



كلية الدراسات العليا

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

كلية الدراسات العليا



دراسة لنيل درجة دكتوراه  
الفلسفة في دراسات السلام  
عنوان :

العلاقة بين مفهوم  
السلام والحكم الراشد  
في ولاية جنوب دارفور

The Relationship Between  
The Concept Of Peace  
And Rational Governance  
In South Darfur State

(PHD Thesis )

إشراف:

أ.د. حاج أبا آدم الحاج المقبول

إعداد الدارس :  
إياد عبد الرحمن آدم عبد الرحمن

( 2018م )

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

يقول الله تعالى:

(يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا ادْخُلُوا فِي السَّلْمِ كَافَةً وَلَا تَتَّبِعُوا خُطُواتِ الشَّيْطَانِ إِنَّهُ لَكُمْ عَدُوٌّ مُّبِينٌ (208) فَإِنْ زَلَّتُمْ مِّنْ بَعْدِ مَا جَاءَتْكُمُ الْبَيِّنَاتُ فَاعْلَمُوا أَنَّ اللَّهَ عَزِيزٌ حَكِيمٌ (209) هَلْ يَنْظُرُونَ إِلَّا أَنْ يَأْتِيَهُمُ اللَّهُ فِي ظُلْلٍ مِّنَ الْغَمَامِ وَالْمَلَائِكَةُ وَقُضِيَ الْأَمْرُ وَإِلَى اللَّهِ تُرْجَعُ الْأُمُورُ (210) .

(صدق الله العظيم - البقرة )

## إهداء

إلى روح أبي وأمي

وإلى زوجتي وأبنائي

وأخواتي وزملائي وأصدقائي

وخالتني زهراء أحمد

وعمتني أم كلثوم آدم جابر

أهدى هذه الدراسة.

## شكر وتقدير

الحمد لله العظيم ، له الشكر والحمد ، الذي ألهمني ، وأعانني ووقفني على إنجاز هذه الدراسة. ويطيب لى أن أتقدم بالشكر والتقدير لجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، كلية الدراسات العليا، ومعهد دراسات وثقافة السلام ، التي أتاحت لى هذه الفرصة النادرة ، ووافقت على قبولى طالبا بها، ورعتنى ووفرت لى السبل لإكمال هذه الدراسة.

ويسعدنى أن أتقدم بعميق الشكر والتقدير والإمتنان لأستاذى الجليل البروفيسور حاج أبا آدم الحاج المقبول ، المشرف على الدراسة ، الذي لولا صبره ومتابعته وملحقته المستمرة وتوجيهاته وتصويباته ، لما إكتملت الدراسة بهذه الصورة.

والشكر والإمتنان لكل من بروفيسور سليمان يحيى محمد ، والدكتور عاطف آدم محمد عجيب ، المحكمان لصحيفة الإستبيان ، على ملاحظاتهم وتوجيهاتهما التي قدماها للباحث .

والشكر والإمتنان ، لأنبائى سمية ميرغنى ، وخالد إبراهيم ، وعماد شطة ، والأخرين حسين بقادي والهادى نجم ، على جهودهم الخلاقة ، ومساعداتهم القيمة التي قدماها للباحث . والشكر موصول لأمناء المكتبات على جهودهم في تهيئة المكان للدراسة والتحصيل ومد الباحث بالمراجع المهمة .

والشكر لأستاذى الجليل البروفيسور بركات موسى الحواتي ، الذي حرك غفوتي ، وأعادنى لمواصلة الدراسات العليا .

والشكر والإمتنان لأفراد أسرتي ، وعشيرتي ، الذين حضوني ودفعوني ولاحقوني للعودة لحظيرة الدراسة مرة أخرى ، وأعانوني بكل ما يملكون ، من مال ودفع معنوي ، منهم أخي إيدام وأسرته ، وعلى و عمر صالحين ووال الدين عبدالرحمن ، والريح عبدالرحمن وأحمد الصادق موسى ، والأخوين محمد وحامد أبو الحميرة ، وجناب السيد المعتمد محمد أحمد أبو جابر ، ويعقوب حسـبـالـلهـ ، والناظر السـمـانـيـ ، والعمدة عبدالرحمن مرجي ، والنائب خالد علي هرون ، والنائب علي أحمد المحبوب ، والإبن إبراهيم على مودى ، وأبوبكر حسن ومحمد آدم (أبو تـرـحـ) ، وعيسى ومحمد يعقوب عبدالله راشد ، وأـدـمـ عبدالله إـسـحـقـ والـسـيـدـ هـمـهـ ، والأـبـنـاءـ حـامـدـ مـوسـىـ ، وإـيدـامـ عـيسـىـ ، وـشـيخـ الدـيـنـ الـرـيـحـ ، وـمـهـديـ مـوسـىـ ، وـعـبدـالـلـهـ أـحـمـدـ وجـالـيـ مـأـمـونـ ، وـمـحـمـدـ إـبـرـاهـيمـ ، وـمـحـمـدـ عـلـيـ ، وـمـحـمـدـ السـيـدـ ، وـالـأـمـيـنـ أـحـمـدـ مـحـمـدـ ، وـيـوـسـفـ آـدـمـ جـابـرـ .

والشكر والعرفان لزملائي الكرام ، الذين ساعدوـني في تـوزـيعـ الإـسـتـبـيـانـ ، وإـعادـةـ جـمـعـةـ ، عـلـىـ رـأـسـهـمـ جـنـابـ السـيـدـ خـالـدـ حـاسـبـوـ مدـيرـ الـحـكـمـ الـمـحـلـيـ ، وـصـلـاحـ الـمـوـجـ مدـيرـ بـلـدـيـةـ نـيـالـاـ ، وـعـبـدـ الـبـاقـيـ الـعـوـضـ مدـيرـ مـحلـيـةـ نـيـالـاـ شـمـالـ ، وـالـدـكـتـورـةـ سـامـيـةـ عـلـىـ أـحـمـدـ ، وـحـسـيـنـ مـحـمـدـ آـدـمـ ، وـعـلـيـ سـنـينـ ، وـالـهـادـيـ أـبـوـ جـولـةـ ، وـصـلـاحـ الـدـيـنـ عـبـدـالـلـهـ مـسـتـشـارـ رـئـيـسـ مـجـلـسـ الـوـلـاـيـةـ وـعـبـدـالـلـهـ عـرـبـيـ أـمـيـنـ عـامـ الـمـجـلـسـ وـجـمـيـعـ الـعـاـمـلـيـنـ بـمـكـتبـهـ .

والشكر والتقدير والعرفان ، لزوجتي رقية أحمد محمد ، وبناتي وأبنائي : حميـدـيـ وأـحـمـدـ وـسـامـيـةـ وـزـيـنـبـ وـوـفـاءـ وـصـفـاءـ وـعـبـدـالـرـحـمـنـ الصـادـقـ وـفـاطـمـةـ الزـهـراءـ وـطـلـالـ وـبـلـقـيـسـ الكـبـيـرـ وـالـصـغـيـرـةـ ، الـذـيـنـ إـقـطـعـتـ مـنـهـمـ هـذـاـ الـوقـتـ ، لـإـنجـازـ هـذـهـ الـدـرـاسـةـ.

والشكر موصول لكل من أعـانـيـ وـسـاعـدـنيـ بـأـيـ شـكـلـ منـ أـشـكـالـ الإـعـانـةـ وـالـمـسـاـعـدـةـ ، وـبـتـوفـيرـ الـوقـتـ . إـلـيـهـمـ جـمـيـعـاًـ .. أـنـاـ مـدـيـنـ لـهـمـ بـالـشـكـرـ وـالـتـقـدـيرـ وـالـعـرـفـانـ ، وـأـسـالـ اللـهـ الـكـرـيمـ أـنـ يـوـقـنـيـ عـلـيـ رـدـ جـمـيلـهـمـ ، وـشـكـراًـ جـزـيـلاًـ لـلـجـمـيـعـ .

## **المستخلص**

تهدف هذه الدراسة ، للبحث في العلاقة بين مفهوم السلام والحكم الراشد ، في السودان ، بتركيز على ولاية جنوب دارفور ، للتعرف على الثوابت التاريخية ، والتوازن الموروث ، والخطيط والسياسات الإستراتيجية للدولة ، مربوطة بمدى تأثير السياسات المستحدثة .

يستخدم الدرس ، المنهج التاريخي ، والوصفي التحليلي ، وأدواته المسحية ، لتحقيق أهداف الدراسة ، ويستخدم الاستبيان لجمع البيانات من مجتمع الدراسة ، وتحليلها ببرنامج (spss) .

هدفت الدراسة ، إلى إبراز العلاقة والإرتباط الوثيق بين الحكم الراشد وبناء السلام ، مع ضرورة وجود إستراتيجية لدرء وفض النزاعات ، لوقف الصراعات بمنطقة الدراسة .

من أهم النتائج التي توصلت لها الدراسة ، هي العلاقة القوية بين مفهوم السلام وكيفية بناء السلام وإسدانته وإيجاد منهاجاً للحكم الراشد ، يساعد على تشخيص المشكلة في ولاية جنوب دارفور ، وتحسين البنية التحتية ، لتحقيق الاستقرار المستدام.

## **Abstract**

This research studies the relationship between the concept of peace and good governance, in South Darfur State , which draws a rich heritage from Darfur historical civilization , where the life of its people had been organized in a responsible manner .

The researcher used the historical and the descriptive analytical method, doing the necessary field surveys , examine basic documents , reviewed available relevant literature, carried out a simple random sample questionnaire , to consider the ideas and opinions of the inhabitants .

The research aims at , pinpointing the strong relationship between good governance , peace building , and a national strategy, for conflict resolution, to stop armed community conflicts.

The study reached many findings , most prominently , the necessity of developing good governance method , to demarcate the problem ,and improving the infrastructure , in order to reach sustainable stability .

## المحتويات

الصفحة	الموضوع	الرقم
I	الإستهلال	1
II	الإهداء	2
III	الشكر والتقدير	3
V	المستخلص	4
VI	Abstract	5
VII	المحتويات	6
XX	كشف الملاحق	7
XXII	كشف الجداول	8

### المقدمة والخطة والدراسات السابقة

1	المقدمة	أ
5	مشكلة البحث	ب
8	أهمية البحث	ج
9	أهداف البحث	د
9	منهج البحث	هـ
10	حدود البحث	و
11	فرضيات البحث	ز
12	وسائل وأدوات البحث	ح
12	هيكلة البحث	ط
13	الدراسات السابقة	ي

37	أوجه الإستفادة من الدراسات السابقة	ص
38	مصطلحات البحث	ف

## الفصل الأول

**جغرافية وتاريخ وأهداف**

**ولاية جنوب دارفور**

41	المبحث الأول : جغرافية الولاية	
54	المبحث الثاني: الخلفية التاريخية للولاية	
68	المبحث الثالث : المبادئ الهدادية والحياة في الولاية	
	<b>الفصل الثاني</b>	
	<b>مفهوم السلام</b>	
74	المبحث الأول : مبادئ السلام	
93	المبحث الثاني: السلام في ولاية جنوب دارفور	
122	المبحث الثالث : حركات دارفور المسلحة	
	<b>الفصل الثالث</b>	
	<b>قواعد الحكم الراشد</b>	
140	المبحث الأول : مبادئ الحكم الراشد	
166	المبحث الثاني: أبرز دعائم الحكم الراشد	
176	المبحث الثالث: آلية الحكم والإدارة في الولاية	

	<b>الفصل الرابع</b>	
	<b>إجراءات منهجية البحث والتحليل</b>	
198	المنهجية	أ
208	التحليل	ب
257	نتائج البحث	ج
258	توصيات البحث	د
260	الملاحق	
289	المصادر والمراجع	

## المقدمة والخطة والدراسات السابقة

### (أ) المقدمة:

وصف البروفسر محمد إبراهيم أبو سليم المؤرخ السوداني المعروف، والمدير المؤسس للدار القومية للوثائق، دارفور بأنها إقليم أثير وأخذ، يثير فضول الرحالة والباحثين والمؤرخين والكتاب، للبحث والكتابة عنه، (أبو سليم، محمد 1970) ص 10 ذلك لموقعه الوسيط، بين شرق القارة الأفريقية وغربيها، الآهل بالسكان، أغلبهم من المسلمين، الذين يرتبطون بأقوى الوسائل الروحية والثقافية والتجارية، مع الأراضي المقدسة بالمملكة العربية السعودية، في رحلات لا تقطع ، لأداء شعائر الحج والعمرة والزيارة ، عبر أراضي دارفور (أبو سليم ، محمد 1970) ص 10.

لهذا حظيت دارفور بإهتمام الرحالة والمؤرخين والباحثين والكتاب. زار دارفور أربعة من مشاهير الرحالة، في القرنين الثامن والتاسع عشر، الذين كتبوا عن السلطانات والممالك الأفريقية (أبو سليم ، محمد 1970) ص 12.

زار دارفور كل من براون عام 1793م ، التونسي عام 1803م ، بارت عام 1857م، وأخيراً جوستاف عام 1874م، وكتب عنها الكثير من المؤرخين والباحثين والكتاب الأوروبيين، الذين نشطوا في الكتابة قبل وأثناء وبعد حقبة الإستعمار. وكتب عنها العديد من مسؤولي الإدارة البريطانية في السودان ، خاصة الذين شغلا الوظائف القيادية الهامة في دارفور، وكتب عنها الكثير من المؤرخين والكتاب والباحثين من مصر وببلاد الشام والوطنيين السودانيين (أبو سليم ، محمد 1970) ص 12.

نتيجة لكتابه هذا العدد الكبير من الرحالة والكتاب، فإن جميع الجوانب الهامة ، في حياة أهل دارفور ، منذ العصور الوسطى ، تكاد تكون بأكملها تقريباً، بين أيدينا، لأنهم جميعاً كتبوا وأفاضوا عن دارفور ، وأخبارها وتكويناتها الإدارية والإجتماعية، وعلاقاتها الثقافية والإقتصادية، داخل دارفور ، ومع المناطق المجاورة لها في جميع الإتجاهات، ونمط العيش فيها (عبد الحليم ، رجب 1991) ، ص 66.

من كتابة هذا العدد الكبير من الرحالة والكتاب ، نستنتج أن دارفور هي واحدة من أعرق مناطق وأقاليم السودان ، لما وجدته من إهتمام وتوثيق للحضارات التي نشأت فيها ، واستمرت لعدة قرون، قبل أن يقضي عليها الإستعمار مطلع القرن الماضي، قبل حوالي مئة عام (عبد الحليم ، رجب 1991)، ص 187.

تلك الحضارات، نهضت بدور عظيم، في فرض النظام العام، وتنظم حياة السكان، وتطوير قدراتهم الإنتاجية والثقافية وعلاقتهم الداخلية والخارجية. وأسست للحرية والعدل والمساواة بين السكان أمام القانون، ومنعت التمييز والفارق الاجتماعية بينهم، وأشاعت روح التكافل الاجتماعي، وتوفير إحتياجات الشرائح الفقيرة، من القوت الرئيس (الغلال والحبوب الزيتية) ، من العشور والفطرة ، وتوفير إحتياجات السكان من السلع والبضائع المصنعة، التي لا تتوفر محلياً، لكنها تستجلب بواسطة القوافل التجارية، من منطقة وأدى النيل، ومن القاهرة بدولة مصر (عبد الحليم، رجب 1991)، ص 189.

الحضارات التي نشأت في دارفور، عملت بالسياسة والقانون والتنافس الشريف، والحوافز التشجيعية ، لإرساء قواعد السلام الاجتماعي والإدارة والحكم الرشيد، وعملت على توطين التعايش السلمي والتجانس الاجتماعي، وبناء السلام. ونشر ثقافته . ثم أنها حققت التواصل والتدخل الاجتماعي ، لدرجة الإنداجم والانصهار ، مما عزز الأمن والطمأنينة في دارفور(عبد الحليم، رجب 1991) ، ص 217).

حضارات دارفور، إرتبطت بإنتشار الإسلام فيها، حتى أصبحت قبلة للعلماء، الذين توافدوا إليها من مختلف بلاد المسلمين .

أولئك العلماء كان لهم الدور الأكبر في تربية وتعليم السكان، ورفع مستوى الوعي بينهم، فتزاوجوا وتدخلوا وإمتنعوا مع بعضهم ، حتى أوجدوا ما يعرف بـإنسان دارفور، المعروف في أجزاء السودان بمظهره ولهجته المميزتين.

السلطين وقادة المجتمعات المحلية، والعلماء والقضاة ، نشروا الدين الإسلامي وقيمه، فغرسوا المساواة والعدل والمؤاخاة في الله والتكافل الاجتماعي بين السكان، حتى توارنت دارفور، وأصبحت ملذاً لكل من يقصدها مثل حالة اولاد الريف والشناقيط والفزان مثلاً (عبد الحليم، رجب 1991)، ص 255).

وكانت دارفور معبراً رئيسياً للمسلمين القادمين من غرب ووسط أفريقيا ، والعابرين للأراضي المقدسة ، وعبرًا ومستقرًا للمهاجرين من (دار الكفر) إلى (دار الإسلام)، التي ما زال الحكم فيها هم من المسلمين، أو إلى الديار، التي مهما يكون الصراع على السلطة فيها، فإن الحكم ، في النهاية، هو من المسلمين، الحكم الذي يمكن سائر المسلمين من ممارسة عقائدهم وشعائرهم بحرية. حدث هذا في بداية الغزو الإستعماري لأفريقيا، مطلع القرن الماضي، قبل حوالي مئة عام. الإستعمار الذي عمل لنزع السلطة من أهلها المسلمين في أفريقيا، وتسليمها لغيرهم، في محاولة لخلخلة البناء الإداري والسياسي ، لإعادة توزيع الثوابت والتوزان ، لكسب التأييد الشعبي، من غير المسلمين، وتمكينهم من السلطة (العرادي، السر 1983) ص 55).

ما زالت دارفور تكتسب أهمية كبيرة، نسبة لموقعها الوسيط، وعلاقتها الممتدة، في جميع الإتجاهات ، ولما ترخر به من موارد وثروات كبيرة، وإنتعاش إقتصادي ، وقوة شرائية عالية، ولما لها من دور كبير في صنع تاريخ السودان ، وكان لها الدور الأكبر في مناصرة الثورة الوطنية المعروفة بالمهدية، في القرن التاسع عشر ، التي حررت البلاد من المستعمر التركي المصري، ووحدت أجزائه ، وقوت عناصر تماسته.

في ذلك الوقت، كانت دارفور تدار بشكل لا مركزي، حيث كانت حكومة السلطان المركبة، وحكام المقاطعات الأربع، والشراتي العظام، وزعماء القبائل الرعوية والمقاديم، ثم يأتي مستوى شراتي الديار، وأخيراً المستوى القاعدي، للدمالج والملووك والفرش والقرقيط والشيخوخ (ناختجال ، جوستاف (2005) ص133).

كان مجتمع دارفور ، وأجهزته وسلطانه، قائماً بأمر التكافل الاجتماعي، وكانت حقوق السلطان على إنتاج الأرض، من الزكاة الشرعية (العشور والفطرة)، تخزن في مطامير محلية، لأنهم كانوا يبقوم عليها في أماكن جياتها، ويكتفي السلطان بمعرفة كمياتها، للتأكد من حجم المخزون الإستراتيجي، ليطمئن على تأمين حياة السكان، لتوزع على الفقراء والمساكين وغيرهم من المصادر الشرعية، عند الحاجة، لهذا لم يورد المؤرخون عن تاريخ دارفور ، ما يفيد بوقوع المجاعات الطاحنة في عهد السلطانات (ناختجال ، جوستاف (2005) ص89).

إذن إن الحياة المدنية، قد تأسست في دارفور ، منذ العصور الوسطى ، وساد السلام وثقافته ، وساد الحكم الرشيد ، وبسط النظام العام ، وسيادة حكم القانون ، وساد التكافل الاجتماعي ، والتكامل الاقتصادي وتبادل المنافع الحياتية ، وفقاً لقانون دالي المستمد من الشريعة والعرف ، في كافة المعاملات ودرء وفض النزاعات ، ورد المظالم ، بالإضافة لأحكامه الدستورية ، التي توضح كيفية تنصيب السلاطين ، وتوليهم للسلطة ، التي تتم على قواعد من الشورى والبيعتين الخاصة والعامة (عبدالحليم ، رجب(1991) ص218). كان حفظة القانون والعرف ، وعلماء الدين ، والقضاة ، يمارسون قوة هائلة ، وتأثيراً كبيراً على السلاطين ، لرد السلطان الجائر الظالم ، لحظيرة القانون والعدالة ، وكان القانون والملكية ، تجد إحتراماً وقبولاً وتقديرًا من جميع السكان ، من حكام ومحكمين . هذه العوامل ، من شأنها ، زجر السلطان الظالم ، ورده لحظيرة العدالة والإنضباط في ممارسة السلطة ، حتى إنزععت دارفور إعترافاً من ، كبار المؤرخين ، بتوفير العدالة وإحترام الملكية فيها (ناختجال ، جوستاف (2005) ص117).

(بعد البحث والتدقيق ، فيما توفر لنا من مراجع ومعلومات ،  
توصلنا إلى أن الحكم كان يجري بعده تامة في دارفور ،  
وجميع أجهزتها وتكويناتها، وهناك احترام للملكية ،

أياً كان نوعها بواسطة السلاطين ومساعديهم وجميع أجهزتهم ) . (ابوسليم ، محمد (1970) ص53  
كان لدارفور في ذلك الوقت ، علاقتها وتوصلاتها وإلتزاماتها الدينية والتجارية ، في محيطها  
الإقليمي ، فكانت السلطنة تحرس القواقل التجارية ، وتتوفر لها الحماية ، لتنقل فائض إنتاج أهل دارفور ، من  
السمن والعسل ، وسن الفيل وخشب الأبنوس ، والعردب وسنامكة والجلود وغيرها من الثروات للأأسواق  
الإقليمية بالدولة المصرية ومنطقة وادي النيل ، وتعود محملة بالضائع المصنعة ، من السكر والشاي والسيوف  
والأشممة والملابسات ، والأواني وأدوات الزينة ، التي يقبل عليها أهل دارفور بقوتهم الشرائية العالية  
(عبدالحليم ، رجب (1991) ص190).

وكانت لدارفور مساهمة كبيرة في كسوة الكعبة المشرفة ، التي تضاف سنوياً لمساهمات الأزهر  
الشريف والجامع الأموي في الشام ، ومسجد إسطنبول العتيق ، وكانت لها مساهمة كبيرة أخرى في خدمة  
ضيوف الرحمن ، عن طريق حفر الآبار لتوفير مياه الشرب (آبار علي) ، وتقديم صرة النقود والقطع المعدنية  
النفيسة (ناختيجال ، جوستاف (2005) ص127).

كل هذا يؤكّد على وجود الدولة المدنيّة والسلام والحكم الرشيد في دارفور . في عهد الإدارة البريطانية ،  
صدرت أوامر تأسيس مديرية دارفور ، وخمسة مراكز إدارية رئيسية في كل من الفاشر وكتم والجنيه وزالنجي  
ونيا لا ومرکزان فرعيان ، الأول للبقارة ببرام الذي أُلغي بعد فترة قصيرة ، لإعتراض الإدارات الأهلية البعيدة  
عن برام عليه ، والثاني لشرق دارفور في أم كدادة الذي رفع لمركز كامل عام 1945م (ملف معلومات  
دارفور (1940)).

وإدارة بلاد السودان ، الواسعة والمترامية الأطراف ، بقوات قليلة نسبياً ، ابتدعت الإدارة البريطانية  
نظام الحكم غير المباشر ، (Indirect Rule) ، لإدارة المجتمعات المحلية السودانية ، بواسطة زعماء قبائلها ،  
لهذا إعترفت بهم ، وأصدرت البراءات لتعيينهم ، وخلوت لهم السلطات الإدارية والأمنية والقضائية  
المناسبة ، التي تمكّنهم من تنظيم حياة السكان ، وأطلقت عليهم الإسم الذي ما زال موجوداً ، ومعمول به ، وهو  
الإدارة الأهلية (Native Administration) ((ملف معلومات دارفور (1940)).

## (ب) مشكلة البحث:

تكمّن مشكلة البحث في أن دارفور تعرضت للتغييرات واسعة، ومتسرعة ومترابطة ، إستهدفت بنيتها الإدارية والأمنية والقضائية والسياسية ، لم يستطع كافه جوانب حياة سكانها تقريباً، تمت قبل إجراء الدراسات الفنية، والتحوطات الكافية، إشتملت التغييرات على الغاء مديرية دارفور العرقية، التي تزيد خبرتها عن نصف قرن، وتم تحويلها لمجلس شعبي تنفيذي، تشارك فيه اللجان السياسية ، موظف الخدمة العامة في التنفيذ ، في أول سابقة في الحضارة الإنسانية الحالية، التي تحصر دور القوى الشعبية في الرقابة والتشريع وإجازة الخطط والبرامج والمشروعات ، وبترك التنفيذ للجهات الفنية في الخدمة العامة ، من ذوي التأهيل والخبرة والكفاءة والتدريب والإختصاص، بغرض تحقيق الفعالية، في توظيف الموارد والثروات، بمعنى تحقيق الأهداف بأقل تكلفة وجهد وقت ممكن . وأُلغيت المراكز الإدارية (Districts )، ذات الخبرة في صون الثوابت التاريخية والتوازن الموروث، وتقديم الخدمات المدنية، ذات الصفة المحلية، خاصة مياه الشرب وخدمات الصحة العامة والصحة الأولية والتعليم والنظام العام، ودرء وفض النزاعات، وتحقيق المساواة والعدل بين عناصر المجتمعات المحلية، وتحقيق الإستقرار ، وتدخل المصالح الحياتية (الشريف ، الفاتح 2017) ص15).

المراكز الإدارية ، هي الأخرى استبدالت بال المجالس الشعبية التنفيذية للمناطق والمدن والأرياف ، التي تقوم فيها اللجان الشعبية بالخطيط والتنفيذ معاً، دون رقيب عليها. ومنها إلغاء أجهزة الإدارة الأهلية، التي يديرها زعماء القبائل، والتي خولت لها سلطات إدارية وأمنية وقضائية لتساهم في تنظيم حياة سكان الريف، خاصة في المناطق النائية والمعزولة ، على قواعد من العرف والعدالة الفطرية. تلك الإدارات كانت تشكل السلطات المحلية (Local Authorities) للمراكز، عندما كانت الحياة تقوم على النظام الأهلي ومنها إلغاء المحاكم الأهلية، التي يقوم عليها زعماء القبائل، التي إكتسبت خبرات متراكمة في درء وفض النزاعات، ورد المظالم ، وتحقيق العدل بين السكان (مختر ، عبدو 2010) ص18).

إلغاء هذه الوحدات التاريخية ، أدخل المنطقة في فراغات إدارية وأمنية وقضائية ، وفي ظل الفراغ، بدأت حكومة (مايو) في إنشاء وحدات الحكم الشعبي المحلي ومجالس القضاء الشعبي البديلة ، دون الإلتقاء للخلفية التاريخية، والحقوق المكتسبة بتراث السنين ، ورغبات السكان المحليين، مما أدى لظهور نزاعات الحدود، في جميع الوحدات الإدارية في دارفور ، من المحافظات وال المحليات ، ومع الولايات المجاورة ، وما من وحدة للإدارة المحلية، اليوم في دارفور ، إلا ولها عدة نزاعات في الحدود ، مع جميع جيرانها، ومنذ

ذلك التاريخ، ظلت نزاعات الحدود موجودة دون أن تجد الحلول العادلة! (الشريف، الفاتح (2017) ص16) ألغيت تلك الوحدات التاريخية، واستبدلت بأعداد (خرافية) من مجالس ولجان الحكم الشعبي للمديريات والمناطق والمدن والأرياف، والقرى والأحياء والفرنان والأسواق والمناطق الصناعية ، ومجالس القضاء الشعبي، التي زاد عدد وحداتها عن (عدة آلاف) في دارفور متداخلة ومتنازعة الإختصاص، وتفتقر للخبرة والتجربة وال מורوث الحضاري، والأخلاق السليمة ! . ومع ذلك خولت لها سلطات إدارية وتجارية واسعة ، في محاولة لسد فراغ الإدارات الأهلية (مختر ، عبده (2010) ص88).

تزامنت تلك القرارات ، مع سياسات أخرى، تهدف لتحقيق تغييرات عاجلة، ومتسرعة في البنية السياسية للدولة السودانية، لكسب التأييد الشعبي. من تلك السياسات ، إتباع نمط الإدارة الجماهيرية، عن طريق اللجان الشعبية، وإحتكار تجارة السلع الضرورية ، خاصة دقيق القمح والسكر لتلك اللجان ، ل تقوم بتوزيعها على السكان عن طريق البطاقة التموينية.

هذه السياسة ، أفرزت منافسة حادة في عضوية اللجان السياسية، وأدت لظهور العصبيات العرقية والجهوية والتمييز ، لأول مرة في تاريخ دارفور الطويل، ومن السياسات الجديدة ، إعتماد مبدأ إنزال المنافسة السياسية للقواعد، ليتم التصعيد من المؤتمرات القاعدية للمستويات العليا، مقرونة بسياسة تمثيل الوحدات الجهوية ! وجاءت سياسة اعفاء العاملين، من ذوي الكفاءة والتأهيل والخبرة الطويلة المتراكمة ، من وظائفهم عن طريق التطهير (Purge) ، الذي يتم دون أسباب منصوص عليها في قوانين ولوائح الخدمة العامة ! التي تبرر الفصل ، مثل: ضعف التأهيل أو الخبرة، وسوء الإدارة ، وسوء إستغلال السلطة، والتقصير في أداء الواجب، وسوء السلوك، والتسيب أو الفساد و استبدالهم بآخرين، بمؤهلات وخبرات أقل ! هذه السياسات وما لحقها من قرارات مقرنة بموقع دارفور الجغرافي ، الملائق لدول شهدت عدم إستقرار سياسي ، وصراع مسلح على السلطة، وما يتبع ذلك ، من إنتشار الأسلحة الآلية ، والعنف وتشيي ثقافته،و الموقعا الملائق لمنطقة بحر الغزال المتأثرة بالحرب الأهلية السودانية ، طولية الأمد (دوين ، موسى (2015) ص104).

لقد أدت تأثيرات الموقع الجغرافي للولاية إلى إختفاء ثقافة السلام، وحل محلها ثقافة العنف وال الحرب وإنشار الأسلحة، بالإضافة لإتباع سياسات الإدارة الجماهيرية، والتصعيد وإحتكار تجارة السلع الإستراتيجية ، كلها أدت للعصف بالثوابت التاريخية ، والتوازن الموروث، بين المجموعات السكانية، مقرنة بضعف أداء محاكم القضاء الشعبي المستحدثة، التي يتم اختيار أعضاءها على قواعد سياسية وقلة خبرتها ، أدى

لإنشار الظلم والأحكام الكيدية، لأول مرة في تاريخ دارفور! الظلم والأحكام الكيدية، ولدت الغبن بين المجموعات السكانية، والغبن ولد الأعمال التأيرية(دودين ، موسى (2015) ص105).

إختلال التوازن والأعمال التأيرية، أدت لظهور الإضطرابات الأمنية، وظهرت مهددات الأمن، بمختلف أنواعها، التي بدأت بنزاعات الحدود، وتطورت إلى حوادث سلب ونهب تحت تهديد السلاح، تستهدف السكان في طرق المواصلات العامة، التي تربط المحليات بحاضرة الولاية، والأسواق الريفية، وتستهدف الماشية ، التي تطورت حملات نهبها لغزوات علنية، كلها أدت للحروب بين المجموعات السكانية ، خاصة المجاورة منها أو المتداخلة في الرعي والزراعة ، وفي مصايف ومخارف الباشية لفترات طويلة! ( دودين، موسى (2015) ص116).

الحروب القبلية، شملت جميع أجزاء وقبائل دارفور تقريباً، خاضت فيها القبائل المعارك الطاحنة، التي تدور رحاها، غالباً في مراكز التجمعات السكان! من القرى وبادية الرجل وموارد مياه الشرب، ولم تسلم منها النساء والأطفال والعجزة والمسنين وأصحاب الحاجات الخاصة! (دودين ، موسى (2015) ص107). الإضطرابات الأمنية في دارفور ، أدت لموت أعداد غير محصورة من السكان، وأدت للعجز الكلي أو الجزئي في الأجساد، فقدت الكثير من الأسر عائلتها، وأموالها ومتلكاتها، فقدت بيئات عيشها المألوف ، فاضطررت للنزوح من ديارها(دودين ، موسى (2015) ص137).

إستمرار الإضطرابات الأمنية لفترات طويلة، دون أن تجد الجسم، مهدت الطريق لظهور الحركات المسلحة المتمردة، ذات الأجندة السياسية.الحركات حولت دارفور، في ريفها وحضرها ، لساحات للحرب والقتال ، وأصبح الناس في دارفور، غير آمنين على النفس والمال والولد والعرض، وعلى مرافق خدمتهم الضرورية خاصة مياه الشرب وطرق المواصلات العامة، وأبراج الإتصالات ، ومراكز ونقاط الشرطة المدنية التي تقوم بحفظ النظام العام، ومنع وقوع الجريمة (دودين ، موسى 2015) ص165).

الحرب التي فرضتها الحركات علي أهل دارفور ، أجبرت أعداداً كبيرة من سكان الريف، خاصة من شريحة المزارعين، للنزوح من ديارهم، ودخول المعسكرات في أطراف المدن والمراكز الحضرية، طلباً للحماية والمساعدة الإنسانية وخدمات مياه الشرب والرعاية الصحية الأولية والتعليم العام (دودين، موسى 2015 ص129).

نتيجة للنزوح ، تحولت نسبة كبيرة، من السكان، من منتجين لقوتهم وغذائهم، وتسيويق الفائض لغيرهم، إلى شريحة متلقية للمساعدات الإنسانية والمواد الغذائية، بمعنى أن دارفور قد فقدت نسبة كبيرة من إنتاجها، وحولت الإضطرابات الأمنية نسبة كبيرة من سكانها من شرائح منتجة لشرائح غير منتجة.

الإضطرابات الأمنية في دارفور ، أفرزت رواجاً لتجارة الأسلحة الآلية ، ساعد على إنتشارها موقع دارفور الملائم لأربع من الدول التي ينتشر فيها العنف والسلاح. تلك الدول تعتبر المصدر الرئيس للسلاح في دارفور (دودين، موسى (2015) ص135).

هذه السياسات ، مقرونة بالوضع الاقتصادي ، أدت لانتشار ورواج زراعة وتجارة القنب الهندي ، المعروف علي نطاق السودان (بالبنقو). وفي نفس الوقت إنتشرت ظاهرة تهريب المنتجات الوطنية الهامة، كالصمغ العربي والسكر والدقيق وزيت الطعام والمواد البتروليه، وبكميات تجاريه، عبر الحدود الدولي، دون الإلتقاء لحالة البلاد كدولة نامية! كما إنتشرت ظاهرة مقاومة الأجهزة الوطنية المختصة بالكافحة، بالإستدراج والمقاومة ، وتهديد الحياة والمحايمة ، ومحاولات قتلها وإبادتها ! أي خلل أكبر من الذي تعشه ولاية جنوب دارفور منذ عام 1969 ؟

هذا الواقع وإفرازاته ، وتطوراته وتعقيباته، وما أسف عنه من إحتلال في الثوابت والتوازن التاريخي، وتدمير النسيج الاجتماعي، الذي بنى بمئات السنين، وتدمير خدمات البنية التحتية، وإشاعة روح الظلم والقتل والفساد، التي تجاوزت المحيط المحلي والقومي والإقليمي ، هي التي أوجدت في الدوافع للبحث والتدقيق عنها، خاصة في مجال مفهوم السلام وقواعد الحكم الرشيد، بتركيز على ولاية جنوب دارفور، أكثر ولايات دارفور سكاناً وإنتاجاً وموارداً وثروة وإنتعاشاً اقتصادياً. من ثم تقوم الدراسة بالوصول لنتائج وتقديم التوصيات والمقترحات ، التي تساهم في حل المشكلة، لتعود الولاية لحظيرة السلام والحكم الرشيد مرة أخرى. كما كانت في تاريخها، لينعم سكانها، وأهل السودان جميعاً، بالأمن والإستقرار في هذا الجزء من البلاد.

### (ج) أهمية البحث:

تبعد أهمية البحث من عدة عوامل أبرزها هي الآتية:

1. إبراز مشكلة السلام والحكم الرشيد في ولاية جنوب دارفور خلال الفترة منذ عام 1970م حتى عام 2015م .

2. إبراز خطورة المشكلة قيد البحث ، التي تجاوزت خلال فترة قصيرة نسبياً محيطها المحلي ، والقومي والإقليمي ، لتصبح في أيدي القوى الدولية ذات الأجندة السياسية.
3. توضيح كيف غابت قواعد الحكم المدني ، المؤسس منذ عهد السلطانات في العصور الوسطى ، الذي حقق المساواة بين السكان أمام القانون.
4. إبرازكيف غابت القواعد التاريخية ، التي بناها قانون دالي ، المستمد من الشريعة والعرف ، لتنظيم حياة السكان ، ووفر لهم العدالة وإحترام الملكية.
5. إبراز قدرة المشكلة في تدمير النسيج الاجتماعي وقواعد العيش في دارفور ، التي دمجت وصهرت المجتمعات السكانية في بعضها ، حتى أوجدت ما يعرف بإنسان دارفور بمظهره المتميز .
6. إظهار دور المشكلة في تدمير البنية التحتية لمراقب الخدمات الضرورية للمجتمعات المحلية.

**(د) أهداف البحث:**

- تعمل الدراسة لتحقيق عدة أهداف، هي الآتية:
1. توضيح جذور الحضارة الإنسانية والحكم المدني الراشد في ولاية جنوب دارفور .
  2. توضيح ما كانت ترفل فيه جنوب دارفور من السلام وإنشار ثقافته ومبادئ التعايش السلمي لدرجة الإنداجم والإندماج بين المجموعات السكانية.
  3. توضيح القواعد التاريخية للإدارة والحكم الرشيد في ولاية جنوب دارفور .
  4. توفير المعلومات الخاصة بالسلام الاجتماعي والحكم الرشيد في ولاية جنوب دارفور .
  5. توفير معلومات صحيحة للباحثين والمهتمين وولادة الأمر ، للكتابة العلمية الأمينة ، أو لإتخاذ القرارات الصحيحة التي توفر العدل بين أبناء الوطن وتعيد الأمور لنصابها الصحيح ، الذي يحقق السلام والحكم الرشيد في الولاية .

**(هـ) منهج البحث:**

نسبةً طبيعية هذه الدراسة وأهميتها يستعمل الباحث أكثر من منهج ، لجمع المعلومات الأولية والثانوية وتحليلها ، حسب ما تقتضيه الضرورة ، خاصة المنهج الوصفي التطبيقي ، الذي يعمل لتصوير وتحليل وتقديم خصائص منطقة البحث ، التي تغلب عليها صفة الحركة والتجدد ، لدراسة الحقائق الراهنة ، المتعلقة بطبيعة

المشكلة قيد البحث، أو الأحداث والأوضاع المرتبطة بالظواهر الإنسانية ، التي تقسم عادة بالتحول والتبدل ، حيث قام بتحديد المشكلة، ووصف طبيعتها، ونوعية العلاقات الموجودة بين المتغيرات ، وهو يشكل طريقة من طرق التحليل والتفسير العلمي المنظم، من أجل الوصول لنتائج محددة، ويستعمل أيضاً لوصف الموقع الإداري والإجتماعي والاقتصادي والسياسي، من حيث العلاقات القائمة والظروف المحيطة، وما يسود من إتجاهات وسلوك وتطورات (الشيخ ، عبد القادر (2004) ص89).

وإستخدم الباحث المنهج التاريخي، الذي يستخدم لإلقاء الضوء على طرق أو قواعد تفسير الواقع والأحداث الماضية، للتنبؤ بإحتمالات المستقبل، ويقصد بها بيان أثر عوامل معينة على العمليات الفنية والإجتماعية والإدارية المختلفة عن الماضي، وتقديم ما سبقه من ممارسات في هذا المجال، ما يوصى بوضع برامج وأساليب جديدة للمستقبل ،

ووتم دراسة الماضي وفق أسس علمية منهجية دقيقة، بقصد التوصل إلى الحقائق والنتائج ذات البراهين الواضحة، وتجيء أهمية هذا المنهج من العوامل الآتية (أيوب ، محمد صالح (1433) ص94).

1. حل المشكلات المعاصرة على ضوء خبرات الماضي.
2. يساهم في القاء الضوء على الإتجاهات الحاضرة والمستقبلية.
3. يتيح الفرصة لإعادة تقييم البيانات المتعلقة بالفرضيات البحثية. (الشيخ ، عبد القادر (1433) ص95).

يرى الباحث أن موضوع الدراسة يفرض أسلوباً محدداً في التحليل، لهذا وجد الباحث أن المنهج الذي إتبعه في هذه الدراسة ، هو منهج وصفي تطبيقي في إطار تاريخي، الذي يعيد الأشياء إلى أصولها.

من جانب آخر، إعتمد الباحث على الوسائل الأكثر ملاءمة ، لجمع المعلومات وتحليلها، لهذا كان التركيز على الوسائل التي يمكن تطبيقها بسهولة، والتي يمكن تنفيذها بفعالية كبيرة، أي التي تكلف جهداً وزمناً وتكلفة أقل، والتي تمكن المبحوثين من الإجابة بحرية للتعبير عن آرائهم.

#### (و) حدود البحث:

- (أ) الحدود مكانية : ولاية جنوب دارفور .
- (ب) الحدود زمانية : منذ عام 1970م حتى عام 2015م.

### (ز) فرضيات البحث:

يقوم هذا البحث على الفرضيات الأساسية الآتية:

1. ظلت ولاية جنوب دارفور، خلال تاريخها الطويل، آمنة وهادئة بالأمن والطمأنينة يسودها التعايش السلمي، وفق قواعد وسلمات متعارف عليها، ومرعية بواسطة جميع الكيانات الإجتماعية والإدارية، لهذا كانت خالية من الحروب والنزاعات ذات القيمة التاريخية، التي تستبدل مجموعة بأخرى في السلطة والأرض.
2. ظلت الإدارة في دارفور تجسد الحكم الراشد، في أفضل صورة ، الذي يقوم على قواعد واضحة للسكان، يحقق العدالة والمساواة، ويتطور القرارات ، ويشجع التواصل والتدخل الإجتماعي لدرجة الإندامج والإنصهار.
3. السياسات المتعجلة، التي نفذت منذ عام 1970م، والتي تمت قبل إجراء الدراسات الفنية والتحوطات الكافية، أسفرت عن تغييرات واسعة في البنية السياسية والإدارية والإقتصادية، عصفت بالثوابت والتوازن التاريخي بين المجموعات السكانية ، وأدت لفراغات إدارية وأمنية وقضائية، وفي ظل الفراغ ، تم تأسيس وحدات الإدارة والحكم المحلي، التي تنهض بمسؤولية تنظيم حياة المجتمعات المحلية ! دون الإنلاقات الخلفية التاريخية ورغبة السكان، أدى لظهور العصبيات والنعرات والنزاعات والإحساس بالظلم والعمليات التأرية والإضطرابات الأمنية.
4. إستمرار الحوادث الأمنية ، لفترة طويلة، مقرنة بالمؤثرات الإقليمية المحيطة، أدى لظهور الحركات المسلحة، وتدمير النسيج الإجتماعي وعمليات بناء السلام ، ونشر ثقافته وتعظيم الفوضى.
5. عدم ثبات السياسات ، وهيأكل الإدارة والحكم، في دارفور، خلال هذه الفترة، الناجم عن الإصدارات المتلاحقة للتشريعات الهيكلية، من الدساتير وقوانين الحكم المحلي، وعدم الإلتزام بنصوص الذي صدر منها، ومخالفة المعايير الموضوعية، لإختيار القيادة السياسية، التنفيذية والتشريعية، أو لتولي الوظيفة العامة، الخاصة بالكفاءة والقدرة والخبرة والعفة، والقيم والأخلاق الحميدة، والإيمان بالحرية والشفافية والروح الديمقراطية، والقدرة على تقويض السلطات، ليكون الإختيار، من خيار سكان الولاية . مفارقة هذه العوامل وغيرها، له الدور الأكبر فيما تعشه دارفور من أزمة في الحكم والسلام .

#### (ح) وسائل وأدوات البحث :

أعتمد الباحث على الإستبيان كأدلة أساسية لجمع المعلومات من عينة الدراسة، لما له من مزايا وفوائد كثيرة، أهمها قلة التكلفة، وسهولة التصميم والإجابة عليه، وما يتتيه للمبحوثين من هامش كبير لحرية التعبير.

إشتغل الإستبيان ، على قسمين: القسم الأول خاص بمتغير المعلومات الشخصية لكل مبحوث، مثل العمر ومستوى التعليم والمهنة، والحالة الاجتماعية وعدد أفراد الأسرة.

أما القسم الثاني، فهو يشتمل على المعلومات المطلوبة عن محوري الدراسة، (السلام والحكم الراشد).  
أسئلة الإستبيان طلبت من أفراد عينة البحث، أن يختاروا إجاباتهم على ما تصفه كل عبارة، وفق مقياس (ليكرت) الخماسي المتردرج، الذي تكون إجاباته من (5) مستويات هي:

- |            |                  |               |
|------------|------------------|---------------|
| 3. لا أدرى | 2. أتفاق         | 1. أتفاق بشدة |
|            | 5. لا أتفاق بشدة | 4. لا أتفاق   |

وبما أن مجتمع البحث هو مجموع سكان ولاية جنوب دارفور، فإن الإستبيان قد وزع على عينة الدراسة التي تم اختيارها عشوائياً من كافة أجزاء الولاية، من المحليات الأربع ، التي تعود أصولها التاريخية للسلطات المحلية في عهد الإدارة البريطانية، وبشكل يتناسب وعدد السكان، وفق نتائج تعداد السكان القومي لعام 2008م.

ونسبة لطبيعة الدراسة، فإن التركيز على اختيار عينة الدراسة، كان منصباً على أسانذة وطلاب الجامعات، وضباط الحكومات المحلية وناشطي السياسة من ذوي الميول والإهتمام والمشاركة السياسية.

#### (ط) هيكل البحث:

إختار الباحث ، نظام الفصول والمباحث ، حيث يتالف كل فصل من عدد من المباحث، وكل مبحث يتكون من عنوان رئيس وعدد من العناوين الجانبية والفرعية.

إشتغلت الدراسة على مقدمة وأربعة فصول. المقدمة إشتغلت على الإطار النظري للدراسة، وفقاً لما ورد في خطة البحث بالإضافة للدراسات السابقة والمصطلحات. الفصل الأول عن جغرافية ولاية جنوب دارفور ، والفصل الثاني عن مفهوم السلام . والفصل الثالث لقواعد الحكم الراشد ، أما الفصل الرابع فهو

لإجراءات المنهجية والتحليلية و نماذج التطبيق والنتائج والتوصيات . وألحقت بالدراسة كل المستندات الهامة الخاصة بها و كشف مصادر المعلومات والمراجع والإستبيان.

#### (ي) الدراسات السابقة :

وجد الباحث ، أن هناك مادة معقولة ، كتبت عن موضوعات الدراسة ، عن السلام والحكم الرشيد ، وولاية جنوب دارفور ، من الكتب الرئيسية والبحوث العلمية والأوراق والمقالات والدراسات المنشورة ، في شبكة المعلومات الدولية (الإنترنت) ، وفي المجالات المحكمة أو المؤتمرات المتخصصة ، خاصة عن دراسات السلام ، وعناصر بنائه ، وتقافته والسلم الاجتماعي .

في المقابل إتضح للباحث ، أن الدراسات العلمية عن الحكم الراشد ، هي ليست متوفرة بالشكل المطلوب ، لأنها دخلت دائرة إهتمام الباحثين في العقود الأخيرة فقط ، وأنها طورت بواسطة منظمات الأمم المتحدة ، خاصة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) والبنك الدولي للإنشاء والتعمير ، لدفع وتسريع جهود التنمية والتعمير ، لضمان التوظيف الأفضل لما تتوفره للدول والمنظمات الأخرى من موارد وتمويل مالي .

مع ذلك هناك مادة معقولة عن عناصر الحكم الراشد ، المرتبطة بإختيار القيادة السياسية بالوسائل الديمقراطية ، وإشاعة الحريات العامة ، وصون الكرامة الإنسانية ، ورعاية مصالح السكان ، وتوفير إحتياجاتهم ، والعدالة والمساواة ، ونشر القيم والأخلاق الفاضلة ، والشفافية والمحاسبة ، وتحقيق رضا السكان . أو المادة ذات الصلة بعناصر الحكم غير الرشيد ، الذي تتجهه الدولة الفاشلة ، التي تفشل في توفير الأمن لسكانها ، وتعجز عن مكافحة الفقر والجهل والمرض ، وتنتهي سياسة القهر والقسوة والإستبداد والعبودية والسخرة .

في الفقرات القادمة يقدم الباحث عرضاً للدراسات التي أطلع عليها ، مركزاً على العناصر الرئيسية فيها وهي : عنوان الدراسة - إسم الكاتب - تاريخ ومكان الإعداد أو النشر - نوع الدراسة - أهداف الدراسة - أهم النتائج التي توصلت إليها - والعلاقة بين الدراسة والبحث . فإلى تلك الدراسات .

#### 1/ الدراسة الأولى :

عنوان الدراسة : جمهورية أفلاطون (المدينة الفاضلة) .

إسم الدارس : أحمد الميناوي .

تاريخ ومكان الدراسة : 1980م - القاهرة

نوع الدراسة : كتاب

## **أهداف الدراسة :**

1. توضيح نمط الحوار والمنهج الجدلية الذي تصوره وأداره أفلاطون ، وكيفية إدارة الصراع بين الشخصيات والأفكار ، وطرق توضيح الحقيقة .
2. توضيح أن الحوار والصراع الجدلية ، يحتاج إلى حكام عدُول ، يفصلون في القضايا الفكرية وتوضيح كيفية إشراك القارئ أو السامع في منهج الحوار ، ودور الجمهور فيه .
3. توضيح التصور التخييلي لأفلاطون لما تبغي عليه المدينة الفاضلة التي تجسد السلام والحكم الرشيد وسعادة المجتمع .

## **أهم النتائج :**

1. المدينة الفاضلة كانت ومارالت الحلم الأعظم للناس في كل مكان ، التي تحقق لهم جميعاً أن يعيشوا الحياة الحرة الكريمة.
2. المدينة الفاضلة هي حلم الفلسفه ، ومحور دراساتهم المستمرة ، لأنها تستطيع أن تتشكل الإنسان مما يعيشه من الظلم والتخلف والإستبعاد ، وترتقي به إلى قمة الحرية والإزدهار .
3. لقد كتب الفلسفه والمفكرون عن المدينة الفاضلة بإخلاص وحماس وإنقان ، وأكدوا أن الحضارة المحيطة ، كانت دائماً حاضرة في تفكيرهم ، بالإضافة للدين والطبيعة ، ونمط الحكم الذي يدير البلاد
4. لقد تعلق الفلسفه جميعاً بالمدينة الفاضلة ، كأكبر أمل في الحصول على الحكم الرشيد ، لأنها تعمل لرفع منزلة الإنسان إلى أعلى ، وتلبى احتياجاته ، والتغلب على ما يقابلها من مصاعب ، ليعيش الجميع سعداء متعاونين .
5. عمل أفلاطون لتكوين شعبٍ سعيد ينعم بالحرية والرفاهية ، عن طريق تربية الملك الفيلسوف ، ليتميز بالخصال العلمية والثقافية والأخلاقية ، التي تمكنة من إدارة البلاد علي الوجه الأكمل ، ليحقق للشعب ما يرجوه من أمن وسعادة ورفاهية .

## **/2 الدراسة الثانية :**

عنوان الدراسة : الفساد الإداري ، أداة لتغويض الحكم الرشيد .

إسم الكاتب : حسن أبشر الطيب .

تاريخ ومكان الدراسة : 2009م - الخرطوم

نوع الدراسة : مقال في كتاب للمؤلف

أهداف الدراسة :

1. توضيح خطاب الخليفة لأحد ولاة الأمسار عن ضرورة تحصين مدinetه بالعدل ، وتنقيتها من الفساد .
  2. توضيح أن الفساد قد زاد وتنامي في الآونة الأخيرة ، مع التوسع في مهام الدولة العصرية ، وأصبحت له ألوان وأشكال ، خاصة البيروقراطية المركزية ، التي هي أداة الدولة لتنفيذ أعمالها .
  3. توضح أن دور الدولة قد تمدد في السنوات الأخيرة ليشمل كافة أوجه الحياة من الأمن الداخلي والدفاع وال العلاقات الداخلية ، وما يتصل بطنموحات وتطورات المجتمع وإحتياجاته ، وكافة الأنشطة التي كانت متروكة للمبادرات والجهود غير الحكومية .
  4. توضيح أن السمة المميزة والملازمة للدولة الحديثة هي مؤسساتها ، حتى أصبح بناء الدولة ، وتأصيل سبل النمو والتجديد الحضاري فيها ، يعتمد كلياً على كفاءة وشفافية ونزاهة وعدالة وفعالية مؤسساتها .
  5. توضيح أن تنامي دور الدولة ، وأجهزتها ومؤسساتها ، أدي لتضخيم البيروقراطية ، وتضاعلت كفاءة وفعالية نظم المسائلة والمحاسبة ، وتعدلت مقومات التنمية ، وبرزت قضية الفساد الإداري والمالي ، كأداة معوقة لمسيرة الدولة والتزاماتها .
  6. توضيح ضرورة التعرف على أسباب نقاشي ظاهرة الفساد ، وتطوير إستراتيجيات مكافحتها ، لتنصي سبل العلاج ، ودور الشفافية والمساءلة في هذا الشأن .
  7. توضيح أن إستفحال الفساد يرجع في بعض جوانبه إلى احتكار السلطة والقوة من قبل المسؤولين ، وتدني مستوى الشفافية ونطاق المساءلة .
1. توضيح أن الحكم الرشيد والأداء الفعال لمؤسسات الدولة لا يتحقق إلا بالمشاركة المجتمعية ، وتأكيد الشفافية والمساءلة ، من خلال القانون ، ومتابعة التطبيق الفعلي ، لأن الحكم الرشيد يعني بالآليات وال العلاقات والمؤسسات الفعالة ، التي تمكن المواطنين من تحقيق مصالحهم المنشورة ، وممارسة حوكمنتهم لواجباتها

2. توضيح أن مؤسسات الحكم الرشيد ، المتمثلة في الحكومة والقطاع الخاص ومنظماً المجتمع المدني ، لابد لها أن تكون متفاولة ومتمازجة لتحقيق التنمية المستدامة ، التي لا تتحقق إلا بتوفير الظروف الملائمة لعدالة التوزيع ، والتوازن بين واجبات الحكومة وفعالياتها المجتمع، وتمكنها من أداء دورها دون قيود تحد من طاقتها وإمكاناتها وفعالياتها .

#### أهم النتائج :

1. إن إنتشار الفساد أدي لتحولات عميقة في القيم والأخلاق ، وتفشي الرشوة والمحسوبية والمحاباة ، وأدي لتجفيف حرية التعبير ، وتفشي الرغبة لحيازة كل شيء وتمكين المساندين من السلطة والإمكانات والموارد ، وغياب أجهزة الرقابة والمساءلة ، أو الوجود الشكلي لها ، وغياب النظام المؤسسي المتكامل لمهام الدولة والمجتمع .
2. في ظل الفساد ، وغياب الحكم الرشيد ، يكون الإهتمام منصبًا على الشكل المخالف للواقع ، وغياب المهنية ، وفقدان القدرة ، ووجود مصالح متبادلة بين المنفع ومتخذ القرار ، والتحايل لتحقيق المصلحة الخاصة ، وإنشار ممارسات غسيل الأموال ، والأموال القدرة ، وإرتفاع نسب التضخم والفقر بين السكان .

#### 3 / الدراسة الثالثة:

عنوان الدراسة : مبادئ الحكم الراشد في الإسلام – قواعد تأصيل بناء ديمقراطية إسلامية معاصرة.

إسم الكاتب : لؤي عبدالباقي .

تاريخ ومكان الدراسة : 2009- ملبورن ( استراليا )

نوع الدراسة : مقال منشور في الانترنت - بصفحة (wata) الجمعية الدولية للمترجمين واللغويين العرب.

#### أهداف الدراسة :

1. تسليط الضوء على بعض المبادئ الأساسية الإسلامية ، التي تميز نظام الحكم الإسلامي الراشد عن غيره ، ومناقشة وتحليل الجوانب التي تبرز أهم نقاط التوافق بين المبادئ السياسية الإسلامية ، وأسس وقواعد الديمقراطية.

2. توضيح ان الدعوة لبناء ديمقراطية اسلامية راشدة ليست مجرد فكرة منطقية قابلة للتأصيل النظري ، ولكنها إمكانية ماثلة في واقعنا المعاصر وأنها واعدة ايضاً.
3. توضيح ومناقشة بعض الأفكار والمبادئ التي تعتبر عند معظم الحركات الإصلاحية ، هي مرجعية صحيحة وشرعية ، وأساس نظري أصيل لديمقراطية إسلامية ، تتبثق من القيم الإسلامية التي تحقق العدالة والمساواة وسيادة القانون ، وإقامة الحريات ، وحق الشعوب في اختيار حكامها وقادتها .
4. توضيح كيف تم التعبير عن هذه المبادئ في عهد النبي الكريم عليه الصلاة والسلام ، وخلفائه الرashدين أو في الأدبيات الإسلامية في عهد تدوين العلوم الإسلامية ، وعهد الحركات الإصلاحية والفجوة الإسلامية في الفترة المعاصرة.

#### **أهم النتائج :**

- إن مساهمة الحركات الإسلامية الإصلاحية في التحول الديمقراطي ، في بعض البلدان الإسلامية ، جاء بسبب بروز تيار جديد من المفكرين في عهد ما بعد الإستعمار ، تؤكد على التعددية السياسية ، وتغليب المضمون على الشكل ، والمقاصد على الظاهر في فهمه للإسلام.
1. إن بيعة العقبة الثانية ، تضمنت القيم والواجبات ، التي تشكل جوهر قانون الشريعة الذي سارت عليه دولة المدينة المنورة. تلك البيعة شكلت عقداً سياسياً واضحاً بين قائد الدولة ، ومواطنيه من الرعية.
2. صحيفه تلك البيعة ، وضحت حدود العلاقة بين الحاكم والمحكوم ، وهي دستور الدولة ، الذي حدد ما هو مقبول ومسموح ، وما هو مرفوض ومنوع ، ونظمت العلاقة بين المجموعات السكانية في تلك الفترة الموجلة وحددت الحقوق والواجبات.
3. من أبرز ميزات الوثيقة أنها قدمت إطاراً فكرياً واضحاً لبناء دولة تعددية ، ومجتمع متعدد ، دون إقصاء أو تمييز.
4. إن الإجراءات التي سارت عليها الأمة ، في إنتقال السلطة في العهد الراشد ، أرسست مبادئ سياسية هامة ، أصبحت أساساً للنظرية السياسية عند المسلمين ، ومعياراً ونموذجاً للحكم الراشد الذي يوفر السلام والطمأنينة والإستقرار ... الخ.

#### 4 / الدراسة الرابعة :

عنوان الدراسة : مقدمة ابن خلدون

إسم الكاتب : عبد الرحمن محمد ابن خلدون

المحقق : مجدي فتحي السيد

تاريخ ومكان الدراسة: 2010م - القاهرة

نوع الدراسة : كتاب

أهداف الدراسة:

1. توضيح أن حفظ الرعية وحقن دمائها لا يكون إلا بتقوى الله وتقادي سخطه ، وأن إدخال الأمن والراحة على الرعية ، وعدم الميل عن العدل لا يكون إلا بلزوم ما أنزل الله عز وجل من أوامره ونواهيه وحلاله وحرامه.

2. توضيح أن أفضل ما يتزين به المرء هو التفقه في الشريعة والقانون ، لأنه الدليل على الخير وحسن إدارة وحكم الناس وتحقيق تطلعاتهم ، وتوضيح الاقتصاد في الأمور كلها لأنها داعية للرشد ، والرشد دليل التوفيق ويقود للسعادة وحماية الرعية وتوفير احتياجاتهم

أهم النتائج :

1. إن محبة أهل الصلاح والصدق وإعانة الضعفاء هو الذي يؤدي للعدل ونشر الخير ، وإن الحدة والطيش والغرور والسلط هي المعاصي التي لا تؤدي للحكم الرشيد.

2. إن واجب الحكام المسلمين هو البر والتقوى والعدل وإصلاح الرعية وعمارة الأرض وتقدير أحوالهم ، وأن الأموال إذا إكتنلت في الحزائن لا تنمو، لكنها تنمو وتزيد إذا وضعت وأستثمرت في صلاح الرعية.

3. إن الأموال في الدولة المسلمة توظف في عمارة الدولة وأهلها ، وأن إدارة الدولة تتطلب مشاورة العلماء والفقهاء ، وأهل التجارب من ذوي العقل والرأي والحكمة.

4. إن القضاء من الله الذي تعدل به أحوال الناس في الأرض ، لإصلاح حال الرعية وإنصاف المظلوم ، وأن الملك هو للإنسان لما فيه من طبيعة الإجتماع ، وهو أقرب لخصال الخير منه لخصال الشر ، بأسفل فطرته ، وقوته الناطقة العاملة.

5. إن السياسية والملك هي كفالة للخلق ، وخلافه الله في عباده لتنفيذ أحكامه فيهم ، وأحكام الله في عبادة هي الخير ، ومراعاة المصالح ، فإذا تأذن الله بإنقراض الملك من أمه ، حملهم على المعاصي والأفعال المذمومة وفعل الرذائل ، وقد الفضائل ، ولا تزال في إنتهاص إلى أن يخرج الملك ، وفقاً لقول الله تعالى بإنقراض الملك من أمة ، حملهم على المعاصي والأفعال المنعومة وفعل الرذائل ، وقد الفضائل ، ولا تزال في إنتهاص إلى أن يخرج الملك ، وفقاً لقول الله تعالى : (وَإِذَا أَرَدْنَا أَنْ نُهَلِّكَ قَرْيَةً أَمَرْنَا مُثْرِيقِهَا فَسَقَوْهَا فَحَقٌّ عَلَيْهَا الْقُولُ فَدَمَرْنَا هَا تَدْمِيرًا) الاسراء (16).

#### 5) الدراسة الخامسة :

عنوان الدراسة : العروبة والإسلام في دارفور في العصور الوسطى.

اسم الكاتب : رجب محمد عبدالحليم

تاريخ ومكان الدراسة: 1969م - القاهرة

نوع الدراسة : كتاب

أهداف الدراسة :

1. توضيح أن دارفور ، كانت تعيش قبل قيام السلطة على يد سليمان صولونج ، في سلطנות وممالك صغيرة متاثرة ، وكان كل زعيم مستقل بنفسه ، له بلاده وإقطاعياته التي يعيش عليها ، وعندما قامت سلطنة سليمان صولونج ، وفرضت النظام العام ، دان لها أولئك السلاطين والملوك ، وأطاعوها ، وأصبح لإقليم طابعه المركزي الموحد منذ عام 1445م.

2. توضيح أن القبائل وجدت في هذه الأوضاع نوعاً من النظم التي كانت تألفها ، وظهر عندهم نظام الشیخ لكل قبيلة ، الذي لا ترد له كلمة ، والذي يجب المحافظة على سلطانه وكیانه ، وتوضیح أن السلطنة عملت لتوحید الإقليم ، وتعین على الجميع الخضوع لها ، فـإندمجت جميع الكيانات والمجموعات السكانية ، وأصبحوا جزءاً من نظامها السياسي ، وأصبحوا يسدون لها الضرائب والمفروضات المقررة وفقاً لقانون دالي ، المستمد من الشريعة والعرف.

3. توضیح أن السلطنة صهرت سكان دارفور ، فتأثروا جميعاً بالتقاليد ، والنظم السائدة ، وشمل تأثيرهم المساكن والملابس والعادات في الأفراح والزواج وختان الأطفال عند الموت والأعياد ، وتوضیح أن خريطة دارفور وتوزیع المجموعات السكانية فيها ، سواء التي رسماها (بيرون) أو التي وضعها

( التونسي) ، تعكس تداخلاً اجتماعياً ، أدى للإختلاط والتزاوج والمصاورة بنجاح كبير ، نسبة لما أظهرته المجموعات السكانية من قدرات فائقة على الإستيعاب والإندماج.

#### أهم النتائج:

1. أن سليمان صولونج هو أول من وحد دارفور ، وأنه أول من أرسى قواعد الحكم الراشد ، وصهر المجتمعات والكيانات الدارفورية.

#### 6) الدراسة السادسة:

عنوان الدراسة : السمات النفسية والإجتماعية للمتأثرين بالحرب.

اسم الكاتب : نعيمة الجزولي وآخرين.

تاريخ ومكان الدراسة: 2004م - الخرطوم

نوع الدراسة : ورقة عمل مقدمة لدورة ثقافة السلام .

#### أهداف الدراسة:

1. توضيح أن ثقافة السلام منظومة فكرية ساقتها رياح التغيير ، في إطار التحولات الإستراتيجية والإجتماعية ، والترتيبات السياسية العالمية الجديدة بعد الحرب الكونية الثانية.
2. توضيح أن غالبية المجموعات البشرية ، المتأثرة بالحرب ، هي مجموعات مدنية بسيطة ، ومجموعات تقليدية ، تطورت فيها النزاعات القبلية إلى حروب طاحنة.
3. توضيح أن ثقافة العنف هي مجموعة أفكار وقيم تقود للسلوك الذي يغلب فيه استخدام القوة والعنف بدلاً عن العقل والمنطق ، والسلاح والقتل بدلاً عن التعايش والتسامح ، لدوافع ثقافية أو إجتماعية أو إقتصادية أو سياسية.
4. توضيح أن سلسلة السلام تشمل السلام مع النفس ومع المجتمع، تمكن من العيش السلمي ، ومع البيئة ، والمحيط الطبيعي من حوله ، وأن الطرق الفعالة للحلولة دون نشوب النزاعات ، وتنمية أواصر التفاهم والتسامح وإحترام وتطوير حقوق الإنسان ، وتهيئة المناخ لترسيخ الديمقراطية ومناهضة التفرقة والتعصب.

## **أهم النتائج:**

1. إن إتباع السياسات المتوازنة ، هو الطريق الذي يقود للتغيير السلوكى وإلى ثقافة السلام التي تعين في التغلب على الأسباب التي تؤدي إلى تفجر العنف ، مثل عدم التسامح الأيديولوجي والعرقي والديني والإقتصادي ، مثل سوء توزيع الثروة ومحاربة الفقر والجوع والجهل والمرض.
2. إن إستخدام أساليب جديدة ، مواكبة ، هو الوسيلة الحاسمة لحل النزاعات بالطرق السلمية ، التي تستند على نشر ثقافة السلام ، وتعظيم قيم الإحترام المتبادل وال الحوار ، وبسط الحرية والعدالة والديمقراطية والتنمية وتقوية عناصر المجتمع المدني وتتوسيع المشاركة .
3. إن بناء السلام ، هو وثيق العلاقة بالإصلاحات الديمقراطية وحكم القانون ، والمشاركة السياسية ، وكفالة الحقوق والخدمات العامة ، والديمقراطية التي تعنى المشاركة الحقيقية ، والعقلية ، والفاعلة في الحوار وصنع القرار.
4. إن العنف ليس وليد العوامل الإيدلوجية والثقافية وحدها ، وإنما يمكن أن ينشأ النزاع من الأوضاع الإقتصادية المفقرة للعدالة والمساواة.

## **(7) الدراسة السابعة:**

- عنوان الدراسة : مفهوم الحكم الراشد.
- اسم الكاتب : عربي بومدين
- نوع الدراسة : مقال بشبكة الانترنت -موقع جمعية العلوم السياسية والعلاقات الدولية.
- أهداف الدراسة :
1. توضيح مفهوم الحكم الراشد الذي يرتكز على وجود أزمة ، وفقدان هيبة الدولة ، وضعف للأداء الحكومي ، وفشل الأشكال التقليدية في العمل العام ، وظهور شكل جديد للحكم.
  2. توضيح أن المؤسسات الدولية مثل البنك الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ، مما أكبر من يقعان في مبادئ الحكم كأساس للسياسات الإقتصادية الرشيدة ، وتوضيح أن الحكم الراشد ينمو في كنف السلم الاجتماعي والإستقرار السياسي ، وترقية حقوق الإنسان ، وبسط سلطة القانون.

3. توضيح المعايير الرئيسية للحكم الراشد المتمثلة في إقامة دولة الحق والقانون ، وترسيخ الديمقراطية والتعديدية السياسية ، والشفافية والمحاسبة ، وحرية التعبير .

#### أهم النتائج:

1. إن إستراتيجيات تحديد ملامح الحكم الراشد تستند على البعد المؤسسي والإقتصادي، وعلاقة الدولة بمؤسسات المجتمع المدني ، وأن محاربة الفساد المالي والإداري السياسي هو من أهم عناصر إقامة الحكم الراشد.
2. أن الحكم الراشد يستند على عناصر الأمانة والصدق والإستقامة والشفافية والفاعلية ، وتطوير الإنتاج المؤسسي.
3. الحكم الراشد يعمل لتحقيق الإستفادة من السياسات الإجتماعية التي تقوم على المسئولية الإجتماعية للمؤسسات ، وخصخصة المصالح العامة ، وهو يبني على المواطنة الدولية مثل الإعلان العالمي لحقوق الإنسان ، إعلان المبادئ والحقوق الأساسية ، والإعلان الدولي لمؤتمر الأرض.

#### (8) الدراسة الثامنة:

عنوان الدراسة : ماهية الحكم الراشد – تعريفه وأبعاده وآلياته.

إسم الكاتب : الباقر مالك الأمين.

تاريخ ومكان الدراسة: 7 مارس 2014م - الجزائر.

نوع الدراسة : مقال منشور في الانترنت – صفحة الكاتب في الفيسبوك.

#### أهداف الدراسة:

1. توضيح أن العناصر الرئيسية للحكم الراشد هي الديمقراطية وحقوق الإنسان وسيادة حكم القانون وممؤسسات المجتمع المدني ، والإدارة الحكومية ، والإدارة غير المركزية.
2. توضيح أن آليات الحكم الراشد هي: الشفافية والمشاركة والمساءلة ، والإجماع والكافأة والفاعلية والعدل ، والمساواة واللامركزية ، وتوضيح أن أفراد المجتمع ، في المناطق الريفية ، هم الأقدر على رسم السياسات التي تحكم العلاقات مع بعضهم ، وعلاقتهم مع السلطة ، وهم الأقدر على تحديد الأهداف وصياغتها والعمل لتحقيق مفهوم المشاركة ، والوصول للتنمية المنشودة بما يتلاءم مع احتياجاتهم.

3. توضيح أن السياسات التي يمارسها الحكم الراشد ، يجب أن تكون منهجية ، تلبي مصالح المواطنين عامة ، التي تحقق لهم التمتع بكافة الحقوق والحريات ، دونما تمييز ، وعلى قدم المساواة.

#### أهم النتائج:

1. أن تطبيق الحكم الراشد ، هو تحقيق رفاهية واستقرار ، وأمن الأفراد والسكان ، وهو في سياقه السياسي ، هو الذي تقوم به قيادات منتخبة، وإطارات إدارية ملتزمة بتطوير أفراد المجتمع برضائهم ، وعبر مشاركتهم في مختلف القنوات السياسية للمساهمة في تحسين نوعية حياتهم ورفاهيتهم.
2. إن الحكم الراشد يشمل كافة مؤسسات المجتمع الوطني ، من أجهزة الدولة ، وهيئات المجتمع المدني والقطاع خاص.

#### (9) الدراسة التاسعة:

عنوان الدراسة : الناس والسلطة

اسم الكاتب : محمد الحريري

تاريخ ومكان الدراسة : اكتوبر 2005م الكويت

نوع الدراسة : مقال منشور في مجلة العربي

#### أهداف الدراسة:

1. توضيح أن مفتاح الديناميكية الإجتماعية الذي وجده (ماركس) في الثروة ، و (فرويد) في الجنس ، وجده (راسل) في السلطة ، وأن ما ذهب إليه (راسل) من أن كل إنسان يتمنى أن يجعل من نفسه إليها إذا أمكنه ذلك.

2. توضيح أن من الناس من إذا نال قدرًا ضئيلاً من السلطة والمجد ، وجد أن قدرًا آخر قد أضيف إليه ، وتظل البشرية تحكم بأن تقوم مجموعة من الشجعان بالتصدي لبهيمية الحاكم المستبد الذي يفرض الفقر والدمار والتعاسة على المجتمع كله.

3. توضيح أن أي مجموعة لا تستطيع أن تقوم بعمل ناجح نافع ومفيد ، دون قائد يتولى تنسيق أعمالهم وجهودهم ، وأن الإدارة والقيادة والجودة والتنافس هي علوم لها قواعد ، وأن الدول الحديثة أصبحت تحكم بهذا الأسلوب حتى لا تنهار .

4. توضيح أن الديمقراطية أصبحت مبدأ لا مناص منه ، لأنها صواب ، فيها الخير ، قضية أخلاقية .  
وتوضيح أن والديكتاتورية خطأ، دكتatorية السلطان ، وضغوطه المستمرة ، أدت لظهور المفكرين  
والفلاسفة ، الذين تواصلت جهودهم ليس في مجال تهذيب السلطة فقط ، لكنها إمتدت للمطالبة  
بتغييرها .

5. توضيح أن الديمقراطية لم تعد مجرد فصل السلطات وحرية الإعلام ، وتكوين الأحزاب ، وممارسة  
الإقتراع الحر ، ولكنها إستكملت حلقاتها بتحريم إمتلاك العبيد ، وإنهاء العبودية وسخرة النساء ،  
وتحريم التفرقة العنصرية خاصة في الولايات المتحدة وجنوب أفريقيا ، وتوضيح أن دولة الهند بالرغم  
من أنها واحدة من أفق بلاد العالم ، ولكنها توصلت للديمقراطية والحرية والمساواة والعدالة في  
معاملة سكانها ، بفضل رقي قادتها السياسيين .

#### أهم النتائج:

1. لممارسة الديمقراطية ، لا بد أن يكون الشعب وقادته أهل لها ، حتى لا يكون الإقتراع الحر هو  
وسيلة لعناصر التعصب والعنصرية والتزعة الدكتاتورية للحكم.
2. لتجسيد الديمقراطية والحكم الرشيد ، لابد أن ننتقل للعصر الذي نرغبه ، عن طريق إشاعة الحريات  
والمساواة والعدالة ، وإحترام المرأة ، ورعاية الطفل ، والإرتقاء بالمعرفة والعلوم والفنون والقيم  
الإنسانية.

#### (10) الدراسة العاشرة:

عنوان الدراسة : المقارنة الإسلامية في تحديد مفهوم الفساد.

إسم الكاتب : عنترة بن مرزوق

تاريخ ومكان الدراسة : 2011م - تونس

نوع الدراسة : مقال في المجلة العربية للعلوم السياسية.

#### أهداف الدراسة:

1. توضيح أن الفساد يشكل أعظم المصائب التي يعاني منها العالم والمجتمعات المختلفة ، لأنه يقلل  
من إمكانية تحقيق العدالة الاجتماعية والمساواة الإنسانية تصبح مستحيلة.

2. توضيح أن الفساد يؤدي لاستبداد الإنسان واستغلاله لأخيه الإنسان ، ويولد الطبقية والفوارق الإجتماعية بين السكان ، وبقسم المجتمع إلى مجموعتين أقلية فاسدة تزداد ثراءً ونفوذاً وطغياناً ، وأكثريه من الضحايا تعاني من البؤس والفقر والإستغلال والحرمان ، وتجسيد مقوله العدل أساس الحكم والفساد هو أساس الاستبداد.

3. توضيح أن الدول المتقدمة لها آليات وميكانيزمات تمكناها من إحتواء الفساد ، والحد من مخاطرة وأثره ، وفي الدول النامية أصبح الفساد يمثل نظاماً مستمراً له مؤيدوه ، ولاعبوه ومعارضوه ، وتوضيح أن الإسلام يمنع الفساد ويحرمه ويكافحه ويعالجه، ليس من خلال تعاليمه وأطروحاته الفكرية فحسب ، ولكن من خلال التطبيق ونصوص القرآن الكريم والأحاديث النبوية.

#### أهم النتائج:

1. إن ما أصاب الأمة من فساد في نظم الحكم والسيادة ، وإدارة المال والموارد الاقتصادية، ليس أزمة سياسية فقط ، نتاجت عن استبداد الحكام ، وتغييبهم لمفهوم الشورى عن الممارسة ، وإنما هي في الأصل أزمة أخلاقية أصابت ضمير الأمة ، في إيمانها وعقيدتها وسلوكها . أزمة عبرت عن صراع فكري محتم بين الأنما والأخر ، صراع بين شعوب مسلمة تريد الإحتكام للإسلام ، بما يحمله من عدالة ، ونبذ للاستبداد والطغيان.

2. الأمة اليوم إنقطلت من أمة إصلاح ، إلى أمة نقشى فيها الفساد بمختلف أشكاله وألوانه ، حتى أصبح نظام حياة ، وسمة عامة ، أفرزته بيئة الاستبداد والرضا به وبالاستبعاد ، وإن الإنقال من الحالة الحسنة ، للحالة السيئة ، نتاج عند تعريب الحكم الراشد والديمقراطية والشورى والسلم الإجتماعي.

#### (11) الدراسة الحادية عشر:

عنوان الدراسة : الدولة السودانية - النشأة والخصائص.

إسم الكاتب : تاج السر عثمان الحاج

تاريخ ومكان الدراسة: 2008م - الخرطوم

نوع الدراسة : كتاب

### **أهداف الدراسة:**

1. توضيح التطور التاريخي للدولة السودانية والتعرف على خصائصها ، وبحث سماتها ، إعتماداً على ما تيسر من معلومات ومعطيات الكشوفات الأثرية والبحث العلمي.
2. توضيح تسلسل الممالك والحضارات منذ حضاري نبته ومروي ، والحضارة النوبية ، ودولة الفونج ، وتطور الدولة في دارفور ، وأثناء الحكم التركي المصري والمهدية والحكم الثنائي الإنجليزي المصري ، وتوضيح مآلات الدولة المستقلة ، وضرورة الدولة المدنية الديمقراطية التي تتسع للجميع ، والتي تجسد السلام والحكم الراشد الذي يأخذ بالمجتمعات والأمة السودانية نحو مرافق النمو والتطور لتحتل موقعها الطبيعي بين الأمم والشعوب.

### **أهم النتائج:**

1. السودان بعمقه الحضاري التاريخي ، يمثل نسيجاً وعقداً في التنوع العريض ، الثقافي والديني واللغوي ، زاد قوة ومتانة في نسيجه الاجتماعي بتعاقب الحضارات.
2. التنوع في السودان ، هو نتاج تفاعل وتطور تاريخي وثقافي ، وأن العدالة والديمقراطية شروط ضرورية للتطور والإزدهار .
3. إن الإطار الأنسب للديمقراطية والعدالة والسلام والتعايش السلمي ، هو الدولة المدنية والحكم الراشد ، والشجرة الوارفة ، لإزدهار التنوع والوحدة الوطنية.

### **(12) الدراسة الثانية عشر:**

عنوان الدراسة : بين عهدين ( تجارب متميزة في الحكم المحلي)  
إسم الكاتب : محمد أحمد الأمين  
تاريخ ومكان الدراسة : 2009م- الخرطوم

نوع الدراسة : مقال في كتاب ( إطلاعه في عشق الوطن )

### **أهداف الدراسة:**

1. توضيح أن منظومة الحياة المتكاملة ، هي صورة حية تحفل بالتفاعل والتماذج بين المقومات والمكونات السياسية ، وكيف تؤثر كل منها على الآخر، وأن التنوع يغذي ثقافة القارئ بروافد متعددة من أوجه التعريف بالحياة الإجتماعية في السودان.

2. توضيح أن الكاتب أحب المناطق التي عمل بها من واقع إنتمائه الحقيقي لدوره المهني ، وتطلعه للقيام به بكفاءة وفعالية ، ويلم إماماً كاملاً بجميع العناصر المؤثرة في عمله ، سواء كان ذلك في البيئة الطبيعية أو الإجتماعية ، وما فيها من علاقات إجتماعية وتقاليد وعادات ، ومن شخصيات ذات سلطة ، وأثر سياسي وديني وإجتماعي.
3. توضيح أن الإمام بعناصر الجغرافيا الطبيعية والإجتماعية ، يؤدي للبراعة والإخلاص في أداء الواجب ، وأن المؤثرات القبلية كانت تدرس وتنظم أموراً هامة ، توضع لها الأسس والقواعد التي يلتزم بها الجميع ، تقادياً للإشكالات.

**أهم النتائج:**

1. إن الواجب الوطني يحتم تدوين الخبرات والتجارب لتفيد القراء والباحثين لربط الماضي بالحاضر والمستقبل ، وأن الخبرات العملية الفاعلة لجديرة بالتوثيق والدراسة والتأمل وإستجلاء وإستخلاص الدروس وال عبر والإفادة.
2. إن الإداريين قد حظوا في عهود الحكم المتعاقبة بصلاحيات كبيرة ومتعددة ، وسلطات تقديرية كبيرة ، وإشراف على مشروعات التنمية، والمهام القضائية ، وحفظ الأمن وتسخير الخدمات.
3. إن السلطات الواسعة والمتنوعة ، توفر دائرة واسعة للحركة والإجتهاد بالقدر الذي يجعل هذه التجارب ثرہ وزاخرة بالعديد من الطرق والوسائل والأساليب لمعالجة الأحداث ، لهذا فإن الإدارة الفاعلة ، هي نتاج بيئتها ، لأنها تتفاعل مع مكوناتها ، وتنماذج مع المقومات لتحقيق الإدارة والحكم الراشد وسيادة القانون والسلم الإجتماعي.

**(13) الدراسة الثالثة عشر:**

عنوان الدراسة : المدخل للعلوم السياسية

إسم الكاتب : صلاح الدين عبدالرحمن الدومه

تاريخ ومكان الدراسة: 2016م- الخرطوم

نوع الدراسة : كتاب

### **أهداف الدراسة:**

1. توضيح الحقوق السياسية والإقتصادية والإجتماعية التي يتمتع بها الفرد والجماعة في الدولة الحديثة، التي تشمل حق العمل والأجر المتساوي ، والكسب الحال ، بالإضافة لحق الإنتخابات والتصويت ، والمساواة في الوظائف ، وحق التعيين ، ومحاسبة الحكام ، ونقد السياسات.
2. توضيح أهم الحقوق الجتماعية التي تشمل حق التمتع بخدمات التعليم والصحة والرعاية الإجتماعية ، وحق الحصول على محاكمة عادلة ، والملك ، وحرية العبادة ... إلى غير ذلك.
3. توضيح أن الإسلام أعطى الحقوق إهتماماً كبيراً ، وكفل للفرد ، جميع أنواع الحقوق بصفة فردية ، وعضويته في المجتمع ، ومواطناً في الدولة.

### **أهم النتائج:**

1. إن الحرية والمساواة والعدالة والشوري هي أهم مبادئ حقوق الإنسان في الدولة الإسلامية ، وأن الطاعة واجبة لتحقيق الغرض من قيام الدولة.
2. إن الدولة هي الوحيدة التي لها حق إحتكار القوة القهريّة ، لمنع الأفراد من أخذ القانون في أيديهم ، والتركيز على فرض تسوية سلمية لخلافاتهم ، ومنازعاتهم ، بدلاً من اللجوء والعنف.

### **(14) الدراسة الرابعة عشر:**

عنوان الدراسة : الدين والسلام

إسم الكاتب : أم كلثوم محمد خير

تاريخ ومكان الدراسة : 2004م - الخرطوم

نوع الدراسة : ورقة مقدمة لدوره ثقافة السلام.

### **أهداف الدراسة:**

1. توضيح أن الإسلام يمنع التحوط لوضع القواعد التي تحكم السلوك وتنظم المعاملة ، ويحرم اللجوء إلى استخدام العنف والقوة ، ويعتبر تخطي هذه الحدود مفسدة يطالها الحساب والعقاب.
2. توضيح أن العقيدة الدينية تهذب السلوك ، سلوك الناس فيما بينهم ، في سمو وكمال وإيثار ، وجمال وألفة ومحبة ، وهي مفردات السلام ، ومتى سادت المحبة ، إنخفضت الخصومة ، وتلاشت ، وإنقطع النزاع ، وحل الوفاق محل الشقاقي ، وتقرب الناس ، وتآلفوا ، وسعي الفرد لخير الجماعة ، وحرست الجماعة على إصلاح الفرد وإسعاده.

3. توضيح أن ميزان السلام ، يبدأ في الإنحراف والإضطراب ، عندما يمس إيمان الفرد والجماعة خلل يخالجه زغل يضعفه ، ويقل منه ، ومن ثم يتسرّب هم الدين ، وتفتح مسالك الشيطان للتنازع والتخاّص والشقاق والصراع ، ولا يغفل ذلك الباب إلا بالعودة إلى إيمان أقوى وأعظم.

#### أهم النتائج:

1. إن الإيمان بوحدانية الخالق جل وعلا ، يحيى الضمير ، ويوسع المدارك وال بصيرة ، ليكون كل شيء في الكون مستقيماً ، مهماً ومفيداً ، يشجع على السلام والمحبة والسلم الاجتماعي مع النفس والمجتمع والبيئة الطبيعية ، وأن الإسلام يولد حالة من السعادة ، ترتّب الإنسان في جسمه ، وروحه وعائلته ، ومقوماتها هي الإيمان بالله ، والتمتع بالصحة الجيدة ، وقرة العينين.

2. يقوم السلام على ركائز وأسس وطيدة ، ينبغي أن نعرف بها ، ونحترمها ، ونعمل بها ، ليعم السلام الأرض وهي الإخلاص والعدل والمحبة ، وأن نوطد لذلك في حرية تامة ، للأفراد والشعوب في جميع مظاهرها ، حرية مدنية وثقافة دينية ، لتنعم جميعاً بسلام عادل ، مبني على التوازن ، والإعتراف بالخلاص بها ، وللإنسان ، من حقوق ، وبما لكل أمة من إستقلال .

#### (15) الدراسة الخامسة عشر:

عنوان البحث : ثقافة السلام

اسم الكاتب : آمنة سرور وأخرين

تاريخ ومكان الدراسة: 2004م - الخرطوم

نوع الدراسة : ورقة عمل - قدمت في دورة ثقافة السلام.

#### أهداف الدراسة:

1. توضيح أن السلام ، هو الهدوء ، الذي في ظله ترقي الأمم ، وتنهض الشعوب والأجيال ، التي لن تتحقق إلا بالعلم والمواكبة ، علينا أن نسعى بصدق وإخلاص لنشر ثقافته لنهض بأمتنا.

2. توضيح أن نشر ثقافة السلام ، أصبحت ضرورية ، ولا بد من إستغلال جميع المناشط البشرية ، والمنابر ، في التعليم المستمر ، والدراسات العليا والمنتديات لنشر ثقافة السلام والديمقراطية وحقوق الإنسان.

3. توضيح ان الهدف من ثقافة السلام ، هو دفع عملية السلام في جميع المستويات ، القومية والولائية والمحليّة ، لتنمية مهارات الشعوب ، للمساهمة في التوجّه القومي لإرساء دعائم السلام في الوطن ، وإكسابهم القدرة على السلوك السليم ، وتنمية الشعور الوطني بينهم.

**أهم النتائج:**

1. ضرورة تعزيز فكرة تفعيل الإدارة السلمية للصراعات ، والعفو ليتسنى التقدير السياسي ، وهذا يتطلب إحتواء الصغائر بالأساليب البناءة ، أكثر منها المدمرة.

2. لبسن تقافة السلام ، لابد من الإعتراف بالآخر وإحترامه ، وتقديره ، والتعامل بالثوابت ، وتعظيم الموروثات ، وإحترام التقاليد ، والنفس البشرية ، وعدم التدخل في خصوصيات الأطراف الأخرى ، وتفعيل آليات الصلح ، وعدم الإضرار بمصالح الأطراف الأخرى ، وتبادل المنافع.

**(16) الدراسة السادسة عشر:**

عنوان البحث : الإنشقاقات وسط الحركات المسلحة في دارفور – وأثرها على فرص تحقيق السلام.

إسم الكاتب : موسى دودين مامن

تاريخ ومكان الدراسة : 2013م – الخرطوم

نوع الدراسة: بحث لنيل درجة الدكتوراه – جامعة امدرمان الإسلامية.

**أهداف الدراسة:**

1. توضيح أسباب وأنواع الصراع في دارفور.

2. التعرف على الحركات المسلحة وأهدافها وبنائها التنظيمي.

3. دراسة مدى إمكانية الوصول إلى اتفاق سلام شامل في دارفور

**أهم النتائج:**

1. معالجة مشكلة حركات دارفور ستعمل بالضرورة لحل المشكلة ، والوصول لسلام شامل ونهائي في دارفور .

**(17) الدراسة السابعة عشر:**

عنوان الدراسة : دارفور – إشكالية الموقع وصراع الهويات

إسم الكاتب : عبدالغفار محمد أحمد ورالف مانقار ( بالإشتراك )

تاريخ ومكان الدراسة : 2006م - القاهرة (دار العلوم للنشر والتوزيع)

نوع الدراسة : كتاب

أهداف الدراسة :

1. توضيح أن الأرض ظلت تشكل عاملًا هاماً في تحديد وتكيف العلاقات وسط البشر ، كأفراد ومجموعات ، وأن القيمة المرتبطة بالأرض ، لا ترجع فقط لدورها في توفير أسباب المعيشة ، وإنما أيضاً لقيمتها ، الرمزية في تعريف المجموعات.
2. توضيح أن تنظيم ملكية الأرض في المجتمعات الأفريقية قبل الإستعمار ، كان يقوم على أساس الملكية الجماعية ، التي كانت ملائمة لنظام الاقتصاد المعيشي ، والنظام السياسي ، المركز على القبيلة السائد وقتها .
3. توضيح أنه بمرور الوقت ، إزدادت الحاجة للتسع في الإنتاج لتلبية احتياجات الزيادة المطردة في السكان ، وتطلعاتهم ونمط عيشهم الجديد.

أهم النتائج:

1. العمل لإيجاد توازن دقيق في إستخدامات الأرض بالوسائل الثقافية والمؤسسية والقانون ، وأن تخطيط إستخدامات الأرض، وتنظيم الزراعة ، وإدخال نظم زراعية أفضل ، عوامل هامة لتحقيق التوازن ، ولكن للأسف تعرضه مشاكل عديدة مرتبطة بشكل النظام.
2. إن المحافظة على التوازن الدقيق في إستخدامات الأرض يبدو أمراً صعباً ، لأن النظم التقليدية لملكية الأرض ، أقل مرونة للتأقلم مع الظروف المتغيرة .. وأن إجراء تغييرات على النظم التقليدية لـإستخدامات الأرضي ، قد تكون سبباً هاماً في تحويل التعايش السلمي والسلم الاجتماعي السائد بين المجموعات السكانية ، إلى مواجهات عدائية وحروب شاملة ، تؤدي لإنهيار السلام.
3. إن البيئة هي عاملًا هاماً ، في تفسير العديد من النزاعات بسبب تراجع الإنتاجية ، وأن الجفاف يمثل مظهراً واضحًا للتغيرات البيئية ، المرتبطة بالنزاعات والتآثيرات الخطيرة في حياة السكان.

(18) الدراسة الثامنة عشر:

عنوان الدراسة : الحكم الراشد وحقوق الإنسان

إسم الكاتب : نبيل أديب عبدالله المحامي

تاريخ ومكان الدراسة : 2016م - راديو دبنقا

نوع الدراسة : مقال بث من راديو دبنقا - ونشر في موقعه بالأنترنت.

أهداف الدراسة:

1. توضيح أن الحكومة هي الهيئة المفوضة بممارسة الحكم وإدارة شئون البلاد ، والطريقة التي تمارس الحكومات بها السلطة ، في إدارة وتوزيع الموارد ، الذي يوضح الفرق بين الحكومة الرشيدة أو السيئة عندما يتم توزيع الموارد بشكل يعزز عدم المساواة أو لتحقيق الطموح الشخصي بدلاً عن الجماعي.
2. توضيح أن مفهوم حقوق الإنسان ، يمكن أن يرجع إلى الفلسفة اليونانية ، وكان أول إعلان أصدره سايرس العظيم ، الذي ألغى الرق ، واعترف بالحق في حرية الدين ، وفي إنجلترا ساعدت كتابات الفلسفة في عهد النهضة ، في تطوير مفهوم حقوق الإنسان الذي نعرفه اليوم ، الذي أصبح بموجبه ينظر للإنسان كفرد مستقل ولهبة الطبيعة بعض الحقوق الأساسية ، غير القابلة للإنكار ، وأصبحت حقوق الإنسان منذ ذلك الوقت شرطاً للعيش في حياة لائقة بكرامة الإنسان.

