .
- 2- لابد من الدفع بإحصائيات سنوية للتجهيز للعام المقبل ودراسة النتائج المصاحبة .
- 3- وضع الاحتياطى الفنى - الاقساط الغير متحصلة او المطالبات المعلقة او المطالبات التى لم يعلن عنها بعد .
- 4- جمع المعلومات الى الهيئات القانونية او الرقابية .

### **الاسس المحاسبية الخاصة بالاتفاقيات النسبية :**

هى حسابات تقليدية سنوية او نصف سنوية او ربع سنوية وكل الطرق هى مستعملة فى الاتفاقيات مع إعادة التأمين ومن حولها يأتى :

- 1- وضع المبالغ المطلوبة من الشركة المسندة اذا كانت متأخرة مما يؤدي الى تأثير المعيد سواء كان وجود التضخم مما يعوق جانب الاستثمار بالنسبة للمعيد وقد يطلب من المعيد دفع مطالبات وقت الدفع وهى الحالات التى تقرها الاتفاقية cash Loss وهنا تكون الشركة عليها مديونية .
  - 2- يشترط دائماً الالغاء فى الاتفاق بين الطرفين بزمان وكيفية محددة واذا كانت الحسابات فى شكل نصف سنوى او فى المدى الطويل فهنا غالباً ما توجد صعوبة للمعيد فى تحديد شكل الاتفاقية والدخل فيها ومن الافضل يبين الالغاء على المتوقع الاحصائى .
  - 3- إذا وجدنا تأخير فى دفع الحسابات مما يصيب المعيد بنوع من الشكوك وذلك فى ضعف المعلومات فى حالة تقفيل الحسابات وفى الغالب لا يوضع تقرير دقيق وذلك حسب المعلومة الغير متاحة حالياً .
  - 4- المعيدون كذلك يجب أن يضعوا جانب من التأخير فى حساباتهم قبل إستلام الحسابات .
- ولكن فى الآخر كل الاتفاق المكتوب هو ملزم للطرفين وملزم لتسوية الحسابات .

### **أقسام المعلومات الحسابية :**

#### **1/ معلومات فنية بحتة و تشمل**

اقساط - عمولات تامين وكذلك عمولات ارباح وخصومات مصاريف إدارية - تكاليف وقاية من الحريق واخيراً المطالبات .

#### **2/ معلومات الاحتياطات الفنية :**

وتشمل الاقساط غير المتحصلة والمطالبات المعلقة

#### **3/ معلومات المحفظة :**

وتشمل كل الاقساط وكل المطالبات اى أنها تهتم بالجانب الاجمالى فى اعمال السنة .

#### **4/ معلومات المركز المالى :**

ويشمل الاقساط - احتياطى الاخطار السارية- الفائدة - الضريبة على الفائدة - الاقساط المؤجلة .  
البنود الثلاثة الاولى تعتبر فنية بحتة اما البنود الرابع فهو بند مالى بحت .

### **البنود الفنية :-**

#### **أ - جانب الدخل**

- 1- الاقساط
- 2- ضريبة الاقساط



- 3- محفظة الاقساط الجملة
- 4- محفظة الاقساط بعد خصم المطالبات المدفوعة
- 5- محفظة المطالبات الجملة

#### **ب - جانب المنصرف**

- 1- العمولات
- 2- عمولة الوسطاء
- 3- المصاريف العامة
- 4- عمولة الارباح
- 5- المطالبات المستردة

#### **البند الحسابية :**

- 1/ احتياطي الاقساط
  - 2/ إحتياطي التعويضات
- غالبية حسابات إعادة التأمين تحتوى على البنود اعلاه ولكنه غير متفق عليه ويعتمد على حوجة الشركة المسندة ومتطلبات المعيد .

#### **إحتياطي الاقساط والمطالبات**

- فى معاملات إعادة التأمين لابد من وضع مقدم وإحتياطي فى الاتفاقيات وهو إجراء حكومى لحماية العميل . وهذه الضوابط توضع للأسباب التالية :
- 1/ تساعد فى حل مديونية الشركات وحماية حملة الوثائق .
  - 2/ تساعد فى تطوير وتوسيع سوق التأمين المحلى بإعتباره جزء من السياسة المالية والاقتصادية البلاد .
  - 3/ استعمال احتياطات فى شكل ودائع استثمارية محلية .
  - 4/ حماية ميزات المدفوعات وتقليل من الدفوعات الخارجية .
- ولكن نجد أن الاسس التى بموجبها يتم اصدار الاتفاقيات لها جانب إدارى خاصة فى جانب الاحتياطات وتعمل الاتفاقية على أساس :
- أ/ فى البوالص التى تصدر وتجدد فى سريان الاتفاقية أى بمعنى هذه الاتفاقية تقوم بدفع المطالبات التى حصلت فى وقت سريان الاتفاقية .
- ب/ المطالبات التى حصلت أثناء فترة سريان إلتفاقية وهى الحالة التى يكون فيها المعيد مسئولاً عن الخسائر التى حصلت فى فترة التأمين .

#### **حسابات الاتفاقية النسبية :**

هى تتم على اساس إنفاق مبلغ معين من الاقساط فى مقابل مسئوليات ويوضع احتياطي لمقابلة الاقساط الغير محصلة

فى مقابلة الاخطار المتوقعة واساساً توجد طريقتين لحسابات الاتفاقيات النسبية وهذا يعتمد مع شكل التامين نفسه اذا كان محسوب على فترة طويلة او على فترة قصيرة وهى التى توجد بها وسيلة اسهل فى تحديد الحسابات والمطالبات المعلقة فى نهاية السنة مثل الحريق .

والحسابات فى هذا النوع تعتمد على قفل حسابات السنة الجارية ونقل كل الاحتياطات والمطالبات المعلقة للمعيد فى السنة القادمة اذا كان التجديد مستمر ويتم قفل هذه السنة المالية نهائياً .

اما فى حسابات الفترة الطويلة وهى التى توجد بها اخطار قد تكون ممتدة لفترة طويلة كأخطار التامين البحرى حيث قد لاتظهر المعلومة فى نفس السنة هذا تعتمد فيها الحسابات على اساس سنة الاساس وتحسب حسابات سنوية لكل سنة على حده وعملياً يوضع هذا الحساب مفتوح لفترة معينة خمسة سنوات مثلاً .

### **حسابات الاتفاقية الانسبية :**

أهم بند تحت الاتفاقيات الانسبية نجد الاقساط حيث أن المطالبات تعتمد عليها . لذا نجد أن الاسس التى بموجبها يتم تحديد الاقساط لابد أن تكون دقيقة . وقد تكون على اساس تكلفة الاحتراق بين ثلاثة الى خمسة سنوات أو على اساس سنة حسب الاسعار الموضوعه واضعة فى الاعتبار محفظة الاخطار المراد تامينها . كما أن الاسعار توضع حسب وضع الشركة المالى وحجم العمل ونسبة الخطر .

كما تقوم الشركة المسندة بدفع مقدم اقساط وهو يبني على اساس الاقساط المقدرة للسنة وتتم التسوية فى نهاية السنة حسب الاسعار والدخل وفى بعض الاحيان المقدم يعتبر الحد الأدنى وتتم التسوية فى حالة أن الاقساط المحققة تفوق الحد الأدنى للاقساط المدفوعة .

ويتم دفع الاقساط فى شكل دفعات خلال السنة وذلك تسهياً للشركة المسندة حتى ولو استلمت المبالغ فى بداية العام وذلك لكي لا يرهق وضعها المالى **المقدم المالى :**

من الأشياء الاولى فى الاتفاقيات هو مقدم الاقساط والاحتياطي فى الاتفاقيات وبالرغم من أن هذا الاسلوب غير مريح لاعادة

التأمين الا أن الاسس فى بعض الدول تصر علي ذلك لمقابلة التزامات العملاء وقد توجد بعض الاشياء مثل قد يكون المعيد مدين او العقد انتهى نتيجة لظروف حرب .....الخ

### **قائمة الدخل (ح/ الارباح و الخسائر )**

تقدم قائمة الدخل معلومات عن نتائج أعمال الشركة ككل دون تفصيل للقروع والاقسام كما تحمل قائمة الدخل بالايرادات و المصروفات غير المخصصة أى التى لا تخص الفروع التأمينيه و تتكون عناصر قائمة الدخل من الاتى :-

#### **أولاً:- الایرادات:-**

1/ الفوائض المرحله من الدخل و المصروفات ( أفرع إعادة التأمين الوطنية )

2/ الایرادات الاخرى.

#### **ثانياً:- لمصروفات:-**

1/ المصروفات المتنوعة الادارية و العمومية من مكافآت عمل و مرتبات و بدلات .

2/ مخصصات تجارية و احتياطات و مخصصات زكاة و ضرائب و حافز عاملين و احتياطات حملة وثائق.

و فيما يلى نموذج مبسط لحساب الارباح و الخسائر لشركة إعادة التأمين الوطنية للسنة المنتهية فى 31/12/2001م

#### **قائمة المركز المالى أو الميزانية :-**

تعد هذه القائمة فى نهاية السنة المالية لىان اصول الشركة ككل و تتضمن قائمة المركز المالى الناصر التالية :-

#### **أولاً:- عناصر الأصول :-**

و هى عبارة عن ممتلكات الشركة من الاصول النقدية و غير النقدية مثل :-

1/ نقدية بالصندوق و البنوك و يشمل هذا الحساب الارصده النقدية للشركة أى كان مكان وجودها - أى يشمل النقدية فى خزائن الشركة أو فى فروعها أو الحسابات الجارية بالبنوك.

