

الإستهلال

قال تعالى :

{ رَبِّ أَوْزِعْنِي أَنْ أَشْكُرَ نِعْمَتَكَ الَّتِي أَنْعَمْتَ عَلَيَّ وَعَلَىٰ وَالِدَيَّ وَأَنْ }

أَعْمَلَ صَالِحاً تَرْضَاهُ وَأَدْخِلْنِي بِرَحْمَتِكَ فِي عِبَادِكَ الصَّالِحِينَ }

صدق الله العظيم

سورة النمل، الآية (19)

إهداء

بذات الحب الذي منحوني ..وبكل إمتنان أهدي الي هؤلاء ..

إلي

من ارضعتني الحب والحنان الي رمز الحب وبلسم الشفاء الي القلب الناصع
بالبياض الي من هي اعز الوجود بعد الله ورسوله (صلى الله عليه وسلم)
الي من جعلتني ألتحف دفء أحضانها وهي تدعو لي يارب النجاح في كل صباح
أمي الحبيبة...

الي من أستمد منه الصبر والكبرياء ..علمني كيف أحب العلم ..وكيف أدمن
المعارف .

أبي الغالي ...

الي

من اثروني علي انفسهم الي من علموني علم الحياة الي من اظهروا ما هو اجمل
من الحياة (اخي واخواتي)

الي

من هما سر نجاحي وفرحتي في الدنيا اسرتي الصغيرة
(زوجتي هناء وابنتي تبيان) حفظهما الله ورعاهما
من افتقدهم واتمني ان يفتقدوني الي من جعلهم الله اخوتي في الله ومن احببتهم
في الله

(طلاب ماجستير – إدارة الأعمال)

الي

من وقف علي المنابر واعطي حصيلة فكره لينير دربنا الي كل اساتذتي الكرام في
مختلف المراحل الدراسية وشكر خاص الي اساتذة كلية الدراسات التجارية

شكر وعرفان

سنظل دوما نحمل على أعتاقنا الفضل لأهل الفضل والشكر
الجزيل لهم .وبخيوط تنسجها خيوط الفرح ويكللها تاج التواضع ننثر
شكرنا وعرفاننا أولاً لله من قبل ومن بعد. وعلى نبينا وحبیبنا المصطفى
خير خلق الله محمد عليه الصلاة وأتم التسليم.
والشكر أجزله للجامعة الشامخة العريقة جامعة السودان للعلوم
والتكنولوجيا.
وإلى من تنحني الأحرف أمامهم تقديراً واحتراماً وإلى من لاتكفيهم كلمة
الشكر على ما قدموه لي. إليهم شموع المحبة والوفاء إليهم من كانوا
وسیظلون دوما مشاعلنا نحو التقدم والرخاء إليهم نتقدم بالشكر
أساتذتي الأجلاء.....
ولا ننسى أبداً من كانت داعمة لي في هذا البحث الدكتور / عرفه
جبریل لما قدمته لي من عون في كل خطوة خطوتها في هذا البحث.
وأخص بالشكر الدكتور / صديق بلل ابراهيم الذي لم يبخل علي بعلمه
وبجهدہ وزمنه له مني كل الشكر والتقدير.
والشكر لكل من قدم لي دعماً مادياً ومعنوياً
والشكر موصول الي مكتبة السودان التي قامت بطباعة هذا البحث ممثلة
في الاخ / محمد حماد اسماعيل .

مستخلص الدراسة

تناولت الدراسة اساليب الرقابة على المخزون واثرها على أداء الشركات ، وهدفت هذه الدراسة الي تسليط الضوء علي اساليب الرقابة علي المخزون في اداء الشركات الانتاجية والتجارية والخدمية والصناعية .

وتتمثل اهمية البحث في الرقابة علي المخزون من الاشياء المهمة في الشركات الخاصة والعامة علي حد سواء والرقابة علي المخزون تضمن للمنظمات الاستمرار في العمل والانتاج مما يجعل الشركات لها القدرة علي الاستمرار. وكذلك مشكلة البحث تكمن في ان زيادة المخزون بكميات اكبر من الحاجة والاحتفاظ به يؤدي الى تعطيل رأس مال الشركات المختلفة. وكذلك النقص في المخزون بصورة كبيرة عن المستوى المطلوب للشركات يؤدي الى تعطيل سير الإنتاج . وكانت فروض الدراسة كالآتي:

1. هناك علاقة طردية موجبة بين أسلوب الجرد لمخزون الشركة على الأداء المالي للشركة.
2. هناك علاقة طردية موجبة بين أسلوب الجرد لمخزون الشركة على الأداء غير المالي للشركة