أهم النتائج:

1. إن اليوم العالمي لحقوق الإنسان ، الذي دعم بعدد كبير من الإتفاقيات الدولية ، أهمها حق العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية ، والإقتصادية والإجتماعية والثقافية ، وحق إنشاء المحاكم ، وهو الذي أخضع الدول ، لأول مرة أمام المسائلة القانونية بشأن إنتهاك أوضاع حقوق الإنسان فيها.
2. إن تعبير الحكم الراشد يستعمل للمقارنة بين الأنظمة السياسية غير الفعالة ، مع الأنظمة الناجحة وأن المفهوم يرتكز على مسؤولية الحكومات والهيئات الإدارية على تلبية احتياجات الجماهير ، كبديل عن تلبية حاجات فئات محددة في المجتمع.
3. إن خضوع المسئولية للمساءلة ، هو جزء لا يتجزأ من حقوق الإنسان ، لإتصاله بحق أساسى من تلك الحقوق، وهو حق المشاركة في إدارة الشئون العامة ، والخاضع للمساءلة ، يتضمن المساءلة السياسية والقانونية والإدارية.
4. إشتمل دستور السودان على جميع معايير الحكم الراشد تقريباً ، مثل ديمقراطية الدولة ، وتعدد ثقافاتها وأعرافها وأديانها وأحزابها ، وإلتزامها بإحترام وتعزيز كرامة الإنسان فيها ، دولة تقوم على

العدالة والمساواة والنہوض بحقوق الإنسان ، والحریات الأساسية ، والسيادة فيها للشعب ، و تستند الوحدة فيها على الإرادة الحرة للشعب وسيادة حکم القانون ، والحكم الديمقراطي الامرکزي.

#### 19) الدراسة التاسعة عشر:

عنوان البحث : الحکم الراشد وآليات مكافحة الفساد.

إسم الكاتب : عبدالرازق مقری

تاریخ ومكان الدراسة : 2016م - الجزائر

نوع الدراسة : ورقة نشرت في موقع ( حمس نت ) وعرضت في منتدى كوالا لامبور - بالخرطوم - للفكر والحضارة في الفترة 17/18/19 نوفمبر 2016م.

#### أهداف الدراسة:

1. توضیح أن عباره ( الحکم الراشد) تأتي في أدبيات الأمم المتحدة ، ضمن إطار حکمي وقيمي ، للتعبير عن ممارسة السلطة السياسية لإدارة شئون المجتمع ليكون ناماً ومتقدماً ومتطولاً ، بمشاركة جميع أفراده ، وبرضائهم ، لتحسين مستوى المعيشة بينهم.
2. توضیح البعد الاقتصادي والإجتماعي المتعلق بطبيعة بنية المجتمع المدني ، ومدى حیویته وإستغلاله من جهة ، وطبيعة السياسات العامة في المجالين الاقتصادي والإجتماعي ، وتأثيرها في المواطن من حيث الفقر ونوعية الحياة ، وعلاقتها مع الاقتصاديات الخارجية.
3. توضیح أن الحکم الراشد ، لا يتم إلا في إطار منظمه سیاسیة تقوم على أساس الشرعية والتتمثل ، فلا يعقل لحكم قائم على التسلط ، معزول عن السكان أن يؤدي إلى وضع صالح وراشد ، في مختلف نواحي الحياة ، يلبي فيه الناس طموحاتهم ، وتحقق حاجاتهم ، فالشرعية والتتمثل ، هما اللذان يعبران عن الصلة الصحيحة بين الحاكم والمحکوم.

#### أهم النتائج:

1. إن الحکم الراشد هو الإطار الحکمي والقيمي للتعبير عن ممارسة السلطة السياسية لإدارة المجتمع لتحقيق النمو والتطور المستدام.
2. أن البعد الاقتصادي والإجتماعي ، وبنية المجتمع المدني ، يؤدي لحيوية واستقلال ذلك المجتمع ، وطبيعة السياسات العامة ومدى تأثيرها في المواطن.

3. إن توفير منظومة إدارية عامة وفاعلة وملتزمة بالإصلاح فكراً ، وسلوكاً وأداءً ، هي من دلائل رشاد الحكم ، لأنها الوسيلة المباشرة لتنفيذ مشاريع الإصلاح ، ولكن لا بد أن تتوفر فيها بعض الشروط ، مثل الكفاءة والسلوك ، والتقاني في العمل ، وقدرته على التطور ، بالإضافة للنظم الإدارية نفسها.
4. إن الحكم الرشاد هو الذي يقدر على ضمان حاجات الناس الآنية ، وحاجات الأجيال المستقبلية ، وهذا لا يتم إلا بإدراك الحاكم لضرورات التنمية الإقتصادية وأثارها على حياة الناس ، وعلى استقرار البلد ، وإنسجامه وسيادته . وقد إستطاعت دولاً لا تملك ثروات ولا إمكانيات ، ولا موقعاً جغرافياً هاماً، ولا موارداً بشرية كافية أصلية ، أن تحقق الوثبة الإقتصادية بحكمها الرشاد في حين عجزت دولاً أخرى لها من الموارد والمزايا الأخرى من تحقيق ذلك.

#### (20) الدراسة العشرون:

**عنوان الدراسة :** أثر النزاعات في التنمية والسلام  
**إسم الدارس :** آمنة جمعة خاطر  
**تاريخ ومكان الدراسة:** 2012م - مركز دراسات وثقافة السلام.  
**نوع الدراسة :** أطروحة لنيل درجة الدكتوراه.  
**أهم أهداف الدراسة:**

1. معرفة أثر النزاع على التعايش السلمي بين القبائل في ولاية جنوب كردفان ، وبحث أركان السلام في الولاية قبل وبعد النزاع.

#### أهم النتائج:

1. النزاعات تقود للإضطرابات الأمنية والسياسية وتقود لإنفراط الأمن والنزوх وعدم الإستقرار.

#### (21) الدراسة الحادية والعشرون:

**عنوان الدراسة :** المشاكل الاجتماعية والنفسية في غياب السلام الاجتماعي للنازحين - دراسة لولاية الخرطوم.  
**تاريخ ومكان الدراسة:** 2013م - معهد دراسات السلام.  
**اسم الدارس :** منال حسن عثمان  
**نوع الدراسة :** بحث لنيل درجة الدكتوراه في دراسات السلام.

### **أهم أهداف الدراسة:**

- .1 التعرف على المراحل التاريخية التي واكتبت تطور علم دراسات السلام والنزاع.
- .2 تقديم مجموعة من التعريفات لهذا العلم.
- .3 التعرف على مدى إحساس النازحين بالسلم الاجتماعي .

### **أهم النتائج:**

- .1 لا يشعر النازحون بالسلام بسبب الظروف القاسية التي يعيشون فيها.
- .2 طرق بناء السلام ونشر ثقافته.
- .3 معاناة النازحين جراء إنعدام السلام.
- .4 إنعدام السلام يؤدي لانفراط الأمن.

### **22/ الدراسة الثانية والعشرون:**

عنوان الدراسة : أثر التنمية في درء النزاعات وبناء السلام.

تاريخ ومكان الدراسة: 2015م - معهد دراسات السلام.

إسم الدراس : تاج السر محمد صالح عبدالكريم

نوع الدراسة : بحث لنيل درجة الدكتوراه في دراسات السلام.

### **أهم أهداف الدراسة:**

- .1 إبراز العلاقة والإرتباط بين التنمية والنزاعات.
- .2 إبراز مدى أهمية التنمية في درء النزاع وبناء السلام.
- .3 تطوير مستوى الوعي لبناء السلام ونشر ثقافته.

### **أهم النتائج:**

- .1 ضعف التنمية من الأسباب الرئيسية للنزاعات.
- .2 النزاعات تؤدي للعصف بالسلام.
- .3 تحقيق السلام مرهون بالتوافق المجتمعي .

### **(23) الدراسة الثالثة والعشرون:**

عنوان الدراسة : الحكم الراشد

تاريخ الدراسة : 2017 م

إسم الكاتب: عبد المجيد محمد الغيلي

نوع الدراسة : مقال بالإنترنت - الموسوعة الحرة ( ويكيبيديا )

أهم أهداف الدراسة:

1. توضيح أن الحكم الراشد هو مصطلح غير محدد ، مستخدم في أدبيات التنمية ، لوصف كيفية تصريف المؤسسات العامة ، والشئون العامة ، وإدارة الموارد لضمان حقوق الإنسان.
2. توضيح أن الحكم الراشد ، هو حكم تعديل وتشجيع وتطوير كفاءات ومهارات المواطنين ، في جميع ميادين الحياة ، من أجل بناء الوطن ، وتعزيز أمنه وسيادته واستقراره ووحدة أراضيه.
3. توضيح قناعة المسلمين أن الحكم لله ، وهو صاحب السيادة المطلقة ، والأحكام القطعية ، الأرض أرضه والخلق خلقه ، وكلمته هي العليا ، وكتابه لا يأتيه الباطل من بين يديه ولا من خلقه ، ويُسَمِّد الدستور والقانون من تعاليمه ، وأن الناس سواسية وأحرارا.

أهم النتائج:

1. إن الحكم الراشد يؤكد من حق الإنسان ، والإستقلالية التامة ، لشئون حياته الخاصة ، وأسرته ومسكنه ، وماليه ، ولا يجوز التجسس عليه ، أو إنتهاك حرمة خصوصياته ، أو الإساءة لشخصه ، أو سمعته.
2. إن ركائز مفهومية الحكم الرشيد ، وأن الرشاد مصطلح ذي مفهوم إسلامي وعربي ، هو نقىض الضلال ، ونقىض الفساد ، ونقىض الشر ، ونقىض الضرر ، وكلها وردت في القرآن الكريم ، وكلها معانٍ وأوصاف تناسب الحكم الذي يؤيده الناس، ركائزه الهدایة ، الصلاح ، والخير والنفع.
3. إن المرجع الإطاري ، هو لقيم المجتمع العليا ، وهي مرجعاً لأنها تحظى بالإجماع المطلق ، وأصلها من هدي الدين للبشر ، والقيم هي التي تحكم المصالح ، وتضبط الموازين ، فالعدل ، والوفاء بالعهود ، ونصرة المظلوم ، وتأدية الأمانات لأهلها ، هي قيم عليا ، لا يمكن التهاون والتغريط بها ، وقد تأسس في المجتمع المسلم ديوان قضاء المظالم ، لإنصاف الناس ، في القضايا الإدارية ، من الولاية ، ومن الخليفة نفسه.

ص. الخاتمة :

(1) أوجه الاستفادة من الدراسات السابقة:

إستفاد الباحث من مادة الدراسات السابقة ، التي أعاشه ومحنته ، وأهله لإنجاز بحثه ، ذلك بعد إطلاعه على المادة الغزيرة الوفيرة في مجال البحث ، والجهود الكبيرة التي بذلها الكتاب والباحثون في تلك الدراسات . وجاءت الاستفادة شاملة في مجال البحث نفسه ، ومناهج البحث العلمي ، وطرق جمع وتصنيف وتحليل المعلومات.

وفي تبويب الدراسة ، وبشكل محدد جاءت أبرز فوائد الإطلاع على الدراسات السابقة في المجالات الآتية:-

- أ. تمكين الباحث من إجراء الدراسة الميدانية ، والبناء المعرفي ، والتعرف على المراجع الرئيسية والفرعية في مجالات السلام والحكم الرشيد وكل ما يتعلق بها.
- ب. دعم وإثراء وتعزيز الجانب النظري ومنهج البحث.
- ج. اختيار الأدوات المناسبة ، ومفردات مجتمع عينة الدراسة.
- د. مناقشة وتفسير نتائج الدراسة.
- هـ. تصميم الإستبيان وجداول المقابلات لإثبات فرضيات الدراسة.
- و. توسيع أفق المعرفة العلمية للباحث ، وتزويده بالمعلومات والمعارف ذات الصلة بدراسة.

(2) أوجه التقى البحث والدراسات السابقة:

التقى البحث مع ما إطلعنا عليه من الدراسات السابقة ، في العديد من موضوعات البحث ، أهمها هي الآتية:-

- أ. الإنقاء في بعض جوانب العنوان ومفرداته.
- ب. التحليل الإحصائي للمعلومات.
- ج. بعض مناهج البحث العلمي ، خاصة المنهج الوصفي التحليلي ، والمنهج التاريخي.
- د. موضوع السلام ، ومفرداته من بناء السلام ، وثقافة السلام ونشرها.

هـ . لهذا فإن الباحث قد إستفاد ، وإستعان بالدراسات السابقة ، لأنها فتحت له الآفاق ، لتقديم دراسة موضوعية ، وأسلوب ترتيب ، وتبسيب الدراسة ، وبعض جوانبها المنهجية ، والتعرف على المفاهيم الخاصة بالدراسة، وتسلسلها من البداية حتى النهاية.

#### ف. المصطلحات :

هـ هنا تناول الباحث بالشرح والتوضيح ، والتعريف الكلمات والعبارات والمفردات المفتاحية في الدراسة ، التي تكررت أكثر من غيرها وتدور حولها الدراسة وفرضياتها ، تلك الكلمات والعبارات هي السلام - الحكم الرشاد - العدل - الفساد - المنازعات - الإدارة الأهلية .

#### (1) السلام :

هو أن يسلم الإنسان من كل مكره وعاهة وأذى وفنا ، وهو إسم من أسماء الجلالة (هُوَ اللَّهُ الَّذِي لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ الْمَلِكُ الْقُوُسُ السَّلَامُ..) (الحشر 23)، بمعنى السالم والمنزه من النقص والفناء ، الذي تسلم ذاته وأفعاله من الشر .

والسلام هو إسم من أسماء الجنة (لَهُمْ دَارُ السَّلَامِ عِنْدَ رَبِّهِمْ..) (الأنعام 127) ومن معانيه المسالمة والمصالحة ، وتجنب النزاع والخلاف والعنف وال الحرب (وَإِذَا حَاطَبُهُمُ الْجَاهِلُونَ قَالُوا سَلَامًا) (الفرقان 63) بمعنى سلاماً وبراءةً ، وهو رمز تبادل التحية (وَإِذَا حُبِّيْتُم بِتَحْيَيَةٍ فَحَيِّوْبَا بِأَحْسَنَ مِنْهَا) . (النساء 86)  
والسلام هو السلام مع النفس والمجتمع والضمير والعقل والجوارح ، وهو بين الإنسان ونفسه ، وبينه وبين ربه ، وبينه وبين غيره من الناس ، والخلوقات والبيئة (الغزالى، أبو حامد (1984) ص 104)  
**(2) الحكم الرشاد:**

ويعرف بالحكم أو الحاكمية (Governance)، الرشيد أو الرشاد أو الجيد (Good Governance)، وكلمة الرشيد أو الرشاد مشتقة من الرشد أو الرشاد ، يقول الله تعالى : (وَهَيْئُ لَنَا مِنْ أَمْرِنَا رَشَدًا..)(الكهف 23) ، (يَهْدِي إِلَى الرُّشْدِ فَمَنَّا بِهِ..) (الجن 2) ، (وَلِيُؤْمِنُوا بِي لَعَلَّهُمْ يَرْشَدُونَ) (البقرة 186) ، والرشد هو إصابة وجه الحقيقة ، وهو السداد ، وهو السير في الإتجاه الصحيح. والرشيد هو أيضاً إسم من أسماء الله ورد ضمن أسماء الله الحسنى (الباقي . الوارد- الرشيد- الصبور).

الحكم الراشد هو مجموعة القواعد الطموحة الموجهة لإعلان ومساندة المسيرين ، للالتزام بالتبشير الشفاف ، في إطار هدف المساعدة والقواعد الواضحة المعالم ، وهو التقاليد والمؤسسات التي من خلالها تم ممارسة السلطة، من أجل الصالح العام (أبومدين عربى (مقال منشور على الإنترنت) .

الحاكمية الراسدة هي ممارسة السلطة الإقتصادية والسياسية والإدارية والإجتماعية لإدارة شؤون الدولة على كافة المستويات (تقرير البنك الدولي) .

والحكم الراشد هو الذي يعزز ويدعم ويصون رفاهية الإنسان ويوسع قدراته وخياراته والفرص والحريات الإقتصادية والإجتماعية والسياسية (تقرير التنمية الإنسانية العربية).

والحكم الراشد يعني ممارسة السلطة وإدارة شؤون المجتمع ، وموارده وتطوره الإجتماعي والإقتصادي بما يجعل المجتمع ناماً ومتقدماً ومتطوراً بمشاركة جميع افراده وبرضائهم ، وبما يجعل أحوالهم في تحسن مستمر (تقرير التنمية الإنسانية العربية).

### (3) العدل :

هو المساواة بين الناس جميعاً في الحقوق المدنية والمسؤولية والجزاء والعقوب ، وهو يبني على الأخلاق والقانون وتقدير الكرامة الإنسانية وحقوقها ، دون الإنفاق للجنس أو اللون أو الدين ، ويستوي في المساواة المسلم وغير المسلم ، وهو يعني التبادل وعدم أخذ الناس بالشبهات ، وتطبيق أحكام القانون في كافة الشؤون العامة . والعدل يقوم على تحريم الظلم وهو من أهم وأعظم دعائم الحكم في الإسلام لما به من رضا وطمأنينة وأمن وسلم وإحترام لكرامة الإنسانية ، وما ينشره من ثقة بين الناس ، يقول الله تعالى:(إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُ بِالْعَدْلِ وَإِنَّ الْحَسَنَاتِ..) (البقرة 90)

ومن أهم دعائم العدل الشوري والمناصحة (حمدان وضيائي (2007) ص163).

### (4) الفساد:

يشتق هذا المصطلح من الفعل (فسد) ، وهو ضد الفعل (صلح) ، وفسد الشيء إذا أباره ، وهو خروج الشيء عن الإعتدال ، والفساد هو الخلل والوهن في الشيء أو البطلان في العقود وأخذ المال ظلماً (الغزالى ، أبو حامد (1984) ص109).

يحدث الفساد نتيجة لتدور المبادئ والقيم والأخلاق بانتقالها من الحالة الحسنة والجيدة إلى الحالة السيئة والردئية عندما تغيب عنها النزاهة والإستقامة وتضييع الأمانة وينتشر الغش والشر ، وهو يعبر عن حالة التحلل والتعفن والتفسخ التي يعيشها المجتمع من خلال إنتشار ظواهر الإبتزاز وإستقلال السلطة والنفوذ ، والإسراف والتبذير والمحسوبيه والتحيز التي تؤدي لتخريب وتدمير المجتمع . ووردت للدلالة علي الكثير من الأعمال المرفوضة والممنوعة ، المنهي عنها ، حيث ورد الفساد بمعنى الطغيان والتجبر والتكبر ، ونند

الله تعالى بأعمال فرعون ، ووصفها بالفساد (أَذْهَبْ إِلَى فِرْعَوْنَ إِنَّهُ طَغَى) (سورة طه 24) ، (فَأَكْثَرُوا فِيهَا  
الْفَسَادَ) (الفجر 12) (إِنَّهُ كَانَ مِنَ الْمُفْسِدِينَ) (القصص 4).

#### (5) النزاع :

يأتي من الفعل نزع ، وهو يدل على القطع ، نزعت الشيء من مكانه نزعاً والنزع هو الذي ينزع في  
القوس ، أي يجذب وتره بالسهم (فارس ، ص 415).

والمنازعة في الخصومة ، هي مجاذبة الحجج ، فيما يتنازع فيه الخصم (قندز ، ص 129).  
أما تعريف النزاع في الإصطلاح فهو متبادر ومتعدد وفق المدارس التي تنظر إليه من الزاوية  
القانونية أو السياسية أو الإجتماعية ، وهو يؤدي للصراع ، و يتصرف بالمنافسة وإظهار عدم الإنفاق  
والخلاف وعدم الإنسجام (الأزهري 1992) ص 355.

والنزاع مربوط بقيمة العدل وتحريم الظلم لأن الشعور بالظلم هو المحرك الأقوى للشقاق والصراع والنزاع  
، وتعود أسباب النزاعات للتنافس على الأرض ومواردها ، وسلطة الإستخلاف فيها ، و من طلب الجاه  
وحب السلطة والسيطرة ، وإختلاف الأفكار والأراء والمعتقدات والأعراق والهويات ، وتداعيات الماضي ،  
وفقدان الثقة ، والشعور بالظلم (الأزهري 1992) ص 356.

#### الإدارة الأهلية :

هي إدارة شئون العشائر والقبائل والنظام الأهلي ، وهي تعمل لتنفيذ السياسة العامة للدولة ، عن  
طريق التخويل أو التقويض ، معتمدة على إمكانياتها الذاتية أو ما تتلقاه من مساعدات من السلطات المحلية.  
وهي تنظيم جماعي إداري ، يعمل لتحقيق أهدافه ب AIS السهل وبالتراضي وأقل تكلفة .

كلمة أهلية مشتقة من الأهل وتعني زوي القريبي والعشيرة والمجموعة السكانية عرفها المستر  
هندرسون أحد مفتشي الإدارة المحلية ، الذي عمل في السودان في عهد الإدارة البريطانية ، بأنها تعني الحكم  
بواسطة وكلاء وطنيين ، من زعماء القبائل (الساوري 2016) ص 70.

يتكون جهاز الإدارة الأهلية من مفردات مختلفة ، منها ناظر القبيلة وهو زعيم القبيلة ، وهذا هو  
اللقب الرسمي وهو قاصر على القبائل الرعوية بدرجة كبيرة. ومنها الشرتاي وهو زعيم الدار عند قبائل الفور  
والبرقى والبرتى ، ومنها الفرشة وهي تعنى العمدة في سلطنة دار مساليت ، وأخيراً القرقيط ، وهو اللقب  
ال رسمي للشيخ في سلطنة دار قمر بولاية غرب دارفور (أبو سن 1980) ص 120).

## **الفصل الأول**

### **جغرافية وتاريخ وأهداف الولاية**

#### **المبحث الأول**

##### **جغرافية الولاية**

###### **(أ) تعريف الولاية:**

ولاية جنوب دارفور ، هي إحدى ولايات السودان ، التي يمارس فيها الحكم ذاتياً ، على النحو الذي يحدده دستور الولاية للفترة الانقلالية ، ودستور جمهورية السودان القومي (وثيقة دستور الولاية (2005)). وهي جزء من دارفور أحد أعرق أقاليم ومناطق السودان ، نسبة للحضارات التي نشأت وترعرعت فيها ، والتي إستمرت لقرون عديدة ، نهضت بمسؤولية تنظيم حياة السكان ، فيما بينهم ، ومع سكان الأقاليم والمناطق المجاورة (ناختيجال ، جوستاف (2005) ص315).

تقع الولاية في الركن الجنوبي الغربي الأقصى من السودان ، بين تقاطع خطى عرض ( 8.30 درجة و(13.30) درجة شمال خط الإستواء ، وخطى طول (22.5) درجة و (26) درجة شرق خط التوقيت الدولي ، على حافة الحدود الدولية مع دولتي أفريقيا الوسطى ، وجنوب السودان (دليل المستثمر بالولاية ، ص4).

الخريطة الصادرة من مصلحة المساحة السودانية عام 1947م ، الخاصة بالمراكز الادارية (Districts) ، الملحقة ، توضح موقع الولاية ، وحدودها ، ومساحتها ، وهي الخريطة التي ظلت سارية دون أن تلغى أو تعدل ، حتى إعلان الإستقلال الوطني في مطلع يناير من عام 1956م.

وهي الخريطة الملحقة بدستور جمهورية السودان المؤقت ، الذي أعلن يوم الإستقلال ، وهي الخريطة المودعة لدى منظمة الأمم المتحدة ، وكافة منظماتها المتخصصة ، وهي الخريطة المنشورة على نطاق العالم ( خريطة رقم 1).

داخل السودان تجاور الولاية كل من ولايات شرق دارفور من الشرق ، وشمال دارفور من الشمال ، ووسط دارفور من الشمال الغربي ( خريطة رقم 2).

وهي الولاية الأم لولاية وسط دارفور ، التي دمجت فيها (Amalgamated) عام 1940م (ناتيته قبل 1941)) ، حتى شطرت منها عام 1994م ، تاريخ تأسيس الحكم الفدرالي ، وإنشاء ولاية غرب دارفور (المرسوم الدستوري الرابع 1993). وهي الولاية الأم لولاية شرق دارفور ، التي ظلت جزءاً أصيلاً منها منذ نشأت مركز جنوب دارفور عام 1916م (تقرير اللجنة القومية لإنشاء ولايات جديدة في دارفور 2009) ، حتى شطرت منها مطلع عام 2012م تاريخ إنشاء الولاية الجديدة ، في إطار توسيع دائرة المشاركة في السلطة ومؤسسات الحكم ، وتقصير الظل الإداري ، وزيادة فعالية السيطرة على المجموعات المحلية (تقرير اللجنة القومية لإنشاء ولايات جديدة في دارفور 2009).

لهذا ، فإن ولاية جنوب دارفور ، هي البوصلة التي تربط ولايات دارفور ، عن طريق الروابط التاريخية ، وشبكة الطرق التي تجتاز الولاية ، متوجهة نحو حاضر تلك الولايات.

تلغى مساحة الولاية حوالي (81000) كيلو متراً مربعاً ، حسب الأرقام المعينة (دليل المستثمر ، ص 5).

( خريطة رقم 3).

#### **(ب) نشأة الولاية:**

أنشأت الولاية عام 1994م ، بموجب المرسوم الدستوري الرابع ، الخاص بتأسيس الحكم الفدرالي.

#### **(ج) مهام الولاية:**

أنشأت الولاية لتقصير الظل الإداري ، ورعاية صالح سكانها ، وتقديم الخدمات المتنوعة لهم ، وتوسيع دائرة المشاركة ، ولتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة ، مع توفير الأمن ، والنظام العام ، وتمكين السكان من العمل وزيادة الإنتاج ، وتحجيم الطاقات ، والكسب الشريف ، لتوفير العيش الكريم (وثيقة دستور الولاية 2005)).

#### **(د) أجهزة إدارة الولاية:**

ت تكون أجهزة إدارة الولاية ، من مستويين ، ولائي ومحلي ، وت تكون أجهزة المستوى الولائي من ثلاثة أجهزة هي :-

- (1) الجهاز التشريعي : ويسمى مجلس الولاية التشريعي .
- (2) الجهاز التنفيذي : ويسمى حكومة الولاية.
- (3) الجهاز القضائي : ويسمى الجهاز القضائي الولائي . (وثيقة دستور الولاية 2005)

### **(1) مجلس الولاية التشريعي:**

يتكون مجلس الولاية التشريعي من ثمانية واربعين عضواً ، يتم إنتخابهم جميعاً من الدوائر الجغرافية ، وقوائم المرأة ، وقوائم الأحزاب . يختص المجلس بالتشريع والرقابة. والمحاسبة ، وإجازة الموازنات والإعتمادات المالية ، وإجازة الخطط والبرامج والمشروعات ، وإصدار القرارات في الشئون العامة (قانون إنتخابات (2008)).

### **(2) حكومة الولاية:**

ت تكون حكومة الولاية من الوالي ، وهو رئيس الحكومة ، وعشرة وزراء لعشر وزارات ، موزعة لثلاثة قطاعات على النحو التالي:-

- أ- قطاع الإدارة والحكم ، ويضم أمانة حكومة الولاية ووزارة الحكم المحلي ، والمفوضيات المختصة.
- ب- القطاع الاقتصادي ويضم وزارات المالية ، والتخطيط العمراني ، والزراعة والغابات ، والثروة الحيوانية والمراعي.

ج- القطاع الخدمي : ويضم وزارات التربية والتعليم ، والصحة والسكان ، والرعاية والضمان الاجتماعي ، والشباب والرياضة ، والسياحة والإرشاد والإعلام والثقافة. الجهاز التنفيذي في الولاية ، مختص برعاية مصالح السكان ، وتقديم الخدمات لهم ، وتطوير قدراتهم وتوفير احتياجاتهم ( وثيقة دستور الولاية (2005)).

### **(3) الجهاز القضائي :**

ويتكون من رئاسة الجهاز بالولاية ، ومجموعة المحاكم المنتشرة في الولاية ، من محاكم الإستئناف والمحاكم الابتدائية الجنائية والمدنية والأحوال الشخصية والمحاكم الأهلية الريفية ، وهو مختص بتنفيذ القانون ، وفض الخصومات والمنازعات على قواعد من القانون ، ورد المظالم ، وتحقيق العدل بين السكان ( وثيقة دستور الولاية (2005) ).

### **(ه) محليات الولاية وعدد سكانها:**

ولاية جنوب دارفور ، هي الولاية الثالثة ، بين ولايات السودان ، بعد سكانها ، وتأتي بعد ولايتي الخرطوم والجزيرة.

الولاية تضم العدد الأكبر من المحليات ، بها واحد وعشرين محلية ، إنشطرت من ست محليات تاريخية ، ذات جذور ضاربة ، تتجاوز مطلع الحكم الوطني ، وعهد الإدارة البريطانية ، وتعود لعهد السلطات في العصور الوسطى . المحليات الرئيسية ، كانت تعرف في عهد الإدارة البريطانية بالسلطات المحلية ( Local Authorities ) (كتاب معلومات دارفور 1940).

جدول رقم (1) يوضح المحليات وتوزيع السكان وفقاً للمحليات الرئيسية:

(أ) محليات نياala الكبرى:

303.893	1. محلية بلدية نياala
232.486	2. محلية نياala شمال
94.882	3. محلية السلام
86.310	4. محلية بليل
42.933	5. محلية مرشنج
50.749	6. محلية الملم
102.162	7. محلية نتيبة
<u>11.953</u>	8. محلية شرق الجبل

925.198 ( تعداد السكان (2008))

(ب) محليات كاس الكبرى:

205.857	1. محلية كاس
<u>046.706</u>	2. محلية شطاية

252.563 ( تعداد السكان (2008))

جملة سكان محليات كاس الكبرى

(ج) محليات عد الفرسان الكبرى :

188.272	1. محلية كيم
216.933	2. محلية عد الفرسان
<u>117.444</u>	3. محلية كتيلة

522.649 ( تعداد السكان (2008))

جملة سكان محليات عد الفرسان الكبرى

(د) محليات رهيد البردي الكبرى :

137.843	<u>128.180</u>	1. محلية رهيد البردي 2. محلية أم دافوق
<u>(( تعداد السكان (2008))</u>	<u>266.023</u>	جملة سكان محليات رهيد البردي
		(ه) محليات تلس الكبرى:
281.325		1. محلية تلس
<u>221.182</u>		2. محلية دمسو
<u>(( تعداد السكان (2008))</u>	<u>502.507</u>	جملة سكان محليات تلس
		(و) محليات برام الكبرى :
135.801		1. محلية الردوم
151.378		2. محلية برام
133.196		3. محلية السنطة
<u>092.597</u>		4. محلية قريضة
<u>(( تعداد السكان (2008))</u>	<u>512.947</u>	جملة سكان محليات برام
		(ز) جملة سكان الولاية:
928.198		1. سكان نيالا الكبرى
252.563		2. سكان كاس الكبرى
52.2649		3. سكان عد الفرسان الكبرى
266.023		4. سكان رهيد البردي الكبرى
502.507		5. سكان تلس الكبرى
<u>512.947</u>		6. سكان برام الكبرى
		جملة سكان الولاية
<u>(( تعداد السكان (2008))</u>	<u>2,981.887</u>	

المحليات الأم ، هي السلطات المحلية بموجب قانون الحكومات المحلية للمناطق الريفية عام 1937م ، ( ملحق رقم 1 ) ، عندما كانت الإدارة تقوم على النظام الأهلي.

الأرقام المتدنية لمحليه شرق الجبل ، ناتجة من تأثيرها الكبير بظروف الحرب في دارفور ، ونزوح سكانها ، ومقاطعة النازحين لأعمال تعداد السكان والمساكن لعام (2008م).

#### (و) الموارد الطبيعية:

موارد الولاية الطبيعية في سطح الأرض وباطنها ، متنوعة وتناسب مع موقعها الجغرافي والجيوفيزائي . ففي جانب الموارد الطبيعية في سطح الأرض ، فهي متاثرة بموقع الولاية القريب من خط الإستواء ، وإمتداد الولاية الكبير نسبياً من الشمال للجنوب ، الذي أكسبها تنوعاً في المناخ ، داخل المنطقة المدارية ، مع وجود جيب ، في قمة جبل مرة ، به مناخ البحر الأبيض المتوسط ، نسبة لارتفاعه الكبير الذي جعله صالحأً لزراعة القمح والموالح ( دليل المستثمر ، ص7).

المياه الساقطة من السحب ، هي موسمية ، تهطل سنوياً في الفترة من يونيو حتى أكتوبر ، وهي تزيد طولاً وغزارة كلما إتجهنا نحو الجنوب ، وهي تتراوح ما بين (200) في الشمال إلى ( 950 ) ملتمتراً في الجنوب ( أنظر خريطة توزيع الأمطار الموسمية الصادرة من مصلحة الإرصاد الجوي المرفقة ( خريطة رقم 7 ) (خارطة مصلحة الإرصاد الجوي).

مما جعل الولاية مؤهلة لنمو غطاء نباتي كثيف من المراعي والحسائش والغابات التي تزيد طولاً وحجاماً كلما إتجهنا نحو الجنوب ايضاً. المراعي الطبيعية في الولاية متنوعة ، تصلح لتربيه الابقار والضأن والأغنام والإبل ، وتتمو في الولاية غابات طبيعية متنوعة ايضاً ، من الأشجار المثمرة وغير المثمرة. المثمرة مثل أشجار التبلدي والدوم والدلبي والعردب والنبق والقضيم وأم دراب والقمبيل والكرّر وأم دفلق الزرقا ( الصيف خريف خضراً ) ، وشجرة السمن المعروفة محلياً باللولو ، وأشجار السرو وغيرها.

أما الأشجار غير المثمرة فمنها المنتج للصمغ العربي وصمغ الطلح واللبان ( خاص بالبخور ) ، وأشجار خشب الأثاث وخشب البناء وأشجار السعف وأشجار حطب الحريق وأشجار الأعلاف وحماية البيئة والتوعي الحيوي. هذه لا تحصى عدداً منها الهشاب والطلح واللبان والرططر ، والقنا والقمبيل والدوم والدلبي ، والصهب والحراز ، وصندل الردوم ، والحميض والجميز والأبنوس والهبيل والخروب والعرد والغبيش وغيرها. في جانب التربة ومصادر المياه ، أراضي الولاية ، بها تربة متنوعة ، توجد التربة الغرينية عالية الخصوبة في الأجزاء الشمالية الغربية والتربة الطينية الثقيلة في الجنوب والتربة الرملية في الجزء الجنوبي الشرقي وفي منطقة قوز دانقو ( دليل المستثمر ، ص7).

تتخل أراضي الولاية ، خاصة محليات عد الفرسان وكاس ومرشنج وتلس ورهيد البردي ، شبكة عظيمة من الأودية والمجاري والمنخفضات المائية الموسمية .

هذه الأودية غالبا ما تتوحد داخل أراضي الولاية لتصب من بعد في الأحواض المائية الرئيسية. الأودية التي تتبع من السفوح الجنوبية ، والجنوبية الشرقية لجبل مرة ، تصب في حوض النيل عبر بحر العرب ، ومن أشهر أوديتها: وادي مسکو ، منواشي ، دمه ، أندر ، تلاتا ، وادي حلوف ، الشديدة ، الرمالية ، نيلا ، دقرس ، بلبل ، كاوقدرا ، كايا ، الشويب ، قوقني ، رجل حمدو ، الخضراء ، إبرا ، أم بربتا ، وادي عماره ، وادي قرعة ، أم بلاشا ، وبحر عادة (دليل المستثمر ، ص7).

أما مجموعة الأودية التي تحد من هضبة وادي صالح ، فأشهرها: وادي سندو ، منخفض أم دافوق ومنخفض أم درق ، التي تصب في أحواض البحيرات والمنخفضات المائية الحدودية مع أفريقيا الوسطى. هذه المجموعة الكبيرة من الأودية والمجاري والمنخفضات المائية الموسمية ، تشكل أحد أهم مصادر المياه في الولاية ، لأغراض الشرب والري ، تغذيها المياه الموسمية ، التي تهطل موسمياً.

ومن مصادر المياه الرئيسية الأخرى ، حوض البقارة الجوفي ذو المخزون الكبير والتغذية السنوية الجيدة ، والمياه المخزنة في بطون الأودية والمنخفضات المائية ( حوض البقارة طاقته التخزينية (1000) مليار متر مكعب ) (دليل المستثمر ، ص7).

أما الموارد والثروات في باطن الأرض ، فإن المسوحات الجيوفизيائية التي قامت بها مصلحة الجيولوجيا السودانية ، ومجموعة الشركات الأجنبية أثبتت أن الولاية ، بها مخزون ضخم من المجوهرات والأحجار الكريمة والذهب والفضة والزنك والحجر الجيري الذي يصلح لصناعة الأسمنت ، وال الحديد والنحاس ، وخام البترول في الحزام الجنوبي ، وأثبتت أنه ما من شبر من أراضي الولاية إلا وهو مغطى بالمعادن وبكميات تجارية.

التركيبة الجيولوجية للولاية تشتمل على الآتي:

- (1) الصخور الأساسية التي تحتوي على صخور النايس والجرانيت والرخام والكوارتز .
- (2) الحجر الرملي النبوي الذي يحتوي على الحجر الرملي والحجر الطيني والصخور البركانية ( البازلت والرماد البركاني ) .
- (3) رسوبيان أم روابة وتحتوي على الرمل الطيني والطين والرمل ورسوبيات الأودية والقوز .

- (4) مواد البناء (المحاجر) وهي الصخور الخالية من المواد المعدنية مثل الخرسانة – الصخور الجيرية – الرمال بأنواعها – الردميات والجبص.
- لها يوجد في الولاية كل من المواد الآتية:-
- (1) الرخام وهي المادة الصالحة لصناعة الأسمنت.
  - (2) الجرانيت وهي المادة الصالحة للبناء والزينة والديكور .
  - (3) الكاولين وهو مادة صناعة السراميك.
  - (4) الرماد البركاني وهو صالح لمادة البنتونايت التي تساعد في حفر الآبار الإرتوازية أو الجوفية.

وتوجد بولاية المعادن الآتية:

4/ النحاس	3/ الرصاص	2/ الفضة	1/ الذهب
8/ الكوبالت	7/ المنجنيز	6/ الحديد	5/ السيليكا
	10/ اليورانيوم (دليل المستثمر ، ص 9).		9/ الخارصين

(ز) النشاط السكاني:

إن التنوع في المناخ والتربة ومصادر المياه ، وتوفر المعادن والخامات والطاقة الشمسية الساطعة طول العام ، وتوفر غطاء نباتي كثيف ، جميعها جعلت من الولاية واحدة بمواردها الطبيعية ، وفرت الخيارات لسكانها ، لتتوسع نشاطاتهم الإقتصادية ، وهم الآن يمارسون الإنتاج الزراعي والحيواني ، والتجارة والصناعة والتعدين الأهلي.

#### (1) الزراعة:

الموارد الطبيعية المذكورة ، جعلت من الولاية إحدى أهم مناطق الإنتاج الزراعي ، في قطاع الزراعة التقليدية ، وهي تساهم بنسبة كبيرة نسبياً ، مقارنة بغيرها ، في الدخل القومي ، والناتج المحلي الإجمالي وتوفير العملات الصعبة ، عن طريق تصدير جانب من منتجاتها.

في السنوات التي تكون فيها الأمطار الموسمية ، في معدلاتها المألهفة ، تنتج الولاية ما يكفيها من الحبوب الغذائية والزيتية وللlobia والخضروات وبعض الفاكهة مثل البرققال والمانجو والجواوة والليمون وتتوفر فائضاً في الإنتاج يرحل لأأسواق الولايات المجاورة وأأسواق المركزية وموانئ التصدير ولدول الجوار (تشاد وأفريقيا

الوسطى وجنوب السودان دون إجراءات رسمية ) . ومن الغابات يجمعون الصمغ العربي وصمغ الطح وصمغ اللبان والبخور( دليل المستثمر ، ص11).

## (2) الرعي:

الولاية هي واحدة من أشهر الولايات الرعوية وبها ثروة حيوانية كبيرة ومتنوعة ، وتنتمي بين الولايات بتربية الأبقار من السلالات البيضاء والحمراء العادمة والكوري ، وهي واحدة من أهم مصادر أسواق الماشية واللحوم والسمن والجلود ، ومن أشهر أسواق الماشية بالولاية هي : نيالا - التومات - مركندي - بان جيد - برام - سرقيلا - رهيد البردي - رجاج - تجريبة وكاس ( دليل المستثمر ، ص7).

الولاية بها معمل لفرز النايتروجين السائل لتفعيل برنامج تحسين السلالات الوراثية، عن طريق التوسيع في إنتاج الماشية الابنة واللحماء ، كما أن هنالك تشجيعاً لإنتاج الدواجن والطيور والأسماك . وبها معملاً قومياً للأبحاث البيطرية ، لرصد دراسة وتحليل الأمراض وإنتاج اللقاحات اللازمة لحماية الماشية من الأمراض وبها كلية للبيطرة ، هي الأعرق في جامعة نيالا التي تأسست في ثمانينات القرن الماضي.

## (3) التجارة:

الولاية هي من أكبر مناطق الإنعاش الاقتصادي ، خارج العاصمة المثلثة ، والثانية في التصنيع بعد ولاية الخرطوم ، وذلك لخلفيتها الإنتاجية .

الذين يعملون بهذه الحرفة ، يستفادوا من المزايا النسبية للولاية ، الكبر النسبي لسوقها ، وموقعها الوسيط بين ولايات دارفور ، وإقليم بحر الغزال بدولة جنوب السودان ، ودولة افريقيا الوسطى . كما يستفادوا من خط السكة حديد ، ومطار نيالا الدولي ، وشبكة الطرق المسفلته وغير المسفلته التي تربط الأسواق السودانية بدول الجوار الغربي ، واستفادوا من القوة الشرائية العالية للسكان، الناتجة من حجم الإنتاج الزراعي والحيواني والتعدين الأهلي.

أما التجارة النشطة بالولاية ، هي تجارة الماشية واللحوم مستفيدين من وجود المحجر البيطري بالولاية والمسلخ الآلي حديث ، الذي صدر اللحوم للعديد من الدول (تقدير أداء وزارة الثروة الحيوانية 2011). ثم تأتي تجارة الحبوب الزيتية والصمغ العربي والكركيدي ، وصمغ الطح واللبان والفواكه والخضروات والغلال (تقدير أداء وزارة الثروة الحيوانية 2011). ثم يأتي قطاع النقل الذي جذب أعداداً متزايدة من الشباب لقيادة

الشاحنات والجرارات ، ومركبات النقل العام التي يعمل بها قطاع كبير من السكان الصناعة (دليل المستثمر ، ص14).

تأتي الصناعة بعد الزراعة والرعى والتجارة من حيث الأهمية والإسهام في الناتج المحلي ، وهو قطاع واعد وتأتي الولاية في المرتبة الثانية بعد ولاية الخرطوم وذلك لتوفر مدخلات الإنتاج من الموارد المتتجده والمعادن والخامات . الصناعات الموجودة في الولاية في الوقت الحالي هي الآتية :

1. صناعة زيوت الطعام من الفول السوداني .
2. صناعة الحلويات والطحينة.
3. الصناعات الجلدية ( الحقائب والأحذية وجلود زينة المنازل ) .
4. صناعة التلوج والمياه المعدنية والغازية.
5. صناعة الصابون.
6. صناعة الجر坎ات والبلاستيك.
7. صناعة المواد المعدنية والخشبية.
8. صناعة المنظفات.
9. صناعة الكاسترد ومواد الخبز.
10. مطاحن الغلال.
11. المطابع الحديثة.

12. المدابغ. ((دليل المستثمر ، ص 15)

(4) التعدين الأهلي:

هذه الحرف ظهرت حديثا ، وانتشرت بشكل كبير ، منذ حوالي ست سنوات ، للبحث عن الذهب والأحجار الكريمة ، وجذبت أعداداً كبيرة من السكان ، من الولاية وخارجها ، منهم من حقق كسباً غير مسبوق، وأصبحت من الحرف الجاذبة للسكان، وأكثرها إدراياً للدخل ورغم ما يواجهها من مخاطر ولكنها بالتأكيد ما زالت أكثر الحرف إدراياً للثروة (دليل المستثمر ، ص23).

موارد وثروات الولاية الكبيرة نسبياً ، وتنوع نشاطاتها الإقتصادية ، جعلت من الولاية ، منذ أن كانت مركزاً إدارياً ، وعندما أصبحت مديرية وأخيراً ولاية في تسعينيات القرن الماضي ، جعلت منها واحدة من

المراكز والمحافظات والولايات التي لا تطلب دعماً مالياً من المركز ، لأنها توفر سنوياً فائضاً في الإيرادات ، تردد به الخزينة المركزية ، وكان العاملون ، وأهل دارفور ، ولفترة قريبة ، يصفون مديرية جنوب دارفور السابقة بالنصف الحلو ، نسبة لتوفر الموارد والثروات وإستقرار الأحوال الأمنية فيها ، وكانوا يتنافسون للنقل والعمل بها (محمد إبراهيم سعيد (2011) ص 17).

(ح) أهم المدن بالولاية:

من أهم المدن بالولاية هي :-

(1) مدينة نياла:

حاضرة الولاية ، ومقر حوكمتها وأجهزتها ، والمقر التاريخي للسلطة المحلية ، إدارة المقدومية الجنوبية ، تأسست كمقر لرئاسة المركز الجنوبي عام 1917م ، وأصبحت واحدة من أضخم المدن في السودان. ( دليل المستثمر ، ص 44 )

(2) مدينة برام:

أسستها الإدارة البريطانية عام 1923م ، مقرًا لمركز فرعى البقارة ، وهي مقر السلطة المحلية إدارة قبيلة الهبانية. ( دليل المستثمر ، ص 44 )

(3) مدينة تلس:

هي مقر السلطة المحلية ، إدارة قبيلة الفلاتة منذ عام 1931م ، وأصبحت اليوم واحدة من أعظم مناطق الإنعاش الاقتصادي والقوة الشرائية بالولاية. ( دليل المستثمر ، ص 44 )

(4) مدينة عد الفرسان:

أصبحت مقرًا للسلطة المحلية ، إدارة بنى هلب ، منذ عشرينات القرن الماضي ، والآن أصبحت مركزاً هاماً لربط الأجزاء الجنوبية الغربية بالولاية. ( دليل المستثمر ، ص 44 )

(5) مدينة رهيد البردي:

أصبحت حاضرة السلطة المحلية إدارة قبيلة التعايشة منذ ثلاثينيات القرن الماضي ، وهي مدينة منتعنة ، بعد أن أصبحت مخرفاً رئيسياً لبادية الولاية القادمة من مصايفها في أفريقيا الوسطى . ( دليل المستثمر ، ص 45 )

(6) مدينة كاس:

هي الحاضرة التاريخية لدار أبو ديماء ، إحدى مقاطعات السلطنة ، وأكثرها نفوذاً وتأثيراً في حياة السكان ، وهي مقر إمارة قبائل كاس ، وزاد من أهميتها وقوعها على الطريق القاري المسفلت ، المتوجه نحو غرب أفريقيا. ( دليل المستثمر ، ص 45 )

(7) مدينة قريضة:

هي حاضرة إدارة المسلاط دنقر ، إحدى الإدارات التاريخية بالولاية ، تقع في الطريق المؤدي لبرام ، والطريق القادر من الضعين نحو تلس والجزء الغربي من الولاية .  
ورغم تأثيرها بظروف الحرب في دارفور ، ولكنها إستفادت من هذه الظروف بشكل لافت ، خاصة في جانب إنتشار العمran والمباني الثابتة. ( دليل المستثمر ، ص 45 )

(8) مدينة منواشي:

هي وجارتها مدينة مرشنج ، هما إحدى منارات التعليم الديني التاريخية بالولاية وهي موقع المعركة التي دارت بين قوات السلطان إبراهيم قرض سلطان دارفور وقوات الزبير باشا ، المستخدمة بواسطة قوات الإستعمار التركي المصري . وهي من أكبر مراكز الفلكلور والترااث الشعبي والتحف السياحية ، مستفيدة من موقعها في الطريق الرابط لمدينة الفasher بمدينة نيالا ( دليل المستثمر ، ص 45 ).

(ط) أهم معالم الولاية:

أبرز المعالم اللافتة بالولاية هي الآتية:-

(1) مطار نيالا الدولي.

(2) مجمع مباني جامعة نيالا بضاحية موسية .

(3) مجمع مباني إذاعة وتلفزيون الولاية .

(4) مباني مستشفى الحاج عطا المنان للطوارئ والتشخيص .

(5) مباني مستشفى القوات المسلحة.

(6) مباني مستشفى نيالا التخصصي.

(7) مجمع مباني مجلس الولاية التشريعي .

(8) مباني فندق الضمان.

- (9) مباني المستشفى التركي السوداني.
- (10) جسر مكة.
- (11) مباني مسجد نيالا (الجامع العتيق).
- (12) مباني مصنع الأطراف الصناعية.
- (13) محطة السكة حديد.
- (14) مباني جامعة السودان التقنية.
- (15) مباني مقر البعثة المشتركة UMANID.
- (16) المستودع الاستراتيجي للنفط.
- (17) مباني مستشفى التوليد.
- (18) مباني مستشفى الاطفال.
- (19) مباني مسلح نيالا الحديث.
- (20) مباني مصنع نسيج نيالا ( دليل المستثمر ، ص50)
- (ي) التحولات الإدارية التاريخية للولاية:
- ولاية جنوب دارفور وخلال مسيرتها الإدارية ، شهدت عدة تحولات ومراحل ، حتى وصلت لولاية جنوب دارفور ، على النحو الذي يحدده الجدول أدناه
- جدول رقم (2) يوضح مراحل التحولات الإدارية لولاية جنوب دارفور
- 1 الفترة من 1917م حتى 1973م ، مركز ريفي جنوب دارفور
  - 2 الفترة من 1974م حتى 1994م ، مديرية جنوب دارفور
  - 3 الفترة من 1995م حتى الان ، ولاية جنوب دارفور
- وحدثت تحولات أخرى في أجهزتها التحتية ، حتى وصلت للمحليات الواردة في الفقرة الماضية.
- (أمانة حوكمة الولاية (1016))

## **المبحث الثاني**

### **الخلفية التاريخية**

هذا المبحث ، خصصه الباحث للخلفية التاريخية للولاية ، ومكوناتها الإدارية والإجتماعية ، بغرض الحصول على أجوبة للأسئلة الهامة الآتية:

1/ هل الولاية هي بلا حضارة؟ وبلا إرث حضاري؟ وبلا جذور في التاريخ؟

2/ هل الولاية كانت منظمة إدارياً وإجتماعياً؟

3/ ما هي الأجهزة الإدارية المختصة بتنظيم حياة السكان؟

4/ ما هي أبرز المكونات الإجتماعية في تاريخ الولاية؟

5/ كيف كانت قواعد العيش في دارفور؟

6/ ما هو موقف التعايش السلمي و السلم الإجتماعي بالولاية؟

7/ هل كانت عناصر الحكم الرشيد متوفرة في الولاية؟

الإجابة على هذه الأسئلة ، توضح القواعد الأساسية ، ومعايير القياس لما يجري في الولاية ، في الحدود الزمانية للدراسة.

(أ) التكوين الإداري التاريخي للولاية:

الولاية هي جزء أصيل من دارفور ، وكانت سلطنة دارفور ، منظمة ، في عدة أجهزة ومستويات ، تشمل حكومة السلطان المركزية بالفاشر ، وحكام المقاطعات ، وزعماء القبائل الرعوية ، ومقاديم المهام الخاصة ، وشراطي الديار ، ومسئولي المستوى الفاعدي ، من الشيوخ والدمالج والفرش والقرافيط (مذكرات أبو سن (1980).

كانت السلطنة مقسمة لخمس مقطوعات هي :

دار دימה ، ودار أموه ، ودار دالي ، ودار تكيناوي ، ودار ميد التي تضم الشراتي العظام ، شراتي دار فيا ببكابية ، ودار كرنبي (ناختيجال ، جوستاف (2005) ص 314)

أما المقاطعات ذات الصلة بولاية جنوب دارفور فهما إثنين : دار دימה ، ودار أموه . مقاطعة أبو دימה ، تقع في الركن الجنوبي الغربي من دارفور ، وتغطي الجزء الغربي من الولاية ، وجميع مكونات ولاية وسط دارفور . داخل الولاية تضم دار أبو دימה أربعة من ديار الفور هي : دار دימה (كاس) ، ودار سرو ونوما (

شطائية ) ، ودار تردى وونا ( كالكتنج ) ، وفور المناطق المنخفضة ( low land fur ) ( قصة انجمت بوادي بلبل ) ، وثلاثة من ديار القبائل الرعوية هي : دار بني هلبة ( عدادالفرسان ) ، دار الفلاتة ( تلس ) ، ودار التعايشه ( رهيد البردي ) ، ( انظر خريطة دارفور في عهد السلطانات الملحة ( خريطة رقم 4).

في ولاية وسط دارفور ، تضم هذه المقاطعة إثنى عشرة من ديار الفور ، وهي من أقوى المقاطعات ، وأكثرها سكاناً وتماسكاً وتأثيراً في حياة سكانها ، وتعرف بالذراع الأيمن للسلطان ، ويمشي حاكمها عادة على يمين السلطان ، حسب الترتيب المراسمي ، ويحتل المقدمة الأولى في مجلس السلطان ، ويقود بطانة السلطان ، ويحمل شارته ، وله سلطة على خمسة عشرة من ديار الفور ، موزعة على ولايتي وسط وجنوب دارفور ، وثلاثة من ديار القبائل الرعوية ، ولا يساوي أبو ديماء في الأهمية إلا أبو تيكناوي ، وكانت هذه المقاطعة تقوم بتوفير إحتياجات قصر السلطان من المؤن والمواد الغذائية ، وفيها معظم إقطاعيات وحاواكل السلاطين الزراعية ( ناختيجال ، جوستاف (2005) ص 314).

في أوقات الحرب ، يحتل جيش المقاطعة ، الجناح الأيمن لجيش السلطان عند المعارك ، وهي أكثر المقاطعات تأثيراً في حياة السكان ، وما زال سكانها في ولايتي جنوب ووسط دارفور ، ومنذ مئات السنين ، يتمسكون بمكيال المقاطعة ، الذي يكيلون به منتجاتهم من الغلال ، وهو معروف في المنطقة المذكورة ، بـ ( المد أبو 12 ) أي ( 12 رطلاً ) ، أكبر مكيال في السلطنة ( تقرير ضبط الجودة (2011) ) .

أما مقاطعة أبو أموه ، فهي تغطي الجزء الشرقي من الولاية ، تشمل اثنتين من ديار الفور ( فور الجبل ) ، هما دار أبو أموه ( كدنير ) ، ودار ديرا ( جاوة ) ، وجميع ديار القبائل الأخرى في الجزء الشرقي من الولاية وجميع أجزاء ولاية شرق دارفور وهي : دار المسيرية ، دار البرقد دالي وكجر ، ودار الداجو ، ودار البيقو ، ودار الهبانية ، ودار الرزقيات ودار المعاليا.

دار أبو أموه ، تعرف بالذراع الأيسر للسلطنة ، وتحتل جيشه مؤخرة جيش السلطان عند المعارك ، وكانت تزود قصر السلطان بالسمن وريش النعام ، وسن الفيل والسمك المحفف ( جوستاف (2005) ص 299). كان يدير كل مقاطعة ، حاكماً مفوضاً من السلطان ، فوضت له سلطات ، إدارية وعسكرية وقضائية واسعة ، تمكنه ومساعده من تنظيم حياة السكان ، وليس مطلوباً منه الرجوع للسلطان إلا في حالة القضايا الكبرى ، مثل إعلان الحرب أو حكم الإعدام ( ناختيجال ، جوستاف (2005) ص 327)

ظل الوضع الإداري للولاية على ما هو عليه في العهد التركي المصري ، الذي لم يبق في دارفور ، إلا لفترة قصيرة جداً ( حوالي العشر سنوات ) ، وظل على ما هو عليه في عهد المهدية ، الذي كانت فترته قصيرة أيضاً ، ولم تشهد إستقراراً بسبب ما لازمها من حروبات على نطاق السودان ، وفي دارفور (بasha ، سلاطين (2011) ص219).

في عهد الإدارة البريطانية ، التي غزت دارفور عام 1916م ، أنشأ مركز جنوب دارفور عام 1917م ، وأنشأ مركز فرعى البقارة عام 1923م ، أي بعد ست سنوات من تأسيس المركز الرئيسي بنيالا ، وأختيرت مدينة برام مقراً لرئاسته لموقعها الوسيط ، في حزام الرحيل الممتد من شارف على حافة الحدود مع كردفان شرقاً ، إلى أم دافوق ، على خط الحدود الدولية مع أفريقيا الاستوائية الفرنسية في ذلك الوقت ، وأفريقيا الوسطى غرباً حالياً ( التقرير المشترك لمدير المديرية ومفتش المركز (1923)) ولكن لم يكتب لمركز فرعى البقارةبقاء ، بسبب ترامي أطراف المنطقة ، وصعوبة الوصول لبرام في فصل الأمطار ، ما حدا بالإدارة البريطانية لإلغائه بعد فترة وجيزة ، من إنشائه ، وتوزيع السلطات لأربع إدارات محلية ( Local Administrations ) هي:-

1. فرع المقدومية ويضم سلطة محلية إدارة المقدومية ، (شراتي الفور ونظارة المسيرية وشراتي برقد كجر ودالي والداجو وسلطنة البيقو وعمودية الترجم).

2. فرع أبو جابرة ويضم سلطة محلية نظارة الرزقيات والمعاليا.

3. فرع الكلكة ويضم سلطة محلية نظارة الهبانية وسلطة محلية نظارة الفلاتة وسلطان النحاس وملك الدنقر وعمودية أولاد العرب ناس البحر.

4. فرع غرب البقارة ويضم سلطة محلية نظارةبني هلة وسلطة محلية نظارة التعايشة ( أنظر خريطة الإدارات المحلية المرفقة خريطة رقم 5).

هذا يعني أن الولاية لها جذور ضارية، وإرث حضاري ، وأجهزة إدارية نهضت بمسؤولية تنظيم حياة السكان ، ووفرت الأمن والنظام العام ، والسلم الاجتماعي ، وطورت العلاقات الاجتماعية ، فتحقق للسكان التواصل والتزاوج والتدخل والإندماج والتجانس الاجتماعي ، وطورت قدراتهم الإنتاجية للإعتماد على النفس ، وتوفير العيش الكريم . وكانت تلك الأجهزة لا تعرف التمييز بين السكان ، المقيم منهم والعابر ، لأغراض الحج والعمرة والزيارة والتجارة وغيرها.

## (ب) التكوينات الاجتماعية التاريخية:

الرحالة والمؤرخون عن دارفور ، أجمعوا على قيام ثلات سلطانات ، تعاقبت في فترات متقاولته ، دون حروب أو منازعات بينها .

الأولى هي التي أسسها الداجو ، في الجزء الجنوبي من دارفور ( ولاية جنوب دارفور الحالية ) ، والثانية هي التي أسسها التججر في الجزء الشمالي الأوسط ( ولاية شمال دارفور الحالية ) ، والثالثة هي التي أسسها الفور في الجزء الأوسط من دارفور ، في منطقة جبل مرة ، المشتركة بين ولايات حنوب ووسط وشمال دارفور ، التي إستمرت لعدة قرون ، حتى قضى عليها الإستعمار البريطاني مطلع القرن الماضي ، قبل حوالي مئة عام ( ثيوبول ، ألن (2005) ص 116 ) .

أما عن التكوينات الاجتماعية الأخرى ، عدد الرحالة والمؤرخون والمسئولون ، قبائل دارفور بالاتجاهات والموقع التي سكنت بها . وأهم من عددها هو محمد بن عمر التونسي ، الذي زار دارفور عام 1803م قبل ( 214 سنه ) ، وأقام فيها لثماني سنوات ، جاب أرجاءها ، وعرف خصائصها وأخبارها ، وكتب عنها في كتابة تشحذ الأذهان بسيرة بلاد العرب والسودان ، وفي خريطته ، التي رسمها بيده ، (أنظر خريطة التونسي المرفقة - خريطة رقم 6 ) ( عبد الحليم ، رجب (1991) ص 34 ) .

التونسي أورد أنه بجانب الداجو والتججر والفور ، عاشت في دارفور ، قبائل أخرى كثيرة ، لكنها لم تستطع أن تؤسس ممالك لها كما فعلت هذه الشعوب الثلاثة ، هذه القبائل هي : الزغاوة والبرتي والميدوب في الشمال ، والمساليت والقمر في الغرب ، والفلاته والبرقد والبيقو والفترت في الجنوب ( التونسي، محمد (1803) ص 136 ) .

بلغور بول فصل ، ما أجمله التونسي ، وذكر أن سكان دارفور هم خليط من هاجر إليها في حقب ومن إتجاهات شتى هم : المساليت والأرنقا والقمر والسنار في الغرب ، والزغاوة في الشمال ، وميدوب في الشمال الشرقي ، وبرتي وبرقد في الشرق ، والداجو والبيقو في الجنوب الشرقي ، والفلاته في الجنوب ، والفور والتججر في الوسط ( بول ، بلغور ، ص 23 ) .

ثم فصل الرحالة والمؤرخون ، الهجرة العربية الجماعية الكبرى ، التي عبرت لأفريقيا جنوب الصحراء ، التي جاءت في شكل مجموعات ، وعلى دفعات ، وحددوا القبائل التي إستقرت بكل إتجاه ، ووفقاً لتحديد هم

، فإن القبائل التي إستقرت في ولاية جنوب دارفور الحالية هي : الهbanية والمسيرية والرزيقات وبنو هلة والتعايشة (التونسي ، محمد (1803) ص136).

وأضافوا إليها مجموعات أخرى ، وردت أسماؤها في صفحات مقاوته شملت : الترم ، البرنو ، التعالية ، الحوطية ،بني منصور ، الصعدة ، أبو درق ، دانقو ، بنقا ، فنقو ، وأم كملتي والمهادي والمماريت (تقرير تسليم المركز (1941)).

هذه هي المجموعات السكانية التاريخية الأبرز في الولاية ، وكانت جميعها وحدات إدارية وسياسية وإجتماعية في نفس الوقت ، نهض زعماؤها ، ومساعدوهم بمسؤولية تنظيم حياة السكان ، وتحقيق العدل ، وحماية الأنفس والملكية ، وتطوير العلاقات والقدرات الإنتاجية (ناختيجال ، جوستاف (1991) ، ص312).

#### (ج) التعايش السلمي في تاريخ الولاية:

من السرد المتقدم ، يتضح أن الحياة في الولاية ، كانت قد إستقرت ، وارتبطت كل مجموعة سكانية بأرض محددة ، ألغت العيش فيها ، بتعاقب السنين والأزمان ، وتأقلمت عليها ، حتى عرفت تلك الأرض بدار القبيلة (، أبو سليم ، محمد (1970) ص58).

القبيلة في دارفور ليست مؤسسة عرقية ، ينتمي جميع أفرادها لعرق واحد ، ولكنها أحلاف ومجموعات سكانية ، تضم أناس ينحدرون من أصول عرقية عديدة ، صهرتهم الحياة والمعيشة الاصيقية ، لفترات طويلة ، ليعيشوا باسم قبيلة محددة (عبد الحليم ، رجب(1991) ص128).

أما دار القبيلة في الولاية ، وكما هي في بقية ولايات دارفور ، هي وحدة إدارية جغرافية ، يمارس فيها زعيم القبيلة ومساعدوه ، سلطاتهم الإدارية والأمنية والقضائية ، وفقاً لقواعد الشريعة والعرق والعدالة الفطرية ، التي يتم الإحتكام لها ، في كافة قضايا المنازعات (عبد الحليم، رجب (1991) ص128).

ورغم أن ديار القبائل تسمى بأسماء القبائل ، ولكن كل منها يسكنها أناس ينحدرون من قبائل كثيرة ، يعيشون جميعاً في سلام ومودة وإنسجام ، على مبدأ الحقوق والواجبات المتساوية ، ولا تحس بوجود للقبيلة في دارفور ، وأنت تعيش بين أهلها ، إلا في حالات محددة ، هي حالة المعالجة العرفية لقضايا ، لأن السوابق العرفية ، التي يقوم عليها الحل ، المعروفة في دارفور بالرواكيب ، تبني على القبائل والبطون ، تكون المعالجة أو الح AOL بالدية في حالة القتل ، أو التعويض في الحالات الأخرى مثل الأذى والإساءة والتعدي والإتلاف، دون غيرها من العقوبات (عبد الحليم، رجب (1991) ص128).

لها جاء تاريخ ولاية جنوب دارفور ، خال من الحروب والنزاعات ذات القيمة التاريخية ، التي تزع الأرض أو السلطة من مجموعة سكانية لمتمكن منها مجموعة أخرى ، ولم يورد الرحالة والمؤرخون عن دارفور ، ذكرًا لحرب أو معركة إلا معركة واحدة ، عرفت بمعركة الغراتيس ، التي وقعت في شرق دارفور ، بين المعاليا والحرمر ، التي دارت أثناء مرور القافلة التجارية الكبيرة القادمة من القاهرة إلى دارفور (عبد الحليم، رجب (1991) ص217).

هكذا كانت الولاية وكافة أجزاء دارفور ، بلاد يسود فيها الأمن والإستقرار ، حتى أصبحت قبلة لمن يقصدونها ، أفراداً وأسر ومجموعات ، من الإتجاهات الأربع ، خاصة من الغرب والشرق.

وفي كل مكان ، يحل فيه الفرد أو الأسرة أو المجموعة يجد الإستقبال والحفاوة ، والذراعين المفتوحتين لضمها ، ودمجه وصهره في مجتمعه الجديد (الغزالى ، أبو حامد (1983) ص119).

كانت الحياة في دارفور ، تقوم على قواعد راسخة ومرعية ، بواسطة الجميع ، أهم تلك القواعد هي :

(1) حرية الفرد والأسرة والمجموعة في التنقل وإختيار مكان السكن والإقامة والعيش المؤقت أو المستديم.

(2) كفالة الكرامة الإنسانية والعدل والمساواة للجميع دون تمييز.

(3) الترحيب بالقادمين والزوار ، المقيم منهم والعاشر ، وإكرامهم وتوفير الحماية لهم ولأسرهم وممتلكاتهم ومقدراتهم ، والتمسك بهم لأقصى حد ممكن .

(4) تقديم المشورة والمساعدة ، المادية والمعنوية لهم ، التي تمكن كل منهم من الإستقرار والعمل والإنتاج والإعتماد على النفس.

(5) تشجيع من إختار الإستقرار ، على الزواج ، لربطهم ودمجهم وصهرهم في المجتمع الجديد.

(6) بعد الزواج والإنتماء ، يتم التعامل معهم ، وكأنهم أصلًا من تلك المجموعة أو القبيلة أو العشيرة ، وتقديم المقنع منهم بعلمه أو حكمته أو شجاعته أو مروعته ، أو شهامته أو كرمه ، لمركز قيادة القبيلة ، بغض النظر عن أي اعتبارات أخرى.

هكذا أصبح سليمان صولونج العربي الهلالي ، سلطاناً مؤسساً لسلطنة الفور أسرة الكيرا ، وأصبح الكثير من الناس زعماء في دارفور ، لمقاطعات ، وديار وقبائل رعوية أو زراعية (عبد الحليم، رجب (128) ص1991).

أما القواعد الثابتة ، والمستمدة من قانون دالي ، الذي يقوم على الشريعة والعرف ، الخاصة بتنظيم الحياة هي الآتية:-

- (1) منع وقوع المشكلة أو الجريمة بقواعد الأمن الوقائي.
- (2) محاصرة المشكلة التي تقع في حيزها الفردي ، ومنع إنتشارها أو تعميمها على الآخرين.
- (3) حل كافة المشكلات التي تقع ( القتل - الأذى - التعدي - الإتلاف - الإساءة - الظلم ...الخ )، وفقاً لقانون دالي المستمد من الشريعة والعرف .

المعلومات التي أوردها التونسي في كتابة الأول ، ( تشحيد الأذهان بسيرة بلاد العرب والسودان ) ، وكتابة المكمل ( رحلة إلى ودّاي ) ، وفي الخريطة التي رسمها بيده ، هي مطابقة لواقع الحياة في الولاية حتى اليوم ، مما يعني أن الحياة في الولاية ، قد إستقرت منذ فترة طويلة ، وبرزت الثوابت التاريخية والتوازن الموروث.

#### (د) الإٰدراة الأهلية في الولاية:

الإٰدراة الأهلية ، هي نمط من أنماط الحكم التقليدي العريق ، الذي تعرف عليه الفكر الإنساني ، منذ عصور موغلة في القدم ، لكون إن الإنسان هو كائناً إجتماعياً ، فإنه لجأ إلى تنظيم حياته في شكل بدايات بسيطة (أسرية وعشائرية ، وقبيلية) ، الذي يشتمل على قبيلة واحدة ، بينها علاقات رحم أو مصالح مشتركة ، تحالفت على حماية نفسها ، أو أن عصبية قبلية ذات شوكة وشأن ، فرضت سلطاتها وهيمنتها على مجموعات أخرى ، وتطورت هذه الأشكال من بعد لتأخذ شكل الدولة الحالية ، بمؤسساتها وقوانينها ومظاهر فوتها ، وحاكميتها ، كآخر مستوى من التطور وصل إليه الإنسان في تطوير حياته (محمد، ابن خلون، 2010) ص(138).

ورغم الطفرة العلمية والتطور السياسي المشهود ، في إبتداع أساليب الحكم والإٰدراة إلا أن الحكم القبلي ما زال موجوداً ، ولكن أكثر ظهوراً وتأثيراً في دول العالم الثالث (السعوري 2017) ص(213) لعبت الإٰدراة الأهلية عبر تاريخها دوراً مهماً في تنظيم حياة القبائل والمجموعات السكانية ، الذي إنعكس بشكل إيجابي على إستقرار السودان ، ووحدته ، وترتبط مجتمعاته ، بما لدى الإٰدراة الأهلية من حكمة في إدارة شئون المجتمعات المحلية ، بمساعدة السلطات الرسمية في المحليات والولايات ، لهذا ظل زعماء القبائل محل إحترام وتقدير من الحكومات ومجتمعاتهم القبائلية ، وذلك لدورهم في عملية الضبط الاجتماعي

والسيطرة على أفرادها ، لما يستخدمونه من أعرف في كل ما من شأنه تحقيق التوافق الاجتماعي (الساعوري ) (2017) ص(213).

الإدارة الأهلية تعبير شائع في الدراسات السودانية ، وهو تعبير حديث نسبياً ، ظهر في عهد الإدارة البريطانية ، التي عندما واجهتها مشكلة كيفية إدارة بلاد السودان ، بخصائصها المعروفة ، بوسع المساحة ( الدولة الأكبر مساحة في القارة الأفريقية في ذلك الوقت ) ، المتراوحة الأطراف ، ذات الطرق الوعرة ، مع ضعف وسائل المواصلات والتواصل ، والتنوع القافي والعرقي الكبيرين إبتدعت نظام الحكم غير المباشر (Indirect Rule) ، لإدارة المجتمعات المحلية السودانية ، بواسطة زعماء قبائلها ، للإستفادة من خبرتهم المتراكمة (الساعوري 2017) ص(213).

لهذا إعترفت الإدارة البريطانية بنظام زعماء القبائل ، وأطلقـت عليه اسم الإدارة الأهلية (Native Administration) ، تميـزاً له من الخدمة المدنية (Civil Administration) ، وأصدرت براءات تعـيينـهم ، وـخولـت لهم السـلطـات الإدارـية والأمنـية والـقضـائـية ، ليـعودـوا لإـدارـة وـتـنظـيم حـيـاة مجـتمـعـاتـهم (أبو سن 1980) ص(127).

ومن أهم وثائق الإدارة البريطانية في السودان ، التي إشتملت على حصر شامل للإدارات الأهلية ومحاكمها الـريفـية في دارفور ، هو ملف (كتاب معلومات دارفور Darfur Information Book) . بعد أوامر تأسيـسـ المـديـرـيةـ وـمـركـزـهاـ الإـدارـيةـ الرـئـيـسـيةـ الـخـمـسـةـ:ـ مرـكـزـ الفـاـشـرـ ،ـ مرـكـزـ شـمـالـ دـارـفـورـ (ـ كـتـمـ)ـ ،ـ مرـكـزـ دـارـ مـسـالـيـتـ (ـ الجـنـينـةـ)ـ ،ـ مرـكـزـ غـربـ دـارـفـورـ (ـ زـالـنجـيـ)ـ،ـ وـمـركـزـ جـنـوبـ دـارـفـورـ (ـ نـيـالـاـ)ـ ،ـ وـمـركـزـانـ الفـرعـيـانـ لـلـبـقـارـةـ بـيـرـامـ ،ـ وـالـمـنـطـقـةـ الشـرـقـيـةـ بـأـمـ كـدـادـةـ ،ـ (ـ مـرـكـزـ فـرـعيـيـ الـبـقـارـةـ أـلـغـىـ بـعـدـ فـتـرـةـ وـجـيـزةـ مـنـ تـأـسـيـسـهـ عامـ 1923ـمـ ،ـ لـماـ وـجـدـهـ مـنـ إـعـتـرـاضـ مـنـ الـمـجـمـوعـاتـ الـرـعـوـيـةـ الـبعـيـدةـ مـنـ بـرـامـ ،ـ مـثـلـ إـدـارـاتـ الـرـزـيـقـاتـ وـالـمـعـالـيـاـ مـنـ الشـرـقـ وـبـنـيـ هـلـبـهـ وـالـتـعـاـيشـةـ مـنـ الغـرـبـ ،ـ لـبـعـدـ بـرـامـ عنـ مـنـاطـقـهـمـ ،ـ وـصـعـوبـةـ الـوصـولـ إـلـيـهـاـ فـيـ موـسـمـ الـأـمـطـارـ .ـ أـمـاـ مـرـكـزـ فـرـعيـيـ مـنـطـقـةـ شـرـقـ دـارـفـورـ بـأـمـ كـدـادـةـ ،ـ فـقـدـ رـفـعـ لـمـرـكـزـ كـامـلـ الصـلاـحـيـةـ عـامـ 1945ـمـ )ـ (ـ أـبـوـ سـنـ ،ـ عـلـيـ 1980ـ)ـ ص(127).

بعد أوامر تأسيـسـ وـحدـاتـ إـدـارـةـ الـمـلـيـةـ ،ـ أـورـدـ المـلـفـ إـدـارـاتـ الـأـهـلـيـةـ ،ـ فـيـ مـسـتـوـيـ الـسـلـطـاتـ الـمـلـيـةـ ،ـ وـعـدـدهـاـ (ـ 15ـ)ـ إـدـارـةـ فـيـ كـامـلـ مـديـرـيـةـ دـارـفـورـ ،ـ مـنـهـاـ خـمـسـ فـيـ لـاـيـةـ جـنـوبـ دـارـفـورـ الـحـالـيـةـ هـيـ:ـ

1. سـلـطـةـ مـلـيـةـ مـنـطـقـةـ الـمـقـدـومـيـةـ الـجـنـوـبـيـةـ (ـ فـورـ)ـ .

2. سلطة محلية منطقة دار الهبانية.
  3. سلطة محلية منطقة دار الفلاتة.
  4. سلطة محلية منطقة دار بني هلبه.
  5. سلطة محلية منطقة دار التعایشة. (كتاب معلومات دارفور (1940)). (أنظر الملحق رقم (1)).
- هكذا وردت التسمية بالملف ، الذي إستعملوا فيه كلمة منطقة ودار على السواء . أما الإدارات الأهلية الأخرى ، ذات المستوى والسلطات الأقل ، التي وردت فيها كلمة دار في الولاية هي :
1. دار أموه (فور الجبل) - (كندير).
  2. دار ديرا (فور الجبل) - (جاوه).
  3. دار ونا وتردى (فور الجبل - كالكتنج).
  4. دار سرو ونوما (فور الجبل - شطالية).
  5. دار ديماء (كاس). (ملف كتاب معلومات دارفور (1940))
- الديار الثلاثة الأخيرة ، أضيفت لجنوب دارفور ، عام 1974م ، تاريخ إنشاء مديرية جنوب دارفور.
- الإدارات الأهلية الأخرى التي وردت بالملف هي:-
1. إدارة المسلاط دنقر (ملك).
  2. إدارة المسلاط نحاس (سلطان).
  3. إدارة المسيرية (ناظر).
  4. إدارة الداجو (شرتاي).
  5. عمودية الترجم بإدارة المقدومية.
  6. عمودية أولاد العرب ناس البحر بإدارة الهبانية.
  7. عمودية القمر بإدارة بني هلبه.
  8. عمودية بنى منصور بإدارة المسيرية.
  9. عمودية التعالبة بشرتاوية دار ديماء.
  10. عمودية الصعدة بإدارة المسيرية.
  11. عمودية أم كملتي بإدارة الداجو. (ملف كتاب معلومات دارفور (1940))

هذه هي المعلومات التي وردت عن القبائل والديار والإدارة الأهلية في الولاية في ملف كتاب معلومات دارفور ، بيد أن هنالك قبائل ومجموعات أخرى كثيرة ، تسكن ولاية جنوب دارفور ، ومنذ قديم الزمان ، وردت في تقارير تسلیم المركز (Handing –Over Notes) ، لأنها إِنضمت وإندمجت ، وذابت في إدارات أهلية قائمة ، نتيجة لما كانوا يجدونه من معاملة كريمة ومساواة من الإدارات التي يعيشون معها، تلك القبائل هي:

مجموعة قبائل الفرتبت من البنقا والدانقو والكارا وكريج واليولو)، الذين أحقوا بإدارة الهبانية عام 1932م (الذين لا تربطهم بهم أي صلات ) ، عند تخريب كفي قنجي . (مذكرة تسلیم مركز جنوب دارفور عام (1941)).

#### (ه) المحاكم الأهلية التاريخية:

بعد أن فرغت الإدارة البريطانية من تنظيم الإدارة المحلية بما فيها الإدارة الأهلية ، عملت لبناء نظام قضائي أهلي أو ريفي ، على قاعدة مؤسسات الإدارة المحلية والأهلية لتضطلع بمسؤولية فض النزاعات ، وحل المشكلات ومعاقبة المجرمين ، وتحقيق العدل بين السكان. (ملف معلومات دارفور (1940)). لهذا أصدرت مجموعة من القوانين الخاصة بالمحاكم الأهلية (Native Courts )، التي يقوم على العمل بها زعماء القبائل والإدارات الأهلية ، منها قانونمحاكم القرى (v.c.o) عام 1925م ، وقانون سلطات الشيوخ (S.A.O) لعام 1927م ، وقانون مشايخ الرجل (N.S.O) 1922م . (ملف معلومات دارفور (1940)).

بموجب تلك القوانين ، أصبح هيكل الجهاز القضائي بالمركز واضحًا ، يتكون من محكمة مقتصدة المركز وهي مختصة بنظر الإستئنافات ، والقضايا الكبرى مثل القتل ، والإغتصاب والمخدرات . وفي منتصف الهيكل توجد المحاكم الأهلية الرئيسية ، وأخيراً المحاكم الفرعية الإبتدائية ، جميعها يرأسها زعماء الإدارة الأهلية ، وهي تتفاوت في السلطات - وتحولت للمحاكم الأهلية سلطات واسعة لتنظر كافة القضايا الجنائية والمدنية والأحوال الشخصية ، كما خولت لها سلطات قضائية مناسبة تصل في أقصاها لخمس سنوات سجن ، و (100 جنيه مصرى) غرامة ، والجلد (25) جلد ، وحول بعضها مضاعفة عقوبة السجن والغرامة في حالة سرقة الماشي ( In the case of animal theft ) . (ملف معلومات دارفور (1940)).

وكانت المحاكم في أغلبها هي بأسماء القبائل وفق الإدارات وبعضها بالمناطق.

أعلى سلطات منحت للمحاكم الأهلية هي:

1/ محكمة البقارة الكنفدرالية بقيادة الناظر / إبراهيم موسى - ناظر الرزقيات ، وبقية نظار حزام البقارة نواب له ، وهم 1. ناظر الهبانية 2. ناظر الفلاتة 3. ناظر بنى هلبة 4. ناظر التعايشة ، وتحولت لها الأحكام

الآتية:

- السجن (5) سنوات.
- الغرامة (100) جنيه مصرى.
- الجلد (25) جلدة . ( ملف معلومات دارفور (1940)).

2/ محكمة نiali المركزية بقيادة المقدم عبد الرحمن آدم رجال مقدم المقدومية الجنوبية ، وأحكامها هي الآتية :

- السجن (4) سنوات.
- الغرامة (100) جنيه مصرى.
- الجلد (25) جلدة . ( ملف معلومات دارفور (1940)).

3/ محكمة فرع الكلكة للإدارة المحلية ( local administration ) التي يرأسها خمسة من زعماء القبائل بالتناوب وهم : ناظر الهبانية وناظر الفلاتة كسلطات محلية ، وسلطان النحاس وملك الدنقر وعمدة أولاد العرب ناس البحر . التي جاءت سلطاتها على النحو التالي :

- السجن لمدة عامين.
- الغرامة (100) جنيه مصرى.
- الجلد (25) جلدة . ( ملف معلومات دارفور (1940)).

4/ محكمة بنى هلبة : السجن لمدة عام ، ولمدة عامين في حالة سرقة الماشي ، والغرامة (25) جنيه مصرى ، والجلد (25) جلده.

5/ محكمة الهبانية : السجن لمدة (6) شهور ، الغرامة مبلغ (15) جنيه مصرى.

6/ محكمة الفلاتة : السجن لمدة (6) شهور ، الغرامة مبلغ (15) جنيه مصرى.

7/ محكمة المسيرية : السجن لمدة عام، الغرامة مبلغ (15) جنيه مصرى ، الجلد (15) جلدة.

8/ محكمة الداجو : السجن لمدة (6) شهور ، الغرامة مبلغ (5) جنيه مصرى، الجلد(25) جلدة.

9/ محكمة الملم الإقليمية : السجن لمدة (6) شهور ، الغرامة مبلغ (5) جنيه مصرى.

10/ محكمة كاس الإقليمية : السجن (2) سنه ، الغرامة مبلغ (25) جنيه مصرى.

11/ محكمة كالكتنج الإقليمية : السجن لمدة (6) شهور ، الغرامة مبلغ (5) جنيه . ( ملف معلومات دارفور (1940))

أما محاكم الدرجة الثانية فهي محاكم مجلسية التي جاءت سلطاتها محدودة قاصرة على الغرامه فقط وهي :

1/ محكمة التعابشة : الغرامة (5) جنيه مصرى .

2/ محكمة القمر : لا حكم بالسجن ، الغرامة (3) جنيه مصرى.

3/ محكمة الترجم : الغرامة (2) جنيه مصرى.

4/ محكمة دار أموه : الغرامة (2) جنيه مصرى.

5/ محكمة دار ديرا : الغرامة (2) جنيه مصرى.

6/ محكمة المسلاط نحاس: الغرامة (3) جنيه مصرى.

7/ محكمة المسلاط دنقر : الغرامة (5) جنيه مصرى.

8/ محكمة أولاد العرب : الغرامة (3) جنيه مصرى. ( ملف معلومات دارفور (1940)).

هذه المعلومات توضح أن الحياة في الولاية ، كانت تقوم على المواطن ، رغم مظهرها القبلي ، وعلى ذلك بنيت العلاقات الرسمية منها والإجتماعية والمعاشية ، وتوضح أن المجموعات السكانية كانت قد تداخلت ، وتشابكت مصالحها ، حتى أصبحت الولاية خالية من النزاعات ، وأصبحت الإدارة الأهلية ، ومحاكمها أكثر خبرة وقدرة ليس على حل ما يقع من مشكلات ، ولكن لمنع وقوعها ايضاً ! عن طريق آليات الأمن الوقائي . خلال تلك الفترة ، برزت أسماء شامخة من زعماء القبائل ، كقادة مجتمعات محلية ، على نطاق السودان بقدراتهم الكبيرة في تنظيم حياة الناس وحل مشكلاتهم وتحقيق العدل بينهم ، حتى أصبحوا أمثلة يحتذى بها في القضاء العادل الناجز والحاصل ، مثل:-

1. الناظر إبراهيم موسى مادبو ناظر الرزقيات ورئيس محكمة البقارة الكندرالية ورئيس محكمة الرزقيات.

2. المقدم عبد الرحمن ادم رجال مقدم المقدومية الجنوبية ورئيس محكمة نيالا المركزية ، ورئيس ملتقى عشائر جنوب دارفور .

3. الناظر الغالي تاج الدين ناظر الهاeanie ونائب رئيس محكمة البقارية الكنفدرالية ورئيس محكمة الكلكة ورئيس محكمة الهاeanie.

4. الناظر السمااني البشر ناظر الفلاته ونائب رئيس محكمة البقارية الكنفدرالية ورئيس محكمة الكلكة ورئيس محكمة الفلاته .

5. الناظر محمد إبراهيم رحمة الله دبكة ناظر بنى هلبة ونائب رئيس محكمة البقارية الكنفدرالية ورئيس بنى هلبة.

6. الناظر علي السنوسى ناظر التعايشة ونائب رئيس محكمة البقارية الكنفدرالية ورئيس محكمة التعايشة .

( أنظر صورة هولاء الزعماء التي التقطها لهم نيكولا عام 1935م – ملحق رقم 2 ) .

( ملف معلومات دارفور (1940)).

في جانب مخصصات زعماء الإدارة الأهلية نظير ما يقومون به من أعمال إدارية وأمنية وقضائية فكانت كالتالى:-

- |                                   |                             |
|-----------------------------------|-----------------------------|
| (1) الناظر / ابراهيم موسى         | - الرزقيات - 720 قرش مصرى.  |
| (2) المقدوم / عبدالرحمن ادم رجال  | - الفور - 550 قرش مصرى.     |
| (3) الناظر / الغالي تاج الدين     | - الهاeanie - 204 قرش مصرى. |
| (4) الناظر / محمد ابراهيم دبكة    | - بنى هلبه - 168 قرش مصرى.  |
| (5) الناظر / السمااني البشر       | - فلاته - 144 قرش مصرى.     |
| (6) الناظر / علي السنوسى          | - التعايشة - 120 قرش مصرى.  |
| (7) الناظر / عبدالقادر محمد عثمان | - المسيرية - 87 قرش مصرى.   |
| (8) الملك / دود نور الدين         | - مسلات دنقر - 31 قرش مصرى. |
| (9) الشرتاي / سليمان ابكر         | - الداجو - 75 قرش مصرى.     |
| (10) الشرتاي / محمد أحمد بخور     | - شرتاي كاس - 72 قرش مصرى.  |
- ( ملف معلومات دارفور (1940)).

عن أهمية الإدارة الأهلية وما تقوم به من مهام يقول حسن أبشر الطيب (يحدثنا المؤلف عن الإدارة الأهلية ، حديث خبير عايش أنماطها المتعددة ، في العديد من أقاليم السودان ، وبنى العلاقات ، والصلات

الرسمية والشخصية ، مع النظار والسلطين والعمد والشيخ ، ووظف قدراتهم ، وإمكانياتهم لبلورة الحلول الناجعة لبعض الإشكالات الماثلة ، وتعاطف تعاطفاً صادقاً مع قضائهم ومواقيعهم ، وقدم لنا حالة دراسية متكاملة ، توضح المهام الرئيسية التي كانت مسنده للإدارة الأهلية قبل إلغائها ، في عهد حكم مايو 1969م ، شملت تلك المهام الآتية:-

- (1) المحاكم الأهلية التي تستند على القوانين العرفية السائدة بين الناس ، التي عن طريقها حلت الكثير من القضايا بتحقيق الصلح والتراضي بين الأطراف ، دون الإخلال بالعدالة ، وحفظ الأمن.
- (2) القبض على المجرمين وتسلیمهم للشرطة وإحتواء المشكلات التي تهدد الأمن والسلم الاجتماعي.
- (3) الإدارة المتعددة مثل المحافظة على البيئة والمراعي والغابات والحياة البرية ، وفتح الطرق والمسارات الرعوية وخطوط النار وإطفاء الحرائق.
- (4) تقديم المشورة لممثلي الحكومة في مختلف التخصصات بما يساعد على الدراسة والخطيط والتنفيذ بكفاءة) .(الطيب ، حسن أبشر (2009) ص125)).  
نخلص إلى أن الإدارة البريطانية ، والحكومات الوطنية المتعاقبة ، قد أفادت من الإدارة الأهلية ، كآلية ناجحة ، وقليلة التكاليف ، في حفظ الأمن ، ومعالجة القضايا ، في بلد متراخي الأطراف ، ليس من السهل حكمه بأجهزة مركزية.  
الإدارة الأهلية ، التي ارتكزت على خلفية النظام القبلي في السودان ، تعد العمود الفقري الذي إعتمدت عليه كل أنظمة الحكم المتعاقبة ، منذ عهود قديمة ، منذ مملكة نبتة ومروي والنوبية وحتى الآن (الطيب ، حسن أبشر (2009) ص125).

**المبحث الثالث**  
**المبادئ الهادية**  
**واقع الحياة في الولاية**

**(أ) المبادئ الهادية للولاية:**

المبادئ الهادية أو الموجهة لمسيرة الولاية ، هي الأهداف التي من أجلها أنشأت الولاية ، وهي معايير قياس أداء الحكومات ، التي ستتعاقب على إدارة الولاية. إذن هي الإطار الفكري والأخلاقي ، الذي يخترقه مجتمع الولاية ، يمثله وينوب عنه ، مجلس الولاية التشريعي التأسيسي ، لتهدي به أجهزة إدارة الولاية في أداء الواجبات المنوطة بها ، ويشكل لها معياراً لقياس والشفافية والمحاسبة ، ومدى القدرة أو التمكن من تحقيق الأهداف العامة ، التي من أجلها أنشأت الولاية ، بخصائصها المميزة . حيث نصت المادة (19) من دستور الولاية على أن المبادئ الموجهة الواردة فيه تعتبر أهدافاً عامة تهدي بها الولاية في برامجها وسياساتها ووضع قوانينها (وثيقة دستور الولاية (2005)).

إذن ، دستور الولاية ، للفترة الإنقلالية ، الذي أصدره مجلسها التأسيسي ، الذي شكل بعد التوقيع على إتفاقيات السلام الشامل ، نص على تلك المبادئ ، لتنترش وتلتزم بها أجهزة إدارة الولاية، في مسيرتها. في الفقرات القادمة ، سيسنطر إلى المبادئ والأهداف العامة كما وردت في دستور الولاية.

**(1) تدابير الحكم والإدارة:-**

هنا نص الدستور ، أن الولاية هي إحدى ولايات السودان ، التي يمارس فيها الحكم ذاتياً ، وأن الحكم فيها يقوم على مستويين ، ولائي ومحلي ، وأن السلطة التنفيذية الولاية ، تكون من الوالي ومجلس الوزراء والمفوضيات والدواوين ، وأن الوالي هو رئيس الحكومة ، ويمثل إرادة مواطن الولاية ، عليه قع مسؤولية إدارتها ، وأن مجلس الوزراء هو السلطة التنفيذية الأعلى بالولاية ، ومن أهم واجباته التخطيط لمسيرة الولاية وإدارتها ، وأن الوزير هو المسؤول الأول في وزارته ، وأن تراعي الولاية عند تصريف مهام الحكم ، إحترام مستويات الحكم الأخرى ، وتبادر مهامها ، وتمارس سلطاتها بما يحقق عدم التغول على سلطات ووظائف تلك المستويات ، ويعزز التعاون والمساعدة والدعم ، وينمي التواصل بين مستويات الحكم كافة . وأن تراعي الولاية تدابير الحكم و الإدارة التي تعكس وحدة الوطن ، وتوكّد تنوع شعبه ، وتوظر للحكم الرشيد

والمحاسبة والشفافية ، وسيادة حكم القانون ، ونص على الإهتمام بالخدمة المدنية ، وديوان عدالة العاملين ، وديوان المظالم والحساب العامة ، ومفوضية أراضي الولاية ومفوضية حقوق الإنسان. (وثيقة دستور الولاية (2005)).

## (2) الإقتصاد والعدالة الإنسانية:

حدد الدستور إلتزام حكومة الولاية ، بتطوير الإقتصاد وحسن إدارته ، لتحقيق الرخاء ، وتلبية احتياجات السكان ، بالخطيط وإحياء قيم العمل والإنتاج ، وتشجيع السوق الحر منعاً للإحتكار والربا والغش ، وكفالة العدالة الإجتماعية ، وتأمين سبل كسب العيش ، وتوفير فرص العمل ، وتشجيع التكامل والعمل الخيري والطوعي ، ورعاية ذوي الاحتياجات الخاصة . (وثيقة دستور الولاية (2005)).

## (3) الحريات والحقوق الأساسية:

هنا ألزم الدستور حكومة الولاية بكفالة الحقوق والمساواة ، والتمتع بالحقوق المدنية والسياسية والإجتماعية والثقافية ، بما فيها الحق في الأجر المتساوي للعمل المتساوي ، وتعزيز حقوق المرأة ، وحماية الأئمة والطفلة و المرأة الحامل ، وتوفير الرعاية الصحية الأولية لهم جميعاً مجاناً وحماية المرأة من الظلم ، وتمكينها من الحياة ، ومحاربة العادات الضارة التي لا تكفل كرامة المرأة ، مع إحترام حقوق الإنسان والحريات الأساسية ، ورعاية المصالحات ، وإتخاذ التدابير لترقية وتطوير العلاقات ، وتشجيع روح التآخي والتسامح بين السكان ، والتعايش السلمي المؤسس على الأعراف الحميدة. (وثيقة دستور الولاية (2005)).