- 2/ الاستثمارات و بعد هذا الحساب كافة استثمارات الشركة و يتضمن الاستثمارات العقارية و الاوراق المالية و الوائع .
- 3/ مديونيات عمليات التأمين و بعد هذا الحساب عن المبالغ المستحقة على المؤمن لهم و يتضمن اقساط تحت التحصيل و حسابات جارية مدينه لهم.
- 4/ مدينون و ارصدة مدينه اخرى و بعد هذا الحساب عن المبالغ المستحقة للشركة طرف الغير مثل ايراد الاستثمار المستحقة و المصروفات المدفوعة مقدماً.
- 5/ الاصول الاخرى و بعد هذا الحساب عن الاصول الثابته عن العقار جيده ضمن الاستثمارات.
- ثانيا :- عناصر الخصوم:-**

- و هى عبارة عن التزامات الشركة تجاه المساهمين و حملة الوثائق و الاطراف الخارجية و المخصصات المختلفة و منها :-
- 1/ حقوق المساهمين و يتضمن رأس المال المدفوع و الارباح المحتجزة .
- 2/ حقوق حملة الوثائق و يتضمن المخصصات الفنية التى تكونها الشركة لمقابلة التزاماتها تجاه حملة الوثائق مثل مخصصات الاقساط غير المكتسبة و مخصصات التعويضات تحت التسوية .
- 3/ دائنون و ارصدة مدينه اخرى و بعد هذا الحساب عن المبالغ المستحقة للغير مثل المصروفات المستحقة و المبالغ لمستأجرى العقارات.
- و فيما يلى نموذج مبسط لميزانية شركة إعادة التأمين الوطنية للسنة المنتهية فى 31/12/2001م

### **التصفية**

هى تغطية عن طريق المعيد وتشمل عدم مقدرة دفع مطالبات لفترة طويلة ضد المعيد وهنا تظهر أهمية هذا الشرط وقد يظهر فى تعريف العقد فمثلاً دفعه مالية واحدة وعلى عدة اعوام وهنا يكون المعيد ملزم بأى مبالغ مستحقة الدفع .

### **شرط قوة القانون :**

وهو دخول القانون فى حالة وجود أى نزاع والتغيير فى القانون قد يؤدى الى عواقب لدى مسئوليات معيدى التأمين بدون اى تغيير فى مسئولية الشركة .

#### **شرط الحذف والاضافة :**

هو يهدف الى عدم مسئولية الاطراف من هذا الحذف او الاضافة ولايغطي مسئولية نتيجة هذا الخطأ .

#### **شرط الوسطاء :**

حيث أن الاتفاقيات تتم عن طريق الوسطاء وهنا تحدد مسئولية الوسيط حيث أنه ليس طرف فى العقد ولكن كل الاتصالات بين الشركة المسندة والمعيدة تتم عن طريق الوسيط .

**الفصل الرابع : الدراسة الميدانية**  
**المبحث الأول :- فكرة إنشاء شركة إعادة التأمين**  
**الوطنية**  
**المبحث الثاني :- إتفاقيات الشركة مع الداخل**  
**والخارج**  
**المبحث الثالث :- جداول تحليل البيانات**

## **الفصل الرابع : دراسة حالة شركة إعادة التأمين الوطنية**

### **المبحث الأول :-فكرة إنشاء شركة إعادة التأمين الوطنية<sup>(1)</sup>**

نجد أن سوق التأمين العادي عادة مايكون غير قادر علي الاكتفاء الذاتي بالنسبة لتغطية الاخطار المعروضة عليه فيكون بالتالي في أشد الحاجة لاعادة تأمين عملياته.

ومن هنا ندرك أهمية إعادة التأمين في السودان ومدي إعتماـد الشركات السودانية علي ذلك الامر الذي جعل إعادة التأمين أمرا إجباريا بالنسبة لكل هذه الشركات وهذا الامر يدفعنا الي دراسة الاحوال التي تحيط بالسوق السوداني والتي تجعل من إعادة التأمين ليس أمرا ضروريا فحسب بل حتميا لاغني عنه وذلك لتدني رأس مال الشركات المحلية حيث لا يكون لديها إستطاعة في القيام بكل مايلها من إلتزامات والامر الثاني الذي يجسد الأهمية البالغة لإعادة التأمين يتمثل في عدم توافر الاعداد الكبيرة من الاخطار المتشابهة أو المتجانسة.

وبالرغم من أهمية إعادة التأمين والتي تشكل الركيزة الاساسية لبقاء شركات التأمين وإستمرارها الا ان هناك سلبيات لابد من الاعتراف بها تنجم عن عمليات إعادة التأمين الخارجية وتحديدًا لدي الشركات الاجنبية خاصة عند زيادة حجم الإعادة وتدني نسب الإحتفاظ من الاخطار - كما هو الحال في واقع السوق السوداني واهم هذه السلبيات تتمثل في الاتي :-

1/ إن الإعتماـد الكبير في اسواق إعادة التأمين الاجنبية يعني زيادة حجم الاقساط الصادرة للخارج بالعملة الصعبة وفي هذا كله إنتقاص للثروة الوطنية لان هذه الاقساط في النهاية هي جزء

مستقطع من دخل الافراد وقد يتبادر الي الذهن إن إعادة التأمين الخارجية تتيح الحصول علي تعويضات عند تحقق الخطر تفوق في مبلغها مادفع من اقساط لمعيد التأمين وبذا تظل سبباً لتسرب العملة الصعبة الي الخارج.

(1) من سجلات شركة إعادة التأمين الوطنية ص 16,17

2/ الإعتقاد علي اسواق إعادة التأمين الخارجية يعرض السوق المحلي لحالة من الضغط المعنوي لقبول شروط وأسعار تفرض عليها من الخارج وخصوصا عند التعامل مع الشركات الكبرى والمشهورة في إعادة التأمين اذ ان هذا النوع من الشركات لديها مايكفي من الاعمال من مختلف اسواق التأمين في العالم لذا فهي تفرض الشروط وتضع الاسعار التي تلائم وضعها غير ابهة بظروف السوق المحلي والمثال الحي لما نقوله ما حصل بعد احداث سبتمبر حيث بادرت شركات الإعادة الي فرض شروط جديدة وزيادة اسعارها متحكمة باسواق دول العالم الثالث ومنطقة الشرق الاوسط وافريقيا - وهذا بدوره يؤدي إلي زيادة الابعاء بالسوق المحلي ومن الصعوبة بمكان لبعض الشركات المحلية تجديد إتفاقياتها في السوق العالمي بعد هذه الاحداث أو تجديدها بعد جهد جهيد.

ويرتبط كذلك إذا رفضت شركات الإعادة الكبيرة قبول تغطيات ، فان الشركات المحلية ستبحث عن شركات اخري قد تكون غير معروفة أو غير مليئة ماليا وهنا تنعدم الثقة والاستقرار لانها قد تكون عرضة للافلاس.

3/ ان سيطرة شركات الإعادة الاجنبية علي الاسواق المحلية يجعل سياسة الاككتاب تخضع لرقابة وتوجيه تلك الشركات الاجنبية مما يحول دون توسع قاعدة اعمال الاسواق المحلية.

إن وجود شركة إعادة تأمين محلية برأس مال محلي أمنية يسعد بتحقيقها سوق التأمين المحلي و لكن لابد من توافي الظروف المناسبة التي تمكنها من مباشرة أعمالها و بأسس علمية صحيحة ز فمهما بلغت فوائد إعادة التأمين الخارجية فلا بد من الاهتمام بإعادة التأمين الخارجيه و لكن بأسس إعادة داخلية سليمة لابد من توافر الآتى :-

1/ توفر رأس المال اللازم والكافيء لإنشاء هذه الشركة ويعد هذا العامل من أهم العوامل التي ينبغي توفيرها.

2/ وجود كفاءات فنية وإدارية قادرة علي تسيير شركة الإعادة باقتدار فالعمل الفني الدقيق داخل شركات الإعادة امر في غاية

الاهمية لان نجاح شركات التأمين وإعادة التأمين يعتمد اعتمادا كبيرا علي أسسها الفنية وحساباتها الدقيقة الامر الذي يستدعي وجود متخصصين من الفنيين والخبراء وكذلك المدراء القادرين علي النهوض بهذه المهمة علي اكبر وجه.

تعتبر شركات التأمين المباشرة هي المشتري الرئيسي لإعادة التأمين وهناك عدد من العوامل التي تؤثر علي حجم إعادة التأمين التي تسندھا الشركات المباشرة . ونجد إن مقدار إعادة التأمين التي تشتريها شركات التأمين المباشر في سوق ما تنأثر الي حد كبير بمدي التدخل الحكومي لتنظيم عملية إعادة التأمين ففي كثير من الدول العربية والافريقية وكذلك دول امريكا الجنوبية قامت الدولة بانشاء مؤسسة عامة لإعادة التأمين والزمّت كافة الشركات المباشرة باسناد جزء او كافة عمليات إعادة التأمين الي الشركة أو المؤسسة التابعة للدولة وتقوم تلك الأخيرة بشراء تغطية إعادة التأمين من السوق العالمية ولاشك إن سيطرة الشركة الحكومية علي محفظة التأمين بالكامل يؤدي غالبا الي خفض حجم عمليات إعادة التأمين الصادرة من ذلك السوق.