وتم استخدام المنهج الاستنباطي والاستقرائي بخصوص جمع البيانات من المصادر الاولى عبر وسيلة جمع المعلومات وهي الاستبانة وكذلك المنهج التاريخي لاستعراض اهم الدراسات السابقة المرتبطة بموضوع البحث . وقد استخدم الباحث اسلوب التحليل الاحصائي Spss في تحليل بيانات الدراسة وكانت نتائج هذه الدراسة هي:-

1. توصلت الى عدم تأثير اسلوب الجرد على اداء المالى لشركات حيث لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين أسلوب الجرد والأداء المالي للشركات.
 2. هناك تاثير للاساليب الاخرى على الاداء المالى للشركات حيث هنالك علاقة طردية موجبة بين الاساليب الاخرى والاداء المالى للشركات.
 3. لا يوجد ايضاً بين اسلوب الحد الاعلى والحد الادنى ونقطة اعادة الطلب على الاداء المالى للشركات وبالتالي لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية ايجابية بينها وبين الاداء المالى للشركات.
 4. ليس هناك تاثير بين اسلوب الجرد والاساليب الاخرى واسلوب الحد الادنى والاعلى ونقطة اعادة الطلب على الاداء غير المالى للشركات حيث لا توجد علاقة طردية موجبة بين الاساليب الثلاثة والاداء غير المالى للشركات.
- وكانت توصيات الدراسة كالآتي:
1. ضرورة إعادة النظر في اساليب الرقابة على المخزون المستخدمة في الشركات او اختيار الاساليب الاكثر كفاءة وفاعلية.
 2. ضرورة تطوير هذه الاساليب حتى تواكب التقدم الذي طرأ على الشركات وكذلك التوسع الذي يحدث مستقبلاً.

3. ضرورة ادخال التكنولوجيا الحديثة على هذه الاساليب لزيادة الرقابة على المخزون السلعي ومن ثم زيادة فاعلية اداء الشركات.

Abstract

These studies aimed to shed a light on the inventory control techniques of companies performance. The importance of these studies representative in inventory control as importance factor in the private and public companies and ensure continuation of work in companies.

The problem of the research resided in the increase of inventory more than to be needed that lead to make shortage of capital and as same time decrease in inventory lead to reduce the production,

for continuation of project it's necessary to maintain fixed range of inventory for limited period according to internal and external circumstances.

The researcher adopted the inductive and deductive approach, for data collection used the questionnaire and the historical approach for previous studies in addition the researcher used computer SPSS program .

The researcher concluded the following important finding:

There is no inventory control techniques impact on companies financial performance and there is No significant statistical relation between inventory control techniques and companies financial performance.

There are some impact on companies financial by other techniques, there is direct positive relation between other techniques and companies financial performance

the researcher recommended some importance recommendation as following:-

the necessity to review the inventory control that adopted in a companies, or selected more effective inventory control techniques so as to keep pace with development that take place in the companies.

فهرس الموضوعات

رقم الصفحة	عنوان الموضوع
أ	الاستهلال
ب	الإهداء
ج	الشكر والتقدير
د	مستخلص البحث
هـ	Abstract
و	فهرس الموضوعات
ز	فهرس الجداول
ي	فهرس الأشكال
الفصل الأول	
الإطار المنهجي والدراسات السابقة	
1	أولاً: الإطار المنهجي
5	ثانياً: الدراسات السابقة
الفصل الثاني	
مفهوم الرقابة علي المخزون السلعي	
18	المبحث الأول: مفهوم الرقابة على المخزون
27	المبحث الثاني: اساليب الرقابة على المخزون
38	المبحث الثالث : أنواع الرقابة علي المخزون
الفصل الثالث	
38	المبحث الأول: مفهوم المخزون السلعي
50	المبحث الثاني: علاقة ادارة المخزون بالادارات الاخرى
الفصل الرابع	
70	المبحث الأول : عرض وتحليل ومناقشة نتائج الدراسة
98	المبحث الثاني: النتائج والتوصيات
92	النتائج
93	التوصيات
100	قائمة المراجع
103	الملاحق

فهرست الجداول

الرقم	عنوان الجدول	
(2/1 /4)	جدول يوضح توزيع العينة حسب النوع	67
(4/2/2)	جدول يوضح توزيع العينة حسب العمر	68
(/4/2/3)	جدول يوضح توزيع العينة حسب المؤهل العلمي	69
(4/2/4)	جدول يوضح توزيع العينة حسب التخصص العلمي	70
(4/2/5)	جدول يوضح توزيع العينة حسب سنوات الخبرة	71
(4/2/6)	جدول يوضح توزيع العينة حسب حجم الشركة	72
(4/2/7)	جدول يوضح توزيع العينة حسب عمر الشركة	73
(4/2/8)	جدول يوضح توزيع العينة حسب عمل الشركة	74
((9/2/4	جدول يوضح توزيع العينة حسب ملكية الشركة	75
(4/2/10)	جدول يوضح معامل ارتباط كل عبارة بمحورها لقياس الصدق والثبات	76
(11/2/4)	جدول يوضح معامل ارتباط كل محور بالاستبيان ككل لقياس الصدق والثبات الداخلي	78
((12/2/4	جدول يوضح تفسير نتائج المقياس	79
(4/2/13)	جدول يوضح المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ونتائج اختبار (ت) للمحور الأول (اسلوب الجرد)	80
(4/2/14)	جدول يوضح المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ونتائج	81