## (4) الطهارة والقيم:

هنا فرض الدستور على حكومة الولاية ، أن تسن القوانين ، وتنشر المؤسسات لحماية المجتمع من الفساد ، والحد منه ، ومن العادات الضارة والجنوح والشروع الإجتماعية ، وترقيتها نحو السنن والقيم الفاضلة ، وأن تحول دون إساءة استخدام السلطة ، لضمان الطهر في الحياة العامة ، وأن تسعى بالقانون والسياسات التوجيهية لتطهير المجتمع من الممارسات الضارة ، وترقيتها نحو السنن والأعراف الكريمة والآداب الفاضلة. (وثيقة دستور الولاية (2005)).

## (5) التربية والتوجيه:

هنا نص على حق المواطن في التعليم ، وألزم حكومة الولاية ، أن تكفل الحصول عليه ، دون تمييز ، وأن يكون التعليم في مرحلة الأساس إلزامياً ، وألزم حكومة الولاية أن توفره للجميع مجاناً ، وألزمها بتجنيد

الطاقات الرسمية والشعبية لمحو الأمية ، وتنكيف التعليم ، وتشجيع البحث ، والتجارب العلمية ، والعلوم والفنون ، والثقافة ، ومراعاة القيم الصالحة. (وثيقة دستور الولاية (2005))

#### (6) الحكم المحلي وقسمة الثروة:

هنا نص الدستور أن يقوم الحكم المحلي بقانون ، ليكون من مستويات الحكم ، بسلطات وصلاحيات ، تهدف لبسط الخدمات والتنمية ، ورعاية حقوق السكان ، بإدارة محلية راشدة ، وأن يكون لكل محلية مجلساً للتشريع والرقابة والمحاسبة .

ونص على أن توزع إيرادات الولاية ، على أساس عادل بين الولاية والمحليات ، ليتمكن كل مستوى من مستويات الحكم ، من الوفاء بمسؤولياته وواجباته الدستورية والقانونية ، وألزم حكومة الولاية ، بالوفاء بالتزاماتها ، وإجراء التحويلات المالية للمحليات ، وأن تلتزم بتوزيع الموارد المالية ، توزيعاً عادلاً على المحليات ، وأن يتم إقتسام وتوزيع موارد الولاية ، على أساس أن لكل محلية الحق في التنمية ، لضمان ترقية نمط الحياة وكرامة السكان ، وأحوالهم المعيشية دون تمييز ، وأن تتولى الولاية الإرتقاء بالمناطق ، التي تحتاج لرفع معدل مستوياتها الإجتماعية والإقتصادية. ومستوى الخدمات العامة فيها ، وأن تعمل لبناء القدرات المحلية والبشرية والمؤسسية ، وأن تطور البنية التحتية ، والموارد البشرية ، والتنمية المستدامة ، والقدرة على تلبية إحتياجات إنسان الولاية ، في إطار حكم خاضع للمساءلة والشفافية والإستخدام الأفضل لموارد الولاية ، والمحافظة عليها ، وحدد الموارد المحلية الحصرية والموارد الحصرية للولاية ، والمشتركة . (وثيقة دستور الولاية (2005)).

#### (ب) واجبات أجهزة الولاية:

إذن واجب أجهزة الولاية ، هو تحقيق الغرض الذي من أجله أنشأت الولاية ، وأن الغرض من وجود الولاية ، هو الذي يحدد شكل حوكمنتها ، وترسم السياسة على أساسها وعليها أن تلتزم بتنفيذها . لهذا فإن وظيفة الولاية هي:

- (1) توفير الحماية للسكان ولملكياتهم الخاصة.
- (2) تنظيم حياة السكان وحل مشكلاتهم وتحقيق العدل بينهم.
- (3) رعاية مصالح السكان وتسهيل حياتهم وتوفير إحتياجاتهم من الخدمات الأساسية والبني التحتية.
- (4) درء الكوارث ورعايا غير القادرين.

- (5) توفير البيئة المناسبة وتمكين السكان من العمل والإنتاج والإعتماد على النفس وتحقيق المصالح الشخصية.
- (6) الإهتمام بحقوق الأفراد وحرياتهم الديمقراطية وتحسين مستوى حياتهم.
- (7) فرض الأمن والنظام العام وسيادة حكم القانون.
- (8) حل المشكلات الداخلية وتحقيق العدل والسعادة.
- (9) تجسيد حالة الفطرة الإنسانية ، التي تسودها الكرامة الإنسانية و الحرية والمساواة والتدخل الإجتماعي.
- (10) تمكين الإنسان من ممارسة حريته وشعائره .
- (11) تغيير الطاقات لزيادة الدخل القومي وتشجيع التبادل التجاري المجزي في الداخل وفي الخارج.
- (الدومه ، صلاح الدين (2016) ص 67 ) .

#### **(ج) واقع الحياة في الولاية:**

من السرد المتقدم ، يتضح أن ولاية جنوب دارفور ، هي ولاية عريقة ، لها جذور ضاربة في تاريخ دارفور ، ولها إرث حضاري ، يمتد لعدة قرون ، لعهد السلطانات ، في العصور الوسطى . وكانت الحياة فيها منظمة ، تحت قيادة مقاطعти دار أبو ديماء في الجزء الغربي ، ودار أبو أموه في الجزء الشرقي ، وأن حكام المقاطعتين ومساعديهم ، وزعماء القبائل الرعوية ، وشراتي الديار ، قد نهضوا بمسؤولية تاريخية عظيمة ، خاصة بتنظيم حياة السكان ، وتشجيع التواصل والمصالحات ، ، والعيش الآمن ، فكانت الولاية آمنة وهادئة بالأمن والإستقرار والنظام العام ، وأشاعوا العدل والمساواة وإحترام الملكية وحقوق الإنسان والكرامة الإنسانية ، وشجعوا التداخل والإندماج حتى أصبحت قبائل الولاية .. في حقيقتها ، ما هي إلا أحلاف ومؤسسات إجتماعية (عبد الحليم، رجب (1991) ص 188).

في العهد الحديث ، عملت الإدارة البريطانية للإستفادة من الخبرات المتراكمة لزعماء القبائل ، فأسْتعانَت بهم ، بموجب سياسة الحكم غير المباشر ، لإدارة وتنظيم حياة المجتمعات المحلية ، وخلوت لهم السلطات ، واستمرت الحياة على ذلك المنوال بعد الإستقلال الوطني (من الله ، شيخ الدين (1999) ص 138).

دستور الولاية ، للفترة الإنقالية حدد المبادئ الهدية ، وال媿جهة لمسيـرة الولاية ، وهي الأهداف العامة للولاية ، التي عملت بها أول حـومة وأول أجهـة للولاية جاءـت بعد صدور دستور الولاية عام 2005.

وعلى ضـوء تلك الأهداف ، والأداء المتمـيز لـحـومة الولاية ، حـازت حـومة الولاية على وسام نجمـة الإنـجاز ، من السيد رئيس الجمهـورية عام 2007م ، على أدـائـها الطـيب والمـتمـيز ، وإنـجازـاتها الواضـحة ، في مـجالـات تـأمين حـيـاة السـكـان ، وتـوفـير إـحـتـياجـاتـهم ، وـتـفـيدـ عدد كـبـيرـ من مـشـروـعـاتـ التـنـمية . لـقد تـحـقـقـ ذـلـك ، في غـمرة مشـكلـة دـارـفـور ، التي تـفـجرـتـ عام 2003م (تـقرـيرـ مجلسـ التـخطـيطـ الإـسـترـاتـيـجيـ القـومـيـ (2015).

#### (د) أـبـرـزـ مشـكـلاتـ الـوـلاـيـةـ:

إـذـاـ كانـ هـذـاـ هوـ تـارـيخـ الـوـلاـيـةـ ، وـمـبـادـئـهاـ المـوجـهـةـ ، وـأـهـادـفـهاـ الـعـامـةـ ، وـهـذـهـ هيـ إـنـجازـاتـهاـ ، التيـ نـالـتـ عـلـيـهـاـ أـعـلـىـ الـأـوـسـمـةـ ، وـفيـ أـحـلـاكـ ظـرـوفـ الـأـزـمـةـ فـيـ دـارـفـورـ !ـ إـذـنـ لـمـاـذـاـ تـغـيـرـ وـاقـعـ الـحـيـاةـ فـيـ الـوـلاـيـةـ ، وـبـهـذـهـ السـرـعةـ ، فـيـ فـرـقةـ الـحدـودـ الـزـمـانـيـةـ لـلـدـرـاسـةـ ؟ـ

الـوـلاـيـةـ الـيـوـمـ تـعـيـشـ الـعـدـيدـ مـنـ الـمـشـكـلاتـ ، سـيـاسـيـةـ وـأـمـنـيـةـ وـإـقـتصـادـيـةـ وـإـجـتمـاعـيـةـ ، وـتـعـانـيـ مـنـ عـدـمـ الإـسـتـقـرـارـ السـيـاسـيـ وـالـإـدـارـيـ ، فـيـ جـهـازـهـ التـتـفـيـذـيـ ، وـمـنـ الإـضـطـرـابـاتـ الـأـمـنـيـةـ ، حـتـىـ أـصـبـحـ مـوـاطـنـهـ غـيـرـ أـمـنـهـ وـمـالـهـ وـوـلـدـهـ وـعـرـضـهـ ، وـتـعـانـيـ مـنـ الغـلـاءـ الطـاحـنـ ، وـتـدـهـورـ إـنـتـاجـهـ الزـرـاعـيـ وـالـحـيـوـانـيـ وـالـصـنـاعـيـ ، وـتـعـانـيـ مـنـ نـزـوحـ الـكـثـيرـ مـنـ سـكـانـهـ ، مـنـ أـمـاـكـنـ العـيـشـ الـمـأـلـوـفـ ، لـأـطـرـافـ الـمـدـنـ الرـئـيـسـيـةـ خـاصـةـ حـاضـرـةـ الـوـلاـيـةـ ، بـحـثـاـ عنـ السـلـامـ وـالـعـوـنـ الـإـنـسـانـيـ ، وـتـعـانـيـ مـنـ نـزـاعـاتـ الـحـدـودـ وـالـنـزـاعـاتـ بـيـنـ الـقـبـائـلـ الـتـيـ ظـلتـ مـتـجـاوـرـةـ مـنـذـ مـئـاتـ السـنـينـ ، وـتـعـانـيـ مـنـ تـدـمـيرـ النـسـيجـ الـإـجـتمـاعـيـ ، وـتـعـانـيـ مـنـ نـقـصـ وـتـدـهـورـ فـيـ الـخـدـمـاتـ ، لـدـرـجـةـ أـنـ مـحـطةـ الـكـهـرـيـاءـ الـتـيـ كـانـتـ عـاـمـلـةـ قـبـلـ نـصـفـ قـرنـ ، عـجـزـتـ الـيـوـمـ عـنـ تـقـديـمـ أـيـ خـدـمـةـ حـضـارـيـةـ لـسـكـانـ حـاضـرـةـ الـوـلاـيـةـ ، وـظـلتـ خـدـمـاتـ مـيـاهـ الشـرـبـ كـماـ كـانـتـ قـبـلـ نـصـفـ قـرنـ ، لـاـ تـقـيـ إـلـيـ بـإـحـتـياجـاتـ حـوـالـيـ 20%ـ مـنـ سـكـانـ الـمـدـنـيـةـ (تـقرـيرـ أـدـاءـ وـزـارـةـ الـمـوـارـدـ الـمـائـيـةـ (2011)).

وـتـدـهـورـ الـخـدـمـاتـ الـصـحـيـةـ وـالـطـبـيـةـ ، وـأـصـبـحـتـ الـوـلاـيـةـ هيـ الـأـعـلـىـ فـيـ مـعـدـلـاتـ وـفـيـاتـ الـأـمـهـاـتـ أـثـنـاءـ الـولـادـةـ ، وـأـكـثـرـ وـلـايـةـ تـعـانـيـ مـنـ النـقـصـ فـيـ الـكـوـادـرـ الـطـبـيـةـ وـالـصـحـيـةـ.

في مجال التعليم ورغم أن الولاية هي الثالثة في عدد مؤسسات التعليم وعدد التلاميذ والطلاب ، تأتي بعد ولاية الخرطوم والجزيرة ، ولكنها الولاية الأخيرة في نسبة النجاح في إمتحان الشهادة السودانية ، ونسبة الدخول للجامعات والإستمرار فيها (تقرير مجلس التخطيط الإستراتيجي القومي 2015).

في المستوى المحلي ، ظلت محليات الولاية دون مجالس شرعية لأكثر من عقد ونصف من الزمان ، وهذا يعني عدم وجود حكم محلي ، لعدم وجود الآلية التي تمثل إرادة المجتمعات المحلية ، التي تقوم بالرقابة والتشريع والمحاسبة ، وأصبحت محليات عبارة عن إدارات محلية ، تعمل دون رقيب مما ادى لتدهور أداء المحليات ، واختفت إدارات الصحة الوقائية ، وغابت الرقابة على الأطعمة (تقرير مجلس التخطيط الإستراتيجي القومي 2015).

هذا هو الواقع في الولاية ، وسيقوم الباحث بإستعراض تلك المشكلات في الفصيلين القادمين الخاصين بالسلام والحكم الراشد.

## **الفصل الثاني**

### **مفهوم السلام**

#### **المبحث الأول**

##### **مبادئ السلام**

###### **(أ) تعرف السلام:**

للسلام معاني كثيرة منها أن يسلم الإنسان من كل مكره وعاهة وأذى وفقاء وهو سلام النفس والمجتمع ، والضمير والعقل والجوارح ، وهو بين الإنسان ونفسه ، وبينه وبين ربه ، وبينه وبين غيره من الناس والمخلوقات والبيئة (جبريل ، عبد الوهاب (2014) ص2).

والسلام يعني الهدوء والإستقرار والصلح ، ويعني البراءة من العيوب . وفي ظل السلام ترقي الأمم ، وتنهض الشعوب والأجيال . والنهضة لا تأتي إلا بالعلم والمعرفة والمواكبة . وهو يهدف إلى تأسيس الأمن والإستقرار وتحقيق التنمية . لهذا يكون السلام دائمًا هدفًا إستراتيجياً يعمل الجميع لتحقيقه ، من خلال الخطط والبرامج ، وطرح الحلول التي تحقق الأهداف (جبريل ، عبد الوهاب (2014) ص2).

والسلام يعني الحل السلمي للمشكلات، ويعني إتباع أسلوب التفاوض وال الحوار ، ويعني ترك النزاعات ، والذي يهمنا في هذه الدراسة ، من معاني السلام ، هو المصالحة من الحرب والنزاع والصراع وإستخدام العنف ، والذي يهمنا هو السلام بمعنى العيش في سلام بالصفح والتاغم والمصالحة والعدل والوسطية ، وبالحوار والتفاوض والتفاهم .

والسلام نعمة تظل الناس بالرضا والإطمئنان ، فينعمون ببرد السكينة والأمان ، وحلوة التآخي والتعاطف والتراحم ، يعيش معها الفرد آمناً على حياته وعقيدته ، وماليه وعياله وعرضه ، وتعيش معها الجماعات آمنة مطمئنة ، وراضية بموازين العدل والحق والحرية والمساواة ، من أجل عمارة الأرض وسعادة الإنسان (عبد العزيز ، عثمان (2014) ص6).

إن كلمة السلام ، تشيع في النفس الأمل ، وتبعث الرضا وبرد اليقين ، لأنها تسد منافذ الخوف والجزع والمعاناة . سوئل حكيم عن السرور فقال : السلام ، فإنه ثبت أن الخائف لا عيش له . وفي رحاب الأمان يسعد الناس ، وتهداً عواطفهم ، وتحسر الأعاصير المدمرة ، وتشرق شمس الصفاء من جديد ، وعلى

ضوئها تتحرك مسيرة الحياة والكفاح والعمل ، وتسري في العروق دماء العافية ، بتفاؤل لا حدود له ، ورجاءً من الله لا تنفص عراه (خير، أم كلثوم 2014) ص14.

والمراد بالسلام هو السلام الشامل ، الذي يدفعنا إلى إحترام الحقوق ، وحفظ الجوار ، وإقامة جسور الثقة مع الآخرين ، في تراحم ومودة ، سواء كان ذلك في الداخل بين أفراد الأمة ومؤسساتها ، أو مع المجتمع الدولي. لهذا ترفع راية السلام ، لتصد الحروب التي تقتل وتهدم وتدمير (خير، أم كلثوم 2014) ص17.

لهذا لا وحدة وطنية يمكن أن تتحقق إلا في ظل السلام ، ولا عدالة إجتماعية يمكن أن تسود إلا بوجود السلام ، لأن عدالة التوزيع تتم في ظل الوفرة ، والكافية في ظل الإنتاج ، ولا إنتاج إلا في ظل سلام يوفر الإمكانيات والطاقات الإنتاجية ، ويوفر الجو الملائم للعمل . السلام هو خلق بيئة ديمقراطية يجد فيها المواطن كل الخدمات الأساسية ، بالتساوي دون تمييز (هارون ، ثريا 2014) ص21).

السلام هو من المسائل المهمة ، التي تؤثر في حياة البشرية ومصيرها ، وهو يتعلق بحياة الإنسان ، ويرتبط بمصيره على الأرض ، لأن حياة الإنسان لا تستقيم إلا في ظل السلام والإستقرار والهدوء والطمأنينة.

#### (ب) السلام في الدين الإسلامي والمسيحي:

يقول الله تعالى : (رَبَّنَا مَا خَلَقْتَ هَذَا بَاطِلًا... ) آل عمران الآية (131) ، هذا الإقرار ينزل في النفس البشرية فيؤدي للطمأنينة الداخلية الذاتية ، والسلام الخارجي مع مخلوقات الله . الإيمان بالله يشجع السلام والتعايش مع المخلوقات.

الإسلام إذن يأمر بالمحافظة على التوازن والتوع ، ويدعو لتحقيق المنفعة دون الإخلال بالتوازن ، وهذا يمنع الإسلام في التحوط لوضع القواعد التي تحكم السلوك ، وتنظم المعاملة ، لهذا يحرم الإسلام اللجوء للعنف والقوة ، ويعتبر تخطي حدود الله مفسدة ، يطالها الحساب والعقاب من الله : (وَإِذَا تَوَلَّى سَعَى فِي الْأَرْضِ لِيُفْسِدَ فِيهَا وَيُهَلِّكَ الْحَرْثَ وَالسُّلَّ وَاللَّهُ لَا يُحِبُّ الْفَسَادَ) ( البقرة 205).

إن الإيمان بالله ، والإخلاص له ، يهذب سلوك المؤمنين ، فيما بينهم ، في سمو وكمال وإيثار وجمال ، وألفة ومحبة ، وهذه هي مفردات السلام . ومعروف أنه متى سادت المحبة ، إنافت الخصومة ، وإنقطع النزاع ، وحل الوفاق ، محل الشقاق ، وتقرب الناس ، وتآلفوا ، وسعى الفرد لخير الجماعة ، وحرست الجماعة على إصلاح الفرد وإسعاده (الجزولي، نعيمة 2014) ص35).

هكذا سعى الأنبياء والرسل جميعاً لتعزيز جذور العقيدة في مجتمعاتهم ، لإحياء القيم العليا ، وإعادة الفرد لفطرته السليمة ، متى ما فسّرت ، ليتسع له القيام بدوره في إعمار الأرض وحمل أمانة الحياة (الجزولي ، نعيمة 2014) ص(39).

خلق الله سبحانه وتعالى الإنسان ، وكرمه على سائر مخلوقاته ، واستخلفه في الأرض : (وَلَقَدْ كَرَّمْنَا بَنِي آدَمَ وَحَمَلْنَاهُمْ فِي الْبَرِّ وَالْبَحْرِ وَرَزَقْنَاهُمْ مِنَ الطَّيَّابَاتِ ..) (الإسراء 70) لهذا فإن السلام والأمن والاستقرار ، عمارة الأرض ، هي فطرة الإنسان التي فطّره الله سبحانه وتعالى عليها : (الَّذِينَ آمَنُوا وَلَمْ يُلْبِسُوا إِيمَانَهُمْ بِظُلْمٍ أُولَئِكَ لَهُمُ الْأَمْنُ) (الأنعام 82) . أي لهم السلام والسكينة والطمأنينة.

الديانات السماوية جاءت بالدعوة للسلام والأمن ، والحد من الصراعات والمنازعات والخصومات. الإسلام يدعو للسلام ، ويهدى له الطريق ، والله سبحانه وتعالى جعل السلام إسماً من اسمائه الحسنة : (هُوَ اللَّهُ الَّذِي لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ الْمَلِكُ الْقُدُّوسُ السَّلَامُ) (الحجر 23) . وجاء الإسلام مشتق من مادة السلام ، لأنهما يلتقيان في توفير الطمأنينة والأمن والسكينة ويطلق الله سبحانه وتعالى السلام على دار في الحنة ، إعلاء شأن السلام ، أعدها للمتقين (لَهُمْ دَارُ السَّلَامِ عِنْدَ رَبِّهِمْ) (الأنعام 127).

وجعل السلام رمز التحية (السلام عليكم) ، وأول من نطق بها هو سيدنا آدم أبو البشر (الجزولي، نعيمة 2014) ص(35).

وهي مفتاح مودة القلوب ، وتنمية الصلة ، و يجعل الرسول الكريم ، السلام وسيلة الدخول للجنة لأنّه قال : ( لا تدخلوا الجنة حتى تؤمنوا ، ولا تؤمنوا حتى تحابوا ، أولاً أدلّكم على شيء إن فعلتموه تحاببتم ، أفسوا السلام بينكم ، (رواه مسلم).

وقد جعل الله سبحانه وتعالى تحية المسلمين السلام والأمان ، وهم أهل ومحبوا السلام . والسلام يعلى من مقام البدىء بالسلام : ( أولى الناس بالله وأقربهم إليه من بدأهم بالسلام). والرسول عليه السلام يقول: ( إن الله جعل السلام تحية لأمتنا ، وأماناً لأهل ذمتنا ) رواه مسلم. ويقول ( لا كلام قبل السلام).

ولقد ورد لفظ السلام في الكثير من آيات القرآن الكريم : ( وَتَحِيَّتُهُمْ فِيهَا سَلَامٌ) يونس (10). (تَحِيَّتُهُمْ يَوْمَ يَلْقَوْنَهُ سَلَامٌ) الأحزاب (44). ( وَالسَّلَامُ عَلَى مَنِ اتَّبَعَ الْهُدَى) طه (47). ( قُلِ الْحَمْدُ لِلَّهِ وَسَلَامٌ عَلَى عِبَادِهِ الَّذِينَ اصْنَطَفَ) ( النمل 59) ، ( يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا ادْخُلُوا فِي السَّلَامِ كَافَةً) ( البقرة 208). ( وَإِنْ جَنَحُوا لِلسلْمِ فَاجْنِحْ لَهُمَا) الأنفال (61). ( وَلَا تَقُولُوا لِمَنْ أَلْقَى إِلَيْكُمُ السَّلَامَ لَسْتَ مُؤْمِنًا) النساء (94) . ( سَلَامٌ

عَلَى نُوحٍ فِي الْعَالَمِينَ) الصافات (79). (سَلَامٌ عَلَى إِبْرَاهِيمَ) الصافات (109) . (سَلَامٌ عَلَى مُوسَى وَهَارُونَ) الصافات (120) . هذا على سبيل الأمثلة لا الحصر.

ومن دعائم وحدة المجتمع ، وبناء السلام صيانة وحدة المجتمع بالسعى إلى التأليف بين قلوب العباد ، وإشاعة المودة والألفة ، لتنتم وحدة كلمتهم وصفوفهم إذن السلام والإيمان بالله متلازمتان ، ويبداً ميزان السلام في الإضطراب ، عندما يمس السلام خلاً، ويجالجه الخوار ليضعفه، ويقل منه ، ومن ثم يتسرّب إليه هوى الدنيا ، وتفتح المسالك للشيطان ، لينفذ ، ويبذر التنازع ، والخاصم والشقاق والصراع ، ولا يقل هذا الباب إلا بالعودة للإيمان والقوة مرة أخرى (الغزالى، أبو حامد (2000) ص235).

وفي حديث ابن عمر رضي الله عنهم أن رسول الله صلى الله عليه وسلم قال : ( عذبت إمرأة في هرة ، حبسنها حتى مانت فدخلت فيها النار ) ( متفق عليه).

ويقول الإمام ابن القيم : ( ليس لقلب أنسف من معاملة الناس باللطف ، وحب الخير لهم ، ومن حمل الناس على المحامل الطيبة ، وأحسن الظن بهم ، سلمت نيته ، وإنشرح صدره ، وعوفى قلبه ، وحفظه الله من السوء والمكاره (الترابي ، أبو عاقلة (2014) ص15) .

هذا هو منهج الإسلام لتوفير حالة دائمة من الأمن والسلام ، وتخلص البشرية من الشرور والآلام والدماء ، ويقول المصطفى عليه السلام ( إنما بعثت لأتمم مكارم الأخلاق ) رواه مسلم .  
الإسلام يدعو لقيم الزهد والطهر والإيثار والسلام والتضحية : ( وَلَوْ أَنَّ أَهْلَ الْقُرْبَى أَمْنُوا وَأَنْفَقُوا لَفَتَحْنَا عَلَيْهِمْ بَرَكَاتٍ مِنَ السَّمَاءِ وَالْأَرْضِ) الأعراف (96).

أما الديانة المسيحية ، فتعرف السلام ، بأنه حالة من السعادة تتتبّع الإنسان في جسمه وروحه وعائلته ، ومقومات هذه السعادة هي : الإيمان بالله ، والتمتع بالصحة الجيدة ، وقرة البنين.

هذه القيم الروحية والمادية والاجتماعية تعبّر عنها تحية السلام ، التي يلقاها الناس على بعضهم مصحوبة بالأمنيات الطيبة ، لشعورهم أن السلام نعمة يصبوا إليها المجتمع ، ويعمل للمحافظة عليها (الترابي ، أبو عاقلة (2014) ص37).

والسلام هو نقىض الشر ، وأنه عمل العدل وثمرته ، فالإنسان العادل ، هو إنسان مسالم ، يتذوق أطاب السلام ، لأن الله معه ( العقد القديم).

تحدد الكنسية السلام بعمل العدل والمحبة لأنه يقود إلى إرساء المجتمع الإنساني على شريعة المحبة . وتحقيق السلام يتطلب التخلّي عن الأنانية والطمع ، والعمل لخير الناس ، ليتم التعامل بثقة ، ليتبادلوا الأفكار والقوى الخلاقة.

والسلام في المسيحية يقوم على ركائز وقواعد وطيدة ليعم السلام الأرض وهي : الإخلاص والعدل والمحبة على أن يوطد السلام بحرية مدنية وثقافية ودينية ، لينعم الجميع بسلام عادل ، سلام مبني على التوزان والإعتراف المخلص بحقوق الإنسان ، والسلام هو القيمة الحقيقة لرقي الإنسان ، وعندهم صنع العدل سلاماً ، وعمل العدل سكوناً وطمأنينة . المجد لله في الأعلى ، وعلى الأرض السلام ، وبالناس المسرة ، هذا هو شعار المسيحية ، ودستورها يطالب الإنسان أن يكون داعياً للسلام ، ويكون الجميع صانعين للسلام ، مساملين ، تسع محبتهم كل الناس حتى الأعداء ، والإلتزام بعدم إستعمال العنف وعدم مقاومة الأشرار ، وإدارة الخد الأيمن لمن يلطمه على الخد الأيسر ، والإحسان لمن يبغضونهم ، والصلة لأجل المسيئين ومباركة الشامتين ! ( العهد القديم).

#### (ج) حقوق الإنسان ومرتكزات السلام:

كفل الإسلام حق الأمان والسلام للجميع وساوى في القصاص والدية بين الناس جميعاً. في السيرة ، أن رجلاً من المسلمين ، قتل رجلاً من أهل الذمة ، فبلغ الأمر الرسول صلى الله عليه وسلم فقال : ( أنا أحق من أوفي بذمته ، ثم أمر به فقتل ) (أم كلثوم 2014) ص(19).

ولما كان الإسلام دين له منهج حياة كاملة وهدفه الأسنى إقامة مجتمع العدل والرحمة والسلام ضمن للناس جميعاً كفالة حقوقهم ودمائهم ، لهذا أصبح مبدأ حقن الدماء من أوجب واجبات السلطان المسلم (الأنصارى 2012) ص(350). ويقول الله تعالى : (أَنَّهُ مَنْ قَتَلَ نَفْسًا بِغَيْرِ نَفْسٍ أَوْ فَسَادٍ فِي الْأَرْضِ فَكَانَمَا قَتَلَ النَّاسَ جَمِيعًا ) المائدة (32). وقال رسولنا الكريم ( وحرم من المؤمن ثلاثة : ماله ودمه وأن يظن به ظن السوء ) أخرجه الألباني.

وفي خطبته يوم حجة الوداع ، قال المعصوم ( إن دماءكم وأموالكم حرام عليكم كحرمة يومكم هذا ، في شهركم هذا ، في بلدكم هذا ) (الأنصارى 2012) ص(353).

السلام يحقق معاني الحرية والعدل والأمن في ضمير الفرد ومحيط الأسرة ووسط المجتمع ، ويعزز حالة حقوق الإنسان ، وينظم طرق تداول السلطة ، ورعاية الحقوق ، وحقوق الإنسان هي حمايته ضد

الإعتداء ، وكفالة العدالة الإجتماعية له ، والمشاركة في جانب الحياة الإقتصادية ، ثم تأتي الحقوق الجماعية ، قبل الحق في السلام والتنمية ، وحق الحياة : (وَلَا تَقْتُلُوا النَّفْسَ الَّتِي حَرَّمَ اللَّهُ إِلَّا بِالْحَقِّ) الإسراء (33) ، (وَإِذَا الْمَوْعِدُ مُؤْكَدٌ فَلَا يُؤْكِدْ) التكوير (8-9) ، (وَلَا تَقْتُلُوا أَنفُسَكُمْ إِنَّ اللَّهَ كَانَ بِكُمْ رَحِيمًا) النساء (29) ، وحق المساواة ، وحرية الرأي ، ومكارم الأخلاق الرفيعة ، في حقوق الطفل والمرأة ، ومحاربة الرق والعبودية والسخرة ، وحقوق غير المسلمين ، والحفاظ على الأمان والسلم والدعوة والتمسك بالفضيلة ، في السلم ووقت الحرب ، والعدالة مع الأولياء والأعداء على حد سواء، دونما عصبية لجنس أو دين أو قبيلة ، والرحمة حتى في حالة الحرب حيث نهى المعصوم عليه السلام من التعذيب بالجوع والعطش ، ولو كانوا من المقاتلين ، ومنع الفساد والإتلاف والتخريب في حالة السلم وال الحرب (الماوردي ، أبو الحسن (1985) ص237)، وحماية الحريات العامة ، وإغاثة المظلومين ودفع الإعتداء . وإحترام حقوق المجتمعات في البقاء والسيادة ، وفي الدفاع عن أراضيها ، وال الحرب ما هي إلا ضرورة يفرضها حق الدفاع عن النفس والعقيدة والحرية والأمة والسلام والكرامة للجميع ، وكفل الإسلام حق الأمن للجميع ، وساوى في القصاص والدية بين الناس جميعاً (الماوردي، أبو الحسن (1985) ص237).

#### (د) النزاعات:

##### (1) تعريف النزاع:

عرفة الحسن أحمد بن فارس في معجم مقاييس اللغة بأنه من نزع ، وبدل على قطع ، ونزعت الشيء من مكانه نزعاً ، والنازع هو الذي ينزع في القوس ، أي يجذب وتره بالسهم (فارس (1980) ص415)

وفي معجم تهذيب اللغة ورد الآتي : ( قال الأصممي بئر تروع إذا نزع منها الماء باليد نزعاً ، والمنازعة في الخصومة هي مجاذبة الحجج فيما يتنازع فيه الخصمان ) (الأزهري (1985) ص357).

وفي الحديث أنه صلى الله عليه وسلم ، صلى يوماً بقوم ، فلما إنتهى من صلاته ، قال : ( مالي أنزع القرآن ، لأن بعض المؤمنين قد جهروا بالقراءة خلفه ).

وعرفه الإمام جار الله الزمخشري في أساس البلاغة ، أن النزع ، هو الجذب ، ونزع الشيء يعني جذبه ، وإنزعه ، ونazuء الثوب يعني جاذبه ، ونزع الأمير العامل من عمله ، أي عزله ، ونزع يده من

الطاعة ، اي خرج عاصياً ، ونazuعه الكلام ، ونazuته في كذا ، اي خاصمته ، منazuه ونazuعاً (الزمخشري، جار الله (1985) ص 820).

وفي لسان العرب ، أصل النزع ، الجذب والقطع ، ومنه نزع الميت روحه ، والنزعه هم الرماه ، وأحدهم نازع ، والمنازعة هي المجاذبة ، والمنازعة في الخصومه هي مجاذبة الحجج والرأي الذي يتنازع فيه الخصمان . والتنازع هو التخاصم ، وتنازع القوم اي إختصموا ، وبينهم نزاع اي خصومه (الزمخشري، جار الله (1985) ص 820).

أما تعريف النزاع في الإصطلاح فهو متبادر ومتعدد وفق المدارس التي تنظر اليه من الزاوية القانونية أو السياسية أو الإجتماعية أو النفسية وكأن النزاع بعد الإنفاق هو خرق القانون ، وهو موقف يتصف بالمنافسة ، وكل الأطراف المتنازعة ملمة وعلى وعي بتناقضاتها ، ويعمل كل طرف منها لتحقيق أهدافه على حساب الآخر ، والعداء ناتج من الصراع .

أما (يوندي) فيرى أن النزاع أو الصراع هو عبارة عن حالة تظهر من عدم الإنفاق أو الإنلاف أو عدم الإنسجام داخل منظومة أفراد أو فيما بينهم (فضل الله ، محمد حسين (2011) ص 214). أما (روبيتر) فيذهب إلى أعمق من ذلك ، ويرى أن النزاع هو الإنلاف أولاً ، والفشل في تسويته ثانياً ، ويرى أن هنالك عوامل ثقافية وإجتماعية وسياسية ، تتدخل لتفعل الصراعات وتتجبرها (فضل الله ، محمد حسين (2011) ص 214).

ويقول الله تعالى : (وَإِذْ قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلَائِكَةِ إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ خَلِيقَةً قَالُوا أَتَجْعَلُ فِيهَا مَنْ يُفْسِدُ فِيهَا وَيَسْفِكُ الدِّمَاءَ وَنَحْنُ نُسَبِّحُ بِحَمْدِكَ وَنُقَدِّسُ لَكَ قَالَ إِنِّي أَعْلَمُ مَا لَا تَعْلَمُونَ ) البقرة (30) . وقال (وَلَقَدْ كَرِمْنَا بَنِي آدَمَ وَحَمَلْنَاهُمْ فِي الْبَرِّ وَالْبَحْرِ وَرَزَقْنَاهُمْ مِنَ الطَّيَّبَاتِ وَفَضَّلْنَاهُمْ عَلَى كَثِيرٍ مِنْ خَلْقِنَا تَقْضِيَّاً) الإسراء (70) . وقال (إِنَّا عَرَضْنَا الْأَمْمَةَ عَلَى السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ وَالْجِبَالِ فَأَبَيَّنَ أَنْ يَحْمِلُنَّهَا وَأَشْفَقُنَّ مِنْهَا وَحَمَلَهَا إِنْسَانٌ إِنَّهُ كَانَ ظَلُومًا جَهُولًا) الأحزاب (72) . وقال (وَالْمُؤْمِنُونَ وَالْمُؤْمِنَاتُ بَعْضُهُمْ أُولَئِكُهُنْ بَعْضٌ يَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَيَنْهَوْنَ عَنِ الْمُنْكَرِ ) التوبه (71).

إذن يمكننا القول أن النزاع هو الصراع وهو العنف أو يقود إليه ، وهو مجموعة من الآراء والأفكار التي تقود إلى سلوك يغلب فيه التعامل بالقوة والعنف بدلاً عن المنطق وال الحوار والتفاوض ، وهو الذي يؤدي لا محالة للخصومة ، وربما استخدام السلاح في منازعاته (فضل الله ، محمد حسين (2011)، ص 215).

## (2) أسباب النزاعات:

النزاعات تنتج في الغالب من التناقض على الأرض والحدود ، وعلى الموارد الطبيعية ، وطلب الجاه والسلطة ، وتعود للأسباب السياسية ، وحب السيطرة وإختلاف الأفكار والأراء والمعتقدات والتوجهات وإختلاف الأعراف والهوية ، وتعود لتداعيات الماضي ، وفقدان الثقة ، والشعور بالظلم والغبن والضيـم ، وتعود لإنتشار ثقافة العنف في البيئة المحيطة ، أو بسبب أمراض داخلية في المجتمعات الإنسانية ، وتقود للإنحراف في درجة اليقين في النفوس ، ربما بسبب الهوى ونزع الشيطان ، مما يجعل النفس تتعدى وتتجور على الآخرين ، رغم أن الإسلام يدعو لقيم الزهد والطهر والإيثار والتضحية : (وَلَوْ أَنَّ أَهْلَ الْقُرْىٰ آمَنُوا وَأَتَقْوَا لَفَتَحْنَا عَلَيْهِمْ بَرَكَاتٍ مِّنَ السَّمَاءِ وَالْأَرْضِ) الأعراف (فضل الله ، محمد حسين (2011) ص 217).

لهذا فإن الدوافع للمنازعات قد تكون ، ثقافية أو إجتماعية أو إقتصادية أو سياسية ، أي أن أسباب النزاعات ربما تعود لخلافات عقدية دينية ، أو أيديولوجية أو عرقية أو سوء توزيع الثروة والسلطة ، والموارد والتنمية ، والتهميش والفشل في مكافحة الفقر والجهل والمرض والجوع (فضل الله ، محمد حسين 2011 ص 217).

## (3) الآثار السلبية للنزاعات:

المنازعات تؤدي للصراعات والعنف الذي يؤدي للحرب ، وال الحرب تسبب في قتل الأنفس ، وسفك الدماء وتؤدي للخراب والتخريب المادي والمعنوي ، وتؤدي للجوء والنزوح ، وتؤدي لفقدان بيئة العيش المألف ، وتؤدي للإستقرار في بيوت جديدة ، في أطراف المدن ومرانـز التجمعات السكانية ، في أماكن السكن العشوائي التي لا تتوفر فيها مراقبـات الخدمات الضرورية بالشكل المطلوب ، ثم أنها أماكن تتعرضـى الرذيلة فيها أكثر من غيرها (فضل الله ، محمد حسين (2011) ص 217).

ومن الناحية النفسية والمعنوية ، يؤدي النزاع إلى الخوف والهلع والمعاناة والقلق ، ويؤدي للألم والمرارة والحزن لفقد الأقرباء والديار وبيئة العيش المألف ، ويؤدي لفقدان مقومات الحياة وعدم الإرتياح ، والتوقع المستمر للتهديد بالخطر ، وعدم الإستقرار ، والشعور بعدم الأمان والعزلة والعجز وفقدان الثقة والشعور بالوحدة (جامعة زالنجي مركز دراسات السلام (2016) ص 31).

المنازعات تعرض المجتمعات المحلية التي تتعرض لها ، لتجارب مؤلمه ، لأن الحرب تؤدي للدمار والخراب وعدم الإستقرار ، وقد أشخاص أعزاء عليهم ، والأحداث الدامية ، وخطف أبنائهم أو إنفصالهم من العائلة ، وتؤدي للإعاقة ومغادرة الديار بالنزوح أو اللجوء مضطربين (عبدالعزيز ، عثمان (2014) ص10).

#### (ه) ثقافة السلام:

الثقافة هي ترويض الوظائف الإنسانية لاستيفاء نصيبها من الحياة الفضلى الكريمة المستقيمة ، وهي علم ليس محدوداً ، لأنها علم ليس بالمنتهي في عصر ولا مكان ، وليس بالمحصور ، لأن وظائف الحياة أكثر من أن تحصر ، وأعمق من أن تسمى بالأسماء.

الثقافة هي الصناعة التي تستوفى ثمرات مزرعة الحياة ، هي الصناعة التي تعلمنا كيف نزرع لحياتنا ، وكيف نختار لها أفضل الثمار ، وكيف نستخرج منها أوفي البركات هكذا عرفها عباس محمود العقاد في إحدى محاضراته (عبدالعزيز ، عثمان (2014) ص14).

إذن ثقافة السلام هي غرس القيم المستقيمة، والتنشئة الصحيحة للمجتمع ، وأجياله الصاعدة ، لبناء الاتجاهات وبدر الميول الخلاقية لدى الناشئة ، وفتات المجتمع الأخرى بالقيم والأخلاق والمبادئ ، التي تحفظ لهم ولغيرهم حقوقهم وحاجاتهم (الطيب ، حسن أبشر (2009) ص129) ، ويتم بناء ثقافة السلام في اربعة محاور هي:

1/ سلام الإنسان مع نفسه.

2/ سلام الإنسان مع أخيه الإنسان عن طريق المعايشة السليمة بين كافة الناس.

3/ سلام الإنسان مع بيئته المحيطة.

4/ السلام على مستوى العالم. (هارون ، ثريا (2014) ص 21 ) .

#### (و) منهج الإسلام في درء وفض النزاع:

لإسلام منهجاً متكاملاً لفض النزاعات يبني على المركبات الفكرية والقيم والمبادئ الأخلاقية ، التي تشكل البناء الواقي للأمن والسلم ، تبدأ بدرء النزاعات وإحتواها ، ودرء عواملها في النفس البشرية ، وسلوك الجماعات وتنظيم طريقة تعامل المجتمع مع قضايا الحكم والإدارة والسلطان (هارون، ثريا (2014) ص24).

ويبين منهج الدولة المسلمة ، علاقاتها مع غيرها ، والمرتكزات الفكرية لدرء النزاعات ، لا تعمل لمنع وقوعها فحسب ، بل أنها تعمل في داخل النفس البشرية ، وتکبح عوامل إثباعها ، سواء داخل النسيج الإسلامي أو خارجه (هارون ، ثريا (2014) ص24).

وهنالك وسائل علاجية لفض النزاعات . يقول الله تعالى : (كُنْتُمْ خَيْرًا مِّمَّا أَخْرَجْتُ لِلنَّاسِ تَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَتَنْهَاوْنَ عَنِ الْمُنْكَرِ) آل عمران (110). هنا المعروف هو السلام والطمأنينة والسكينة والعمل الصالح ، أما المنكر فهي النزاع والصراع وال الحرب والعنف بكافة أشكاله ، وما يفرزه من آثار. (الغزالىي ، أبو حامد (2000) ص218) ويقول : (فَإِنْ تَنَازَعْتُمْ فِي شَيْءٍ فَرْدُوهُ إِلَى اللَّهِ وَرَسُولِهِ) النساء (59).

ويقول : (وَلَا تَنَازَعُوا فَتَفْشِلُوا وَتَذَهَّبَ رِحْكُمْ) الانفال (46) ، ويقول وإن طائفتان من المؤمنين اشتتا فاصلحاها بينهما (فَإِنْ فَاعَثْ فَأَصْلِحُوا بَيْنَهُمَا بِالْعَدْلِ وَأَفْسِطُوا إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُفْسِطِينَ) الحجرات (9) . ويقول : (يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا ادْخُلُوا فِي السَّلْمَ كَافَةً) البقرة (208)، ويقول (لَا خَيْرٌ فِي كَثِيرٍ مِّنْ نَجْوَاهُمْ إِلَّا مِنْ أَمْرٍ بِصَدَقَةٍ أَوْ مَعْرُوفٍ أَوْ إِصْلَاحٍ بَيْنَ النَّاسِ) (النساء 114) ، هذه وغيرها ، الكثير من آيات القرآن الكريم ، التي ترفض النزاع وال الحرب ، وتحدد طرق درء وفض المنازعات البشرية (فضل الله ، محمد حسين (2011) ص219).

ولتحقيق الأمن والسلم والإستقرار ، برزت في أدبيات ما بعد الحرب العالمية الثانية ، مفاهيم الأمن والسلم الدوليين ، وبرز الإهتمام بوسائل التسوية السلمية للمنازعات ، للوصول إلى عالم خال من النزاعات ، تسوده لغة التفاهم والمنطق والعقل والتواصل وال الحوار (فضل الله ، محمد حسين (2011) ص219).

وهنالك وسائل إعلامية لفض النزاعات ، التي تعمل لتحقيق غاية مهمة هي حقن الدماء ، عن طريق بسط العدل والصلح والتحكيم ، والشوري والتنازل ، لهذا فإن منهج الإسلام لفض النزاع ، يتميز بالأخلاق في كل المراحل ، من بدايته من القواعد الفكرية ، ووسائل الوقاية والإحتواء ، ووسائل العلاج والجسم ، لتوفير حالة دائمة من الأمن والسلام ، هذا العمل يجد القبول والتسليم ، لأنه يعمل لتخليص البشرية من الشرور والآلام والدمار.

المسلمون عليهم البحث عن مفردات فض المنازعات في القرآن الكريم والسنّة النبوية المشرفة ، وإنزالها لأرض الواقع في حياة الناس ، وذلك لا يتم إلا بالإحاطة والإجتهاد ، ويحتاج بصيرة نافذة ، وعقل

راشد ، وفقه ناضج في مقدوره توضيح أمر الله سبحانه وتعالى ، مفروناً بتدافع الإنسان الأبدى ، والصراع بين الحق والباطل ، والمصلحة الشخصية والمفسدة . (الغزالى، أبو حامد (2000) ص270).

وأولى خطوات فض النزاعات ، هي إستقراء دراسة محركات الصراع ، وعوامله وأسبابه ، وإفرازاته ونتائجها . وهنالك ثلات رسائل لتحقيق السلام في حالة النزاع هي :-

1. الوسائل الوقائية (ترتيبات الأمان الوقائي).
2. وسائل غير تحاكيمية ( بالجوديات والتحكيم).
3. الوسائل التحاكمية ( عن طريق القضاء والمحاكم).

أما خطوات منهج فض النزاع فهي:-

1. الإعتراف بالنزاع.
2. منع إستخدام القوة إلا في حالة الدفاع عن النفس ، وجود مبررات أخلاقية كافية.
3. إتباع الطرق الوقائية ، وأخرى علاجية ، واقعية المنهج ، تضع في الحسبان إحتمالات وقوع النزاعات ، ولكن طريق الوقاية مقدم على غيره.

أما الطريق العلاجي ، فهو يكون رادعاً ومانعاً من إشعال المنازعات وتطورها.

أما الطرق الوقائية فهي تمر بست مراحل هي:-

1. منع نشوء النزاع أصلاً.
2. العلاقات الحسنة.
- 3.�احترام الرسل والسفراء والمبعوثين.
4. إحترام الأقليات.
5. منع الإعتداء عليهم.

6. إحترام ما تم الإشتراط عليه. (وثيقة الأمم المتحدة لفض النزاعات (1995)).

ومن الطرق الوقائية ، يأتي إحترام الملكية والحق الخاص . ولفض النزاع ، أولاً إعتماد سياسات الوقاية منه ، والدعوة للسلام ، والأمر بالمعروف ، والنهي عن المنكر ، والنهي عن التخاصم ، وفي ذلك يقول المعصوم صل الله عليه وسلم : ( لا يجوز لمسلم أن يتخاصما ، فوق ثلات ليالٍ وخيرهما الذي يبدأ بالسلام ) رواه مسلم .

## 1/ الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر:

الامر بالمعروف والنهي عن المنكر والمغالاة فيه ، وإصلاح ذات البين ، والعفو والصفح عن الأذى ، والتحكيم العادل بين المختصمين . هذا يتم من خلال منع وقوع المنازعات ، عن طريق ، وقادية المجتمعات من أسبابها ، وعن طريق محاصرتها في حيزها ، وحصرها في أضيق نطاق لها ، من خلال العديد من الأساليب والوسائل الوقائية ، والدعوة للجنوح للسلام ، وتوضيح أن الإحتزاب والإقتتال هو من خطوات الشيطان ، يقول الله تعالى : (إِنَّ جَنَاحَهُ لِلسَّلْمِ فَاجْنِحْ لَهَا) الأنفال (61).

ومن قواعد فض النزاعات هي الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر ، وذلك برد حق المظلوم قبل أن يطالب به ، وبرد الظالم عن ظلمه ، قبل أن يثور عليه المظلوم.

وجاء النهي عن التخاصم من باب إغلاق كافة الدرائع ، والطرق التي تؤدي للمنازعات ، لأن التواصل هو من أسباب التوافق والإنسجام ، أما التخاصم والهجران هو مدخل تتسل منه المنازعات فتبعد صفو الأمن والوفاق والسلام ، يقول الله تعالى : (وَادْكُرُوا نِعْمَةَ اللَّهِ عَلَيْكُمْ إِذْ كُنْتُمْ أَعْدَاءَ فَأَفَلَفَ بَيْنَ قُلُوبِكُمْ فَأَصْبَحْتُمْ بِنِعْمَتِهِ إِخْوَانًا) آل عمران (103) وأورد الصحابي الجليل أبو هريرة ، أن الرسول الكريم قال : ( لا تباغضوا ولا تحاسدوا ولا تدابروا وكونوا عباد الله إخواناً) صحيح البخاري (الترابي، أبو عاقلة (1426) ص370).

## 2- التسامح :

التسامح في الدين من التساهل ، في كل جوانب الحياة ، وعن الرسول الكريم عليه السلام قال ( رحم الله رجلاً سمحاً إذا باع وإذا اشتري وإذا إقتضى) رواه أبو داؤد . ويقول الله تعالى : ( وَلَا سَتُوْيِ الْحَسَنَةُ وَلَا السَّيِّئَةُ ادْفَعْ بِالَّتِي هِيَ أَحْسَنُ ) فصلت (34).

والتسامح فضيلة إسلامية يحض عليها الدين ، وهو السبيل لضبط الخلافات وإدارتها والإعتراف بالآخر ، والتعايش معه ، وبسط سبل التعاون والتبادل ، وتعنى الإلتزان والإعتدال.

والتسامح هو من أهم وأعظم القيم عند المسلمين لفض المنازعات ، فالتسامح في رد العداوة ، يجلب المودة والمحبة ، يقول الله تعالى: (وَالْعَافِينَ عَنِ النَّاسِ وَاللَّهُ يُحِبُّ الْمُحْسِنِينَ) آل عمران (134) (الترابي، أبو عاقلة (1426) ص370).

### 3- الشورى:

الشورى هي فرضية شرعية أمر الله بها ويقول ابن عري (المشاورة أصل الدين ، وسنة الله في العالمين ) (الترابي، أبو عاقلة 1426) ص373). مقصد الشورى ، هو الحيلولة دون الإستبداد والإستكبار ، وفرض السيطرة على الغير ، ودفعاً للظلم ، وتأكيداً للعدل ، وباعثاً للرضى ، وتطيباً للنفوس ، ودرءاً للشعور بالإقصاء ، والشقاق والتنازع والشورى تؤدي لاستقرار العلاقات والمعايشة وتدالو السلطة . لهذا فإن الشورى هي أحد أقوى أسباب تحقيق السلام الاجتماعي ، وإحتواء المنازعات قبل وقوعها ، ونشر ثقافة الحوار ، وتعزيز مفهوم الشورى في النفوس ، والأخذ بالرأي الآخر ، وذلك مربوط بتحسين الأخلاق ، والزهد ، وعدم الإعتداء ، كلها مناهج قوية لفض المنازعات يقول الله تعالى : (فَلَيَعْبُدُوا رَبَّهُذَا الْبَيْتِ (3) الَّذِي أَطْعَمَهُمْ مِنْ جُوعٍ وَأَمْتَهُمْ مِنْ حَوْفٍ) (قرיש 3-4).

ولا يتم الأمان إلا من خلال نشر ثقافة السلام والتسامح والشورى ، وهي من أقوى أسباب التعارف والتآلف ، وهي مفتاح التوادد ، ورفع المجران والتقاطع والتخاصم (أبو عوف ، إبراهيم 1999) ص12).

### 4- الصلح:

ويتبع ثقافة السلام الصلح والتحكيم والتنازل ، المنهج ليس هو تسوية النزاع فقط ، وإنما قطع أسباب النزاع كلياً ، مما يساهم في تحقيق حالة دائمة من السلم والإستقرار ، وذلك لا يتم إلا بالصلح ، والصلح هو سيد الأحكام ، بجانب التراضي في الحكم ، يقول الإمام علي كرم الله وجهه ، في نهج البلاغة ، (إِنَّ فِي الصلح دُعَةً لِجُنُودِكَ ، وَرَاحَةً لِهُمُوكَ ، وَأَمْنًا لِبَلْدَكَ) . (أبو عوف ، إبراهيم 1999) ص12). ، ويقول الله تعالى : (فَلَا جُنَاحَ عَلَيْهِمَا أَنْ يُصْلِحَا بَيْنَهُمَا صُلْحًا وَالصُّلُحُ خَيْرٌ) النساء (128). ويقول : (إِنْ أُرِيدُ إِلَّا الْإِصْلَاحَ مَا اسْتَطَعْتُ) هود (88) ويقول جل شأنه (وَأَصْلِحْ وَلَا تَتَبَعَ سَبِيلَ الْمُفْسِدِينَ) الأعراف (142)، وقال الرسول الكريم : (الصلح جائز بين المسلمين إلا صلح حراماً أو أحل حراماً) رواه الترمذى ، وأن الرسول صل الله عليه وسلم كان قد أصلح بين أهل قباء ، في نزاع شجر بينهم . صحيح مسلم ، والرسول الكريم عليه الصلاة والسلام ، عندما قدم إلى المدينة المنورة ، عقد صلحًا ضم الأوس والخزرج واليهود ، وبوثيقة جامعة عرفت بوثيقة دولة المدينة ، وهي اسمى عنوان لمعنى المواطنـة (فضل الله ، محمد حسين (2011) ص223)

الأثر العام للصلح ، هو قطع النزاعات وتسويتها ، وتوفير غطاء سميك من الأمان والسلم الاجتماعي ، المبني على الرضا ، والتسليم بالطمأنينة ، من كل الأطراف ، وهو يختلف من آليات تسوية النزاعات الأخرى ، لأن بعضها يعمل لتسوية الخلافات دون قطع أسبابها ، مثل التحكيم والقضاء.

قال الفاروق عمر ( ردوا الخصوم عن القضاء حتى يصطلحوا ، فإن فصل القضاء بينهم يورث الضغائن ) (أبو عوف ، إبراهيم 1999) ص12). ، ويقول الله تعالى: (وَالصُّلْحُ خَيْرٌ) النساء (128). والخيرية تدعو الخصوم للتنازل عن بعض دعواهم ، إستجابة لتنازل الطرف الآخر ، ولا يتم هذا التنازل إلا برضاء صحيح وحال من كل عيوب الإدارة ، يشهد عليه الناس ، فتقطع كل أسباب النزاعات (فضل الله ، محمد حسين 2011) ص225).

#### 5 - التنازل :

الركن الثالث بعد التسامح والتصالح ، هو التنازل عن موضوع النزاع ، وللتنازل أدب راسخ في المنهج الإسلامي ، وبه يرتفع النزاع إذ أن الأطراف أو أحدها بكامل خياره ، وبما يملك منأهلية تامة ، إعمال فضيلة العفو والتنازل عن دعواه ، وربما حقه لصالح الطرف الآخر ، هو أمر شائع ، ومتواتر يستمد وجوده ومعناه من القيم الأخلاقية العالية ، التي جسدها الشريعة ، وهي تحاول معالجة موضوع المنازعات ، والمسلم عندما يمارس هذا السلوك ، فإنه يكون من أهل الفضل والخير (فَمَنْ تَصَدَّقَ بِهِ فَهُوَ كَفَارَةً لَهُ) المائدة (45) ، ومن أمثلة ذلك طلب الأنصار ، أن تكون لهم الخلافة بعد الرسول صلى الله عليه وسلم ، وبعد حوار إدارة كل من الصديق والفاروق ، تنازلوا عن طلبهم وبايعوا الصديق عن رضا وإجماع (فضل الله ، محمد حسين 2011) ص223).

إذن تقوم الحياة عند المسلمين على التعايش السلمي والتجانس الاجتماعي ، والتعاون وعدم الإعتداء ، والصلح سبب دوام المعاملات وقطع المنازعات . الإسلام جعل من كل العبادات ، وسائل مؤدية إلى تركيبة النفس البشرية ، فتنهى عن الفحشاء والمنكر والرفث والإساءة لآخرين ، أو التعدي عليهم ، أنفسهم وأموالهم وأولادهم وأعراضهم وشرفهم ، وهي تؤدي للصبر على الأذى والمكاره والعفو والصفح ، بغرض الرحمة والغفران عند الله سبحانه وتعالى ، والجنة للمتقين . وهو نهج يستوفي الرضا وميزان العدل وقسططاطه. إتباع الأساليب الوقائية لمحاصرة أسباب النزاعات خشية أن تعتمل في النفوس وإتباع السبل لإحتوائها (أبو عوف ، إبراهيم 1999) ص128).

لهذا لا بد من ترسیخ ثقافة الحوار كأفضل طریق للإقتناع والرضا ، بعيداً عن الجدل والمخاصلة والمحااجة والرفت والفسوق والعصيان.

وبذلك تكون ثقافة السلام هي أبلغ وسيلة لدرء النزاعات قبل وقوعها ، وإحتوائها ، والسلام يحقق معاني الحرية والعدل والأمن ، في ضمير الفرد ومحیط الأسرة ووسط المجتمع ، ودرء النزاعات يتحقق من خلال الأسالیب الوقائیة ، منها تعزيز حالة حقوق الإنسان ، وتنظيم طرق تداول السلطة ورعاية الحقوق ، وحقوق الإنسان هي حماية ضد الإعتداء ، وكفالة العدالة الإجتماعية ، والمشاركة في جوانب الحياة الإقتصادية ، ثم الحقوق الجماعية ، مثل الحق في السلام والتتمیة وغيرها ، حق الحياة (ولَا تَقْتُلُوا النَّفْسَ الَّتِي حَرَّمَ اللَّهُ إِلَّا بِالْحَقِّ) الإسراء (33) ، وحق المساواة وحرية الرأي (فضل الله ، محمد حسين (2011) ص225).

لهذا فإن ثقافة السلام تعمل لتجسيد الحرص على إستقرار المجتمع ، وتجنبه عوامل الصراعات المؤدية للقتال ، وسفك الدماء ، ومعلوم أن الرسول صل الله عليه وسلم قد منع القتال بين المسلمين إبتداءً ، وقال القاتل والمقتول في النار ، والقتال عند المسلمين ، هو غير مشروع إلا في استثناءات ثلاثة هي:

1. قتال أهل الردة.

2. قتال أهل البغي.

3. قتال المحاربين. (الماوردي ، أبو الحسن (1985) ص69).

وهذه غایتها فرض هيبة الدولة ، وحماية النظام العام ، ووقاية المجتمع من المنازعات والفتنة (إبراهيم أبو عوف (1999) ص128).

لهذا فإن حق إستخدام القوة عند المسلمين ، لفض المنازعات ، ليس مطلقاً ، لكنه مقيد ، بمقدار تحقيق حالة الإستقرار والتوازن ، وإزالة المنازعات وأخطارها.

وتحوطاً لما يمكن أن يطرأ أو يحدث من تداعيات لإستخدام القوة المطلقة ، وما يمكن أن يجره من أحقاد ومنازعات ، جعل الإسلام للمجتمع وحكومته حق التدخل فقط في الحالات المذكورة دون إفراط أو مغالاة ، ودون تفريط في أمن الدولة وحماية السكان وصون النظام العام (أبو عوف ، إبراهيم (1999) ص131).

ولما كان الأصل في الإسلام هو تحريم الفتنة والحروب الأهلية ، كحرمة دماء المسلمين وأموالهم وأعراضهم ، حول لإمام المسلمين ، مقاتلة الخارجين على القانون ، لإنها حالة التنازع السياسي الذي يهدد أمن واستقرار المجتمع (أبو عوف ، إبراهيم 1999) ص132).

#### (ز) برنامج الأمم المتحدة للسلام:

برنامج اليونسكو لثقافة السلام ، هو جزء من برنامج الأمم المتحدة للسلام ، وهو يوضح أن الهدف من ثقافة السلام هو إقتراح الطرق الفعالة للحيلولة دون نشوب النزاعات ، وتنمية أواصر التفاهم والتسامح ، وإحترام وتطوير حقوق الإنسان ، وتهيئة المناخ ، وترسيخ الديمقراطية على مستوى العالم ، ومناهضة كافة أشكال التفرقة ضد الأقليات الثقافية والقومية ، والتغلب على جميع أسباب تفجر العنف مثل عدم التسامح الأيديولوجي أو العرقي أو الديني ، أو ذو الطابع الاقتصادي مثل سوء توزيع الثروة ، ومحاربة الفقر والجوع والمرض ، كلها من الأدوات التي يجب التغلب عليها للوصول إلى تغيير سلوكي يقود إلى ثقافة السلام.

العنف وفقاً لتقدير اليونسكو هو ظلام عقلي ، وقتمة نفسية تدفع الغير إلى معاداة الآخرين ، أفراداً وجماعات ، بشراً أو أفكاراً ، قد تولد الضغينة في النفس البشرية.

وثقافة العنف ، التي هي نقضاً لثقافة السلام ، هي مجموعة من الأفكار والآراء التي تعود إلى سلوك يغلب فيه تعامل الفرد مع المجتمع والآخرين بلغة القوة والعنف بدلاً عن لغة العقل والمنطق ، وهو يفضل اللجوء لاستخدام السلاح وممارسة القتل ، بدلاً عن التعايش السلمي والتسامح ، وقد تكون الدافع لذلك ثقافية أو إجتماعية أو اقتصادية أو سياسية ، فمواجهة الحروب وأسبابها قبل أن تقع أو تكون أو تصبح مواجهة بالسلاح والدروع ، ينبغي أن يكون مواجهة فكر وثقافة (هارون، ثريا 1914) ص27).

ويهدف برنامج اليونسكو لاستحداث أساليب جديدة لحل النزاعات بطرق سليمة ، تسمح بمواجهة واقع النزاعات من خلال� الإحترام المتبادل بين الأطراف ، والحوار المتأنّص ، لإنها إستعمال العنف والقوة ، من خلال مخاطبة مشاكل التنمية ، والديمقراطية من منظور مستحدث ، وتنمية المجتمع المدني ، وخلق فرص أوسع وأكبر للمشاركة في السلطة.

أخيراً المبادئ التي إنتمتها المؤتمر العام لليونسكو عام 1995 هي الآتية:-

- 1 إحترام التعدد والإختلاف.
- 2 التسامح لا يعني التنازل أو التنازل ولكن يعني إحترام حق الآخرين في الحياة والتعبير.

- 3 التسامح هو مسؤولية و موقف.

#### (ح) بناء السلام:

بناء السلام أو بناء الثقة والتسامح ، هي عملية معقدة ، وممتدة لا يمكن إنجازها على وجه السرعة ، لكنها تأخذ مداها من الزمن ، عبر المراحل ، كما أن التسامح والصالح كثقافة ، تحتاج إلى تجذير عميق في حياة كل أطراف النزاع ، بالإضافة لكتفالة حقوق الإنسان ، والعدالة الإجتماعية ، في إطار التعايش السلمي من مجموعات النوع الثقافي ، في سبيل تدعيم السلام ، إنما يحتاج لمجهودات من سائر القوى الموجودة في المجتمع والدولة.

لذلك يتبلور دور الدولة في صنع السلام ، ويتم ذلك عن طريق بسط أدبيات السلام والمعلومات ، ليكون لها حضوراً فاعلاً ، وتكون هنالك برامج موجهة لخدمة هذه الأدبيات ، منها الربط بين دور الدولة في صنع السلام ، ودورها في عملية التنمية المستدامة (هارون، ثريا (2014) ص 29).

فالدولة تقوم بعدد من الوظائف تصب كلها في إتجاه البناء والتنمية ، لأنها تقوم بإعداد القوى البشرية ، المنوط بها النهوض وتنفيذ مشروعات التنمية ، من خلال تزويدها بالمعارف والمهارات ، والقيم الأخلاقية والوطنية ، التي تمكّناها من مواكبة التغيير والتغير السريع ، والتطورات التقنية ، ومواجهة تلك التغييرات التي تحدث للمجتمع ، والظروف التي يمر بها المجتمع من الفقر والجهل والمرض.

#### (ط) إعادة التأهيل:

الحرب عادة ما تكون مدمرة ، للنفوس والبناء الإجتماعي والتقنيات المادية والمعنوية ومدمرة للمدن والقرى والمنازل ومحاتوباتها ، لهذا لابد من تسلیط الضوء على برامج إعادة التأهيل وتحقيق السلام المستديم. إعادة التأهيل ، هي الخطوة العملية لعملية بناء السلام ، لتعود الأوضاع في الأماكن والمجتمعات المتأثرة بالحرب ، لما كانت عليه قبل الحرب والنزاع . وأولى خطوات إعادة التأهيل ، تبدأ بالنفس البشرية التي تعرضت للظروف القاسية ، وغير الإنسانية ، الظروف الشاذة ، التي لم تتعرض لها من قبل ، ظروف النزاع وإفرازاته ، لهذا لابد من تنفيذ البرامج العملية لمعالجة الذين تعرضوا للظروف القاسية نفسياً لإعادة التوازن والثقة لهم ، مع أنفسهم ، مع سلطاتهم ، ومجتمعاتهم الصغيرة والكبيرة هذه الخطوة ، من الأنسب أن تبدأ بعد دخول معسكرات النزوح أو اللجوء مباشرة (عبد العزيز، عثمان (2014) ص 15).

أما الخطوة الثانية ، فتبدأ بتمهيد الأرض والديار لاستقبال أبنائها العائدين إليها ، وهي تتم من خلال عدة خطوات هامة ، تدرج على النحو التالي:-

(1) تنفيذ برامج الحقيقة والمصالحة ، لتنمية مصالحة المجتمعات الأخرى في البيئة المحيطة ، عن طريق فتح الحوار بين أطراف النزاع ، بين من هاجموا ، ومارسوا القتل والتخريب ، والذين تعرضوا لفظائع النزاع ، مما إضطرهم للخروج من ديارهم وبيئة عيشهم المأهولة ، بحثاً عن مكان آمن ، يؤمن لهم أرواحهم ، ويقدم المساعدات الإنسانية لهم ، يتم ذلك بتنظيم من لجنة وطنية للمصالحة ، ذات خبرات كافية ومطلعة على تجارب الشعوب والأمم الأخرى.

(2) إعادة تأهيل مرافق الخدمات الضرورية وهي:-

(أ) خدمات الشرطة والتأمين.

(ب) توفير مياه الشرب.

(ج) مركز تقديم الخدمات الصحية الأولية والعلاجية.

(د) توفير خدمات تعليم الأبناء من رياض الأطفال ومدارس الأساس والثانوية إذا استدعي الموقف ، تكون مراكز للتأهيل النفسي.

(ه) مسجد ويكون مركزاً للتوعية والإرشاد الديني والتأهيل النفسي أيضاً.

(و) محكمة ريفية لمعالجة النزاعات الفردية وتحقيق العدالة.

(ز) مركز لتطوير المرأة الريفية والتأهيل النفسي.

(ح) مركز لتأهيل الشباب نفسيًا وإجتماعيًا ومهنيًا ووطنيًا.

(3) تقديم التعويضات المالية للأسر العائدة تساعدها في إعادة تأسيس حياتها الريفية.

(4) تزويد الأسر العائدة بالماشية ، مثل التي كانت موجودة في القرية قبل النزاع.

كل ذلك في محاولة لإعادة القرية وسكانها لما كانت عليه في السابق قبل النزاع ، وتتوسع مصادر دخل الأسر فيها ، وجعل بيئتها القرية جاذبة ، ولربط العائدين بيئتهم السابقة ، ومصادر دخلهم السابق ، ذلك لأن القرى في الولاية ، كانت تعم بتتنوع مصادر دخلها من الإنتاج الزراعي والحيواني (عبد العزيز، عثمان 2014) ص 17.

في جانب تأهيل النفوس ، إن الذين يتعرضون للتجارب المؤلمة ، مثل الحرب والصراع والنزاع والخطف ، والإنسفال القسري من العائلة والإعاقة، يحتاجون للوقوف معهم ، بالمحبة والمودة وتوفير إحتياجاتهم ، خاصة من الأمان والماء وخدمات الصحة وغيرها والمساعدات الإنسانية.

هذا لا يتم إلا عن طريق إجراء الدراسات التحليلية للآثار التي خلفها النزاع ، مادياً ومعنوياً ونفسياً ، وما أسمهم فيه من إيجاد واقع معقد ومرير ، يستدعي وضع الخطط والبرامج والمشروعات ، العاجلة والآجلة ، لمعالجة كافة الآثار الناجمة من الصراع ، ودفع المجتمعات المتأثرة بالصراع ، نحو الإستقرار النفسي وإعادة التوازن والثقة بالنفس ، لهم ولمجتمعاتهم الصغيرة والكبيرة ، وإعادة ربطهم بها ، ثم دفعهم نحو مدارج التنمية وإعادة البناء . لأنه من الصعب التغلب على ما لحق بهم من خسارة وضرر نفسي ، ومن الصعب أن يتركوا ليناضلوا بمفردهم ، خاصة إذا كان المجتمع حولهم يزيد من حزنهم ومعاناتهم ، لهذا يحتاجون للمساعدة ، لإيجاد طريق جديد ، يؤهلهم لمواجهة الواقع الذي يرزحون فيه ، الذي أدى لفقد أشخاص عزيزين عليهم ، من الأباء والأمهات والأطفال والأبناء والبنات ، والإخوان والأخوات ، والحالات والعمات والأجداد والأعمام والخلان والجيران والأصدقاء ، وتعرضهم للأحداث الدامية المصحوبة بالحرائق ، وإجبارهم على مغادرة ديارهم مضطربين (عبد العزيز ، عثمان 2014) ص(20).

هنا يستطيع القائمون على الأمر ، منع تراكم التجارب السالبة ، في حياتهم ، ليكونوا أكثر استعداداً للتواصل مع سلطانهم ، ومع المجتمعات المحلية من حولهم في المحيط الملائق ، لمواجهة واقع الحياة.

هذا يتطلب معالجة دقيقة ، وأساليب محددة ، لإزالة الآثار النفسية والحسية ، لهذا فإن المتأثرين ، يحتاجون للمؤازرة ، والإرشاد والتوجيه ، لإعادة الثقة ، وإزالة الشعور بالخوف ، وتوطين الشعور بالأمان والطمأنينة ، وإعادة بناء المجتمع ، في محاولة لإعادته لما كان عليه قبل إنفجار النزاع.

ولكن قبل الدخول في برامج التنمية ، التي تحقق الأهداف المذكورة ، ومحاولات إعادة بناء المجتمع ، لما كان عليه قبل الصراع ، لابد من وضع خطة ، تشتمل على دراسة الموقف الذي آل إليه المجتمع بعد النزاع ، ودراسة تفصيلية للآثار التي خلقها الصراع ، مادياً وأديرياً ومعنوياً ونفسياً ، التي أسهمت في التركيبة الاجتماعية ، التي تتطلب من القائمين على أمر الإدارة المحلية ، وضع خطة محكمة ، لمعالجة كافة الآثار السلبية ، ودفع المجتمع نحو مدارج التنمية والبناء (جبريل، عبد الوهاب 2014) ص(22).

التنمية في مفهومها الأوسع ، هي إستثمار الإنسان من خلال توسيع الخيارات المتاحة أمامه ، وذلك بالمشاركة في إتخاذ القرارات ، وتوجيه نشاطات التنمية لضمان الحصول على فرص عمل ، ومصادر دخل مناسبة ، لتوفير الحد الأدنى من احتياجات الإنسان والأسر ، وتوفير الحد الأدنى من الخدمات الإجتماعية الضرورية مثل مياه الشرب والخدمات الصحية والعلاجية والتعليم ، ولضمان العيش في بيئة نظيفة وآمنة ، والتمتع بقدر مناسب من الحرية البشرية ، بإعتبارها العنصر الأساسي لإطلاق الطاقات الإبداعية والإنتاجية ، لإيجاد فرص جديدة إقتصادية وإجتماعية .

وإذا ما تحققت التنمية في البشر ، فإنها تصبح عاملًا من عوامل التواصل والتداخل وتدخل المصالح المعيشية ، التي تزيد من ربط السكان مع بعضهم ، لتدخل المصالح ، مما يؤدي لتحطيم كافة الحاجز ، وربط السكان مع بعضهم ، وتصبح التنمية عامل من عوامل التوحد والترابط والتماسك الإجتماعي (جامعة زالنجي مركز دراسات السلام (2016) ص114).

## المبحث الثاني

### السلام في ولاية جنوب دارفور

في هذا المبحث سيقوم الباحث ، بالبحث عن مدى تطبيق السلام ، بالمفهوم الموضح في هذا الفصل ، بكافة تفاصيله ، من مرتكزاته الأساسية ، وثقافته ، وطرق درء وفض النزاعات ، وبناء السلام ، وإعادة تأهيل المتأثرين بالحروب والنزاعات ، ومناطقهم ، في ولاية جنوب دارفور . ويقوم بالبحث عن كيف هو وضع السلام بالولاية ، في الحدود الزمانية للدراسة ؟ وما هي أبرز مهددات السلام؟ ومتى نشأت ؟ وكيف انتشرت؟ وما هي أبرز إفرازاتها وتطوراتها على السلام والنسيج الإجتماعي ، خاصة بعد إنتشار الإضطرابات الأمنية في ولايات دارفور ، وأصبح السلام شيئاً مهماً لإنسان الولاية ، وب بيئته وموارده ومستقبل حياته.

كما هو معلوم ، ليس على نطاق الوطن فحسب ، وإنما على نطاق العالم ، أن واقع الولاية ، في الحدود الزمانية للدراسة ، هو محفوف بالخطر ، وبمهددات عديدة للسلام ، نشأت وإنشرت ، وعمت أجزاء الولاية مهددات السلام الجديرة بالإهتمام والدراسة في الولاية ، هي الآتية ، مرتبة حسب أسبقية وقوعها وهي:-

#### 1. نزاعات الحدود بين الوحدات الإدارية.

2. النهب والسلب تحت تهديد السلاح.
  3. الجفاف والمجاعة عام 1984م وما صاحبها من نزوح ولجوء.
  4. الحروب القبلية.
  5. الحركات المسلحة المتمردة. (دودين، موسى (2017) ص 105).
- في الفقرات القادمة سيعطي الباحث لمحة مختصرة عن كل من مهددات الأمن المذكورة.

#### (ب) نزاعات الحدود:

ولاية جنوب دارفور ، كغيرها من ولايات دارفور ، ظلت وما زالت تعاني من نزاعات الحدود بين الوحدات الإدارية ، من المحليات والمحافظات ومع الولايات المجاورة ، منذ حوالي الأربعين عاماً . وظلت نزاعات الحدود تزيد وتتمو ، وتتضاعف مع جميع محاولات التوسيع في المحليات والمحافظات أو الولايات ، حتى أصبحت عامة ، وما من محلية أو محافظة أو ولاية ، إلا ولها نزاعات حدود مع جميع جيرانها ، وأصبحت نزاعات الحدود ، هي واحدة من أخطر مهددات الأمن والسلم الاجتماعي بالولاية ، وأصبحت واحد من أهم وأخطر مسببات النزاعات والحروب بين القبائل والمجموعات السكانية ، وأصبحت أحد اهم أسباب التوتر والإحتقان والعصبيات ، التي ضربت دارفور في العقود الأخيرة (دودين، موسى (2017) ص 116). وهي سبب الحديث الكثيف عن الحواكير والديار الذي طرأ في الأونة الأخيرة ، وأصبحت واحدة من أسباب الأزمة والخصومة السياسية والإجتماعية في دارفور ، التي مزقت أوصال العلاقات التاريخية والإجتماعية القوية بين المجموعات السكانية ، خاصة المتاجور منها أو المتداخل في الزراعة والرعى والمسارات الرعوية الممتدة لمائتى الكيلو مترات.

نزاعات الحدود ، أصبحت واحدة من أسباب غياب ثقافة السلام بالولاية ، وإنشار ثقافة العنف والقرة والعصبيات والحروب القبلية ، التي قتل فيها عدد غير محصور من السكان ، وأدت للأذى والإعاقة ومزقت النسيج الاجتماعي ، الذي بني بمئات السنين. وما زالت نزاعات الحدود تذر بشر مستطير في الولاية ، طالما أنها لم تجد الحلول العادلة الناجعة (دودين ، موسى (2017) ص 106).

#### 1/ أسباب نزاعات الحدود:

تعود نزاعات الحدود في الولاية لعام 1976م ، عندما أنشأ المجلس الشعبي التنفيذي لمديرية جنوب دارفور الوليدة في ذلك الوقت ، اثنين وعشرين مجلساً محلياً للمدن والأرياف ، بقرار واحد ، قبل إجراء

الدراسات الفنية المتخصصة الكافية ، وقبل إكمال الإستعدادات الإدارية والمالية ، الخاصة بتوفير الكوادر المؤهلة والمدرية ، ذات الخبرات والتجارب الكافية ، وقبل توفير مقومات العمل ، من المبني والأثاث والأجهزة والمعدات ، وأنشأت من دون خرائط أصلية موقعة بواسطة وزير الحكومات المحلية القومي ، كما نص على ذلك القانون في المادة (15/1) من قانون الحكم الشعبي المحلي للعام 1971م (تقرير أمين عام حكومة الولاية (2003) . ونصت المادة (15/2) من نفس القانون ، على أنه يجوز لتلك المجالس تعديل أوامر تأسيس تلك المجالس متى رأت ضرورة لذلك ، بشرط الحصول على موافقة الوزير.

ورغم النص الصريح للقانون ، ولكن جميع مجالس الحكم المحلي ، المنشأة منذ ذلك الوقت ، وحتى اليوم ، أنشأت دون خرائط صادرة من مصلحة المساحة السودانية ، وموقعه بواسطة الوزير المختص أو وإلي الولاية . لكنها ظلت تصدر بخرائط كروكية ليست صادرة من أي جهة حكومية ، الحدود فيها تسير في خطوط مستقيمة ، لا تبني على أي مرجعية تاريخية. ثم أن جميع محليات الولاية ، أنشأت دون دراسات فنية ، يقوم بها المختصون من خبراء الحكم المحلي ، وأنشأت بقرارات متعجلة ، وبأوامر تأسيس تحمل معلومات متضاربة ، مثل أن ترد القرية أو الحي ، في أكثر من أمر تأسيس ، أي ضمن مكونات أكثر من وحدة إدارية ، وأنشأت دون الإنفات للخلفية التاريخية ، أو رغبة المجتمعات المحلية (تقرير أمين عام حكومة الولاية (2003). لهذا ربطت بين مجموعات سكانية غير منسجمة تاريخياً، وعندما تحتاج بعض المجموعات المحلية ، على محاولات تغيير واقعها الموروث ، وفرض وضع جديد عليها ، كانت السلطات ، وباستمرار ، حتى اليوم ، تهدد علناً بأنها قادرة على حماية قراراتها ( جامعة زالنجي مركز دراسات السلام (2016)).

لهذه الأسباب ظهرت نزاعات الحدود ، التي فتحت الباب للمناقشة والحدوة والعصبيات ، والإحتقان والتوتر بين المجموعات السكانية المحلية ، فغابت ثقافة السلام ، المتجردة في الولاية ، منذ مئات السنين ، وتم إستبدالها بثقافة القوة والعنف.

ومع غياب السلطة المتقنة ، التي تستمع لحديث وشكوى المواطن ، وتحكم بينه بالعدل ، تطورت نزاعات الحدود ، لحروب طاحنة بين المجموعات السكانية خاصة المتجاور منها ، أو المتداخل في المراضي والمسارات الرعوية ( جامعة زالنجي مركز دراسات السلام (2016)).

إهمال الدراسات الفنية عند إنشاء وحدات الحكم المحلي ، أدى لإهمال الجانب التاريخي ، الخاص بالأصول التاريخية لتبغية الأرض ، والترابط الاجتماعي ، وإنسجام المجتمعات المحلية ، وتدخل المصالح

الحياتية ، وعدم وجود عوائق طبيعية تعيق حركة تواصل السكان ، لهذا أصبحت نزاعات الحدود ، واحدة من أخطر مهددات الأمن والسلم الاجتماعي في الولاية ، وهي السبب الرئيسي للكثير من الحروب القبلية (دودين، موسى (2016) ص107).

## 2/ قواعد حل نزاعات الحدود:

يقول خبراء الإدارة والحكم المحلي ، والعلاقات الدولية ، أن الحدود هي إحدى عناصر السيادة ، التي تتكون من الأرض ، والحدود الجغرافية ، والسلطة والاتباع ، والتي لا يجوز المساس بها ، مهما كانت الأسباب ، ومهما كان مستوى تلك الحدود ، دولية ولائية ، أو محلية ، لأن المساس بها سيؤدي للحرب والنزاع لا محالة (جامعة زالنجي مركز دراسات السلام (2016)).

خلال تاريخ البشرية الطويل ، ظلت نزاعات الحدود ، تشكل السبب الرئيسي لإندلاع الحروب بين الشعوب والدول المجاورة في جميع القارات ، دونما إستثناء . لهذا طورت الحضارة الإنسانية ، قواعد وأعراف متعارف عليها عالمياً ، تحكم نزاعات الحدود ، وتكون أساساً لحلها (تقرير اللجنة الوزارية لنزاعات الحدود (2004)).

القاعدة الجوهرية لحل نزاعات الحدود ، هي أن الحدود ، لا تسير ، إلا على أثر أو مرجع تاريخي موثق ، في وثيقة تاريخية صحيحة صادرة من سلطة رسمية مختصة ، معترف بها بواسطة أطراف النزاع. وفي حالة عدم وجود توثيق للحدود ، تحكم الحدود بـالإتفاقيات المشتركة ، لأطراف النزاع ، بوجود وشهادـةـ السلطاتـ الرسمـيةـ منـ الجـانـبـينـ (تقرير اللجنة الوزارية لنزاعات الحدود (2004)).

الـإـنـفـاقـيـةـ يـجـبـ أـنـ تـصـاغـ بـطـرـيـقـةـ وـاضـحةـ ،ـ تـحـمـلـ وـصـفـاـ تـقـصـيـلـاـ لـالـحـدـودـ ،ـ بـالـمـعـالـمـ الـمـسـتـدـيمـةـ عـلـىـ الـأـرـضـ ،ـ مـثـلـ الـجـبـالـ وـالـأـوـدـيـةـ وـالـأـنـهـارـ وـالـمـنـخـفـضـاتـ وـالـمـجـارـيـ الـمـائـيـةـ ،ـ وـبـأـحـادـثـيـاتـ تـقـاطـعـ خـطـوـتـ الـطـولـ وـالـعـرـضـ ،ـ وـتـكـونـ الـإـنـفـاقـيـةـ مـوـقـعـ عـلـىـ بـوـاسـطـةـ أـطـرـافـهـاـ ،ـ وـمـعـتـمـدـةـ بـوـاسـطـةـ سـلـطـاتـهـمـ الـأـعـلـىـ ،ـ أـوـ بـوـاسـطـةـ السـلـطـةـ الـمـحـاـيـدـةـ الـتـيـ تـوـسـطـتـ لـحـلـ الـمـشـكـلـةـ (تـقـرـيرـ اللـجـنةـ الـوـزـارـيـةـ لـنـزـاعـاتـ الـحـدـودـ (2004)).

عـلـاـ بـهـذـهـ الـقـاعـدـةـ ،ـ قـرـرتـ مـؤـتـمـراتـ الـأـمـنـ الشـامـلـ ،ـ التـيـ إـنـتـظـمـتـ وـلـاـيـاتـ دـارـفـورـ عـامـ 1998مـ ،ـ عـلـىـ ضـرـورـةـ حـلـ نـزـاعـاتـ الـحـدـودـ ،ـ التـيـ صـنـفـتـ فـيـ تـلـكـ الـمـؤـتـمـراتـ ،ـ بـأـنـهـ أـحـدـ أـهـمـ ،ـ وـأـخـطـرـ أـسـبـابـ الـحـرـوـبـاتـ بـيـنـ الـمـجـمـوعـاتـ السـكـانـيـةـ ،ـ وـأـحـدـ أـهـمـ وـأـخـطـرـ مـهـدـدـاتـ الـأـمـنـ وـالـسـلـمـ الـإـجـتمـاعـيـ ،ـ عـلـىـ ضـرـورـةـ حـلـهـاـ ،ـ عـلـىـ قـوـاعـدـ مـنـ الـمـرـجـعـيـاتـ التـارـيـخـيـةـ ،ـ وـأـوـصـتـ بـضـرـورـةـ تـوحـيدـ حـدـودـ وـحـدـاتـ الـإـدـارـةـ الـمـحـلـيـةـ

والولايات ، مع حدود الوحدات الإدارية التاريخية ، وهي الإدارات القبلية والمرأكز الإدارية والمديريات (تقرير مؤتمرات الأمن الشامل (1998)).

ورغم وضوح الرؤية ، وما أظهرته مؤتمرات الأمن الشامل ، من قدرات في تحديد أسباب النزاعات ، المستمرة منذ فترة طويلة ، ورغم المخرجات الموضوعية والعملية الواضحة ، لتلك المؤتمرات ، التي تدرجت من مستوى المحليات لمستوى المحافظات ، ومستوى ولايات دارفور ، والمؤتمر الجامع لأهل دارفور ، التي وجدت الإهتمام ، من قيادة السلطة التنفيذية والتشريعية في ذلك الوقت ، وتسليمها لمخرجات تلك المؤتمرات ، ولكن مخرجات حوارات مؤتمرات الأمن الشامل ، لم تجد طريقها للتطبيق ، بعد مرور عشرين عاماً!! ولم تجد الإهتمام أو حتى نفض الغبار منها (جامعة زالنجي مركز دراسات السلام (2016)). ولم تجد طريقها لعرض على مجلس الوزراء القومي ، ولم تعرض على غرفتي الهيئة التشريعية القومية ، ولم ت تعرض مخرجات مؤتمرات المحليات والولايات على حكومات الولايات و المجالس التشريعية ، لإجازتها ، وتحويلها لتشريعات وقرارات وتجيئات واجبة التنفيذ ، لسد كافة ثغرات الممارسة السابقة ، التي أدت للنزاعات والحرروبات لهذا لم توضع موضع التنفيذ ، وبالتالي لم يستفاد من تلك المؤتمرات ، التي كلفت الكثير من الجهد والوقت والموارد (جامعة زالنجي مركز دراسات السلام (2016)).

### 3/ الأصول التاريخية لوحدات الحكم المحلي بالولاية:

تعود الأصول الحضارية لوحدات الإدارة المحلية في الولاية ، لعهد الإدارة البريطانية. عند دخولها لدارفور عام 1916م ، أنشأت المركز الجنوبي ، وإختارت له مدينة نيالا مقراً لرئاسته ، وفي عام 1923م ، أنشأت مركز فرعى البقارة ، وأختارت له مدينة برام مقراً لرئاسته (جامعة زالنجي مركز دراسات السلام (2016)).

وبموجب تقرير لجنة (ملفر) عام 1920م ابتدعت الإدارة البريطانية نظام الحكم غير المباشر، لإدارة المجتمعات السودانية ، بواسطة زعماء قبائلها ، للإستفادة من خبراتهم المتراكمة ، منذ عهد السلطانات في العصور الوسطى(جامعة زالنجي مركز دراسات السلام (2016)).

لهذا أصدرت براءات تعينهم، وخلوت لهم السلطات الإدارية والأمنية والقضائية ، التي تمكنتهم من تنظيم حياة مجتمعاتهم المحلية ، وأطلقت عليهم إسم الإدارة الأهلية (Native Administration) . (حسن، يوسف فضل (2010) العدد13) عندما صدرت مجموعة القوانين الثلاثة للحكم المحلي للبلديات

والمدن والمناطق الريفية عام 1937م ، قامت الإدارة البريطانية بتصنيف الإدارات القبلية ، لمستويين : مستوى إدارات الدرجة الأولى ، التي خولت لها اختصاصات السلطات المحلية ( local authorities )، وهي الأكبر نسبياً ، وأسست لها محاكم شيخ بسلطات قضائية أوسع ، وهي خمسة عشرة إدارة في مستوى دارفور ، خمسة منها في ولاية جنوب دارفور الحالية هي :

1/ سلطة محلية منطقة المقدومية الجنوبية بنیالا (فور) .

2/ سلطة محلية منطقة دار الهبانية ببرام.

3/ سلطة محلية منطقة دار الفلاتة بتلس.

4/ سلطة محلية منطقة دار بني هلة بعد الفرسان.

5/ سلطة محلية منطقة دار التعایشة برهيد البردي. (ملف كتاب معلومات دارفور (1940))

أما إدارات المستوى الثاني ، التي أسست لها محاكم مجلسية ذات السلطات الأقل ، فهي الآتية :-

1/ إدارة نظارة المسيرية ببنيةقة.

2/ إدارة شرتاوية الداجو بفاشا ( تحولت عام 2004م لسلطنة).

3/ إدارة سلطنة المسلطات نحاس بجوغانة.

4/ إدارة مملكة المسلطات دنقر بقريضة.

5/ عمودية الترجم بتمبسو ( أصبحت نظارة عام 1994م) .

6/ عمودية أولاد العرب ناس البحر ، التي ألحقت بإدارة الهبانية عام 1932م ، تاريخ تحرير كفي فنجي. (مذكرة تسليم مركز جنوب دارفور (1941))

**4/ أهم وثائق الحدود الداخلية لولاية جنوب دارفور:**

أهم الوثائق التاريخية ، التي تشتمل على معلومات واضحة عن حدود الكيانات الإدارية والإجتماعية في الولاية هي الآتية:-

1/ كتاب محمد بن عمر التونسي ، الذي زار دارفور عام 1803م، قبل ( 214 سنة ) ، وبقي بها لثمان سنوات ، جاب أرجاءها ، وعرف خصائصها ، وكتب عنها في كتابه ( تشحذ الأذهان بسيرة بلاد العرب والسودان ).

2/ خريطة التونسي 1803م.

- 3/ كتاب بلفور بول ( تاريخ دارفور وآثارها ).
- 4/ كتاب أوفاهي الدولة والمجتمع في دارفور وخرطيته.
- 5/ كتاب رجب محمد عبدالحليم : العروبة والإسلام في دارفور في العصور الوسطى.
- 6/ خريطة دارفور في عهد السلطنتان.
- 7/ الخريطة ربع المليونية الصادرة 21/1922م .
- 8/ خريطة توزيع قبائل دارفور 1926م.
- 9/ خريطة وحدات الإدارة المحلية عام 1937م.
- 10/ خريطة توزيع قبائل السودان 1928م.
- 11/ خريطة السودان للمراكز الإدارية عام 1947م.
- 12/ تقارير تسليم المركز فقرة السياسة المحلية – الحدود الداخلية.
- 13/ تقارير مجالس التحكيم في النزاعات.
- 14/ إتفاقيات وأوامر تنظيم المراعي .
- 15/ توجيهات وأوامر مدير المديرية ومفتش المركز .(تقرير اللجنة الولائية لمعالجة نزاعات الحدود .(2004).
- في عام 2003م ، عندما أصدرت الحكومة القومية ، قانوناً إطارياً جديداً للحكم المحلي لتعمل به كافة الولايات ، الذي حول المحافظات إلى محليات ، والمحليات لوحدات إدارية ، وأصدر رئيس الجمهورية ، القرارات لتحديد محليات كل ولاية ، ووجه حكومات الولايات . بإصدار أوامر تأسيسها ، كلف أمين عام حكومة الولاية برئاسة لجنة فنية لتقديم تقرير لمجلس الوزراء يعينه على إصدار أوامر تأسيس محليات .
- بناء على تقرير لجنة أمين عام حكومة الولاية ، أصدرت حكومة الولاية ، قرارها رقم (101) لعام 2003م الذي جاءت فقراته على النحو التالي:

- 1/ إجازة أوامر تأسيس محليات من حيث المبدأ .
- 2/ تشكيل لجنة فنية برئاسة وزير الشؤون الإجتماعية لدراسة نزاعات الحدود ، وتقديم مقتراحات الترسيم ورفع تقريرها لمجلس الوزراء.
- 3/ يتم إعداد خرط المحليات بعد فراغ اللجنة من أعمالها .

٤/ من بعد يتم إيداع أوامر التأسيس النهائية لدى مجلس الولاية التشريعي للإجازة النهائية.  
(سكرتارية مجلس الوزراء - ملف قرارات المجلس).

اللجنة الفنية ، المشكلة بموجب هذا القرار بذلت جهوداً كبيرةً ، وبعد أن إستجمعت القواعد والأسس والوثائق التاريخية ، من ديوان الحكم المحلي ، والمراجع والمرجعيات ، قدمت تقريراً مسروقاً ، لإعادة ترسيم حدود المحليات ، على قواعد من التاريخ ، ورغبة المجتمعات المحلية ، للتخلص النهائي من نزاعات الحدود الموروثة منذ عهد حكومة مايو (تقرير اللجنة الوزارية لترسيم الحدود (2004)).

اللجنة الفنية ، ختمت تقريرها بالوصيات الآتية:-

١/ إلغاء كافة الخرائط الكروكية ، الملحة بـأوامر تأسيس المحليات ، وكافة الخرائط الكروكية المنتشرة في الولاية ، بأيدي المواطنين

2/ أن يمنع بتشريع ولائي ، رسم وتوزيع والإحتفاظ بالخرائط الكروكية للأغراض الطبغرافية في الولاية.