وشهدت مختلف اسواق التأمين عمليات اندماج مستمرة بين الشركات المباشرة وقد حدث الاندماج في دول الإقتصاد الحر لدوافع تجارية وفنية بحتة بينما حدث في دول الإقتصاد الموجه بهدف خلق شركات تأمين كبيرة لتسهيل إدارتها وقد دلت الخبرات السابقة علي ان الاندماج بين شركات التأمين المباشرة يؤدي الي تخفيض مقدار ما تحتاجه من تغطيات إعادة التأمين.

قامت كثير من الدول النامية والاسلامية بتأ سيس شركات إعادة تأمين وطنية متخصصة بناءا علي توجيه مؤتمر الاونكتاد عام 1964 م ومنذ ذلك التاريخ ظلت تلك الشركات تكافح لكي تؤثر تاثيرا فعلا علي المساهمة الدولية لإعادة التأمين رغم وجود العديد من العقبات والمشاكل التي تعوق مسيرتها كالرقابة علي النقد والمشاكل الإدارية الخاصة بها وقلة الكفاءات والخبرات الفنية وعدم كفاية رؤؤس الاموال والتمويل ورغم ذلك فقد حقق البعض منها نجاحات طيبة ونجد في عالمنا العربي والافريقي بعض شركات الإعادة التي اخذت مكانتها في السوق العالمي حيث نجد المجموعة العربية لإعادة التأمين - أريج البحرين- والمؤسسة الأفريقية لإعادة التأمين ومقرها نيجريا.

ونجد ان هذه الشركات قد حققت نتائج مربحة فعلا اذا ماقورنت بنتائج الشركات المماثلة في الاسواق الصناعية المتقدمة.



تطبق الدول النامية العديد من السياسات التداخلية لنشاط إعادة التأمين والتي إتسمت بفرض العديد من التغييرات بهدف تقليل حجم العملات الحرة الاجنبية المتسربة الي الخارج وتكوين قواعد واسس محلية لهذا النشاط وقد إشتملت تلك السياسات علي سياسات تقييدية مباشرة مثل إنشاء شركات وطنية لإعادة التأمين وسياسات الإسناد الإلزامي والمجمعات المحلية والاقليمية وسياسات اخري غير مباشرة مثل القيود علي تأسيس شركات اجنبية لاعادة التأمين أو الرقابة علي النقد الاجنبي وفرض شروط لقواعد اليسر المالي للشركات الاجنبية التي تعمل في اسواق الدول النامية بالاضافة علي فرض ضرائب تمييزية للشركات الاجنبية.

ونجد ان الدول النامية قد حققت نجاحا لابأس به في مجال خدمات إعادة التأمين وإن كان هناك بعض أوجه القصور حيث ان الرقابة علي الصرف الاجنبي لم تمكن بعض الشركات الوطنية من أخذ وضعها علي الخريطة الدولية لهذا النشاط.

بدأت إعادة التأمين عن طريق الإتفاقيات داخليا بقيام شركة إعادة التأمين الوطنية التي نشأت بمساعدة فنية من الاونكتاد في عام 1973م وبدأت العمل في عام 1974م بأن يسند لها 25% من إتفاقيات الشركات المحلية وتطور الإسناد بعد قيام الشركة بالتزاماتها ومدى معرفة السوق المحلي باهمية إعادة التأمين الداخلية حيث إرتفع الإسناد الي 30% عام 1985م ثم الي 35% في عام 1989م واخيرا الي 50% في عام 1991 وحتى الان.

ويتكون العمل في شركة إعادة التأمين الوطنية في ثلاث محاور:-

- 1/ المحور الإداري
- 2/ المحور المالي او المحاسبي
- 3/ المحور الفني

#### **أولا- المحور الإداري :- (1)**

يتكون الهيكل الإداري من جمعية عمومية وهيئة مشتركين ومجلس إدارة وإدارة تنفيذية بالاضافة الي هيئات معاونة. ونجد ان حملة الاسهم يمثلون جهات عدة وهي :-

1- حكومة السودان ممثلة في وزارة المالية الإتحادية 56%

2- شركات التأمين المباشر 26%

ج- مؤسسات وبنوك وافراد 18%

#### **ثانيا - المحور المالي أو المحاسبي :- (2)**

تبدأ الشركة سنتها المالية في الاول من يناير ولمدة عام  
وتقوم الشركة باعداد حسابين منفصلين ( حساب مساهمين -  
حساب مشتركين ) ويختص كل حساب بالاتي:-  
1/ حساب المساهمين ( حملة الاسهم )  
يحفظ فيه حساب رأس المال وعائد العمليات الإستثمارية علي  
ان توزع صافي عائدات الإستثمار للمساهمين  
2/ حساب المشتركين ( حملة العقود )

---

(1) من سجلات شركة إ عادة التأمين الوطنية ص 1

(2) من سجلات شركة إ عادة التأمين الوطنية ص 2

يحفظ فيه جميع الحسابات المتعلقة بالنشاط الفني من أعمال  
إعادة تأمين ويحدد في نهاية كل عام الفائض أو العجز.  
**ثالثا - المحور الفني :-** <sup>(1)</sup>

تعمل الشركة بنظام التأمين التعاوني وتزاول جميع أعمال  
إعادة التأمين عبر هذا النظام داخل السودان وخارجه وأنشأت  
وفقا لقانون الشركات للعام 1925م حيث ان عقد التأسيس فيها  
هي شركة عامة ذات مسئولية محدودة وأنشأت للاغراض التالية :-  
1/ أن تلتزم الشركة باحكام الشريعة الاسلامية وهديتها في كل  
مناشطها .

2/ أن تقوم بإعادة التأمين في مجال التأمين التعاوني  
3/ أن تزاول أعمال إعادة التأمين بكل انواعها سواء كان داخل  
السودان او خارجه.

## المبحث الثاني :- إتفاقيات الشركة مع الداخل والخارج

### أولا :- إتفاقيات الشركة مع الداخل

ونجد أن شركة إعادة التأمين الوطنية هي جزء من تركيبة السوق السوداني بل هي طرف أساسي في تقديم كل النشاط التي تقدمها شركات التأمين. قبل فترة ليست بالقصيرة تبلورت فكرة إسناد كل أعمال شركات التأمين المباشرة من أعمال إعادة تأمين إلي شركة إعادة التأمين الوطنية بحجة أن التشريعات العالمية لا تتناسب مع ظروف السوق السوداني خاصة وأنه رائد فكرة التأمين الإسلامي التعاوني في العالم. الفكرة وجدت رواجاً من البعض كما أن شركة إعادة التأمين الوطنية قبلت العرض بأكمله إلا أن بعض الأطراف رفضت الفكرة بحجة عدم وضع البيض في سلة واحدة.

من الأنسب و الأفيد الى سوق التأمين السوداني أن يتم اسناد كل الاعادة الى شركة إعادة التأمين الوطنية و هذا يفيد السوق المحلي في نواحي كثيرة أولها أنها يمكن لكل شركة ان تجد شروط إعادة تأمين احسن بكثير من الشركات الاجنبية خاصة وأن السوق العالمي يعتبر أن محفظة السوق السوداني أصلاً هي ضعيفة ولاهم بل لا يؤثر قبول التغطية من رفضها، أما من ناحية تسديد الاقساط فنجد أن السوق العالمي لا يقبل تأخير الاقساط وان تدفع في مواعيدها سوا كانت ربع سنوية أو نصف سنوية أو سنوية حسب ترتيب كل شركة. أما شركة إعادة التأمين الوطنية الان عملياً لديها مديونيات في كل شركة من شركات التأمين السودانية وتتزايد هذه المديونيات من عام الى اخر حسب معطيات الاقتصاد. وكان من الافضل إسناد كل تغطيات الإعادة الي شركة إعادة التأمين الوطنية وهذا بدوره يزيد من حجم المحفظة وكلما كبر حجم المحفظة، كلما تمكنت الشركة من إيجاد شروط إعادة أفضل حيث أن حجم العمل كبير وهذا كله ينعكس علي سوق التأمين السوداني الداخلي في إيجاد شروط تغطية أفضل.

ومن الجوانب المهمة أيضاً نجد عامل اللغة حيث إننا في منطقة جغرافية مشتركة وتحدث اللغة العربية مع بعضنا البعض وإذا حدث خلاف في كثير من الاحيان يمكن ان يحل بصورة أفضل

وأسهل وإذا حصل نزاع أو أي مشكلة يمكن أن تحل في محاكم مشتركة .

كثير من الاوقات يحصل نزاع بين السوق الداخلى و السوق المحلى فى مجالات شتى فيها ماهو قانونى و منها ما هو فنى و نجد صعوبة فى التوافق بين الجهات كما أن بعد المسافة تلعب دور كبير فى تعقيد المشاكل هذا بالاضافة الى التكلفة و نسبة لبعده المسافات و مشاق التنقل بين المناطق لابد من توطين التأمين بالداخل .

و الرغم من ذلك نجد أن شركة إعادة التأمين الوطنية تقوم بدور كبير تجاه السوق السوداني فمثلا كناية فنية في إتفاقيات الإعادة نجد عملية التعويض الفوري - Cash Loss - أي الإسترداد الفوري من شركة إعادة التأمين في حالة مطالبة عميل تزيد عن المبلغ المحدد للتعويض الفوري الموجود في الإتفاقية أصلا. هذه الدفعية يفترض تتم في وقتها دون إنتظار حسابات الربع العادية . فنيا هذا الشرط لوجود له لدي أغلب شركات التأمين تجاه إعادة التأمين الوطنية لان هذه الشركات مدينة لشركة الإعادة ، فليس من المنطق أن تطالب بتعويض فوري وأنت مدين ولكن فعليا هذا قد يحدث وتطالب إسترداد مطالبة معينة من شركة إعادة التأمين الوطنية وتوافق شركة الإعادة علي الدفع الفوري .