	اختبار (ت) للمحور الثاني (أساليب أخرى)	
82	جدول يوضح المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ونتائج اختبار (ت) للمحور الثالث (أسلوب الحد الأعلى والحد الأدنى ونقطة إعادة الطلب)	(15/2/4)
83	جدول يوضح المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ونتائج اختبار (ت) للمحور الرابع (الأداء المالي)	(4/2/16)
84	جدول يوضح المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ونتائج اختبار (ت) للمحور الخامس (الإداء غير المالي)	(17/2/4)
85	جدول يوضح المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ونتائج اختبار (ت) للمحور السادس (الأداء الإستراتيجي)	(4/2/18)
86	جدول معامل ارتباط بيرسون (Correlations) لمعرفة العلاقة ذات الدلالة الإحصائية بين الأداء المالي وجميع المتغيرات	(4/2/19)
87	جدول (8) معامل ارتباط بيرسون (Correlations) لمعرفة العلاقة ذات الدلالة الإحصائية بين الأداء غير المالي وجميع المتغيرات	(20/2/4)
88	جدول (8) معامل ارتباط بيرسون (Correlations) لمعرفة العلاقة ذات الدلالة الإحصائية بين الأداء الإستراتيجي وجميع المتغيرات	(4/2/21)
88	جدول معامل ارتباط بيرسون (Correlations) لمعرفة العلاقة ذات الدلالة الإحصائية بين أسلوب الجرد وجميع المتغيرات	(4/2/21)
89	جدول معامل ارتباط بيرسون (Correlations) لمعرفة العلاقة ذات الدلالة الإحصائية بين الأساليب الأخرى وجميع المتغيرات	(4/2/22)
89	جدول تحليل الإنحدار الخطي لمعرفة تأثير المتغيرات المستقلة أسلوب الجرد والأساليب الأخرى وأسلوب الحد الأدنى والأعلى ونقطة إعادة الطلب على المتغير التابع الأداء المالي	(4/2/23)

90	جدول المعاملات (Coefficients) الذي يوضح تأثير (المتغيرات المستقلة) "أسلوب الجرد والأساليب الأخرى وأسلوب الحد الأعلى والأدنى ونقطة إعادة الطلب على (المتغير التابع) الأداء المالي	(4/2/24)
90	جدول تحليل الإنحدار الخطي لمعرفة تأثير المتغيرات أسلوب الجرد والأساليب الأخرى وأسلوب الحد الأدنى والأعلى ونقطة إعادة الطلب على الأداء غير المالي	(4/2/25)
91	جدول جدول المعاملات (Coefficients) الذي يوضح تأثير (المتغيرات المستقلة) "أسلوب الجرد والأساليب الأخرى وأسلوب الحد الأعلى والأدنى ونقطة إعادة الطلب على (المتغير التابع) للأداء غير المالي	(4/2/26)
91	جدول تحليل الإنحدار الخطي لمعرفة تأثير المتغيرات المستقلة أسلوب الجرد والأساليب الأخرى وأسلوب الحد الأدنى والأعلى ونقطة إعادة الطلب على الأداء الإستراتيجي	(4/2/27)
92	جدول المعاملات (Coefficients) الذي يوضح تأثير (المتغيرات المستقلة) "أسلوب الجرد والأساليب الأخرى وأسلوب الحد الأعلى والأدنى ونقطة إعادة الطلب على (المتغير التابع) الأداء الإستراتيجي.	(4/2/27)

فهرس الاشكال

الرقم	عنوان الشكل	
(2/1/1)	شكل يوضح مسئوليات الرقابة علي المخزون	27
(2/2 /4)	شكل يوضح توزيع العينة حسب النوع	67
(4/2/3)	شكل يوضح توزيع العينة حسب العمر	68
(4/2/4)	شكل يوضح توزيع العينة حسب المؤهل العلمي	69
(4/2/5)	شكل يوضح توزيع العينة حسب التخصص العلمي	70
(4/2/6)	شكل يوضح توزيع العينة حسب سنوات الخبرة	71
(4/2/7)	شكل يوضح توزيع العينة حسب حجم الشركة	72
(4/2/8)	شكل يوضح توزيع العينة حسب عمر الشركة	73
(4/2/9)	شكل يوضح توزيع العينة حسب عمل الشركة	74
(4/2/10)	شكل يوضح توزيع العينة حسب ملكية الشركة	75