3/ التوصية بالموافقة على مقترن حدود محليات الولاية ، التي وضحتها اللجنة في خريطة الولاية  
ربع المليونية (Quarter Million) المرفقة مع التقرير ، لأنها بنيت على المعلومات التاريخية  
والمرجعيات الأساسية .

#### - ٤/ إعتماد حدود المحليات الآتية:-

- (أ) محلية نيالا.

(ب) محلية برم

(ج) محلية تلس

(د) محلية الضعين

(ه) محلية عد الفرسان

(و) محلية رهيد البردي

(ز) محلية شعيرية

(ح) محلية عديلة:

5/ تحويل قرار مجلس الوزراء لمصلحة المساحة الإتحادية لإنزاله في خريطة أصلية ، وتحويل الخريطة لديوان الحكم الإتحادي لإعتمادها بواسطة الوزير وختمه بختمه.

6/ توفير نسخ كافية من الخريطة المعتمدة والمختومه لكافة المحليات والوزارات والمؤسسات والمصالح الرسمية وشبه الرسمية ، للعمل بها ، حتى لا تضطر للجوء للخرائط الكروكية للأغراض الطبوغرافية.

بناءً على تقرير اللجنة ، ووصياتها ، ومجموعة ثلاثة تقارير إضافية، أصدر مجلس الوزراء حزمة من القرارات ، آخرها القرار رقم (9/2005) ، يحدد حدود محليات الولاية ، في ذلك الوقت. وبعد التأكيد من صحة صياغة القرارات في الإجتماع التالي ، صدرت تتفيدات القرارات ، وتم توزيعها للمحليات المعنية ، ذلك للعلم والعمل بها ، أو إجراء ما يلزم ، بالتنسيق مع المحليات المجاورة ، لانتقال المسئولية ، بسهولة ويسر من محلية لأخرى ، لسد أي فراغات في إدارة مراقبة الخدمات ، المتأثرة بتلك القرارات (حسن ، سعد الدين (2014)).

المحليات من جانبها ، قامت بعمل اللازم ، وسلمت نسخاً من قرارات مجلس الوزراء المذكورة ، للجان المسح الضوئي ، التي ترتب لEnumeration السكان الخامس ، الخاص بالمساكن والسكان ، الذي نفذ عام 2008م ، للإلتزام به ، حتى لا تفتح نوافذ أخرى لنزاعات الحدود ، وبناءً عليها جرى التعداد السكاني ، وجرت الإنتخابات في عامي 2010م و2015م بناء على نتائج ذلك التعداد. هذا هو الجزء المنفذ من القرار الإبتدائي لحكومة الولاية ، هذا يعني أن قرار حكومة الولاية رقم (101/2003) ، نفذ جزئياً ، لأن فقراته رقم (1) الخاصة بإلغاء كافة الخرائط الكروكية الملحقة مع أوامر تأسيس المحليات ، ورقم (2) الخاصة بإصدار تشريع ولائي يمنع رسم الخرائط الكروكية ، للأغراض الطبوغرافية ، ورقم (5) الخاص بتحويل قرار مجلس الوزراء لمصلحة المساحة الإتحادية ، لإنزاله في خريطة أصلية ، وتحويل الخريطة لديوان الحكم الإتحادي لإعتمادها وختمه بختمه ، ورقم (6) الخاص بتوفير نسخ كافية من الخريطة المعتمدة والمختومه لكافة المحليات والوزارات والمؤسسات والمصالح للإستعانة بها في أداء مهامها ، ورقم (3) الخاص بإعداد خرط المحليات بعد فراغ اللجنة من مهمتها ، ورقم (4) الخاص بإيداع أوامر التأسيس النهائية لدى مجلس الولاية التشريعي للإجازة النهائية (تقرير عام حكومة الولاية (2003)). لم تنفذ حتى نهاية الحدود الزمانية لهذه الدراسة ، وهي عام 2015م .

إذن الفقرات الحيوية من القرار رقم(2003/101) لم تتفذ إلا بمعنى أن القرار قد وزع للمحليات المعنية دون أي توجيهات أخرى ، مما جعل بعض المحليات تعمل به جزئياً كما أوضحتنا في هذه الفقرة والبعض الآخر ، علق عليه بالعبارة المعهودة : ( علم - يحفظ ) ولم يستفاد منه ، ثم طواه النسيان في بطون الملفات . وظللت النزاعات موجودة بالولاية ، وما زالت تشكل واحداً من أخطر أسباب الحرروبات القبلية في الولاية.

##### 5/ طرق معالجة نزاعات الحدود في عهد الإدارة البريطانية ومطلع الحكم الوطني:

كانت الإدارة البريطانية تولي إهتماماً كبيراً لنزاعات الحدود الداخلية ، لمكونات المركز ، من الإدارات الأهلية ، وكانت تفرد له فقرة كاملة في بند السياسة المحلية ( local politics ) ، في مذكرات تسليم المركز (حسن ، سعد الدين (2014)). وكانت واضحة وصارمة وعملية فيها ، يظهر ذلك ، من خلال حرص مفتشي المركز ، من الوقوف الميداني عليها ، وإصدار القرارات والأوامر القاطعة فيها.

في خطابة المؤرخ في يوم خمسة مايو عام 1928 ، الخاص بحدود الفور والفلاته ، أورد المفتش في صدر الخطاب ، أنه الآن على حافة الحدود مع الناظر أبو الحميرة ( ناظر الفلاتة ) ، والشريطي آدم رجال ( شريطي الفور ) ، على حافة الحدود. واستطرد قائلاً أن (الناظر أبو الحميرة ، رفع اعتراض قوي جداً لتسليم قرية أبو سلالة ، بحجة أن حدود إدارته ، في السنتين الغابرة (In the old days) ، تسير بمنطقة أم زور) ( ملف الحدود الداخلية (1928)). ملحق رقم(3).

وفي خطابه الخاص بحدود إدارة التعيسة، وإدارة بنى هلبه ( عمودية القمر ) ، في الجزء الجنوبي ، ذكر مفتش المركز ، أن الحدود تم تحديدها عام 1918م ، وتم تأييدها بواسطة مدير المديرية عند حضوره لفعاليات معرض الخيول (Horse show) ، المقام في عد الغنم عام 1923م ، وأصبحت نهائياً ، وتم توضيحها في الخريطة ربع المليونية ، وهي تسير على بطن وادي إبرا ، حتى ملتقى وادي إبرا بالوادي الميت في نقطة ملاقاة. (الخريطة ربع المليونية عام (1992).

صورة الخريطة ملحقة - خريطة رقم (8).

وفي خطابه بتاريخ 23 اغسطس 1954م ، الخاص بتدخلات سلطان النحاس في منطقتي الدقمة والطويل بإدارة الفلاتة ، ختم مفتش المركز خطابه بالآتي:-

( أنا يجب أن أحذرك ، بأن إجراءً صارماً سيتخذ بحقك ، على أي تدخلات لك في دار الدقمة والطويل )  
( ملف نزاعات الحدود في عهد الإدارة البريطانية ) . صورة الخطاب مرفقة - ملحق رقم (4).

وفي آخر أيام الإدارة البريطانية في السودان خاطب مفتش المركز ( أول مفتش مركز سوداني . إسماعيل محمد بخيت حبة ) ، كل من سلطات النحاس وملك الدنقر ، بتاريخ 6-6-1955م جاءت خلاصته كالتالي:-

( بناء عليه ، فإنني أؤيد قرار مجلس التحكيم بأن الأرض المعروفة بدار الدقمة هي ، تابعة لإدارة الفلاتة ، وأن المحاكم التي تقضي فيها ، هي محاكم فلاتة ، وإنني أعتبر كل من الملك والسلطان ، مسئولين شخصياً عن أي حدث من شأنه أن يثير الفتنة ويعكر صفو الأمن . ).

( ملف نزاعات الحدود الداخلية بمركز جنوب دارفور ) . صورة الخطاب مرفقة - ملحق رقم (5).

علي عبدالله أبوسن ، أول مدير مديرية سوداني لدارفور ، أصدر توجيهات صارمة بشأن تنظيم الحدود والمرعى بين إدارتي الهبانية والفلاته المجاورين ، ذلك بتاريخ 3 فبراير 1956م. بعد أن أشار للشكاوي التي تقدم بها كل من ناظر الهبانية ، وناظر الفلاتة ، ضد بعضهما ، بشأن تنظيم المرعى في منطقة بحر العرب ، أصدر الأوامر الآتية:-

1/ تعتبر إتفاقية سنة 1950م ، كما هي معدلة سنة 1954م سارية.

2/ يعتبر شرق الرドوم منطقة رعي طبيعي للهبانية.

3/ يعتبر غرب الردوم ، منطقة رعي طبيعي للفلاته.

4/ كل من ناظر الفلاتة وناظر الهبانية ، مسؤول عن تنفيذ هذه التوجيهات اعتباراً من أول أبريل 1956م. ( ملف نزاعات الحدود - أوامر مدير المديرية ) . صورة الأمر ملحة - ملحق رقم (6).

هكذا كانت أوامر مدير المديرية ، ومفتشي المركز ، في عهد الإدارة البريطانية ، ومطلع الحكم الوطني ، صارمة في معالجة نزاعات الحدود الداخلية ، وتنظيم الرعي ، بين مكونات المركز من الإدارات القبلية.

ذلك الوضع ، لم يعد موجوداً ، في العقود الأخيرة ، التي ظل التوسيع فيها ، في وحدات الإدارة المحلية مطرباً ، يتم دون دراسات فنية ، ودون أوامر تأسيس مكتملة ، وبمعلومات متناقضة متنازعة ، ودون خرائط موقعة بواسطة أعلى السلطات في مجال الحكومات المحلية ، ولكنها تصدر بقرارات سياسية متجلة ،

لا تخفي الغرض منها ، أو الضغوط من وراء تأسيسها ، رغم أن القوانين تنص على خلاف ذلك ، تنص على ضرورة أن تنشأ وحدات الحكومات المحلية ، بأوامر تأسيس صحيحة ، تبني على مرجعيات تاريخية ، ورغبة المجتمعات المحلية ، ومع ذلك ، ظلت نزاعات الحدود عالقة ، لعشرين السنين ، دون أن تجد من يحلها ، على قواعد من الحق والعدل (حسن، سعد الدين (2014)).

هذا رغم الجهود الكبيرة ، التي بذلها ، وظل يبذلها العاملون ، المشاركون في اللجان الفنية ، لتوضيح حقائق التاريخ ، والتي تقدمت بتقارير مستوفية ، مدعاومة بالوثائق والمستندات والخرائط التاريخية ، التي تحمل خلاصات واضحة ، من المقترنات والتوصيات المبنية على المرجعيات ، والتي إما إنها لا تجد الإهتمام والتقديم لآلية رسم السياسة العامة في الولاية ، وهي مجلس الوزراء ، وإما أنها تقدم وتتخذ بها القرارات التاريخية ، لكنها لا تجد طريقها للتنفيذ ، لأن كافة المسؤولين تقريباً ، هم على عجلة من أمرهم ، يلاحقون تنفيذ التوجيهات والسياسات القومية ، ما يجعلهم غير آبهين بالموضوعات الولاية والمحلي ، مهما كانت خطورتها على السلام الاجتماعي في الولاية (حسن، سعد الدين (2014)). وليس بعد ، من سلطة متفهمة ، وقدرة على إصدار القرارات العادلة ، التي تقر العدل بين السكان ، وتحل النزاعات والمشكلات ، مما يجعلها ، تتطور . تتطور النزاعات والمشكلات الصغيرة ، لحروبات قبلية ، تسفر عن خسائر كبيرة ، في الأرواح والممتلكات ، وتدمي النسيج الاجتماعي للمجتمعات المحلية المتجاورة والمتدخلة في دروب الحياة ، وما زالت نزاعات الحدود بين الوحدات الإدارية ، تشكل أحد أهم وأخطر أسباب النزاعات والحروب بين المجموعات السكانية بالولاية.

#### (ب) النهب والسلبسلح:

النهبسلح ، هو مصطلح شائع الإستعمال في دارفور ، منذ حوالي أربعين عاماً . ويقصد به النهب والسلب العلني ، غير المستتر ، تحت تهديد الأسلحة النارية ، التي يصل التهديد بها ، درجة القتل الفردي أو الجماعي ، والأذى الجسيم ، وتبسيب العاهات والإعاقات المستديمة . وهو بهذا الوصف ، تتتوفر فيه عناصر جريمة الحرابة ، ويسميه بعض فقهاء الدين الإسلامي والقانون ، قطع الطريق ، وهو خروج جماعة أو طائفة مسلحة ، في دار الإسلام عن القانون والشريعة ، لإحداث الفوضى وسفك الدماء ، وسلب الأموال ، وهتك الأعراض ، متحدية بسلوكها وأفعالها ، الدين والأخلاق والنظام والقانون والسلطان نفسه (دودين، موسى (2016) ص106).

وتتحقق جريمة الحرابة أيضاً ، بخروج فرد أو أفراد قلائل ، ذوي قوة وبطش وجبروت يغلبون بها الجماعة ، ويتعدون على الأنفس ، والأموال والعرض ، ويكونوا بتلك الأفعال محاربين ، وقطع طرق ونهابين ، وكلمة حرابة مأخوذة من الحرب ، لأن الذي يقوم بهذه الأعمال ، هو محارب للمجتمع ، ومحارب لتعاليم الإسلام . أما قطع الطريق ، فهو إعراض سالكي الطريق ، بغرض سفك دمائهم ، وسلب أموالهم ، وهنك أعراضهم ، ويسميه بعض الفقهاء ، الحرابة بالسرقة الكبرى (إبراهيم ، أحمد محمد (2008) ص179).

تقوم بجرائم النهب المسلح ، عصابات مكونة من عدد من الأفراد الخارجين على القانون ، وسلطان الدولة ، لتقوم بقطع طرق المسافرين على طرق المواصلات العامة ، في الأماكن الخلوية النائية والمعزولة ، التي تصعب فيها النجدة ، بغرض نهب وسلب الممتلكات بالقوة (الساوري (2016) ص96).

ظاهرة النهب السلب ، لم تكن موجودة في جنوب دارفور ، منذ الغزو الإنجليزي المصري عام 1916م ، لكنها بدأت في عام 1978م ، بحادث وقع في منطقة لبدو ، على حافة الحدود ، مع ولاية شرق دارفور، إستهدف ركاب الشاحنات التجارية القادمة من أمدرمان ، في طريقها لمدينة نيالا (دودين، موسى (2016) ص120).

ونسبة لما حققته العصابة من كسب مادي ، بمجازفة صغيرة ، في ذلك الحادث ، دون أن تجد من يلاحقها ، ويقبض عليها ، ويقدمها للمحاكمة ، إستمرأت العصابة أعمالها ، وبدأت الظاهرة تنتشر ، وتنقسم ، داخل الولاية ، وفي ولايات دارفور الأخرى ، حتى إذا ما جاء العام 1984م ، أصبحت الظاهرة عامة ، في أنحاء دارفور ، التي تقع شمال خط العرض (11) درجة شمال خط الاستواء تقريباً. جنوب ذلك الخط ، حيث تتركز المجموعات الرعوية الرئيسية ، التي تنتشر من الغرب إلى الشرق ، حول رهيد البردي ، وعد الفرسان ، وتلس ، ويرام والضعين وعديلة ، التي ظلت تتعامل بحزم ، مع تلك العصابات ، وتلاحقها أينما دخلت ، وتعمل للقضاء عليها (دودين، موسى (2016) ص121).

في بداية عهدها ، كانت العصابات ، تستهدف النقود المتحركة مع تجار الماشية وتجار المحاصيل الزراعية ، وتجار البضائع ، لتقوم بنهبها وسلبها . وبعد حوالي عقد من الزمن ، وسعت العصابات عملياتها ، وأصبحت تستهدف النقد والبضائع ذات القيمة الكبيرة ، وأصبحت تتهب حمولة الشاحنة كاملة. خلال مسيرتها الطويلة ، إستفادت عصابات النهب من بعض الإضطرابات الأمنية الكبيرة التي وقعت في دارفور ، أهمها هي الآتية:-

1/ الحرب شبه الشاملة بين قبائل الفور وبعض القبائل العربية التي وقعت عام 1986م ، وإستمرت حتى عام 1989م.

2/ الحرب التي وقعت بين قبيلة المساليت وبعض المجموعات العربية بولاية غرب دارفور عام 1998م.

3/ ظهور الحركات المسلحة عام 2003م ، وإستمرت حتى نهاية الحدود الزمانية لهذه الدراسة عام 2015م تقريباً . (مركز دراسات السلام والتنمية جامعة زالنجي (2016))

في فترة هذه الإضطرابات وجدت عصابات النهب ضالتها ، ووسعـت من عملياتها وزوـدت نفسها بأجهزة إتصالات حديثة ، ومركبات الدفع الرباعي ، وإتخذـت لها معـسكـرات في الأماكن الخلـوية ، وإـستـقطـبت مـزيدـاً من الأفراد ، وأصـبحـت لها قـوة ضـارـية ، وإنـتـشـرت عمـلـياتـها ، لـتـغـطـي كـافـة أـجزـاء الـولـاـيـة ، وـولـايـات دـارـفـورـ الـأـخـرـى ، وأصـبـحـت تـهـاجـمـ الأسـوقـ الرـيفـيـة ، وـتـغـيـرـ على قـطـعـانـ المـاشـيـة ، من الإـبلـ وـالـأـبـقـارـ نـهـارـاً ، خـاصـةـ تـالـكـ الـتـيـ يـتـنـطـرـ بـهـاـ مـلاـكـهاـ ، طـلـبـاًـ لـلـمـرـاعـيـ وـمـيـاهـ الشـرـبـ ، التـيـ لـاـ تـتـوـفـرـ إـلـاـ فـيـ الـمـنـاطـقـ الـبـعـيدـةـ وـالـمـعـزـولـةـ ، التـيـ يـصـبـعـ الـوـصـولـ إـلـيـهاـ (دوـينـ، مـوسـىـ (2016) صـ122ـ).

في فترة الحركات المسلحة ، التي إمتدت لحوالي أثنتي عشرة سنة ، إستفادـت عـصـابـاتـ النـهـبـ منـ الـبـيـئةـ وـالـإـضـطـرـابـ الـأـمـنـيـ الـذـيـ أـوجـدـتـ الـحـرـكـاتـ ، إـسـتـفـادـتـ منـ فـرـضـ الـأـحـكـامـ الـعـرـفـيـةـ ، وـتـعـلـيقـ الـقـانـونـ ، بـإـلـانـ حـالـةـ الطـوارـئـ ، فـقـامـتـ الـعـصـابـاتـ بـإـسـقـطـابـ الـمـزـيدـ منـ الشـبـابـ الـمـنـحـرـفـ ، لـيـلـتـحـقـ بـهـاـ ، وأـصـبـحـتـ الـعـصـابـاتـ كـثـيرـةـ فـيـ عـدـدهـاـ ، وـكـبـيرـةـ بـعـدـ مـنـسـوبـيـهاـ وـمـاـ تـوـفـرـ لـهـاـ مـنـ إـمـكـانـيـاتـ ، وأـصـبـحـتـ تـتـمـيـزـ بـمـرـونـةـ الـحـرـكـةـ ، وـإـتـصـالـاتـ وـالـقـوـةـ الـضـارـيـةـ ، التـيـ تـنـقـضـ عـلـىـ ضـحـاـيـاـهاـ ، وـتـقاـومـ الـقـوـاتـ الـوطـنـيـةـ إـذـاـ ماـ ظـهـرـتـ لـهـاـ ، وأـصـبـحـتـ تـسـتـهـدـفـ الشـاحـنـاتـ وـالـجـرـارـاتـ الـتـجـارـيـةـ ، بـمـاـ تـحـمـلـ ، وـتـسـتـهـدـفـ مـرـكـبـاتـ الدـفـعـ الـرـبـاعـيـ ، وـأـقـامـتـ لـنـفـسـهـاـ الـمـعـسـكـراتـ الـخـلـويـةـ ، وأـصـبـحـتـ تـسـتـهـدـفـ الدـرـاجـاتـ الـبـخـارـيـةـ ، وـالـوـحدـاتـ الـعـسـكـرـيـةـ الصـغـيرـةـ الـمـعـسـكـرـةـ فـيـ الـأـمـاـكـنـ الـمـعـزـولـةـ ، طـمـعاًـ فـيـ مـرـكـبـاتـهـاـ وـأـسـلـحـتهاـ وـمـؤـنـهاـ ، وأـصـبـحـتـ الـعـصـابـاتـ تـمـارـسـ التـضـليلـ وـالـتـموـيهـ ، بـإـشـاعـةـ أـنـهـاـ جـزـءـ مـنـ الـحـرـكـاتـ ، طـالـماـ أـنـهـاـ تـلـقـيـ مـعـهـاـ فـيـ التـرـيـصـ بـضـحـاـيـاـهاـ ، وـإـنـقـضـاـضـ عـلـيـهـمـ ، وـتـمـارـسـ الـقـتـلـ وـالـنـهـبـ وـسـلـبـ الـمـمـتـلكـاتـ ، وـإـسـاءـةـ مـعـالـمـةـ السـكـانـ ، وـلـكـنـهاـ تـتـمـيـزـ عـلـىـ الـحـرـكـاتـ ، فـيـ أـنـهـاـ لـاـ تـحرـقـ وـلـاـ تـدـمـرـ كـمـاـ تـفـعـلـ الـحـرـكـاتـ ، بـعـضـهـاـ نـجـحـ فـيـ الدـخـولـ فـيـ مـفـاـوضـاتـ مـعـ الـسـلـطـاتـ وـتـمـ إـسـتـيـعـابـ

قادتها ضباطاً بالقوات الوطنية والبعض الآخر ضمن الرتب الأخرى ضباط صف وجنود ( مختار، الطيب (2014).

وفي تطور جديد ، بدأ عام 2007م تقريباً ، بدأت عصابات النهب تهب الشاحنات والجرارات التجارية بما تحمل ويسائقها ومساعديهم ، لتجاذب بهم الحدود الدولية ، إلى عمق البلاد الأفريقية ، ل تقوم بتسويق الشاحنات وحمولتها ، وتسويق السائق ومساعديه لعصابات الإتجار بالبشر للعمل في مناجم التعدين الأهلي بالحدود الليبية مع دولة النيجر (تقرير إتحاد أصحاب العمل 2014).

حوادث النهب المسلح ، تسللت إلى مدينة نيالا عام 1998م ، بحادث نهب بنك السودان المركزي بجنوب دارفور ، وفي ذات التاريخ بدأت ظاهرة خطف مركبات الدفع الرباعي من داخل المدينة ، حتى إذا ما جاء العام 2008م ، أصبحت الظاهرة علنية ، تمارس أثناء ساعات النهار ، ومن شارع السنما ، الشارع الذي تقع على جانبيه أمانة حكومة الولاية ومقار القوات الوطنية ، وأصبحت تخطف الأجانب العاملين في منظمات العون الإنساني ، والمستثمرين ، وتطالب بالفدية المالية الباهظة ، نظير إخلاء طرفهم أو التهديد بقتالهم.

وتطورت الظاهرة لنهب مرتبات العاملين داخل حاضرة الولاية ، في الجهاز القضائي ووزارة الثروة الحيوانية ، وأموال البنوك ومرتبات العاملين في البعثة المشتركة (UNAMID) ، وعائد محطات خدمة توزيع المواد البترولية أيضاً.

وتطور الموقف داخل المدينة ، لضرب الوحدات الوطنية ، ونهب الأحياء الراقية والمنظمات الإنسانية وأسواق الملحجة والمواشي وموقف الجنينة . وأستهدفت الصيدليات والبقالات وغيرها (تقرير إتحاد أصحاب العمل 2014).

تزامن مع نقشى وإنشار الظاهرة ، صدور لائحة جديدة ، لتنظيم خدمة ضباط الشرطة ، المؤسسة الوطنية المختصة بالأمن الداخلى ، جعلت من الولاية ولايات دارفور الأخرى ، منطقة شدة من الدرجة الأولى ، تلزم ضباط الشرطة بالعمل فيها لفترة ستة شهور فقط ، بعد ذلك يجوز له طلب النقل للولايات الأخرى خارج دارفور . في هذه الفترة ، أصبحت كشوفات نقل ضباط الشرطة للعمل في الولايات والمحليات تصدر كل ستة شهور ، وهي مدة قصيرة ، جعلت من قيادة هذه القوات ، في حالة عدم إستقرار إداري ، ثم

أن هذه الفترة قصيرة ، لا تكفي للإمام بخسائر دارفور ، وما يكتنفها من تعقيدات وإحتقانات وتوتر . ومهددات للأمن والسلم الاجتماعي (تقرير مجلس التخطيط الإستراتيجي القومي(2017)).

ظاهرة النهب المسلح ، في الكثير من الحالات ، أدت للحروب القبلية ، لأن عصابات النهب ، في أغلب الحالات ، أنها تتنمي لقبائل وبطون قبيلة محددة ، إشتهرت بالظاهرة ، أكثر من غيرها ، كما أن العصابات نفسها ، أصبحت تتطلق من أماكن إنتمائها القبلي ، مكان إقامتها المستديمة ، لتهب ضحاياها ، ثم تعود أدراجها ، وعندما يتعقبها الملاك ، أو ذوي الضحايا ، تقوم بنصب (الكمائن) ، لتفجر الحرب الطاحنة بين المجموعتين. لهذا تسببت الظاهرة في خسائر كبيرة ، في الأرواح والممتلكات والنسيج الاجتماعي.

ورغم طول الفترة ، منذ أول ظهور للظاهرة عام 1978م ، كعمل إجرامي بسبب الخسائر المادية والبشرية ، إلا أن إجراءات مكافحتها ، ظلت ضعيفة ومحدودة ، لا تزيد عن التحرك بردود الأفعال ، للوقوف على مكان الحادث ، مما جعل السكان يزهدون عن فتح البلاغات وإخبار الجهات المختصة في الحكم المحلي أو النيابة أو الشرطة (تقرير مجلس التخطيط الإستراتيجي القومي(2017)).

لهذا ظلت الظاهرة موجودة حتى اليوم ، وما زالت تروع السكان ، وتجعلهم غير آمنين على النفس والمال والولد ، وتحد من أنشطتهم الاقتصادية ، وحركتهم التجارية والإنتاجية . والظاهرة لم تخضع بعد للدراسات المستفيضة والبحوث المتعمقة ، التي تقوم بتتبعها ، وتسرير غورها بغرض معرفة خصائصها ، وتطوراتها وإفرازاتها ، والإمام بالكثير من المعلومات عنها ، والقائمين بها ، لتساهم في توضيح تفاصيل الظاهرة ، ومن الذين يقومون بها ؟ وكيف تسد الثغرات التي ينفذون منها ؟ وكيف يمكن مكافحتها؟ وسد كافة منافذ إخراقها (دودين، موسى (2016) ص123)

#### (ج) تأثير الجفاف والتصرّح :

التصحر هو تردي وتدور الأرضي الهاشمية القاحلة وشبه القاحلة نتيجة لعوامل مختلفة ، منها التغيرات المناخية ، والنشاطات البشرية الجائرة على التربة والغطاء النباتي وكائنات الغلاف الجوي . وهو بطبيعة الحال ، يؤدي لإنخفاض أو فقدان الإنتاجية ، والتلوّع الإحيائي والاقتصادي للأراضي الزراعية والمراعي ومراعي الماشية والغابات نتيجة لاستخدامات غير الرشيدة للأراضي ، الذي يؤدي لتعريتها بفعل الرياح والأعاصير والأمطار والحرارة ، وتدور الخواص الطبيعية الأخرى.

ومن أهم مسالب التصحر ، زيادة حدة الرياح ، والعواصف الترابية ، التي تحمل معها أهم الجزيئات الدقيقة للترية ، فتؤدي لتدور خواصها ، وتؤدي لتلوث الهواء الذي يؤثر في صحة الإنسان والحيوان والبيئة (صالح ، التجاني محمد (2017) ص46).

لقد تأثر السودان بموجات الجفاف المتعاظمة التي ضربت دول الساحل والصحراء ، فيما يعرف بالحزام السوداني ، الممتد من أقصى غرب القارة الأفريقية ، حتى شرقها ، وبمحاذة الصحراء منذ ستينات وسبعينات القرن الماضي ، بلغت أوجها في عام 1984م ، عندما طرأت تغيرات كبيرة في المناخ ، تمثلت في نقص الأمطار السنوية ، عن معدلاتها المألوفة ، وإرتفاع درجات الحرارة ، وزيادة حدة الرياح والأعاصير ، وتحريك الرياح والأعاصير للترية (حياتي، الطيب (2009) ص43).

هذه العوامل ، أدت لفشل مواسم الإنتاج الزراعي والحيواني ، حتى عجزت تلك المواسم أن تفي بإحتياجات سكانها من القوت الرئيس من الغلال والحبوب الزيتية والبقوليات والخضروات والفاكههة (حياتي ، الطيب (2009) ص43).

نقص الإنتاج ، لعدة سنوات أو لعدة مواسم متتالية ، أدى لظهور مجاعة طاحنة بلغت ذروتها عام 1984م ، ضربت قطاع الزراعة المطربية التقليدية ، الذي يعتمد فيه المنتجين على الوسائل التقليدية اليدوية والبذور المدخرة من إنتاجهم.

المجاعة ضربت بقوة غرب السودان ، بما فيه الولاية ، وبقية دول الساحل ، وأدت لحركة سكانية جماعية كبيرة وهائلة ، وغير مسبوقة ، من داخل السودان ومن خارجه (حياتي، طيب (2009) ص43). ونسبة لأنَّ أغلب الذين تأثروا بالمجاعة هم من المسلمين ، الذين يرتبطون بالشرق ، بأقوى الوسائل الروحية والثقافية والإجتماعية ، فإنَّ أغلبهم قد تحركوا نحو الشرق ، نحو الأجزاء الجنوبية لولايات دارفور ، وأقاليم ومناطق السودان الأخرى ، طلباً للإغاثة والمساعدات الإنسانية ، والقبول ، وتوفير الأراضي الزراعية ، في مناطق ذات معدلات أمطار مناسبة للزراعة التقليدية ، والبيئة الأفضل (تقرير اللجنة الإقليمية لدرء أثار الجفاف(1984)).

ورغم أن النازحين ، وجدوا الإستقبال والتعاطف والمساعدات والتمكين ، من كافة سكان دارفور تقريباً ، لكنهم لم يجدوا ذات التفهم لحالتهم من حكومة الإقليم ، وسلطات المديريات ، و المجالس المنطق ، التي حصرت جهودها ، في توزيع الإغاثة التي تبرعت بها بعض الدول ومنظمات الأمم المتحدة.

وتحت ضغط السكان ، ومنظمات المجتمع المدني ، شكلت حكومة الإقليم حينها ، لجنة إقليمية ، برئاسة وزير الزراعة والثروة الحيوانية ، لدرب آثار الجفاف والتصرّر (دودين ، موسى (1916) ص107). بعد أن طافت اللجنة كافة الأجزاء الجنوبية للإقليم ، قدمت تقريراً لمجلس وزراء الإقليم ، أفادت فيه ، أن النزوح في مرحلة الأولى ، أخذ طابعاً عشوائياً ، يصعب معه ، إتخاذ أي خطوات لتنظيمه. واقتصرت اللجنة ، أن يترك النازحون على راحتهم ، في تلك الفترة ، دون تدخل من حكومة الإقليم ، لتختار كل مجموعة منهم مكان إستقرارها والعيش المستديم (تقرير اللجنة الإقليمية لدرب آثار الجفاف(1984)).

وتفيذاً لمقترنات ووصيات ذلك التقرير ، لم تقم حكومة الإقليم ، بأي جهود ، مهما كانت ضئيلة ، لتنظيم حركة النزوح الجماعي الكبير ، يساهم في توزيعهم بشكل مناسب ، لا يسبب خللاً في التوازن الموروث بمناطق الإستقرار ، أو أي إحتلالات إجتماعية تؤدي للتنازع والإضطراب ، أو جهود تؤدي لدمج النازحين في مجتمعاتهم الجديدة (دودين ، موسى (1916) ص107).

لهذا أحدث النزوح الجماعي الكبير ، المستقر بالأجزاء الجنوبية من ولايات دارفور ، إحتلالاً بالتوازن الديمغرافي والبيئي بمناطق الإستقرار الجديد ، خاصة مناطق الرعي ، ذات الخصوصية ، التي تبدو خالية في فترة ما من العام ، ولكنها تكتظ بالماشية ورعايتها في فترة أو موسم آخر . كثرة عدد النازحين ، شكل ضغطاً على موارد المياه والاراضي الزراعية والرعوية ، والتربية نفسها ، وعلى مراقب الخدمات الصحية والتعليمية(دودين ، موسى (1916) ص107).

ومع غياب التوعية ، والمساعدات الرسمية في التوزيع المتوازن للمجموعات النازحة في المناطق والمديريات ، وغياب جهود دمج النازحين ، في مجتمعاتهم الجديدة ، وإمتصاص ثقافتهم الحميد ، والضغط عليهم للتخلص من الثقافات والعادات غير الحميد ، وغير المقبولة في مناطق الإستقرار الجديد ، سرعان ما تجرت المشكلات جراء النزوح الجماعي والعشوائي غير المنظم.

موسم الأمطار السنوية ، الذي تلي الماجاعة ، موسم عام 1985 ، والموسم التي تلتـه ، أجادت بأمطار غزيرة نسبياً ، فاقت معدلات أمطار فترة الجفاف ، مكنت السكان والنازحين ، الذين إستقروا وتوسعوا في أعمال الإنتاج الزراعي ، من إنتاج أوفر من المألفـ، وتتالت مواسم الأمطار المناسبـة ، وتنـالـي الإنتاج الأوفر ، حتى غطى حاجة السكان من المواد الغذائية ، ووفرـوا فائضاً من إنتاجـهم تم بـيعـه في الأسواق ، فـزاد دخـلـ الأسرـ التي ضـربـهاـ الجـفـافـ ، وتحـسنـ مـسـتـوىـ حـيـاتـهاـ (دـودـينـ ،ـ مـوسـىـ (1916)ـ صـ110ـ).

بإنتظام الأمطار السنوية ، والتوسيع في الانتاج ، تمكّن النازحون ، من تجاوز محتفهم ، وحسّنوا من مستوى حياتهم ، وسرعان ما بدأوا رحلة البحث عن إحتياجاتهم الإجتماعية ، وتفعيل ثقافاتهم وعاداتهم ، خاصة المرتبطة بالزواج ، التي هي بالتأكيد غير مألوفة وغير مقبولة لدى مجتمعات مناطق الإستقرار الجديد ، خاصة التقاليد الموروثة الخاصة بممارسة السلب والنهب لتوفير إحتياجات الزواج والتزاماته المالية.

ظهور هذه الثقافة ، وإنشارها في الأجزاء الجنوبية من ولايات دارفور ، فأجأ سكانها ، وروعهم وحد من حركتهم الإنتاجية في الزراعة والرعي والتجارة ، خاصة أن العصابات التي تمارس النهب ، كانت عنيفة وقاسية تمارس العنف غير المبرر ، مع السكان الذين تستهدفهم في طرق المواصلات العامة ، والأسوق الريفية ، وموارد مياه الشرب ، وتغيير على ملاك الماشية ، وقاموا بنشر هذه الثقافة في الأجزاء الجنوبية ، التي لم تألف هذه الظاهرة ، مما جعل المجتمعات المحلية في هذه المناطق تعلن عن عدم رغبتها في وجود الذين جاء بهم النزوح الجماعي الكبير (دودين ، موسى 1916) ص 112).

أما الخطوة الثانية ، التي خطاها النازحون في مناطق الإستقرار الجديد ، الذين صرفوا النظر عن العودة التلقائية لديارهم ، التي نزحوا منها ، عندما إنتهت الأسباب ، هي أنهم قرروا الإستقرار النهائي في المناطق التي رحلوا إليها ولكنهم تفوقوا على أنفسهم وأسسوا لهم مجتمعات جديدة ، خاصة بهم ، في شكل قرى و(كانتونات) ، ومناطق سكنية ، وفي فترة وجiza ، تقدموا بطلبات ملحة لسلطات الإقليم ، لتأسيس إدارات قبلية أهلية لهم ، وطالبو بإنشاء النظارات والسلطانات والممالك والعموديات داخل الديار التاريخية للقبائل التي تعاطفت معهم إبان محتفهم ، وإستقرروا معها ، قبل مشاروتها أو إخبارها ! وشكّلوا الضغوط على سلطات الأقاليم لتحقيق مطالبهم ، هذا يعني أنهم سعوا لفرض واقع جديد بالأجزاء الجنوبية ، عن طريق إصدار القرارات من حكومة الإقليم وأجهزتها المختصة ، مستغلين السلطة التقديرية الواسعة ، التي سمحت بها قوانين ولوائح الإدارة الأهلية ، لبعض المسؤولين ، غير المقيمين في دارفور ، و بالتالي غير الملتحقين بخاصيصها التاريخية وثوابتها ، الذين شرعوا في تلبية طلبات النازحين لإنشاء إدارات جديدة ، عن طريق إصدار القرارات بالتعيين الجماعي والفردي للأمراء والعلماء ، أو تغيير الألقاب التاريخية ، لزعماء القبائل الأخرى، كما يحلو لهم ! وعندما يتلمسون الإحتجاجات على قراراتهم ، يهددون علناً ، بأنهم قادرون على حماية قراراتهم ، بسلطان الدولة ، فأسسوا للنزاعات والإحتقان والتوتر ، الذي أدى للحروبات القبلية لا محالة (إبراهيم ، محمد 2008) ص 179)

في تلك الفترة برزت للوجود ، لأمر مرة في الولاية ، مشكلة قفل المراحل والمسارات الرعوية ، التي تربط مصايف الباية بمخارفها ، وبرزت لأول مرة الخلافات والنزاعات بين المزارعين والرعاة ، وظهر بالولاية المزارعون المتعسفون ، غير الملمين بأعراف أهل الولاية التي تنظم الزراعة والرعى ، المزارع الذي لا يقبل مطلقاً دخول الأنعام في زراعته ، وإذا ما دخلت ، تجيء عقوبته صارمة ، هي أن يقتل بهيمة الأنعام التي تعدت على زراعته ، أو قتل راعيها إذا ما فلت منه الماشية أو الإثنتين معًا (دودين ، موسى 1916) ص 113.

هكذا أدى النزوح الجماعي الكبير لإختلال التوازن الموروث ، واستبدل ثقافة السلام والتعايش السلمي السائد في الولاية منذ قرون ، بثقافة الحرب واستعمال العنف لأبسط الأسباب ، وأدى لاندلاع الحروب والنزاعات بين النازحين والمجتمعات التي استقرروا معها ، وهكذا تسببت موجة الجفاف والتصحر ، وما صاحبها من مجاعة طاحنة ، وحركة سكانية كبيرة ، في إنتشار النزاعات والعنف والحروب القبلية ، بين العديد من المجموعات السكانية بين الفور وبعض القبائل الأخرى في محافظات نياла وكاس وجبل مرة وزالنجي ووادي صالح ، وشرق جبل مرة وكبكابية ، وبين الزغاوة وقبائل مناطق ودعة وكتال وشنقل طوباوية و المتورت بشمال السكة حديد والضعين ، وفي مناطق شعيرية ومهاجرية وخزان جديد ، وبمناطق القوز الغربي وأنكينا وسيسان وغيرها (دودين ، موسى 1916) ص 114.

لهذا كان للجفاف والتصحر ، الدور الكبير في الإضطرابات الأمنية في الولاية ، وولايات دارفور الأخرى ، وما زالت الآثار السلبية لإهمال تنظيم الحركة السكانية الجماعية الكبيرة ، عند دخولها للولاية ، وعدم تشجيعها على العودة الطوعية ، عند إنتهاء الأسباب ، وعدم دمجها في المجتمعات المحلية ، يشكل أحد أهم وأخطر أسباب الإضطرابات في الولاية ، وأحد أهم مهددات السلام (دودين ، موسى 1916) ص 114).

#### (د) الحروب القبلية:

أوضحنا في الفصل الأول من هذه الدراسة ، أن الولاية ، ظلت طوال تاريخها ، آمنة وهادئة وهانئة بالأمن والسلم الاجتماعي . وأوضحنا أن المجموعات السكانية في الولاية ، قد إرتبط كل منها بجزء محدد من أراضي الولاية ، حتى عرفت بها داراً للقبيلة ، وتم التوثيق لديار القبائل بواسطة الرحالة ، أشهرهم محمد بن عمر التونسي في كتابه والخريطة التي رسمها بيده ، وجостاف ناختيجال ، والكتاب والمؤرخين الأوربيين

أشهرهم هارولد ماكميكيل وأركل ، وأفاهي ، وتم التوثيق لها في صحف السلاطين الخاصة بالإقطاعيات والحاوكير الزراعية ، وفي وثائق الإدارة البريطانية ، من خرائط ومستندات شديدة الدقة والشمول .

العلاقات الإجتماعية بين المجموعات السكانية، بمرور الزمن ، زادت قوة ومتانة ، بالزواج والمصااهرة والعيش معاً لفترة طويلة ، حتى أصبحت القبائل في حقيقتها أحلاف وكيانات إجتماعية ، وليس عرقية ، تضم أناس ينحدرون من أصول عرقية عديدة ، صهريthem الحياة ، ليعيشوا باسم قبيلة محددة ( عبد الحليم، رجب (1983) ص 179).

هكذا ظلت الروابط الإجتماعية بين المجموعات السكانية ، تزيد قوة ومتانة ، مع كل زواج ، وكل مصااهرة وكل تداخل وإندماج ، حتى عهد حكومة مايو 1969م التي عملت لإحداث تغييرات واسعة في البنية الإقتصادية والسياسية والإدارية ، لتطبيق نظام الحزب الواحد ، والاقتصاد الموجه ، والإدارة الجماهيرية ، قبل إجراء الدراسات والتحوطات الكافية.

تلك السياسة عصفت بالثوابت التاريخية ، والتوازن الموروث في الولاية ، وأدت لإختلال التوزان ، وظهرت المنافسة السياسية الحادة داخل الحزب الواحد ، وظهرت العصبيات ، وتفشى الظلم على نطاق واسع ، الذي أدى للغبن والعمليات التأدية ، التي فتحت الباب للإضطرابات الأمنية ، ومهددات الأمن كافة (دودين، موسى (1916) ص 112).

#### **1- الحروب التي خاضتها قبائل الولاية:**

الحروب التي خاضتها قبائل الولاية ، ضد بعضها البعض ، في فترة الحدود الزمانية لهذه الدراسة كثيرة ، شملت كافة أجزاء وقبائل الولاية تقريباً ، وما من قبيلة ، إلا وخاضت الحروب مع جميع جيرانها تقريباً ، أو مع المجموعات التي تحتك بها موسمياً ، أثناء حركة الماشية بين مسايفها ومخارفها ، في المراعي وموارد المياه والزراعة .

الجدول الآتي يوضح الحروب التي خاضتها القبائل ضد بعضها في الولاية:

**جدول رقم (3) يوضح الحروب التي وقعت في الولاية والعام الذي وقعت فيه وأسبابها ومكان الصلح :**

الرقم	أطراف الحرب	سنة الحرب	أسباب الحرب	مكان الصلح
1	بني هلبة والماهيرية	1976	زراعة ورعبي	نيالا
2	التعايشة والسلامات	1978	سياسية	نيالا

نيالا	زراعة ورعي	1982	بني هلبة والماهيرية الثانية	3
زالنجي	حدود وأرض	1984	الفلاتة والقمر	4
زالنجي	حدود وأرض	1984	الفلاته والمارايت	5
الفasher	سياسية	1986	الفور والعرب	6
نيالا	سياسة وأرض	1991	الترجم والفور	7
نيالا	زراعة ورعي	1991	بني هلبة وفور	8
نيالا	سياسة	1994	الفور والصعدة	9
نيالا	حدود وأرض	1991	التعاشة وقمر	10
نيالا	زراعة ورعي	1998	الداجو والرزقيات الشمالية	11
نيالا	زراعة ورعي	1998	الفور والرزقيات الشمالية	12
ودهجام	سياسة وأرض	1998	الهبانية وأبودرق	13
نيالا	إحتيادات إجتماعية	2000	أولاد قايد وأولاد منصور	14
نيالا	تحريض الحركات	2004	الداجو والمسيرية	15
نيالا	تحريض الحركات	2004	البرقد والمسيرية	16
نيالا	تحريض الحركات	2004	الترجم وقبائل جنوب شرق نياala	17
سنقدة	تحريض الحركات	2004	الفور وبعض القبائل الرعوية	18
كاس	تحريض الحركات	2004	الفور وقبائل في وحول كاس	19
نيالا	سرقات	2004	الترجم والأبالة	20
نيالا	تحريض الحركات	2004	الهبانية والمسلات	21
السنته	سرقات	2006	الهبانية والرزقيات	22
الرdom	تحريض الحركات	2006	البنقا والكارا	23
نيالا	تحريض الحركات	2006	البرقد والمسيرية الثانية	24
نيالا	تحريض الحركات	2006	أم كملتي والرغواة	25

نيالا	سرقات	2006	الشطيبة وام أحمد	26
أم زعيفة	سرقات	2005	الأبالة والترجم	27
نيالا	حدود وأرض	2006	الهبانية والفلاته	28
نيالا	تحريض الحركات	2007	الأبالة والبرقد	29
نيالا	سياسة	2007	الهبانية والسلامات	30
نيالا	تحريض الحركات	2007	القمر والفلاته الثانية	31
نيالا	حدود واراضي	2007	الترجم وبني هلبه	32
نيالا	تحريف الحركات	2007	الهبانية وقبائل القوز الغربي	33
كاس	سرقات	2010	المهادي والتعالية	34
كاس	سرقات	2009	المسيرية والنوايبة	35
كاس	سرقات	2013	المسيرية والسلامات	36
كاس	أرض وسياسة	2013	التعايشة والسلامات الثانية	37
نيالا	سرقات	2010	الصعدة والرزقيات	38
نيالا	حدود وسياسية	2012	بني هلبه وقمر	39
نيالا	زراعة ورعي	2014	الرزقيات والمسيرية	40
نيالا	زراعة ورعي	2012	المسيرية والبرقد	41
نيالا	تحريض الحركات	2005	الفور والعرب بسطاوية	42
كاس	سرقات	2014	الفلاته والسلامات	43

(المصدر : ديوان الحكم المحلي ولاية جنوب دارفور سجل الحروب القبلية).

من الجدول يتضح أن قبائل الولاية ، خاضت ثلاثة وأربعين حرباً خلال أربعين عاماً . هذه دون الحوادث الفردية ، التي لا ترقى لمستوى الحرب الشاملة ، التي تخوض فيها القبائل ، العديد من المعارك ، الجداول التحليلية الآتية ، توضح مزيداً من المعلومات الخاصة بأسباب الحروب وعددتها ونسبها :

#### جدول رقم (4) يوضح تحليل أسباب الحروب:

الرقم	السبب	العدد	النسبة
1	تحريض الحركات	14	%28
2	حدود وأرض	12	%24
3	سرقات	11	%22
4	زراعة ورعى	07	%14
5	أسباب سياسية	06	%12
6	أسباب إجتماعية	01	%2
الجملة			%100

من الجدول التحليلي أعلاه ، تتضح المعلومات الآتية:-

(1) في مرحلة التحليل التي بنيت على الأسباب ، زادت الأسباب من عدد الحروب بنسبة لتعدد

أسباب الحرب الواحدة ، لهذا ارتفعت من ثلاثة واربعين حرباً ، إلى خمسين سبباً.

(2) أعلى نسبة لأسباب الحروب والنزاعات في الولاية تعود لتحريض الحركات للقبائل ضد بعضها  
بعضًا ، بنسبة (%26).

(3) تليها نزاعات الحدود والأراضي بنسبة (%24).

(4) تليها السرقات المتبادلة بنسبة (%22).

(5) تليها نزاعات الزراعة والرعى ، التي زادت بعد فترة الجفاف والتصحر وبلغت (%14).

(6) تليها الأسباب السياسية التي بلغت نسبة (%12).

(7) وأخيراً الأسباب الإجتماعية بنسبة (%2).

من الجدول الرئيسي يتضح أن أسباب الحروب القبلية في بداية المدة ، كانت تعود لنزاعات الحدود ، ومشاكل الزراعة والرعى ، وأسباب أخرى ناتجة من السياسات القومية والإقليمية والولائية.

وفي نهايات الحدود الزمانية للدراسة ، أصبحت أسباب الحروب ، مرتبطة بتحريض الحركات للقبائل ضد بعضها ، والسرقات المتبادلة ، ومشاكل الزراعة والرعى .

هذه هي الأسباب المعلنة ، ولكن الأسباب غير المعلنة ، فهي تعود للسياسات القومية والولائية والمحلية ، طالما أن الأسباب الأخرى ، مثل نزاعات الحدود والأرض ، وعدم تنظيم الزراعة والرعى ، لعدة عقود ، منذ عهد الجفاف والتصرّر ، وتفشي السرقات ، كلها تعود لضعف السياسات وتقصيرها (دوين ، موسى (2016 ص115)).

في هذه الحروب ، خاضت القبائل المعارك الطاحنة ، التي أدت لموت أعداد غير محصورة من السكان ، بالطبع جزء منهم من الأطفال والنساء والعجزة والمسنين ، وأصحاب الحاجات الخاصة ، طالما أن المهاجمين ، يقومون بحرق القرى بعد نهبها ، ويدمرونها ، ويقتلون كل من هو بداخلها لحظة الهجوم عليها (جامعة زالنجي مركز دراسات السلام (2016)).

وليس من مرجع موثوق في الولاية ، لحصر خسائر الحروب القبلية ، وليس من سجلات لها ، للخسائر في الأرواح والممتلكات ، إلا تقارير مؤتمرات الصلح القبلي ، التي أصبحت في الآونة الأخيرة ، تشكل لها لجان شعبية ، لا تضم في عضويتها ، العاملين بالحكم المحلي ، الذين تتعقد لهم الخبرة والإختصاص ، وحفظ السجلات الدقيقة والإحصائيات.

ودللت التجارب ، أن القبائل المتحاربة ، عادة ما تتشغل بحماية وتأمين الأطفال والنساء والأسر ، لإجلائهم بعيداً عن مناطق النزاعات والحوروب ، ولا يعطون أولوية ، أو أهمية لعملية البلاغات ، عند وقوع الحوادث التي يتعرضون لها (جامعة زالنجي مركز دراسات السلام (2016)).

الحوروب القبلية ، التي وقعت في الولاية ، غالباً ما تأخذ طابعاً عشوائياً ، يعمل فيه كل طرف من أطراف النزاع ، لمهاجمة خصمه في عقر داره ، مع شروع شمس صبح جديد ، ليأخذه على حين غرة ، وبهاجمه بنيران كثيفة ، يرعب بها خصمه ويوقع في صفوفه أكبر قدر من الخسائر في الأرواح ، ومطاردة الناجين الفارين من نيران الحرب ، للقضاء عليهم ، ولتحقيق ذلك الهدف ، لا يميز المهاجمون بين الرجال والنساء والأطفال والعجزة والمسنين ، ثم يقومون بنهب القرية ، وإضرام النار فيها بغرض تدمير ما تبقى منها ، هذه المشاهد الفظيعة تتم عادة أمام أعين الأطفال ، ثم يقوم المهاجمون بنهب القرية وكافة موجوداتها ، وأملاك سكانها ، خاصة من الماشية والمحاصيل الزراعية ، ويعملون لتدمير البنية التحتية للحياة الريفية بالقرية.

لهذا لا يجد الناجون من سكان القرى. التي تتعرض لهجمات خصومهم ، من بد غير هجر قراهم المنكوبة ، التي ألغوا الحياة فيها ، بتعاقب السنين والأزمان ، وبضطروراً للنزوح منها ، إلى أطراف المدن الرئيسية والوسيطة ، طلباً للحماية ، والمساعدات الإنسانية ، أو ينزعون لعمق ديار قبائلهم ، ليجدوا منها الحماية والمساعدة ، وبذلك يفقدون بيوت عيشهم.

## 2- الأسباب المساعدة على النزاعات القبلية:

- هناك أسباب أخرى ، ساعدت على إندلاع وتأجيج النزاعات وال篁روبات القبلية ، أهمها هي الآتية:
1. المساس ، بشكل مخالف للقانون ، بمؤسسة الإدارة الأهلية العريقة ، لتعيير هيكلها التاريخية ، أو إنشاء إدارات قبلية جديدة داخل دار القبيلة ، بقوة السلطان ، دون علم وموافقة ومشورة القيادة الأهلية التاريخية وأتباعها .
  2. إنتشار الأسلحة الآلية من عدة مصادر ، من الدول المجاورة من جهة الغرب ، التي شهدت عدم استقرار سياسي ، وصراع مسلح على السلطة ، والتدخلات الأجنبية في تلك الصراعات ، ومن منطقة بحر الغزال المجاورة من ناحية الجنوب ، المتأثرة بالحرب الأهلية طويلة الأمد في السودان ، في عهد الجمهورية الأولى ، وأسلحةحركات المعارضة للحكومات السودانية المتعاقبة ، مثل الجبهة الوطنية ، التي نقلت كمية كبيرة من الأسلحة ، من ليبيا إلى دارفور ، للإستعانة بها في محاولات لتعيير نظام الحكم في السودان بالقرنة ، في عهد الرئيس نميري ، والسلاح الذي أدخلته حركات دارفور تحضيراً لنشاطاتها العسكرية.
  3. إنتهاج سياسة خلخلة البناء الإداري والإجتماعي الموروث في دارفور ، التي إنتهت بواسطة بعض الحكومات المتعاقبة في الولاية ، بعرض الإختراق ، لإحداث إحتلالات في التوازن التاريخي بالولاية ، لتعيير التركيبة الإدارية والإجتماعية الموروثة.
  4. المنافسة السياسية الحادة ، بعد تطبيق كل من قانون الحكم الشعبي المحلي لعام 1971م، وقانون الحكم الإقليمي عام 1980م ، والمرسوم الدستوري الرابع الخاص بتأسيس الحكم الإتحادي.
  5. إنتشار التعصب القبلي والعمليات الثأرية وإنهيار النسيج الإجتماعي التاريخي بالولاية

6. إضطراب السياسات وسوء الإدارة الذي لازم أغلب الحكومات المتعاقبة على إدارة الولاية (دودين ، موسى (2016) ص180).

### 3- دور السياسات القومية في الصراع القبلي:

السياسات القومية ، في الحدود الزمانية للدراسة لها دور كبير في الصراع القبلي في الولاية . تلك السياسات غير منسوبة لحكومة دون أخرى ، جميع الحكومات التي تعاقبت على إدارة البلد في العهد الوطني ، لها دور فيما لحق بالولاية من صراعات ونزاعات وحروب وإضطرابات أمنية ، بسبب السياسات التي نفذتها .

من السياسات التي لها دور ، هي إعتماد سياسات تنموية وإستثمارية غير متوازية جغرفياً ، جميع خطط التنمية والإستثمار المنفذة في البلاد ، بمختلف مسمياتها ، كلها ، لم يكن للولاية نصيب يذكر منها ، لأنها بنيت على البرامج والأسبقيات الآتية:-

- 1 إعادة تأهيل المشروعات السابقة .
- 2 تطوير وتوسيعة تلك المشروعات .
- 3 توزيع المشروعات على القطاعات الصناعية - الطرق - المشروعات الزراعية المرتبطة بالصناعات التحويلية ، التي يجيء حظ الولاية منها ضئيلاً (جامعة زالنجي مركز دراسات السلام (2016)).

لهذا فإن الولاية ، خالية من مشروعات الإنتاج الزراعي والحيوان ، والصناعات التحويلية المرتبطة بها ، وأنها خالية من مشروعات البنية التحتية ، من الكهرباء والطرق والجسور والسدود - ثم أن نصيب الولاية من الخدمات الأساسية من المياه والصحة الوقائية وصحة البيئة والصحة العلاجية ، والتعليم ، والخدمات الإجتماعية الأخرى ، لا يتناسب مع مساحة الولاية ، وعدد سكانها ، وموقعها الجغرافي ، على حافة الحدود الدولية ، مع ثلات من دول الجوار ، ولا يتناسب مع ما هو موجود في الولايات الأخرى . لهذا ظل إنسان الولاية يشكو من نقص تلك المشروعات ، ويشكو من الفراغ ، وتعطيل طاقاته الإنتاجية أغلب أيام السنة (دودين، موسى (2016) ص180).

من السياسات القومية ، التي كرست السخرة في الولاية ، هي إنشاء ثلاث مؤسسات لتسويق منتجات قطاع الزراعة المطربة التقليدية ، الذي تعتبر ولاية جنوب دارفور ، من الولايات الرائدة فيه ، وهي شركة الحبوب الزيتية ، وشركة الصمغ العربي ، والمؤسسة العامة لتسويق الماشية واللحوم.

هذه المؤسسات الثلاث ، لا تساهم مطلقاً في الإنتاج ، ولكن قوانينها ، التي إنشأت بموجبها ، إحتكرت لها تسويق أهم منتجات ذلك القطاع ، واعطتها حق تحديد سعر الشراء من المنتج ، الذي دلت التجربة ، أنه يقل كثيراً عن سعر البيع ، سواء كان في الأسواق المركزية أو المصانع المختصة مثل معاصر زيوت الطعام أو أسعار صادر تلك المنتجات . لهذا ظلت تلك المؤسسات تحقق أرباحاً طائلة على حساب المنتج ، وأنها لا تعيد إستثمار أرباحها ، في مناطق الإنتاج ، لصالح المنتجين ، ووسائل الإنتاج الأخرى ، بما فيها الأرض والبيئة ، للمحافظة عليها من التدهور والتردي (جامعة زالنجي مركز دراسات السلام (2016)).

ومن السياسات التي ساهمت في تقسي الصراعات والحروبات بالولاية ، هي أن حكام الأقاليم في السابق ، وولاة الولايات من بعدهم ، ظلوا لا يتم اختيارهم بالإنتخاب بواسطة صاحب المصلحة الحقيقة ، لكسب ولاء أولئك الحكام ، ولكن ظلوا يختارون بواسطة الحكومة القومية ، ثم لا يتم اختيارهم بمعايير الكفاءة والخبرة والتجربة الناجحة ، ولا بمعيار القبول بواسطة السكان ، ما جعل الحكومات المتعاقبة على الولاية جميماً تقريباً تفتقر لولاء المواطن وولاءها له، وغير مهتمة بما تعانيه الولاية من مشكلات ، وليس لها أدنى إهتمام بقضايا المواطن (جامعة زالنجي مركز دراسات السلام (2016)).

ومن السياسات التي ساهمت في نشر الحروبات القبلية بالولاية ، هي أضعاف آليات الأمن الوقائي التاريخية ، في الإدارة المحلية والأهلية ، وهما جهاز الضباط الإداريين والإدارة الأهلية، المنوط بهما إدارة المجتمعات المحلية ، عن طريق فرض النظام العام ، وسيادة حكم القانون ، وتقديم الخدمات المدنية ذات الصفة المحلية ، ودرء النزاعات بقواعد الأمن الوقائي ، بمعنى درء الفتنة قبل وقوعها. الفقرة القادمة توضح الإهتمام السابق بقواعد الأمن الوقائي:

( أما من ناحية حفظ الأمن ، ونسبة لمعرفتي بالمناطق بالمركز ، لكثرة مروري عليها ، إذ كنت أقضي عشرين يوماً في الشهر في التجوال والتقد حسب طبيعة المركز ، وطبيعة أعماله ، وقد تمكنت من وضع خطة محكمة لقطع الطرق على اللصوص المسلمين ، الذين يأتون بمسروقاتهم من الإبل من جهة الشرق ، من كردفان ، ودار الميدوب بشمال دارفور ، وأنشأنا مراكز جديدة للشرطة ، على الأماكن التي بها

آبار مياه ، لأن اللصوص ، لا بد أن يرتادوها ، وطورناها بتركيب أجهزة لاسلكي ، وتمكننا من عمل إتصالات لاسلكية مع السلطات التشادية ، بين (كتم) وبلدة (فيا) ، لمحاصرة اللصوص ، والقبض عليهم بمسروقاتهم ، وتقديمهم للمحاكمة العادلة . (الأمين ، أحمد محمد (2011) ص73).

#### 4- دور سياسات الإقليم والولاية في الصراع القبلي :

ومن سياسات الإقليم والولاية التي تسببت في أو أجيّت النزاعات بين القبائل ، هي التوسيع الكبير ، غير المدروس ، وغير محسوب العوّاقب ، في وحدات الإدارة والحكم المحلي ، من محافظات ومحليات ووحدات محلية ، وإدارات شعبية للأحياء والقرى وبادية الرحل ، دون دراسات فنية ، وبأوامر تأسيس شكلية ، تحمل معلومات متضاربة ، تحرض المجتمعات المحلية على النزاعات والعصبيات والحرابيات .

في جانب الإدارة الأهلية ، تم إلغاؤها ، وتم إلغاء محاكمها الأهلية دون دراسة فنية ، وعند إعادتها ، تم إنشاء عدد كبير من العموديات ، دون قواعد ، وأنشأت الإمارات والإدارات الجديدة ، على قواعد قبلية بحثه ، ساهمت في تدمير النسيج الاجتماعي ، وإشاعة القبليات والعصبيات والعنصريات ، ولم يوضع في الحسبان ، أن الإدارة الفعالة ، هي نتاج بيئتها ، ومحيطة المحلي ، تتفاعل مع مكوناتها ، وتتماذهج مع مقوماتها ، هذا يتطلب عدم النقل القسري للنظم الإدارية ، ولابد للإدارة المحلية والأهلية ، أن تتكيف مع واقعها الماثل ، ثم لابد من التواصل والإفاده من زعماء القبائل ، كإمتداد طبيعي لدائرة تأثيرهم في المجتمعات المحلية (الأمين ، أحمد محمد (2011) ص73).

#### 5- المصالحات القبلية:

الصلح كما أوضحنا في المبحث الثالث من هذا الفصل ، هو ليس لتسويه النزاع فقط ، وإنما لقطع أسبابه ، ما يساهم في تحقيق حالة دائمة من السلم والإستقرار ، وهو سيد الأحكام ، وهو أمر رباني أمر به الله سبحانه وتعالى في العديد من آيات القرآن الكريم.

والصلح في ولاية جنوب دارفور ، بالإضافة لذلك ، هو أمر دستوري ، نص عليه دستور الولاية ، في المادة (18) التي ألزّمت حكومة الولاية ، أن ترعى المصالحات ، وتعمل على تشجيع روح التآخي والتسامح ، وتطوير العلاقات الاجتماعية ، والتعايش السلمي المؤسس على الأعراف والتقاليد الحميدة (وثيقة دستور الولاية (2005)).

لها أُسست أول حكومة ولية ، بعد صدور دستور الولاية عام 2005م ، مستشارية للمصالحات القبلية ، ملحقة بمكتب الوالي ، تختص بأمر المصالحات القبلية ، هدفها ، هو تحقيق الوئام ، بين عناصر المجتمعات المحلية ، عن طريق توصيلها للحلول المستدامة ، التي تحقق التراضي ، وإزالة الضغائن ، وعبر الضرر ، بدفع الديه أو التعويض ، لتطبيب الخواطر ، وتهيئة الأنفس المكلومة التي فقدت عزيزاً لها ، للوصول للتنازل ، والصفح والتجاوز والتسامح على هدى من الشريعة والعرف (دودين، موسى (2016) ص115).

مستشارية المصالحات القبلية ، بجهد كبير بذلته ، تمكنت من تحقيق المصالحة بين الكثير من القبائل المتناحرة ، في فترة وجيزة ، وأعادت الأمان والسلم الاجتماعي والإستقرار للولاية.

من خلال تجربتها ، إكتشفت المستشارية ، أن هناك العديد من الأشخاص الذين يقتلون أثناء النزاعات ، دون أن يكونوا طرفاً فيها ، ويرفض طرفا النزاع الإعتراف بقتلهم ، ولا يتم حصرهم ولا تقدم الديات والتعويضات لذويهم . لهذا أُسست المستشارية بإئحة من حكومة الولاية صندوقاً للمصالحات ، واستقطبت له الموارد المالية ، من الداخل والخارج ، لتسديد دييات وتعويضات الذين يقتلون عن طريق الخطأ أثناء النزاعات (الجنة المصالحات القبلية (2016)).

ورغم أدائها الطيب ، الذي حققت به أكثر من ستين صلحاً قبلياً في عام ونيف ، ولكن الوالي الذي أعقب الوالي الذي قام بإنشائهما ، وأنشأ لها صندوقاً خيراً ، واستقطب له الموارد المالية ، قام بإلغائهما ، قبل عرض فكرته لمجلس وزرائه أو مجلس الولاية التشريعي . ومنذ ذلك الوقت ، ظلت مسئولية تحقيق المصالحات وتشجيع التآخي والتسامح بين المجموعات السكانية ، هي مجرد نص في دستور الولاية ، دون أن تكون جزءاً من مهام ومسئولي أي مؤسسة بالولاية (سرحان، غلام حسين (2009) ص323).

### المبحث الثالث

#### حركات دارفور المسلحة

استمرار الإضطرابات والإختلالات الأمنية ، لفترة طويلة ، دون أن تجد الإهتمام ، والحلول العادلة الناجعة ، أدى لإنهيار مبادئ التعايش السلمي في الولاية وولايات دارفور الأخرى ، وأدى لظهور حركات دارفور المسلحة ، التي تعتبر واحدة من أخطر مهددات السلام بالولاية ( دودين ، موسى (2016) ص115).

الحركات المسلحة ، تمردت على سلطان الدولة ، وأعلنت نفسها دولة قائمة بذاتها في أماكن تواجدها ، وأصبحت تمارس السلطة ، التي لا تتعقد إلا لدولة ، لها أرض جغرافية ، وحدود وسيادة وطنية وإعتراف دولي ، وادعت لها جيشاً ورتبأً وقادة ، وسلطة الحكم بالإعدام وتتنفيذه (أحمد، عبد الغفار ، ورالف مانقار (2006) ص162).

ظهور الحركات ، نتج من بروز شrox عميق في نسيج العلاقات السياسية والاجتماعية ، أدى لانتشار الإجرام الدامي المهلك ، حول دارفور لأرض خصبة للصراعات ذات الطابع القبلي والأثنى (غلام ، سرحان حسين(2009) ص320).

برزت الحركات للعلن ، بالهجوم المباغت على مدينة الفasher ، العاصمة التاريخية لدارفور ، منذ عهد السلطان عبدالرحمن الرشيد في العصور الوسطى . هاجمت الحركات الفasher ، في خطوة عسكرية وسياسية جريئة ، دخلت بها الجزء الغربي من المدينة العريقة ، الذي يضم جامعة الفasher ومطارها الدولي والمنطقة العسكرية ، ومجموعة المستشفيات العامة والمتخصصة ، وأمانة حكومة الولاية (غلام، سرحان حسين، (2009) ص321).

هاجمت الحركات المدينة بنيران كثيفة ، لتشيع الخوف والرعب والفوضى في المدينة الواقعة . من بعد توالت هجمات الحركات ، وشملت العديد من المدن والمراكز الحضرية التي بها وجود أو ليس لها وجود للقوات الوطنية ، مثل كتم ومليط والمالحة ، والسلام وكلمنو واللعيت جار النبي ، والكومة والطوشة وكبكابية وغيرها بشمال دارفور ، وكلبس وصلبيعة وسرف جداد وهبيلا وكرينك ومورني وتنكو وغيرها في غرب دارفور ، وشعيرية وياسين ونتيقة وفريضة وجوغانة ويرام وغيرها بجنوب دارفور (، غلام، سرحان حسن (2009) ص324).

داخل ولاية جنوب دارفور الحالية هاجمت الحركات كل من مدن أبو عجورة والسنطة وكتيلا وأم دافق ، وأحتلت أجزاء واسعة من محليات السلام والسنطة وفريضة وبليل.

بدأت الحركات أعمالها بتدريب وتجبيش سكان مركز كتم التاريخي وسلسلة جبل مرة في المناطق التابعة لولايتى جنوب وغرب دارفور السابقتين ، وبدأت بحركتين منفصلتين عن بعضهما ، هما حركة التحرير بقيادة عبدالواحد محمد أحمد النور ، التي تضم مقاتلين في غالبيتهم من أبناء قبيلة الفور والزغاوة والمساليت .

هذه الحركة إنشطت عام 2004م ، وفقاً لمخرجات مؤتمر حسكناته ، وأصبح مني أركو مناي زعيمًا لفصيل منشق منها .

أما الحركة الثانية ، فهي حركة العدل والمساواة التي أسسها خليل إبراهيم من قبيلة الزغاوة ، من أسرة السلطان محمد فرنسي بالطينة . ولكن يشار ، على نطاق واسع ، أن الحركة هي من أفكار السياسي السوداني حسن عبدالله الترابي ، الذي نفى ذلك الإتهام ، ولكنه أعلن تضامنه مع تظلمات الحركات ، ورفض النهج العسكري لمعالجة القضية ( غلام ، سرحان حسين (2009) ص326).

أما الحركة الرابعة فهي حركة التحرير والعدالة التي أسسها الدكتور التجاني سيسى محمد بعد عام 2006م ، حين رفض عبدالواحد محمد أحمد النور التوقيع على إتفاقية أبوجا في مايو من نفس العام . هذه الحركة لم تمارس أي أعمال قتالية ، لهذا فإن أيدي زعيمها غير ملطخة بدماء أبناء السودان ، وليس لها عداوات وثارات مع أهل السودان عامة ، وقبائل دارفور خاصة ( غلام ، سرحان حسين (2009) ص329).

#### أ- أسباب قيام الحركات:

صاحت الحركات عدة أسباب سياسية وإقتصادية وثقافية ، لتبرر قيامها وتمردتها على الدولة وحمل السلاح في وجهها ، والقيام بأعمال عسكرية . تمحورت الأسباب حول محاور التمييز العنصري ، والظلم السياسي ، والتهميش وغيرها .

أبرز تلك الأسباب هي :-

- (1) تخلف الإقليم وغياب التنمية وضعف التعليم فيه.
- (2) الإحساس بالظلم في تقديم الخدمات والتنمية.
- (3) ضعف المشاركة السياسية والتهميش ، والتمييز في المشاركة في السلطة.
- (4) الإحساس بالظلم في توزيع الثروة والموارد والسلطة واستغلال إنسان دارفور.
- (5) إهمال النزاعات والإضطرابات في دارفور ، خاصة نزاعات الأرضي والحدود المستمرة منذ فترة طويلة ، دون أن تجد الإهتمام والحلول العادلة.
- (6) إهمال الهجرة والنزوح الجماعي الكبيرين في فترة الجفاف الذي ضرب دارفور في ثمانينات القرن الماضي.

(7) إستمرار مهددات السلام في الإقليم لفترة طويلة.

(8) تدفق السلاح للإقليم ، من عدة مصادر ، دون أن يجد الإهتمام والملاحقة والقبض.

(التوم ، معتصم عباس (2016) ص96).

#### ب- الترويج للحركات :

على الصعيد القومي والعالمي ، أظهرت الحركات قدرات إعلامية وترويجية كبيرة ، وفي فترة وجيزة من ظهورها ، تمكنت من تهجير نسبة كبيرة من سكان الريف من ديارهم ليحلوا نازحين في أطراف المدن ومراكز التجمعات السكانية ، أو لاجئين ، بغرض إستغلال التعاطف الدولي مع الأوضاع الإنسانية للنازحين ( غلام ، سرحان (2009) ص330).

على أثر ذلك أطلق منسق الأمم المتحدة الخاص بالسودان ، في 20 مارس 2004م تصريحاً أفاد فيه ، أن منطقة دارفور ، غربي السودان ، تمر بأسوأ أزمة إنسانية في العالم في ذلك الوقت ( غلام ، سرحان (2009) ص333).

مجلس الشيوخ الأمريكي ، من جانبه ، اعتمد على ذلك التصريح ، ووصف ما يجري في دارفور ، بأنه إباده جماعية ، وبذلك أصبحت المشكلة التي فجرتها حركات دارفور ، وفي فترة وجيزة ، في صدر أولويات وإهتمام ومسئوليية المجتمع الدولي ، وأصدر مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة ، مجموعة قرارات ، بشأن دارفور تعني الحكومة السودانية ، جاء تسلسلها على النحو التالي:-

-1 عام 2004م ، أصدر القرارات رقم (1574-1564-1556)

-2 عام 2005م أصدر القرارات رقم : ( 1588 - 1590 - 1591 ).

-3 عام 2006 أصدر القرار رقم : ( 1706 ) ، الذي يدعو لدخول قوات دولية وأفريقية مشتركة لإقليم دارفور.

على أثر القرار الأخير ، وافقت حكومة السودان على دخول أكثر من (20) ألف عنصر من القوات الھجين للإقليم باسم البعثة المشتركة للأمم المتحدة والإتحاد الإفريقي المعروفة اختصاراً باسم ( UNAMID ) وهي اختصار للعبارة البعثة المشتركة للأمم المتحدة والإتحاد الإفريقي في دارفور. ( غلام ، سرحان 2009 ص334).

### **ج- أعمال الحركات في دارفور:**

داخل دارفور ، تقوم الحركات بالهجوم المفاجئ على المدن والقرى وموارد المياه ، ومراكز التجمعات السكانية الغافلة ، التي تظن أنها بعيدة من خط المواجهة مع الحركات ، والأماكن غير المحروسة بقوة كافية من القوات المسلحة ، وتقوم بالهجوم على معسكرات القوات وتحركاتها ، التي تأكّد للحركات أنها أقل عدداً وعتاداً ، وأصبحت تهدّد المدن والمناطق العسكرية والحكومية الأخرى والأسواق (النوم، معتصم عباس (2016) ص97).

تستخدم الحركات في هجماتها ، مركبات الدفع الرباعي السريعة ، تستخدمها كقاعدة للإنقضاض وإطلاق النيران . وفي الهجمات تطلق الحركات النيران الكثيفة العشوائية ، لأرباك القوات الوطنية والمجاهدين والسكان ، مصحوبة بالحركة السريعة للمركبات ، لترويع وترهيب وتبث الرعب في نفوس السكان ، خاصة الأطفال والنساء وأصحاب الحاجات الخاصة ، لتسبّب أكبر الأضرار المادية والمعنوية ، وتقوم في ذات الهجوم ، إن تسلّى لها ، بنهب الأسواق ، والبنوك ، وخزن مراافق الخدمات ، في المحليات والضرائب والزكاة والأراضي والمساحة ومصلحة المياه والوحدات الإيرادية الأخرى ، والشرطة المدنية والأمن الداخلي ، لتسنّى على ما تملّكه من أموال ومؤن ، لتوفير الغذاء والمؤن والمواد البترولية ومركبات الدفع الرباعي لقواتها ، ثم تقوم بتدمير البنية التحتية لمراافق الخدمات الضرورية ، وحفارات الآبار الجوفية ، وآليات رصف الطرق ، وتقوم بخطف الشخصيات العاملة في الخدمة المدنية ، والإدارة الأهلية ، والمعلمين والمتطوعين في مجال تحسين الأطفال والحوامل ، لتصفية الحسابات السياسية والقبلية مع المنتقى بعض المجموعات السكانية ، التي يعتبرونها غير موالية لهم ، أو لتشكيل الضغوط على ذويهم لدفع الفدية المالية الباهظة (النوم، معتصم عباس (2016) ص98).

### **د- حادث الهجوم على مدينة برام نموذجاً:**

مدينة برام ، هي المدينة الثانية في الولاية ، حيث أسست الإدارة البريطانية ، مدينة نيالا عام 1917م ، مقراً لرئاسة المركز الجنوبي ، وأسست مدينة برام عام 1923م ، بعد ست سنوات من تأسيس مدينة نيالا ، لتكون مقراً لمركز فرعى البقارة (التقرير المشترك لمدير المديرية ومفتش المركز (1923)).

منذ ذلك الوقت ، تأسست مدينة برام ببنية تحتية معقولة ومقومات أفضل للعمل الإداري ، شملت مبنياً كافياً لإدارات ومرافق الخدمات الضرورية للمواطن ، ولكن ليس بها وحدة عسكرية تابعة للقوات المسلحة أو قوات شرطة الاحتياطي المركزي في ذلك الوقت.

في منتصف نهار يوم 13 مارس 2004م ، قامت قوة من حركة التحرير ، التابعة لـ(مني أركو) بالهجوم المفاجئ على المدينة ، في فاتحة أعمال حركات دارفور في جنوب دارفور ، وجاء تسلسل الأحداث بالمدينة على النحو التالي:

(أ) بدأ الهجوم بمركز إتصالات المدينة بعرض ضريه وتعطيله وتخريبه وتدميره ، لقطع المنطقة بأسرها عن رئاسة الولاية ومن المناطق التابعة لبرام ومن الوطن ككل وقطع الأسر من أبنائها المنتشرين على نطاق العالم.

(ب) الخطوة الثانية كان الهجوم على مقر الشرطة المدنية ، المسئولة من حفظ الأمن والنظام العام في محافظة برام ، وقتلت أربعة من العاملين بها ، كانوا غير مسلحين ، داخل مسجد وحدهم أثناء أداء صلاة الظهر.

(ج) الخطوة الثالثة الهجوم على السجن العمومي ببرام ، وقتل حراسة وإطلاق سراح جميع المحكوم عليهم قضائياً من السجن ، أغلبهم من ذوي الأحكام الكبيرة ، في قضايا القتل والحرابة والإغتصاب وزراعة وبيع والترويج للمخدرات . هذه الخطوة تمت للإستعانة بمعتادي الإجرام في تدمير مرافق المحافظة.

(د) الخطوة الرابعة كانت مهاجمة سوق المدينة لسلب المواد البترولية والمؤمن الغذائية ، ونهب خزينة المصرف الوحيد بالمدينة ، الذي تحفظ فيه مدخلات السكان ، هذه الخطوة والخطوات اللاحقة ، شارك فيها معتادوا الإجرام الذين أطلقوا من السجن ، وأصبحوا يسيرون خلف مسلحي الحركات . في حالة البنك ، نهب مسلحوا الحركات خزينة البنك ، ونهب معتادوا الإجرام بقية موجودات البنك ، وبعثروا أوراقه ، وأضرموا فيها النار !

تكرر هذا المشهد ، في رئاسة المحلية ، والوحدات الإدارية ، ومكتب الضرائب ، ومكتب الزكاة ، ومكتب الأراضي ، ومكتب المساحة ، ومصلحة مياه المدينة ، ومياه الريف ، ومكتب الأمن الداخلي ، والشرطة المدنية.

وعند الغسق إنسحب مسلحوا الحركة من المدينة ، تاركين الدخان الكثيف ينبعث من كافة مراقب خدماتها ، ليتلقاً سكان المحافظة ، في صباح اليوم الثاني، بحجم الدمار الذي لحق بمركز مدينتهم ومراقب خدماتهم الضرورية . (تقرير اللجنة البرلمانية التي زارت برام (2004)).

#### هـ/ الحركات تثير الفتنة بين المجموعات السكانية:

في الجانب الإجتماعي ، تمكنت الحركات من إستمالة وإحتواء بعض المجموعات السكانية ، وقامت بتوفير السلاح لها ، وزعنته على سائر أبناء تلك المجموعات لتكون في صفها وتقاول معها ، وقامت بتحريضها ، ضد القبائل والمجموعات السكانية المجاورة لها أو المتداخلة معها ، خاصة في الرعي والزراعة والأسواق وموارد المياه (تقرير اللجنة البرلمانية التي زارت برام (2004)).

في المقابل ، إستهدفت الحركات قبائل ومجموعات سكانية أخرى ، إعتبرتها غير موالية لها ، ما إضطر تلك المجموعات للإستعانة بالحكومة ، في مواجهة الحركات ، التي تقتل وتدمر ، وتخطف وتصفي ، وتخرّب الديار ، ومراقب الخدمات الضرورية.

لهذا شجعت الحركات الحروب بين القبائل ، الموالية وغير الموالية . وهكذا حولت الحركات الولاية ، وولايات دارفور الأخرى ، في ريفها وحضرها ، لساحات للحرب ، والقتال والخروج على القانون ، وعمت الفوضى ، وأصبح الناس في الولاية ، غير آمنين على النفس والمال والولد ومراقب الخدمات وموارد المياه ، ودمرت النسيج الإجتماعي والأهلي ، وأجبرت مجموعات كبيرة من سكان الريف للنزوح من ديارهم (دوين، موسى (2016) ص179).

#### وـ- رؤية حكومة السودان لحل المشكلة :

نسبة للضغط الدولي التي مورست على حكومة السودان ، من مجلس الأمن والقوى العظمى ، أصدرت الحكومة في ديسمبر من عام 2004م ، بياناً تضمن رؤيتها للحل السلمي لمشكلة دارفور.

أبرز البنود الواردة فيه ، هي الآتية:-

تدعو حكومة السودان ، إلى تبني المبادئ الآتية لحل مشكلة دارفور وهي :-

- 1 إعتماد نظام الحكم الفدرالي ، الذي يمثل أفضل نظام لحكم السودان.
- 2 الإعتراف بالتنوع الثقافي والإجتماعي في السودان.
- 3 التقسيم العادل للثروة الوطنية كوسيلة لتحقيق التنمية المتوازنة والمستدامة في السودان ككل.

- 4 تقويض السلطات بطريقة ملائمة بين مستويات الحكم.
  - 5 التداول السلمي الديمقراطي للسلطة والمنافسة السياسية الحرة ، بما في ذلك إنتخاب حكام الولايات ومجالسها التشريعية ، وأكثر من ذلك تؤمن الحكومة أن تطبيق ، وتدعم النظام الفدرالي في الولايات الشمالية ، يوفر حلًا حقيقياً للنزاع في دارفور لأنه يؤكد الآتي:-
- (أ) الولايات ستكون لها دساتيرها الخاصة المنسجمة مع الدستور الفدرالي.
- (ب) انتخاب حكام الولايات.
- (ج) انتخاب المجالس التشريعية.

وختم البيان بالفقرة الآتية:

( ترى الحكومة ، أن هذا الحل سوف يضمن وحدة السودان والإستقرار ، وفي الوقت نفسه ، يمكن شعب دارفور ، من إدارة شأنه بنفسه ، بطريقة مباشرة وديمقراطية ، بالإضافة لتعزيز مشاركته الفعلية في الحكومة والإدارة والإقتصاد والشئون العامة الأخرى ).

(محمد أحمد ، عبدالغفار ورالف مانقار (2006) ص240).

وبعد مرور عقد ونيف من صدور بيان الحكومة ، بشأن رؤية الحل ، يتضح أنها إنترمت ببعض بنود الحل ، ولم تلتزم بأخرى.

من أهم البنود التي لم تلتزم بها حكومة السودان في رؤيتها لحل المشكلة هي الآتية:-

- 1 الفقرة (3) التقسيم العادل للثروة الوطنية كوسيلة لتحقيق التنمية المستدامة في السودان ككل.
- 2 الفقرة (4) تقويض السلطات بطريقة ملائمة بين مستويات الحكم.
- 3 الفقرة (ب) الخاصة بإنتخاب حكام الولايات.
- 4 الفقرة (ج) إنتخاب المجالس التشريعية في المستوى المحلي.

الفقرة الأخيرة التي تنص على أن الحكومة ترى أن هذا الحل سوف يضمن وحدة السودان والإستقرار ، وفي الوقت نفسه يمكن شعب دارفور من إدارة شأنه بنفسه ، بطريقة مباشرة وديمقراطية ، بالإضافة لتعزيز مشاركته الفعلية في الحكومة والإدارة والإقتصاد ، والشئون العامة الأخرى.

(محمد أحمد ، عبدالغفار ورالف مانقار (2006) ص240).

### **ز- تصور الحركات لحل المشكلة:**

الحركات من جانبها ، قدمت ، بتاريخ 27 نوفمبر 2014م ، وثيقة مكتوبة للجنة الوساطة الأفريقية ، رفيعة المستوى ، توضح فيها رؤيتها لحل مشكلة دارفور .

#### **أهم البنود الواردة في الوثيقة هي الآتية:**

- 1 ترى الحركات أن تحقيق السلام العادل والمستدام لا يكون إلا بالوصول لحل شامل لقضايا السودان ، وليس بالحلول الجزئية التي لا تخاطب جذور الأزمة السودانية ، الظاهرة جلياً في العلاقة بين المركز والإقليم.
- 2 الوصول لسلام دائم و حقيقي ، يحتاج لتضمين كل هذه المبادئ ، وتحديد شكل العلاقة بين المركز والهامش ، لأن حل المشكلة ، يقوم على وحدة السودان ، وأن تأكيد هذه الوحدة ، يعتمد على ضرورة حل أزمة دارفور ، في إطار الحل القومي الشامل لأزمة السودان.
- 3 إشتراط عدة مبادئ رئيسية ، الإلتزام بها يجعل بحل أزمة دارفور ، في إطار الحل القومي الشامل ، أهم تلك المبادئ هي:-
  - (أ) المناداة بضرورة الوحدة الطوعية ، في إطار التعدد ، وإنهاج الحكم الراشد القائم على الديمقراطية والتعدد السياسي ، والحربيات العامة والخاصة ، وفصل السلطات وإستغلال القضاء ، والتأمين على المواطنة المتساوية كأساس للحقوق والواجبات.
  - (ب) تطبيق اللامركزية كأساس لنظام الحكم ، مراعاة التمثيل النسبي ، الذي يتتيح للإقليم المشاركة في أجهزة ومستويات الحكم المختلفة.
  - (ج) التوزيع المنصف للثروة ، القائم على معايير عادلة ونزيفة.
  - (د) ضرورة التمييز الإيجابي لمعالجة المظالم التاريخية ، وإفرازات الحرب.
  - (ه) تأكيد فصل مؤسسات الدولة عن المؤسسات الدينية لحماية الحقوق وإستقلالية مؤسسات الدولة.
  - (و) إعادة الممتلكات الفردية والجماعية للنازحين والتعويض الشامل ، ومعالجة قضايا الأرض على أساس الأعراف والتقاليد المحلية.

(ز) مناقشة كيفية بناء الثقة ، ووقف العدائيات وحماية المدنيين ، وخلق البيئة المناسبة لحل المشكلة.

(ح) الوضعية السياسية لإقليم دارفور ، وعلاقاته الرأسية والأفقية مع المركز والإدارة الداخلية.

(ط) المشاركة في السلطة ، وتوزيع الثروة ، وإعادة الإعمار ، والتنمية في المرحلة الإنقالية.

(ى) عودة النازحين واللاجئين ، وقضايا الأرض والحواكير والحدود ، وقضايا الرحيل.

(ك) ضرورة مناقشة العدالة والمحاسبة والمصالحة والتعويضات الشاملة والترتيبات الأمنية والحوار القومي الدستوري. (موقع النيلين الإلكتروني ، صحيفة المستقلة ، الصفحة السياسية الصادرة بتاريخ 8 رمضان 1437هـ ، الموافق 27 نوفمبر 2014م [www.alnilin.com](http://www.alnilin.com))

#### ح- الإتفاقيات والبرتوكولات الموقعة:

بناءً على الجهد التي بذلت ، تم التوقيع على عدد من الإتفاقيات والبرتوكولات ، أهمها هي الآتية:

(أ) إتفاقية وقف إطلاق النار الأولى الموقعة في 6 سبتمبر 2003م بمدينة أبيي عاصمة إقليم و黛ي بدولة تشاد.

(ب) إتفاقية وقف إطلاق النار الثانية والبرتوكول الخاص بإنشاء المساعدات الإنسانية الموقعة في العاصمة التشادية إنجمينا بتاريخ 8 أبريل 2004م.

(ج) إتفاق آليات إنشاء مفوضية وقف إطلاق النار ونشر المراقبين الموقعة بالعاصمة الأثيوبية أديس أبابا في 28 مايو 2004م.

(د) بروتوكول تحسين الوضع الإنساني الموقع في العاصمة النيجيرية أبوجا في 9 نوفمبر 2004م.

(ه) بروتوكول تعزيز الوضع الأمني لإتفاق إنجمينا المبرم في أبوجا بتاريخ 9 نوفمبر 2004م.

(و) إتفاق سلام دارفور ، المبرم في أبوجا في 5 مايو 2006م.

(ز) إتفاق حسن النوايا المبرم في الدوحة في 17 فبراير 2009م.

(ح) الإتفاق الإطاري المبرم في الدوحة بتاريخ 18 مارس 2010م.

(ط) إتفاق وقف إطلاق النار المبرم في الدوحة في 18 مارس 2010م. (وثيقة سلام دارفور (2006)).

ط- ملخص إتفاقية أبوجا لسلام دارفور 2006 :

(أ) مدخل :

دخلت حركات دارفور الثلاث ، مفاوضات العاصمة النيجيرية أبوجا ، التي إستمرت لفترة طويلة ، بمطالب محددة ، تمركزت في ثلاثة محاور هي الآتية:-

- 1 تعين نائباً لرئيس الجمهورية يكون من سكان إقليم دارفور.
- 2 إعادة توحيد ولايات دارفور الثلاث في إقليم واحد كما كان الوضع عليه قبل 1994م.
- 3 تعويض ضحايا الحرب والمتضررين بصورة فردية.
- 4 جمع سلاح القوات ذات الأصول العربية الموالية لحكومة السودان المعروفة بالجنوبية.

ورغم أن الفصائل الثلاث واصلت في المفاوضات حتى نهايتها ، لكن إثنين منها هي: حركة التحرير بقيادة عبدالواحد النور وحركة العدل والمساواة بقيادة خليل إبراهيم فشلتا في التوقيع على الإتفاقية ووقع عليها فصيل مني أركو مناي فقط . الإتفاقية حدت أربعة محاور للوصول لسلام هي :-

- 1 إعطاء أهل دارفور مناصب هامة في السلطة القومية والإقليمية والمحلية.
- 2 حصول أهل دارفور على نصيبهم من ثروات السودان وتعويضهم على الحرب.
- 3 بسط الأمن في دارفور وجمع سلاح الجنوبية .
- 4 جلوس قبائل وأبناء دارفور للحوار حول قضيائهم ، وطرق الوصول إلى سلام.

#### (ب) محور تقاسم السلطة :

في هذا المحور تم الإتفاق على الآتي:-

- 1 تعين رئيس الحركة الموقعة في وظيفة كبير مساعدي رئيس الجمهورية ، يشاركه في كافة القرارات الخاصة بدارفور .
- 2 تكوين حكومة جديدة لسلطة دارفور الإقليمية للفترة الانتقالية يرأسها كبير مساعدي رئيس الجمهورية ، تحصر مهمتها في تنفيذ إتفاقية السلام .
- 3 تشكيل عدد من اللجان التنفيذية تسمى بالمفوبيات تحصر مهمتها في الآتي:
  - (أ) إعادة إعمار المناطق المتضررة بالحرب.
  - (ب) إعادة النازحين واللاجئين لقراهم .
  - (ج) صرف التعويضات .
  - (د) فرز ملكية الأراضي.

(ه) تنظيم الأمن ويرأسها مرشحوا الحركات من أبناء دارفور.

هذه المفوسيات إستقرت على الأسماء الآتية:-

أ- مجلس دارفور للسلم والمصالحة.

ب- مفوضية التعويضات.

ج- صندوق دارفور للإعمار.

د- مفوضية إعادة التوطين والتأهيل.

هـ- مفوضية أراضي دارفور

و- مجلس دارفور للأمن .

-4 إستيعاب مرشحي الحركات في ولايات دارفور في المناصب الآتية:-

(أ) منصب والي في إحدى الولايات ، ونائبهان في الولaitين الآخرين.

(ب) وزيران ومستشار في كل ولاية.

(ج) منصب رفيع في كل وزارة مركزية .

(د) (6) معتمدين و (6) مديرين تفدييين.

(ه) منصب مستشار رئيس الجمهورية ، ومنصب وزير ووزيري دولة ، و (12) مقعداً بالمجلس الوطني ، ومنصب وزير في حكومة ولاية الخرطوم.

-5 تنفيذ إستفتاءً بعد عام من إنتخابات عام 2010م ، لتمكين أهل دارفور من الإختيار ما بين الإقليم أو الولايات المتعددة .

-6 إعادة حدود دارفور إلى ما كانت عليه في أول يناير عام 1956م.

-7 يحصل أهل دارفور على معاملة تفضيلية في شغل وظائف الخدمة المدنية ، في المجال القانوني والهيئات الوطنية الأخرى.

-8 يتم إعفاء طلاب دارفور من أي رسوم دراسية في مؤسسات التعليم العالي لمدة خمس سنوات.

(ج) محور إعادة الإعمار:

في هذا المحور تم الإتفاق على البنود الآتية:

-1 تحقيق التوازن المالي لدارفور مع الولايات الأخرى.

- 2 إنشاء صندوق إعمار وتنمية دارفور الذي تساهم فيه الحكومة القومية بمبلغ (700) مليون دولار خلال عامي 2007م ، ومساهمات المجتمع الدولي.
- 3 تعويض المتضررين ورد الملكية .
- 4 تكوين صندوق خاص بالنساء ل توفير احتياجاتهن من الرعاية الصحية والتعليم وفرص العمل.
- 5 إنشاء مفوضية لأراضي دارفور لتحديد الملكية وفض نزاعات الأراضي.
- 6 إنشاء مفوضية لتأهيل دارفور لإعادة الإعمار وإعمار المناطق المتأثرة بالحرب ومساعدة سكانها للعودة إليها عن طريق توفير موارد المياه والمستوصفات الصحية والتعليم وإعادة التوطين.