هذا الإسلوب الإيجابي من شركة إعادة التأمين ليس مطلوبا منها ولكنها شركة وطنية وتعرف ظروف السوق وأهمية العملاء للشركات نفسها كما إنها تساعد علي إستقرار الشركات حيث أن المطالبات الكبيرة يمكن أن تؤدي الي إنهيار الشركات .

## ثانياً :- إتفاقيات الشركة مع الخارج

شركة إعادة التأمين الوطنية قامت بمساعدة فنية من الاونكتاد كما إنها أسست بمعاونة وسيط من سماسرة السوق البريطاني وهو شركة تسمى تايزرس - Tysers - حيث لها الفضل في وضع اللبنة الاولى لتكوين الشركة وذلك قبل مزاولة الشركة لنشاطها في العام 1974م . الشركة تتعامل مع هذا السمسار منذ قيامها وحتى الان - أي لاكثر من خمسة وثلاثون عاما - هذا العمر الطويل مهم جدا في قطاع التأمين حيث تتم بناء الثقة وتتوفر حسن النية في التعامل بين الشركة والمعيد الخارجي. أيضا الشركة لها علاقات طيبة مع المعيدين العالميين عن طريق السمسار أو المعيدين المباشرين في الاسواق الافريقية والاسواق العربية وهذا النوع من الإعادة يسمى إعادة الإعادة -

**Retrocession** - ونجد أن الوسيط ليس له مهمة كبيرة وهو حلقة وصل بين الاطراف ولكن المعيد هو المسئول عن الإعادة. هذا النوع من التواصل قد خلق أرضية ثابتة لهذه الشركة مع المعيدين العالميين والان حركة التعامل معهم تتم بصورة سلسلة وفي غاية البساطة. لها وضعيتها في السوق الاوربي مع الشركات البريطانية والشركات الفرنسية والشركات الالمانية ، ولها وضعيتها أيضا في السوق العربي والسوق الأفريقي كما إنها مشتركة في غالبية إتحادات المنطقة فهي عضو في الإتحاد العربي وعضو في الإتحاد الأفروأسيوي وفي كثير من الإتحادات العربية والافريقية. رغم مشاكل المديونيات الكثيرة التي تتحملها الشركة تجاه السوق المحلي ، إلا أن إلتزامها تجاه السوق العالمي والإعادة الخارجية فيما يخص إتفاقياتها هو إلتزام أول بأول - بغض النظر إنها تحصلت هذه الأقساط أم لا. هذا إلتزام اخر يختلف عن هذا الإلتزام أمن يختلف عن الإلتزام إعادة التأمين الوطنية كمعيد تأمين للسوق المحلي حيث أنها تقوم كمعدين للسوق الداخلي حيث إنها تقوم بدفع أقساطها حسب إتفاقياتها سوا كانت دفعات **Installments** وهذا إذا كان الإلتفاق غير نسبي أو ربع سنوي أو نصف سنوي إذا كان الإلتفاق نسبي.

وبنفس القدر وبنفس هذا الإلتزام نجد إلتزام من الطرف الاخر مع شركة إعادة التأمين الوطنية في جانب المطالبات والعمولات وأي إلتزامات أخرى من المعيدين تجاه الشركة. هذه الثقة المتبادلة تحكمها نوع العلاقة نفسها كما أن المركز المالي للشركة مهم جدا وعنوانها والشركات التي تتعامل معها . حسب التعامل مع شركات الإعادة لابد من إختيار المعيد المعروف ومعروف عالميا وجود تصنيف للشركات حسب السمعة والمركز المالي ....الخ.

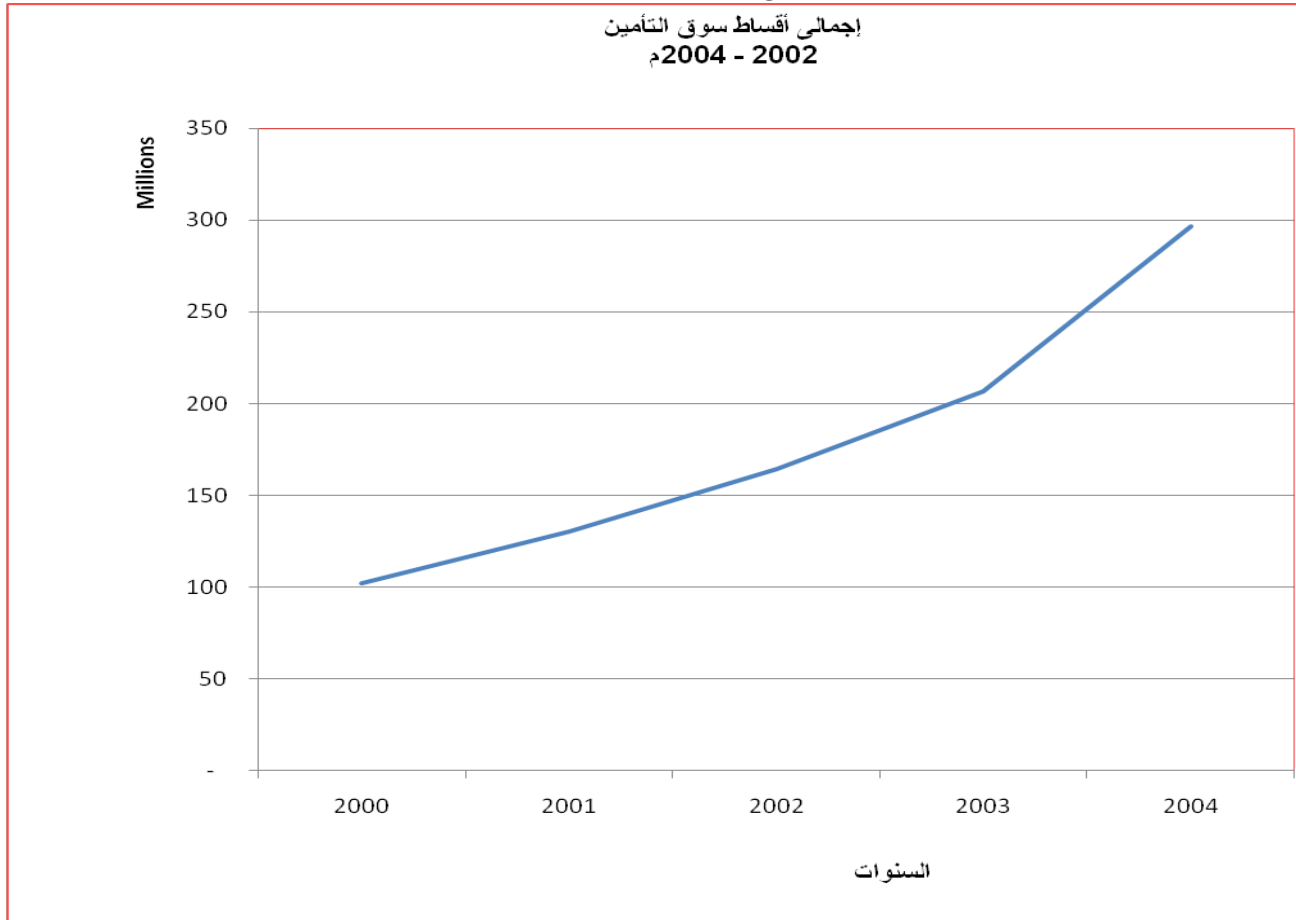
## المبحث الثالث :- جداول تحليل البيانات

### 1- معدلات الإكتتاب فى السوق السودانى:

نسبة لتوسع مواعين الإقتصاد وزيادة درجة الوعى التأمينى نوعا ما إزداد الطلب على الخدمات التأمينية ، نتيجة لذلك نلاحظ الإرتفاع المستمر لحجم الإقساط المكتتبه فى السوق ، مما كان له دور فعال فى الإقتصاد بتجميع مبالغ مالية كبيرة يمكن أن تساهم فى التنمية الإقتصادية عن طريق الإستثمار إضافة إلى حماية المنشآت الإقتصادية من المخاطر المحتملة الحدوث.

الرسم البيانى أدناه بالرقم (4/1) والملحق المرفق بالرقم (1) يوضحان النمو المتزايد فى إجمالى الأقساط.

شكل ( 4/1 )



المصدر : الهيئة العامة للاشراف والرقابة - السنوات 2000 - 2004

## 2- توزيع المحفظة التأمينية:

وبدراسة إجمالي أقساط السوق السوداني نلاحظ سوء توزيع المحفظة التأمينية حيث يتركز معظم الإكتتاب في فرع السيارات وذلك لسهولة تسويقه مع ضعف الادوات المستخدمة لتسويق خدمات التأمين الأخرى .

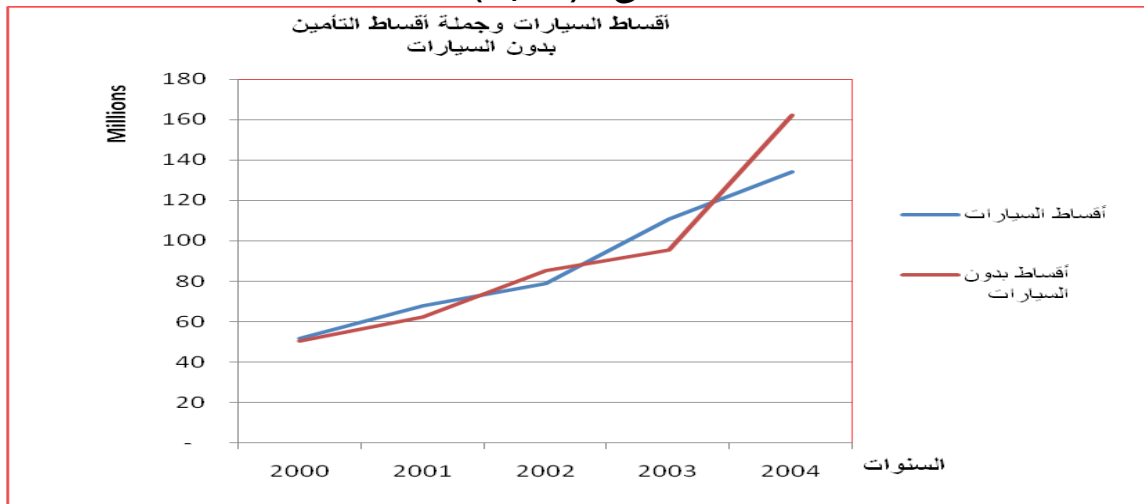
جدول ( 4/1 )

| السنة   | نسبة أقساط السيارات من إجمالي أقساط التأمين |
|---------|---------------------------------------------|
| 2000    | 51%                                         |
| 2001    | 52%                                         |
| 2002    | 48%                                         |
| 2003    | 54%                                         |
| 2004    | 45%                                         |
| المتوسط | 50%                                         |

المصدر : الهيئة العامة للاشراف والرقابة - السنوات 2000 - 2004

من الجدول أعلاه بالرقم (4/1) والفرضية الثانية من الفرضيات نلاحظ أن الإكتتاب في فرع السيارات يمثل في المتوسط 50% من جملة الإكتتاب في السوق السوداني خلال فترة الدراسة، أنظر للرسم البياني أدناه .

شكل ( 4/2 )



المصدر : الهيئة العامة للاشراف والرقابة - السنوات 2000 - 2004

### 3- أقساط إعادة التأمين:

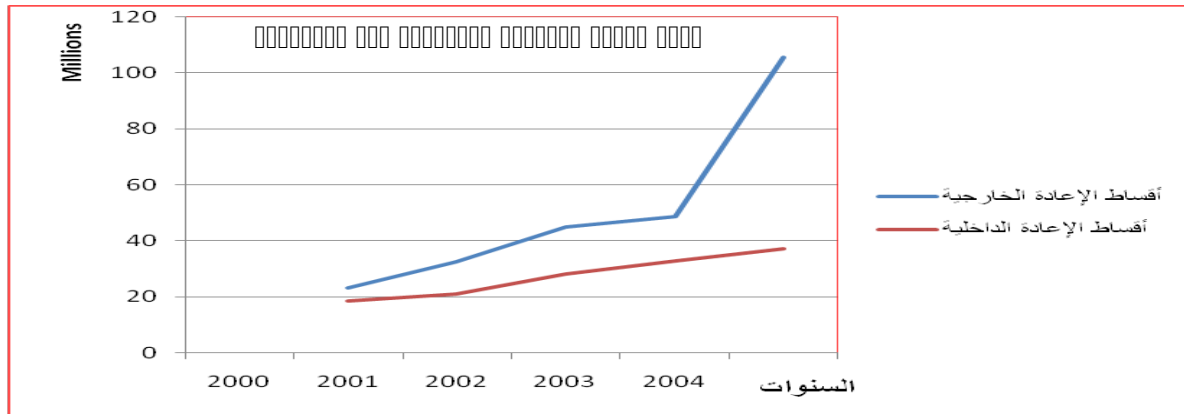
تحتاج شركات التأمين عند ممارسة نشاطها لإعادة جزء من أخطارها لشركات إعادة التأمين المحلية أو الخارجية ، ومن ناحية إقتصادية يجب أن تكون هنالك مواعين جيدة من شركات الإعادة الوطنية لإستقطاب أقساط إعادة الشركات المحلية إن لم تكن المسندة من الشركات الخارجية ، وبدراسة أقساط إعادة التأمين من ملحق رقم ( 5 ) نجد أن نسبة أقساط إعادة التأمين الصادرة إلى خارج البلاد أكبر من أقساط إعادة التأمين المسندة لشركة إعادة التأمين الوطنية. (65% إلى 35%)

#### أقساط إعادة التأمين جدول ( 4/2 )

| إجمالي أقساط إعادة التأمين | أقساط إعادة الخارجية | نسبة الإعادة الخارجية لجملة أقساط الإعادة | أقساط الإعادة الداخلية | نسبة الإعادة لشركة التأمين الوطنية من جملة أقساط الإعادة |
|----------------------------|----------------------|-------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------|
| 41,470,780                 | 23,047,840           | 56%                                       | 18,422,940             | 44%                                                      |
| 53,157,400                 | 32,322,700           | 61%                                       | 20,834,700             | 39%                                                      |
| 72,999,450                 | 44,954,570           | 62%                                       | 28,044,880             | 38%                                                      |
| 81,481,880                 | 48,699,670           | 60%                                       | 32,782,210             | 40%                                                      |
| 142,754,430                | 105,525,090          | 74%                                       | 37,229,340             | 26%                                                      |
| 391,863,940                | 254,549,870          | 65%                                       | 137,314,070            | 35%                                                      |

المصدر : الهيئة العامة للإشراف والرقابة - السنوات 2000 - 2004

أنظر للجدول أعلاه ( 4/2 ) - والرسم البياني شكل ( 4/3 ) أدناه



المصدر : الهيئة العامة للإشراف والرقابة - السنوات 2000 - 2004

### 4- إجمالي المطالبات:

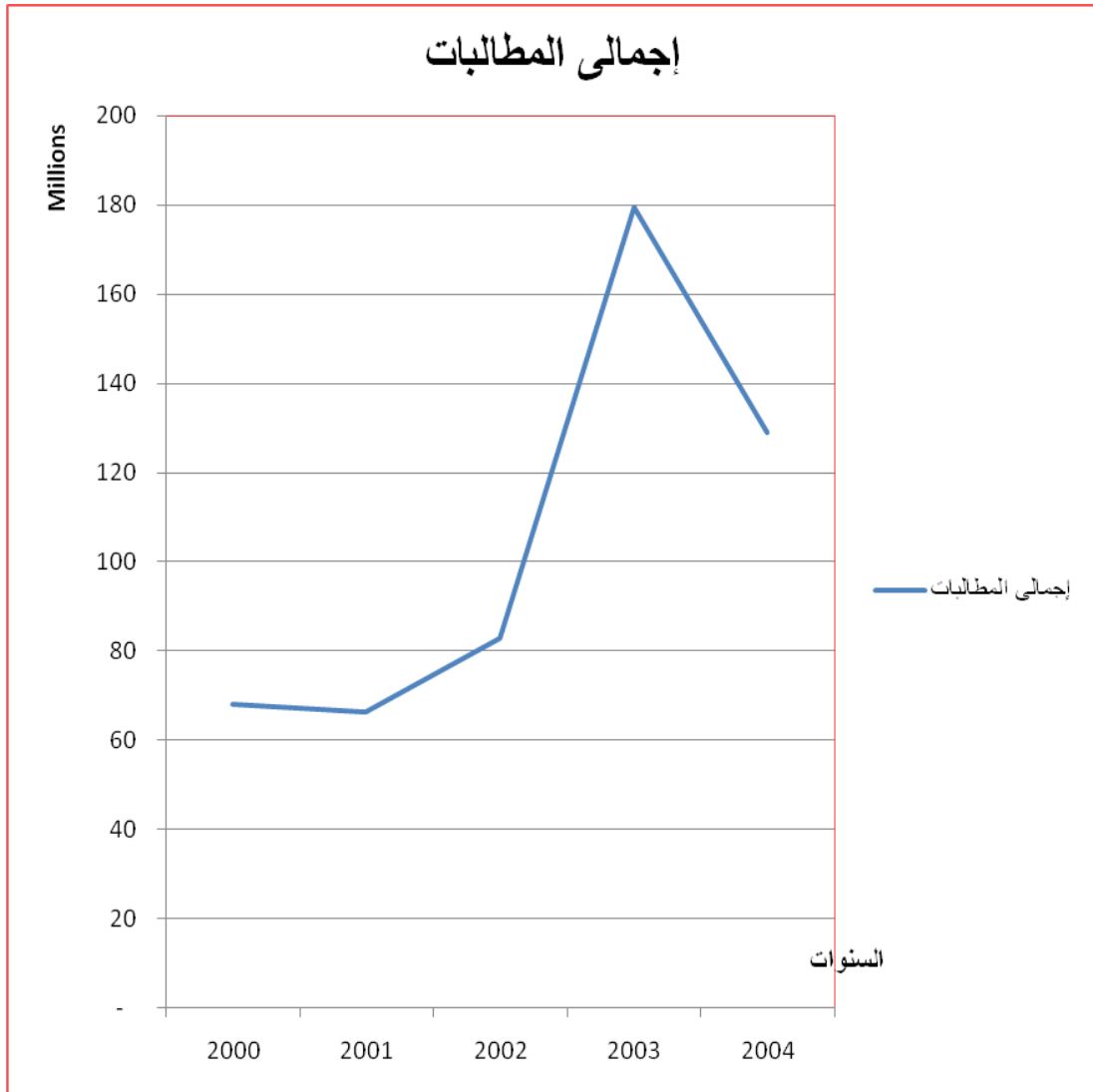


نتيجة لإرتفاع معدل النمو في الإكتتاب وبالتالي إرتفاع حجم المخاطر تبعاً لذلك نلاحظ أيضاً الأرتفاع المستمر للمطالبات عبر الزمن إى خلال فترة الدراسة ، من الملحق رقم (2) أنظر للرسم البياني أدناه (4/4) .