**(د) محور أمن الإقليم:**

في هذا المحور تم الإنفاق على البنود الآتية:

- 1 الوقف الكامل لإطلاق النار والبقاء في المناطق ووضع السلاح.
- 2 إصلاح قوات الشرطة لكسب ثقة الجميع.
- 3 جمع الأسلحة الثقيلة.
- 4 التخلص عن كافة الأسلحة الأهلية.
- 5 نزع سلاح الجنجوبيت.
- 6 إخلاء معسكرات النازحين من السلاح وتكون شرطة المجتمع فيها.
- 7 إنشاء مفوضية الترتيبات الأمنية لمراقبة تنفيذ كافة الخطوات الأمنية.
- 8 إستيعاب (4000) مقاتل من الحركات في القوات المسلحة ، و (1000) مقاتل إضافي في الأجهزة الأمنية الأخرى ، و (3000) مقاتل آخرين يتم تسريحهم.

**(هـ) حوار أهل دارفور:**

في هذا المحور ، حددت الإنفاقية أهمية جلوس أهل دارفور للصالح ، في مؤتمر جامع يسمى الحوار والتشاور الدارفوري الدارفوري ، يضم كافة زعماء القبائل ، وروابط الشباب والنساء ، ويقومون بتأسيس مجلس دارفور للسلم والمصالحة.

يرأس مؤتمر أهل دارفور، شخصية أفريقية مستقلة أو نزيهة ، يرشحها الإتحاد الأفريقي ، ويواافق عليها ، ويساعدها كبار شيوخ قبائل دارفور ، وتقوم لجنة تحضيرية ، ممثلة لأطراف الإنفاق بالتحضير للمؤتمر.

يشارك في المؤتمر ، ما بين 800 و 1000 شخصية ، يتم اختيار 60% منهم على أساس تمثيل المناطق والقبائل ، ويتم اختيار 40% منهم على أساس عضويتهم في مجموعات كالأنجذاب السياسية ، والنقابات العمالية ، وروابط الشباب ، والمجتمع الاقتصادي ، والنساء والمجتمع المدني. يعمل مؤتمر الحوار لتحقيق الأهداف الآتية:-

- 1 التعريف بالإتفاقية وتطبيقاتها.
- 2 معالجة الخلافات بالطرق المدنية.
- 3 تحقيق المصالحة القبلية والمجتمعية.
- 4 معالجة قضايا وإهتمامات المرأة.
- 5 مراقبة الأسلحة وتوفير الأمن .
- 6 تنظيم الموارد بما فيها الأرض وتنقل الرعاة.
- 7 توفير الأمن الإنساني وحل مشكلات الاقتصاد.
- 8 تحديد قواعد التعدد والتنوع .
- 9 تحديد الوضع القانوني للإدارة الأهلية وسلطاتها. (وثيقة سلام دارفور بأبوجا (2006))

هذه أبرز بنود إتفاقية أبوجا عام 2006م التي أثارت الجدل والإنتقاد أبرز نقاط إنقادها هي الآتية:-

- 1 رغم أن المفاوضات التي أفضت للإتفاقية ، قد شاركت فيها جميع الحركات المسلحة ، ولكن وقع عليها فصيل واحد فقط هو فصيل مني أركو مناي ، لهذا وصفت بالتجزئة والنقسان.
- 2 رغم إن كافة القبائل والمجموعات السكانية قد تأثرت سلباً بعمل الحركات في دارفور ، ولكنها لم تشرك في المفاوضات ، ولم يلتقي لها ، أو لخسائرها الكبيرة ، في الأرواح والممتلكات أو مرافق الخدمات الضرورية ، التي تعرضت للتدمير الناتجة من عمل الحركات ، ورغم أنه معروف لدى أهل دارفور ، أن هذه القبائل لن تتنازل عن حقها دون تراضٍ.

-3 القوى السياسية في السودان عامة ، ودارفور خاصة ، لم تشرك هي الأخرى في المفاوضيات ، ولم تسأل من رأيها ، لهذا رفضت التجزئة ، ونادت بضرورة تناول قضايا الوطن بشكل كلي وبرون أن تحقيق السلام والإستقرار في دارفور ، وإعادة الإعمار والبناء ، لا يتم إلا بإزالة كافة الأسباب التي أدت لنشوب النزاع ، وبرون أن حل المشكلة ، يأتي من خلال المعالجة الشاملة لأسباب النزاع ، والمقصود بها ، إشكاليات التحول الديمقراطي وحسن علاقات الأرض ، والمشاركة في صنع القرار السياسي ، على المستوى المركزي والولايات ، وعدالة توزيع الثروة والتنمية المتوازنة ، إحترام الحقوق المدنية ، ومحاسبة مرتكبي الجرائم ضد الإنسانية وجبر الأضرار ، وتعويض وإعادة تأهيل ضحايا الحرب وإنهاكات حقوق الإنسان.

(مدني ، أمين مكي وحيدر إبراهيم ، ورقتان مقدمتان لورشة محامي دارفور (2007))

#### ي/ أبرز بنود إتفاقية الدوحة:

إتفاقية الدوحة الإطارية ، التي إنفقت أن تكون هي الأساس لأي إتفاق مع حركات دارفور ، إشتملت على بنود عامة ، مثبتة في الدستور القومي ودساتير ولايات دارفور ، مثل تأكيد وحدة السودان وسلامة أراضيه ، والإلتزام بالدستور القومي وإنفاق السلام الشامل ، الإلتزام بمقررات الاتحاد الأفريقي ومجلس الأمن ، إقرار التنوع ، حماية حقوق الإنسان ، إدانة العنف ، والحل السلمي للنزاع ، والمواطنة هي الأساس ، إتاحة الحريات والديمقراطية والتداول السلمي للسلطة ، وإرساء الحكم الرشيد وتوفير فرص العمل.

أما المواد الهامة لأهل دارفور فهي:

(أ) تعزيز مشاركة مواطني دارفور في تخطيط برامج الإنعاش المبكر والتعمير وإعادة التأهيل وتنفيذها.

(ب) تمثيل أهل دارفور ، بصورة عادلة ، وعلى قدم المساواة في الخدمة المدنية القومية والهيئات والمؤسسات العامة والمفوضيات والقوات المسلحة على كل المستويات خاصة العليا والوسطى بغية معالجة الخل والتوريق غير المتكافئ لمواطني دارفور في هذه الأجهزة.

(ج) كفالة مشاركة مواطني دارفور في جميع مستويات الحكم ، وجميع مؤسسات الدولة من خلال معايير عادلة لتقاسم السلطة.

- (د) إنشاء مراكز التعليم والتدريب والتأهيل في المناطق الحضرية والريفية في دارفور ، وتطبيق مبدأ التمييز الإيجابي لصالح أبناء دارفور ، بما يعزز تمثيلهم في الخدمة المدنية والقوات النظامية ، وبما يمكن أبناء دارفور من المشاركة الكاملة ، على قدم المساواة ، في النهوض بالسودان.
- (ه) تكون مشاركة أهل دارفور على المستوى القومي بما يعكس التناوب السكاني لمواطني دارفور بالنسبة لجمالي سكان السودان بعد إنفصال الجنوب.
- (ز) تمثل دارفور في السلطة التنفيذية القومية وفق معيار السكان.
- (ح) يستمر أبناء دارفور في شغل المناصب الخمسة في مجلس الوزراء ، والمناصب الأربعة في وزارات الدولة ، التي يشغلها حالياً أبناء دارفور.
- (ط) تنشأ هيئة خبراء بمتغير مقدر من دارفور متضمنة الرتب والدرجات الأعلى لتحديد تمثيل أبناء دارفور في الخدمة المدنية القومية .
- (ي) يجب أن يمثل مواطني دارفور تمثيلاً عادلاً على كافة مستويات القوات المسلحة السودانية ، وعلى حكومة السودان ، إتخاذ التدابير الملائمة لتصحيح الإختلالات التي تعترى تمثيل مواطني دارفور على المستويات العليا والقبول في الأكاديميات العسكرية.
- (ك) تنشأ سلطة دارفور الإقليمية لتكون الإدارة الرئيسية لتنفيذ الإنفاق بالتعاون مع الحكومة القومية لتعزيز السلم والأمن والتنمية الاقتصادية والإجتماعية والإستقرار والنمو والعدالة والمصالحة وتضمين الجراح ، ويكون لها سلطات حصرية وأخرى مشتركة مع الولايات .
- وفي جانب تقاسم الثروة تضمنت الإنفاقية البنود الآتية:
- (أ) المشاركة العادلة لدارفور في صنع القرارات المتعلقة بالسياسات والمؤسسات التي تنظم تولد وتوزيع الثروة .
- (ب) تكون تنمية الموارد البشرية وسيلة وهدفاً لسياسات التنمية.
- (ج) تكون لجميع مواطني السودان ، بما فيهم أهل دارفور ، حقوق متساوية في التحرر من الجوع ، والسبل المستدامة لكسب العيش ، والحصول على المياه الصالحة للشرب ، والتعليم والخدمات الصحية والإجتماعية.
- (د) توجد حالة ماسة في دارفور لإعادة التأهيل والتعمير وتطوير البنى التحتية.

- (ه) لا مركبة عملية صنع القرار في مجالات التنمية وتقديم الخدمات وممارسة الحكم.
- (و) إيلاء عناية خاصة بالنازحين واللاجئين العائدين والمتضررين من النزاع.
- (ز) دعم جهود إعادة الإعمار وتنمية دارفور ، من خلال تحويلات نقية كبيرة ومنتظمة من مفوضية تخصيص ومراقبة الإيرادات المالية وسرعة الإنقال من النزاع للسلم.
- (ح) إنشاء صندوق إعادة الإعمار والتنمية وتتوفر له الموارد المالية لتمويل مشاريع العودة والتوطين وهذا بالإضافة لفقرات أخرى حول العدالة والمصالحة ووقف إطلاق النار وغيرها.

**ك/ الخاتمة :**

مشكلة دارفور ، فاجأت أهل السودان جميعاً ، وسرعان ما تطورت من أصغر الحوادث لأعظمها ، وتجاوزت محيطها المحلي والقومي والإقليمي ، وأصبحت في دائرة القوى العظمى والمجتمع الدولي ، أصدر بشأنها مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة ، العديد من القرارات (غلام ، سرحان (2009) ص332) . ابرز وقائع المشكلة وحلولها وممارسات حركاتها هي الآتية:-

- 1 للترويج لقضيتها ، وكسب تعاطف المجتمع الدولي ، عملت حركات لإجبار نسبة كبيرة من سكان دارفور ، خاصة من المزارعين التقليديين ، من النزوح أو اللجوء من ديارهم ، وظلوا لعقد ونيف من الزمن يعيشون في مخيمات ذات طبيعة قاسية ، حولتهم من شريحة منتجة لقوتها وغذيتها ، لشريحة متلقية للمساعدات الإنسانية (غلام ، سرحان (2009) ص332).
- 2 إتفاقية أبوجا لسلام دارفور في مايو 2006م ، سرعان ما انهارت قبل إنتهاء فترتها الإنقالية ، وقبل إجراء إستفتاء الإقليم ، وعاد كبير مساعدي رئيس الجمهورية ، رئيس سلطة دارفور الإقليمية للتمرد مرة أخرى.
- 3 في إطار الترويج لقضيتها ، عملت حركات دارفور ، فيما عدا حركة التحرير والعدالة القومية ، لتشجيع التدخل الأجنبي في شؤون البلاد ، وعملت لتشويه سمعة أهل دارفور ، بإطلاق الإتهامات بالإغتصاب والإبادة الجماعية والتطهير العرقي (غلام ، سرحان (2009) ص332).

-4 ظلت حركتا عبد الواحد محمد نور وخليل إبراهيم ، منذ عام 2006م ترفضان مبدأ الجلوس مع الحكومة للحوار والتفاوض ، ما ألحق الضرر بالبلاد ومواطنهما (غلام ، سرحان (2009) ص(332).

في جميع مراحل مشكلة دارفور ، التي إستمرت لعقد ونيف ، لم تسند إدارة ملف مشكلة دارفور لأي من أبناء دارفور ، الذين يوالون الحكومة ، مما وفر لحركات دارفور فرص أوسع للمناورة والتحدث بإسم أهل دارفور ، وأتعكست المشكلة وكأنها بين حكومة السودان وأهل دارفور جمياً (دودين، موسى (2016) ص 113).

ـ7 إنته الفترة الإنقالية لاتفاقية الدوحة ، بتنفيذ إستفتاء متقد عليه منذ إتفاقية أبوجا 2006م ، لإستفتاء سكان دارفور ، للإختيار ما بين الإقليم أو الولايات المتعددة ، نفذته الحكومة القومية ، وأحتجت على تنفيذه حركات دارفور ، بحجة أن الوقت غير مناسب ، وخوفاً من أن يثير الفتنة بين أهل دارفور أنفسهم ، وأن تنفيذه جاء على عجل ، من دون قانون صادر من الهيئة التشريعية القومية ، ومن دون قرعة تحديد الرموز ، ومن دون مشاركة أهل درافور المقيمين فيها ، في مفوضية الإستفتاء . ( ورشة تقييم الإستفتاء (2017م)).

هذا هو موقف السلام وتأثيراته في الولاية، فكيف إذن هو موقف الحكم الراشد في ولاية جنوب دارفور؟  
هذا ما يعمل الباحث على الإجابة عليه في الفصل التالي.

### الفصل الثالث

#### الحكم الرشيد

##### المبحث الأول

###### مبادئ الحكم الرشيد

###### أ/ تعريف الحكم الرشيد

يسمى الحكم الرشيد أو الرشيد ، ويسمى الحاكمة ، ويسمى الحكم الجيد ، والحكم الصالح ، وباللغة الإنجليزية يسمى ( Good Governance )، ومصطلح ( Governance ) باللغة الإنجليزية ، يماثل كلمة ( الحكم ) باللغة العربية ، التي نجدها وفقاً للمعجم الوسيط يقال : في الزمن الماضي ( حَكْمٌ ) ، أي قضى ، ويقال حُكِّم له ، حُكِّم عليه ، حُكِّم بينهم ، فالحُكْم هو القضاء ، والحكومة تعني رد الإنسان عن الظلم ، ولكنها أصبحت تستخدم حديثاً ، بمعنى الهيئة الحاكمة . إذن الأصل في الحكومة هو رد الظلم ، أو إقامة العدل ( الطيب ، حسن أبشر (2009) ص96)

أما الرشيد أو الرشيد فقد وردت في عدة سور من القرآن الكريم ( رَبَّنَا أَنَّا مِنْ لَدُنْكَ رَحْمَةً وَهَيْئَنَا مِنْ أَمْرِنَا رَشْدًا ) (الكهف 10) ( فَلَيْسَتْجِبُوا لِي وَلَيُؤْمِنُوا بِي لَعَلَّهُمْ يَرْشَدُونَ ) البقرة (186) ( إِنَّا سَمِعْنَا قُرْآنًا عَجَّابًا (1) يَهْدِي إِلَى الرُّشْدِ فَأَمَّا بِهِ ) الجن (2)، ( وَقُلْ عَسَى أَنْ يَهْدِيَنِ رَبِّي لِأَقْرَبَ مِنْ هَذَا رَشْدًا ) (الكهف 24) ، ( هَلْ أَتَتْنَكَ عَلَى أَنْ تُعْلَمَنِ مِمَّا عُلِّمْتَ رُشْدًا ) (الكهف 66)، ( لَا إِكْرَاهَ فِي الدِّينِ قَدْ تَبَيَّنَ الرُّشْدُ ) (البقرة 256).

لهذا فالرشد هو إصابة وجه الحقيقة ، هو السداد ، هو السير في الإتجاه الصحيح ، فإذا أرشدك الله سبحانه وتعالى ، فقد أتيت خيراً عظيماً ، وخطواتك مباركة . وإذا هيأ لك الله أسباب الرشد ، فإنه قد هيأ لك أسباب الوصول للنجاح في الدنيا والعلاء في الآخرة ، اللهم هيئ لي من أمري رشدا.

إذن الحكم الصالح أو الرشيد ، هو أسلوب وطريقة الحكم والقيادة لتسخير وتيسير وتسهيل شؤون منظمة ، قد تكون دولة ، أو مجموعة دول ، أو منطقة ، أو مجموعة محلية ، أو مؤسسة عامة أو خاصة (الأمين ، الباقي (2014) .

والحاكمية ترتكز على أشكال التنسيق ، والتشاور والمشاركة ، والشفافية في القرارات ، ويعرف الحكم الرشيد أيضاً ، أنه مجموعة القواعد الطموحة الموجهة لإعانة ومساعدة المسيرين ، للالتزام بالتسخير الشفاف

، في إطار هدف المساعدة ، على أساس قاعدة واضحة المعالم ، وغير قابلة للإنتقاء أحياناً ، طالما أن كل الأطراف الفاعلة ، عبر النشاطات المتعددة، تساهم في ذلك ، أي في مجال التسيير (بومدين ، عربي (2016). الحاكمة الرشيدة هي عبارة عن حكم يقصد به ممارسة السلطة السياسية والإقتصادية والإدارية ، لتسهيل شئون الدولة ، وهي تشتمل على الدولة ، والقطاع الخاص ، ومؤسسات المجتمع المدني ، وتعمل لتفعيل مفهوم المشاركة فيما بينها (أبو مدين ، عربي (2016).

الحكم الرشيد ، هو عبارة عن منظومة أو شكل الحكم الذي يعزز ، ويدافع عن حقوق الإنسان ، ويقوم على توسيع قدرات الشعوب ، والتنوع في خياراتها ، التي تؤدي إلى تحقيق مصلحة الشعوب . (الأمين ، الباقي(2014).

وعرفة البنك الدولي ، بأنه هو التقاليد والمؤسسات التي من خلالها تتم ممارسة السلطة في الدول ، من أجل الصالح العام ، هذا التعريف ، يشتمل على عملية اختيار القائمين على السلطة ، ورصدهم وإستبدالهم ، وقدرة الحكومات ، على إدارة الموارد ، وتنفيذ السياسات السلمية الفعالة ، وإحترام كل من المواطنين والدولة للمؤسسات التي تحكم التفاعلات الإقتصادية والإجتماعية فيما بينهما ( تقرير البنك الدولي (1995).

أما برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ، فعرف مفهوم الحاكمة الرشيدة ، على أنها ممارسة السلطة الإقتصادية والسياسية والإدارية والإجتماعية ، ويشمل الآليات والعمليات والمؤسسات ، التي من خلالها يعبر المواطنون والمجموعات السكانية عن مصالحهم ، ويمارسون حقوقهم القانونية ، ويوفون بالتزاماتهم ، ويقبلون الوساطة لحل خلافاتهم (تقرير برنامج الأمم المتحدة (2003)).

أما تقرير التنمية الإنسانية العربية لعام 2002م ، فقد عرف الحكم الرشيد ، بأنه هو الذي يعزز ويدعم ويصون رفاهية الإنسان ، ويقوم على توسيع قدرات البشر ، وخياراتهم وفرصهم وحرياتهم الإقتصادية والإجتماعية والسياسية ، ويسعى إلى تمثيل كافة فئات الشعب ، تمثيلاً كاملاً ، وتكون مسؤولة أمامه ، لضمان مصالح جميع أفراد الشعب (تقرير لجنة التنمية الإنسانية (2004)).

أما ماركو وتيولت ، فعرف الحكم الراشد ، بأن تلك الأشكال الجديدة ، والفعالة بين قطاعات الحكومة ، والجمعيات الخاصة بالمواطنين أو أشكال أخرى من الأعوان ، يأخذون بعين الاعتبار ، المساهمة في تشكيل الحكومة.

لها ، يمكن أن نخلص إلى أن الحكم الراشد في سياقه السياسي ، هو الحكم الذي تقوم به قيادات سياسية منتخبة ، وإطارات إدارية ملتزمة بتطوير أفراد المجتمع برضائهم ، عبر مشاركتهم ، في مختلف القنوات السياسية ، للمساهمة في تحسين نوعية حياتهم ، ورفاهيتهم . ويتم تطوير أفراد المجتمع عبر أبعاد سياسية ، تتفاعل فيما بينها ، وترتبط إرتباطاً وثيقاً لإنتاج الحكم الراشد (الأمين ، الباقر (2014)).

الملحوظ إذن من هذا العرض ، لعدد من التعريفات للحكم الراشد ، أنها بالرغم من الإختلافات لكنها تتفق ضمنياً ، أن الهدف النهائي والرئيسي لتطبيق الحكم الراشد ، هو تحقيق رفاهية واستقرار وأمن الأفراد والمجتمع.

إذن الحكومة الصالحة الرشيدة ، هي التي تتمثل في مؤسسات مجتمعية قوية ، تؤمن توافر التمثيل لكل المواطنين ، وتدالو السلطة ، مع العلم أن توافر تمثيل معارض للتيار السياسي الحاكم ، يحقق توافر عناصر الشفافية والرقابة والمساءلة والمحاسبة . وبالضرورة أن يقوم الحكم الراشد على تحقيق التوازن القومي ، والتمثيل الشعبي ، والإعتراف بالتنوع الآثني والثقافي ، والرؤية الحكومية الفاحصة ، ورؤى القطاع الأهلي ، ومنظمات المجتمع المدني (بومدين ، عربي(2016).

إذن الحكم الراشد ، يتعلق بتعريف ، هيكل قيم عالمية وكونية ، التي تستقي مما يعرف بالممارسات الجيدة ، سواء على مستوى الأعمال أو مستوى الحكومات أو المنظمات المكلفة بضبط العولمة .

وبناء عليه ، يمكن القول ، أن تطوير مفهوم الحكم الراشد أو الحاكمة ، قد جاء من منبع محيط المؤسسة الخاصة ، من حيث أنماط التنسيق ، والشراكات المختلفة للسوق ، ومن محيط المؤسسة ، ثم الإتجاه نحو المحيط السياسي ، بمعنى تحول أشكال النشاط العمومي ، والعلاقة بين الدولة والسوق والمجتمع المدني (بومدين ، عربي(2016).

#### (ب) تطور مصطلح الحكم الرشيد:

ظهر مصطلح الحكم الراشد، في اللغة الفرنسية في القرن الثالث عشر ، حوالي عام 1400 م من ميلاد سيدنا عيسى المسيح عليه السلام ، كمصطلح مرادف لمصطلح الحكومة ، ثم مصطلح قانوني عام 1978 م ، معبراً عن تكاليف التسيير ( charge de Governance ) ، وليس من شك أو إختلاف حول الأصل الفرنسي للكلمة(بومدين ، عربي(2016).

أما كلمة (Governance) بمعنى الحاكمة ، فأصلها إنجليزي ، وهو مصطلح قديم ، أعيد إستعماله بواسطة البنك الدولي للإنشاء والتعمير ، في منتصف ثمانينات القرن الماضي ، ومنذ ذلك التاريخ ، أصبح من الإهتمامات الكبرى ، في الخطابات السياسية ، يعني به شراكة الفاعلين ، وتقابل المصالح (بومدين ، عربي 2016).

بعض الدراسات أوضحت أن مصطلح الحاكمة ظهر عام 1937م بواسطة الكاتب الأمريكي رولاند كوس (The Nature of The Firm) ، في مقالة الشهير تحت عنوان (الأمين ، الباقي 2014).

وفي سبعينيات القرن الماضي ، عرف بعض الاقتصاديين ، الحاكمة بأنها تمثل مختلف الإجراءات الموضوعية ، محل التطبيق ، من طرق المؤسسة ، لتحقيق تنسيقات داخلية ، كفيلة بتخفيض تكاليف وأعباء المبادلات التي يواجهها السوق .

إذن الهدف الأساسي هو تثبيت وتحrir القواعد الجديدة للعبة ، بين المسيرين والمساهمين ، وهي مرتبطة بالأصول الآتية:-

- .1. الأمانة.
- .2. الصدق.
- .3. الإستقامة.
- .4. الشفافية.
- .5. الفاعلية.
- .6. تطوير إنتاج المؤسسة. (الأمين ، الباقي 2014).

في ثمانينيات القرن الماضي ، اقتنعت المؤسسات الدولية بعبارة (Governance Good) ، التي تترجم على الحاكمة الجيدة ، في إطار تبادل الفرص وتكافؤها ، لكي تضع الركائز الخاصة ، بالإصلاحات المؤسساتية اللازمة لنجاح كل البرامج الاقتصادية ، وهم ينظرون ، تبعاً لذلك ، للحكم الراشد لتسخير عمومي قائم على مبدأ المنظم.

إذن ، إن مفهوم الحكم الراشد ، ليس مفهوماً جديداً ، لكنه قديم قدم الحضارة البشرية ويعني ببساطة : ( عملية صناعة القرار ، والعملية التي يجري من خلالها تنفيذ أو عدم تنفيذ القرارات . وجاء مفهوم

الحكم الجيد ليضفي على مفهوم الحكم بعداً عقلانياً ، يحقق المستهدف من هذا الحكم بحيث يوفر مناخاً لتنمية إنسانية ، بالبشر ومن أجلهم . (الأمين ، الباقر (2014).

كان أول إستخدام لهذا المصطلح هو في المؤسسات الإقتصادية والمالية ، ثم تدريجياً دخل الإهتمام السياسي ، إذ أصبح من الإهتمامات الكبرى في الخطابات السياسية ، خاصة في مجال التنمية الشاملة ، ذلك بعد تغيير نوعي في العلاقات الدولية مع دخول عنصر العولمة ، وظهور قواعد جديدة فوق الدول ، كالمنظمات الدولية ، والشركات المتعددة الجنسيات ، التي لعبت دوراً كبيراً في الإنتشار الواسع لهذا المصطلح.

وقد جاء إستخدامه في الحقل السياسي نتيجة الفساد المتفشي في العديد من الدول على مستوى القطاعات العليا ، كآلية ومفهوم جديد يضاف للآليات والأطر في جميع المستويات. الإختلاف في تعريف الحكم الرشيد في الأساس لإختلاف الميادين والتباين في المناطقات الفكرية والسياسية والإقتصادية والاجتماعية (الأمين ، الباقر (2014).

#### (ج) أبعاد الحكم الرشيد:

للحكم الرشيد ثلاثة أبعاد نفاصيلها هي الآتية :

##### (1) البعد السياسي:

وهو مرتبط بطبيعة السلطة السياسية ، وشرعية تمثيلها ، وبكمن هذا البعد في ضرورة تفعيل الديمقراطية ، التي تعتبر شرطاً في تجسيد الحكم الرشيد ، من خلال تنظيم الإنتخابات الحرة النزهية ، المفتوحة لكل المواطنين ، مع وجود سلطة مستقلة قادرة على تطبيق القانون ، وهي هيئة برلمانية مسؤولة ، لها من الإمكانيات ما تستطيع أن تتحقق به نظام إعلامي يجعلها في إتصال مستمر مع المواطن (الأمين ، الباقر (2014).

##### (2) البعد التقني:

وهو مرتبط بعمل الإدارة العامة ، ومدى كفاءتها ، التي تعتبر جوهر الرشاد ، وهي تقوم على عنصرين: الرشادة الإدارية ، والموظف العام ، يشترط أن تكون الإدارة مستقلة من السلطة السياسية والمالية ، وأن يكون الموظفون غير خاضعين إلا لواجبات وظائفهم ، ويكون اختيارهم بمعايير الكفاءة (الأمين ، الباقر (2014).

## **البعد الاقتصادي :**

هو الذي يتمثل في كشف أساليب إتخاذ القرار الاقتصادي للدولة ، والعلاقات الاقتصادية مع الدول الأخرى ، ذات العلاقة بتوزيع الإنتاج والسلع والخدمات ، على أفراد المجتمع ، ويرتبط هذا بعد بشقيه ، بطبيعة بنية المجتمع المدني ، ومدى استغلاليته عن الدولة ، من زاوية وطبيعة السياسات العامة ، في المجالين الاقتصادي والإجتماعي من زاوية أخرى . وبالمثل علاقاتها مع الإقتصاديات الخارجية ، والمجتمعات الأخرى ، من زاوية ثالثة .

ولعل مكمن التفاعل بين هذه الأبعاد يتضح من خلال تصور أن لا إدارة عامة فاعلة من دون إستقلاليتها عن النفوذ السياسي ، ولا يمكن للإدارة السياسية وحدها ، أن تحقق إنجازات السياسات العامة ، من دون وجود إدارة عامة فاعلة ، ولا تستقيم السياسات الاقتصادية والإجتماعية لغياب المشاركة والمحاسبة والشفافية وآليات الحكم الراشد.

وبناء على توفر أو عدم توفر مجموعة من المؤشرات التي تشمل على هذه الأبعاد المتكاملة ، فيما بينها يمكن قياس مدى صلاح أو عقلانية الحكم داخل الدولة ، ومدى مساهمة السلطة السياسية ، في توفير أرضية مناسبة لتمتع المواطنين بمختلف حقوقهم مع ضمان حرياتهم (الأمين ، الباقي 2014).

### **(د) عناصر الحكم الراشد:**

العناصر الهامة للحكم الراشد هي التالية:-

#### **(1) الديمقراطية:**

وهي تتحقق أو تتجسد من خلال تعزيز الممارسة الديمقراطية ، المبنية على أرض الواقع بمعنى تجسيد نصوص القانون ، وترجمته إلى ديمقراطية أساسها المشاركة ، وتمثيل الشعب والمحاسبة والمراقبة لأداء الحكومة ، وتوفير الإطار المؤسسي لمكافحة الفساد.

#### **(2) حقوق الإنسان:**

من خلال تعزيز مفاهيم حماية حقوق الإنسان ، ونشر ثقافتها ، وفقاً للإتفاقيات والمواثيق الدولية ، مع إشاعة مبادئ�احترام المتبادل ، وتعزيز كرامة الإنسان ، وعدم التمييز بين الأفراد والمساواة بينهم.

#### **(3) سيادة القانون:**

بمعنى إحترام المبادئ القانونية وحكمها ، التي تساعد على إرساء قواعد العدالة ، وتفعيل آليات حل النزاعات بالطرق القانونية ، والمساواة أمام القانون ، وحق القاضي على أن تنظر القضايا بواسطة محكمة مستقلة ، بمعنى أن يكون القضاة والمحامون ، مستقلين ، لا يخضعون لأي سلطات غير سلطات الحق والعدل.

#### (4) مؤسسات المجتمع المدني:

وهي من أهم عناصر الحاكمة الرشيدة ، وعلى الدول أن تعمل لتشجيع إنشائها ، وتفعيل دورها ، في الشؤون العامة ، وأن تظللها الشرعية القانونية من خلال سن التشريعات التي تساعدها على أداء دورها الرقابي ، والعمل لتحقيق مفهوم المشاركة في التنمية.

#### (5) الإدارة الحكومية:

وهذه تتبع أهميتها من إدارة الأموال الحكومية العامة ، وإستثمار مواردها الطبيعية والبشرية ، في خدمة المجتمع ، ويكون الشعب شريكاً في هذه الثروات والإيمان ببدأ تكافؤ الفرص ، وتقلد الوظائف العامة ، بمعيار المساواة وعدم التمييز.

#### (6) الإدارة غير المركزية:

على الحكومات ، وسلطات الدولة ، أن تقوم بتنمية سلطاتها وصلاحيتها ، لإدارة غير مركبة (حكومة داخلية محلية ) ، وبمشاركة واسعة ، من قبل أفراد المجتمع ، ذلك من خلال تعزيز حقوق الإنسان وتوعيته ، لأن الحاكمة الرشيدة ، تتطلع إلى احتياجات المجتمع كل ، وليس فقط الحكومات ، وهي توسيع دائرة الحرية من خلال بناء نظام معرفي يعزز بناء وعصرنة النظام السياسي ، وترتيب أولوياته (الأمين ، الباقي 2014).

#### هـ) آليات الحكم الرشيد:

الحكم الرشيد حسب تصور مركز دراسات وبحوث الدول النامية ، هو في جوهرة إدارة شؤون الدولة ، ويكون من آليات وعمليات ومؤسسات يستخدمها المواطنون ، فرادى ومجموعات لدعم مصالحهم ، والتعبير عن مخاوفهم ، والوفاء بإلتزاماتهم ، وتسويه خلافاتهم (الأمين ، الباقي 2014).

تبني آليات الحكم الرشيد أو معاييره بتبني الجهات والمصالح ، فالبنك الدولي يركز على ما يحفز النمو والإنفتاح الاقتصادي في حين أن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي يركز على الإنفتاح السياسي . أما أبرز الآليات المتفق عليها بواسطة جمهرة الباحثين هي الآتية:-

**(1) الشفافية:**

هي من أهم خصائص الحكم الرشيد ، وتعنى إتاحة كل المعلومات ، وسهولة تبادلها ، بأن تكون متاحة لكافة المؤسسات ، ولجميع الأطراف المعنية ، وأن تكون الحسابات العامة متاحة بصورة مباشرة ، وأن تتوفّر معلومات كافية ، وشاملة ومنظمة عن عمل المؤسسات ، وأدائها لكي يسهل رقتها ومتابعتها. إذن الشفافية هي تدفق المعلومات الاقتصادية والإجتماعية والثقافية والسياسية الشاملة في الوقت المناسب ، وبطريقة يمكن الاعتماد عليها.

**(2) المشاركة:**

بمعنى تهيئة السبل والآليات المناسبة للمواطنين المحليين ، كأفراد وجماعات ، من أجل المساهمة في عمليات صنع القرارات . إما بطريقة مباشرة ، أو من خلال المجموعة المنتخبة ، التي تعبر عن مصالحهم، وعن طريق تسهيل التحديد المحلي للقضايا والمشكلات ، وفي إطار التنافس على الوظائف العامة . وتعنى تمكين مشاركة المواطنين في الانتخابات ، وإختيار الممثلين ، في مختلف مستويات الحكم ، ويمكن أن تعنى المشاركة مزيد من الثقة ، وقول القرارات التي تؤثر في حياتهم . هذا النوع من المشاركة الواسعة تقوم على حرية التنظيم ، وحرية التعبير ، وقدرات المشاركة البناءة.

**(3) حكم القانون:**

وهو سيادة القانون ، بمعنى أن الجميع حكامًاً ومسؤولين ومواطنين ، يخضعون لقانون ، ولا شيء يسمى على القانون ، ويجب أن تطبق الأحكام والنصوص القانونية بصورة عادلة ، وبدون تمييز بين أفراد المجتمع . ثم أن القوانين يجب أن توافق معايير حقوق الإنسان ، وتكون ضمانه لها ولحريات الإنسان بطبيعته.

**(4) المساءلة:**

بمعنى أن يكون جميع المسؤولين والحكام ومتخذي القرار في الدولة أو القطاع الخاص أو مؤسسات المجتمع المدني خاضعين لمبدأ المحاسبة أمام الرأي العام ومؤسساته دون إستثناء.

**(5) الإجماع:**

يعنى أن جميع المصالح المتعلقة بالمجتمع قد تصطدم بخلافات ، تحتاج لاتخاذ قرار حازم في مسألة معينة ، ويجب تغليب رأي المجموعة تحقيقاً للنفع العام ، للوطن ولأفراد المجتمع ما يقتضيه واقع الحال من إجراءات .

**(6) المساواة:**

يخضع جميع أفراد المجتمع للمساواة ، وعدم التمييز في إطار الحاكمة الرشيدة ، فهم متساوون في الحقوق والحربيات والكرامة الإنسانية.

**(7) الكفاءة:**

الكفاءة والفاعلية في إدارة المؤسسات العامة ، ومؤسسات المجتمع المدني ، هي التي تضمن استمرارية تحقيق التقدم والإذهار والتطلع دائماً لتعزيز مفهوم التنمية المستدامة ، وهي التي تعمل على الالتزام بتوظيف الموارد الوطنية بالصورة السليمة الواضحة لكل أفراد المجتمع.

**(8) العدل:**

والمقصود هو العدل الاجتماعي ، بحيث يكون لجميع أفراد المجتمع ، بمختلف الشرائح الفرصة لتحسين أوضاعهم الاجتماعية ، والتطلع دائماً لتحسين أوضاع الفئات المحرومة والمهمشة، مع ضمان أنهم الاجتماعي ، والعمل لتوفير احتياجاتهم الأساسية.

**(9) الرؤية الإستراتيجية:**

الرؤية الإستراتيجية تتحدد بمفهوم التنمية بالشراكة بين المؤسسات والقطاع الخاص ، من خلال خطط بعيدة المدى لتطوير العمل المجتمعي من جهة ، وأفراده من جهة أخرى ، والعمل على التنمية البشرية ، حتى يتم تحقيق النتائج الإيجابية في رسم الخطط ، ضمن إطار الحاكمة الرشيدة ، على أن يؤخذ في الإعتبار المتغيرات الداخلية والخارجية ، ودراسة المخاطر ، ومحاولة وضع الحلول.

**(10) اللامركزية:**

إن تفعيل مبدأ توزيع السلطات على أفراد المجتمع من خلال التوزيع الجغرافي للدولة ، بهدف إدارة شئونها ، والحفاظ على حقوق الأفراد داخلها ، يشكل بعداً عميقاً في تحقيق مفهوم الحاكمة الرشيدة ،

فيشعر الفرد بأنه صاحب القرار ، ويعتمد على نفسه ، من أجل تحقيق الذات من جهة ، وأنه تحت المراقبة الشعبية من جهة أخرى.

ويعتبر بعض الدارسين ، أن افراد المجتمعات المحلية ، في أي منطقة من الدولة ، هم الأقدر على رسم السياسات التي تحكم علاقاتهم ببعض ، وعلاقاتهم بالسلطة ، وهم الأقدر على تحديد الأهداف ، وصياغتها والعمل لتحقيق مفهوم المشاركة من أجل تحقيقها ، والوصول للتنمية المنشودة ، بما يتلائم مع احتياجاتهم.

إذن السياسات التي ترسمها الحكومية ، يجب أن تكون منهجية ، تلبي مصالح المواطنين عامة ، وبالتالي تحقق لهم التمتع بكافة الحقوق والحريات دونما تمييز ، وعلى قدم المساواة ، وبالتالي إستبعاد مضمونين من الجديد بمفهومه الموسع ، الذي يرتكز في جوهره على ضمان أمن الأفراد داخل دولتهم ، أو تحقيق الأمن الإنساني للمواطنين ، وهذا يتم من خلال توفر آليات مناسبة تعمل على تقييم السياسات وتصحيحها ، والتصدي لإساءة استخدام السلطة والنفوذ ، وإهدار المال العام ، ولكنه يوجب� الإحترام لسيادة القانون ، وضمان الشفافية ، وحرية تبادل المعلومات والوثائق الحكومية ، ضمن المساءلة والمحاسبة للقائمين على الشأن العام ، من خلال بيئة تقوم على التعديلية وحرية الرأي (الأمين ، الباقي 2014).

#### (و) الحكم الرشيد وحقوق الإنسان:

(العلاقة بين الحاكم والمحكوم ، تعزز بطريقة خفية كما في الحب - ويمكن أن نقول أن أظهر الحكام بقلوب شعبه ، هو أعظمهم إحتراماً لإنسانيتهم ، وليس بالخبر وحده يحيى الإنسان ) . (نبيل أديب عبدالله المحامي ( 2016)

مصطلح الحكومة الرشيدة (Good Governance) ، يتوقف المعنى المقصود منه ، على السياق الذي يستخدم فيه ، وهو يعني الطريقة المثلثة التي يتوجب على المؤسسة المعنية إتباعها لإدارة شؤونها ، وهو يعني أشياء كثيرة يمكن تحديدها في السياق الذي تستخدم فيه ، هو عملية صنع القرار بأفضل ممكنته لاتخاذ القرارات .

أما الحكومة فهي الهيئة المفوضة بممارسة الحكم أو إدارة شئون البلاد ، أما الحكم فهو الطريقة التي تمارس الحكومات بها السلطة في إدارة وتوزيع الموارد .

وطريقة توزيع هذه الموارد ، هو ما يفرق بين الحكومة الرشيدة وغير الرشيدة أو السيئة . لهذا لابد من أن يتم توزيع الموارد بطريقة مسؤولة ، و منصفة و عادلة لتحقيق جوهر الدولة ، وهذا هو المعيار لوصف طريقة الحكم بأنها جيدة أو سيئة .

حقوق الإنسان ، هي الحقوق الأساسية اللصيقة بالفرد لكونه إنسان بشر كرمه الله سبحانه وتعالى وفضله على سائر مخلوقاته ( عبدالله ، نبيل أديب 2016 )

مفهوم حقوق الإنسان ، يرجع للفلسفة اليونانية ، وكان أول إعلان لحقوق الإنسان ، قد صدر في القرن السادس قبل الميلاد ، في اسطوانة سايرس العظيم ، الذي ألغى الرق ، وإعترف بالحق في حرية الدين . وفي إنجلترا ساعدت كتابات الفلسفه ، في عهد النهضة ، في إنشاء مفهوم حقوق الإنسان ، الذي نعرفه اليوم ، الذي أصبح بموجبه ينظر إلى الرجل أو المرأة ، كفرد مستقل ، ولهه الله بعض الحقوق الأساسية ، غير قابلة للإنكار ، التي يجوز له إثارتها في وجه أو أمام الحكومة ، والتي يتوجب على الحكومة ضمان تتمتع بها . وأصبحت حقوق الإنسان ، منذ ذلك التاريخ ، شروطاً مسبقة لإتدائية للعيش في حياة لائقة بكرامة الإنسان ( عبدالله ، نبيل أديب 2016 )

ولقد إعترف بهذه الحقوق إعلان الاستقلال الأمريكي الصادر في 4 يوليو من عام 1776م ومن بعده ، وثيقة الحقوق في الدستور الأمريكي ، وإعلان حقوق الإنسان والمواطنة لعام 1789م ، الذي تبنّته الثورة الفرنسية ، وأخيراً الإعلان العالمي لحقوق الإنسان الصادر من الجمعية العامة للأمم المتحدة في 26 يونيو 1945م ، الذي وافقت بموجبه الدول الأعضاء في منظمة الأمم المتحدة ، على حمايته ، وتعهدت بإتخاذ التدابير اللازمة لذلك ، والذي إعتمدته الجمعية العامة في إجتماعها بباريس في 10 ديسمبر من عام 1948م ، ومنذ ذلك التاريخ ، أصبح ذلك اليوم ، هو اليوم العالمي لحقوق الإنسان ، والذي دعم بعدد كبير من الاتفاقيات الدولية ، أهمها العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية ، والعهد الدولي الخاص بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية ، وإنشاء المحاكم ، وهو الذي أحضّع الدول ، لأول مرة في التاريخ ، أمم المسائلة القانونية ، بشأن أوضاع حقوق الإنسان فيها ( عبدالله ، نبيل أديب 2016 )

وقد تم تصنيف حقوق الإنسان على نطاق واسع إلى ثلاثة فئات ، يشار إليها باسم ثلاثة أجيال حقوق الإنسان هي :

1. حقوق الجيل الأول وهي الحقوق المدنية والسياسية.

2. حقوق الجيل الثاني وهي الحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.
  3. حقوق الجيل الثالث وهي الحقوق الإجتماعية. ( عبدالله ، بيل أديب ( 2016 )
- (ز) **الخصائص الرئيسية للحكم الراشد:**

يستخدم تعبير الحكم الراشد للمقارنة بين الأنظمة السياسية غير الفعالة مع الأنظمة الناجحة . المفهوم يرتكز على مسؤولية الحكومات ، والهيئات الإدارية ، على تلبية إحتياجات الجماهير ، كبديل عن تلبية حاجات فئات محدودة في المجتمع ولتوضيح ذلك يطرح الباحث السؤال الآتي: ما هو الحكم الرشيد؟ هذا السؤال قد يكون فلسفياً ، ولكن بوصفها مسألة سياسية ، فإن الحاجة تقتضي العودة لدستور السودان ، ومقارنته مع المستويات المقبولة من قبل المجتمع الدولي ، وذلك للحصول على معيار لقياس الحكم الراشد (عبدالله ، نبيل أديب عبدالله ( 2016 ).

- ينص دستور جمهورية السودان ، على العديد من المعايير أهمها هي الآتية:-
1. أن السودان دولة ديمقراطية متعددة الثقافات والأعراق والأديان والاحزاب.
  2. ملتزمة بإحترام وتعزيز كرامة الإنسان.
  3. تقوم على العدالة والمساواة والنهوض بحقوق الإنسان والحريات الأساسية.
  4. السيادة للشعب ، تمارسها الحكومة وفقاً لأحكام الدستور والقانون.
  5. تستند وحدة السودان ، على الإرادة الحرة الشعبية.
  6. سيادة حكم القانون.
  7. الحكم الديمقراطي اللامركزي.

المساءلة والمساواة والإحترام والعدالة . ( عبدالله ، نبيل أديب ( 2016 )

المؤسسات الدولية من جانبيها توفر خصائص مختلفة للحكم الراشد ، ولكنها مكملة لبعضها وليس متناقضة.

- ووفقاً للمعايير الدولية ، الحكم الرشيد يحتوي على ثمانية خصائص رئيسية هي:
1. المشاركة.
  2. الإتجاه نحو التوافق.
  3. الخصوص للمساءلة.

4. الشفافية.
5. الإستجابة.
6. الفعالية والكفاءة.
7. الإنصاف والشمول.

الخضوع لسيادة حكم القانون . (عبدالله، نبيل أديب ( 2016 )

هذه الخصائص تسمح بمحاصرة الفساد في أضيق نطاق ، ويتم سماع أصوات أكثر الفئات ضعفاً في المجتمع عند صنع القرار ، وتوخذ آراء الأقليات في الاعتبار . ومن أهم عناصر الحكم الرشيد هي المساءلة.

المساءلة : هي شرط أساسي للحكم الرشيد ، وهي تعني أن المسؤولين ملتزمون بشرح ما يتخذون من قرارات وأفعال للمواطنين ، وتحتاج الحكومة إلى إنشاء آليات تسمح بوصول الناس للمسؤولين دونما عناء ، ولضمان خضوع الموظفين العموميين لمساءلة الناس الذين يخدمونهم (عبدالله، نبيل أديب ( 2016 )

خضوع المسؤولين لمساءلة هو جزء لا يتجزأ من حقوق الإنسان ، لإتصاله بحق أساسي من تلك الحقوق ، وهو حق المشاركة في إدارة الشؤون العامة ، والخضوع لمساءلة يتضمن المساءلة السياسية والقانونية والإدارية.

المساءلة السياسية : آلية المساءلة السياسية هي إجراء الانتخابات الحرة النزيهة ، حتى يمكن القول أن المسؤولين يخضعون لمحاسبة السياسية . ويجب أن توفر الانتخابات فرصة حقيقة للناخبين لانتقاء المسؤولين الذين لا يرضون عن أدائهم ، لمناصبهم عندما تنتهي ولايتهم . يتم تحديد خضوع المسؤولين للمسؤولية السياسية بعدد من العوامل ، منها ما إذا كان يحتل موقعه بالانتخاب أو التعيين ، فالذين يحتلون مواقعهم بالتعيين مثل الموظفين العاديين ، في الخدمة المدنية ، وإن كانوا لا يخضعون لمساءلة السياسية ، بشكل مباشر ، ولكنه يتم بطريقة غير مباشرة ، حين تشعر السلطة السياسية بعدم رضا مستقبلي الخدمة عن المسؤول ، تقوم بمحاسبته ، لقادري عدم رضا الناخبين عن أدائها . المساءلة مرتبطة بالفترة ، فكلما طالت فترة شغل المنصب ، كلما ضعفت المساءلة (عبدالله، نبيل أديب ( 2016 )

والمساءلة السياسية مرتبطة بعدد مرات الترشيح المسمومة للمسؤول ، وخضوعه لمحاسبة السياسية تقابل الحق المقرر للمواطن في المشاركة في إدارة الشؤون العامة ، وهذا الحق هو أحد أهم حقوق الإنسان ، وقد

تضمن الدستور هذا الحق ، في وثيقة الحقوق ، التي هي جزء من الدستور ، حيث نصت المادة (41/1) من الدستور ، على حق كل مواطن في المشاركة في الشؤون العامة ، من خلال التصويت حسب ما يحدده القانون ، ونصت المادة (41/2) منه على حق المواطن الذي يبلغ السن التي يحددها الدستور أو القانون في أن ينتخب وينتخب في انتخابات دورية تكفل التعبير الحر عن إرادة الناخبين ، وتجري وفق إقتراع سري عام (عبدالله، نبيل أديب 2016)

المساءلة القانونية ، تشمل آلياتها على العناصر الآتية وهي :-

1. القضاء المستقل.
2. توفر المراجعة القضائية للقرارات الإدارية.
3. قوانين الأخلاق ، وقواعد السلوك للموظفين العموميين ، التي تحدد الممارسات غير المقبولة.
4. قوانين تضارب المصالح.
5. قوانين الذمة المالية.
6. قوانين ( الشمس المشرقة ) ، التي تلزم الحكومة بإتجاه الحق في معرفة القرارات والعقود الحكومية ، وإتاحة وصول الجمهور إلى السجلات الحكومية والإجتماعية ، والمجتمعات ، ورفع القيود القانونية على حرية الصحافة.

المساءلة الإدارية ، وهي تتم عبر عدة قنوات هي :

1. وكالة المظالم (Ombudsman Agency) ، وهي الوكالة المستقلة عن الجهات التنفيذية ، والمسئولة عن سماع ومعالجة شكاوى المواطنين.
  2. مراجع الحسابات المستقل ، المختص بالرقابة على استخدام الأموال العامة ، وإكتشاف العلاقات الدالة على سوء استخدام المال العام.
  3. المحاكم الإدارية ، هي التي تنظر في شكاوى المواطنين حول القرارات الإدارية.
  4. قوانين حماية المهنيين المختصين المسؤولين عن إكتشاف المخالفات من الإنقاض .
- (عبدالله، نبيل أديب 2016)

المساءلة وحقوق الإنسان: المساءلة هي شرط أساسي للحفاظ على حقوق الإنسان على المستوى الوطني والمستوى الدولي.

في المستوى الوطني ، الدستور لا يسمح بعد التقييد بالحقوق والحرمات المنصوص عليها في وثيقة الحقوق . ولا يسمح بالإنتهاك من حق الحياة أو الحرمة من الإسترقاق أو الحرمة من التعذيب أو عدم التمييز على أساس العرق أو الجنس أو الدين أو حق التقاضي أو الحق في المحاكمة العادلة. وينص الدستور على حق المحكمة الدستورية والمحاكم المختصة الأخرى ، في صون الحقوق ، وحمايتها وتطبيقها وأن تعمل مفوضية حقوق الإنسان الوطنية على تطبيقها في الدولة ، وفقاً للمادة (142) من الدستور .

هذا ما يجعل الحكومة مسؤولة أمام المحاكم والمفوضية ، فيما يتعلق بأي إنتهاكات لحقوق الإنسان ، يقوم بها منسوبها ، وعن فشلها في حماية الأفراد ضد إنتهاك حقوق الإنسان ، التي ترتكبها الجهات الفاعلة الأخرى (عبدالله، نبيل أديب 2016).

نظام الضوابط والموازنات ، الذي أقامه الدستور ، يلعب دوراً رئيسياً في ضمان خضوع سلطات الدولة الثلاث للمساءلة من خلال الفصل في السلطات.

أنشأ الدستور نظاماً بمنع أي سلطة واحدة منها ، من أن تتمكن من أن تتمتع بقوة تمكناها من الإنفراد بالسلطة أو الإفلات من المحاسبة ، حيث أن كل منها كابح للأخريات .

على سبيل المثال ، رئيس الجمهورية له حق الإعتراف على القوانين التي تصدرها الهيئة التشريعية القومية ، والمحكمة الدستورية لها حق إعلان عدم دستورية قانون صدر من الهيئة التشريعية ، ويجوز لها إلغاء القرارات الجمهورية أو المراسيم الصادرة من رئيس الجمهورية أو الطعن فيها ، ورئيس الجمهورية هو الذي يعين أعضاء المحكمة الدستورية . والدستور منح الهيئة التشريعية القومية حق الإتهام الجنائي للرئيس في حالة الخيانة العظمى (عبدالله، نبيل أديب 2016).

#### (ح) الحكم الراشد والشفافية:

الشفافية والإفتتاح في إدارة شئون الدولة تشكل شرطاً أساسياً لتمكين المواطنين من مساعدة الحكومة ، وتعتبر عنصراً هاماً من عناصر الحكم الراشد ، التي تستخدم كإجراءات وقائي ضد إنتهاك حقوق الإنسان. إذ أن مبدأ المسألة ، يعتمد على قدرة المواطنين على متابعة وفهم عملية صنع القرار ، فإن جوهر الشفافية ، هو جعل الناس قادرين على أن يرون بوضوح ، كيف ولماذا تم إتخاذ القرار .

أساس الشفافية هو إلتزام الحكومة بتبادل المعلومات مع المواطنين ، وتمكين المواطنين من ممارسة سلطاتهم ، في مساءلة المسؤولين الحكوميين ، لأن الحكومات توجد لخدمة الشعب ، لهذا فإن المعلومات حول كيفية قيام المسؤولين بتصريف أعمال الحكومة ، وإنفاق أموال دافعي الضرائب ، يجب أن تكون متاحة وسهلة الفهم . مثل هذه الشفافية ، هي التي تؤسس لحكومة رشيدة ومنصفة (عبد الله، نبيل أديب (2016) .

الشفافية الحكومية تتحقق من خلال ثلاثة خطوات مختلفة هي :-

1/ الإفشاء الإستباقي بالمعلومات.

2/ توافر السجلات العامة.

3/ تداخل المال في العمل السياسي والكشف عن التمويل.

الكشف الإيجابي أو الإستباقي ، هو الكشف عن المعلومات ، التي قد تكون مضره لمن يكشف عنها. لهذا على الحكومة أن تقوم بنشر المعلومات والبيانات الحكومية. في جانب السجلات العامة ، يجب أن تكون مفتوحة للتفتيش العام.

**لماذا تعتبر الشفافية متصلة بحقوق الإنسان؟**

للإجابة على السؤال ، نقول أن الشفافية هي وسيلة فعالة جداً لمكافحة الفساد ، الذي يؤثر سلباً على حقوق الإنسان ، بإعتبار أن حقوق الإنسان ، هي مسألة شاملة ، وغير قابلة للتجزأة ومتربطة مع بعضها البعض . وأن عواقب الفساد ، تمتد كل تلك الحقوق المدنية والسياسية والإقتصادية والإجتماعية والثقافية ، والحق في التنمية.

الإدارة الفاسدة تقلل من قدرة الدولة على تقديم الخدمات ، التي هي ضرورية للحقوق الإقتصادية والإجتماعية والثقافية ، والفساد يقود للتمييز في تقديم الخدمات ، والفساد يؤثر في التمتع بالحقوق المدنية ، والفساد يضر بشرعية الأنظمة ، وفقدان الدعم الشعبي والثقة في مؤسسات الدولة والحكومة (عبد الله، نبيل أديب (2016) (ط) مبادئ الحكم الرشيد في الإسلام:

الحكم الرشيد في الإسلام ، هو الحكم الذي يقيم المصالحة بين الدين والدنيا ، وتوافق وتكامل المسجد والسوق ، وهو الذي يستفيد من شريعة الإسلام ، من أجل بناء دولة حضارية عادلة آمنة ، تساهمن في إقامة تعايش بشرى أخوي عادل وآمن ، يتمتع بخيرات الأرض من غير إحتكار ولا هيمنة ( الغيلي، عبد الحميد (2017).

وفي الإسلام ، الحكم الراشد يؤكد من حق الإنسان في الإستقلالية التامة بشئون حياته الخاصة ، في أسرته ، وفي مسكنه وماليه ، ولا يجوز التجسس عليه ، أو إنتهاك حرمة خصوصياته ، أو الإساءة له ، أو إلى سمعته ، أو التدخل التعسفي في شئونه ( الغيلي، عبد الحميد 2017 ) .

الحكم الراشد في الإسلام يعلم لبناء مجتمع أخلاقي عادل راشد ، تُجلُّ به قدسيّة حياة الإنسان وكرامته ، وتحسان سلامه البيئة ويتحقق التعايش الآمن بين المجتمعات.

ثم إن مصطلح الحكم الراشد ، موجود ومتداول في الثقافة العربية الإسلامية ، ولكن لم يتم تبنيه وإعتماده بديلاً للمصطلحات الشائعة ، المصطلح ينتمي إلى تراث المسلمين وثقافتهم ، وليس مستورداً ، ومفهومه ينطلق من التراث اللغوي والفكري لهم ( الغيلي، عبد الحميد 2017 ) .

إستخدام كلمة (رشد) مترتبة بالحكم ، مألفة في التراث العربي ، وتستخدم في الأدبيات العربية المعاصرة ، بمعنى الحكم الجيد ، مقابل الحكم السيء أو الفاسد ، وقد بدأ إستعمال المصطلح منذ عقدين تقريباً ، ويستند على النموذج الأوروبي والأمريكي في الحكم ، النموذج الديمقراطي الليبرالي ( الغيلي، عبد الحميد 2017 ) . ويقدم ( الغيلي ) أربعة ركائز لمصطلح الحكم الراشد ، ويرى أن الرشاد كمصطلاح ذي مفهوم عربي ، هو نقىض للضلال ، ونقىض للفساد ، ونقىض للشر ، ونقىض للضرر ، وكلها مستخدمة في القرآن الكريم ، وكلها معاني وأوصاف تناسب الحكم الذي يريد الناس ( الغيلي، عبد الحميد 2017 ) .

الحكم الراشد في الإسلام له أربعة مركبات مفهومية ، يستعرضها الباحث بإيجاز هي:-

1. ركيزة الهدایة : وهي تتعلق بالقائمين عليه ، فهو حكم يقوم على الهدایة ، والعلم ، والمعرفة ، وليس على الجهل والضلال والسوء ، فالقائمون عليه ، هم من ذوي الكفاءة والخبرة والعلم والأمانة والقوة . أصحاب القوة يفعلون ، والأمانة يحفظون ، ليسوا بجهلة أو سفهاء أو أغرار.
2. الركيزة الثانية هي الصلاحية ، وهي تتعلق بطبيعة الحكم نفسه ، هو ذو طبيعة صلاحية من الصلاح ، يعمل لتجفيف منابع الفساد ، وتأسيس بناء الصلاح.
3. الركيزة الثالثة هي الخيرية ، وهي تتعلق بالهدف ، فهو يسعى لإقامة الخير بين الناس ، ودفع الشر عنهم .

الركيزة الرابعة هي النفعية ، وهي تتعلق بشمرة الحكم ، فثمرته أن يحقق للناس النفع ، فينتفعون في حياتهم بثمار تطبيق هذا الحكم ، وهو ينفع ولا يضر . ( الغيلي، عبد الحميد 2017 ) .

الحكم الراشد في الإسلام له مبدآن هما :-

1/ السيادة للقانون.

2/ السلطة حق للناس جميعاً.

المبدأ الأول : السيادة للقانون : إن الدين الإسلامي الحنيف ، هو مصدر القوانين ، وقيم المجتمع العليا هي المرجع الإطاري للقانون.

في المبدأ الثاني : السلطة هي حق للجميع ، وليس مننحة لشخص أو سلالة أو طائفة أو جماعة ، الله هو الحاكم ، والناس خلفاء له في أرضه: (إنني جاعل في الأرض خليفة) البقرة . والرئيس إنما هو نائب عن الناس ، يولونه ويعزلونه (الغيلي، عبد الحميد 2017).

في الإسلام ، الحكم لله ، وهو صاحب السيادة المطلقة في عباده ، وله الأحكام القطعية ، والأرض أرضه ، والخلق خلقه ، وكلمته هي العليا ، وكتابه لا يأتيه الباطل من بين يديه ، ولا من خلفه ، والمسلمون يستمدون دستورهم وقوانينهم من دينه وشريعته ، وهي المصدر لكل القوانين ، وكون الحكم لله ، يعني أن الناس جميعاً سواسية وأحرار ، وكلهم عباد الله ، ولا يستعمل أحدهم على الآخر بالإمتيازات ، أو خصائص أو الصفات ، ولا يدين أحد منهم لأحد ، ولا يخضع له ، كلهم بشر ، وكلهم إخوة يحكمهم خالقهم ، وتسود بينهم شريعة وهو دستورهم وقانونهم المحكم (الغيلي، عبد الحميد 2017).

أما المرجع الإطاري ، فهو لقيم المجتمع العليا ، وهي مرجعاً لأنها تحظى بالإجماع المطلق ، وأصلها من هدى الدين ، الذي جاءت به الرسل ، والقرآن هو الدين الخاتم ، الذي أودع فيه الله تعالى هديته للبشر ، والقيم هي التي تحكم المصالح ، وتضبط الموازن.

فالعدل والوفاء بالعهود ونصرة المظلوم ، وتأدية الأمانات لأهلها ، هي القيم العليا ، التي لا يمكن التهاون بها ، والتغريط بها ، وهي التي كانت تحكم المجتمع المسلم ، وتحدد مصالحه ، وقد تأسس في المجتمع المسلم قضاء المظالم ، وإنصاف الناس من الولاة ومن الخليفة نفسه.

وكان القانون فوق الجميع ، وكان القاضي يحكم بما أنزل الله ، وأن الخليفة الراشد عمر بن الخطاب ، أسس التعويض على القرار الإداري ، المخالف للقانون والشريعة ، الذي قد نفذ، وأبطل بالقانون الإستخدام السيئ للسلطة ، ولم يترك الناس يتغول بعضهم على بعض بالسلطات التي في أيديهم (جامعة أم ردمان الإسلامية 2017).

ولシリان سيادة القانون في المجتمع المسلم ثلاثة ضمانات هي:

1. السلطة للشعب ، والتأمين على مبدأ فصلها من بعض واستغلالها عن بعض ، وحماية الإستقلال بالدستور .
2. الإيمان برقابة الله على خلقه ، وما من صغيرة أو كبيرة إلا عليها رقيب عتيد ، وبمحاسبته ، ومنها تنشأ رقابة ذاتية عند كل فرد ، فيكون قانوناً على نفسه . هذا الضمان هو أساس الحسبة في الإسلام ، ويدفع هذا القانون الذاتي إلى الشعور بمسؤوليته تجاه فعل الخير ، وكف الشر ، لو تعرض للأذى.
3. أن تقوم الدولة بأداء واجباتها دون تقصير أو تسوييف ، فالناس لا بد أن يلمسوا التغيير بأيديهم ، ويرورو بأعينهم ، وتحقق الحكومة تطلعاتهم عن الأمان والإستقرار والإزدهار ، وعندها يكون للقانون لغة محترمة ، لا يرفع أحد صوته فوق صوت القانون ، ولا يتجاوز خطوطه. (جامعة أم دمان الإسلامية 2017).

#### (ي) بين النظام الديمقراطي ونظام الحكم الراشد:

1. النظام الديمقراطي يقوم على مبدأ (السلطة للأغلبية) ، والأغلبية لها حق الحكم ، وحق التشريع ، يشرعون كما يشاءون من القوانين ، المهم أن توافق عليها الأغلبية . إذن النظام الديمقراطي ، يمنح الأغلبية حق السيادة المطلقة .
2. حق اختيار الحاكم ، الذي يكون منفذًا لما شرعه وتقنه الأغلبية ، فالآمرة في النظام الديمقراطي ، هي مصدر السلطات ، ولها الحرية المطلقة ، أن تتفق على ما شاعت من القوانين والتشريعات ، دون قيد أو شرط ، وهذا المبدأ ، قد يحول النظام الديمقراطي إلى دكتاتورية تمارسها ، الأغلبية ، وينقل الإستبداد من الفرد إلى الحزب ، الذي لن تقوده قيود عن فعل ما أراد ، فأغلبيته تقن له ، وهو يخدم مصالحه على حساب مصالح الآخرين.
3. أما النظام الثيوقратي ، فيمنح الحقوق والسلطات كلها للحاكم ، الذي يشرع لما يريد ، ويحكم حكماً مطلقاً ، ويورث الحكم لمن يشاء .
4. أما نظام الحكم الراشد فهو يقوم على المبادئ التالية:-
  - أ.سيادة للقانون ، وهي سيادة مستمدة من شرع الله سبحانه وتعالى ، الذي ضمنه في كتابه الكريم وسنة نبيه عليه الصلاة والسلام ، لهذا ليس للشعب فضلاً لأغلبية ، ولكن جميعهم يخضعون لشرع

الله تعالى ، فالأغلبية يحق لها إختيار الحاكم ، ولكن لا يحق لها التشريع المطلق للقوانين ، فالناس هنا ليسوا مصدر السلطات ، ولكنهم يستمدونها من الله الذي خلقهم وإستخلفهم وفق هديه وشرعه.

ب.أسس الإسلام مبدأ الشورى ، وليس الأغلبية ، فالشورى لا تعمل بالغالبة بعدد الأصوات ، ولكنها تعمل لتحقيق التفاهم والتحاور والإتفاق حول القرارات التي تهم الناس ، فالرأي الراجح في الشورى ، هو رأي تمليه الحجة والبرهان ، لا تمليه الأصوات ، والحزب هو للآراء ، وليس للأحزاب أو الأشخاص والفنات: (وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الإِثْمِ وَالْعُدُوانِ) (المائدة، 2) ، وهذا هو محور التعاون ، والشورى ملتزمة بقواعد وضوابط شرع الله ، فلا يقرر المشاورون أمر مخالف للشرع ، ونتائج الشورى ملزمة لحكومة ، فهي تمثل قرارات الشعب ، والحاكم يستمد سلطته من الشعب ، وعليه أن يخضع لقراراته .

ج.نظام الحكم الراشد لا يغلب الإجراءات على الأهداف ، كما هو في النظام الديمقراطي ، فئة الإسلام لها هدف من وجودها ، وهو تحقيق الإستخلاف بعمارة الأرض ، وإدارة وتنظيم الحياة ، والحكومة هي النائبة عن الأمة تسعى لتحقيق هذا الهدف ، ويكون نصب أعينها ، حتى تتحقق العدالة ، ويسود القانون.

لهذا على الأمة الإسلامية ، أن تستقرأ دينها ، وتاريخها الحافل ، وأن تطوره لتتوصل لأنظمة تتوافق مع قواعد دينها ، ومع الإنسان الخليقة ، وليس مع الإنسان المستهلك أو المتحزب (43) .

#### (ك) المبادئ المؤسسة لعقد السلطة :

وفقاً (للغيلي) ، هنالك ثلاثة مبادئ مؤسسة لعقد السلطة في نظام الحكم الراشد في الإسلام هي :-

1. المبدأ الأول : هو للناس حق إختيار من يمثل سلطانهم من ذوي الأهلية . هذا المبدأ يقرر مجموعة من الأسس ، تتعلق بإختيارولي الأمر ، وهو الحاكم ، وممثلوا السلطات وهي:-

أ. الحاكم : شخص حقيقي أو اعتباري من أفراد الأمة ، لا يتميز بلون أو دم أو عرق أو إنتماء طائفي أو إقليمي ، ولكن الدولة كلها إقليم واحد ، والحد الأدنى من أهليته هو أن يكون مواطناً متمنعاً بحقوق المواطنة كاملة ، وليس له سوابق جنائية ، والحاكم الراشد ، له ثلاثة صفات هي : القوة والأمانة والرحمة . فهو قوى قوة العلم والنفوذ ، قوى تشير إلى كفاءته ، وإمتلاكه لرؤية إستراتيجية ، وبذلك القوة يقيم الحقوق ، ويساوي بين الناس ، ويحقق العدل السياسي والإستقرار المجتمعي ،

ويوطد الأمن ، ويحمي الوطن ، ويوفر المناخ الصحي لنمو الإستثمارات وفرص العمل. وهو أمين يتحمل المسئولية الملقاة على عاتقه ، ويجتهد في أن يقود البلد ، بأفضل الكفاءات ، وأحسن السياسات ، وهو أمين لا يحيد عن الشفافية والنزاهة.

وهو رحيم بشعبه ، يرعاهم كما يرعى الأب أبناءه ، لا يشق عليهم ، لا في معاشهم ، ولا في سبل حياتهم ، يرفق برعيته ، ولا يرهقهم بقوانين وإجراءات ، ولا ينهب أموالهم ، ولكنه يجتهد في تتميمها ، ويسعى في إغناه الناس ، وإسعادهم وراحتهم ، وقضاء حوائجهم ، وحرية معاملتهم ، كما في الحديث : ( خيار أئمتهم الذين يحبونهم ويبذلونهم ) رواه الترمذى.

(أ) ممارسة السلطة هي حق الشعب ، فهو الذي يختار الحاكم الذي يمارس السلطة

التنفيذية ، وممثلي الشعب الذين يمارسون السلطة التقنية والرقابية والقضائية.

(ج) التنافس الحر النزيه ، هو مقوم أساس من مقومات الإختيار ، ولابد من حماية المناخ الحر الآمن لهذا التنافس.

(د) الإختيار حق للناس جمِيعاً ، وليس مقصوراً على طائفة ، أو مؤسسة ، تحت مسمى أهل الحل والعقد ، أو النخبة السياسية أو غير ذلك ، وللهؤلاء أن يحاوروا الناس ، ويتنافسون في إقناعهم ، وينظم الناس طرق الإختيار المناسبة ، وتمثل ورقة الإقتراع ، اليوم ما كانت تمثله أيدي المبادعين قديماً ، وبإختيار أغلبية الناس للحاكم ، يكتسب الحاكم شرعية بممارسة الحكم.

(هـ) إختيار الناس للحاكم ، مثله مثل إختيار ممثلي السلطات الأخرى. ( الغيلي،

عبد الحميد (2017)

ب. المبدأ الثاني لتأسيس عقد السلطة هو السلطات المقيدة والمشتركة ، وهو يقرر أربع قواعد مهمة متعلقة بممارسة السلطة هي:

(أ) الحكم الراشد في الإسلام لا يعترف بالسلطات المطلقة للحاكم ، والحديث عن سلطة الحاكم وليس سطة الشعب ، وتقييد سلطة الحاكم للحيلولة دون الإستبداد ، ولتقدير أداء الحاكم ، وتنظيم ممارسة الحكم ، يجب أن تقييد بثلاثة قيود هي:-

1. فصل السلطات.

2. رقابة الشعب عبر المؤسسات.

3. التشاور مع الشعب عبر مؤسسة الشوري .

لفصل السلطات الحاكم هو رئيس السلطة التنفيذية ، ولا سلطان له على غيرها. ونظام الحكم الراشد له أربع سلطات : هي السلطة التنفيذية ، والسلطة القضائية ، والسلطة التقنية ، والسلطة الرقابية. السلطة القضائية لها طرقها في الإختيار ، الذي يضمن نزاهتها وحياديتها وعدالتها ، وحفظها على القانون والدستور .

للشعب طرق لإختيار ممثليه في السلطة الرقابية ، بما يضمن إقرار السياسات العامة للدولة ، وممارسة الرقابة على أجهزة الدولة والسلطة التقنية ( سلطة سن القوانين )، ينبغي ألا تكون من إختصاص السلطة الرقابية حتى لا يكون هنالك ثمة إزدواج ، وحتى تضمن سلامة أدوات الرقابة وحياديتها. الفصل بين السلطات ، مبدأ مهم ، منعاً للإستبداد ، وإرساء التوازن في السلطات ، وحماية حقوق الشعب وتنظيمها لمسيرة الحكم.

القيد الثاني هو رقابة الشعب ، يراقب الشعب أداء الحاكم الذي إختاره ، ويسأله ويقومه ، ويراقب أداء السلطتين التقنية والقضائية.

وفي النظام الديمقراطي ، تكون الرقابة جزءاً من مهام السلطة التقنية ، وتتشاءم أجهزة رقابية متخصصة تابعة لمجلس الشعب ، وليس تابعة لأي سلطة أخرى ، للرقابة على أداء كبار موظفي الدولة ، والرقابة على أجهزة السلطة التنفيذية ، ورقابة أموال الدولة ، ورقابة السلطة القضائية ، ورقابة السلطة التقنية.

أما الرقابة ، فهي ترسخ لمبدأين عظيمين: الأول مبدأ النصيحة كما في الحديث الشريع : ( الدين النصيحة ، قلنا لمن يا رسول الله قال : الله ولرسوله ولدينه ولائمه المسلمين وعامتهم ) ، رواه البخاري. والثاني هو مبدأ الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر ، هذا عبر عنه الفاروق عمر عندما تمت بيعته خليفة للمسلمين حيث قال: ( أيها الناس وليت عليكم ولست بخيركم فإن أحسنتم فأعينوني ، وإن أساءت فقوموني ) . ( الغيلي، عبد الحميد (2017)

القيد الثالث هو التشاور مع الشعب ، والحاكم ملزم بالتشاور مع الشعب الذي إختاره ، ويشاركه في إتخاذ قراراته ، خاصة القرارات السيادية ، وعلى الشعب أن يختار من يمثله في مجلس الشوري ، وهذا

المجلس مختلف معايير المجالس الأخرى ، فهو مجلس لخبرات الدولة ، وعلمائها ومفكريها ، ومعيار الإنضمام إليه لا يخضع للمعايير الحزبية ، ولكن للمعايير العلمية والمهنية ، لأنه مجلس المستشارين والخبراء في مختلف المجالات التي تحتاج إليها سلطات الدولة ، وهو يقوم بثلاث مهام رئيسية هي : تقديم الإستشارات لبقية أجهزة الدولة - سن القوانين ، يقترحها ويناقشها ويصدرها - المصادقة على القرارات السيادية ، فهو يملك السلطة التقنية ، ولا يتخذ الحاكم القرارات السيادية ، إلا بعد موافقة المجلس عليها .

( الغيلي ، عبد الحميد (2017)

الشعب لا تنتهي مسؤوليته عند إختيار الحاكم ، وممثليه في الرقابة والتقيين ، ولكن عليه أن يمارس مسؤوليته في إدارة الدولة ، عن طريق النقد البناء لوعية الشعب ، وتقدير الحاكم ، والإعلام المستقل ، وهيئات العلماء ، والنقابات العمالية ، والمنظمات الحقوقية ، والجمعيات العلمية ، والهيئات الأخرى.

لهذا على ممثلي سلطة الشعب ، إحترام الحق العام للشعب ، فهو صاحب السلطة ، ومن إختارهم لشغلها ، وهم نواب عنه ، وعليهم إحترام حقه العام ، وعليهم القيام بمهامهم المنوطة بهم على أحسن وجه ، ومن تلك الحقوق العامة تداول السلطة ، وصيانة المال العام ، وعدم إحتكار المؤسسات العامة ، وحقه في الحصول على المعلومات (الشفافية ) ، وحقه في الحريات ( الرأي - الإعتقاد - التملك - العمل - التعليم - الصحافة - السياسة للتعبير عن الرأي والنقد ، وإختيار الحاكم ، وممثلي الأمة ، وسحب الثقة منهم ، والإحتجاج ، والمظاهرات ، والتشكيل التنظيمي ... (الخ) .

في المقابل ، للحاكم على شعبه حق الطاعة ، وتنفيذ قراراته ، حتى لا يكون وجوده ليس له فائد (حاكم لا تنفذ قراراته ) ، ولابد من الموضوعية ، والحيادية في النقد ، وإحترام حقوق ممثلي الشعب في سلطاتهم المختلفة. ومن حقه التأييد ، والنصرة والمعاونة والتقدير (الدومة ، صلاح الدين (2016) ص178).

(ل) إنهاء عقد السلطة :

السلطة أمانة محفوظة ولها مبدأين هما:-

- للشعب أن يسحب سلطته الممنوحة للحاكم أو لممثلي السلطات متى رأوا أنهم قصرروا في أداء أعمالهم تقسيراً مخلاً.

2. العقد ينتهي بالمرة المقررة له في الدستور سواء السلطة التنفيذية أو الرقابية ويتم إنشاء عقد جديد لمواطنين آخرين وفق ما يحدده الدستور. (الدومة ، صلاح الدين (2016) ص178).

#### (م) واجبات الدولة الرشيدة:

للدولة الرشيدة في الإسلام ، واجبات محددة هي الآتية:-

1. حراسة أمن المواطن والوطن وهو من خمسة أنواع هي:-

أ. الأمن الداخلي.

ب. الأمن السيادي.

ج. الأمن الاجتماعي.

د. الأمن التنموي.

هـ. الأمن الخارجي. (الغيلي، عبد الحميد (2017).

الأمن الداخلي ، يعني بحماية البلاد من الفوضى والنزاعات والجرائم والعبث والعنف ، والجهات

المسؤولة منه هي:

أ. مؤسسة القضاء : تفصل في النزاعات ، تنفذ القانون - ترد المظالم - يحمي الحقوق من الإعتداء

- حماية الخدمات المدنية - تتصف بالمظلوم - وتأخذ الظلم - تمنع السلطات من تغول بعضها

على بعض.

ب. المؤسسة الرئيسية : حماية المنشآت والطرق والممتلكات - تتنفيذ أحكام القضاء ، ضمان إقامة

العدل بين الناس.

الأمن السيادي ، وهو يعني بتوفير الأمن الذي يحقق سيادة القانون ، ومراعاة مصالح المواطنين جمِيعاً ، وعليه ألا يخضع لمصلحة فئة ما ، وعليه تقع مسؤولية تأمين موارد الدولة ، والجهات المسؤولة من الأمن السيادي هي : مؤسسة الشورى - المؤسسة الرقابية - مؤسسة الرئاسة.

الأمن الاجتماعي هو يعني بالمخاوف التي تهدد النسيج الاجتماعي أو نسيج المجتمع ، وتمزق أوصاله ، وزرع الصبغائن والأحقاد بين أبنائه ، التي قد تتطور لزعزعة خطيرة للبلاد ، وله ثلاثة مستويات من التهديدات.

1. تهديدات تتعلق ب الهوية المجتمع و ثقافته ، و تهيئة المناخ الحر للتفكير والتعبير عن الرأي دون وصاية.
  2. تهديدات تتمثل في الفقر والجوع والأمية والبطالة والأوبئة ، مما يتطلب تأمين احتياجات الناس الإجتماعية لـ( الغذاء - الصحة - العمل - التعليم).
  3. تهديدات متعلقة بشرائح مجتمعية كالشباب والنساء ، مما يتطلب الإهتمام بها ، ووضع القوانين التي تضمن لهم رعاية إجتماعية ، تحفيزهم وتوجه طاقاتهم نحو الاستثمار والإعمار.
- الأمن التنموي ، هو يعني بأمن الوطن وأمان تتميته ، وضمان تحقيق الإزدهار ، في ظل منظومة الأمن الكلية ، ويقوم على تخطيط التنمية ، وحمايتها بالقوانين ، ويتتحقق في سبعة قطاعات مهمة هي :
- |  |                       |
|--|-----------------------|
| 1- البحث العلمي  | 2- التجارة والإستثمار |
| 4- الصناعة   | 5- أمن الطاقات        |
| 7- البنية التحتية ( نقل - إتصالات - إسكان - كهرباء - مياه ... الخ ). | 3- الزراعة            |
| 6- أمن البيئة  |                       |
- الأمن الخارجي يتعلق بسد المخاوف والتهديدات التي تأتي من الخارج ، من خارج الوطن ، سواء كانت سياسية أو عسكرية أو إقتصادية أو إجتماعية أو ثقافية.
- في المسائل الدولية يمكن تحليل الحكم الراشد بالنظر للعلاقات الآتية:-
1. بين الحكومات والأسواق - بين الحكومات والمواطنين - بين الحكومات والقطاع الخاص أو المنظمات الطوعية.
  2. بين المسؤولين المنتخبين والموظفين المعينين.
  3. بين المؤسسات المحلية وسكان المناطق الحضرية والريفية ، وبين الفروع التشريعية والتنفيذية.
  4. بين الدول القومية والمؤسسات. (الغيلي، عبد الحميد (2017).
- إذن إن الصلاح أو الرشد ، هو مقصد الدين الإسلامي ، لأنه لا معنى للإيمان دون عمل صالح (إليه يصعد الكلم الطيب والعمل الصالح يرفعه ) ، والصلاح في دوائر الحكم هو من الواجبات . التجربة الإسلامية تضمنت نموذجاً عظيماً للحكم الرشيد ، ونظريّة سياسية أسسّت له ، لها القدرة على التكرر متى توفر لها الأساس ( الدومة ، صلاح الدين (2016) ص443).

لقد إهتم علماء الفقه السياسي الإسلامي ، وفقه إدارة الشأن العام ، مثل الشيباني ، الذي يعده الغربيون مؤسس القانون الدولي، وبين خدون ، رائد مدرسة علم الاجتماع السياسي ، والشاطبي صاحب نظرية المقاصد ، والماوردي صاحب الأحكام السلطانية ، والغزالى والرازى وإبن تيمية وإبن القيم والقشقلندي ، وبعض من نقل من تحارب الأمم الأخرى ، في مسألة الحكم الرشيد ، مثل إبن المقوع ، جميعهم ، إستخرجوا نظرية سياسية متكاملة في الحكم الصالح ، في عصورهم ، حسب الظروف التي كانت تحيط بهم في ذلك الوقت ، لم تصل إليها الشعوب الأخرى في ذلك الوقت.

وأهم ما في نظرياتهم هو أن دائرة السياسة في شريعة الإسلام ، هي من أوسع الدوائر ، خاصة في مجال الإجتهاد والإبتكار ، المتجدد ، ضمن دوائر أخرى كالعقيدة والعبادات ، وجوانب أخرى من المعاملات.

أولئك العلماء أجمعوا على تحديد أربعة قواعد وأسس للحكم الراشد هي:

1- العدل 2- الشورى 3- القانون أو الشريعة 4- المسئولية.

مع التأكيد على المسئولية التي تعنى في الفكر الإسلامي وترتکز على العقد الاجتماعي المبرم بالبيعة بين الحاكم والمحكوم ، والمسئولية هنا هي المسئولية في الدنيا ، والمسئولية في الآخرة هي الأساس لصلاح الإنسان في الحياة الدنيا.

(ن) الخلافة الراشدة:

الخلافة الراشدة ، التي إننظمت الدولة الإسلامية من عام (11-632هـ)-(40-661م) ، لم تعرف فترة من فترات التاريخ ، أكمل وأجل منها ، فقد تضافرت فيها قوة الروح والأخلاق ، والدين القويم ، والعلم الغزير ، والأدوات المادية ، في تنشئة النموذج الأول لجبل الصحابة . الخلافة الراشدة ، مثلت فصلاً جديداً في تاريخ الأديان والأخلاق ، وهي ظاهرة جديدة في عالم السياسة والإجتماع (البدوي، أبو الحسن (2015) ص117).

ولكن الخلافة الراشد لم يكتب لها الإستمرار بعد مقتل الإمام علي ، وأن ثلاثة من الخلفاء الراشدين بما فيهم على نفسه ، قتلوا لأسباب مختلفة ، ولكن كان مقتل الخليفتين عثمان وعليّ بسبب المنازعات السياسية على السلطة (الغيلي، عبد الحميد (2017)).

بعد مقتل الإمام علي ، وتنازل الحسن عنها ، إننقلت الخلافة لبني أمية ، الذين إستمر حكمهم حوالي واحد وتسعين عاماً في الفترة ما بين (41-132هـ و 661-750م) ، قضوها في منازعات على

السلطة مع طائفة الخارج ، وأن ثلاثة من خلفاءبني أمية من أربع عشرة قتلوا في منازعات ذات صلة بالسلطة ، لينتقل الحكم من بعد للعباسيين الذين إستمر حكمهم لحوالي (500) سنة في الفترة ما بين 656 هـ - 750 م - 1258 م ) - ولم تخل الدولة العباسية من المنازعات السياسية أيضاً.

الخلافة الراشدة ، جسدت الدولة الراشدة ، والمنهج الحضاري ، وبنت العلاقات الفردية والجماعية ، وقررت الحقوق ، حقوق الإنسان ، لأن القرآن جعله خليفة الله في الأرض (إذ قال ربك للملائكة إني جاعل في الأرض خليفة ) البقرة 30.

## المبحث الثاني

### أبرز دعائم الحكم الراشد

#### أبرز دعائم الحكم الراشد هما العدل ومحاربة الفساد

(أ) العدل:

مبدأ العدل ، وتحريم الظلم ، هو واحد من أهم وأعظم دعائم الحكم في الإسلام ، نسبة لما يشيعه من رضا ، وطمأنينة وأمن وسلام بين المجموعات الإنسانية ، وما ينشره من ثقة ، لتحسين العلاقات الإجتماعية . يقول الله تعالى :

(إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُ بِالْعِدْلِ وَالْإِحْسَانِ) (النحل 90) ، ويقول : (وَإِذَا حَكَمْتُمْ بَيْنَ النَّاسِ أَنْ تَحْكُمُوا بِالْعِدْلِ) النساء (58) ، ويقول : (فَلَا تَتَنَّعُوا إِلَيْهِ أَنْ تَعْدِلُوا) (النساء 135) ويقول: (يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا كُونُوا قَوَامِينَ لِلَّهِ شُهَدَاءَ بِالْقِسْطِ وَلَا يَجْرِمَنَّكُمْ شَنَآنُ قَوْمٍ عَلَى أَلَا تَعْدِلُوا اعْدِلُوا هُوَ أَفْرَبُ لِلتَّقْوَى) (المائدة 8). وقال رسول الله صلى الله عليه وسلم : (أَحَبُّ النَّاسِ إِلَى اللَّهِ يَوْمَ الْقِيَامَةِ وَأَدْنَاهُمْ مِنْهُ مَجْلِسًا إِمامًا عَادِلًا) رواه الترمذى.

وقال أهل الجنة ثلاثة : سلطان مقطسط ورجل رحيم رقيق القلب لكل ذي قربى ومسلم عفيف متعرف ذو عيال ) رواه الترمذى.

عدل الإنسان ، ليس به إستثناء بين الناس جميعاً ، الحكم والمحكوم - القوي والضعف - الغنى والفقير - المسلم وغير المسلم - المرأة والرجل ، لا تمييز لأحد ، ولا حسانه لذي جاه ، أو سلطان تمنعه من الإفلات من العدالة مهما كان كبيراً ، ولن يحرم من العدل في الإسلام أحد مهما كان مجهولاً . بهذه القيم يسود العدل والأمن والتعاون والحب والحكم الراشد ( الغيلي، عبد الحميد (2017).

لهذا قال الخليفة الأول ، في أول خطبة له ، بعد توليه الخلافة : (القوي فيكم، ضعيف عندي حتى آخذ الحق منه ، والضعف فيكم ، قوي عند حتى آخذ الحق له) صحيح البخاري . وجود العدل بين الناس ، أصبح من ضروريات الحياة البشرية ، وعن طريق العدالة ، تتحقق مصالح الناس الدينية والدنيوية ، بجلب المنافع ، ودرء المفاسد ، وإزالة الخصومات والمنازعات ( الغيلي ، عبد الحميد (2017).

منهج الإسلام جعل من العبادات وسائل مؤدية لتركيبة النفس ، فتنهى عن الفحشاء والرفث وإساءة الآخرين ، أو التعدي عليهم ، وعلى أنفسهم وأموالهم وأعراضهم وأهلهم ، وهو يحض على الصبر على الأذى ، والعفو والصفح بغرض الرحمة والغفران عند الله . منهج يستوفي الرضا وميزان العدل وقسطه (مكري ، عبد الرازق (2016).

الإسلام يدعو لقيم الزهد والطهارة والإيثار والتضحيّة . إن نظرية العدالة والمساواة بين الناس هي التي ساعدت على إنتشار الإسلام.

إن قيمة العدل ، وتحريم الظلم ، واحدة من أهم مركبات المجتمع ، لأن الشعور بالظلم هو الذي يولد العنف ، وهو المحرك الأقوى للشقاق والصراع والمنازعات وعدم الاستقرار والحربيات .

والعدل هو الجدار الواقي من المنازعات وإنشارها ويعمل للارتفاع بالسلوك الإنساني ، إلى غايات الإستخلاف في الأرض . وتعمر الأرض في قيمة الأمن والاستقرار والعدل ، وتنتصر فيه دولة العدل على دولة الظلم . الله سبحانه وتعالى ينصر الدولة العادلة ، ولو كانت كافرة ، ولا ينصر الدولة الظالمه ولو كانت مسلمة.

لهذا يرى الإمام الغزالى ، أن عدل الحكم ، من أسباب العمran ، ويقول: (أما ترى أنه إذا وصفت بلاد بعمرانها ، وراحة أهلها ، فإن ذلك دليل على عدل حاكمها وعقله وحسن تدبيره ، وسيرته في رعيته ) (مكري ، عبد الرازق (2016).

فالعدالة تقتضي المساواة بين الناس جميعاً ، في الحقوق المدنية ، والمسؤولية والجزاء والعقاب ، وفي حق التعليم والثقافة ، وفي حق العمل ، وبين الرجل والمرأة ، والمسلم وغير المسلم .

العدالة تبني على الأخلاق والقانون ، وهي تقدس الكرامة الإنسانية والحقوق ، بغض النظر عن الجنس والشعب واللون والدين ، ومبني احترامها لمبادئ المساواة بين جميع الناس ، في الحقوق العامة

والمدنية ، ويستوي في هذا المسلم ، وأهل الذمة ، وأهل البلاد الخاضعة للمسلمين ، وإحترام شعائرهم وعقائدهم.

العدالة تقضي التبيين ، وعدم أخذ الناس بالشبهات ، وأن المتهم برى ثبت إدانته : (إن جاءكم فاسق بنأ فتبينوا أن تصيبوا قوماً بجهالة فتصبحوا على ما فعلتم نادمين) الحجرات (جامعة أم درمان الإسلامية .(2016)

العدالة تقضي تطبيق أحكام القانون ، في كافة الشئون العامة ، والعدالة تقضي جباية الزكاة من الأغنياء ، لتوزع لمستحقها من الفقراء والمساكين والغارمين وغيرهم كما حدتهم المصارف ، على قول الصديق رضي الله عنه : (والله لو منعوني عقال بعيير كانوا يؤدونه إلى رسول الله لقاتلتهم عليه). والعدالة تقضي مناصرة المستضعفين وردع المعتدين ورفع الظلم عن المظلومين ، والعدالة تقضي التوزيع العادل للثروة والموارد على أبناء الوطن ، وكذلك العدالة تقضي توزيع المناصب السلطانية على من هم أهل لها دون محاباة أو تمييز ، مع مراعاة الأصلح والأنسب ، لكل شأن من شئون الحكم ، وهي لا يستحقها من طلبها أو حرص عليها ، ولا يستحقها الضعف ، لحديث الإمام مسلم عن الرسول الكريم ، عندما سأله أبو ذر الغvari عن الإمارة فقال : (يا أبا ذر إنك ضعيف وإنها أمانة وأنها يوم القيمة خزي وندامة إلا من أخذها بحقها وأدى الذي عليه فيها) (مقرى ، عبد الرزاق (2016).

ومن أهم دعائم العدل والحكم والوحدة والوفاق بين الناس ، هي الشورى ، التي ترمي لتحفيز الناس جمياً وتشجيعهم على تداول وجهات النظر ، من إبداء للنظر والرأي في المسائل المطروحة ، التي يظهر من بينها الرأي الأصوب ، الذي تجمع عليه الأمة بعيداً عن الفرقه والشتات.

ومن دعائم العدل المناصحة . يقول الله تعالى : (يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا كُونُوا قَوَامِينَ لِلَّهِ شُهَدَاءِ بِالْقِسْطِ وَلَا يَجْرِمَنَّكُمْ شَنَآنُ قَوْمٍ عَلَى أَلَا تَعْدِلُوا اعْدِلُوا هُوَ أَقْرَبُ لِلنَّقْوَى) (الأعراف (68) فالنصح من الأمور الواجبة ، وينبغي أن تكون دين كل مسلم حاكماً أو محكوماً ، عالماً أو متعلم ، ذكراً أو أنثى ، ولقد قاطعت إحدى النساء سيدنا عمر بن الخطاب عندما أراد أن يحدد المهر فذكرته قوله تعالى : (يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا كُونُوا قَوَامِينَ لِلَّهِ شُهَدَاءِ بِالْقِسْطِ وَلَا يَجْرِمَنَّكُمْ شَنَآنُ قَوْمٍ عَلَى أَلَا تَعْدِلُوا اعْدِلُوا هُوَ أَقْرَبُ لِلنَّقْوَى) النساء (20) ، فقال عمر (أخطأ عمر وأصابت إمرأة) ، وكانت قوله المشهودة في النصيحة : لا خير فيكم أن لم تقولوها ، ولا خير فيما إن لم نسمعها .

قال جابر بن عبد الله : (بأيَّعْتُ رَسُولَ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ عَلَى إِقَامَةِ الصَّلَاةِ ، وَإِيْتَاءِ الزَّكَاةِ وَالنَّصْحِ لِكُلِّ مُسْلِمٍ ) أَخْرَجَهُ الْبَخَارِيُّ . فَمِنْ أَصْوَلِ الْحُكْمِ وَدُعَائِهِ ، تَقْدِيمُ النَّصْحِ لِكُلِّ حَاكِمٍ فِيمَا يَرْضَى اللَّهُ وَرَسُولُهُ فِي أَمْرَ الدِّينِ وَالدُّنْيَا عَلَى السَّوَاءِ . قَالَ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ : ( إِنَّ اللَّهَ رَضِيَ لَكُمْ ثَلَاثًا : أَنْ تَعْبُدُوهُ وَلَا تُشْرِكُوا بِهِ شَيْئًا ، وَأَنْ تَعْتَصِمُوا بِحَبْلِ اللَّهِ جَمِيعًا ، وَلَا تَفْرَقُوا ، وَأَنْ تَتَصَاحَّوْا مِنْ وَلَاهُ اللَّهُ أَمْرُكُمْ ) أَخْرَجَهُ مُسْلِمٌ (مُقْرِيٌّ ، عَبْدُ الرَّازِقِ) (2016).