شكل ( 4/4 )

### إجمالي المطالبات

المصدر : الهيئة العامة للإشراف والرقابة - السنوات 2000 -



2004

نتيجة لتركيز المحفظة التأمينية على فرع السيارات ذات الخطر العالي نلاحظ أن نسبة كبيرة من المطالبات تأتي من فرع السيارات ، مع ملاحظ أن نسبة مساهمة فرع السيارات من جملة الأقساط تعادل 50% كما تم إثباته في البند (2) وهنا نجد أن

نصيب مطالبات فرع السيارات من إجمالي المطالبات يساوي 59% جدول (4/3) أدناه يوضح ذلك .

أنظر الجدول أدناه (4/3).

جدول ( 4/3 )  
**نصيب مطالبات السيارات الى إجمالي المطالبات**

| السنة   | نصيب فرع السيارات من<br>جملة المطالبات |
|---------|----------------------------------------|
| 2000    | 47%                                    |
| 2001    | 74%                                    |
| 2002    | 69%                                    |
| 2003    | 38%                                    |
| 2004    | 66%                                    |
| المتوسط | 59%                                    |

المصدر : الهيئة العامة للإشراف والرقابة - السنوات 2000 - 2004

**5- المطالبات المستردة من شركات الإعادة:**  
من الجدول (4/4) أدناه نلاحظ أن المطالبات المستردة من معيدي التأمين تمثل نسبة 47% في المتوسط خلال فترة الدراسة 2000-2004م.

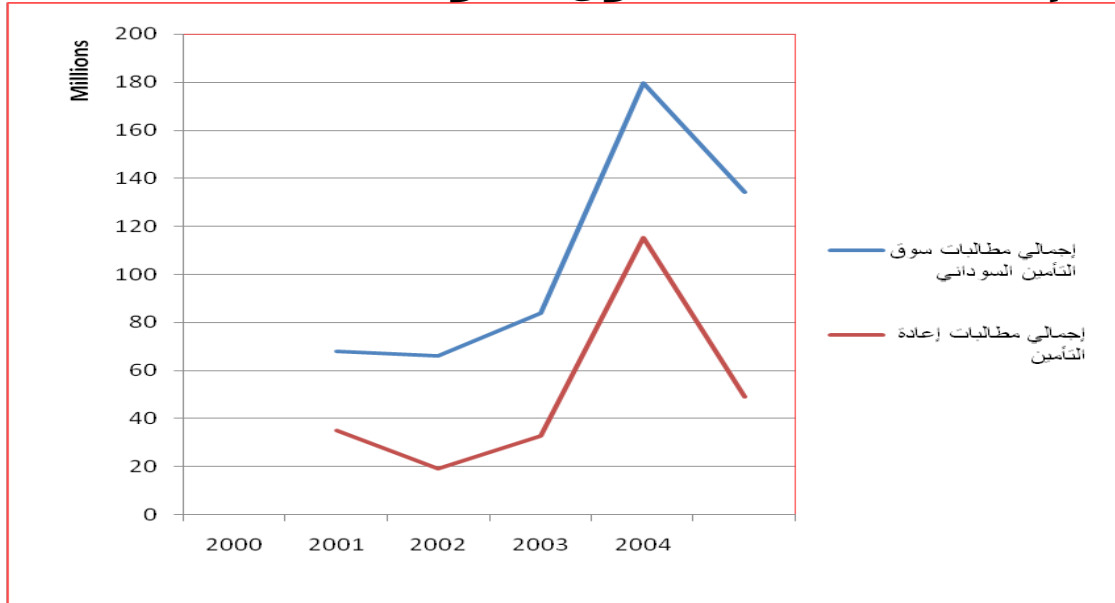
جدول رقم ( 4/4 )  
**مساهمة شركة إعادة التأمين في جملة المطالبات  
( بالجنية السوداني )**

| النسبة % | إجمالي مطالبات<br>إعادة التأمين | إجمالي مطالبات سوق<br>التأمين السوداني | العام |
|----------|---------------------------------|----------------------------------------|-------|
|----------|---------------------------------|----------------------------------------|-------|

|     |             |             |          |
|-----|-------------|-------------|----------|
| 52% | 35,152,930  | 68,038,530  | 2000     |
| 29% | 19,365,100  | 66,236,160  | 2001     |
| 39% | 32,867,020  | 83,820,650  | 2002     |
| 64% | 115,344,100 | 179,474,090 | 2003     |
| 37% | 49,121,530  | 134,017,310 | 2004     |
| 47% | 251,850,680 | 531,586,740 | الاجمالى |

المصدر : الهيئة العامة للاشراف والرقابة - السنوات 2000 - 2004

من الجدول (4/4) أنظر للرسم البياني (4/5) أدناه  
**إجمالي مطالبات السوق السوداني شكل (4/5)**



المصدر : الهيئة العامة للاشراف والرقابة - السنوات 2000 - 2004

وبمقارنة جملة المطالبات المستردة من شركات إعادة التأمين مع إجمالي أقساط إعادة التأمين يمكن توضيح أن نسبة المطالبات المستردة من شركات الإعادة تمثل في المتوسط 64% من جملة أقساط الإعادة المدفوعة وهذا ما يوضحه الجدول (4/5) أدناه.  
**جدول ( 4/5 )**

**نسبة المطالبات الى جملة اقساط المعيدين ( بالجنية السوداني )**

| السنة | إجمالي أقساط | إجمالي المطالبات | نسبة المطالبات المستردة من |
|-------|--------------|------------------|----------------------------|
|-------|--------------|------------------|----------------------------|

| إعادة التأمين | المستردة من معيدي التأمين | جملة الاقساط المسندة للمعدين. |         |
|---------------|---------------------------|-------------------------------|---------|
| 41,470,780    | 35,152,930                | 85%                           | 2000    |
| 53,157,400    | 19,365,100                | 36%                           | 2001    |
| 72,999,450    | 32,867,020                | 45%                           | 2002    |
| 81,481,880    | 115,344,100               | 142%                          | 2003    |
| 142,754,430   | 49,121,530                | 34%                           | 2004    |
| 391,863,940   | 251,850,680               | 64%                           | المتوسط |

المصدر : الهيئة العامة للإشراف والرقابة - السنوات 2000 - 2004

## 6- مساهمة شركة إعادة التأمين الوطنية في المطالبات:

جدول ( 4/6 )  
( بالجنبة السودانى )

| العام | إجمالي مطالبات إعادة التأمين | المطالبات المستردة من شركات الإعادة الخارجية | مساهمة شركة إعادة التأمين من جملة المطالبات المدفوعة من المعدين الإعادة الداخلية | نسبة مساهمة شركة إعادة التأمين الوطنية |
|-------|------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 2000  | 35,152,930                   | 26,924,820                                   | 8,228,110                                                                        | 23.41%                                 |

|        |            |            |             |      |
|--------|------------|------------|-------------|------|
| 41.99% | 8,132,150  | 11,232,940 | 19,365,100  | 2001 |
| 31.38% | 10,312,650 | 22,554,370 | 32,867,020  | 2002 |
| 20.99% | 24,207,520 | 91,136,560 | 115,344,100 | 2003 |
| 29.97% | 14,722,780 | 34,488,750 | 49,121,530  | 2004 |

المصدر : من سجلات شركة إعادة التأمين الوطنية من الجدول أعلاه (4/6) نلاحظ أن نسبة مساهمة شركة إعادة التأمين الوطنية تمثل 29.54% من جملة المطالبات المدفوعة من جانب شركات الإعادة الداخلية والخارجية. مع مقارنة أن نسبة الإقسط المسندة لشركة إعادة التأمين الوطنية من جملة أقساط الإعادة الداخلية والخارجية تمثل 35% فقط ، يجب ملاحظة أن شركة إعادة التأمين الوطنية أكثر مرونة في التعامل شركات التأمين المباشرة، أي تساهم بدفع المطالبات 29.54% بنسبة محدودة من مما تحصل عليه من أقساط 35%.

#### جدول ( 4/7 )

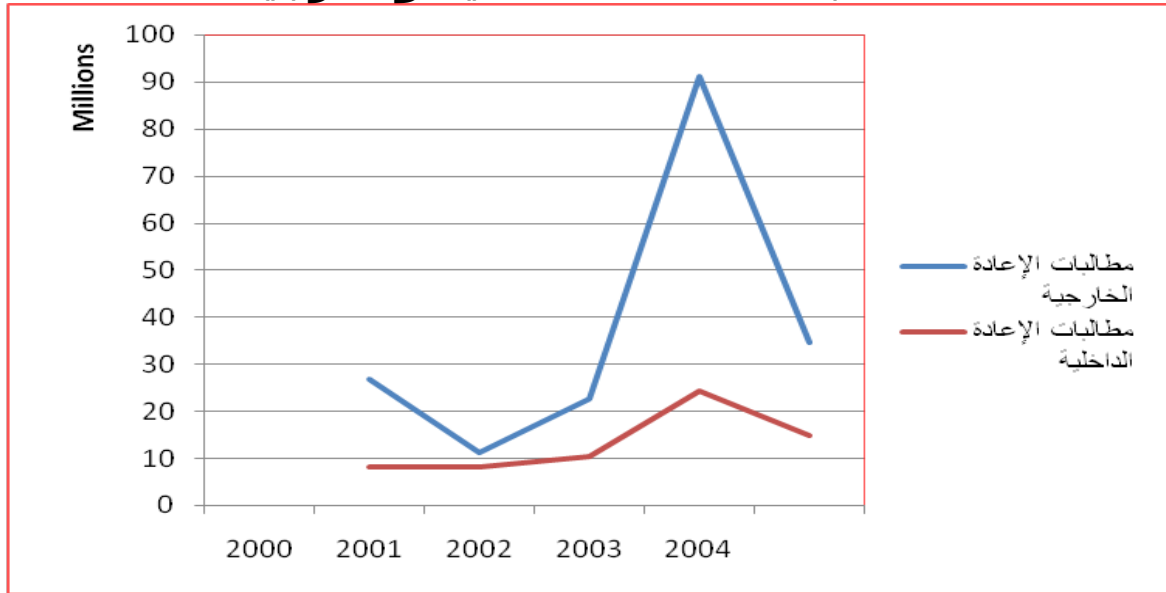
#### نسبة المطالبات المستردة من شركة إعادة التأمين من جملة الاسترداد

( بالجنية السودانى )

| النسبة | المطالبات المستردة من إعادة التأمين الوطنية | المطالبات المستردة من الإعادة الخارجية | العام    |
|--------|---------------------------------------------|----------------------------------------|----------|
| 30%    | 8,228,110                                   | 26,924,820                             | 2000     |
| 72%    | 8,132,150                                   | 11,232,940                             | 2001     |
| 45%    | 10,312,650                                  | 22,554,370                             | 2002     |
| 26%    | 24,207,520                                  | 91,136,560                             | 2003     |
| 42%    | 14,722,780                                  | 34,488,750                             | 2004     |
| 35%    | 65,603,210                                  | 186,337,440                            | الإجمالي |

المصدر : من سجلات شركة إعادة التأمين الوطنية من الجدول أعلاه (4/7) يتضح أن شركة إعادة التأمين الوطنية تساهم بنسبة 35% من جملة مطالبات الإعادة. الرسم البيانى أدناه بالرقم (4/6) يوضح ذلك .

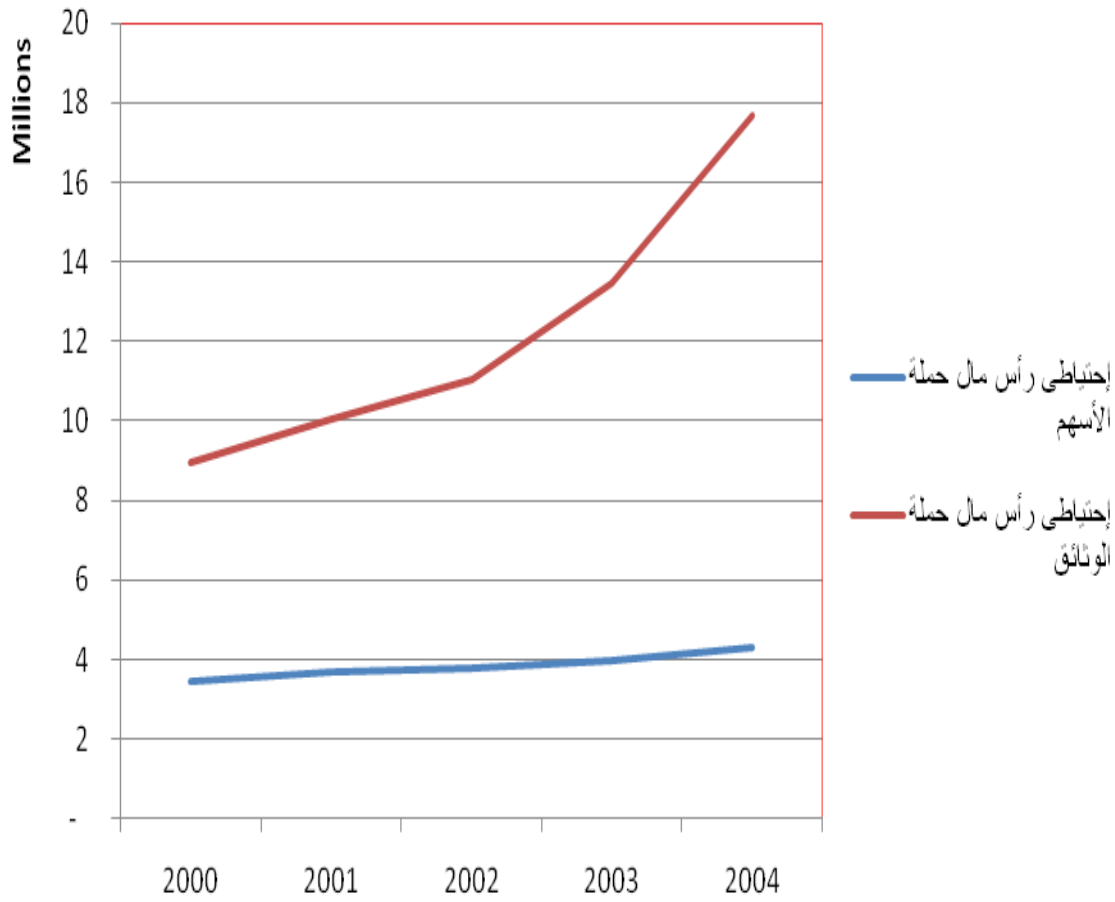
شكل رقم ( 4/6 )  
مطالبات الاعادة ( داخلية و خارجية )



المصدر : من سجلات شركة اعادة التأمين الوطنية

**7- رأس مال شركة إعادة التأمين الوطنية:**  
من الملحق (9) و الرسم البياني أدناه بالرقم (4/7) نلاحظ أن احتياطي رأس مال حملة الوثائق أكبر من احتياطي رأس مال حملة الأسهم إضافة إلى معدلات نموّه المتزايدة عبر الزمن. ضعف رأس مال حملة الأسهم وتغيره البسيط عبر الزمن نتيجة للمبادئ الأساسية التي إعتمدت عليها شركات التأمين الإسلامية .

شكل رقم ( 4/7 )  
احتياطي راس المال ( حملة اسهم + حملة وثائق )



المصدر : من سجلات شركة إعادة التأمين الوطنية

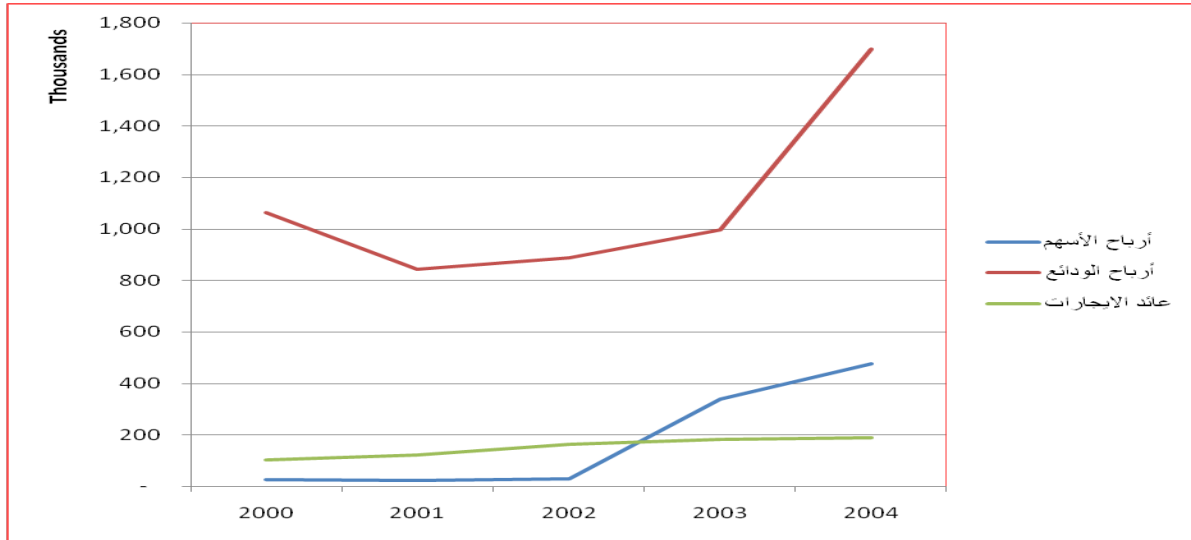
يتم استثمار هذه الإحتياطيات فى قنوات استثمار مختلفة وهى المباني ، الأسهم والودائع البنكية ، وقد حدد قانون التأمين نسب الإستثمار فى هذه القنوات وذلك لتنويع محفظة الإستثمار حيث حدد القانون أن يتم الإستثمار فى الإراضى والعقارات بنسبة لا تزيد عن 40% من جملة المبالغ المستثمرة ، الأسهم فيتم الإستثمار فيها بنسبة لا تزيد عن 10% من جملة المبالغ المستثمرة (تحديد السقف الأعلى لإرتفاع الخطر فى بند العقارات والأسهم) ، أما الودائع البنكية فقد حدد الإستثمار فيها بنسبة لا تقل عن 60% من جملة المبالغ المستثمرة (تحديد السقف الأدنى لإنخفاض درجة الخطر).

8- عائد الإستثمار:

من الملحق (8) والرسم البيانى ( 4/8 ) أدناه يوضح أن عائد الإستثمار فى الودائع البنكية فى إرتفاع مستمر خلال فترة الدراسة ، ظل عائد الإستثمار فى الأسهم يمثل مبالغ بسيطة وثابتاً

خلال الثلاث سنوات الأولى من فترة الدراسة ثم بدأ إرتفاع معدل العائد من الإستثمار فى الأسهم من العام 2002م. عائد الإستثمار فى المباني ويمثل بعائد الإيجارات ظل شبه ثابت خلال فترة الدراسة.