#### (ب) مكافحة الفساد:

##### /1 تعريف الفساد:

ورد لفظ الفساد في الكثير من الكتب والموسوعات والقاميس ، وهو مشتق من الفعل فسد ، مثل نصر وعقد ، وفسد فساداً وهي ضد صلح ، وفسد فهو فاسد ، والمفسدة ضد المصلحة (حمдан، عبد السلام وحسين ضيائي 2007) ص(169).

ويقال قوم فسدي ، وساقط وسقطي ، وهذا الأمر مفسدة ، أي فيه فساد ، وفسد الشيء إذا أباره ، والفساد هو خروج الشيء عن الإعتدال قليلاً كأن الخروج عنه أو كثيراً ، وعكسه الصلاح ، والفساد هو الخل والوهن أو البطلان في العقود وهو أخذ المال ظلماً (حمدان، عبد السلام وحسين ضيائي 2007) ص(169).

والفساد في اللغة هو نقىض الصلاح ، وفسد الشيء ، أي لم يعد صالحاً . وفي معجم الرائد لجبران مسعود ، أن الفساد يعني أخذ المال ظلماً ، أو التلف ، أو إلحاق الضرر ، والفاسد يعني القائم على الفساد ، والمبتعد عن الصلاح (حسن أبشر الطيب 2009) ص(96).

ورد لفظ الفساد في اللغات الأخرى ، بمعاني متعددة واحتلت دلالاته واستعمالاته ، ومصطلح (Corruption) في اللغة الإنجليزية يعني الفساد ، سواء كان في مدونة السلوك الأخلاقية أو الإجتماعية ، وغالباً ما تكون قاعدة إدارية للحصول على كسب مادي . وتعتبر الرشوة من أكثر المعاني تعبيراً عن مصطلح الفساد في اللغة الإنجليزية ( الطيب، حسن أبشر 2009) ص(96).

##### /2 مظاهر الفساد:

الفساد يحدث عادة نتيجة لتدحر المبادئ والقيم الأخلاقية ، بإنتقالها من الحالة الحسنة إلى الحالة السيئة ، إذا غابت معايير النزاهة والإستقامة ، وضاعت الأمانة ، وإنشر الغش والشر ، وهو يعبر عن حالة

التحلل والتغافل والتفسخ التي يعيشها المجتمع . يظهر ذلك من خلال مظاهر السلب والإبتزاز والإسراف والتبذير ، وإساءة إستعمال السلطة والنفوذ والمحسوبيّة والتجبر ، كلها تعبّر عن أعمال فاسدة ، وهو ما يؤدي في النهاية إلى تدمير وتخريب المجتمع ( حمدان ، عبد السلام وحسين ضيائي 2007) ص 171).

ومن أوجه الفساد المحسوبية والمحاباة ، والرشوة ، والإبتزاز ، والسرقة ، وإنهاك الإجراءات المتبعة ، لتحقيق المصلحة الشخصية ، واستغلال السلطة والنفوذ والمنصب ، أو التماهي عن الأنشطة والممارسات غير القانونية ، واستغلال الموارد العامة لتحقيق المكاسب الشخصية ، وإخضاع المصلحة العامة للأهداف الشخصية الخاصة (الطيب، حسن أبشر 2009) ص 99.

### 3 / محاربة الفساد في الإسلام:

لما كان الفساد من أعظم التواهي التي أمر الله سبحانه وتعالى بتجنبها ، درءاً للشر وتحقيقاً للمصلحة العامة والصلاح والخير للجميع ، فقد جاءت آيات القرآن الكريم غنية بلفظ الفساد ومشتقاته ، للنهي عنه ، ومحاربته ومعالجته ، إذ ورد هذا اللفظ في حوالي (50) موقعاً في القرآن الكريم ، وجاء بمعنى كثيرة ، بأعمال فرعون الذي إحتقر الناس ، وأهانهم ، وسفك دماءهم ، وإنهاك حرومائهم وأعراضهم ، وأخذ أموالهم : (إِنَّ اللَّهَ لَا يُصْلِحُ عَمَلَ الْمُفْسِدِينَ) (يونس 81) ، (أَلَا إِنَّهُمْ هُمُ الْمُفْسِدُونَ) (البقرة 12) ، (وَلَا تَنْجُونَ إِلَّا فِي الْأَرْضِ إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُّ الْمُفْسِدِينَ) (القصص 77) ، (وَيَسْعَوْنَ فِي الْأَرْضِ فَسَادًا) (المائدة 33) ، (وَلَا تَعْوِزاً فِي الْأَرْضِ مُفْسِدِينَ) (الأعراف 74) ، (تَكُنْ فِتْنَةً فِي الْأَرْضِ وَفَسَادًا كَبِيرًا) الأنفال (73) ، (وَلَا تُفْسِدُوا فِي الْأَرْضِ بَعْدَ إِصْلَاحِهَا) (الأعراف 56) ، (وَلَا تَتَبَعْ سَبِيلَ الْمُفْسِدِينَ) الأعراف (142) .

### 4 / مؤسسات محاربة الفساد:

من جانب آخر معروف أن الدولة الحديثة أو العصرية تتهدى بوظائفها المتنوعة من خلال الإدارة الحكومية ، المكونة من المؤسسات السياسية والتشريعية والقضائية والتنفيذية ، لهذا فهي دولة مؤسسات ، بالقدر الذي أصبح بناء الدولة ، وتأهيل سبل النمو والتجديد الحضاري فيها يعتمد أساساً على كفاءة وشفافية ونزاهة ، وعدالة وفعالية مؤسساتها والعاملين بها (الطيب، حسن أبشر 2009) ص 99).

ذلك لأن تلك المؤسسات تعمل كأداة حركية لبلورة إرادة المجتمع ، وتنفيذ سياساته العامة ، في مختلف المجالات ، لهذا فإن قدرات وإمكانيات الدولة ، الحالية والمستقبلية ، رهينة بتوافر العوامل المذكورة ، وبشكل دائم ومستمر ومنتظم ، وليس ذلك بالهدف البسيط التحقق ( فريد، مي (2013) ص38).

ونسبة لتنامي دور مؤسسات الدولة ، فقد تضخمت البيروقراطية ، وتضاعلت كفاءة وفعالية نظم المساءلة والمحاسبة ، وتعددت معوقات التنمية خاصة في دول العالم الثالث ، وبرزت إلى موقع الصدارة قضية الفساد ، كأكبر معوق أساسى لمشروعات التنمية وتقديم الخدمات الضرورية تشير لهذه الظاهرة السلبية الدكتورة هدى متيكس على النحو الآتى: ( برغم تعدد معوقات التنمية ، إلا أن قضية الفساد الإداري والسياسي ، تشغل موقعاً في الصدارة ، بما يحتم ضرورة مواجهتها للحد من آثارها السلبية المحتملة على مسار التنمية ، وهو ما يستوجب ضرورة التعرف على أسباب تفشي الظاهرة ، وتطوير إستراتيجيات مكافحتها ، وتقسي سبل العلاج ، ودور كل من الشفافية والمساءلة ( متيكس، هدى (2015) ص38).

## 5 / أسباب إستفحال الظاهرة:

ولخطورة الظاهرة تعدت الدراسات التي تناولتها بالفحص والتحليل ، وتوصل معظمها لنتائج هامة ، مؤداتها أن إستفحال الفساد يرجع بالدرجة الأولى إلى إحتكار القوة والسلطة من قبل المسؤولين ، وتدنى مستوى الشفافية وتراجع مستوى المساءلة والمحاسبة ، وتصبح معادلة الفساد على النحو التالي:  
الفساد = ( إحتكار القوة + إفتقار الشفافية + عدم وجود المساءلة والمحاسبة ) ( الطيب، حسن أبشر (2009) ص99).

وتظل الحقيقة قائمة ، أن الحكم الراشد ، والأداة الفعالة لأجهزة الحكومة ، لا يتأتى إلا بتحقيق المشاركة المجتمعية ، وتأكيد الشفافية والمساءلة عن طريق القانون ، ومتابعة التنفيذ تطبيقاً وفعلاً ، حتى لا تكون ظاهرة رسمية شكلية لا تعبر عن الواقع الفعلى . لأن الحكم الراشد يعني بالآليات والعلاقات والمؤسسات الفعالة التي تمكن كل المواطنين من تحقيق مصالحهم المشروعة ، وممارسة حقوقهم وواجباتهم. إن مؤسسات الحكم الراشد ، المتمثلة في الحكومة ، والقطاع الخاص ، ومنظمات المجتمع المدني ، لابد لها أن تكون متفاعلة ومتمازجة ، من أجل تحقيق التنمية المستدامة ، وهذا يتحقق بتأصيل الظروف السياسية والتشريعية والإجتماعية الملائمة لعدالة توزيع الموارد ، وتحقيق التوازن بين واجبات الحكومة ،

وفعاليات المجتمع وتمكينها من أداء أدوارها دون قيود تحد من طاقتها وإمكاناتها وفعالياتها ( الطيب، حسن أبشر (2009) ص 99).

## 6/ خصائص الفساد:

الفساد عادة ما يكون متسمًا بعدة خصائص أهمها :-

1. يشترك في السلوك الفاسد أكثر من شخص.
  2. تتصرف أعمال الفساد ، بصفة عامة ، بالسرية.
  3. يتضمن الفساد عامل المصلحة المتبادلة بين المنتفع ومتخذ القرار.
  4. يقوم مقرفوا الفساد بالتمويل عن أنشطتهم التي يقومون بها.
  5. يشمل الفساد الإداري أولئك الذين يحتاجون إلى قرارات محددة ، وأولئك الذين يستطيعون التأثير في تلك القرارات.
  6. ينطوي الفساد على الخديعة والتحايل .
  7. إن أي شكل من أشكال الفساد هي خيانة للثقة الرسمية والإجتماعية.
- يتضمن أي شكل من أشكال الفساد تناقضًا يقع فيه مقرفوا الفساد. إنه التناقض بين أدوارهم الرسمية ومصالحهم الشخصية. (الطيب ، حسن أبشر (2009) ص 99).
- هكذا انتشرت ثقافة الفساد ، التي تتأثر وتؤثر بالتعديات السلبية ، في القيم والإتجاهات والنظم السياسية ، والاقتصادية والإجتماعية والثقافية ، ومن تداعياتها السلبية ، يصبح الفساد ، ظاهرة مقبولة لدى الكثير من شرائح المجتمع.

## 7/ منظمة الشفافية العالمية:

تتامي الظاهرة أبرز للوجود منظمة الشفافية العالمية عام 1993م ، عندما قام (بيتر إيجن) مسئول البنك الدولي السابق ، بجهد رائد للدعوة لأهمية إنشاء المنظمة ، كإحدى منظمات المجتمع المدني العالمية. ووجدت المنظمة قبولاً ودعمًا ، حتى إستطاعت في وقت وجيز نسبياً أن تكون لها عشرات الفروع على نطاق العالم ، وظل تقريرها الذي يصدر سنوياً منذ عام 1995م ، موضع الإهتمام والدراسة ، من قبل الحكومات ،

ومنظمات المجتمع المدني ، والمنظمات الدولية والإقليمية المعنية بالتنمية ( الطيب، حسن أبشر (2009) ص104).

التقرير السنوي يرصد حالة الفساد في (133) دولة ويعنى برصد وتحليل (17) مؤشراً اقتصادياً وإجتماعياً ، بغية التعرف على نسبة أصطلاح على تعريفها بمؤشر الفساد المدرك ( CPI ) ، وهو يتدرج من درجة الصفر إلى عشرة ، ووفقاً لهذا المؤشر ، فإن الدولة الخالية من الفساد كلياً تناهى عشر نقاط ، بينما تناهى الدول التي يستشري فيها الفساد بصورة مطلقة صفرأً ( الطيب، حسن أبشر (2009) ص104).

في تقريرها لعام 2003م الذي توفر للباحث ، جاءت دولة فنلندا في صدر قائمة الدول الأقل فساداً وحازت على (9.7) درجة ، وتأتي دول بنغلادش (مسلمة) ، في ذيل القائمة ، الدولة رقم (133) ، بتقدير (1.3) درجة بمعنى أن نسبة الفساد المطلقة فيها هي 87% . وبعد السودان ، وفقاً لهذا التقرير من الدول الموبوءة بالفساد حازت على (2.3) درجة ، بنسبة فساد مطلق بلغت (77%) ، وجاءت في المرتبة رقم (106) من قائمة (133) دولة (68) . ( الطيب، حسن أبشر (2009) ص106).

وبعد أن وصل الفساد هذه الصورة وأكثر ، على أجهزة الدولة السودانية أن تقف لتدرس وتحلل ، وتستشرف الحلول درءاً للمخاطر والمهالك والنفائص الماثلة حالياً ، والمنفاقمة من عام لآخر ، بل من شهر آخر ما لم توضع الحلول الناجعة لها.

#### 8/ الأسباب الجوهرية للفساد:

- أما الأسباب الجوهرية لتفشي ظاهرة الفساد المالي والإداري في السودان هي الآتية:-
1. غياب الإرادة السياسية الصادقة لمحاربة هذه الظاهرة الخطرة التي إستمرت لفترة طويلة .
  2. ضعف القوانين التي تحرم الفساد وتجرمه وتزدزع المفسدين.
  3. سياسة التمكين التي إنتهجتها الحكومة السودانية لأكثر من عقدين لما تتطوي عليه من محسوبية ومحاباة وتمييز وفساد.
  4. الترهل الوظيفي ، والتتوسيع الكبير في البيروقراطية والخدمة العامة ، لدرجة فقد السيطرة عليها . وإنعدام قواعد الوصف الوظيفي وتصنيف وتقدير الوظائف كلها أدت لتضارب الإختصاص وتفشي الفساد.
  5. ضعف الرقابة العامة ، فتح الباب واسعاً لحالات الغش والرشوة والإحتلال وغيرها من الفساد.

6. قلة الأجر والمرتبات ، وقلة الدخول حتى أصبح عائد الوظيفة العامة ، لا يفي بأي قدر من متطلبات الحياة ، جعل العاملين جميعاً تقريباً، يبحثون عن مصادر لزيادة دخولهم بكافة الطرق المشروعة وغير المشروعة.
7. غياب نظم التحفيز على الأداء المتميز ، والتنافس الشريف ، ونقاء السيرة والعمل ، من الأوسمة والأنواط والترقيات الإستثنائية و (البونص) ، فتساوي الذين يعملون والذين لا يعملون ، مما فتح الباب واسعاً للفساد.
8. إهمال معايير الكفاءة والقدرة والخبرة والتدريب ، كلها جعلت أغلب الوظائف في أيدي غير المستحقين لها ، وغابت قيم وأخلاق المهنة مما أدى لتفشي الفساد.
- ( الطيب، حسن أبشر (2009) ص104).

#### **9/ طرق التخلص من الفساد:**

- للتخلص من هذه الظواهر المدمرة للمجتمعات ، لابد للدولة السودانية أن تهتمي بالإصلاحات الآتية:-
1. توفر الإرادة السياسية الصادقة المخلصة لمكافحة الفساد بكل أنواعه ، وإلتزام القيادة السياسية في جميع المستويات بمحاربة الفساد.
  2. إلغاء سياسة التمكين لما تتطوي عليه من تشجيع وتقدير الفساد.
  3. إصدار القوانين الصارمة التي تحرم وترجم وتردع الفساد والمفسدين.
  4. تأكيد حرية الصحافة ، وتشجيع التحقيقات الصحفية ، ونشر الحقائق ، وإنسياب المعلومات ، وعدم التعتمد على جرائم الفساد والمفسدين أياً كانت مستوياتهم.
  5. توعية السكان ، وإعلامهم بالقوانين المكافحة للفساد ، وتنمية الوعي العام بمخاطر الفساد على الاقتصاد والتنمية والقيم والأخلاق الوطنية وضرورة مواجهته.
  6. تنمية البيئة الاجتماعية ، التي تحض على إحترام الحقوق ، والمنافسة الشريفة والموضوعية وإحترام النظم التي تمكن من محاربة الفساد قولاً وعملاً.
  7. تسهيل إجراءات الشكاوى ، وتبسيط الإجراءات وتوضيحها لكافة الشعب لعقل نوافذ الإبتزاز.
  8. تأمين حق المواطن ، فرداً أو جماعة ، للحصول على المعلومات والبيانات الرسمية وتسهيل وتنوير الحصول عليها والعمل بالشفافية.

9. توقيع المسؤولين السياسيين على إقرارات بإلتزام بالدستور والقانون واللوائح وعدم مخالفتها مهما كانت الأسباب .
10. إنشاء منظمات الشفافية لمكافحة الفساد وتجريم كافة مظاهره من الرشوة والإحتلال والمحسوبية والمحاباة ، وسوء إستغلال السلطة والوظيفة والتقوذ.
11. إلزام القطاع التجاري والصناعي والإستثمار وكافة ممولى الضرائب وداعي الرسوم ، بإستخدام النظم المحاسبية المدونة ، التي توضح كافة تعاملاته المالية ، لتسهيل تحصيل وجباية الضرائب والزكاة على التوالي.
12. حوسبة التعاملات المالية الرسمية كافة وإعادة النظر في جداول الفئات الملحة بقانون الضرائب والرسوم وكافة المفروضات المالية لتكون في الحدود المعقولة حتى لا يلجأ الممولون لممارسة الفساد في تسديدها .
13. إعادة أجهزة الرقابة الإدارية التاريخية ذات الخبرة والتجربة ، وتمكينها بالسلطات والمقومات ، التي تعينها على أداء دورها في مكافحة الفساد وتنمية وترقية وتطوير العمل الإداري وسد كافة منافذ الفساد المالي والإداري.
14. تكثيف الرسالة الثقافية التي تعظم من قيم الشفافية والنزاهة والإتقان ، والأمانة والصدق والعدالة.
15. إعادة النظر في جداول الأجر والمرتبات لتقي بمتطلبات المعيشة حتى لا يضطر العاملون للبحث عن زيادة دخولهم بشكل يخالف القانون واللوائح. ( الطيب، حسن أبشر (2009) ص104).
- إذن إذا كان هذا هو شكل الفساد ومظاهره ، فكيف هي آلية حكومة الولاية للإدارة والحكم التي تقوى على مكافحة هذا الفساد . هذا يسكون محور البحث في المبحث الآتي.

### **المبحث الثالث**

#### **آلية الإدارة والحكم في الولاية**

في هذا المبحث ، سيقوم الباحث بالبحث عن أجوبة لبعض الأسئلة الهامة لهذه الدراسة وهي: هل الحكم الرشيد ومفرداته وآلياته وخصائصه ومبادئه وعناصره ، وأبرز دعائمه ، كما هي موضحة في هذا الفصل ، موجودة في ولاية جنوب دارفور؟ أم أن الوضع في الولاية هو غير ذلك؟ وكيف هو واقع الإدارة والحكم ، بإعتبارها أدوات تنظيم حياة السكان وتطويرها ، وتحسين وترقية مستوى المعيشة ، وحسن إدارة الموارد والثروات وحماية البيئة والتنوع الحيوي .وما هي السياسات التي نفذت ، خلال هذه الفترة ، وأدت لإنهيار القواعد والثوابت التاريخية والتوازن الموروث ، أو أدت لتغييرات واسعة في نمط الإدارة والحكم في الولاية ، في الحدود الزمانية للدراسة . في الفقرات القادمة ، سيوضح الباحث تفاصيل بعض السياسات ، وما أدت إليه من نتائج غيرت الصورة التاريخية للولاية.

أداة الإدارة هي آلية حكومة الولاية ، ل القيام بواجباتها المتشعبة ، المحددة لها في دستور الولاية ، والتي تغطي كافة أوجه حياة سكانها ، هذه الآلية ، لابد من تسلیط الضوء عليها ، للوقوف على حقيقتها ، للدلالة على أسباب كل من المعلومات الآتية:-

1. النشأة
2. المنشيء
3. غرض الإنشاء
4. مجالات العمل
5. إسلوب العمل
6. التطورات

أ/ النشأة :

أداة الحكم والإدارة في الولاية ، أنشأها ( Mr. Jiling ) ، قائد العمليات السياسية والإدارية ، في الحملة البريطانية على دارفور عام 1916م ، الذي كلف بإختيار مقر مناسب ، تتوفر فيه مقومات الحياة ، ويكون وسطاً للإدارات القبلية ، المكونة للمركز الجنوبي أو مركز جنوب دارفور ( مذكرة وكيل المقدم (2011)

تنفيذًا للتكليف ، قام المستر جنل ، الذي هو أول مفتش لمركز ريفي جنوب دارفور ، بتأسيس الإدارة التنفيذية لمركز ، التي تكونت في بدايتها من شخصه مفتشاً لمركز ، ومساعداً له ، ومديراً مالياً ومحاسباً وصراfaً ، وكاتباً عمومياً وإثنين من مساعديه ، وخمسة محصلين (كتبه أسواق) ، وضابطاً للصحة الوقائية ومساعداً طيباً وقوة عسكرية صغيرة ، وعدد من العمال والحراس الذين كانوا يعرفون بـ (الخفراء).

في بداية العهد كانوا جميعاً من البريطانيين والمصريين ، وتدرجياً بدأ الموظف الوطني ، المنقول من العاصمة الخرطوم ، يحل محل الموظف الأجنبي ، وفي أواخر عهد الإدارة البريطانية بدأ يظهر الموظف المحلي (مذكرات وكيل المقدم 2011).

#### ب/ المهام عند النشأة :

كانت مهام العاملين بالمركز ، في بداية عهد الإدارة البريطانية ، محصورة فقط ، في حفظ الأمن ، والنظام العام ، وجباية الضرائب ، وإصدار الأحكام الرادعة على كافة المخالفات ، لتخويف المواطن الوطني من الإقتراب من الموظف أو العامل الأجنبي أو ممانعة أوامرها.

إذن آلية حكومة الولاية للقيام بواجبها ، هي وكما هو موجود فيسائر أنحاء السودان ، أنشأتها الإدارة البريطانية ، وزودتها بالفلسفة والعقيدة ، التي تمكنتها من تحقيق أهداف الإستعمار ، وبقيت تلك العقيدة راسخة لدى كافة الذين عملوا في هذه الإدارة ، حتى بعد خروج المستعمر من البلاد ، و عند خروجه من السودان ، ترك تلك الأداة الحكومية ، وترك الكثير مما جلبه معه من ثقافة ولغة وأسماء وعناوين الوظائف ، مثل ( الباشكاتب والحكيمباشي والباشمهدس والرتب العسكرية من اليوز باشي والقائم مقام وحكمدار وغيرها إذن أدلة الإدارة والحكم في الولاية ، كما هي في السودان ، هي أجنبية المنشأ ، أنشأها المستعمر وزودها بفلسفته وعقيدته ، لخدمة أغراضه المكرسة لفرض سيطرته وجباية الضرائب ، وتوفير المواد الخام لمصانعة وتسويقه منتجاته ، ونشر ثقافته . وكانت تلك الأداة ضعيفة الصلة بالمواطن الوطني ، مترفة عليه ، ومتأنفة منه ، تستخدم الشدة في التعامل معه ، وهي عنده ، البوليس الذي يقبض ويحبس ويقهر ويبطش ، والمحصل الذي يجبى الضرائب الباهضة ، والسلطة التي تصدر الأحكام القاسية الجائرة الرادعة ، لنشر الخوف منها ، وعدم الإحتكاك بها (اللجنة القومية لتنظيم الخدمة المدنية 1968) .

## ج/ السودنة:

عند تفويذ مشروع سودة الوظائف عام 1955م ، إختزل القائمون على الأمر في البلاد المشروع ، في استبدال الموظف الأجنبي ، بالأخر السوداني ، وبإعلان الإستقلال الوطني أستبدل الحاكم العام ، وسكرتيريه ، الإداري والمالي والقضائي ، بالحكومة الإنقالية ، والموظفي الأجنبي ، بالموظفي الوطني . ولكنهم أهملوا جانبي التدريب والحوار ، لإستبدال الفكر والعقيدة والفلسفة الأجنبية ، بالفكر والعقيدة والفلسفة الوطنية ، المؤسسة على المشروع الوطني السوداني (اللجنة القومية لتنظيم الخدمة المدنية 1968) .

أهملت هذه الموضوعات الهامة ، ولم تفتح قنوات الحوار الوطني ، لتحديد الهوية السودانية ، وقواعد الدولة الوطنية ، وأهدافها ، وعقيدة العمل فيها ، إلا بعد حوالي ستين عاماً من الإستقلال ، وفي مرحلة الحوار ، تم حصره في الموضوعات السياسية الخاصة بالهوية الوطنية ، وهياكل الإدارة والحكم ، والسياسة الخارجية ، دون الإلتقاء للفلسفة والعقيدة والفكر ونمط الإنتاج وتجغير الطاقات ، التي تحقق الهدف الوطني السوداني (برنامج الحوار الوطني 2017).

## د/ نشأة مديرية جنوب دارفور:

عندما إنشطرت مديرية جنوب دارفور عام 1974م ، وكانت المديريات هي وحدات إدارية ومالية ، لها موازنات مالية منفصلة وخاتم عام ، وحق التملك والنقاضي وخدمة عامة ، تتفذ عن طريقها مهامها الإدارية والأمنية والقضائية ، إستأثرت المديرية الأم بكوادر الدرجات القيادية ، ذات التأهيل والقدرات والخبرات والتجارب الأفضل ، وزوالت المديرية الوليدة بكوادر من الصف الثاني والثالث ، الذين هم أقل خبرة وتجربة (جامعة زالنجي مركز دراسات السلام 2016).

## ه/ إلغاء الإدارة والمحاكم الأهلية:

السياسات المتعجلة لحكومة مايو بقيادة الرئيس السابق جعفر محمد نميري (1985/69) ، التي طبقت قبل إجرا الدراسات الفنية ، والتحوطات الكافية ، التي تراعي تعقيدات البيئة المحيطة ، ونمط الإنتاج ، والإرث الحضاري لدارفور ، هي التي أدت لما وصلت إليه الولاية ، خاصة تلك التي إستهدفت بعض مرفق خدمات الأمن والسلام الاجتماعي وفض النزاعات وتحقيق العدالة.

من المرافق التي استهدفت بالتغيير ، هي الإدارة الأهلية ، ومحاكمها الريفية ، اللنان ألغيتا ، دون مراعاة لتاريخهما الطويل ، وقدراتهما المتراكمة لفترة طويلة ، في تنظيم حياة المجتمعات المحلية

الريفية ، وقدرتها على درء وفض النزاعات الفردية والجماعية ، وقدرتها على إشاعة العدل بين الناس في المناطق والأصقاع النائية ( دودين، موسى (2015) ص211).

( من المقرر تصفية الإدارة الأهلية بمديرتي كسلا ودارفور ، في مدة أقصاها 30/6/1970م ، ذلك بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (299) الصادر بتاريخ 1/9/1969م ، ولكن نظراً للظروف المالية الصعبة ، التي تعاني منها البلاد ، لم يكن ممكناً توفير بديل الإدارة الأهلية والأمن ، في وقت تنسى لنا فيه إعلان التصفية في الوقت المحدد ) . (مديرية جنوب دارفور ملف الإدارة الأهلية 4 سري (1970)

هكذا خاطب وزير الحكومات المحلية مدير مديرية دارفور ، ومن خطابه نستنتج المعلومات الآتية:-

1. قرار إلغاء الإدارات الأهلية ، إتخذته حكومة مايو ، بعد ثلاثة شهور فقط من تسلمهما مقايد السلطة في البلاد ، مما يعكس ما يعتري حكومة ذلك العهد من إستعجال وترسخ في إلغاء أجهزة الإدارة الأهلية ، الهامة والحساسة ذات الإرث الحضاري والخبرات المتراكمة.

2. التوجيه بتنفيذ القرار قبل توفير الأجهزة البديلة في مجالى الإدارة والأمن .  
أجهزة الإدارة الأهلية ، كانت تقوم بمهام إدارية وأمنية قضائية ، وحلها بذلك الشكل المتسرع ، وقبل توفير الأجهزة والكواذر البديلة ، أدخل المنطقة في فراغ إداري وأمني قضائي ، وفي ظل الفراغ ، بدأت حكومة ( مايو ) في تنفيذ سياساتها وهياكل حكمها.

ومن هنا نشأت بذرة الفتنة والإضطراب الأمني في ولاية جنوب دارفور ، التي ما زالت ، والبلاد عامة ، تعاني ويلاتها ، وأثارها السالبة ( الطيب، حسن أبشر (2009) ص230).

وبعد أربعة عشرة عاماً من إلغاء أجهزة الإدارة الأهلية ومحاكمها الريفية ، شعرت الحكومة في ذلك الوقت بالفراغ الذي تركته أجهزة الإدارة الأهلية ، وبدأت تستدرك ، ولكن بعد فوات الآوان ، لأن بذرة الإضطراب الأمني ، وإختلال التوازن التاريخي ، قد وقعت على الأرض الممهدة.

( بعد دراسة مستفيضة للموقف من شئ نواحيه ، إستقر الرأي على وجوب قيام مجالس قضائية ، وأخرى إدارية تؤول لكل منها السلطات التي كان يمارسها النظار ورؤساء القبائل ، لهذا ينبغي أن يتم الترشيح للمجالس القضائية والمجالس الإدارية في وقت واحد . عليكم أن تسارعوا على الفور على أن يتم ذلك في مدة أقصاها شهر ينتهي في العاشر من يوليو المقبل ) . (ملف إلغاء أجهزة الإدارة الأهلية ، خطاب الوزير بتاريخ 1970/6/8

هكذا قسمت سياسات ذلك العهد وتوجهاته ظهر الولاية وولايات دارفور الأخرى ، التي تم التعامل معها ، مثل ما تم التعامل مع مديريات وسط السودان ، أي دون الإلتقاء لموقعها الحدودي مع عدة دول ، ومحيطها ، وموقعها الجغرافي ، وتأثيراتها الثقافية ، لإتصالها ببئر الإحتقان السياسي والأمني في ذلك الوقت ، سواء كان مع الدول المجاورة للسودان من ناحية الغرب أو لإقليم بحر الغزال المتأثر بالحرب الأهلية طويلة المدى.

تلك السياسات المهمة ، التي طبقت قبل إجراء الدراسات والتحوطات الكافية ، أدت لاختلال التوازن وثوابت المنطقة ، وأفرزت تلك السياسات ظهور الظلم في أحکام مجالس القضاء الشعبي ، التي يتم اختيار أعضائها بمعايير سياسية ، في وقت متزامن مع اختيار أعضاء المجالس الإدارية (إبراهيم، أحمد محمد (97) ص 2008).

الظلم أدى لظهور الغبن ، على نطاق واسع ، ولأول مرة في تاريخ دارفور الطويل ، والظلم أدى لظهور الأعمال التأريخية ، والأعمال التأريخية ، أدت للنزاعات والإحتراط والإضطراب الأمني.

مدير مديرية دارفور في ذلك الوقت ، عثمان محمد حسين ، المتدرج في وظائف ضباط الحكومات المحلية ، الذي يحمل خبرة وتجارب كافية ، عمل غاية جده ، لتنقيل الآثار السالبة لتلك السياسات ، وقام بتشكيل اللجان ، الإدارية والقضائية ، في مستوى المديرية ومراكيزها الإدارية ، من قادة الأجهزة الإدارية والأمنية والقضائية ، للدراسة والتقييم والتقويم والتنسيق والمتابعة والتغذية الإسترجاعية ، ورفع التقارير التي تشتمل على مقتراحات الحلول ، وإحاطة تلك اللجان بالإشراف الكامل ، لدرجة طلب توضيح الرؤية (من فضلكم أرجو توضيح الرؤية) - ( خطاب مدير المديرية للسيد نائب المحافظ لجنوب دارفور عن موقف التصفيه ) ملحق رقم (7).

ومن أهم القرارات التي أصدرها المجتمع المشترك للسيد محافظ المديرية ، والسيد قاضي المديرية للقسم المدني بتاريخ الثلاثاء 24/6/1970 ، بشأن تشكيل لجان اختيار أعضاء المجالس الإدارية والقضائية هي الفقرة (7) التي جاء فيها ما يلي:-

( إن بعض المناطق ، بهذه المديرية ، لن تكون التصفيه بها شاملة لأسباب عده ، منها وقوع المنطقة على الحدود ، أو بدائية السكان ، أو صعوبة الإتصال بالجهاز التنفيذي ، أو وعورة الطرق ، فقد تقرر عدم تصفيه الإدارة الأهلية في مركز دار مساليت ( سلطنة المساليت وسلطنة القرم ) ، وفي إدارتي التعايشة

والفلاته في جنوب دارفور ، وفي إدارة دار كبي بشمال دارفور ، ففي هذه المناطق ، لن تكون هنالك حاجة لتكوين مجالس إدارية ، وبالتالي لن تكون هناك ترشيحات لمجالس إدارية ، ولذلك يجب على اللجان في تلك المناطق ، أن تقوم بترشيحات أعضاء مجالس القضاء فقط) . (مديرية جنوب دارفور ملف نصفية الإدارة الأهلية(1970) ) .

لهذا أوصت اللجنة بتصفية وإعفاء زعماء الإدارات الآتية:-

#### 1/ إدارة الرزقيات :

- إعفاء الناظر / محمود مادبو .
- إعفاء وكيل الناظر / مادبو إبراهيم موسى.
- إعفاء الوكيل للمعاليا / أحمد حسن الباشا

#### 2. إدارة الهبانية:

- إعفاء الناظر / حامد بيتو بريمات.
- إعفاء الوكيل / ميقان الشفيع.

#### 3. إدارة بنى هلة:

- إعفاء الناظر / عيسى دبكة.
- إعفاء الوكيل / عبد الرحمن دبكة

#### 4. إدارة المقدومية:

- إعفاء المقدوم / محمد الفضل ادم رجال.
- إعفاء الوكيل / آدم إبراهيم عبدالنبي.

#### 5. إدارة المسيرية:

- إعفاء الناظر / تجاني عبدالقادر (خطاب مدير المديرية نائب المحافظ لجنوب دارفور(1970) ) .  
في الحقيقة بذل المحافظ / عثمان محمد حسين المتدرج وظيفياً ، جهداً كبيراً لإمتصاص الصدمة بالإشراف اللصيق ، والعمل لسد الفراغ الناتج من إلغاء الإدارة الأهلية وإعفاء زعمائها ، ولازم اللجان ملزمة فاعلة ، ومع ذلك تم إعفاؤه من وظيفته بقرار سياسي ، بعيداً عما نصت عليه قوانين ولوائح الخدمة العامة ، بحجة أنه ( رجعي) وتقليدي الإدارة ، وإستبدل بمحافظ ( ثوري ) ، يرى كل ما تتخذه الخرطوم ، يجب

أن ينفذ في دارفور ، دون دراسة أو تدابير ، ودون الإلتفات لتأثيرات الموقع الجغرافي ، وقام بحل اللجان التي شكلها سلفه ، ونفذ قرارات التصفية كما صدرت من الحكومة المركزية ، ذلك هو صابط الإستخارات العقيد الطيب المرضي ، الذي لم تكن خبرته في مجال الإدارة المحلية والحكم المحلي .

#### و/ تطبيق نظام الحكم الشعبي المحلي:

تعرضت ولاية جنوب دارفور ، في عهد حكومة مايو ، لتغييرات واسعة ، إستهدفت البنية التحتية لخدمات الإدارة والأمن والقضاء ، لمست كافة جوانب حياة سكانها تقريباً ، تمت قبل إجراء الدراسات الفنية والتحوطات الضرورية .

إشتملت تلك التغييرات على إلغاء مديرية دارفور العريقة ، التي تمتد جذورها وخبرتها وتجاربها ، في إدارة وتنظيم حياة المجتمعات المحلية ، لعهد السلطانات ، في العصور الوسطى . وتم تحويلها لمجلس شعبي تنفيذي ، تشارك فيه اللجان السياسية (الشعبية) ، موظف الخدمة العامة ، في التنفيذ ، في أول سابقة في الحضارة الإنسانية الحالية ، التي تحصر دور القوى الشعبية أو السياسية ، في الرقابة والتشريع ، وإجازة الخطط والبرامج والمشروعات ، وإتخاذ القرارات في المسائل العامة ، على أن يترك التنفيذ لموظف الخدمة العامة ، الجهات الفنية ، ذات التأهيل والكفاءة والخبرة والتجارب والتدريب والإختصاص ، لتحقيق الفعالية في الإدارة ، وتوظيف الموارد والثروات ، بأقل تكلفة وجهد ووقت ممكن (الفاتح الشريف 2016) ص 37.

وألغيت المراكز الإدارية (Districts) ، ذات الخبرة الطويلة ، في صون الثوابت التاريخية ، والتوازن الموروث ، وتقديم الخدمات المدنية ، ذات الصفة المحلية ، التي تقدم للمواطن في موقع سكنه ، خاصة مياه الشرب ، وكهرباء الريف ، وصحة البيئة ، والخدمات الصحية الأولية ، والنظام العام ، وحماية البيئة والموارد والثروات الوطنية ، ودرء وفض النزاعات على قواعد من العرف والقانون ، وتحقيق العدل والمساواة بين السكان والإستقرار ، وتدخل المصالح الحياتية .

المراكز الإدارية إستبدلت بالمجالس الشعبية التنفيذية للمناطق والمدن والأرياف التي تقوم فيها اللجان الشعبية بالخطيط والتنفيذ معاً ، ويكون موظف الخدمة العامة مقرراً لها فقط ، تحت شعار المسؤولية التضامنية (الفاتح الشريف 2016) ص 37.

إلغاء هذه الوحدات الإدارية التاريخية ، أدخل الولاية في فراغ إداري وأمني وقضائي ، وفي ظل الفراغ بدأت حكومة (الثورة) في إنشاء وتأسيس وحدات الحكم الشعبي المحلي ، ومجالس القضاء الشعبي

البديلة ، دون الإلتفات للخلفية التاريخية ، والحقوق المكتسبة للمجموعات السكانية ، ودون الإلتفات لرغبات السكان.

هذه السياسة أدت لإنهيار الثوابت التاريخية ، وإختلال التوازن القبلي في الولاية ، وأدت لظهور النزاعات بمختلف أنواعها ، وأدت لظهور الإحتقانات والتوترات لأول مرة في تاريخ دارفور ، بين الكيانات الإجتماعية ، وأدت لشراء الأسلحة وإدخارها ، وأدت لإنهيار ثقافة السلام التي كانت سائدة في الولاية لعدة قرون ، وأدت لظهور ثقافة العنف وإستعمال القوة لجسم النزاعات وأدت للحرب والغارات والمعارك في وضع النهار ، وأصبح الناس في الولاية ، غير آمنين على أنفسهم وأولادهم وأموالهم وأعراضهم ( إبراهيم، محمد أحمد (2008) ص101).

كما أدت لرواج تجارة الأسلحة الآلية ، التي تأتي من عدة مصادر ، من الدولة الليبية وتشاد وجنوب وشرق السودان ، وأدت لرواج زراعة وتجارة المخدرات من نوع القنب الهندي المعروف محلياً بالبنقو ، وأدت لإنهيار القيم الوطنية ، ورواج تجارة تهريب المنتجات الوطنية خاصة الصمغ العربي والسكر وزيت الطعام والبصل والمواد البترولية ووابورات الطواحين وحجارتها ، وبكميات تجارية ، عبر الحدود الدولية ، دون الإلتفات لحالة البلاد كدولة نامية.

أغيت الوحدات التاريخية ، وأستبدلت بأعداد خرافية ، من اللجان السياسية للحكم الشعبي المحلي للمديريات والمناطق والمدن والأرياف ، والقرى والأحياء السكنية وفرنان الرجل ، والأسواق والمناطق الصناعية ، ومجالس القضاء الشعبي .

الوحدات البديلة ، التي عرفت بشبكة العنكبوت ، كانت متداخلة ومتنازعه الإختصاص ، تفتقر للكفاءة والخبرة والتجربة والموروث الحضاري والأخلاق السليمة ، ومع ذلك خولت لها سلطات واسعة سياسية وإدارية وأمنية وقضائية وتجارية ( الشريف، الفاتح (2016) ص39).

ولتحقيق التغييرات العاجلة ، في البنية السياسية والإدارية والإجتماعية ، لكسب التأييد الشعبي ، نفذت الحكومة حينها سياسات أخرى ، لتفعيل توجهاتها ، منها إبتداع نمط الإدارة الشعبية الجماهيرية ، التي تقوم بها اللجان السياسية ، بدلاً عن موظف الخدمة العامة ، وإحتكار تجارة السلع الضرورية مثل دقيق القمح والسكر وغيرها ، للجان السياسية ، لتقوم بتوزيعها عن طريق البطاقة التموينية ( الشريف، الفاتح (2016) ص40).

هذه السياسة ، أفرزت منافسة حادة في عضوية اللجان الشعبية ، أدت لظهور العصبيات العرقية والجهوية والتمييز بين السكان ، لأول مرة في تاريخ دارفور.

ومن السياسات الجديدة ، إعتماد مبدأ إنزال المنافسات السياسية للقواعد ، ليتم منها التصعيد ، من المؤتمرات القاعدية السياسية والإدارية للمستويات العليا عن طريق التمثيل(الشريف، الفاتح (2016) ص41).

ومن السياسات الجديدة أيضاً إعفاء شاغلي الوظائف القيادية العليا بجهاز الخدمة العامة ، من وظائفهم ، بالقرارات السياسية ، وليس بالطرق المنصوص عليها في قوانين ولوائح الخدمة العامة ! وترفيع آخرين ، بمؤهلات وخبرات أقل ليحلوا مكانهم ، هذه السياسة أدت لإضعاف عناصر الحكم الرشيد في جهاز الخدمة العامة ، بسبب قلة التأهيل والخبرات والتجارب ، وهذه بدورها أدت لسوء الإدارة ، وإستغلال السلطة والنفوذ ، وإلى التقصير في أداء الواجبات العامة ، وأدت للمحسوبية والمحاباة ، وإنشار الفساد ، خاصة الرشوة والإختلاس ، وسوء السلوك ، والتسبب، والإستبداد والتجبر .

#### ز/ التوسيع في وحدات الحكم المحلي بالولاية:

تزامن ذلك مع التوسيع الكبير في وحدات الحكم المحلي ، قبل إجراء الدراسات الفنية الكافية ، وقبل إعداد المكان ، بالمباني والأثاثات والأجهزة والمعدات والكوادر والموازنات المالية وغيرها من مقومات العمل الأخرى .

ولسد النقص في الكوادر ، أنشأت للمديرية الناشئة ، وظائف جديدة ، وقامت بتعيين أعداداً كبيرة من العاملين ، لخدمات الإدارة والمرافق الأخرى ، بإجراءات إتسمت بالإستعجال ، مخالفة لقواعد الإستخدام العام ، التي ترتكز على أن أجهزة الدولة ، في كل مستوياتها ، خاصة المحلية والولائية ، تقوم بإستقطاب اكفاء الكوادر ، وتقوم بتدريبها تدريباً مكثفاً ، وتأهيلها ، وتحفيظها بالرعاية ، وتمكنها من إختزان الخبرات والتجارب ، والتطور لدرجة الخبرير (جامعة زالنجي ، مركز دراسات السلام (2016)).

#### ح/ معايير الإنشاء:

التوسيع في وحدات الحكم المحلي ، تم دون معايير ، متعلقة بوجود كتلة سكانية كبيرة ، توفر الحماية المحلية ، وتومن إستمراريتها بالفكر الخلاق والإبداع والمبادرة وحجم الإنتاج ، بمعنى توفر العنصر البشري المتخصص والمترابط تاريخياً والمتواصل والمتدخل إجتماعياً، والمتكامل معيشياً . وثراء المنطقة بالتنوع الثقافي والعرقي ، وتوفر القدرات الإنتاجية (جامعة زالنجي ، مركز دراسات السلام (2016)).

ووجود مساحة مناسبة ، تبني حدودها على التاريخ ، تسمح بتنوع الإنتاج وغزارته لضمان توفر الموارد والثروات للمنطقة ، ووجود بعدها تاريخياً للمحلية تقوم على قواعد وأساس متين . وجود روابط تاريخية ، إدارية وإقتصادية بين السكان لضمان الإنعام السياسي ، وتدخل وتشابك المصالح الإقتصادية والخدمية ، وعدم وجود عوائق طبيعية تعيق حركة السكان . وأخيراً توفر الرغبة والإرادة الشعبية للسكان .

هذا مع مراعاة محاذير إنشاء وحدات تؤدي لتولد الإحتقان والتوتر بين المجموعات السكانية عن طريق إنشاء وحدات متنافرة ، بسبب خلط وحدات ذات أصول تاريخية مختلفة (جامعة زالنجي ، مركز دراسات السلام (2016).

#### ط/ قوانين الحكم المحلي المتعاقبة:

تم هذا في ظل إضطراب في السياسات الخاصة بهياكل الإدارة والحكم ، الذي يظهر من خلال الإصدارات المتلاحقة للدستور وقوانين الحكم الإقليمي والولائي والمحلية ، التي صدرت تباعاً في الأعوام الآتية ، هي فترة الحدود الزمانية للدراسة :-

##### (أ) الدستور وقوانين الحكم الإقليمي والولائي:-

1- دستور السودان المؤقت 1956م.

2- دستور السودان الدائم 1973م.

3- قانون الحكم الإقليمي عام 1980م.

4- المرسوم الدستوري الرابع عام 1993م.

5- دستور جمهورية السودان 1998م.

6- دستور السودان للفترة الإنقلالية 2005

7- دستور الولاية للفترة الإنقلالية 2005م.

##### (ب) قوانين الحكم المحلي:

1- قانون الحكم الشعبي المحلي عام 1971م.

2- قانون الحكم الشعبي المحلي عام 1981م.

3- قانون الحكم المحلي عام 1991م.

4- قانون اللجان الشعبية عام 1992م.

- 5- قانون الحكم المحلي عام 1995م.
- 6- قانون الحكم المحلي عام 1998م.
- 7- قانون الحكم المحلي الولائي عام 2000م.
- 8- قانون الحكم المحلي الإطاري عام 2003م.
- 9- قانون الحكم المحلي الولائي عام 2006م.
- 10- قانون الحكم المحلي الولائي عام 2011م.
- 11- قانون الحكم المحلي الإطاري عام 2015م. (إدارة الحكم المحلي بالولاية (2015) ثمانية عشرة دستوراً و قانوناً ، صدرت في الفترة من 1971م حتى 2015م ، في (44) عاماً بمتوسط ثلاثة سنوات للقانون .

هذه السياسة ، أدت لتوسيع كبير في عدد وحدات الحكم المحلي ، كما هو واضح من الجدول أدناه.

**جدول رقم (5) يوضح التوسيع في هيئات الإدارة والحكم المحلي بالولاية:**

الرقم	الوحدة	قبل 1970م	ما بين 1971م - 1990م	ما بين 1991م - 2015م
1	مركز District	1	-	-
2	مديرية/محافظة	-	1	6
3	مجلس منطقة	-	6	-
4	مجلس مدينة أو ريفي	-	11	-
5	ولاية	-	-	1
6	محلية	-	-	21
7	مجلس حكم محلي	1	6	21
8	وحدة إدارية	1	-	103
9	إدارة شعبية	-	341	3752
	<b>المجموع</b>	<b>3</b>	<b>364</b>	<b>3904</b>

(إدارة الحكم المحلي بالولاية (2015))

من الجدول ، يتضح أن التوسع في هيأكل ووحدات الإدارة والحكم المحلي ، خلال فترة الحدود  
الزمانية للدراسة كان مطرباً .

#### ي/ الإستقرار السياسي :

##### (أ) تعاقب المحافظين والمعتمدين على محلية نياла :

ومن العوامل المؤثرة على قدرة أداة الإدارة والحكم في الولاية ، في تحقيق الحكم الرشيد ، هي إستقرار  
الإدراة في جانبيها السياسي ، الخاص بالوظائف الدستورية الهامة ، في مستوى الولاية أو مستوى محلياتها ،  
والجانب الآخر المكمل الخاص بالخدمة المدنية .

في الفرات الآتية من هذه الدراسة ، سيقوم الباحث في البحث عن مدى الإستقرار الذي شهدته أداة الحكم  
والإدارة في الحدود الزمانية لهذه الدراسة .

الجداول الآتية ، توضح المعلومات الهامة عن الذين تعاقبوا على إدارة المحافظات ، التي تحولت  
إلى محليات في عام 2003م ، وسنأخذ محافظة نيالا ، التي أصبحت محلية نيالا في التاريخ المذكور  
نموذجًا ، لأنها ألم محليات أو محافظات ولاية جنوب دارفور ، والمعلومات الهامة الخاصة بالذين تعاقبوا على  
إدارة الولاية منذ أن أنشأت عام 1995م ، وفقاً للمرسوم الدستوري الرابع الصادر على 1994م ، في الجانبين  
القيادة السياسية ، أو القيادة الإدارية ممثلة في شريحتي ضباط الشرطة وضباط الحكومات المحلية ،  
باعتبارهما مسئولين عن أمن المواطن والسلم الاجتماعي ، وعن الإدارة المحلية المختصة بتوفير احتياجات  
المواطن من الخدمات الأساسية .

#### جدول رقم (6) يوضح المحافظين والمعتمدين الذين تعاقبوا

على إدارة محافظة/ لمحلية نيالا من 1 عام 1980م

الرقم	الاسم	مهنته السابقة	ولايته	مكان الإقامة منذ التعين	تجربته الدستورية
1	محمد عبدالقادر عمر	القوات المسلحة	الشمالية	الخرطوم	وزير مركزي
2	فضل الله حماد	القوات المسلحة	غرب كردفان	الخرطوم	لأول مرة
3	يوسف عثمان	إداري	الجزيرة	الخرطوم	لأول مرة
4	إبراهيم عمر محمد	موظف	شرق دارفور	الخرطوم	لأول مرة

لأول مرة	الخرطوم	شمال دارفور	إداري	آدم الزين محمد	5
لأول مرة	الخرطوم	غرب دارفور	إداري	حسين ابكر صالح	6
لأول مرة	نيala	جنوب دارفور	إداري	إبراهيم محمد إبراهيم	7
لأول مرة	المسيد	الجزيرة	إداري	عبدالله مزمل	8
لأول مرة	الفasher	شمال دارفور	إداري	إدريس جزو إدريس	9
لأول مرة	الخرطوم	جنوب دارفور	مهندس	حسين ابراهيم صالح	10
لأول مرة	الخرطوم	غرب بحر الغزال	القوات المسلحة	جون فؤاد دارناس	11
لأول مرة	الخرطوم	الشمالية	إداري	عمر محمد إسماعيل	12
لأول مرة	كولا	كولا	معلم	عبدالله أبو فاطمة	13
لأول مرة	كولا	كولا	إداري	علي الهداب علي	14
لأول مرة	الخرطوم	الشمالية	مهندس	الحاج عطا المنان إدريس	15
لأول مرة	الخرطوم	جنوب كردفان	القوات المسلحة	محمد الطيب فضل	16
لأول مرة	مدنى	الجزيرة	مهندس	إبراهيم علي محجوب	17
لأول مرة	الشوك	القضارف	أعمال حرة	رحمة محمد علي	18
لأول مرة	الحصا Higgins	الجزيرة	القوات المسلحة	محمد القاسم	19
لأول مرة	كوسٌتي	جنوب كردفان	موظف	عبدالرحمن كمبال	20
لأول مرة	الخرطوم	جنوب دارفور	موظف	عبدالله محمد رياس	21
محافظ	الفasher	شمال دارفور	موظف	آدم جماع آدم	22
محافظ	نيala	جنوب دارفور	محامي	محمد العاجب اسماعيل	23
محافظ	القضارف	القضارف	أعمال حرة	الخير النور المبارك	24
محافظ	الخرطوم	جنوب دارفور	موظف	المقبول عبدالله أبكر	25
لأول مرة	الخرطوم	جنوب دارفور	تقني	محمد عبدالرحمن مدلل	26
لأول مرة	نيala	جنوب دارفور	معلم	د. مبارك الشريف	27
محافظ	الضعين	شرق دارفور	القوات المسلحة	طلحة محمود موسى	28
محافظ	نيala	جنوب دارفور	القوات المسلحة	محمد الحسن الإمام	29
لأول مرة	نيala	جنوب دارفور	معلم	عبدالرحمن رحمة عبدالله	30

لأول مرة	الخرطوم	جنوب دارفور	أعمال حرة	جاه الدين خميس	31
لأول مرة	الخرطوم	جنوب دارفور	محامي	عبدالرحمن قرددود	32
لأول مرة	الخرطوم	جنوب دارفور	أعمال حرة	السني محمد احمد	33
محافظ	الخرطوم	جنوب دارفور	أعمال حرة	طه عبدالله حامد	34

(رئاسة محلية نياala - كشف المحافظين والمعتمدين المتعاقبين على محافظة/ محلية نياala (2015).

جدول تحليلي رقم (7) يوضح مجالات خبرة المعتمدين

الرقم	الجملة	مجال الخبرة	العدد	النسبة	ملاحظات
1	القوات المسلحة	القوات المسلحة	7	%21	
2	الادارة المحلية	الادارة المحلية	8	%23	
3	موظف	موظف	5	%15	
4	مهندس	مهندس	3	%9	
5	معلم	معلم	3	%9	
6	محامي	محامي	2	%6	
7	أعمال حرة	أعمال حرة	6	%8	
	الجملة		34	%100	

من الجدول ، يتضح أن 23% من المعتمدين المتعاقبين على محلية نياala هم من الضباط الإداريين ، 21% منهم من ضباط القوات المسلحة ، و17% منهم أعمال حرة ، و15% منهم موظفين والبقية من المهندسين والمحامين .

جدول تحليلي رقم (8) يوضح ولايات المعتمدين

الرقم	الولاية	العدد	النسبة	ملاحظات
1	الشمالية	3	%9	
2	غرب كردفان	2	%6	
3	شرق دارفور	2	%6	
4	شمال دارفور	3	%9	
5	غرب دارفور	1	%3	

	%37	13	جنوب دارفور	6
	%9	3	الجزيرة	7
	%6	2	كسلا	8
	%6	2	جنوب كردفان	9
	%6	2	القضارف	10
	%3	1	غرب بحر الغزال	11
	<b>%100</b>	<b>34</b>	<b>الجملة</b>	

من الجدول يتضح أن 37% من المعتمدين المتعاقبين على محلية نياala هم من أبناء ولاية جنوب دارفور ، 27% منهم من ولايات الشمالية وشمال دارفور والجزيرة ، وأن 30% منهم من ولايات غرب كردفان وشرق دارفور وكسلا وجنوب كردفان والقضارف ، 6% منهم من ولايتي غرب دارفور وغرب بحر الغزال .

**جدول تحليلي رقم (9) يوضح مكان الإقامة عند التعيين**

الرقم	المدينة	العدد	النسبة
1	الخرطوم	18	%52
2	نيالا	5	%15
3	كسلا	2	%6
4	مدنى	1	%3
5	الشوك	1	%3
6	الحصاحيصا	1	%3
7	كوسiti	1	%3
8	الفasher	2	%6
9	القضارف	1	%3
10	الضعين	1	%3
11	المسيد	1	%3
	<b>الإجمالي</b>	<b>34</b>	<b>%100</b>

يتضح من الجدول المعلومات الآتية:-

- 1/ 52% ممن تعاقبوا على إدارة محافظة أو محلية نيالا هم من المقيمين بالخرطوم.
- 2/ يقيم بعضهم في نيالا.
- 3/ يقيم بعضهم في ولايات أخرى.
- 4/ بعضهم لا يقيمون بالولاية والمحلية.

**جدول تحليلي رقم (10) يوضح التجربة الدستورية لمن تولوا منصب معتمد محلية نيالا**

الرقم	التجربة	العدد	النسبة
1	لأول مرة	25	%74
2	وزير	01	%2
3	محافظ	08	%24
	الجملة	34	%100

يتضح من الجدول أن 74% ممن تولوا منصب معتمد بمحلية نيالا هم من غير ذوي التجربة الدستورية ، و 23% منهم ، لهم تجربة محافظ ، و 3% منهم لهم تجربة وزير .

#### (ب) تعاقب الولاة

أما معلومات الولاة الذين تعاقبوا على إدارة الولاية منذ عام 1995م تاريخ إنشاء الولاية ، حتى 2015م ، نهاية الحدود الزمانية للدراسة فهي كالتالي :

**جدول رقم (11) يوضح الولاة الذين تعاقبوا على وظيفة والي الولاية:**

الرقم	الاسم	الخبرة السابقة	الولاية	مكان الإقامة	التجربة الدستورية
1	بابكر جابر كبلو	طبيب /القوات المسلحة	الخرطوم	الخرطوم	لأول مرة
2	حسن اسماعيل المتعافي	طبيب	النيل الابيض	الخرطوم	محافظ
3	الحاج ادم يوسف	أستاذ جامعي	جنوب دارفور	الخرطوم	والى

لأول مرة	الخرطوم	غرب كردفان	زعيم قبيلة	حريكة عز الدين	4
معتمد	كولا	كولا	معلم	كمال سيد أحمد	5
والى	الخرطوم	جنوب دارفور	القوات المسلحة وزعيم قبيلة	صلاح علي الغالي	6
والى	الخرطوم	شمال دارفور	القوات المسلحة	آدم حامد موسى	7
وزير	الخرطوم	الشمالية	مهندس	الحاج عطا المنان	8
وزير	الخرطوم	جنوب دارفور	موظف	علي محمو محمد	9
وزير	نيالا	جنوب دارفور	طبيب	عمر أحمد عبدالجبار	10
وزير	الخرطوم	شرق دارفور	معلم	عبدالحميد موسى كاشا	11
لأول مرة	الخرطوم	جنوب دارفور	معلم	حمداد إسماعيل حماد	12
لأول مرة	الخرطوم	جنوب دارفور	القوات المسلحة	آدم محمود جار النبي	13
والى	الخرطوم	جنوب كردفان	أعمال حرة	آدم الفكي محمد	14

(أمانة حكومة الولاية - كشف الولاة المتعاقبين على الولاية(2015) )

#### جدول تحليلي رقم (12) يوضح مجالات خبرة من تعاقبوا على منصب والي الولاية

الرقم	الاسم	العدد	النسبة
1	طبيب	3	%19
2	القوات المسلحة	4	%25
3	أستاذ جامعي	1	%6
4	زعيم قبيلة	2	%13
5	معلم	3	%19
6	مهندس	1	%6
7	موظف	1	%6
8	أعمال حرة	1	%6
	الجملة	16	%100

يتضح من الجدول أن 25% من تولوا منصب والي في ولاية جنوب دارفور هم من ضباط القوات المسلحة . و 38% منهم أطباء ومعلمين و 13% منهم من زعماء القبائل والبقية من المهندسين والموظفين

ومن ذوي الأعمال الحرة . واضح أن أي منهم لم تكن خبرته في مجال الإدارة المحلية التي تتسم مع مثل هذه الأعمال المنوط بها إدارة المجتمعات المحلية وتقديم الخدمات المدنية لهم .

أما من ناحية إنتماء كل منهم الجغرافي فالجدول الآتي يوضح ذلك.

**جدول رقم (13) يوضح الولايات التي ينتمي لها من تقلدوا منصب والي ولاية جنوب دارفور**

الرقم	الولاية	العدد	النسبة	ملاحظات
1	الخرطوم	1	%7.25	
2	النيل الابيض	1	%7.25	
3	جنوب دارفور	6	%42	
4	غرب كردفان	1	%7.25	
5	كستلا	1	%7.25	
6	شمال دارفور	1	%7.25	
7	شرق دارفور	1	%7.25	
8	الشمالية	1	%7.25	
9	جنوب كردفان	1	%7.25	
	<b>الجملة</b>	<b>14</b>	<b>%100</b>	

يتضح من الجدول أن 88% من شغلو منصب والي الولاية هم من الولايات الأخرى و 42% منهم من ولاية جنوب دارفور .

**جدول تحليلي رقم (14) يوضح مكان الإقامة عند التعيين:**

الرقم	المدينة	العدد	النسبة	ملاحظات
1	الخرطوم	12	%86	
2	كستلا	1	%7	
3	نيالا	1	%7	
	<b>الجملة</b>	<b>14</b>	<b>%100</b>	

يتضح من الجدول أن 86% ممن شغلا منصب والي ولاية جنوب دارفور ، هم من المقيمين بالعاصمة الخرطوم ، وواحد منهم يقيم في مدينة كسلا ، وواحد فقط ممن يقيم في حاضرة الولاية مدينة نيالا. الولاء الذين كانوا لا يقيمون في الولاية ، هم بالتأكيد ، من غير الملمين بخصائص الولاية ، التي جعلت منها ولاية منفصلة ، ومن غير الملمين بثوابتها وتوازنها التاريخي ، ومن غير الملمين ببؤر الإحتقان والتوتر فيها . أحدهم يوم إستقباله ، لأول مرة ، ومن على المنبر ، أعلن للملأ أنه لأول مرة في حياته يرى ولاية جنوب دارفور ، ولأول مرة تطأ قدماه مدينة نيالا حاضرة الولاية ! وهو ليس من السياسيين المرموقين أو الإداريين المشهورين ! (جامعة زالنجي، مركز دراسات السلام 2015م).

**جدول تحليلي رقم (15) يوضح التجارب الدستورية لمن شغل منصب والي الولاية**

الرقم	الجملة	التجربة	العدد	النسبة
1	لأول مرة	وزير	4	%28.5
2	واللي	واللي	4	%28.5
3	محافظ/معتمد	محافظ/معتمد	2	%14.5
			<b>14</b>	<b>%100</b>

يتضح من الجدول أن حوالي ثلث من شغلا منصب والي ولاية جنوب دارفور ، هم ممن ليست لهم تجارب دستورية سابقة ، وثلثهم له خبرة وخبرات ولاة سابقين والثالث الآخر تقريباً من لهم خبرات وزير. أخيراً لابد من الإشارة ، إلى أن جميع هؤلاء الولاية معينين ، ما عدا واحداً منهم فقط ، كان قد انتخب بواسطة سكان الولاية ، في انتخابات عام 2010م ، وأغفى من منصبه بعد (18) شهراً فقط !! (جامعة زالنجي، مركز دراسات السلام 2015م).

هذا يعني أن جميع من شغلا منصب والي الولاية ، تقريباً هم ممن يدينون بالولاء الكامل للحكومة القومية التي تملك حق تعينهم وعزلهم . ومع ذلك فإن متوسط بقاء الوالي في منصبه هو 17 شهراً فقط .

**ك/ أفضل معايير اختيار القيادة السياسية:**

أفضل معايير اختيار القيادة السياسية هي الآتية:-

- (أ) أن يقيم الشخص المختار للقيادة، إقامة دائمة ومستمرة في الولاية ، ليكون ملماً بخصائص الولاية خاصة الديمغرافية والإجتماعية والجغرافية والتاريخية والثقافية ، التي جعلت منها ولاية قائمة بذاتها ، وملماً بثوابتها التاريخية وتوازنها الموروث ، وملماً ببؤر الإحتقان والتوتر ، وما يكتنف الولاية من مشكلات وعصبيات ، تعيق التواصل الإجتماعي وتسبب الفتنة.
- (ب) أن يكون معروفاً ومحبوباً بشكل معقول لدى مجتمع الولاية ، وليس جديداً عليه ، موصوفاً بالقيم والأخلاق الحميدة ، وبالسمعة الطيبة ، وعفة اليد واللسان ، والروح الوطنية الديمقراطية ، والنظرة القومية ، ومن خيار السكان . يتتصف بالصدق والأمانة والنزاهة والوضوح ، والتربية القوية.
- (ج) أن يكون عادلاً يحكم القانون ، ومتواضعاً ومتاحاً للجميع ، وباب عدالته مفتوحاً في كل الأوقات والأمكنة ، ومن ذوي القدرات والخبرات والتجارب المشهودة.
- (د) أن يؤمن بالشفافية والمحاسبة والشوري والرأي الآخر ، ومن القادرين بالسياسة والتشريع على حسم العصابات وفرض هيبة الدولة .
- (ه) أن يكون قادراً بالقانون على ردع المجاهرين بالمعاصي ، الخارجين على القانون ، وال fasidin والمفسدين.
- (و) أن يكون قادراً على محاسبة نفسه وزرائه ومساعديه ، وكل من ولهم ، أول بأول للتقويم والإصلاح والمحاسبة والعزل والمحاكمة ، وألا يترك الأخطاء تتراكם ويستعصى علاجها .
- (ز) يربى في مساعديه روح المسؤولية والقيادة الحسنة.
- (ح) أن يكون قادراً على إبعاد من يجيدون فمن التزلف والتلطف والمداهنة ، وبطانة السوء التي تحجب الرعية عنه . (جامعة زالنجي، مركز دراسات السلام 2015).

**ل/ أبرز مهام القيادة السياسية :**

أبرز مهام القيادة السياسية والإدارية ، في الجانب الذي يلي الجمهور هي الآتية:-

- (أ) توفير الحماية لشعبه دون تمييز ، حتى يمكن كل فرد منهم من العمل والإنتاج والكسب والإعتماد على النفس ، حتى تكون الولاية مؤسسة ( قانونية وقوة قادرة على فرض القانون يسودها الإحترام المتبادل ) ، وتدخل المصالح الحياتية.
- (ب) حماية المجتمع من الإنزلاق نحو الرذيلة والفساد والمنكرات والشروع .
- (ج) رعاية مصالح السكان ، وحمايتهم من البطالة ، التي تؤدي للبؤس وال اليأس والإحباط والتفكير في الأعمال الإجرامية .
- (د) قادرًا على النهوض بشعبه اقتصاديًّا وثقافيًّا ، بالطهر والإستقامه والقدوة الحسنة .
- (ه) مهتماً بالرعاية ، يعمل لتحقيق طموحاتهم وتطلعاتهم نحو الحياة الأفضل .
- (و) مهتماً بشكاويهم وتفقد أحوالهم ، وألا يكون من المستبددين بآرائهم ، المترفعين عن الرعية ، ويقبل النصيحة (جامعة زالنجي، مركز دراسات السلام 2015م).

#### م/ الخدمة العامة :

في جانب الخدمة العامة ، تزامن الجزء الأخير من الحدود الزمانية للدراسة ، مع صدور لائحة تنظيم ضباط الشرطة ، المؤسسة الوطنية ، المختصة بالأمن والسلام وإستقرار المواطن ، إعتبرت جميع ولايات دارفور ، منطقة شدة من الدرجة الأولى ، مثلها مثل ولايات جنوب السودان عندما كان جزءً من السودان .

منطقة الشدة من هذه الدرجة ، تلزم لائحة ضباط الشرطة ، بمختلف درجاتهم ورتبهم وخصائصهم ، أن يعملوا بها ستة شهور ، لا تزيد هذه الفترة إلا برغبة من الضابط نفسه  
لائحة تنظيم تقلبات ضباط الشرطة(2003).

هذه الفترة ( ستة شهور ) ، هي غير كافية للضباط الذين يقودون قوات الشرطة في الولاية ، أو المحليات ، أو الوحدات الإدارية ، أو المدن أو الأحياء ، من التعرف على خصائص دارفور المميزة ، أو خصائص محلياتها ومناطقها وأمصالها ، وما يكتنفها من بؤر للإحتقان والتوتر .

لهذا كانت كشوفات نقل ضباط الشرطة للعمل في الولايات ، متلاحقة ، تصدر كل ستة أشهر ، تتبعها كشوفات موازنة بين رئاسة الولاية ورؤسات المحليات والوحدات الإدارية ، والمراكز السكانية ( مكتب شئون الضباط (2003).

العمل بهذه اللائحة ، جعل من شريحة ضباط الشرطة ، في حالة عدم إستقرار ، لفترة طويلة.

أما في جانب ضباط الحكم المحلي، ( The local Government Officers ) ( L.G.O )، المختصين في الإدارة المحلية ، الذين يرعون مصلحة المواطن ، وتقديم الخدمات الأساسية له ، وربطه بخطط وبرامج الدولة وتنظيم حياة المجتمعات المحلية ، فهم كانوا في حالة عدم إستقرار إداري أيضاً ، بسبب القرارات المتلاحقة للولاية المتعاقبين على إدارة الولاية ، بنقلهم من محلية إلى أخرى ، التي تقاد نصف سنوية (ملف تنقلات الضباط الإداريين 2015).

أما بقية العاملين بالإدارة والصحة والتعليم والخدمات الزراعية والبيطرية وغيرها ، معلوم حجم إعفائهم من وظائفهم ، ورفع التكليف عنهم وتعيين آخرين ، لا تؤهلهم درجاتهم الوظيفية وخبراتهم وتجاربهم ، في مكانهم ، وحجم التنقلات المستمرة ، التي أصبحت تصدر في السنة أربع وخمس مرات ، حتى أصبح العاملون في الولاية غير مستقرين في وظائفهم ( ديوان شئون الخدمة بالولاية 2015).

ن/ الخاتمة:

هذا هو واقع الإدارة والحكم في الولاية ، في فترة الحدود الزمانية للدراسة . كما هي موثقة في المراجع العديدة عن الولاية ، الأمر الذي يتطلب البحث عن رأي مواطن الولاية ، من خلال العمل الميداني والإستبيان الذي صممته الباحث للوقوف على رأي المواطن في محوري السلام والحكم الراشد بالولاية ، في إلى هناك .

## الفصل الرابع

### إجراءات منهجية البحث والتحليل

#### (أ) المنهجية

يتناول الباحث في هذا الفصل الخطوات والإجراءات المنهجية التي اتبعها في الدراسة الميدانية لتنفيذ هذا البحث. إشتملت تلك الخطوات والإجراءات على الجوانب الهامة الآتية:

1. تحديد ووصف منهج البحث.
2. وصف مجتمع الدراسة وعينته.
3. طريقة إعداد البيانات وأدواتها.
4. الإجراءات التي أخذت للتأكد من صدقها وثباتها.
5. الطريقة التي أتبعت لتطبيقها.
6. المعالجات الإحصائية التي تم بموجبها تحليل البيانات وإستخلاص النتائج منها.

#### (ب) تحديد ووصف منهج البحث:

هناك عدة أنواع من البحوث أهمها هي الآتية:-

1. البحث الأساسية (Fundamental Pure Research) أو البحث الجوهرية (Basic Research) التي تهدف لتوفير فهم أفضل للحقائق التي تجري دراستها.
2. البحث التطبيقية (Applied Scientific Research) وهي تعنى بتطبيق العلم لأجل توفير حلول لمشاكل عملية.

أما أهم طرق البحث العلمي فهي الآتية:-

**١.** الطريقة العلمية (Inductive Inference) أو طريقة الإستدلال الإستقرائي (Scientific Method)

أو الاستنتاجي (Reasoning) أو التي تبني على الملاحظة والإختبار (Empirical Method).

**٢.** الطريقة التجريبية التي تبني على إجراء التجارب (Experimental Method).

**٣.** طريقة دراسة الحالة (Case Study Method).

**٤.** طريقة الحصر (Survey Method).

**٥.** الطريقة الإحصائية (Statistical Method).

**٦.** الطريقة التاريخية (Historical method). (محمد، سليمان يحيى 2007) ص(12)

**(ج) مجتمع الدراسة:**

يقصد بمجتمع الدراسة المجموعة الكلية التي يسعى الباحث أن يعمم عليها النتائج ذات العلاقة بالمشكلة قيد البحث. (محمد، سليمان يحيى 2007) ص(13).

يتكون مجتمع الدراسة من مفردات ذات صلة بالمشكلة قيد البحث حسب التفاصيل الآتية:-

**١.** قطاعياً : مراعاة أن المشكلة تحسها وتعرفها القطاعات الآتية:

أ. ضباط الحكومات المحلية.

ب. رؤساء الإدارات الأهلية.

ج. أساتذة الجامعات وطلاب الدراسات العليا.

د. المهتمون بالإدارة المحلية والسياسة في الولاية.

**٢.** جغرافياً تشمل الدراسة على آراء مبحوثين من أصقاع الولاية وفقاً للتفاصيل الآتية:-

**جدول رقم (16) يوضح توزيع إستمارات الإستبيان على المحليات الرئيسية في الولاية**

المحليه	الرقم	عدد السكان	نسبة السكان	عدد إستمارات الإستبيان
نيالا	1	928,198	%31	50
عد الفرسان	2	522,649	%18	29
برام	3	512,943	%17	27
تلس	4	502,507	%17	27
رهيد البردي	5	266,023	%09	14
كاس	6	252,563	%08	13
المجموع		2,981,837	%100	160

( المصدر : العمل الميداني )

إنتهت الدراسة عين من (160) شخصاً، تم اختيارهم بالكيفية الموضحة أعلاه، لقياس آرائهم حول مفهوم السلام وقواعد الحكم الرشيد في ولاية جنوب دارفور. في جانب أساليب جمع المعلومات، قام الباحث بتصميم إستبانة، كأداة مهمة لجمع المعلومات والبيانات، وإستفاد الباحث من المصادر الأخرى لجمع المعلومات أهمها هي الآتية:-

1. البحوث العلمية المقدمة لنيل الدرجات العلمية الرفيعة (ماجستير ودكتوراه).
2. البحوث العلمية المقدمة للمؤتمرات العلمية المتخصصة.
3. الكتب العلمية الرئيسية .
4. المجلات والدوريات العلمية المتخصصة والمحكمة.
5. شبكة المعلومات الدولية (الإنترنت).
6. الخبرة الشخصية للباحث، وما قام به من تقسي في الملاحظات والمقابلات مع الشخصيات المهتمة والمدركة.

في جانب العوائق التي إعترضت الباحث، إصطدم الباحث بالكثير منها، أهمها الآتية:-

1. شح المراجع والمصادر خاصة في جانب الحكم الراشد.
2. صعوبة الحصول على البيانات والإحصائيات الدقيقة.
- 3 . قلة الدراسات السابقة في مجال الحكم الراشد.
4. عدم وجود جهات ترعى الدراسة وتتوفر لها التمويل المالي.

**(د) أدوات البحث:**

أدوات البحث هي الوسائل التي يستخدمها الباحث في جمع المعلومات والبيانات اللازمة عن الظاهرة موضوع الدراسة. توجد العديد من الأدوات المستخدمة في مجال البحث العلمي للحصول على البيانات الضرورية المطلوبة لهذه الدراسة (أيوب، محمد صالح (1433) ص147).

لقد إستخدم الباحث جميع الوسائل المستخدمة في الدراسات الميدانية للعلوم الاجتماعية، مثل الإستفادة من المصادر الثانوية ومن الدراسات السابقة المنشورة في الكتب والدوريات المحكمة، أو البحوث العلمية في الجامعات أو التي عرضت منها في مؤتمرات علمية متخصصة، والإستفادة من الخبرات الشخصية للباحث بالتطورات السياسية التي مر بها مجتمع الدراسة أو المجتمع المدروس.

وقد اعتمد الباحث على الإستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات والمعلومات من عينة الدراسة، وتبعداً لذلك صمم الباحث إستبيانا ، تضمن جميع الأبعاد والمتغيرات التي تتضمن نظرة المجتمع المبحوث لمفهوم السلام وقواعد الحكم الرشيد في ولاية جنوب دارفور، في الحدود الزمانية للدراسة، ووفقاً لفرضيات البحث ومشكلته (الشيخ ، عبد القادر أحمد (2004) ص92).

يعرف الإستبيان بأنه أسلوب من أساليب جمع المعلومات والبيانات عن طريق إستشارة المبحوثين وإستطلاع آرائهم بطريقة علمية ومنهجية، لإستقطاب آراء وأفكار ومفاهيم وحقائق معينة، في إطار البيانات المرتبطة بموضوع الدراسة وأهدافها ، دون تدخل من الباحث في التقرير الذاتي للمبحوثين في هذه البيانات (الشيخ ، عبد القادر أحمد (2004) ص96).

ذلك لما للإستبيان من مزايا عديدة أهمها هي الآتية:-

1. يمكن تطبيقه للحصول على المعلومات والبيانات من عدد من الأفراد.
2. قلة التكلفة وسهولة التطبيق.

3. سهولة صياغة عباراته وإختيار الفاظه.
4. يوفر وقت المستجيب ويعطي فرصة للتفكير.
5. يعطي المبحوثين ويشعرهم بالحرية في التعبير عن آراء يخشون عدم موافقة الآخرين عليها.
6. القدرة على جمع عينات كبيرة في فترة زمنية قصيرة.

**(ه) تصميم صحيفة الإستبيان:**

تم تصميم الإستبيان وعرضت مسودته على البروفسر المشرف على الدراسة ، وفق منهج البحث العلمي. المشرف، من جانبه، وجه بتحويلة إلى إثنين من المحكمين، من العلماء، الذين هم من ذوي الخبرة والإختصاص في طرق ومناهج البحث العلمي، هما: بروفيسور سليمان يحيى محمد، من جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، والدكتور عاطف آدم محمد عجيب، من مركز دراسات وثقافة السلام، لمراجعة مسودة الإستبيان وإبداء آراؤهما، والتوجيه بأي ملاحظات أو معالجات فيه، وبالفعل أبدى ملاحظات هامة في طريقة تصميمه، وبعد أن أجرى الباحث التعديلات اللازمة عليه، وفقاً للملاحظات العلمية والمنهجية التي أبدتها المحكمان، أعيد الإستبيان مرة أخرى لمشرف الدراسة، الذي أجازه في شكله النهائي، بعد وقوفه على شموليته لموضوع الدراسة، والوقوف على ملائمة للمبحوثين، ومدى صلاحته لقياس ما يجب قياسه في هذه الدراسة.

**(و) خطوات تصميم الإستبيان:**

- لتصميم الإستبيان قام الباحث بالخطوات الآتية:-
1. مراجعة فرضيات الدراسة.
  2. مراجعة الحدود الزمانية للبحث.
  3. الإطلاع على بعض الدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع الدراسة.
  4. تحديد كمية ونوعية المعلومات بعد المراجعة الدقيقة لمشكلة البحث وتساؤلاته وأهدافه.
  5. تحديد الهيكل العام للإستبيان من خلال تقسيم المعلومات والبيانات وتصنيفها وتبويتها وترتيبها بطريقة منطقية وعلمية.

6. صياغة الأسئلة وفقاً للقواعد العلمية التي حددتها مناهج البحث العلمي.
7. عرض الصحيفة على لجنة المحكمين لِإجازتها.
8. تقسيم الإستبيان لعدة محاور على النحو التالي:
- أ. المحور الأول ويشتمل على المعلومات والبيانات الشخصية مثل النوع، العمر، مستوى التعليم، ..الخ.

ب. المحور الثاني وخصص للأسئلة الخاصة بمفهوم السلام.

ج. المحور الثالث وخصص للأسئلة الخاصة بقواعد الحكم الراشد.

في المحورين الآخرين، طلب من أفراد عينة الدراسة، أن يحددو إجاباتهم على ماتصفه كل عبارة وفقاً لمقياس (ليكرت) الخماسي المتدرج الذي يشتمل على خمسة إجابات هي: ( أوفق بشدة - أوفق - لا أدرى - لا أوفق - لا أوفق بشدة ).

(ز) تجربة الإستبيان قبل طباعته:

لتفادى أي عيوب قد تطرأ على الإستبيان عند التطبيق، فيما يخص التصميم أو طول الأسئلة أو قصرها، إلى جانب التأكد من مدى سلامتها وعدم غموضها وتعقيدها ومدى تعبيرها، وما سيتبعها من مشكلة البحث وحلولها المحتملة قام الباحث بتجربة الإستبيان قبل طباعته.

لقد وجد الباحث فائدة كبيرة من هذا التجربة، تمثلت في التعرف على مدى قياس السؤال للعنصر المطلوب قياسه، وعلى مشكلات العمل الميداني.

(ح) العمل الميداني:

في هذه المرحلة قام الباحث بإعداد خطاب أرفقه مع الإستبيان، خاطب فيه كل من المبحوثين، ووضح لهم فيه الغرض من الإستبيان وأهدافه العلمية البحتة، لتبييد أي تخوفات لدى المبحوثين، ولويوضح لهم أن كل المعلومات والبيانات التي يدللي بها كل منهم لن تستخدم إلا لأغراض هذا البحث العلمي فقط، مع التعهد لهم بضمان سريتها ، ووضح لهم موضوع الدراسة والغرض من الإستبيان.

ثم قام الباحث بتوزيع الإستبيان على المبحوثين، وعينة الدراسة عن طريق التوزيع الشخصي المباشر، والإستعانة بمعاونين ذوي مصداقية وأمانة علمية ومحل ثقة الباحث. وتمت إعادة إسلام إستمارات الإستبيان، بعد ملئها والأجابة على أسئلتها بواسطة المبحوثين.

ثم قام فريق العمل، تحت إشراف الباحث، بمراجعة جميع إستمارات الإستبيان التي وجدوها مكتملة الملة، وقاموا بتقريغ البيانات ليسهل التعامل معها إحصائياً.

#### (أ) التحليل

بعد إعادة جمع الإستبيان من المبحوثين، وبعد الحصول على البيانات والمعلومات من مجتمع الدراسة، بواسط الإستبانة، قام فريق العمل الذي يستعان به الباحث ، وتحت إشرافه ، بالتأكد من أنها مكتملة الملة أو الإجابة، ثم قام الباحث بتقريغ البيانات في جداول ليسهل فهمها والتعامل معها إحصائياً، ومن ثم إدخالها في جهاز الحاسوب، بغرض التحليل (الشيخ، عبد القادر أحمد (2004) ص100).

في هذه المرحلة يستعان الباحث ببرنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية Statistical Package For Social Sciences (SPSS) من خلال هذا البرنامج يستخدم الباحث مجموعة من القوانين والمعادلات الإحصائية أهمها هي الآتية:-

**1. النسب المئوية:** يستخدم الباحث النسب المئوية والتكرارات للتحليل الوصفي لمتغيرات مجتمع الدراسة وبيانات العينة لوصف إستجابات عينة الدراسة.

**2. الوسط الحسابي:** وهو أحد أهم مقاييس النزعة المركزية، وهو شائع الإستخدام في تقسيم درجات الإختبارات.

**3. الإنحراف المعياري:** يعتبر من أهم مقاييس التشتت شيوعاً وإستخداماً وأكثرها دقة، حيث يستخدم لتحديد درجة التباين في الإجابات، لقياس مقدار التشتت عن المتوسط لكل عبارة، فإذا كان الإنحراف المعياري أقل من (1) فهو يشير إلى تركيز الإجابات وعدم تشتتها، مما يدل على أن هنالك تقريباً في الإجابات لدى غالبية المبحوثين، أما إذا كان الإنحراف المعياري أكبر من (1) فهو يشير لعدم تركيز الإجابات وتبعادها لدى غالبية المبحوثين حول العبارة الواردة في الإستبيان.

**4. طريقة ألفا كرونباخ:** تعتبر معامل ألفا كرونباخ هي أنس طريقة لثبات الأوزان المستخدمة في البحوث المسحية مثل الإستبيان ، أو مقاييس الإتجاه، وكذلك لمعرفة الإتساق الداخلي لعبارات الإستبيان.

**5. اختبار (ت) (T-test) لعينة واحدة (One-Sample):** في اختبار (T) نقارن بين قيمة (T) المحسوبة مع قيمة (T) الجدولية إذا كانت قيمة (T) المحسوبة أكبر من قيمة

(T) الجدولية والقيمة الإحتمالية أقل من (0.05) هذا يعني أنه توجد دلالة إحصائية مما يدل على موافقة أفراد العينة على أسئلة هذا الغرض ( محمد، سليمان يحيى .(37) 2007).

**(ب) الثبات والصدق الإحصائي:**

يقصد بثبات الإختبار أن يعطي المقياس نفس النتائج إذا ما أستخدم أكثر من مرة واحدة، وتحت ظروف مماثلة، ويعني الثبات أيضاً أنه إذا ما طبق إختبار ما على مجموعة من الأفراد، ورصدت درجات كل منهم، ثم أعيد تطبيق الإختبار نفسه على المجموعة نفسها، وتم الحصول على الدرجات نفسها، يكون الإختبار ثابتاً تماماً.

كما يعرف الثبات بأنه يمثل مدى الدقة والإتساق للفياسات التي يتم الحصول عليها مما يقيسه الإختبار.

- ومن أكثر الطرق استخداماً في تقرير ثبات المقياس هي الآتية:-
1. طريقة التجزئة النصفية بإستخدام معادلة (إسبيرمان - براون).
  2. معادلة ألفا كرونباخ.
  3. طريقة إعادة تطبيق الإختبار.
  4. طريقة الصور المتكاملة.
  5. معادلة جوتمان.

إذن الإختبار هو مجموعة من الإعتبارات أعدت لتقيس بطريقة كمية سلوكاً ما، يعطي الإختبار درجة ما أو قيمة ما للمفحوص، ويستخدم للكشف أو القياس، ليقيس الباحث الظاهرة التي يدرسها ويحدد مقدارها (الشيخ، عبد القادر أحمد 2004 ص92).

تستخدم الإختبارات كأداة من أدوات القياس، لقياس أنواع كثيرة من العمليات التحليلية المقنة، هي التي تصاغ مفرداتها وتنكتب عبارتها بطريقة تضمن ثباتها إذا ما تكررت، وتتضمن صدقها في قياس الظاهرة التي وضع لها لقياسها وتم تجربتها حتى أصبحت صادقة (Valid) في قياس ما ترمي لقياسه (Reliable) لقياس المطلوب منها.

لهذا لابد للإختبار أن يكون صادقاً في قياس ما وضع له. هنالك عدد من المسائل التي يحصل فيها الباحث على صدق الإختبار، والصدق مهم جداً، وعلى الباحث تقديم البراهين والدلائل التي تؤكّد على صدق الإختبار أو الإستبيان.

أما الصدق فهو مقياس يستخدم لمعرفة صدق المبحوثين، من خلال إجاباتهم على مقياس معين، ويحسب الصدق بطرق عديدة، أسهلها كونه يمثل الجذر التربيعي لمعامل الثبات، وتتراوح قيمة كل من الصدق والثبات بين الصفر والواحد الصحيح (0 - 1) وقياس الصدق هو لمعرفة صلاحية الأداة لقياس ما وضع لها (الشيخ، عبد القادر (2004) ص 113).

لهذا قام الباحث بإيجاد الصدق الذاتي إحصائياً، بإستخدام معادلة الصدق الذاتي و التي تتصل على أن الجذر التربيعي للصدق يساوي الثبات، وقام الباحث بحساب معامل ثبات القياس المستخدم في الإستبيان بطريقة التجزئة النصفية، حيث تقوم هذه الطريقة على أساس فصل إجابات أفراد عينة الدراسة على العبارات ذات الأرقام الفردية، عن إجاباتهم على العبارات ذات الأرقام الزوجية، وأخيراً تحسب معامل الثبات وفق معادلة إسبيerman - براون بالصيغة الآتية:-

$$\text{معامل الثبات} = (ج \times ر)$$

$$\text{حيث: } R = \text{يتمثل معامل } 1 \times r$$

إرتباط بيرسون، بين الإجابات ذات العبارات ذات الأرقام الفردية، والإجابات على العبارات ذات الأرقام الزوجية. (الشيخ، عبد القادر (2004) ص 117).

لقياس صدق وثبات الإستبيان لما هو موضح أعلاه، قام الباحث بأخذ عينة إستطلاعية بحجم (15) مفردة، من مجتمع الدراسة، وتم حساب ثبات الإستبيان من العينة الإستطلاعية، عن طريق التجزئة النصفية، وكانت النتائج كما في الجدول التالي:

الثبات والصدق الإحصائي لإجابات أفراد العينة الاستطلاعية على الإستبيان.

جدول رقم (17) يوضح الثبات والصدق في العينة الاستطلاعية.

الإستبيان	معامل الارتباط	معامل الثبات	معامل الصدق الذاتي	ملاحظات
الأول	0.69	0.82	0.91	
الثاني	0.58	0.73	0.85	

يتضح من نتائج الجدول، أن جميع معامل الثبات والصدق لإجابات أفراد العينة الاستطلاعية على العبارات المتعلقة بكل فرضية من فرضيات الدراسة وعلى الإستبيان كاملاً، كانت أكبر من 50% وبعضها قريباً جداً من 100% ، مما يدل على أن إستبيان الدراسة يتصنف بالثبات والصدق الكبيرين جداً بما يحقق أغراض البحث و يجعل التحليل الإحصائي سليماً ومقبولاً.

#### (ج) الأساليب الإحصائية التي استخدمت:

لتحقيق أهداف الدراسة والتحقق من فرضياتها، تم استخدام الأساليب الإحصائية الآتية:

1. الأشكال البيانية.
2. التوزيع التكراري للإجابات.
3. النسب المئوية.
4. معامل إرتباط بيرسون.
5. معامل إسبيerman - براون لقياس معامل الثبات.
6. اختبار (ت) للدلاله على الفروق بين الإجابات.

للحصول على نتائج دقيقة قدر الإمكان، كما ذكرنا آنفاً، تم استخدام برنامج (SPSS) الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية، وتمت الإستعانة بالأشكال البيانية المطلوبة في الدراسة، وتم تحويل المتغيرات الإسمية (أوافق بشدة - أوافق - لا أدرى - لا أوافق بشدة) ، إلى متغيرات رقمية على النحو التالي: (5 - 4 - 3 - 2 - 1) على التوالي، ليتم تفريغ البيانات في الجداول المطلوبة لاستخلاص النتائج.

#### (د) الخاتمة:

بما أن ثبات الإستيان يعني قدرتها على إعطاء نفس النتائج في حالة تطبيقها على مجتمع مماثل آخر، فقد إختار الباحث تطبيق اختبار (ألفا كرونباخ) لكل عبارات الإستيان، لإيجاد معامل ثباتها الكلي وصدق بنائها، أما مصداقية الدراسة (Reliability) فيتضح من التحليل إن مصداقية الدراسة بإستخدام معامل (ألفا كرونباخ)، أن المصداقية تساوي (72%)، مما يدل على معقولية الإستبيان ومصداقية المعلومات، حيث ان معامل (ألفا) أكبر من 60% الححد الأدنى للمصداقية.

## ب/ التحليل

### (1) المعلومات الشخصية للمبحوثين:

ذكرنا في القسمين الماضيين في هذا الفصل أن الباحث قام بتوزيع (160) إستمارة إستبيان على المبحوثين الذين قاموا بملئها وإعادتها بعد أن أجابوا على جميع الأسئلة، وردوها كاملة بنسبة (100%). فيما يلي تفصيلاً لأفراد عينة الدراسة وفق المتغيرات الخاصة بخصائص المبحوثين:

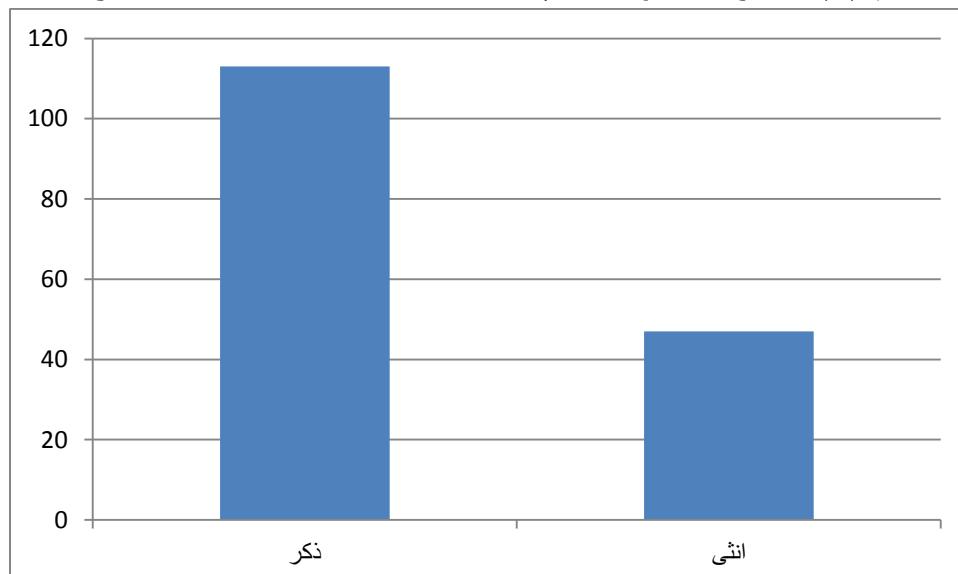
#### 1. النوع

جدول رقم (18) يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير النوع.

النوع	العدد	النسبة	النسبة الحقيقية	النسبة التراكمية
ذكر	113	%70.6	70.6	70.6
انثى	47	%29.4	29.4	100.0
<b>المجموع</b>	<b>160</b>	<b>%100.0</b>	<b>100.0</b>	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

شكل رقم (1) يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير النوع.



من الجدول والشكل أعلاه يتضح أن حوالي (71%) من المبحوثين هم من الذكور وحوالي (29%) من الإناث.