### شكل ( 4/8 ) أرباح ( أسهم ودائع ايجارات )



المصدر : من سجلات شركة اعادة التأمين الوطنية  
9- المقدرة المالية للشركة:

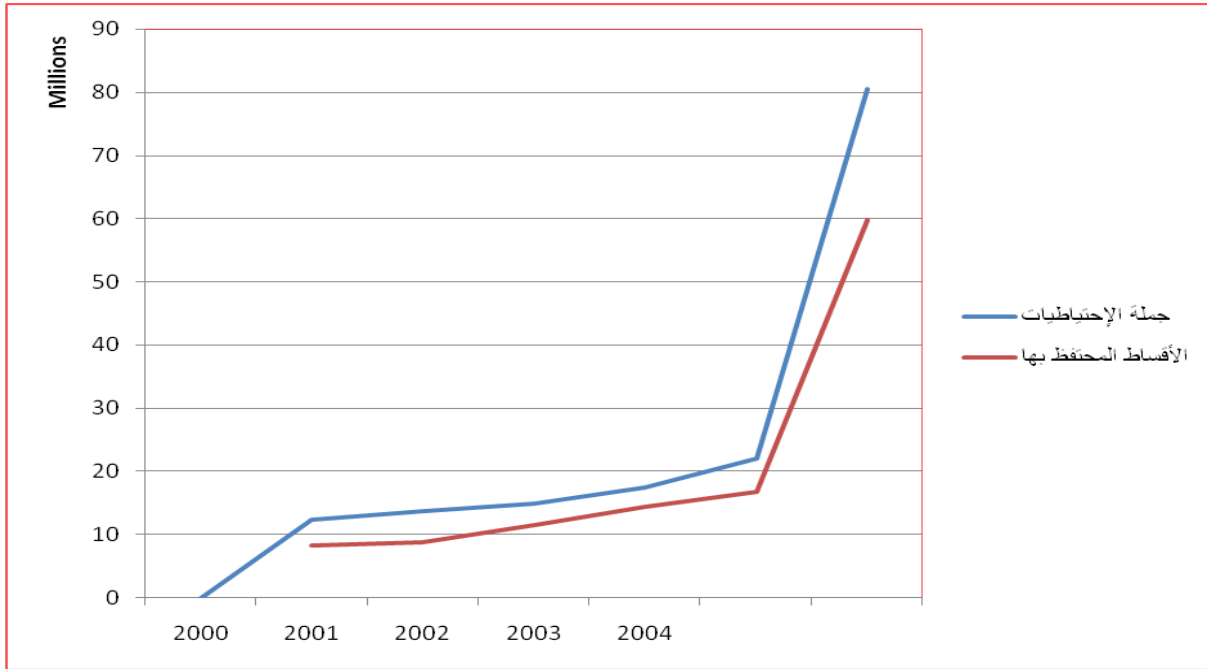
### الاقساط المحتفظ بها من جملة الاحتياطيات- جدول ( 4/8 ) ( بالجنية السودانى )

| العام    | جملة الإحتياطيات<br>(أسهم+وثائق) | الأقساط<br>المحتفظ بها | نسبة<br>الإحتفاظ<br>للإحتياطيات |
|----------|----------------------------------|------------------------|---------------------------------|
| 2000     | 12,405,246                       | 8,290,323              | 67%                             |
| 2001     | 13,729,732                       | 8,881,497              | 65%                             |
| 2002     | 14,855,274                       | 11,498,372             | 77%                             |
| 2003     | 17,454,126                       | 14,424,172             | 83%                             |
| 2004     | 21,982,764                       | 16,753,203             | 76%                             |
| الإجمالى | 80,427,142                       | 59,847,567             | 74%                             |

المصدر : من سجلات شركة اعادة التأمين الوطنية  
من الجدول أعلاه بالرقم (4/8) والرسم البياني أدناه بالرقم ( 4/8 ) نلاحظ المقدرة المالية لشركة إعادة التأمين الوطنية حيث نجد أن حجم الخطر المحتفظ به (الأقساط المحتفظ بها) يمثل فى المتوسط 74% من جملة الإحتياطيات.



## نسبة الاحتفاظ الى احتياطي الاقساط - شكل رقم (4/9)



المصدر : من سجلات شركة إعادة التأمين الوطنية  
النتائج

- 1- الإتفاقيات النسبية هي السائدة في سوق التأمين السوداني.
- 2- السيارات تمثل الجزء الأكبر في محفظة السوق.
- 3- إسناد الجزء الأكبر من الاقساط المكتتبة الي إعادة التأمين بالخارج ونسبة لا تقل عن 70% من جملة الاقساط المكتتبة.
- 4- صعوبة التعامل مع شركات التأمين في توفير المعلومة المهمة والمؤثرة في تقييم الخطر في بعض الاحيان وأيضا المعلومات المهمة في تسديد المطالبات.

## التوصيات

- 1- لابد من دور لهيئة الرقابة والإشراف علي أعمال التأمين في إعادة تقييم إتفاقيات إعادة التأمين لدي الشركات - خاصة إتفاقيات السيارات حيث المسؤولية غير محدودة بنص القانون- وإن عدد كبير من الشركات تعتمد علي السبارات في محفظة أعمالها مما جعلها غير متوازنة .
- 2- تشجيع الشركات لإستخدام إتفاقيات تجاوز الخسارة في الاتفاقيات غير النسبية لما لها من مزايا تفوق الاتفاقيات النسبية خاصة في تقليل تكلفة أقساط الاعادة وبالتالي في تكوين الاحتياطيات الفنية وتحقيق الفائض.
- 3- لابد من عمل دمج للشركات حيث العدد كبير في السوق جعل العرض ( ساعات الاتفاقيات ) يزيد علي الطلب مما ادي الي التنافس البعيد عن القواعد الفنية إذ لايتناسب هذا العدد الكبير مع حجم أقساط السوق الكلي والتي لاتزيد عن أربعمئة مليون جنيه ( 400,000,000 ) ونجد ان سعة الاتفاقيات الاكتتابية المتاحة تغطي اكثر من 95% من حجم المخاطر عدا تأمين الطيران . ومع ذلك فان اكثر من 70% من جملة الاقساط المكتتبة تذهب لاعادة التأمين بالخارج، لذا نري ان هناك ضرورة لايجاد صيغة لاستغلال السعات المتوفرة للشركات في السوق وفق رؤية تامينية سليمة قبل اللجوء الي اسواق الاعادة الخارجية.
- 4- تشجيع الاستثمار بصورة اوسع ووضع التشريعات التي تحفز الاستثمار في التأمين ومحاولة إدخال المال الوطني في تطوير صناعة التأمين

## فهرس المراجع

- 1- السيد عبدالمطلب عبده - الإسلوب الإسلامي لمزاولة التأمين - دار الكتاب الجامعي ، 8 شارع سليمان الحلبي بالقاهرة الطبعة الاولى 1988.
- 2- أحمد سيف الإسلام- دار النهضة العربية- الاصول العلمية والعملية للخطر والتأمين - الطبعة الثانية 1989 م .
- 3- إسبوع الفقه الإسلامي ومهرجان بن تيمية - دمشق 1961م
- 4- سلامة عبدالله - دار النهضة العربية - الخطر والتأمين - الاصول العلمية والعملية - الطبعة الخامسة 1976م .
- 5- نزيه محمد الصادق - عقد التأمين - دار النهضة العربية - القاهرة طبعة 1979م - 1980م.
- 6- شفيق حربه- عقد التأمين - مطبعة الاتحاد- الطبعة الاولى 1406 هـ - 1986م
- 7- نعمات محمد مختار - ا التأمين التجاري والتأمين الاسلامي بين النظرية والتطبيق - لمكتب الجامعي الحديث - الازاربطة - الاسكندرية - 2005م
- 8- احمد شكري الحكيم - التأمين وإعادة التأمين في إقتصاديات الدول النامية - مكتبة الانجلو المصرية.
- 9- نبيل مختار - د موسوعة التأمين - ار المطبوعات الجامعية الاسكندرية 2005.
- 10- حسن يوسف العجمي- مقدمة في أنواع التأمينات العامة -
- 11- نورالهدى محمددين عبدالرحمن - أثر التدريب والوعي التأميني والملاءة المالية وإعادة التأمين علي أداء شركات التأمين التعاوني الإسلامي -يناير 2009م
- 12- محمد صلاح الدين صدقي ،علي أحمد شاكر - مبادي التأمين - دار النهضة العربية - القاهرة 1988م.
- 13- د.جلال محمد إبراهيم - التأمين - دراسة مقارنة.

## التقارير والدوريات :-

- 1- تقرير أداء سوق التأمين السوداني للاعوام 2000م الي 2004م. الهيئة العامة للاشراف والرقابة علي اعمال التأمين.
- 2- عقد التأسيس والنظام الاساسي لشركة إعادة التأمين الوطنية.
- 3- الاتحاد العام العربي للتأمين - إعادة التأمين والطاقة الإستيعابية للسوق العربي .
- 4- مجلة مؤته للبحوث والدراسات - العدد 7 - الاردن
- 5- د.حسن حافظ - محاضرات في إعادة التأمين.

### **المراجع الاجنبية**

**1-Reinsurance Seminar – sponsored by – PTA.  
Reinsurance Company, Afro – Asian Ins. services and The  
London School of Insurance – in Khartoum in the Year  
2010.**