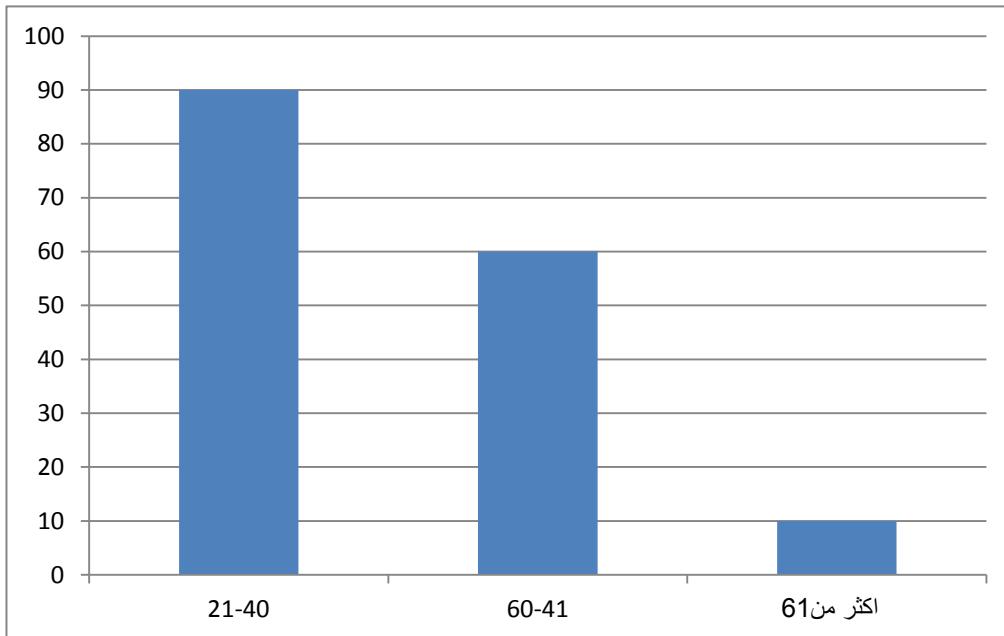
## 2. العمر

جدول رقم (19) يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير العمر.

العمر	العدد	النسبة	النسبة الحقيقية	النسبة التراكمية
40 - 21 بين	90	%56.3	56.3	56.3
60 - 41 بين	60	%37.5	37.5	93.8
61 فأكثر	10	%6.3	6.3	100.0
<b>المجموع</b>	<b>160</b>	<b>%100.0</b>	<b>100.0</b>	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

شكل رقم (2) يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير العمر.



من الجدول والشكل البياني أعلاه، يتضح أن (56%) من المبحوثين هم من الفئة العمرية (بين 21 - 40) وحوالي (37%) منهم هم من الفئة العمرية (بين 41 - 60) وهم من الناضجين، وحوالي (6%) منهم هم من الفئة العمرية (61 فأكثر) وهم من المعاشيين.

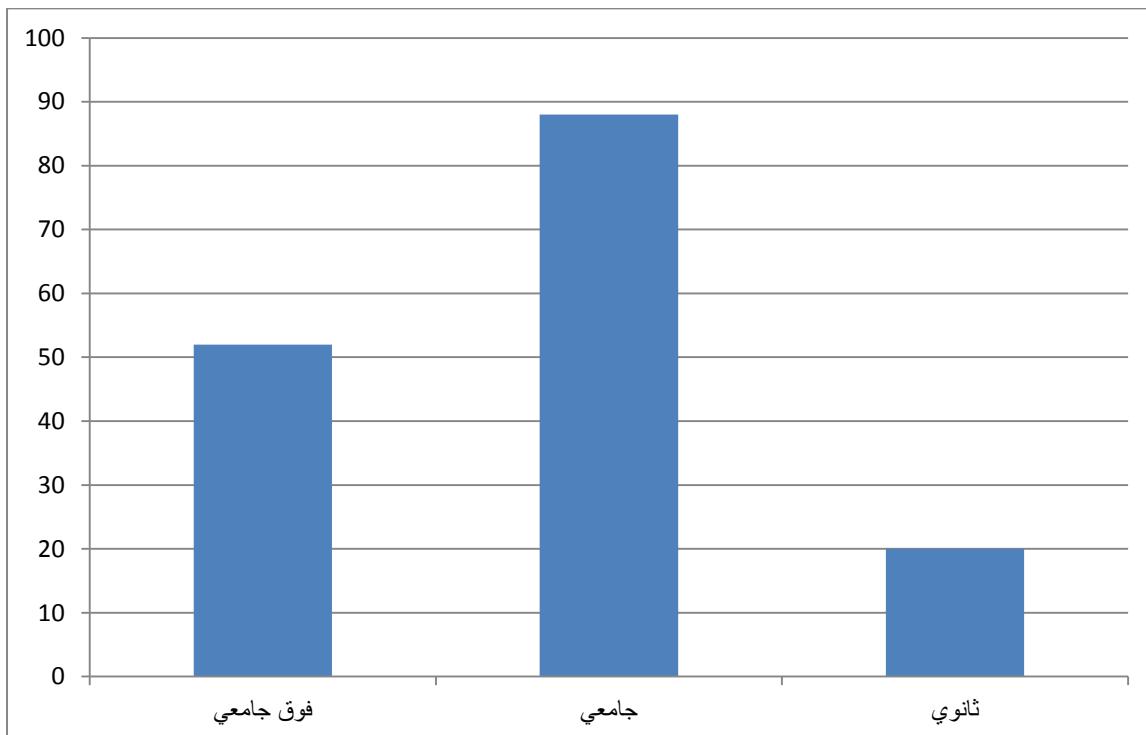
### 3. مستوى التعليم

جدول رقم (20) يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير مستوى التعليم.

مستوى التعليم	العدد	النسبة	النسبة الحقيقية	النسبة التراكمية
فوق جامعي	52	%32.5	32.5	32.5
جامعي	88	%55.0	55.0	87.5
ثانوي	20	%12.5	12.5	100.0
<b>المجموع</b>	<b>160</b>	<b>%100.0</b>	<b>100.0</b>	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

شكل رقم (3) يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير مستوى التعليم.



من الجدول والشكل البياني أعلاه، يتضح أن (55%) من المبحوثين هم من خريجي الجامعات، و(33%) منهم هم من حملة الشهادات فوق الجامعية، و(12%) من حملة الشهادة السودانية.

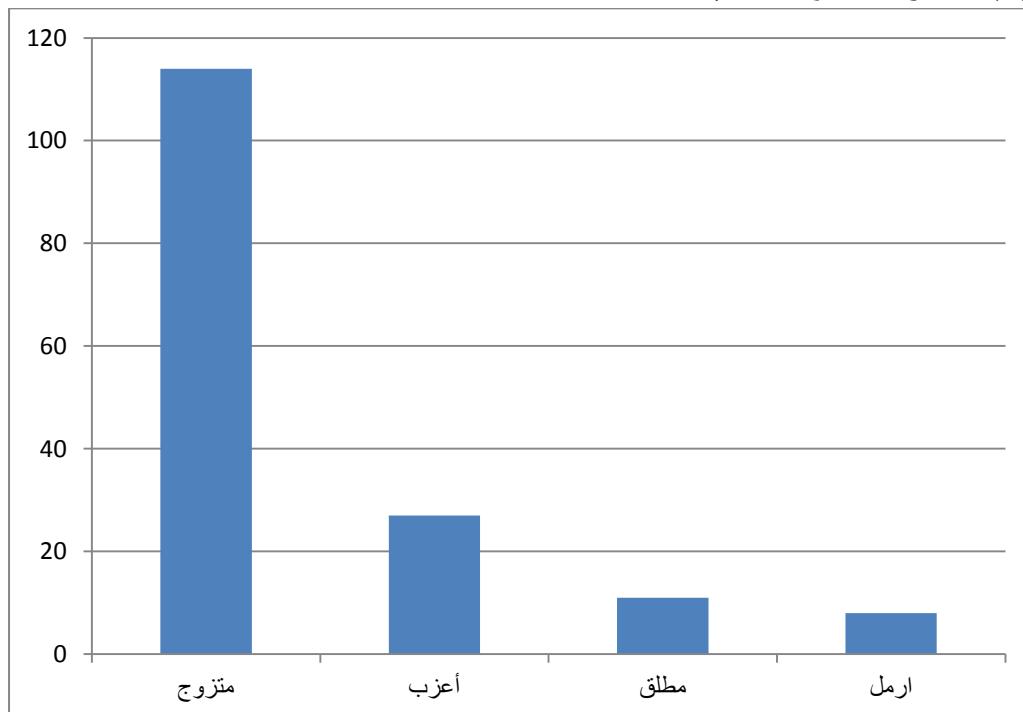
#### 4. الحالة الاجتماعية:

جدول رقم (21) يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير الحالة الاجتماعية.

الحالة الاجتماعية	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
متزوج	114	%71.3	71.3	71.3
أعزب	27	%16.9	16.9	88.1
مطلق	11	%6.9	6.9	95.0
أرمل	8	%5.0	5.0	100.0
<b>المجموع</b>	<b>160</b>	<b>%100.0</b>	<b>100.0</b>	

(المصدر : الدراسة الميدانية).

شكل رقم (4) يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير الحالة الاجتماعية.



من الجدول والشكل البياني أعلاه، يتضح أن (71%) من المبحوثين هم من المتزوجين، و حوالي (17%) منهم أعزب، و حوالي (7%) منهم مطلق، و (5%) منهم أرمل، ونسبة الأرامل العالية ربما أنها ناتجة من ظروف الحرب في دارفور .

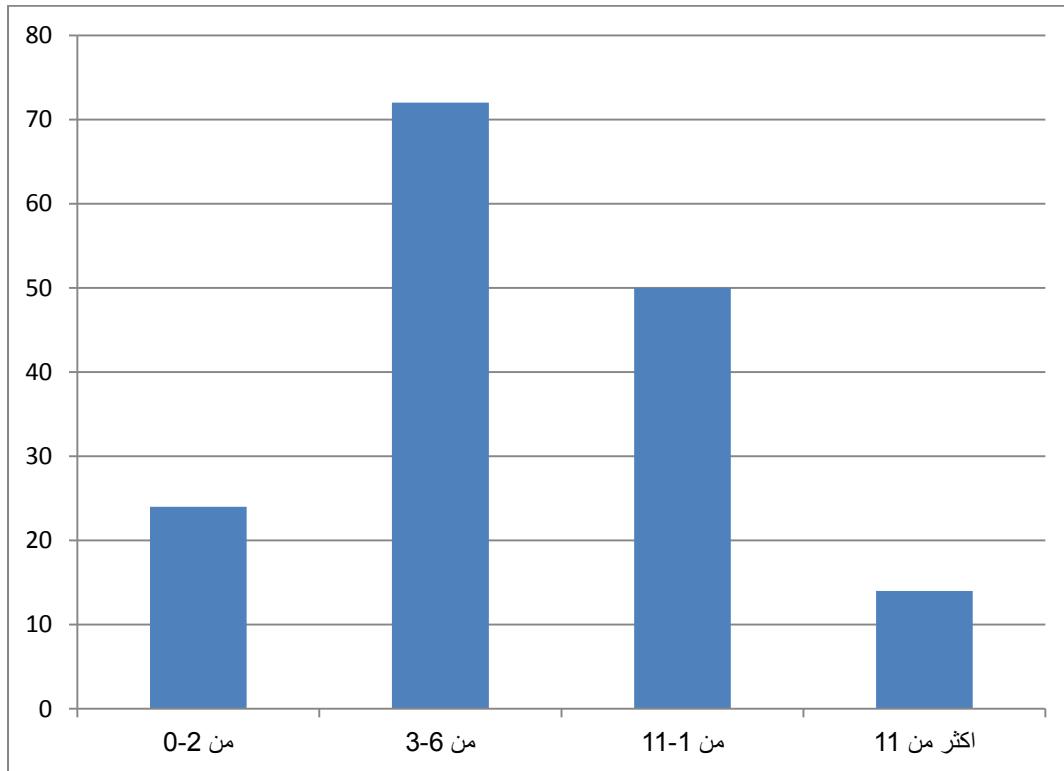
## 5 - عدد أفراد الأسرة

جدول رقم (22) يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير عدد أفراد الأسرة.

عدد أفراد الأسرة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
من 0 - 2	24	%15.0	15.0	15.0
من 3 - 6	72	%45.0	45.0	60.0
من 7 - 10	50	%31.3	31.3	91.3
من 11 فأكثر	14	%8.8	8.8	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

شكل رقم (5) يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير عدد أفراد الأسرة.



من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (45%) من المبحوثين هم من الأسر التي يتراوح عدد أفرادها ما بين (3 - 6) و (31%) منهم ما بين (7 - 10)، و (15%) منهم ما بين (0 - 2)، وأخيراً حوالي (9%) منهم ما بين (11 فأكثر).

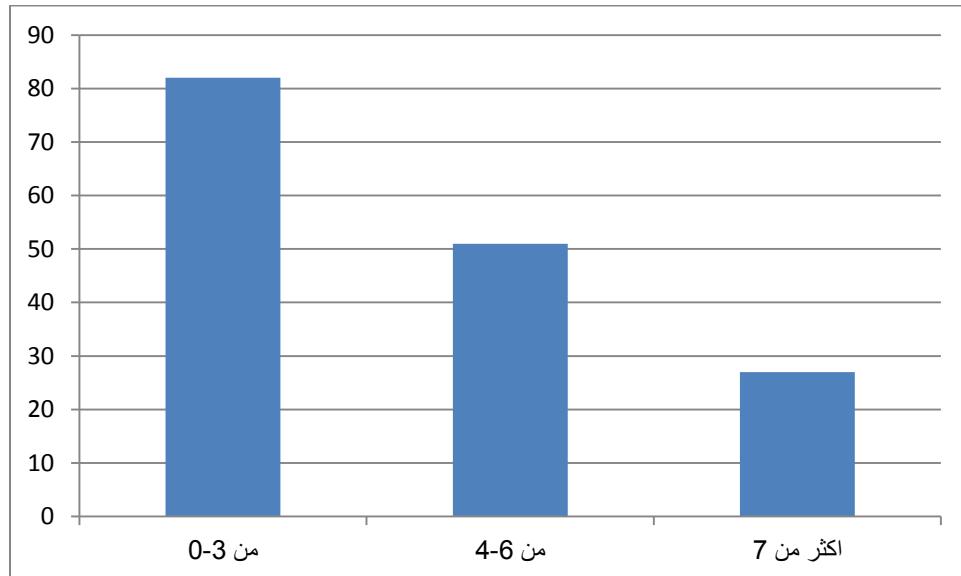
## 6. عدد الأطفال:

جدول رقم (23) يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير عدد الأطفال.

عدد الأطفال	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
0 - 3 من	82	%51.2	51.2	51.2
4 - 6 من	51	%31.9	31.9	83.1
من 7 فأكثر	27	%16.9	16.9	100.0
<b>المجموع</b>	<b>160</b>	<b>%100.0</b>	<b>100.0</b>	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

شكل رقم (6) يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير عدد الأطفال.



من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (51%) من المبحوثين يتراوح عدد أطفالهم ما بين (0 - 6)، و (32%) منهم ما بين (0 - 3)، و حوالي (17%) منهم (7 فأكثر).

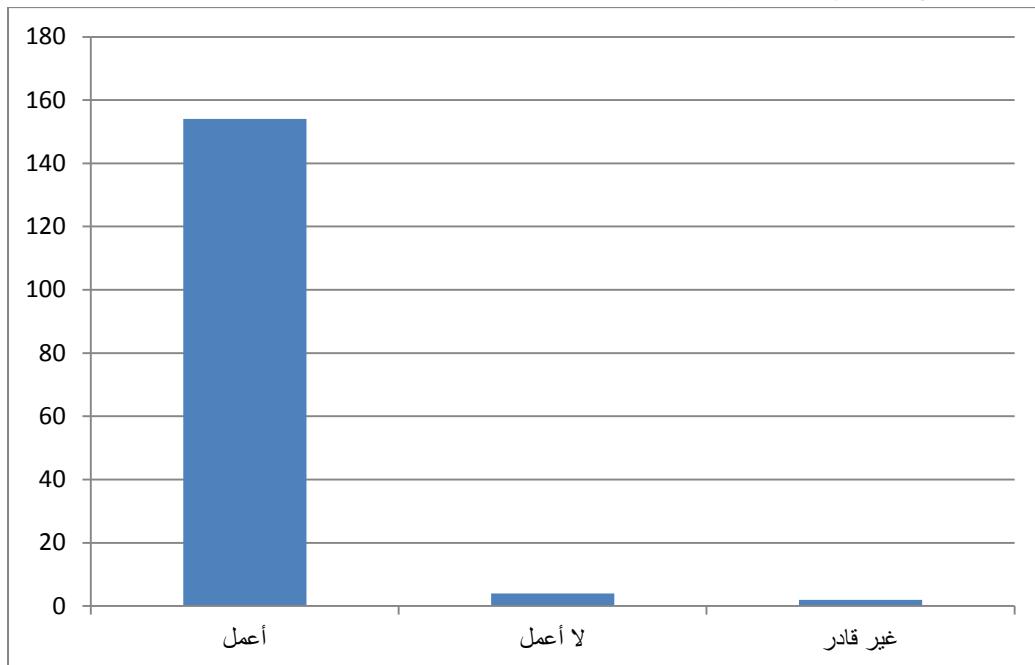
## 7 . العمل

جدول رقم (24) يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير العمل.

العمل	العدد	النسبة	النسبة الحقيقية	النسبة التراكمية
أعمل	154	%96.3	96.3	96.3
لأعمل	4	%2.5	2.5	98.8
غير قادر	2	%1.3	1.3	100.0
<b>المجموع</b>	<b>160</b>	<b>%100.0</b>	<b>100.0</b>	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

شكل رقم (7) يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير العمل.



من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (96%) من المبحوثين هم من الذين يعملون، وحوالي (3%) منهم لا يعملون، وحوالي (1%) منهم غير قادرين على العمل.

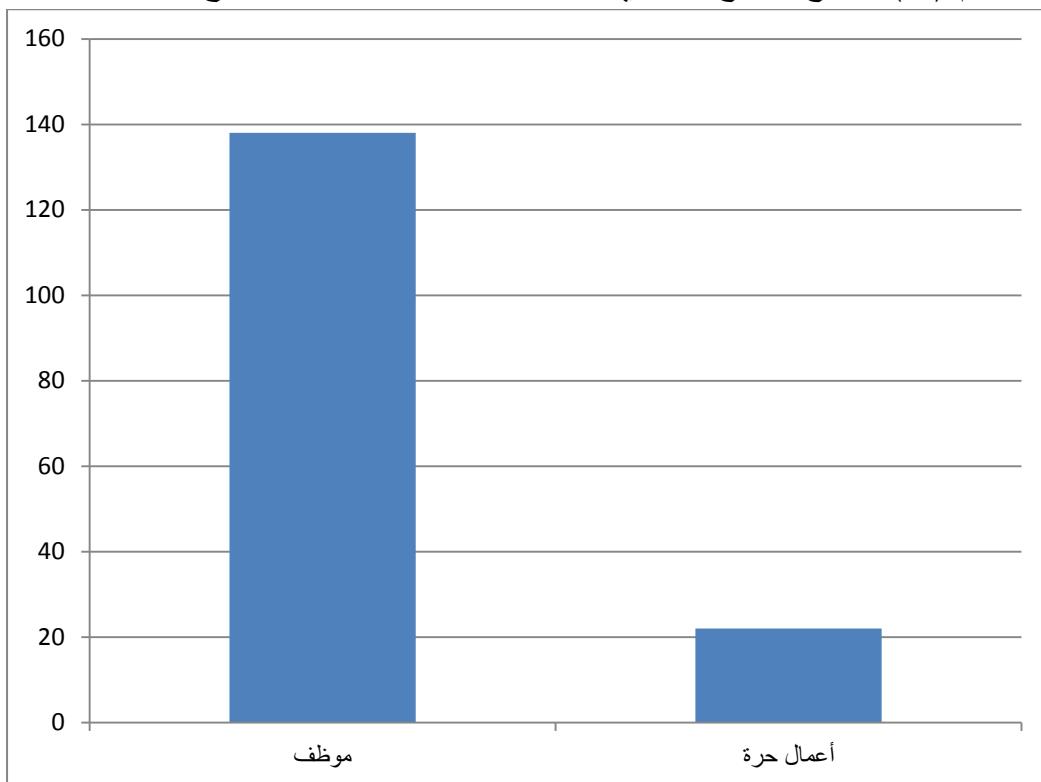
## 8. نوع العمل

جدول رقم (25) يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير نوع العمل.

نوع العمل	العدد	النسبة	النسبة الحقيقية	النسبة التراكمية
موظف	138	%86.3	86.3	86.3
أعمال حرة	22	%13.8	13.8	100.0
<b>المجموع</b>	<b>160</b>	<b>%100.0</b>	<b>100.0</b>	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

شكل رقم (8) يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير نوع العمل.



من الجدول والشكل أعلاه، يتضح أن حوالي (14%) من المبحوثين هم من الذين يعملون اعمالاً حرفة ، و (86%) من الموظفين.

(ب) إجابات المبحوثين:

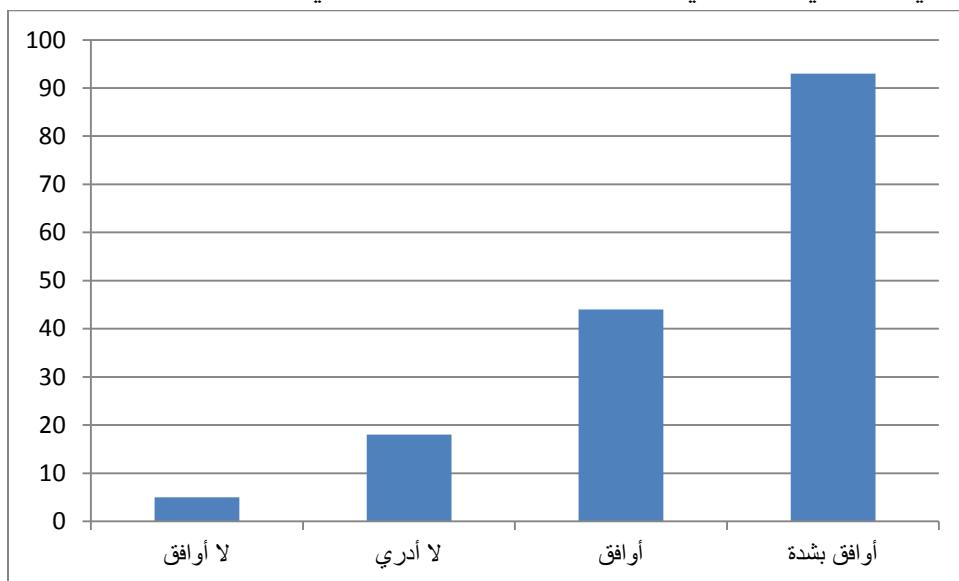
1- محور السلام:

جدول رقم (26) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين على العبارة: تصفية الإدارة الأهلية عام 1970م دون بديل، أدى لفراغ إداري وأمني وقضائي تسبب في ظهور النزاعات والإضطرابات في الولاية.

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
لا أوفق	5	%3.1	3.1	3.1
لأدري	18	%11.3	11.3	14.4
أوفق	44	%27.5	27.5	41.9
أوفق بشدة	93	%58.1	58.1	100.0
<b>المجموع</b>	<b>160</b>	<b>%100.0</b>	<b>100.0</b>	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

شكل رقم (9) إجابات المبحوثين على العبارة: تصفية الإدارة الأهلية عام 1970 دون بديل، أدى لفراغ إداري وأمني وقضائي تسبب في ظهور النزاعات والإضطرابات في الولاية.



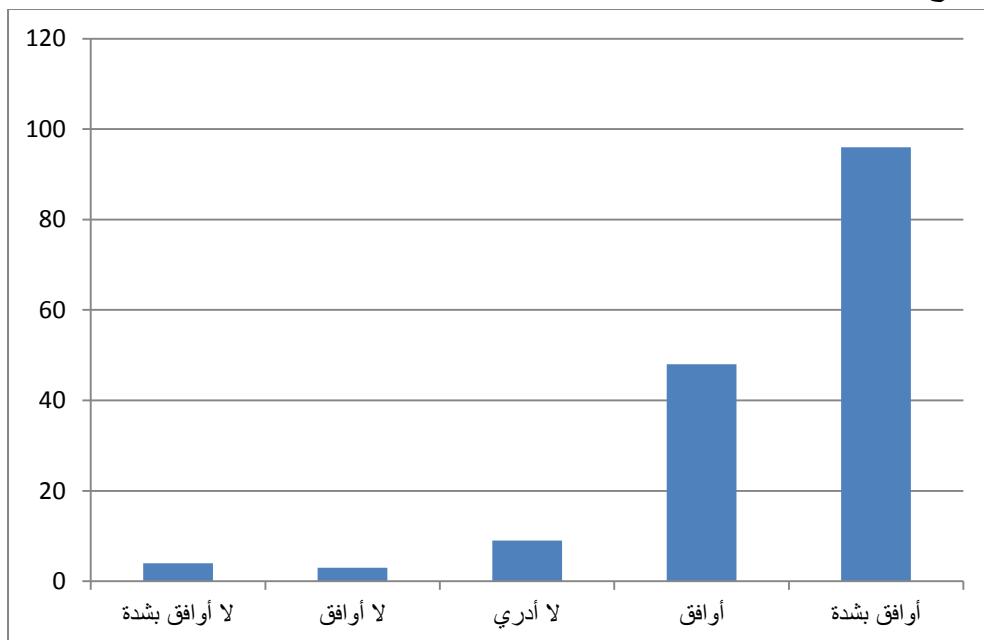
من الجدول والشكل أعلاه، يتضح أن (58%) من المبحوثين قد أجابوا بـ (أوفق بشدة) وحوالي (28%) كانت أجابتهم بـ (أوفق) و حوالي (11%) بـ (لأدري)، في حين أجاب (3%) بـ (لا أوفق).

جدول رقم (27) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين على العبارة: اللجان الشعبية و مجالس القضاء الشعبي التي أنشأت لسد الفراغ ، كانت تفتقر للخبرة والتجربة.

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
لا أوفق بشدة	4	%2.5	2.5	2.5
لاأوفق	3	%1.9	1.9	4.4
لأدري	9	%5.6	5.6	10.0
أوفق	48	%30.0	30.0	40.0
أوفق بشدة	96	%60.0	60.0	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

شكل رقم (10) إجابات المبحوثين على العبارة: اللجان الشعبية و مجالس القضاء الشعبي التي أنشأت لسد الفراغ ، كانت تفتقر للخبرة والتجربة.



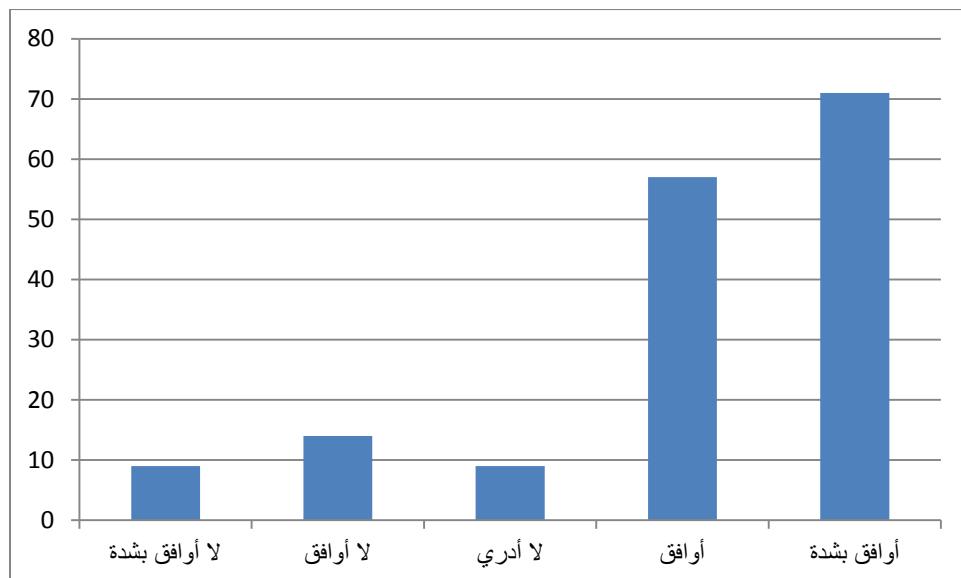
من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (60%) من المبحوثين قد أجابوا بـ (أوفق بشدة) و كانت أجابتهم بـ (أوفق) حوالي (6%) بـ (لأدري)، في حين أجاب حوالي (30%) بـ (لا أوفق) و (3%) بـ (لا أوفق بشدة).

**جدول رقم (28) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين على العبارة: إحتكار تجارة السلع الضرورية للجان الشعبية لتوزيعها بالبطاقة التموينية ، ولد المنافسة الحادة والعصبيات بين المجتمعات المحلية.**

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقية	النسبة التراكمية
لأوافق بشدة	9	%5.6	5.6	5.6
لأوافق	14	%8.8	8.8	14.4
لأدري	9	%5.6	5.6	20.0
أوافق	57	%35.6	35.6	55.6
أوافق بشدة	71	%44.4	44.4	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر : الدراسة الميدانية).

**شكل رقم (11) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: إحتكار تجارة السلع الضرورية للجان الشعبية لتوزيعها بالبطاقة التموينية ، ولد المنافسة الحادة والعصبيات بين المجتمعات المحلية.**



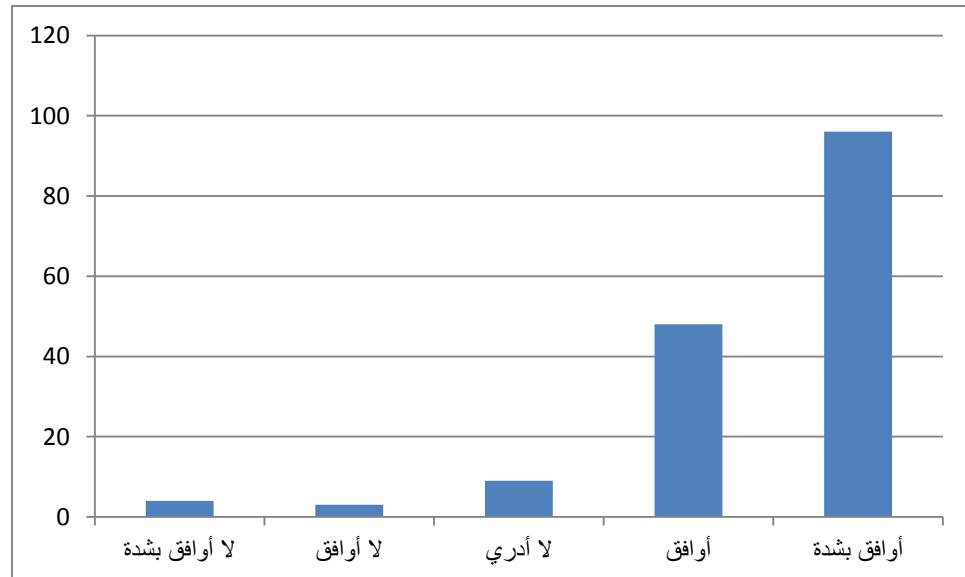
من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن حوالي (44%) من المبحوثين قد أجابوا بـ (أوافق بشدة) وحوالي (36%) كانت أجابتهم بـ (أوافق) وحوالي (6%) بـ (لاأدري)، في حين أجاب حوالي (9%) بـ (لا أوافق) و (6%) بـ (لا أوافق بشدة).

جدول رقم (29) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين على العبارة: إبتداع سياسة الإدارة الجماهيرية ، وإنزال المنافسة السياسية للقواعد الشعبية ليتم التصعيد منها ، زاد من العصبيات والتمييزالذى أدى للنزاعات والحروبات.

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
لا أوفق بشدة	3	%1.9	1.9	1.9
لاإافق	15	%9.4	9.4	11.3
لأدري	17	%10.6	10.6	21.9
أوفق	30	%18.8	18.8	40.6
أوفق بشدة	95	%59.4	59.4	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر : الدراسة الميدانية).

شكل رقم (12) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: إبتداع سياسة الإدارة الجماهيرية ، وإنزال المنافسة السياسية للقواعد الشعبية ليتم التصعيد منها ، زاد من العصبيات والتمييزالذى أدى للنزاعات والحروبات



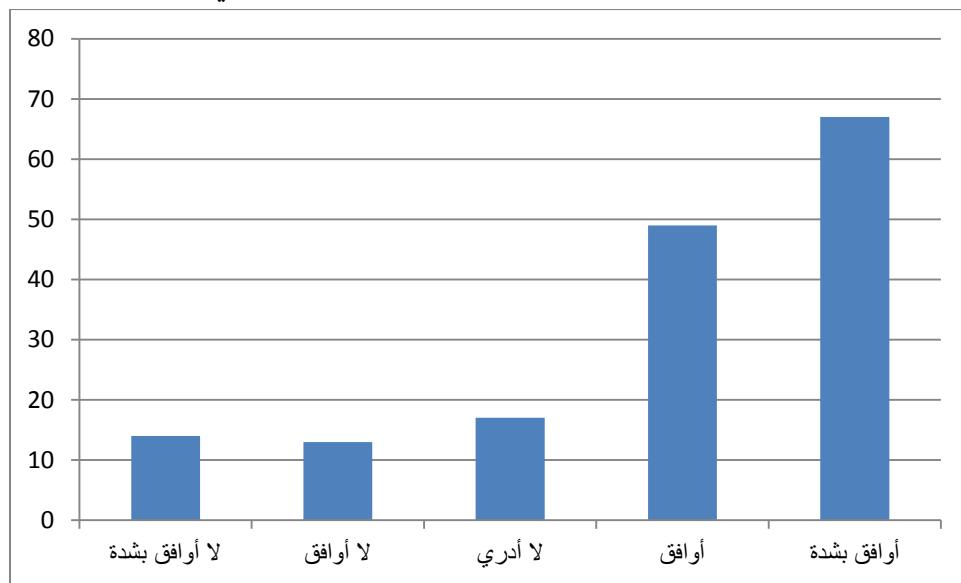
من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (59%) من المبحوثين قد أجابوا بـ (أوفق بشدة) و (19%) كانت أجابتهم بـ (أوفق) و (11%) بـ (لأدري)، في حين أجاب (9%) بـ (لا أوفق) و (2%) بـ (لا أوفق بشدة).

**جدول رقم (30) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين على العبارة: إستعجال الحكومة للتغيير عام 1970م وتغيب القيادات الكاريزمية للمجتمعات المحلية أدى لغياب هيبة الدولة و تفشي النزاعات**

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
لا أوفق بشدة	14	%8.8	8.8	8.8
لاأوفق	13	%8.1	8.1	16.9
لأدري	17	%10.6	10.6	27.5
أوفق	49	%30.6	30.6	58.1
أوفق بشدة	67	%41.9	41.9	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

**شكل رقم (13) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: إستعجال الحكومة للتغيير عام 1970م وتغيب القيادات الكاريزمية للمجتمعات المحلية أدى لغياب هيبة الدولة و تفشي النزاعات**



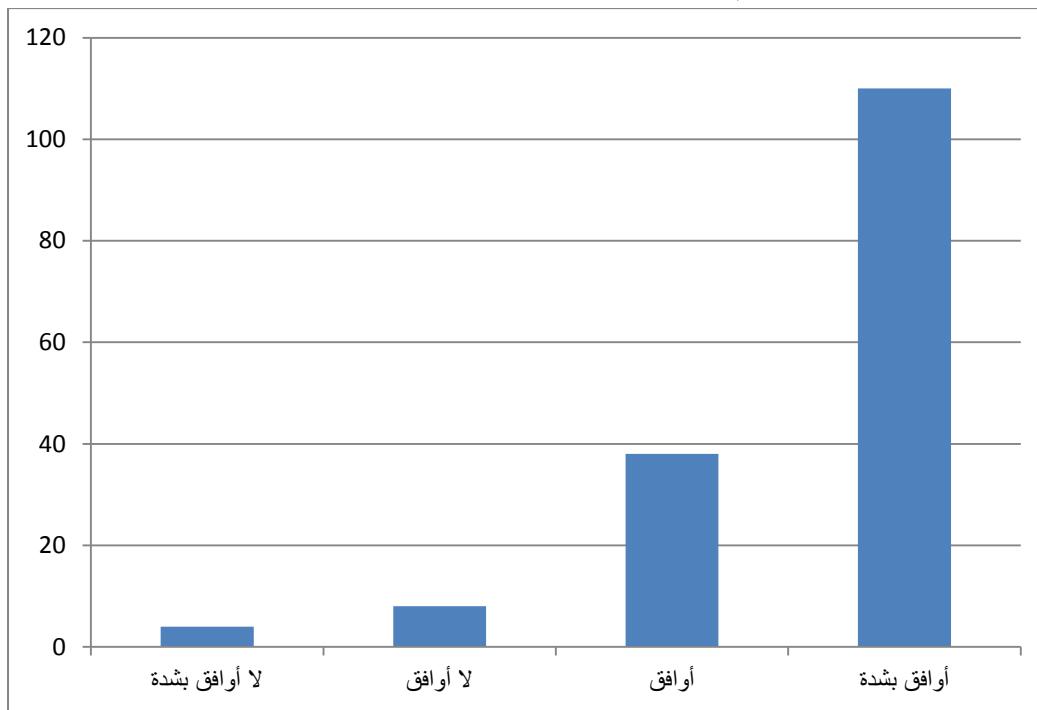
من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (42%) من المبحوثين قد أجابوا بـ (أوفق بشدة) و (31%) كانت أجابتهم بـ (أوفق) و (11%) بـ (لأدري)، في حين أجاب (8%) بـ (لا أوفق) و (9%) بـ (لا أافق بشدة).

**جدول رقم (31) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: نزاعات الحدود والنهب المسلح والحربيات القبلية هي ابرز أسباب غياب السلام بالولاية**

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
لا أتفق بشدة	4	%2.5	2.5	2.5
لاأتفق	8	%5.0	5.0	7.5
أتفق	38	%23.8	23.8	31.3
أتفق بشدة	110	%68.8	68.8	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

**شكل رقم (14) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: نزاعات الحدود والنهب المسلح والحربيات القبلية هي ابرز أسباب غياب السلام بالولاية**



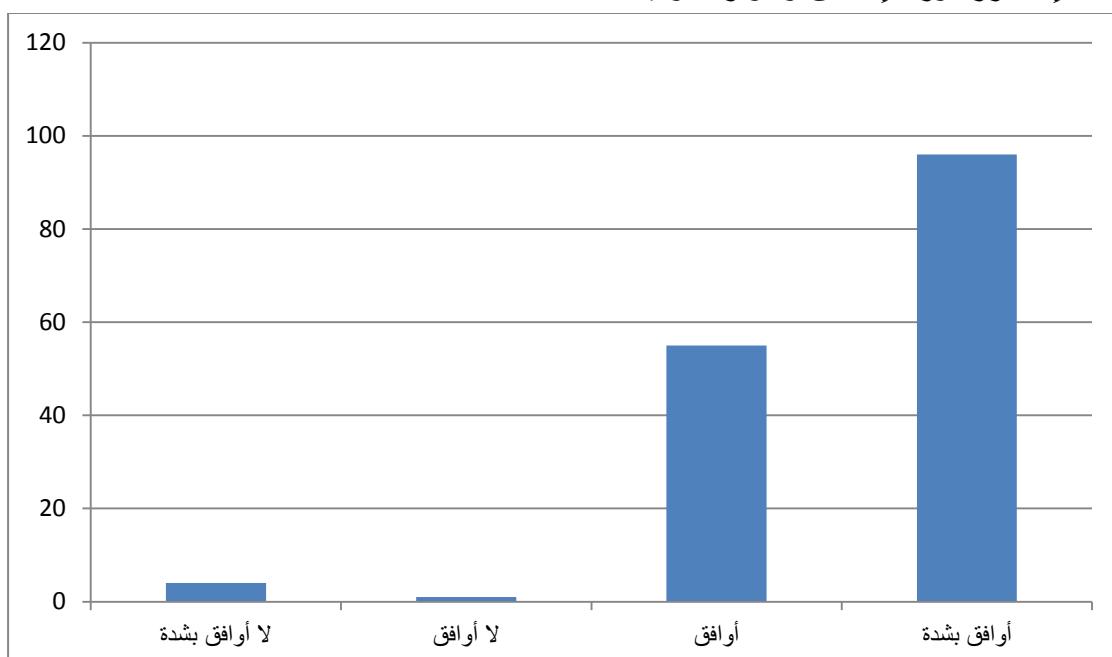
من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (69%) من المبحوثين قد أجروا بـ (أتفق بشدة) و (24%) كانت أجابتهم بـ (أتفق)، في حين أجاب (5%) بـ (لاأتفق) و حوالي (3%) بـ (لا أتفق بشدة).

**جدول رقم (32) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين على العبارة: إستمرار النزاعات دون أن تجد الحل العادل أدى لاستمرار بؤر الاحتقان والتوتر بالولاية**

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
لا أوفق بشدة	4	%2.5	2.5	2.5
لاأوفق	1	0%.6	.6	3.1
لأدري	4	%2.5	2.5	5.6
أوفق	55	%34.4	34.4	40.0
أوفق بشدة	96	%60.0	60.0	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

**شكل رقم (15) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة : إستمرار النزاعات دون أن تجد الحل العادل أدى لاستمرار بؤرة الاحتقان والتوتر بالولاية.**



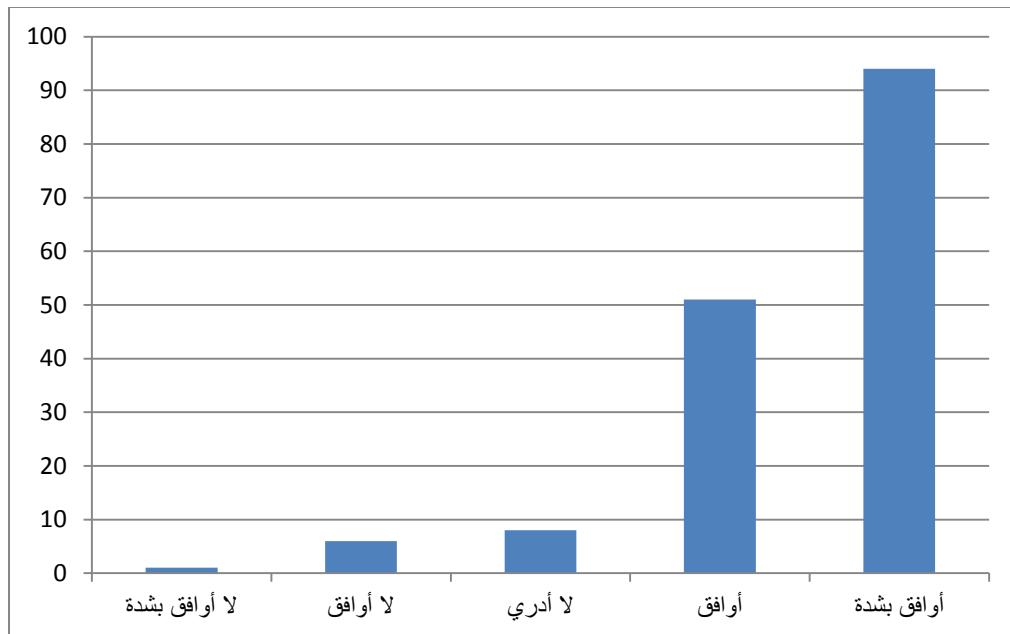
من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (60%) من المبحوثين قد أجابوا بـ (أوفق بشدة) و (34%) كانت أجابتهم بـ (أوفق) و (3%) بـ (لأدري)، في حين أجاب (1%) بـ (لا أوفق) و (3%) بـ (لا أوفق بشدة).

**جدول رقم (33) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: غياب الإدراة المدركة أدى لغياب سيادة حكم القانون وهيبة الدولة**

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
لا أوفق بشدة	1	%0.6	.6	.6
لاأوفق	6	%3.8	3.8	4.4
لأدري	8	%5.0	5.0	9.4
أوفق	51	%31.9	31.9	41.3
أوفق بشدة	94	%58.8	58.8	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

**شكل رقم (16) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: غياب الإدراة المدركة أدى لغياب سيادة حكم القانون وهيبة الدولة**



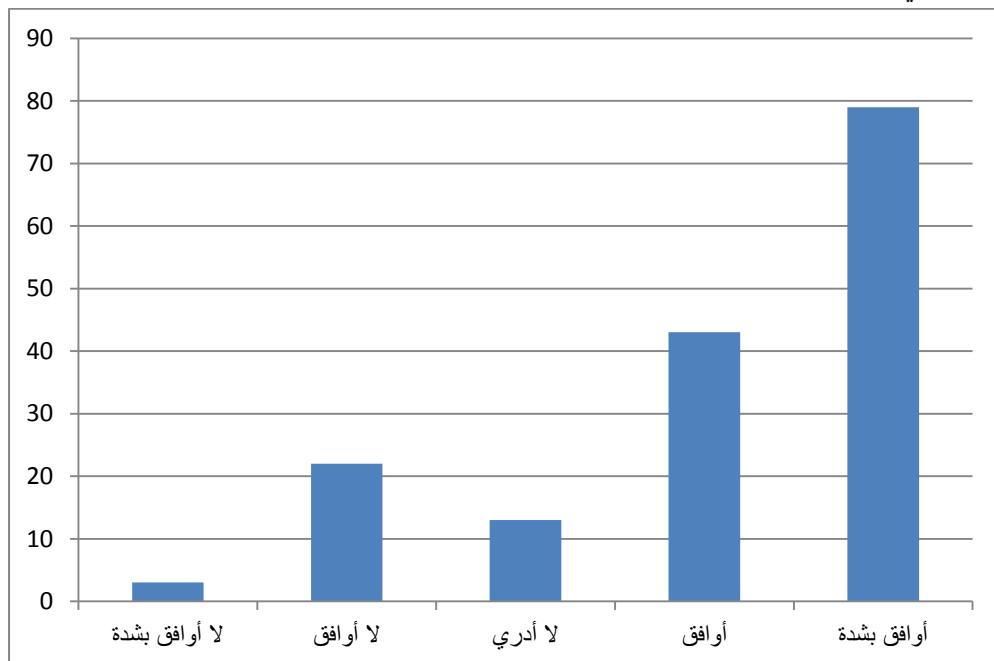
من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (8%) من المبحوثين قد أجابوا بـ (أوفق بشدة) و (32%) كانت أجابتهم بـ (أوفق) و (5%) بـ (لأدري)، في حين أجاب (4%) بـ (لاأوفق) و (1%) بـ (لا أوفق بشدة).

جدول رقم (34) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين على العبارة: إهمال الهجرة والنزوح الجماعي الكبيرين عام 1984م وعدم تشجيع العودة الطوعية عند إنتهاء الأسباب وعدم دمج القادمين في المجتمعات المحلية أدى لإختلال التوازن والحربيات في الولاية

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
لا أوفق بشدة	3	%1.9	1.9	1.9
لأوفق	22	%13.8	13.8	15.6
لأدري	13	%8.1	8.1	23.8
أوفق	43	%26.9	26.9	50.6
أوفق بشدة	79	%49.4	49.4	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

شكل رقم (17) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: إهمال الهجرة والنزوح الجماعي الكبيرين عام 1984م وعدم تشجيع العودة الطوعية عند إنتهاء الأسباب وعدم دمج القادمين في المجتمعات المحلية أدى لإختلال التوازن والحربيات في الولاية



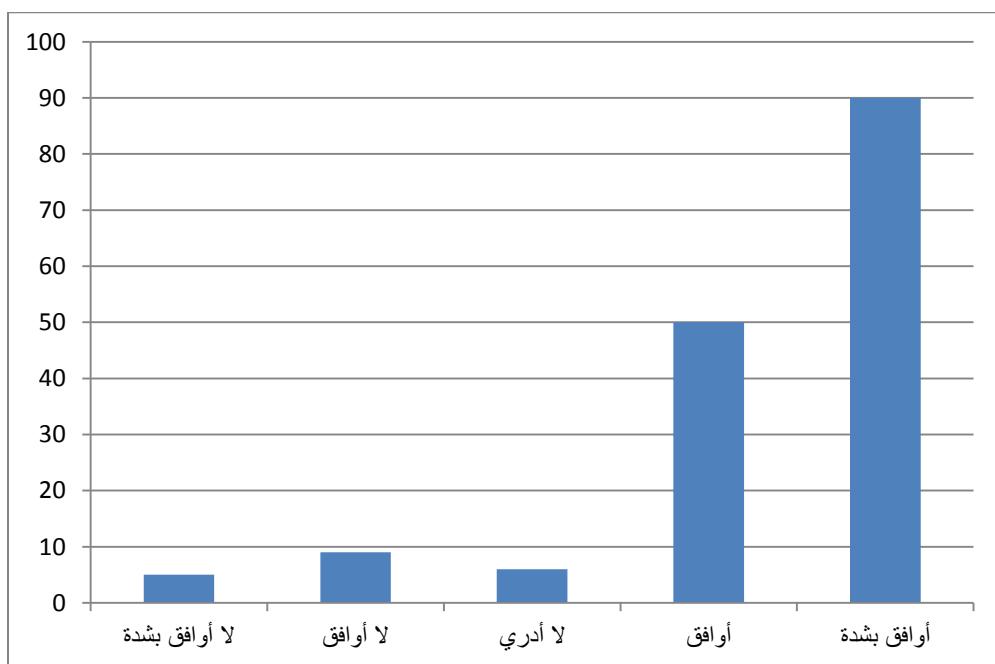
من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (49%) من المبحوثين قد أجابوا بـ (أوفق بشدة) و (27%) كانت أجابتهم بـ (أوفق) و (8%) بـ (لاأدري)، في حين أجاب (14%) بـ (لا أوفق) و (2%) بـ (لا أوفق بشدة).

**جدول رقم (35) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين على العبارة: التوسيع الكبير في وحدات الحكم المحلي دون دراسات فنية أدى لتفشي نزاعات الحدود والحربيات القبلية**

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
لا أوفق بشدة	5	%3.1	3.1	3.1
لاأافق	9	%5.6	5.6	8.8
لأدري	6	%3.8	3.8	12.5
أوفق	50	%31.3	31.3	43.8
أوفق بشدة	90	%56.3	56.3	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

**شكل رقم (18) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: التوسيع الكبير في وحدات الحكم المحلي دون دراسات فنية أدى لتفشي نزاعات الحدود والحربيات القبلية.**



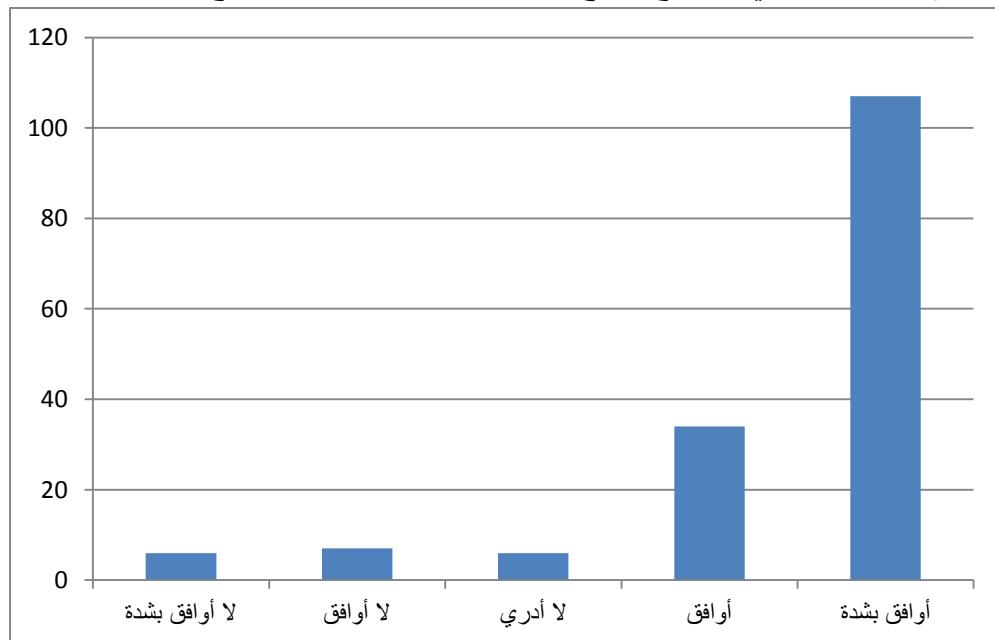
من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (56%) من المبحوثين قد أجابوا بـ (أوفق بشدة) و (31%) كانت أجابتهم بـ (أوفق) و (4%) بـ (لأدري)، في حين أجاب (6%) بـ (لاأافق) و (3%) بـ (لا أوفق بشدة).

جدول رقم (36) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين على العبارة: موقع الولاية الملائق للحدود الدولية مع بلدان شهدت عدم إستقرار سياسي وصراع مسلح على السلطة أدى لتدفق السلاح وانتشار ثقافة العنف بالولاية

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقية	النسبة التراكمية
لا أوفق بشدة	6	%3.8	3.8	3.8
لاأوفق	7	%4.4	4.4	8.1
لأدري	6	%3.8	3.8	11.9
أوفق	34	%21.3	21.3	33.1
أوفق بشدة	107	%66.9	66.9	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

شكل رقم (19) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: موقع الولاية الملائق للحدود الدولية مع بلدان شهدت عدم إستقرار سياسي وصراع مسلح على السلطة أدى لتدفق السلاح وانتشار ثقافة العنف بالولاية



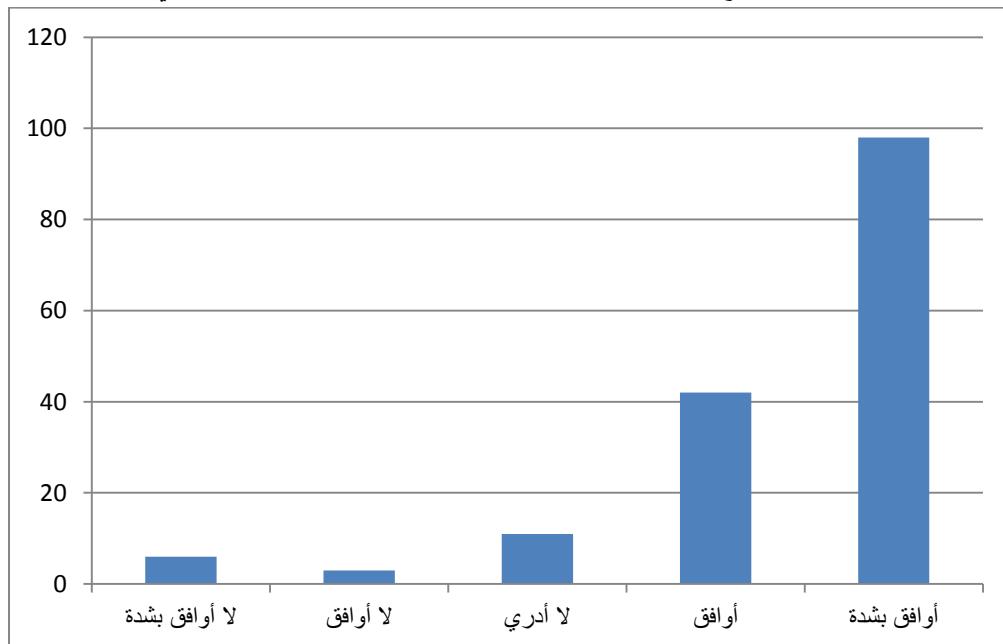
من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (67%) من المبحوثين قد أجابوا بـ (أوفق بشدة) و(21%) كانت أجابتهم بـ (أوفق) و (4%) بـ (لأدري)، في حين أجاب (4%) بـ (لا أوفق) و (4%) بـ (لا أوفق بشدة).

جدول رقم (37) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين على العبارة: عدم التحضير المناسب للمصالحات القبلية واحتزالها في جانب شكلية بعيدة عن الأسباب والد الواقع والإفرازات هو من أسباب إستمرار النزاعات والحرabات في الولاية

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
لا أوفق بشدة	6	%3.8	3.8	3.8
لاأوفق	3	%1.9	1.9	5.6
لأدربي	11	%6.9	6.9	12.5
أوفق	42	%26.3	26.3	38.8
أوفق بشدة	98	%61.3	61.3	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر : الدراسة الميدانية).

شكل رقم (20) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: عدم التحضير المناسب للمصالحات القبلية واحتزالها في جانب شكلية بعيدة عن الأسباب والد الواقع والإفرازات هو من أسباب إستمرار النزاعات والحرabات في الولاية.



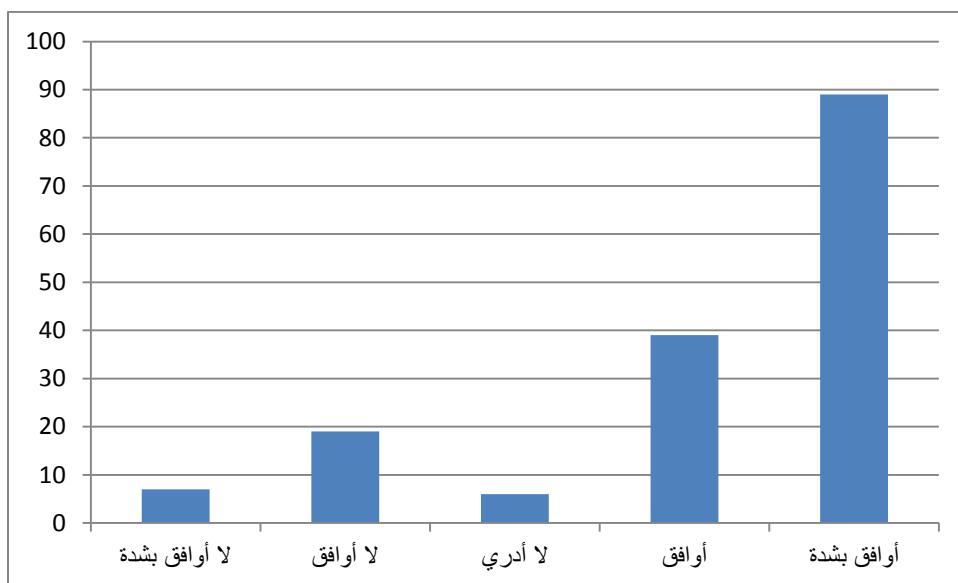
من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (61%) من المبحوثين قد أجابوا بـ (أوفق بشدة) و (26%) كانت أجابتهم بـ (أوفق) و (7%) بـ (لـأدربي)، في حين أجاب (2%) بـ (لا أافق) و (4%) بـ (لا أافق بشدة).

جدول رقم (38) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين على العبارة: الحركات المسلحة حول الولاية لساحات للحروب و النزاعات التي دمرت الحياة المدنية و النسيج الاجتماعي ومرافق الخدمات الضرورية

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
لا أوفق بشدة	7	%4.4	4.4	4.4
لاأوفق	19	%11.9	11.9	16.3
لاأدري	6	%3.8	3.8	20.0
أوفق	39	%24.4	24.4	44.4
أوفق بشدة	89	%55.6	55.6	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

شكل رقم (21) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: الحركات المسلحة حول الولاية لساحات للحروب و النزاعات التي دمرت الحياة المدنية و النسيج الاجتماعي ومرافق الخدمات الضرورية



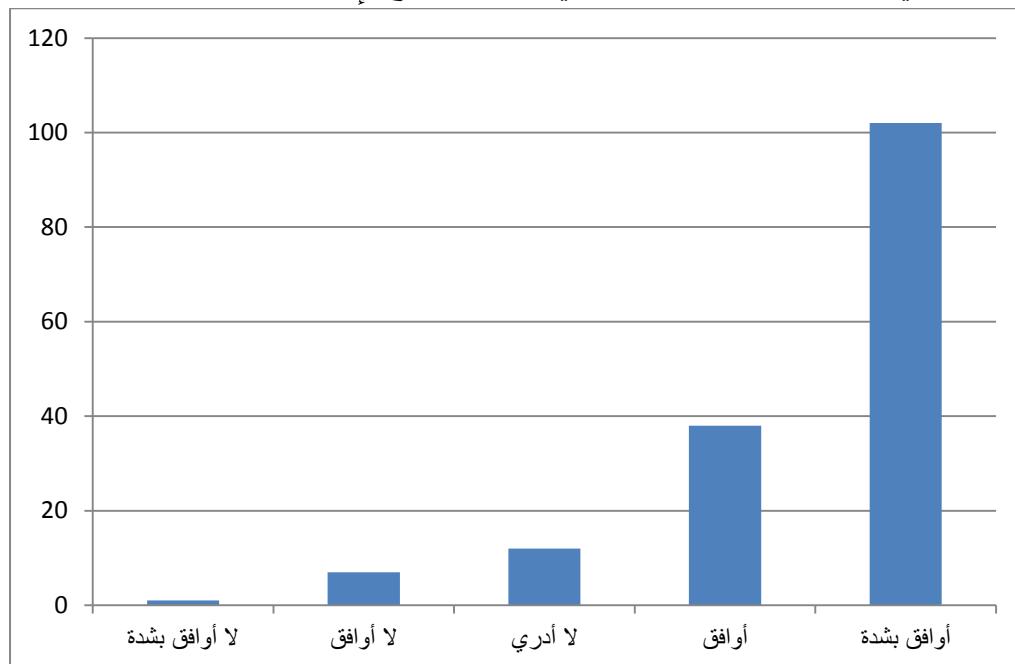
من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (56%) من المبحوثين قد أجابوا بـ (أوفق بشدة) و (24%) كانت أجابتهم بـ (أوفق) و (لاأدري)، في حين أجاب (12%) بـ (لاأافق) و (4%) بـ (لاأافق بشدة).

جدول رقم (39) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين على العبارة: ضعف المشاركة الحقيقة في السلطة القومية من الإستقلال الوطني وسياسة التهميش المتبعه هي من وراء وقوع وإستمرار النزاعات والحروب بالولاية.

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
لا أوفق بشدة	1	%0.6	0.6	0.6
لاإافق	7	%4.4	4.4	5.0
لأدرى	12	%7.5	7.5	12.5
أوفق	38	%23.8	23.8	36.3
أوفق بشدة	102	%63.7	63.7	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

شكل رقم (22) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: ضعف المشاركة الحقيقة في السلطة القومية من الإستقلال الوطني وسياسة التهميش المتبعه هي من وراء وقوع وإستمرار النزاعات والحروب بالولاية



من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (63%) من المبحوثين قد أجابوا بـ(أوفق بشدة) و (24%) كانت أجابتهم بـ(أوفق) و (8%) بـ(لـأدرى)، في حين أجاب (4%) بـ(لا أوفق) و (1%) بـ(لا أوفق بشدة).

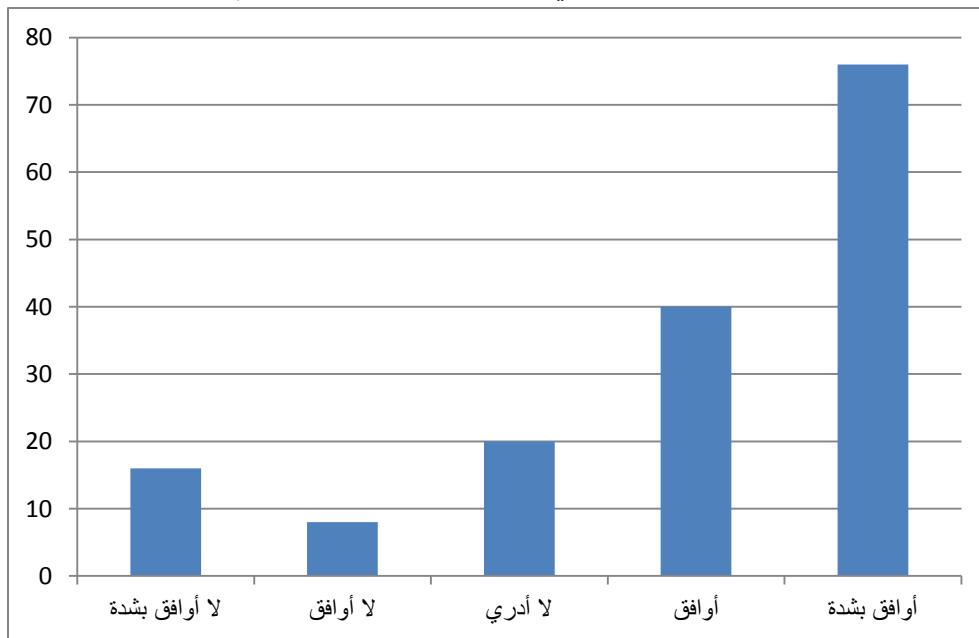
## 2- محور الحكم الراشد

جدول رقم (40) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين على العبارة: تحويل المديرية ومرافقها الإدارية عام 1970 م لمجالس شعبية تديرها اللجان الشعبية هي أولى خطوات إنهيار الحكم الراشد بالولاية.

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
لا أوفق بشدة	16	%10.0	10.0	10.0
لاأوفق	8	%5.0	5.0	15.0
لأدري	20	%12.5	12.5	27.5
أوفق	40	%25.0	25.0	52.5
أوفق بشدة	76	%47.5	47.5	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

شكل رقم (23) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: تحويل المديرية ومرافقها الإدارية عام 1970 م لمجالس شعبية تديرها اللجان الشعبية هي أولى خطوات إنهيار الحكم الراشد بالولاية



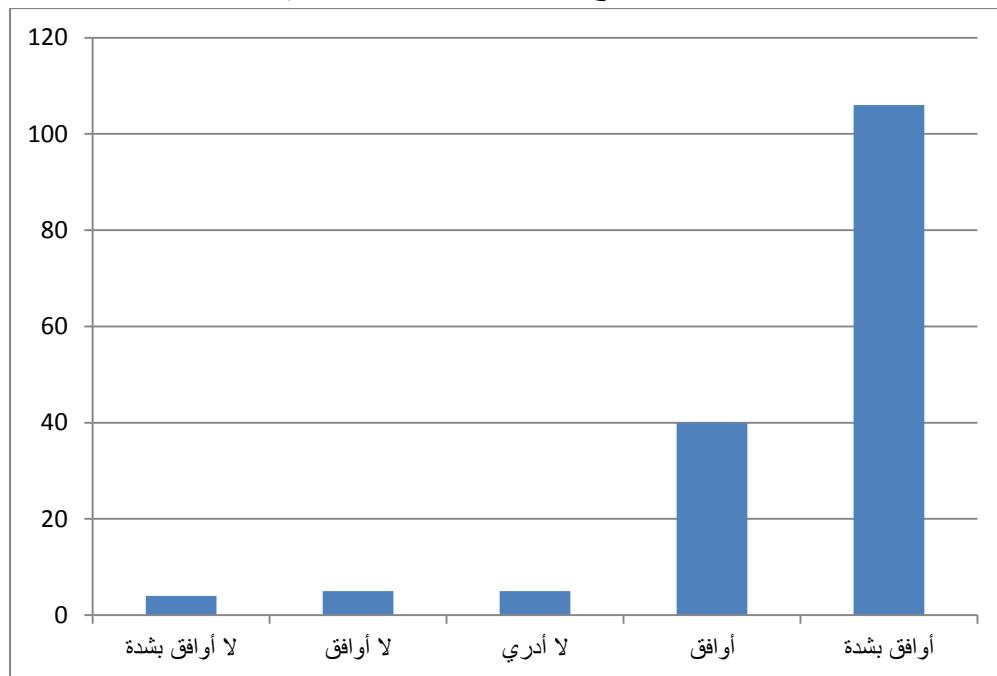
من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (47%) من المبحوثين قد أجابوا بـ (أوفق بشدة) و (25%) كانت أجابتهم بـ (أوفق) و (13%) بـ (لأدري)، في حين أجاب (5%) بـ (لا أوفق) و (10%) بـ (لا أوفق بشدة).

جدول رقم (41) يوضح التوزيع التكراري لـإجابات المبحوثين على العبارة: تغيير طريقة تعيين محافظ المديرية من موظف الخدمة العامة المؤهل والمدرب والمتردج وظيفياً أدى لغياب الحكم الراشد بالولاية

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
لا أوفق بشدة	4	%2.5	2.5	2.5
لاأوفق	5	%3.1	3.1	5.6
لأدري	5	%3.1	3.1	8.8
أوفق	40	%25.0	25.0	33.8
أوفق بشدة	106	%66.3	66.3	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

شكل رقم (24) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: تغيير طريقة تعيين محافظ المديرية من موظف الخدمة العامة المؤهل والمدرب والمتردج وظيفياً أدى لغياب الحكم الراشد بالولاية



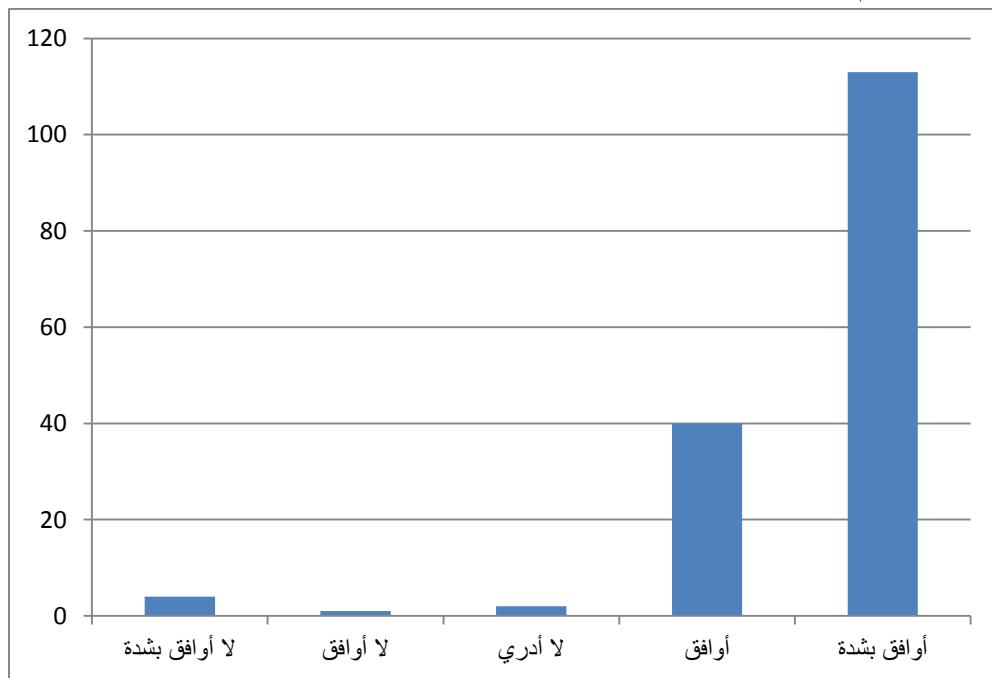
من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (66%) من المبحوثين قد أجابوا بـ (أوفق بشدة) و (25%) كانت أجابتهم بـ (أوفق) و (3%) بـ (لأدري)، وكذلك أجاب (3%) بـ (لا أوفق) و (3%) أيضاً بـ (لا أافق بشدة).

جدول رقم (42) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين على العبارة: عدم الاستقرار السياسي والإداري هو من أسباب إضمحلال الحكم الراشد بالولاية.

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقية	النسبة التراكمية
لا أوفق بشدة	4	%2.5	2.5	2.5
لاأافق	1	0%.6	.6	3.1
لأدري	2	%1.3	1.3	4.4
أوفق	40	%25.0	25.0	29.4
أوفق بشدة	113	%70.6	70.6	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

شكل رقم (25) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: عدم الإستقرار السياسي والإداري هو من أسباب إضمحلال الحكم الراشد بالولاية.



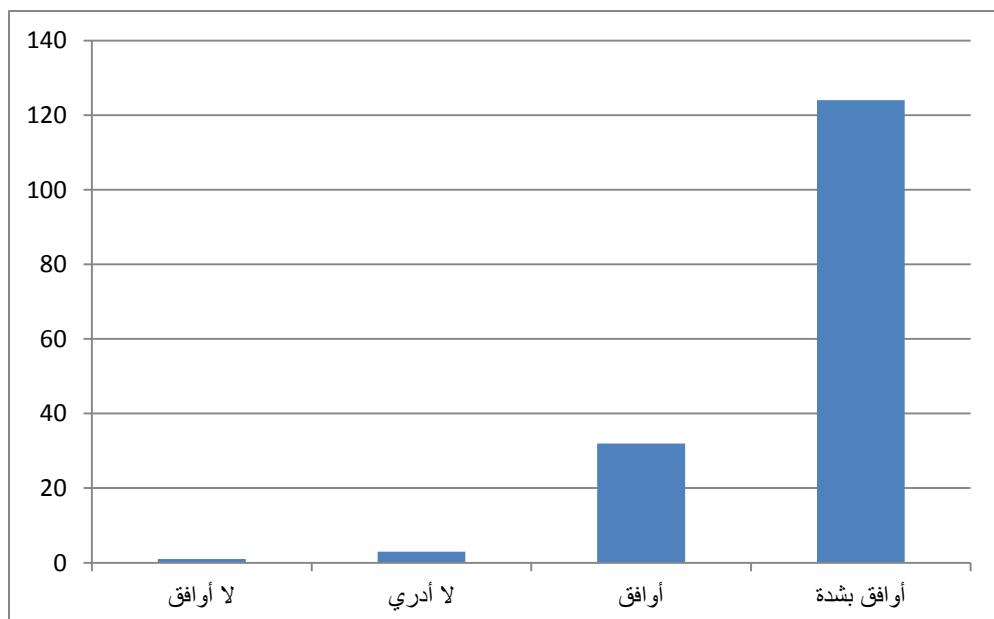
من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (70%) من المبحوثين قد أجابوا بـ (أوفق بشدة) و(25%) كانت أجابتهم بـ (أوفق) و (أوفق بشدة) و (لاأافق) و (لأدري)، وكذا (1%) بـ (لا أوفق) و (3%) بـ (لا أوفق بشدة).

**جدول رقم (43) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين على العبارة: غياب معايير الكفاءة والخبرة عند التعيين للوظائف القيادية بالولاية أدى لضمور الحكم الراشد بالولاية**

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
لا أوفق	1	%0.6	.6	.6
لأدري	3	%1.9	1.9	2.5
أوفق	32	%20.0	20.0	22.5
أوفق بشدة	124	%77.5	77.5	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

**شكل رقم (26) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: غياب معايير الكفاءة والخبرة والعفة عند التعيين للوظائف القيادية بالولاية أدى لضمور الحكم الراشد بالولاية**



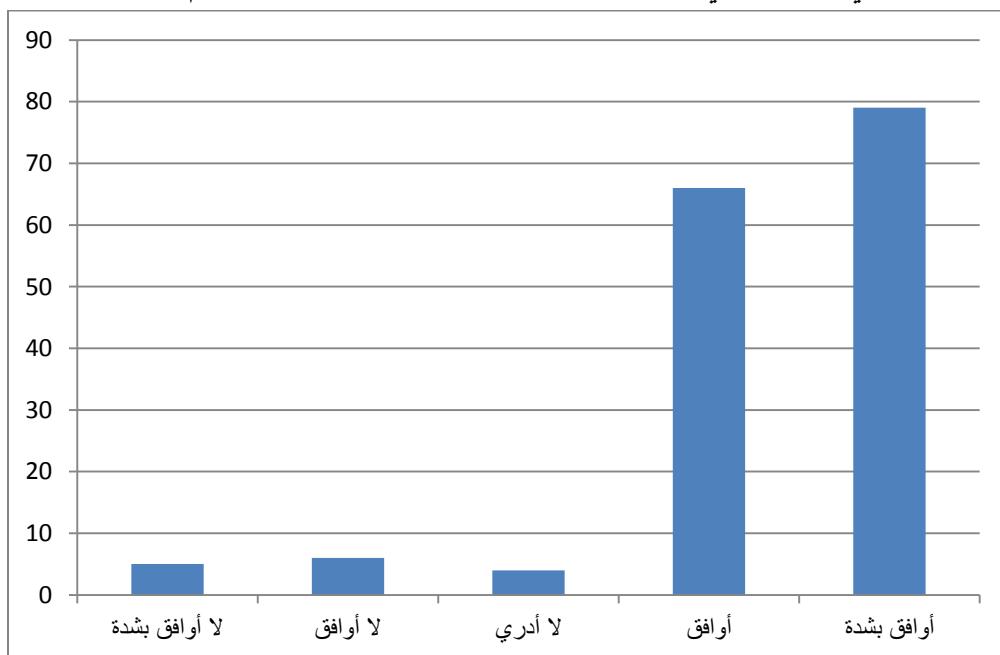
من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (77%) من المبحوثين قد أجابوا بـ (أوفق بشدة) و (20%) كانت أجابتهم بـ (أوفق) و (1%) بـ (لأدري)، في حين أجاب (1%) بـ (لا أوفق).

جدول رقم (44) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين على العبارة: غياب القيادة الملهمة والمؤهلة بثوابت الولاية وتوازنها التاريخي أدى لتفشي المشكلات والازمات والنزاعات وغياب الحكم الرشيد بالولاية.

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
لا أوفق بشدة	5	%3.1	3.1	3.1
لاإافق	6	%3.8	3.8	6.9
لأدري	4	%2.5	2.5	9.4
أوفق	66	%41.3	41.3	50.6
أوفق بشدة	79	%49.4	49.4	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

شكل رقم (27) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: غياب القيادة الملهمة والمؤهلة بثوابت الولاية وتوازنها التاريخي أدى لتفشي المشكلات والازمات والنزاعات وغياب الحكم الرشيد بالولاية



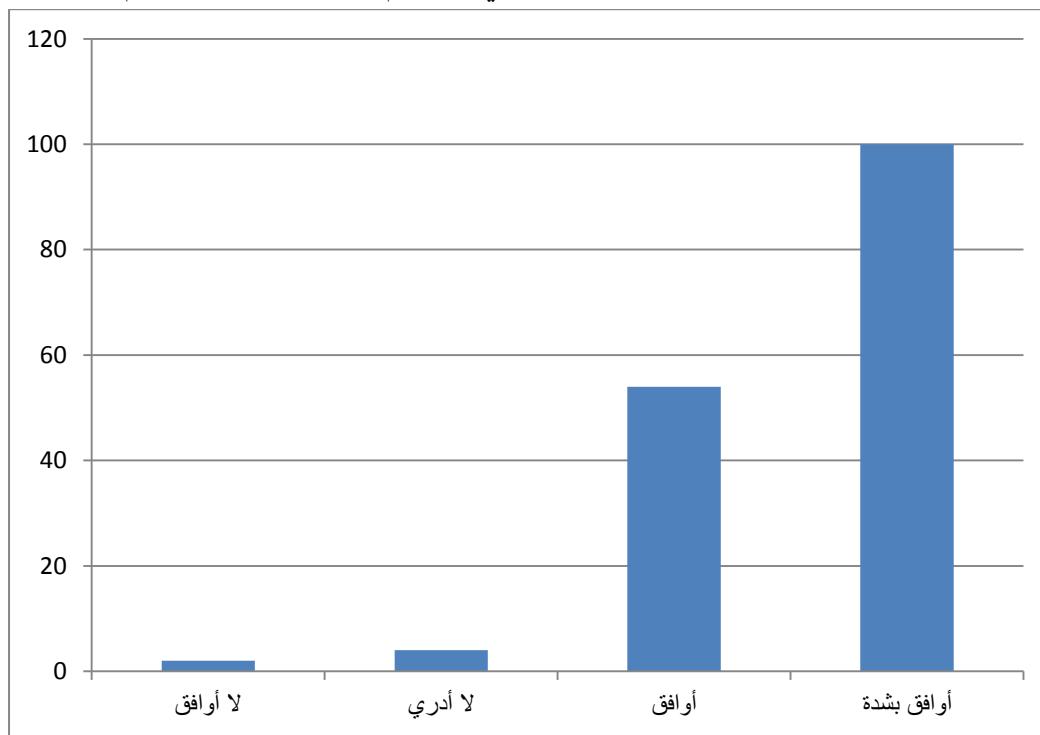
من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (49%) من المبحوثين قد أجابوا بـ (أوفق بشدة) و (41%) كانت أجابتهم بـ (أوفق) و (3%) بـ (لأدري)، في حين أجاب (4%) بـ (لا أوفق) و (3%) بـ (لا أافق بشدة).

**جدول رقم (45) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين على العبارة: التطبيق الضعيف لنظام الحكم الفيدرالي وعدم توفير مقومات التأسيس والكواذر المؤهلة والمدرية هي من أهم أسباب إضعاف الحكم الراشد بالولاية**

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
لا أوفق	2	%1.3	1.3	1.3
لأدري	4	%2.5	2.5	3.8
أوفق	54	%33.8	33.8	37.5
أوفق بشدة	100	%62.5	62.5	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

**شكل رقم (28) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: التطبيق الضعيف لنظام الحكم الفيدرالي وعدم توفير مقومات التأسيس والكواذر المؤهلة والمدرية هي من أهم أسباب إضعاف الحكم الراشد بالولاية**



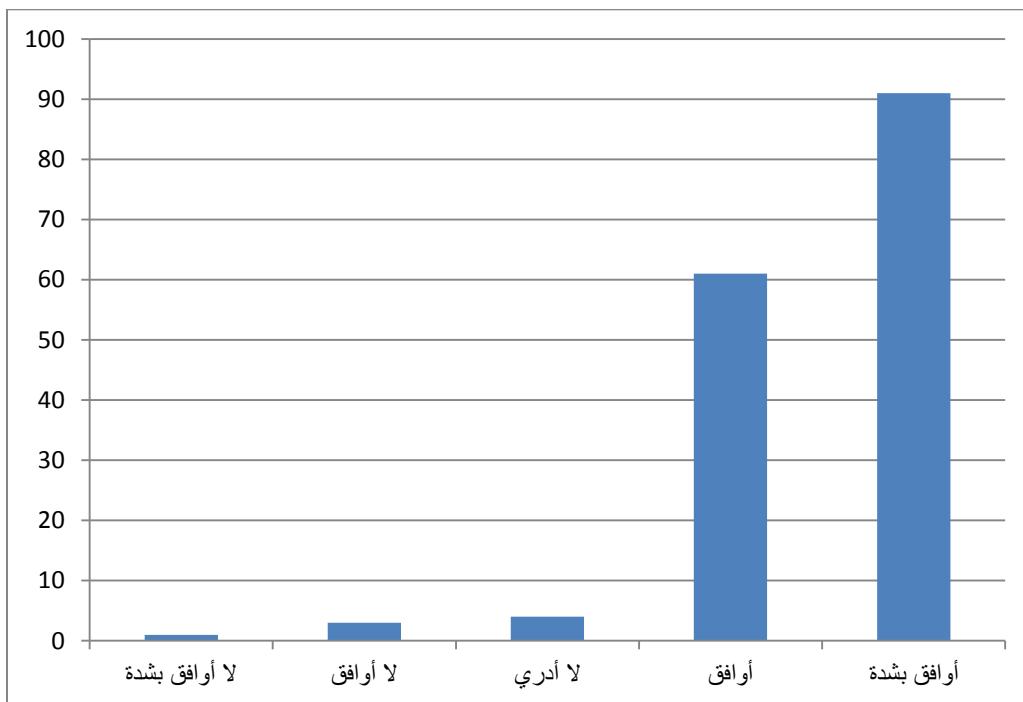
من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (62%) من المبحوثين قد أجابوا بـ (أوفق بشدة) و (34%) كانت أجابتهم بـ (أوفق) و (3%) بـ (لأدري)، في حين أجاب (1%) بـ (لا أوفق).

جدول رقم (46) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين على العبارة: تواافق المجتمعات على الثوابت الوطنية وصون الكرامة الإنسانية وجود القيادة الكاريزمية المؤهلة هي من أهم عناصر الحكم الراشد.

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
لا أتفق بشدة	1	%0.6	0.6	0.6
لاأتفق	3	%1.9	1.9	2.5
لأدري	4	%2.5	2.5	5.0
أتفق	61	%38.1	38.1	43.1
أتفق بشدة	91	%56.9	56.9	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

شكل رقم (29) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: تواافق المجتمعات على الثوابت الوطنية وصون الكرامة الإنسانية وجود القيادة الكاريزمية المؤهلة هي من اهم عناصر الحكم الراشد



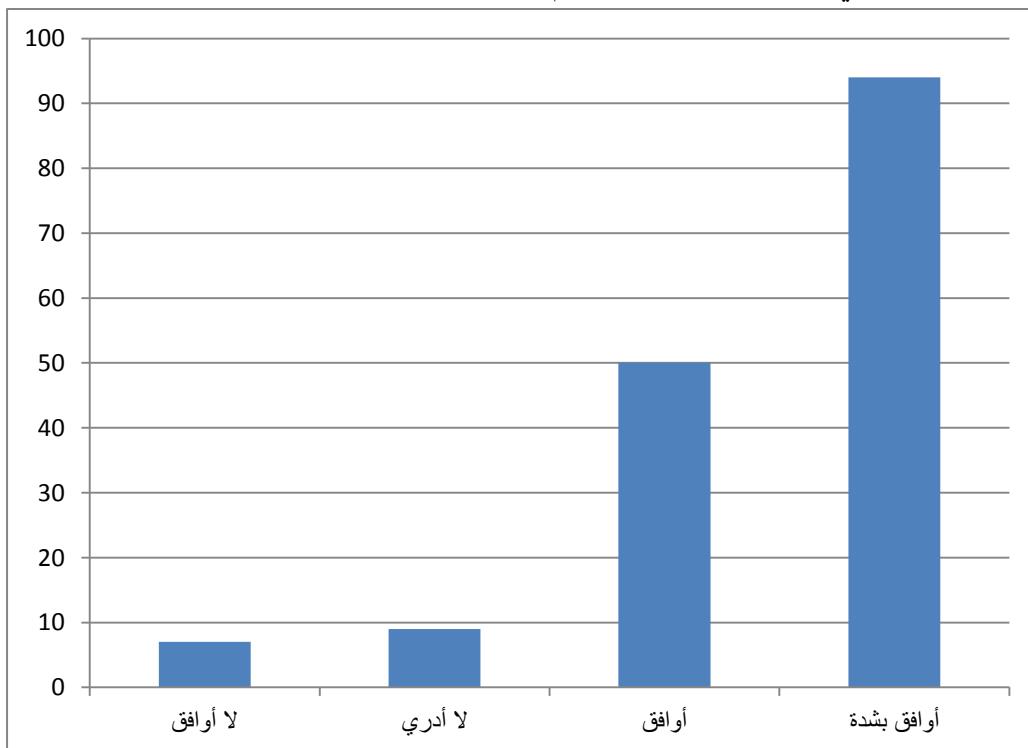
من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (56%) من المبحوثين قد أجابوا بـ (أتفق بشدة) و (38%) كانت أجابتهم بـ (أتفق) و (3%) بـ (لأدري)، في حين أجاب (2%) بـ (لاأتفق) و (1%) بـ (لا أتفق بشدة).

**جدول رقم (47) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين على العبارة: السياسة الوطنية المبرأة وسيادة حكم القانون والتربية الوطنية القومية هي من وسائل تحقيق الحكم الرشيد**

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
لا أوفق	7	%4.4	4.4	4.4
لأدري	9	%5.6	5.6	10.0
أوفق	50	%31.3	31.3	41.3
أوفق بشدة	94	%58.8	58.8	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

**شكل رقم (30) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: السياسة الوطنية المبرأة وسيادة حكم القانون والتربية الوطنية القومية هي من وسائل تحقيق الحكم الرشيد**



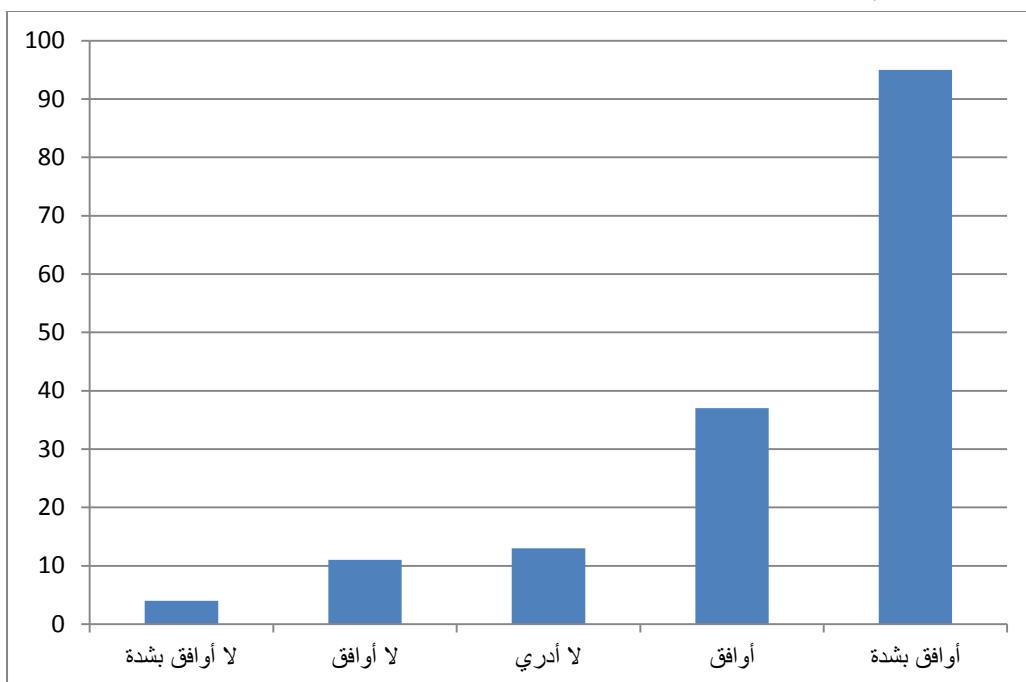
من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (59%) من المبحوثين قد أجابوا بـ (أوفق بشدة) و (31%) كانت أجابتهم بـ (أوفق) و (6%) بـ (لأدري)، في حين أجاب (4%) بـ (لا أوفق).

**جدول رقم (48) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين على العبارة: إضمحل الحكم الراشد وغياب أهم عناصره هو من أسباب إضطراب الولاية**

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
لا أوفق بشدة	4	%2.5	2.5	2.5
لاأوفق	11	%6.9	6.9	9.4
لادرى	13	%8.1	8.1	17.5
أوفق	37	%23.1	23.1	40.6
أوفق بشدة	95	%59.4	59.4	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر : الدراسة الميدانية)

**شكل رقم (31) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: إضمحل الحكم الراشد وغياب أهم عناصره هو الولاية من أسباب إضطراب الولاية**



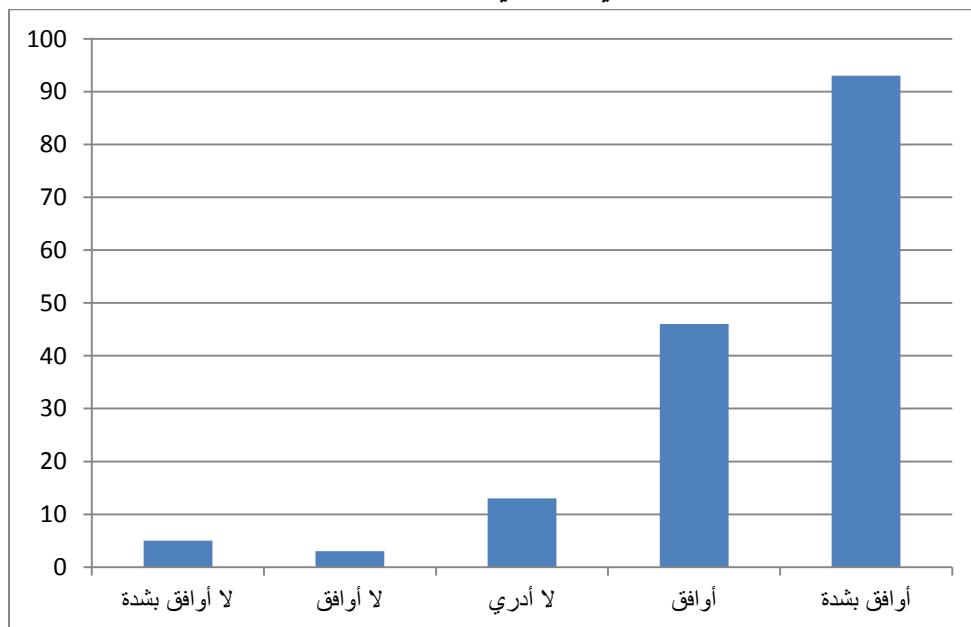
من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (59%) من المبحوثين قد أجابوا بـ (أوفق بشدة) و (23%) كانت أجابتهم بـ (أوفق) و (8%) بـ (لادرى)، في حين أجاب (7%) بـ (لا أوفق) و (3%) بـ (لا أوفق بشدة).

جدول رقم (49) يوضح التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين على العبارة: علاقـة الولاية بالمركز ما زالت علاقـة رأسـية ولـيـس اـفقـية كما نـص عـلـيـها الدـسـتـور الـقـومـي والـوـلـائـي.

الإجابة	العدد	النسبة	النسبة الحقيقة	النسبة التراكمية
لا أوفق بشدة	5	%3.1	3.1	3.1
لاأافق	3	%1.9	1.9	5.0
لأدري	13	%8.1	8.1	13.1
أوفق	46	%28.7	28.7	41.9
أوفق بشدة	93	%58.1	58.1	100.0
المجموع	160	%100.0	100.0	

(المصدر: الدراسة الميدانية).

شكل رقم (32) يوضح إجابات المبحوثين على العبارة: علاقـة الولاية بالمركز ما زالت علاقـة رأسـية ولـيـس اـفقـية كما نـص عـلـيـها الدـسـتـور الـقـومـي والـوـلـائـي



من الجدول والرسم البياني أعلاه، يتضح أن (58%) من المبحوثين قد أجابوا بـ(أوفق بشدة) و (29%) كانت أجابتـهم بـ(أوفق) و (8%) بـ(لـأدـري)، في حين أجـاب (2%) بـ(لـاأـفـقـ) و (3%) بـ(لـاأـفـقـ بشـدـةـ).

### **(ج) ربط إجابات المبحوثين بفرضيات البحث:**

في مقدمة هذه الدراسة، حددنا خمسة فرضيات لها، وبناءً عليها، قمنا بتصميم عبارات الإستبيان، للتقي إجابات المبحوثين فيها. في هذه الفقرة سيقوم الباحث بربط إجابات المبحوثين بفرضيات البحث، للوقوف على مدى موافقة المبحوثين على تلك الفرضيات.

الفرضيات الخمسة، منها ثلاثة فرضيات خاصة بمحور السلام، وإثنين منها خاصة بمحور الحكم الرشيد. في الفقرات القادمة سيقوم الباحث بتحديد الفرضيات، والعبارات التي صممت لتأكيدها أو عدم تأكيدها، ولتكون البداية بفرضيات السلام والعبارات التي تؤكدتها.

#### **1. محور السلام:**

##### **أ-الفرضية الأولى:**

ظلت ولاية جنوب دارفور خلال تاريخها الطويل، آمنة وهادئة وهانئة بالأمن والطمأنينة يسودها التعايش السلمي، وفق قواعد وسلمات متعارف عليها، ومرعية بواسطة جميع الكيانات الإجتماعية والإدارية، لهذا كانت خالية من الحرربات والنزاعات ذات القيمة التاريخية، التي تستبدل مجموعة بأخرى في السلطة والأرض. هذه الفرضية يمكن تلخيصها على النحو التالي: (الأمن والتعايش السلمي الذي كانت تنعم به ولاية جنوب دارفور ناتج من الأعراف والتقاليد والقواعد المرعية بواسطة جميع كياناتها الاجتماعية والإدارية). لهذا فإن الأسئلة ذات الصلة بهذه الفرضية في الإستبيان هي:-

##### **ب- الأسئلة ذات الصلة بالفرضية الأولى:**

1. اللجان الشعبية ومجالس القضاء الشعبي التي أنشأت لسد الفراغ كانت تفتقر للخبرة والتجربة.
2. إبداع سياسة الإدارة الجماهيرية، وإنزال المنافسة السياسية للقواعد الشعبية ليتم التصعيد منها، زاد من العصبيات والتمييز الذي أدى للنزاعات والحرربات.
3. إستمرار النزاعات دون أن تجد الحل العادل أدى لإستمرار بؤر الاحتقان والتوتر بالولاية.
4. غياب الإدارة المؤهلة أدى لغياب سيادة القانون وهيبة الدولة.
5. عدم التحضير المناسب للمصالحات القبلية وإختزالها في جوانب شكلية بعيدة عن الأسباب والدافع والافرازات، هو من أسباب إستمرار النزاعات والحرربات بالولاية.

### **جـ- الفرضية الثانية:**

السياسات المتعجلة التي نفذت عام 1970م، التي تمت قبل إجراء الدراسات الفنية والتحوطات الكافية، أسفرت عن تغييرات واسعة في البنية السياسية والإدارية والاقتصادية، عصفت بالثوابت والتوازن التاريخي بين المجموعات السكانية، وأدت لفراغات إدارية وأمنية وقضائية، وفي ظل الفراغ، تم تأسيس وحدات الادارة والحكم المحلي، التي تهض بتنظيم المجتمعات المحلية ، دون الإنفاق على الخلفية التاريخية ورغبة السكان، أدى لظهور العصبيات والنزاعات والاحساس بالظلم والعمليات التأريخية والإضطرابات الأمنية. هذه الفرضية يمكن صياغتها كالتالي:(السياسات المتعجلة التي نفذت عام 1970م أدت إلى الإخلال بالأمن والسلام الاجتماعي بولاية جنوب دارفور). لهذا فإن الأسئلة ذات الصلة بهذه الفرضية في الإستبيان هي:-

### **دـ- أسئلة ذات الصلة بالفرضية الثانية:**

1. إلغاء الإدارة الاهلية عام 1970 دون بديل، أدى لفراغ إداري وأمني وقضائي تسبب في ظهور النزاعات والحروبات في الولاية.
2. إحتكار تجارة السلع الضرورية للجان الشعبية لتوزيعها بالبطاقة التموينية، ولد المنافسة الحادة والعصبيات بين المجتمعات المحلية.
3. إستعجال الحكومة للتغيير عام 1970 وتغييب القيادات الكاريزمية للمجتمعات المحليةأدى لغياب هيبة الدولة ونقشى النزاعات.
4. التوسع الكبير في وحدات الحكم المحلي دون دراسات فنية أدى ل نقشى نزاعات الحدود والحروبات القبلية.
5. ضعف المشاركة الحقيقية في السلطة القومية منذ الاستقلال الوطني وسياسة التهميش المتبعة هي من أسباب النزاعات والحروبات بالولاية.

### **هـ- الفرضية الثالثة:**

إستمرار الحوادث الأمنية لفترة طويلة، مقرونة بالمؤثرات الإقليمية المحيطة، أدى لظهور الحركات المسلحة، وتدمير النسيج الاجتماعي وعمليات بناء السلام ونشر ثقافته، وتعزيز الفوضى.هذه الفرضية يمكن صياغتها كالتالي:(إستمرار الحوادث الأمنية وتأثير الإضطرابات وعدم الإستقرار في بعض دول الجوار وظهور الحركات المسلحة أدى إلى وقف مسيرة الإستقرار والسلام الاجتماعي بالولاية). لهذا فإن الأسئلة ذات الصلة بهذه الفرضية في الإستبيان هي:-

### **وـ- الأسئلة ذات الصلة بالفرضية الثالثة:**

1. نزاعات الحدود والنهب المسلح والحروبات القبلية هي أبرز أسباب غياب السلام بالولاية.

2. إهمال الهجرة والنزوح الجماعي الكبیرین عام 1984 وعدم تشجیع العودة الطوعیة عد إنتهاء الأسباب وعدم دمج القادمین في المجتمعات المحلیة، أدى لإختلال التوازن والحروبات بالولاية.
3. موقع الولایة الملائق للحدود الدولیة مع بلدان شهدت عدم إستقرار سیاسي وصراع مسلح على السلطة، أدى لتدفق السلاح وانتشار ثقافة العنف بالولاية.
4. الحركات المسلحة حولت الولاية لساحات للحروب دمرت الحياة المدنیة والنسيج الإجتماعی ومرافق الخدمات الضروریة.

**ز- تحلیل إجابات المبحوثین على أسئلة الفرضیة الأولى:**

تحليل إجابات المبحوثین الخاصة بالفرضیة الأولى التي ملخصها هو:(الأمن والتعايش السلمي الذي كانت تنعم به ولاية جنوب دارفور، ناتج عن الأعراف والقواعد المرعية بواسطة جميع كياناتها الإجتماعية والإدارية).

جدول رقم (50) يوضح نتائج إجابات أسئلة الفرضية الأولى:

الرقم	العبارة	النسبة	التكرار	أوافق بشدة	أوافق	لا أدرى	لا أوافق	لا بشدة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب	النتيجة
1	الجان الشعبيه ومجالس القضاء الشعبي التي أنشأت لسد الفراغ كانت تفتقر للخبرة والتجربة.	النسبة	التكرار	96	48	9	3	4	4.431	0.880	3	أوافق بشدة
2	ابداع سياسة الادارة الجماهيرية، وإنزال المنافسة السياسية لقواعد الشعبية ليتم التصعيد منها، زاد من العصبيات والتمييز الذي أدى للنزاعات والحربيات.	النسبة	التكرار	95	30	17	15	3	4.243	1.091	5	أوافق بشدة
3	استمرار النزاعات دون أن تجد الحل العادل أدى لاستمرار بؤر الإحتقان والتوتر بالولاية.	النسبة	التكرار	96	55	4	1	4	4.487	0.800	1	أوافق بشدة
4	غياب الادارة المؤهلة أدى لغياب سيادة القانون وهيبة الدولة.	النسبة	التكرار	94	51	8	6	1	4.443	0.806	2	أوافق بشدة
5	عدم التحضير المناسب للمصالحات القبلية وإحتزالها في جوانب شكلية بعيدة عن الأسباب والدوافع والإفرازات، هو من اسباب استمرار النزاعات والحربيات بالولاية.	النسبة	التكرار	98	42	11	3	6	4.393	0.971	4	أوافق بشدة

من الجدول يتضح إن جميع أفراد العينة وافقوا بشدة، وبمتوسط حسابي قدره 4.43 على أن مجالس القضاء الشعبي والجان الشعبي كانت تفتقر للخبرة والتجربة، وأن إبداع سياسة الادارة الجماهيرية زاد من العصبيات والتمييز الذي أدى للنزاعات والحربيات وبمتوسط حسابي قدره 4.243، وأن استمرار النزاعات دون حل عادل أدى لاستمرار بؤر الإحتقان والتوتر بالولاية بمتوسط حسابي قدره 4.48، وأن غياب الادارة المدركة أدى لغياب سيادة القانون وهيبة الدولة بمتوسط حسابي قدره 4.443، وأن عدم التحضير المناسب للمصالحات القبلية سبب استمرار النزاعات والحربيات بالولاية بمتوسط حسابي قدره 4.393.

ومن الملاحظ أن متوسط الإجابات للأسئلة أعلاه كان أكبر من متوسط الفرضي للمجتمع المحدد ب(3)، وهذا يعني أن هناك فرق معنوي بين المتوسطين يحقق فرضية البحث.

## جدول رقم (51) يوضح تحليل العينة الواحدة

عبارات الإستبيان	Test Value = 3					
	t	Df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
اللجان الشعبية و مجالس القضاء الشعبي التي أنشأت لسد الفراغ كانت تفتقر للخبرة والتجربة.	20.563	159	.0000	1.431	1.293	1.568
ابتداع سياسة الادارة الجماهيرية وانزال المنافسة السياسية لقواعد الشعبية ليتم التصعيد منها زاد من العصبيات والتمييز الذي ادى للنزوح.	14.411	159	.0000	1.243	1.073	1.414
استمرار النزاعات دون أن تجد الحل العادل أدى لإستمرار بؤر الإحتقان والتوتر بالولاية.	23.495	159	.0000	1.487	1.362	1.612
غياب الإدارة المؤهلة ادى لغياب سيادة حكم القانون وهيبة الدولة.	22.636	159	.0000	1.443	1.317	1.569
عدم التحضير المناسب للمصالحات القبلية وإختزالها في جوانب شكلية بعيدة عن الاسباب والدوافع والإفرازات هو من اسباب إستمرار النزاعات.	18.139	159	.0000	1.393	1.242	1.545

يتبيّن من الجدول أعلاه أن الوسط الحسابي الفعلي (Mean) لجميع الفقرات أعلاه (4.393، 4.443، 4.483، 4.243، 4.43) أكبر من الوسط الحسابي الفرضي وهو (3) وهذا بدل أن الغالبية العظمى من المبحوثين يوافقون على هذه الفرضية ويثبتون صحتها ، وكذلك درجة المعنوية (Sig) كان (0.000) أي أصغر من (0.05) وهذا يدل على وجود دلالة إحصائية ، مما يؤكد أن درجة الثقة تبلغ 95% في إجابات المبحوثين وهذا يعنى إثبات صحة هذه الفرضية .

يتبيّن مما تقدم إثبات صحة الفرضية الأولى التي تقول: ان الأمن والتعايش السلمي الذي كانت تنعم به ولاية جنوب دارفور ناتج عن الأعراف وقواعد المرعية بواسطة جميع كياناتها الإجتماعية والإدارية.

ح- تحليل إجابات المبحوثين على أسئلة الفرضية الثانية:

أما إجابات المبحوثين الخاصة بالفرضية الثانية التي ملخصها هو:(السياسات المتعجلة التي نفذت عام 1970م أدت إلى الإخلال بالأمن والسلام الاجتماعي بولاية جنوب دارفور) يوضحها الجدول أدناه.

جدول رقم (52) يوضح تحليل إجابات الفرضية الثانية

الرقم	العبارة	النسبة	التكرار	النسبة	أوافق بشدة	لا أوافق بشدة	الوسط الحسابي	المعياري الانحراف المعياري	ترتيب بـ	النتيجـة
-1	إلغاء الإدارة الأهلية عام 1970م دون بديل، أدى لفراغ إداري وأمني وقضائي تسبب في ظهور النزاعات والحربيات في الولاية.	%58.1	93	44	18	5	0	4.40	.811	أوافق بشدة
-2	إحتكار تجارة السلع الضرورية للجان الشعبية لتوزيعها بالبطاقة التموينية، ولد المنافسة الحادة والعصبيات بين المجتمعات المحلية.	%44.4	71	57	9	14	9	4.04	1.16	أوافق
-3	إستعمال الحكومة للتغيير عام 1970م وتغييب القيادات الكاريزمية للمجتمعات المحلية أدى لغياب هيبة الدولة وتفشي النزاعات.	%41.9	67	49	17	13	14	3.88	1.27	أوافق
-4	التواسي الكبير في وحدات الحكم المحلي دون دراسات فنية أدى لتفشي نزاعات الحدود والحربيات القبلية.	%56.3	90	50	6	9	5	4.31	1.00	أوافق بشدة
-5	عدم المشاركة الحقيقية في السلطة القومية منذ الاستقلال الوطني وسياسة التهميش المتبعـة هي من وراء وقوع وإستمرار النزاعات والحربيات بالولاية.	%63.7	102	38	12	7	1	4.45	.860	أوافق بشدة

من الجدول يتضح إن جميع أفراد العينة وافقوا بشدة، وبمتوسط حسابي قدره 4.40 على أن تصفيـة الإدارة الأهلية عام 1970م دون بديل، أدى لفراغ إداري وأمني وقضائي تسبـب في ظهور النزاعات والحربيات في الولاية، وأن إحتـكار تجارة السلع الضرورية للجان الشعبية ولـد المنافـسة الحـادة والعصـبيـات بين المجتمعـات المحليةـة أدى لـغـيـاب هـيـبةـ الـدـولـةـ وـتـفـشـيـ النـزـاعـاتـ. بمـتوـسطـ حـسابـيـ قـدـرهـ 3.88ـ،ـ وـأنـ التـواـسـيـكـبـيرـ فيـ

وحدات الحكم المحلي دون درسة أدى لتفشي النزاعات والحروب القبلية بوسط حسابي قدره 4.31، وأن ضعف المشاركة الحقيقية في السلطة القومية وسياسة التهميش المتبعه هي من وراء وقوع وإستمرار النزاعات والحروبات بالولاياتوسط حسابي قدره 4.45.

ومن الملاحظ أن متوسط الإجابات للأسئلة أعلاه كان أكبر من متوسط المجتمع المحدد بـ(3)، وهذا يعني أن هناك فرق معنوي بين المتوسطين يحقق فرضية البحث.

### جدول رقم (53) يوضح تحليل العينة الواحدة

عبارات الإستبيان	Test Value = 3					
	t	Df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
إلغاء الإدارة الأهلية عام 1970 م دون بديل أدى لفراغ إداري وأمني وقضائي تسبب في ظهور النزاعات والإضطرابات في الولاية.	21.931	159	0.000	1.406	1.279	1.532
إحتكار تجارة السلع الضرورية للجان الشعبية لتوزيعها بالبطاقة التموينية، ولد المنافسة الحادة والخصبات بين المجتمعات المحلية.	11.309	159	0.000	1.043	0.861	1.226
استعجال الحكومة للتغيير عام 1970 م وتغييب القيادات الكاريزمية للمجتمعات المحلية أدى لغياب هيبة الدولة وتفشي النزاعات.	8.779	159	0.000	0.887	0.687	1.087
التواضع الكبير في وحدات الحكم المحلي دون دراسات فنية أدى لتفشي نزاعات الحدود والحروبات القبلية.	16.590	159	0.000	1.318	1.161	1.475
عدم المشاركة الحقيقية في السلطة القومية من الاستقلال الوطني وسياسة التهميش المتبعه هي من وراء وقوع وإستمرار النزاعات والحروب.	21.410	159	0.000	1.456	1.321	1.590

يتبيّن من الجدول أعلاه أن الوسط الحسابي الفعلي (Mean) لجميع الفقرات أعلاه (4.40، 4.04، 3.88، 4.45، 4.31) أكبر من الوسط الحسابي الفرضي وهو (3) وهذا يدل أن الغالبية العظمى من المبحوثين يوافقون على هذه الفرضية ويثبتون صحتها ، وكذلك درجة المعنوية (Sig) كان (0.000) أي أصغر من (0.05) وهذا يدل على وجود دلالة إحصائية ، مما يؤكّد أن درجة الثقة تبلغ 95% في إجابات المبحوثين وهذا يعنصد إثبات صحة هذه الفرضية .

يتبيّن مما تقدّم إثبات صحة الفرضية الثانية التي تقول: السياسات المتعجلة التي نفذت عام 1970م أدت إلى الإخلال بالأمن والسلام الاجتماعي بولاية جنوب دارفور.

### ط- تحليل إجابات المبحوثين على الفرضية الثالثة:

أما إجابات المبحوثين الخاصة بالفرضية الثالثة التي ملخصها: (استمرار الحوادث الأمنية وتأثير الإضطرابات وعدم الاستقرار في بعض دول الجوار وظهور الحركات المسلحة أدى إلى وقف مسيرة الاستقرار والسلام الاجتماعي بالولاية) يوضحها الجدول أدناه.

**جدول رقم (54) يوضح تحليل إجابات الفرضية الثالثة**

النتيجة	الترتيب	الإنحراف المعياري	الوسط	لا أوافق بشدة	لا أوافق	لا أدرى	أوافق	أوافق بشدة	النكرار	العبارة	الرقم
أوافق بشدة	1	0.924	4.5	4	8	0	38	110	النكرار	نزاعات الحدود والنهب المسلح والحربيات القبلية هي من أبرز اسباب غياب السلام بالولاية.	1
				1	2.5 %	%0	%23.8	%68.8	النسبة		
أوافق	4	1.138	4.08	3	22	13	43	79	النكرار	إهمال الهجرة والتزوج الجماعي الكبارين عام 1984م وعدم تشجيع العودة الطوعية عند إنتهاء الأسباب وعدم دمج القائمين في المجتمعات المحلية، أدى لاختلال التوازن والحربيات بالولاية.	2
				1.9 %	13.8 %	8.1 %	%26.9	%49.4	النسبة		
أوافق بشدة	2	1.019	4.43	6	7	6	34	107	النكرار	موقع الولاية الملحق للحدود الدولية مع بلدان شهدت عدم استقرار سياسي وصراع مسلح على السلطة، أدى لتدفق السلاح وإنشار ثقافة العنف بالولاية.	3
				3.8 %	4.4 %	%3.8	%21.3	%66.9	النسبة		
أوافق	3	1.203	4.15	7	19	6	39	89	النكرار	الحركات المسلحة حول الولاية لساحات للحروب دمرت الحياة المدنية والنسيج الاجتماعي ومرافق الخدمات الضرورية.	4
				4.4 %	%11.9	%3.8	%24.4	%55.6	النسبة		

من الجدول يتضح إن جميع أفراد العينة وافقوا بشدة، وبوسط حسابي قدره 4.51 على أن نزاعات الحدود والنهب

المسلح والحربيات القبلية هي أبرز أسباب غياب السلام بالولاية، ووافقوا على أن إهمال الهجرة والتزوج الجماعي

الكبيرين عام 1984م وعدم تشجيع العودة الطوعية عند إنتهاء الأسباب وعدم دمج الفاقدمين في المجتمعات المحلية، أدى لاختلال التوازن والحرويات بالولاية بوسط حسابي قدره 4.08، وأن موقع الولاية الملافق للحدود الدولية مع بلدان شهدت عدم إستقرار سياسي وصراع مسلح على السلطة أدى لتدفق السلاح وإنشار ثقافة العنف بالولاية بوسط حسابي قدره 4.43، وأن الحركات المسلحة حولت الولاية لساحات للحروب دمرت الحياة المدنية والنسيج الاجتماعي ومرافق الخدمات الضرورية بوسط حسابي قدره 4.15.

ومن الملاحظ أن متوسط الإجابات للأسئلة أعلاه كان أكبر من متوسط المجتمع المحدد بـ(3)، وهذا يعني أن هناك فرق معنوي بين المتوضطين يحقق فرضية البحث.

**جدول رقم (55) يوضح تحليل العينة الوحدة**

عبارات الإستبيان	Test Value = 3						
	t	Df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference		
					Lower	Upper	
نزاعات الحدود والنهب المسلح والحرويات القبلية هي أبرز أسباب غياب السلام بالولاية.	20.688	15 9	0.000	1.51250	1.368	1.656	
إهمال الهجرة والتزوح الجماعي الكبيرين عام 1984م وعدم تشجيع العودة الطوعية عند إنتهاء الأسباب وعدم دمج الفاقدمين في المجتمعات المحلية أدى لاختلال التوازن والحرويات في الولاية.	12.017	15 9	0.000	1.08125	.9036	1.258	
موقع الولاية الملافق للحدود الدولية مع بلدان شهدت عدم إستقرار سياسي وصراع مسلح على السلطة أدى لتدفق السلاح وإنشار ثقافة العنف بالولاية	17.759	15 9	0.000	1.43125	1.272	1.590	
الحركات المسلحة حولت الولاية لساحات للحروب والنزاعات التي دمرت الحياة المدنية والنسيج الاجتماعي و مرافق الخدمات الضرورية	12.084	15 9	0.000	1.15000	.9620	1.338	

يتبيّن من الجدول أعلاه أن الوسط الحسابي الفعلي (Mean) لجميع الفقرات أعلاه (4.51، 4.43، 4.15، 44.08) أكبر من الوسط الحسابي الفرضي وهو (3) وهذا يدل أن الغالبية العظمى من المبحوثين يوافقون على هذه

الفرضية وينبئون صحتها ، و كذلك درجة المعنوية (Sig) كان(0.000) أي أصغر من (0.05) وهذا يدل على وجود دلالة إحصائية ، مما يؤكد أن درجة الثقة تبلغ 95% في إجابات المبحوثين وهذا يعنى بثبات صحة هذه الفرضية .

يتبع مما تقدم ثبات صحة الفرضية الثالثة التي تقول: إستمرار الحوادث الأمنية وتأثير الإضطرابات وعدم الاستقرار في بعض دول الجوار وظهور الحركات المسلحة أدى إلى وقف مسيرة الاستقرار والسلام الاجتماعي بالولاية.

## **2- محور الحكم الراشد:**

### **أ- الفرضية الأولى:**

ظلت الإدارة في دارفور تجسد الحكم الرشيد في أفضل صوره، الذي يقوم على قواعد واضحة للسكان، يحقق العدالة والمساواة، ويطور القدرات، ويشجع التداخل والتواصل الاجتماعي لدرجة الإنداجم والإنصهار. ويمكن تلخيص هذه الفرضية كالتالي: (عدم الإسترشاد بتراث الولاية العريق وسماتها وخصائصها المميزة في تطوير هيكل الادارة والحكم أدى إلى إضمحلال أسس وقواعد الحكم الراشد). لهذا فإن الأسئلة ذات الصلة بهذه الفرضية في الإستبيان هي:-

### **ب- الأسئلة ذات الصلة بالفرضية الأولى:**

1. غياب القيادة الملهمة والمدركة بثوابت الولاية وتوازنها التاريخي، أدى لنفسى المشكلات والأزمات والنزاعات وغياب الحكم الراشد.

2. توافق المجتمعات على الثوابت الوطنية وصون الكرامة الإنسانية وجود القيادة الكاريزمية المدركة هي من أهم عناصر الحكم الراشد.

3. السياسة الوطنية المبرأة، وسيادة حكم القانون والتربية الوطنية القومية، هي من وسائل تحقيق الحكم الراشد.

4. إض محلال الحكم الراشد وغياب أهم عناصره بالولاية، هو إنعكاس لما يجري في الدولة القومية.

5. علاقة الولاية بالمركز مازالت علاقة رأسية وليس أفقية كما نص على ذلك الدستورين القومي والولائي.

#### ج- الفرضية الثانية:

عدم ثبات السياسات وهياكل الإدارة والحكم في دارفور خلال هذه الفترة، الناجم عن الإصدارات المتلاحقة للتشريعات الهيكلية، من دساتير وقوانين للحكم المحلي، وعدم الالتزام بنصوص الذي صدر منها، ومخالفة المعايير الموضوعية لإختيار القيادة السياسية، التنفيذية والتشريعية، أو لتولي الوظيفة العامة، الخاصة بالكفاءة والقدرة الخبرة والعفة والقيم والأخلاق الحميدة، والإيمان بالحرية والشفافية والروح الديمقراطية، والقدرة على تقويض السلطات، ليكون الإختيار من خيار سكان الولاية. مفارقة هذه العوامل وغيرها، له الدور الأكبر فيما تعشه جنوب دارفور من أزمة في الحكم والسلام. يمكن صياغة هذه الفرضية وتلخيصها كالتالي: (تواثر الإصدارات المتلاحقة للتشريعات الهيكلية، من دساتير وقوانين للحكم المحلي، وعدم الالتزام بها، ساهم سلباً فيما تعشه الولاية من أزمة في الحكم والسلام). لهذا فإن الأسئلة ذات الصلة بهذه الفرضية في الإستبيان هي:-

#### د- الأسئلة ذات الصلة بالفرضية الثانية:

1. تحويل المديرية ومراكيزها الادارية عام 1970م لمجالس شعبية تديرها اللجان الشعبية هي أولى خطوات إنهايـار الحكم الراشد بالولاية.

2. تغيير طريقة تعيين محافظ المديرية من موظف الخدمة العامة المؤهل والمدرب والمتردج وظيفياً ، أدى لغياب الحكم الراشد بالولاية.

3. عدم الإستقرار السياسي والإداري هو من أسباب إضمحلال الحكم الراشد بالولاية.

4. غياب معايير لفاءة والخبرة والعفة عند التعيين للوظائف القيادية بالولاية أدى لضمور الحكم الراشد بالولاية.

5. التطبيق الضعيف لنظام الحكم الفيدرالي وعدم توفير مقومات التأسيس والكادر المؤهلة والمدرية هي من أهم أسباب إضعاف الحكم الراشد بالولاية.

#### هـ- تحليل إجابات المبحوثين على أسئلة الفرضية الأولى:

تحليل إجابات المبحوثين الخاصة بالفرضية الأولى التي ملخصها هو: (عدم الإشتراك بتراث الولاية العريق وسماتها وخصائصها المميزة في تطوير هيكل الادارة والحكم أدى إلى إضمحلال أسس وقواعد الحكم الراشد) يوضحها الجدول أدناه.

جدول رقم (56) يوضح تحليل إجابات أسئلة الفرضية الأولى

الرقم	العبارة	النسبة	التكرار	النسبة								النوع	الترتيب	النتيجة	
				أوافق بشدة	لا أوافق بشدة	لا أدرى	لا أوافق	أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق	لا أدرى				
1	غياب القيادة الملمة والمؤهله بثوابت الولاية وتوازنها التاريخي، أدى لنقاشي المشكلات والأزمات والنزاعات وغياب الحكم الرشيد بالولاية.	79	5	6	4	66	41.3 %	%49.4	النسبة	النكرار	4.300	0.930	الافتراضي	الانحراف	الترتيب
		%3.1	%3.8	%2.5	%2.5	41.3 %	%49.4	النسبة	النكرار	4.300	0.930	الافتراضي	الانحراف	الترتيب	
2	توافق المجتمعات على الثوابت الوطنية وصون الكرامة الانسانية ووجود القيادة الكاريزمية المدركة هي من أهم عناصر الحكم الرشيد.	91	1	3	4	61	38.1 %	%56.9	النسبة	النكرار	4.487	0.700	الافتراضي	الانحراف	الترتيب
		%0.6	%1.9	%2.5	%2.5	38.1 %	%56.9	النسبة	النكرار	4.487	0.700	الافتراضي	الانحراف	الترتيب	
3	السياسة الوطنية المبرأة، وسيادة حكم القانون والتربية الوطنية القومية، هي من وسائل تحقيق الحكم الرشيد.	94	0	7	9	50	31.3 %	%58.8	النسبة	النكرار	4.443	0.791	الافتراضي	الانحراف	الترتيب
		%0	%4.4	%5.6	%5.6	31.3 %	%58.8	النسبة	النكرار	4.443	0.791	الافتراضي	الانحراف	الترتيب	
4	إضمحلال الحكم الرشيد وغياب أهم عناصره بالولاية هو إنعكاس لما يجري في الدولة القومية.	95	4	11	13	37	23.1 %	%59.4	النسبة	النكرار	4.300	1.044	الافتراضي	الانحراف	الترتيب
		%2.5	%6.9	%8.1	%8.1	23.1 %	%59.4	النسبة	النكرار	4.300	1.044	الافتراضي	الانحراف	الترتيب	
5	علاقة الولاية بالمركز مازالت علاقة رأسية وليس أفقية كما نص الدستورين القومي والولائي.	93	5	3	13	46	28.7 %	%58.1	النسبة	النكرار	4.368	0.942	الافتراضي	الانحراف	الترتيب
		%3.1	1.9 %	%8.1	%8.1	28.7 %	%58.1	النسبة	النكرار	4.368	0.942	الافتراضي	الانحراف	الترتيب	

من الجدول يتضح إن جميع أفراد العينة وافقوا بشدة، وبمتوسط حسابي قدره 4.30 على أن غياب القيادة الملمة بثوابت الولاية وتوازنها التاريخي، وغياب الحكم الرشيد، وأن توافق المجتمعات على الثوابت الوطنية وصون الكرامة الإنسانية وجود القيادة الكاريزمية المدركة هي من أهم عناصر الحكم الرشيد وبمتوسط حسابي قدره 4.48، وأن السياسة الوطنية المبرأة وسيادة حكم القانون والتربية الوطنية القومية، هي من وسائل تحقيق الحكم الرشيد بمتوسط حسابي قدره 4.44، وأن إضمحلال الحكم الرشيد وغياب أهم عناصره بالولاية هو إنعكاس لما يجري في الدولة القومية بمتوسط حسابي قدره 4.30، وأن علاقة الولاية

بالمراكز مازالت علاقة رأسية وليس أفقية كما نص على ذلك الدستورين القومي والولائي بوسط حسابي قدره 4.36.

من الملاحظ أن متوسط الإجابات للأسئلة أعلاه كان أكبر من متوسط المجتمع المحدد بـ(3)، وهذا

يعني أن هناك فرق معنوي بين المتواسطين يحقق فرضية البحث.

### جدول رقم (57) يوضح تحليل العينة الواحدة

عبارات الإستبيان	<b>Test Value = 3</b>					
	t	Df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
غياب القيادة الملهمة والممؤهلة بثوابت الولاية وتوازنها التاريخي أدى لتفشي المشكلات والازمات والنزاعات وغياب الحكم الرشيد بالولاية.	17.67 6	159	0.000	1.300	1.154	1.445
توافق المجتمعات على الثوابت الوطنية وصون الكرامة الإنسانية وجود القيادة الكاريزمية المدركة هي من أهم عناصر الحكم الرشيد.	26.86 8	159	0.000	1.487	1.378	1.596
السياسة الوطنية المبرأة وسيادة حكم القانون والتربية الوطنية القومية هي من وسائل الحكم الرشيد.	23.08 6	159	0.000	1.443	1.320	1.567
إضمحلال الحكم الراشد وغياب اهم عناصره بالولاية هو انعكاس لما يجري في الدولة القومية.	15.73 7	159	0.000	1.300	1.136	1.463
علاقة الولاية بالمركز مازالت علاقة رأسية وليس أفقية كما نص عليها الدستور القومي والولائي.	18.37 0	159	0.000	1.368	1.221	1.515

يتبيّن من الجدول أعلاه أن الوسط الحسابي الفعلي (Mean) لجميع الفقرات أعلاه (4.36، 4.44، 4.30، 4.48، 4.30) أكبر من الوسط الحسابي الفرضي وهو (3) وهذا يدل أن الغالبية العظمى من المبحوثين يوافقون على هذه الفرضية ويثبتون صحتها ، و كذلك درجة المعنوية (Sig) كان (0.000) أي أصغر من (0.05) وهذا يدل على وجود دلالة إحصائية ، مما يؤكد أن درجة الثقة تبلغ 95% في إجابات المبحوثين وهذا يعتمد إثبات صحة هذه الفرضية .

يتبيّن مما تقدّم إثبات صحة الفرضية الأولى التي تقول: عدم الإشتراك بتراص الولاية العريق وسماتها وخصائصها المميزة في تطوير هيكل الإدارة والحكم أدى إلى إضمحلال أسس وقواعد الحكم الراشد.

## و- تحليل إجابات المبحوثين على أسئلة الفرضية الثانية:

أما إجابات المبحوثين الخاصة بالفرضية الثانية التي ملخصها : (تواءر الاصدارات المتلاحقة للتشريعات الهيكلية، من دساتير وقوانين للحكم المحلي، وعدم الالتزام بها ساهم سلباً فيما تعشه الولاية من أزمة في الحكم والسلام) يوضحها الجدول أدناه.

جدول رقم (58) يوضح تحليل إجابات أسئلة الفرضية الثانية

النتيجة	الترتيب	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	لا أوفق بشدة	لا أافق	لا أدرى	أوفق	أوفق بشدة	النكرار	العبارة	الرقم
									النسبة		
أوفق	5	1.306	3.950	16	8	20	40	76	النكرار	تحويل المديرية ومراكيزها الادارية عام 1970م لمجالس شعبية تديرها اللجان الشعبية هي أولى خطوات إنهايار الحكم الراشد بالولاية.	1
				%10	%5	%12.5	%25	%47.5	النسبة		
أوفق بشدة	4	0.897	4.493	4	5	5	40	106	النكرار	تغير طريقة تعيين محافظ المديرية من موظف الخدمة العامة المؤهل والمدرب والمتردج وظيفياً أدى لغياب الحكم الراشد بالولاية.	2
				%2.5	%3.1	%3.1	%25	%66.3	النسبة		
أوفق بشدة	3	0.777	4.606	4	1	2	40	113	النكرار	عدم الإستقرار السياسي والإداري هو من أسباب إضمحل الحكم الرشيد بالولاية.	3
				%2.5	%0.6	%1.3	%25	%70.6	النسبة		
أوفق بشدة	1	0.516	4.743	0	1	3	32	124	النكرار	غياب معايير الكفاءة والخبرة عند التعيين للوظائف القيادية بالولاية أدى لضمور الحكم الراشد بالولاية.	4
				%0	%0.6	%1.9	%20	%77.5	النسبة		
أوفق بشدة	2	0.609	4.575	0	2	4	54	100	النكرار	التطبيق الضعيف لنظام الحكم الفيدرالي وعدم توفير مقومات التأسيس والقواعد المؤهلة والمدربة هي من أهم أسباب إضعاف الحكم الرشيد بالولاية.	5
				%0	%1.3	%2.5	%33.8	%62.5	النسبة		

من الجدول يتضح إن جميع أفراد العينة وافقوا، وبوسط حسابي قدره 3.95 على أن تحويل المديرية ومراكيزها الادارية عام 1970م لمجالس شعبية أدى لإنهايار الحكم الرشيد بالولاية، وافقوا بشدة على أن تغيير طريقة تعيين محافظ

المديرية من موظف الخدمة العامة المؤهل والمدرب أدى لغياب الحكم الراشد بالولاية بوسط حسابي قدره 4.49، وأن عدم الإستقرار السياسي والإداري هو من أسباب إضمحلال الحكم الرشيد بالولاية بوسط حسابي قدره 4.60، وأن غياب معايير الكفاءة والخبرة عند التعيين للوظائف القيادية بالولاية أدى لضمور الحكم الراشد بالولاية بوسط حسابي قدره 4.74، وأن التطبيق الضعيف لنظام الحكم الفيدرالي وعدم توفير مقوماته هي من أهم أسباب إضعاف الحكم الراشد بالولاية بوسط حسابي قدره 4.57.

من الملاحظ أن متوسط الإجابات للأسئلة أعلاه كان أكبر من متوسط المجتمع المحدد بـ(3)، وهذا يعني أن هناك فرق معنوي بين المتوضطين يحقق فرضية البحث.

**جدول رقم (59) يوضح تحليل العينة الواحدة**

عبارات الإستبيان	Test Value = 3					
	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
					Lower	Upper
تحويل المديرية ومراكيزها الإدارية عام 1970 م لمجالس شعبية تديرها اللجان الشعبية هي اولى خطوات انهيار الحكم الرشيد بالولاية.	9.194	159	.000	.95000	.7459	1.1541
تغير طريقة تعيين محافظ المديرية من موظف الخدمة العامة المؤهل والمدرب والمتردج وظيفياً أدى لغياب الحكم الرشيد بالولاية.	21.059	159	.000	1.49375	1.3537	1.6338
عدم الإستقرار السياسي والإداري هو من اسباب إضمحلال الحكم الرشيد بالولاية.	26.122	159	.000	1.60625	1.4848	1.7277
غياب معايير الكفاءة والخبرة عند التعيين للوظائف القيادية بالولاية ادى لضمور الحكم الرشيد بالولاية.	42.666	159	.000	1.74375	1.6630	1.8245
التطبيق الضعيف لنظام الحكم الفيدرالي وعدم توفير مقومات التأسيس والكوادر المؤهلة والمدربة هي من اهم اسباب اضعاف الحكم الراشد بالولاية.	32.677	159	.000	1.57500	1.4798	1.6702

يتبيّن من الجدول أعلاه أن الوسط الحسابي الفعلي (Mean) لجميع الفقرات أعلاه (4.43، 4.24، 4.39، 4.44، 4.48) أكبر من الوسط الحسابي الفرضي وهو (3) و هذا يدل أن الغالبية العظمى من المبحوثين يوافقون على هذه الفرضية ويثبتون صحتها ، وكذلك درجة المعنوية (Sig) كان (0.000) أي أصغر من (0.05) وهذا يدل على وجود دلالة إحصائية ، مما يؤكّد أن درجة الثقة تبلغ 95% في إجابات المبحوثين وهذا يعوض إثبات صحة هذه الفرضية .

يتبيّن مما تقدّم إثبات صحة الفرضية الثانية التي تقول: توافر الإصدارات المتلاحة للتشريعات الهيكلية، من دساتير وقوانين للحكم المحلي، وعدم الالتزام بها ساهم سلباً فيما تعيشه الولاية من أزمة في الحكم والسلام.

## نتائج البحث

توصيل البحث للنتائج الآتية :-

1. ولاية جنوب دارفور ، هي إحدى ولايات السودان ، التي يمارس فيها الحكم ذاتياً ، كما ورد في دستورها . تستمد الولاية إرثها الحضاري ، من حضارة دارفور ، الضاربة في القدم .
2. تقع الولاية في الركن الجنوبي الغربي للسودان ، على حافة الحدود الدولية مع دولتي أفريقيا الوسطى ، وجنوب السودان .
3. كانت الحياة في دارفور ، تقوم على قواعد راسخة في وجдан سكانها ، ومرعية بواسطة الجميع ، أهمها حرية الفرد والأسرة والمجموعات الصغيرة والكبيرة ، في الحركة والتقلل ، وإختيار مكان السكن والإقامة ، والعيش المستديم أو المؤقت ، مع كفالة الكرامة الإنسانية ، والعدل والمساواة ، للجميع دون تمييز .
4. في فترة المديرية ، طبقة حكومة (مايو) بقيادة السابق جعفر محمد نميري سياسات متوجلة ، قبل إجراء الدراسات الفنية ، والتحولات الكافية ، لإحداث تغييرات جوهيرية ، في البنية السياسية والإدارية والإقتصادية الموروثة ، دون الإنفاق لخاصصال المديرية الوليدة ، التاريخية والجغرافية ، وموقعها الملائق لعدد من دول الجوار ، التي شهدت عدم إستقرار سياسي ، وصراع مسلح على السلطة .
5. خلال هذه الفترة ، شهدت الولاية ، وشهد السودان عامة ، عدم إستقرار سياسي وإداري ، يظهر من خلال عدم ثبات التشريعات الهيكيلية والإصدارات المتلاحقة للدستائر وقوانين الحكم الإقليمي والمحلية ويظهر من خلال الإستبدادات المتلاحقة ، وفي فترات قصيرة ، للقيادة السياسية والإدارية .  
لقد شهدت هذه الفترة ، عدم الإنلتزام بنصوص الدساتير والقوانين ، وإهمال كافة معايير التوسع في وحدات الحكم والإدارة المحلية ، أو التعيين في الوظائف القيادية ، السياسية والإدارية ، وشهادات الفترة تطبيقاً ضعيفاً للحكم الفدرالي والمحلية ، وإنحصرت جهود الدولة ، في إعلان الولاية أو المحلية ، وتعيين قيادة لها ، دون الإنفاق لتوفير الكوادر المؤهلة والمدرية ، ومقومات العمل الأخرى ، التي تمكن الولاية أو المحلية من إنجاز المهام التي أنشأت لأجلها .

## **توصيات البحث**

1. الإستفادة من الإرث الحضاري للولاية ، الخاص بالقدرة على تنظيم حياة السكان ، وتوطين السلام والتدخل الاجتماعي والحكم الراشد.
2. إنشاء الولايات والمحافظات ووحدات الإدارة المحلية الأخرى ، وفق إستراتيجية قومية ، تعمل لتحقيق التطلعات ، وتنموي أواصر العلاقات الاجتماعية .
3. الالتزام الصارم بمعايير إنشاء الولايات والمحافظات ووحدات الإدارة المحلية ، المتعارف عليها عالمياً.
4. إعادة الثوابت التاريخية والتوازن الموروث في الولاية ، لإعادة الأمان والإستقرار النفسي والتعايش السلمي والحكم الراشد للولاية.
5. تكملة برامج الحوار الوطني ، وإلتزام نتائجه ، وتنفيذ برنامج إصلاح الدولة ، وإلتزام الدستور والقانون وكافة اللوائح والإجراءات ، التي تحقق المصلحة العامة.
6. الإهتمام بالتأهيل والتدريب ، لإحلال الفكر والفلسفة والعقيدة الوطنية ، مكان فكر وفلسفة وعقيدة المستعمر.
7. تحقيق الإستقرار السياسي والإداري ، عن طريق ثبات القوانين والسياسات والبرامج ، وعدم تغيير القيادات السياسية والإدارية في فترات قصيرة.
8. الالتزام الصارم بمعايير اختيار العاملين والقيادات السياسية والإدارية ، المعتمد بها عالمياً.
9. دراسة ( بعمق ) كافة مهدّدات السلام المستوطنة بالولاية ، منذ أكثر من أربعين عاماً ، ومعالجتها بقواعد واضحة وعادلة ومقنعة للسكان .
10. إعادة الإدارة الأهلية ، ومحاكمها الريفية ، بشخصياتها الكازيمية وإختصاصاتها القضائية الحصرية ومكانتها الاجتماعية وتطويرها لتكون على أساس جغرافي بدلاً عن

القبيلة لتنهض بدورها ، في درء وفض النزاعات ، بقواعد الأمن الوقائي ، والعرف والتراضي والعدل ، وصهر السكان في البوتقة الوطنية.

11. إلغاء نظم إحتكار الدولة لتجارة السلع الضرورية ، وكافة السياسات ، التي تكرس المنافسة الحادة ، والتكالب والتمييز بين السكان .

12. تمكين المجتمعات المحلية ، في الولايات والمحافظات ووحدات الإدارة المحلية ، من إدارة وتنظيم نفسها ، وفقاً لما نصت عليه دساتيرها ، وقواعد الحكم الإتحادي المتعارف عليها عالمياً.

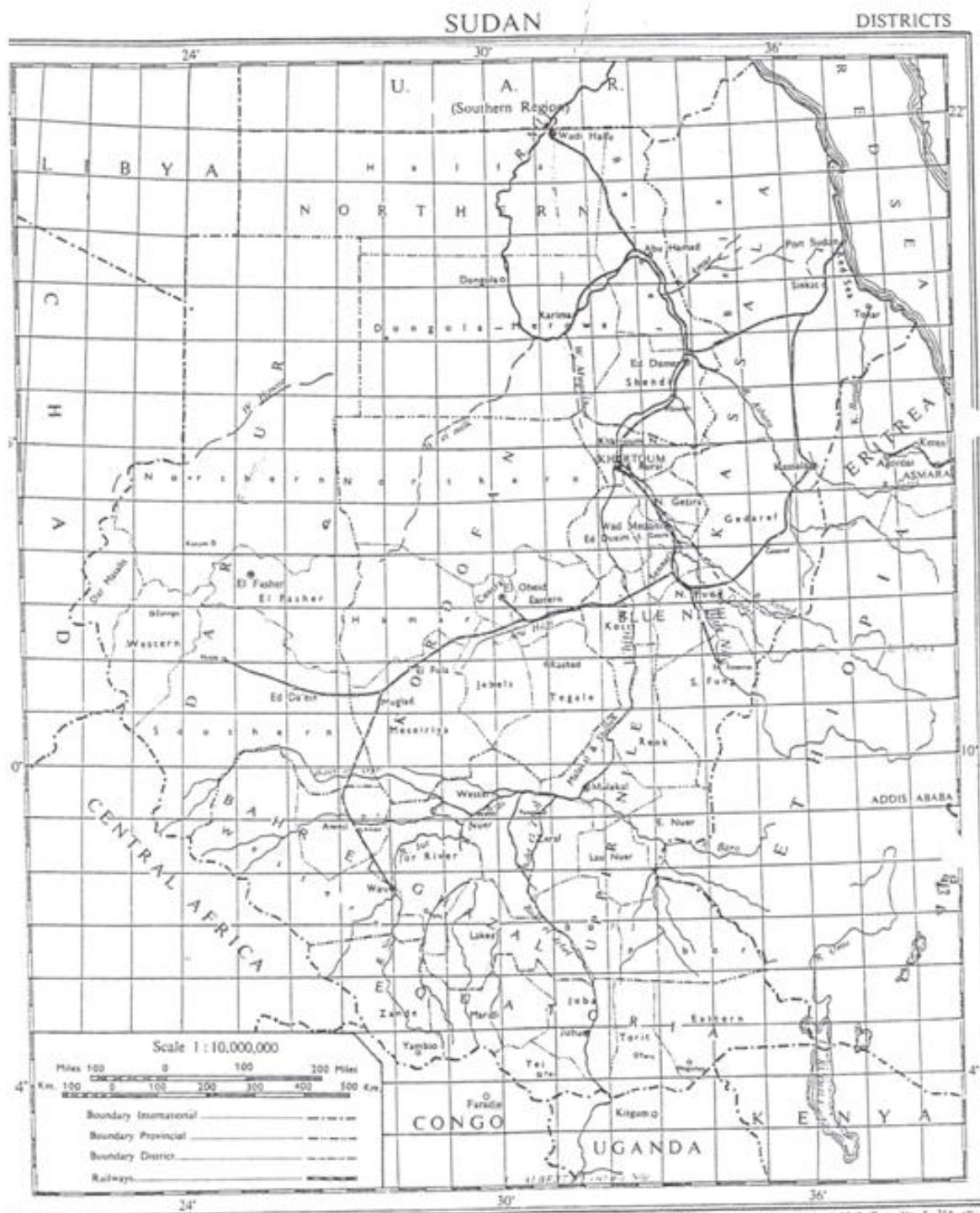
13. دراسة أثر السياسات المتعجلة التي تمت في عقد سبعينات القرن الماضي ، في كافة جوانبها ، للوقوف على مدى تأثيراتها السالبة على الحياة العامة في الولاية واستبدالها بسياسات بديلة ، تحقق السلام والحكم الراشد ، والتدخل الاجتماعي.

14. إلغاء سياسة التمكين ، لقادي آثارها البالغة ، في إنتشار الفساد ، بكافة أنواعه ، خاصة المالي والإداري والسياسي ، بإرادة سياسية قوية أمينة وصادقة ، وإستراتيجية قومية وولائية صارمة.

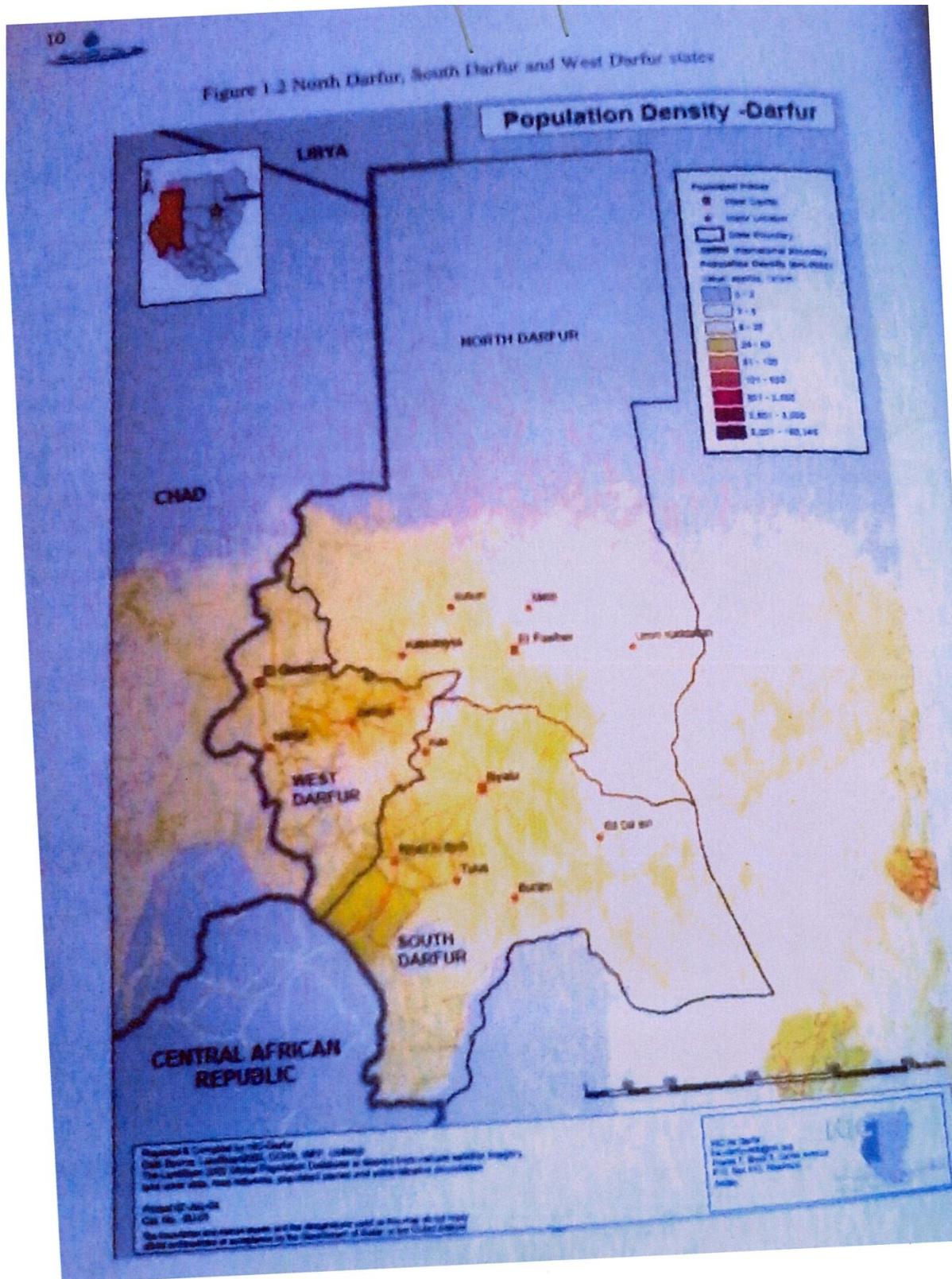
الملاحق

خريطة رقم (1)

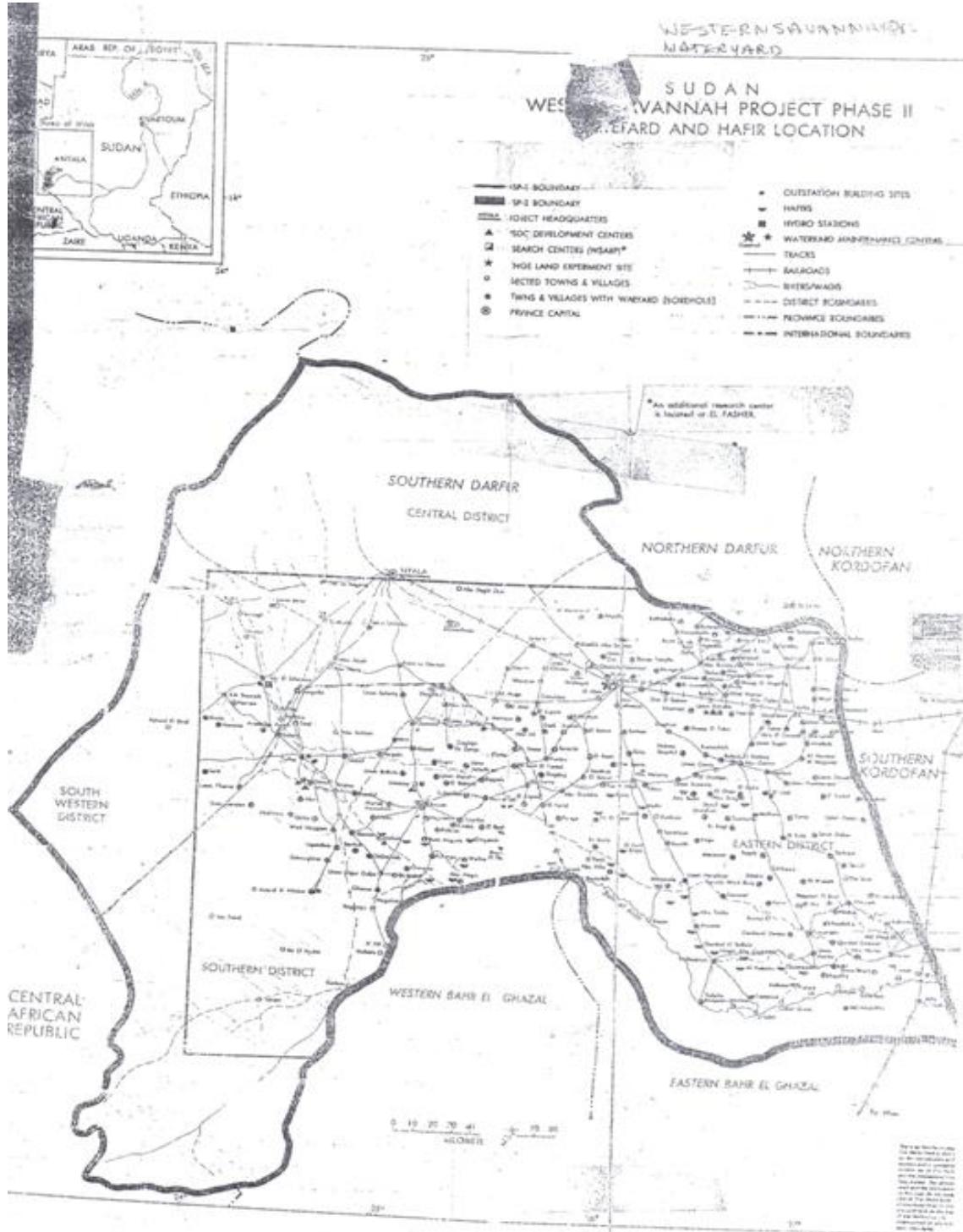
مراكز السودان الإدارية 1947م



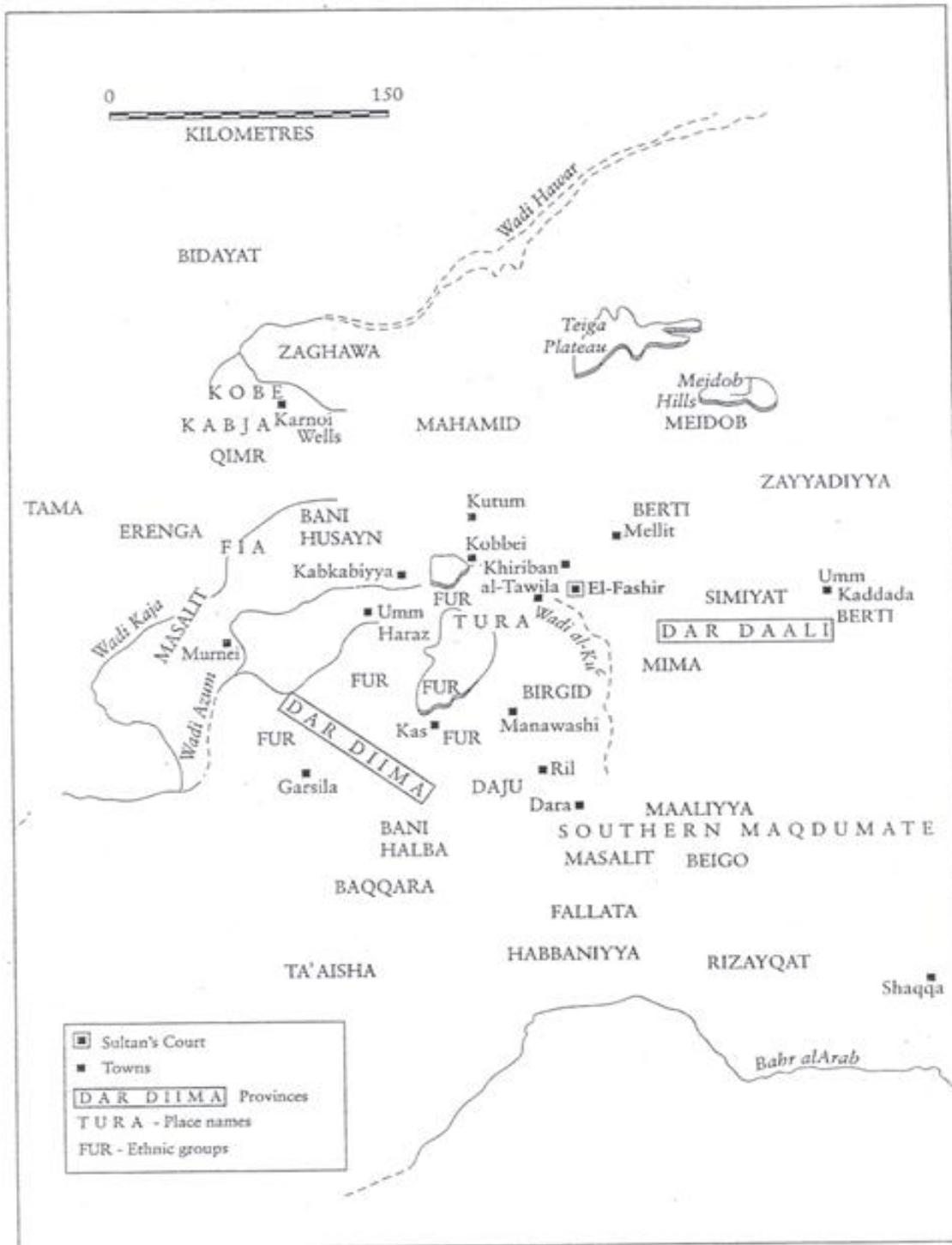
خريطة رقم (2)  
ولايات دارفور



## خريطة رقم (3) ولاية جنوب دارفور

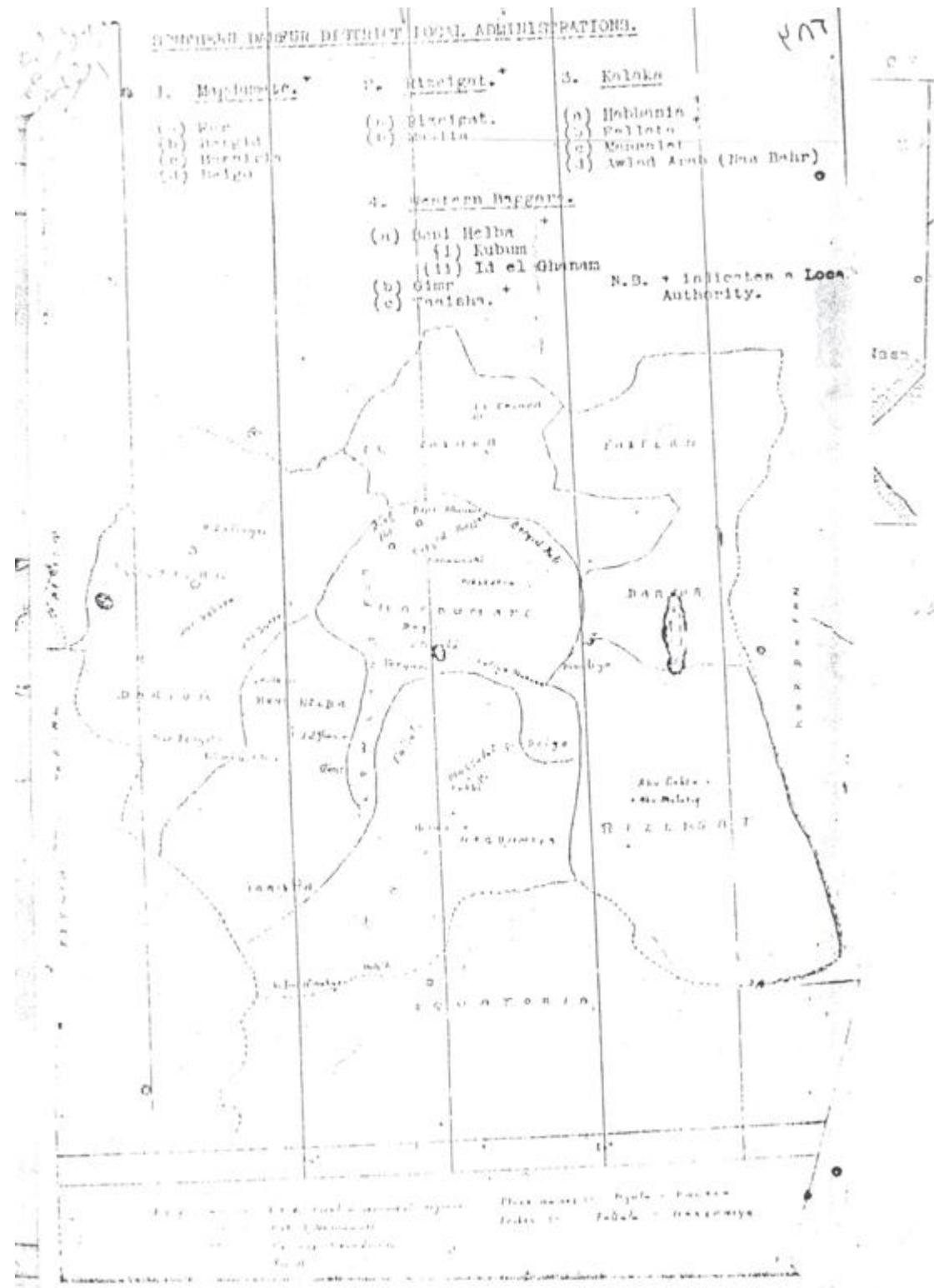


## خريطة رقم (4) دارفور في عهد السلطانات



Map 2. The Darfur Sultanate

## خريطة رقم (5) الإدارات المحلية 1937م



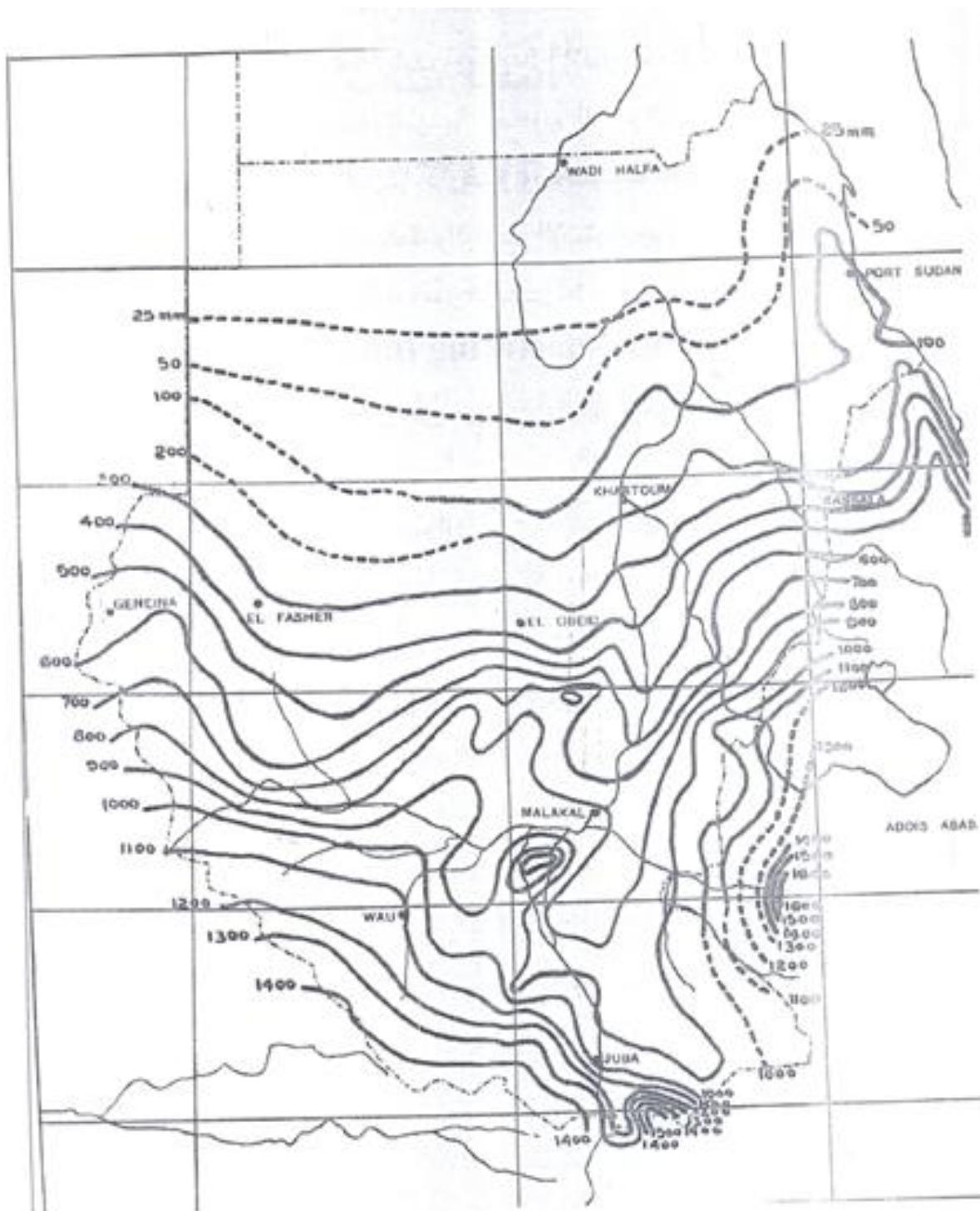
## خریطة رقم (6) خریطة التونسي 1803م



جدول يبين كمية دار بور ورصف منازل الذهاب في الأغراض.

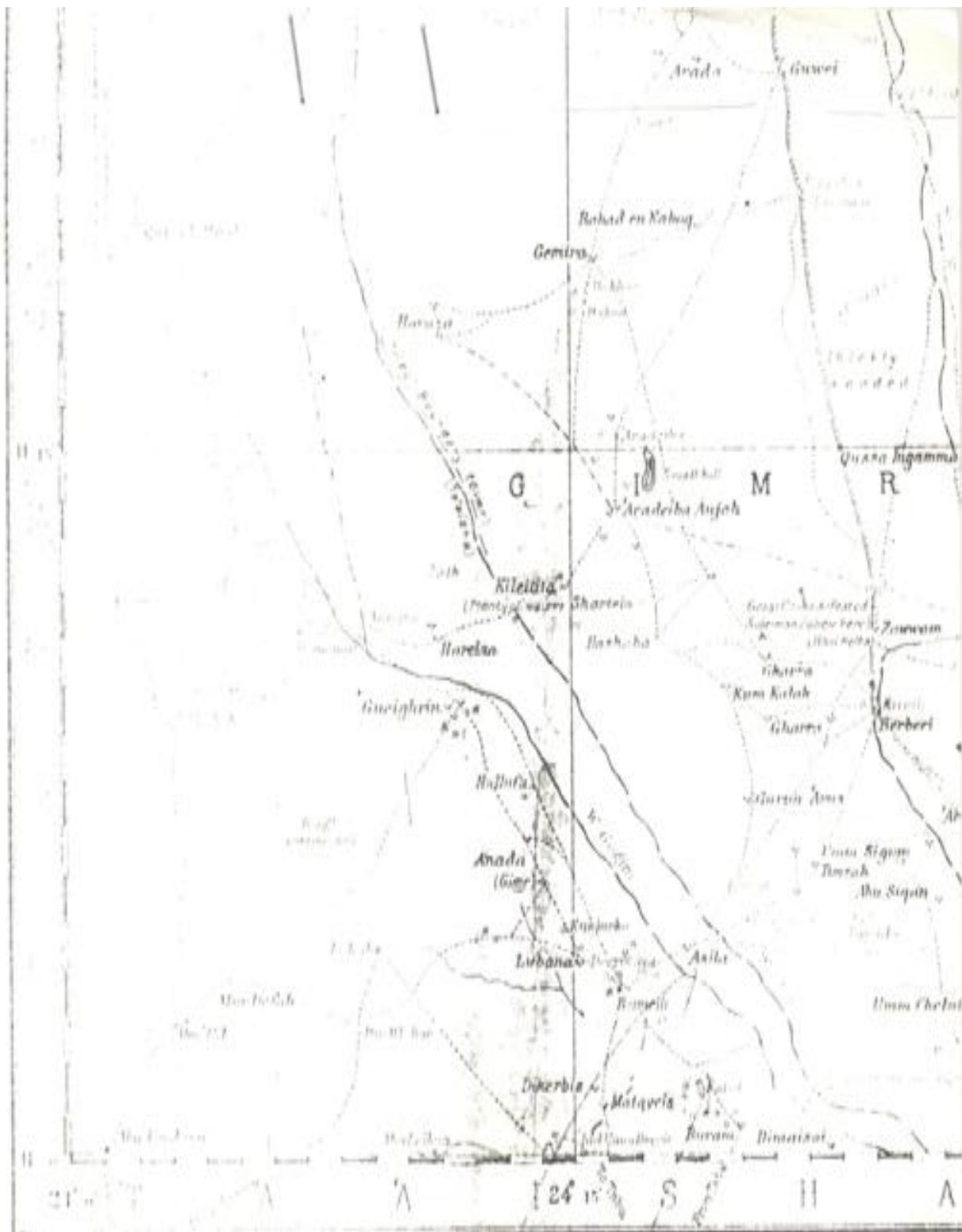
المصدر : التونسي - تمشييد الاذهان ص ١٤٧ ( م - ١٨ )

خريطة رقم (7)  
توزيع الأمطار الموسمية



(8) رقم خريطة

خريطة ربع المليونية - حدود التعايشة وعمودية قمر 1923م



ملحق رقم (1)

السلطات المحلية في دارفور عام 1937م

LOCAL AUTHORITIES

Under the L.O.O.(Rural Areas) Ordinance 1937

Melik Mohammed Mahmoud Ali	Paasher District - Central Area (excluding Paasher Town)	1937
Shartai Daw El Beit Abdisl Dais	Paasher District (Eastern Area)	1939
Magdum Yousif Mohammed Sherif	Northern Magdunata Area	"
Melik Mohd. Sayyah Gomie Kheir	Beidob Area	"
Shartai Ahmedai Adam Tamin	Melit Area	"
Melik Mohammedai Alias Babi	Izghawa Area	"
Shartai Ahmedai Mohammed	Kebkelia Area	"
Magdum Abdel Rahman Adam Rigel	Southern Magdunata Area	"
Dixingssi Sese Mohd. Atin	Zalingei Area	"
Nazir Itrahim Musa	Dar Rincigat Area	"
Nazir Ali El Ghali Tag el Din	Dar Habbanik Area	"
Nazir Sammani Abbasbar	Dar Fellata Area	"
Nazir Mohamed Ibrahim	Dar Beni Melba Area	"
Nazir Ali El Sanousi	Dar Teainha Area	"

## ترجمة ملحق رقم (1)

### السلطات المحلية

بموجب قانون الجهات المحلية (لمناطق الريفية لعام ١٩٣٧م)

مركز الفاشر - المنطقه الوسطى(بخلاف مدينة الفاشر)	الملك محمد محمود علي
مركز الفاشر (المنطقة الشرقية)	شرتاية ضو البيت عبد الدائم
منطقة المقدومية الشمالية	المقدوم يوسف محمد شريف
منطقة الميدوب	الملك محمد صباح جاني خير
منطقة مليط	الشرتاية احمد اي ادم تميم
منطقة الزقاوة	الملك محمددين ادم صبي
منطقة كبكابية	الشرتاية احمد اي محمد
منطقة المقدومية الجنوبية	المقدوم عبد الرحمن ادم رجال
منطقة زالنجي	الدنقاوي سيسة محمد اتيم
منطقة دار الرزقات	الناظر ابراهيم موسى
منطقة دار الهبانية	الناظر علي الغالي تاج الدين
منطقة دار الفلاطة	الناظر السعاني البشر
منطقة دار بنى هلبة	الناظر محمد ابراهيم
منطقة دار التعايشة	الناظر علي السنوسي

## ملحق رقم (2)



زعماء قبائل جنوب دارفور الرئيسية وهم :- من اليمين إلى اليسار

1. الناظر السمانى البشر عبد الله - سلطة محلية منطقة دار الفلانة
2. الناظر الغالى تاج الدين - سلطة محلية منطقة دار الهبانية
3. الناظر على السنوسى - سلطة محلية منطقة دار التعاشة
4. الناظر محمد إبراهيم رحمة الله - سلطة محلية منطقة دار بن هلبه
5. الناظر إبراهيم موسى مادبو - سلطة محلية منطقة دار الرزقيات
6. المقدوم عبد الرحمن أدم رجال - سلطة محلية المقدومية الجنوبية
7. الشرتاي أدم يعقوب تاو - رئيس إدارة البرقد كجر

(التقطت هذه الصورة عام 1935 )

ملحق رقم (3)  
حدود الفور والفلاته 1928م

SUBJECT. Fur boundary with Fellata,  
No. S.C.R./ 66.B.4.1 .

Myala, 5th May, 1928.

GOVERNOR.  
DARFUR PROVINCE.  
FASHER.

Regarding your letter of above number, written from Myala on the above subject, I have now seen Nazir Abu Hameira and Sharif Adam Rahman Rigal on the site of the boundary.

Latter, in order to arrange a final settlement agreed to give up the four hillahs of Um Bul Fueitai, Tulus and Musheggir, with the proviso that all Fur and any other person therein, who wished to move, and remain under him, should be at liberty to do so.

Nazir Abu Hameira had raised very strong objection to giving up Abu Selala, alleging that in old days his boundary ran as far as Um Zor. Adam Rigal, who had apparently "felt the pulse" of the inhabitants of Abu Selala, agreed to the boundary running north of that hillah, if the inhabitants wished to remain under Abu Hameira. They appeared at Kubte, after we had inspected their wells at Kaleikli Terli, and spoken to the Sheikhs. They were unanimous in wishing to be under Adam Rigal. They stated that in 1920, they had broken away from Adam Rigal, owing to persecution by Omda Chaim Bey, but applied shortly afterwards to return to Adam Rigal, but their application was refused by Mr. Purves.

Abu Hameira then stated that he had a number of people at Faieu, a hillah just east of Abu Sellalah, and on the other side of the motor road. It appeared from enquiries that this hillah consisted of Mararid, with some Kabga (zaghawa) who had been in residence there for some length of time.

The Mararid wished to be under Adam Rigal, but the Kabga did not appear, and I told him I would see them when I visit the area in June.

I also informed him that I would decide grazing, watering and cultivation rights, about which he said he was concerned, on the same visit.

The boundary is sited as follows:- Boboi Dereisa - a straight line through the middle of Kaleikli Terli (which will be a common watering site)-- then a straight line running due west to join the Wadi Bulbul opposite Bint el Bud. Latter point will be fixed in June in presence of both parties. All hillahs concerned will pay taxes and customary dues to the heads with whom they are listed, this year, and will, in the event of their not having moved next year, be listed by the head of their new area.

The Rigl Berbsta is by no means as marked on the map, as it appears to join the Wadi Bulbul, south of Neman wells, and does not pursue the straight course assigned to it on the map.

May, 5th, 1928.

*Bonacina Toth*  
Assistant District Commissioner  
Southern Darfur District

### ترجمة ملحق رقم (3)

الموضوع / حدود الفور والفلاتنة  
النمرة : س. ك . و/ 66 ب 4.4

التاريخ : الخامس من مايو 1928م

الحاكم

مديرية جنوب دارفور

الناشر

بالإشارة لخطابك بالنمرة أعلاه المكتوب في نيلا ، في الموضوع أعلاه ، أنا الآن مع الناظر أبوالحميرة ، والشراطي عبدالرحمن آدم رجال ، على حافة الحدود .  
في وقت لاحق ، ومن أجل وضع المعالجة النهائية المتفق عليها ، لتسليم الحالات الأربع وهي : آدم ضل والفيطمة ، نتس ومشيقيرا ، بافتراض أن جميع الفور والسكان الآخرين الموجودين فيها الذين يرغبون في التحرك للبقاء مع آدم رجال ، سيكون لهم مطلق الحرية للعمل لذلك .

الناظر أبو الحميرة ، رفع اعتراض قوي جداً لتسليم أبوسلامة ، بحجة أن حدوده في السنين الغابرة (in the old days) تسير بمنطقة آدم زور . آدم رجال الذي يبدو أنه نتنفس رغبات السكان ، وافق على حدود تسير شمال الحلة ، إذا كان السكان يرغبون في البقاء تحت أبو الحميرة . عندما إستطعنا آراء مشانخهم في آبار كلبيكن تلا ، ذكروا أنهم كسرموا بعيداً من منطقة آدم رجال عام 1920م ، نتيجة لإضطهادهم بواسطة العدة (قائم به) ، ولكنهم طلبوا ، بعد وقت قصير العودة (آدم رجال) ولكن طلبهم رفض بواسطة مفتش المركز (مسئل بيرف) .

أبوالحميرة ، بعد ذلك ذكر أن له عدداً من الأتباع في (فايو) ، حلة تقع شرق أبوسلامة على الجزء الثاني من طريق المركبات ، التي ظهر من الإستطلاعات أن سكانها من المواريث مع بعض الكبا (زغاوة) الذين ظلوا يسكنون هناك لبعض الوقت .

المواريث يرغبون في تبعية آدم رجال ، ولكن الكبا لم يبدوا رغبة . أنا أخطرت الناظر أبوالحميرة ، أني سأراه في زيارتى لمنطقة في شهر يونيو ، وأننى أيضاً سأقرر بشأن حقوق الرعي والاسقى والتزاعة ، التي ذكر أنه مهمماً بها في نفس الزيارة

الحدود تسير على النحو التالي من (بوباي دريسة - في خط مستقيم عبر وسط كلبيكن تلا والتي ستكون (مودعاً عاماً) ومن ثم تسير في خط مستقيم في اتجاه الغرب حتى تلتقي بوادي بلبل في مواجهة بوطة بنت الدود ) - النقاط الأخرى سيتم تحديدها في شهر يونيو في وجود الأطراف المعنية .

كل الحالات المعنية ، ستدفع الضرائب والزكاة والعشور هذه السنة للمشائخ الذين كانوا مكتشوفين معهم ، وفي حالة عدم تحركهم لمناطق آدم رجال الجديدة ، سيتم كشفهم في العام القادم تحت مشايخ القيادة الجديدة لمنطقة .

الرجل أم بريتا كما هي موضحة في الخريطة و كما هي ظاهرة في ملتقاها مع وادي بلبل جنوب آبار طول لا تعنى المجرى المستقيم المحدد لها في الخريطة .

هاديميلور  
مساعد مفتش المراكز  
جنوب دارفور

ملحق رقم (4)

خطاب مفتش المركز للسلطان محمد أبكر 1954م

SDD/66.B.3/2

Nyala, 23rd August 54

Sultan Mohd Abbakr

On 18.4.54 you signed a declaration to the effect that you withdrew all claims to the area known as Dar Dugma and that you would not dispute the Fellata rights to that area in the future.

I have now been informed by Nazir Eisa Semmani that you have built a Court at Taweil, and that you have protested against the Fellata opening a Market at Dugma. Nazir Eisa Semmani also complains that a certain Ibrahim Doonu, who is one of your people, has built a house at Dugma and is still claiming that is your Dar.

These actions are not in accordance with the terms of your declaration and you should take immediate steps to improve the situation. Your Court is supposed to be at Gog'na and not at Taweil, and you have no right to interfere with Fellata Market at Dugma.

I must warn you that a very serious view will be taken of any further complaints about your actions in Dar Dugma.

T.G. Rowe  
TERMS

A/DISTRICT COMMISSIONER  
SOUTHERN DARFUR DISTRICT

Copy to:-  
Nazir Eisa Semmani.

وصل به يوم ٢٤/٨/٥٤ بمقرفحة  
وهو موقر فرجيني  
بنهاية شهر سبتمبر  
١٩٥٤  
٢٤/٨/٥٤

## ترجمة ملحق رقم (4)

م . ج . 66.د . ب / 3  
نيالا 23 أغسطس 1954م

### السلطان محمد أبكر

في 18.4.1954، أنت وقعت علي تعهد لدرجة أنك سحبت جميع إدعاءاتك على الأرض المعروفة بدار الدقمة ، وسوف لن تتعرض في المستقبل علي حقوق الفلاتة في تلك المنطقة .  
أنا الآن أخطرت بواسطة الناظر عيسى السمعاني أنك قد بنيت لك محكمة في الطويل ، وأعترضت علي فتح الفلاتة لسوق لهم في الدقمة .  
الناظر عيسى السمعاني أيضاً احتاج علي أن شخصاً معيناً اسمه إبراهيم دونو ، أحد أتباعك ،  
بني له منزلًا في الدقمة ، ومازال يحتاج أنها دارك .  
هذه الأفعال غير متسقة مع نصوص تعهدك وعليك إتخاذ خطوات عاجلة لتحسين الموقف .  
محكمتك مفترض أن تكون في جوغانة وليس في الطويل ، وليس لك الحق في التدخل في سوق الفلاتة بالدقمة  
أنا يجب أن أحذرك ، أن إجراءاً صارماً سيتخذ في حقك في حالة أي اعتراضات علي أفعالك في  
دار الدقمة

دك . ج . ٤٩٩

مساعد مفتش المرصد

مرصد دارفور الجنوبي

## ملحق رقم (5)

### خطاب مفتش المركز بشأن دار الدقمة 1955م

حضره الملك يعقوب دود - ملك مصلات دفتر  
\* السلطان محمد ابكر - سلطان مصلات دفتر  
بعد التسخية \*

لقد اذتني على الاستئناف القدم علک من توار مجلس التحكيم الخامس من اوان  
الدقمة واستثنائكم مثير التقى الاية بـ

- (١) ان الزراع في ارض الدقمة قد سبق واصل الملك يعقوب ملك المصلات دفتر  
للفحص له وإن الملك المذكور قد نصل فيه لصالح المصلات دفتر زان المركز  
ند أهدى ذلك بخطابه في ٢٣/٦/١٩٥٤ بتاريخ ١١٥٤/١٢/٢
- (٢) ان العازل الذي كتبه السلطان محمد ابكر سلطان المصلات دفتر بأن  
الارض لم يست لهم واطع من للخلاف غير صحيح .
- (٣) ان أرض الدقمة ليست للصلات دعاين واطع من للصلات أم بوس تورتك  
وسم من الدفتر .
- (٤) ان مجلس التحكيم الذي بين يديه فيرة في ٨/٨/١٩٥٤ بتاريخ ٦٥/٦/١  
لم يسمع الشهود كما ذكر في جواب تهمته .  
واللهم الرد عن هذه النقاط .

(١) نتفق ان الزراع قد سبق واصل في الطلاق الى الملك يعقوب للفحص فيه  
وقد أرسل الملك المذكور توازه بأن الأرض تخص المصلات دفتر من وان هذا  
التواز قد أرسله المركز للإشتراكين الصعيدين بجواهه المذكور بذلك لصورة  
ان كان شيئاً لدعهم لام لا يحسن هو طبعاً - الله حكم القرارات وأن التواز  
المذكور لم يبين الا سبب التي من أجلها حكم للصلات النطاح بالارض  
ولم يبين الا ببرأة التي انتدلت في الوصول اليه . وزيادة على هذا  
فإن أحداً من الطوريين لم يكن يعتقد بأن الزراع قد نصل فيه وإن  
الكتابات التي يهدى المركز والتي بين للخلاف وأذرات الزراع والتي في  
بعد توار الملك يعقوب توعد أن الزراع لم يهتم فيه بالاشارة الى ان  
سلطات المركز لهذا لم تعتبر الزراع مثقبها وظمه فأن القول بأن الزراع  
قد نصل فيه وإن المركز قد أهدى توازاً بذلك قول مردود .

(٢) ان القول بأن عازل السلطان محمد ابكر سلطان المصلات دفتر من عن  
دعاين في الأرض ليس ب الصحيح وهو قول غير قابل فالسلطان رجل مستول  
ولا أصدق انه من القلقه بدرجة تجعله يهتم وتحتة لا يعلم مستوياتها و  
حقيقة مدسوسه عليه ودعاهه بأن ما كتب مدسوس عليه ليس الا تسلیم قد  
من شئ اقره وأن السلطان العذور فوارة ذلك قد أهدى الوثيقة ومحفوظاتها  
اما مجلس التحكيم ثم ما ان اتفق المجلس المذكور عاد فائز ما اثبتت في  
جواب استثنائه الى ذلك فيؤيد به ان الأرض ليست له وإنما عن  
الصلات دفتر وعن ذلك فهو ليس بدار في الزراع ولا يحق له الاستئناف  
فيه .

(٣) ان القول بأن أرض الدقمة للصلات الدفتر ليست للصلات النطاح سرريل  
مسبباً فان الملك يعقوب المعين الجديد بهذه الاشراف قد قبول ان يكون  
يكله ويكلم فراساته وأن لم يقبل بيكله فإنه قد حكم بها للصلات دعاين  
ونهذا لم يدل البر على ان الأرض ليست له ثم اذا فشل الحكم عاد نادى في  
لنفسه ما أثبته لنيره !

• 462

(١) إن النزاع على أرض الدقهلية قد يتأثر بين مصلات النهاين والثلاثة وقد نهت أن الأرض لم يستخلص بها مثراً قديماً حتى لا ينtrap الآخرين الذي درجوا في مرحلة الاستئثار وهي تلك لهم لم يمو بدارف في النزاع ولا حق لهم في الأرض

(ب) أدى من مسلات الدليل على خلاف ما في الأصل لهم بل قد سهل لهم تطهير أن تهل  
أن يكون حكمها في النزاع بين الفلاسفة والقطط من ثم حكم بها للنظام  
وحله أوضاع دليل على عدم أحقيتهم في الأصل لهم.

ان ارقام الـ  $\pi$  تامة لنظرية الفلاه والمحاكم التي تشنى في مراكها  
هي محاكم النساء على كل من المسلمين بمحاس والمصادر دعوه ان  
يتمدوا من كل ما من شأنه ان يثير الفتنة او يذكر صفو الا من ذاته.  
احير كل من ملك المسلمين الذي يعقوب دود نور الدين وسلطان  
السلات بما من مهد ابكر مستولين شندهما من اى حدث من شأن  
ان يثير الفتنة او يذكر صفو الا من وطن فايلر الهايمه ملائكة ذلك  
ايضا .

اسطه میل محمد بهجت  
فتش چلوبد ارفور

سیده / احمدی / میرزا

1100 / 7 / 1 / 2011

ام بي احمد مهدي العولان

صورة الى

(١) سعادة مدير دارالنور مع صورة من قرار مجلس التحكيم  
وامتنان السلاط دفتر وفاس وقرار الطك بمقوب  
السابق وصورة من قرار السلطان محمد ابكر

(٢) حشرة نا ظر اليها نه

## الفلاحة (رئيس إدارة الحدود)

القرار رقم ١٠٣ مجلس التحكيم

الصلة بين المرض والبيئة ملحوظة ذات صلة ببعض الارتباطات

كتاب مجلس التحكيم - موسى

میرزا محدث ابراهیم طا نثار ہنی حلہ

وهو مجلس التحكيم

ملحق رقم (6)

تنظيم العلاقات بين الفلاتة والهبانية 1954م

DISTRICT COMMISSIONER,  
SOUTHERN DARFUR.

28th, February, 1954.

Nozir Habbania.  
Nozir Fellata.

After grantings.

1/ I send you herewith a copy of the directive of the terms of which I informed you both on 18th. February 1954. You will both regulate your future inter-tribal relations in accordance with its terms.

2/ The Special Court to sit at Bagag on 25th. March 1954 under the Presidency of the Magdoum Sheikh Abdel Rahman Adam Rigel will consider:

(1) Any appeals arising from inter-tribal cases already heard by either of your two courts,

(2) Any cases brought by either tribe against the other which have hitherto not been heard by any court.

3/ I hope that from now on a new spirit of friendship and cooperation will develop between your two selves and between your two tribes. Neighbours should always live in agreement and especially is this so when the neighbours are so similar in their ways of life and habits and are so inextricably bound up together as are the Habbania and the Fellata.

4/ Please acknowledge receipt of this letter and of its enclosure.

R. J. S. THOMSON.  
DISTRICT COMMISSIONER,  
SOUTHERN DARFUR DISTRICT.

HJST/AAS.

Copy (with enclosure) to Magdoum Sheikh Abdel Rahman Adam Rigel

\* to : Governor Darfur.

## ترجمة ملحق رقم (6)

### مكتب مفتش المركز الإدارية المحلية

مرة ٦٦ ٤/١٥

التاريخ ٢٨ فبراير ١٩٥٤

ناشر الإبانية

ناشر الملاحة

بعد التحية

- ١- أنا أرسل لكما مع هذا الخطاب نسخة من التوجيهات التي أخطرتكم بها جديداً في ١٨ فبراير ١٩٥٤ ، عليكم تنظيم مستقبل علاقات التداخل بين قبليتكما وللأمور الموضوعات الواردة فيه .
- ٢- المحكمة الخاصة التي تجلس في وجاج بتاريخ ٢٥ مارس ١٩٥٤ برئاسة المقدم الشیخ عبد الرحمن آدم رجال ستنظر:-
  - ١- أي استثناء تظہر من حالات التداخل القبلي التي سمعت أو نظرت بواسطة أي من محكمتيكم .
  - ٢- أي حالات قد سمعت بواسطة أي قبلة ضد الأخرى والتي لم تسمع بعد بواسطة أي محكمة .
  - ٣- أنا أتعذر من الان وساعدأ ان روحاً جديدة من الصداقة والتعاون ستتمور او تسوى بين قبليتكما . الجiran يجب عليهم دائماً أن يعيشوا في وفاق خاصة في هذه الحالة عندما يكون الجiran هشائين جداً في طريقة الحياة والعادات ومربيوبيين بقوه من بعضهما مثل الإبانية والفاللة .
  - ٤- عن فضلكما أخطراني باستلامكم لهذا الخطاب وبرفقته .

رج.ث

مفتش مركز جنوب دارفور

نسخة (مع المرفق للمقدم الشیخ عبد الرحمن آدم رجال)

نسخة لحاکم دارفور

مرفق ملحق رقم (6)  
تنظيم العلاقات 1954م

1/ The Nazir of the Fellata and the Nazir of the Habbani will submit all outstanding cases raised by the one tribe against the other to a Special Court presided over by Nagdour Abd el Rahman Adam Digal to sit at Raging on 25th. March 1954.

2/ In the future any Habbani or Fellata committing an offence in Dars Habbania or Fellata will be tried by the Court in whose jurisdiction the offence was committed.

3/ The D.C. as Chairman of the S.D.P.C. agrees that although the Fellata remain within the Kalaka Area of the council, they may in future pay in their taxes, fines, fees etc. direct to the Council main treasury in Nyala and can draw their salaries from the same source.

4/ 1950 Grazing Agreement between the two tribes is cancelled and inter-tribal grazing affairs will henceforth be conducted according to customary usage, as in the rest of Dar Begeera, as agreed by Nazir Habbania before the agreed on 15th. February 1954. But the long standing arrangements will be maintained whereby no Habbania or Fellata leave for the river before December 15th. or in years when there is a Show; after the Show(except for herds travelling by the western route over Goz Dango) and whereby the grazing west of Radom is reserved for Fellata and east of Radom for Habbania. Manduba of both tribes will be responsible for travelling with the cattle on the way to the river and back and for avoiding damage to standing crops.

5/ Both Nazirs will cooperate with each other to the full in all questions concerning the welfare of both their tribes, as is the customary practice of all neighbouring tribal leaders.

-----  
Nyala-

20.2.54.

RJST/AAS.

## ترجمة ملحق رقم (6)

١- ناظر الفانة و ناظر الهيابية الالات الموجودة التي ترافقها كل قبيلة في و جه الاخرى للمحكمة الخاصة

٢- التي يرأسها المقدم عبد الرحمن ادم رجال والتي تجلس في رجاح بتاريخ ٢٥ مارس ١٩٥٤م

٣- في تستقبل اي هبانية او فلانى يرتكب حربمة في دار الهيابية او دار الفانة ستم محکمته في المحکمة التي ارتكب الحربمة في دائرة اختصاصها

٤- مقتضى المركز كريبين لمجلس روبي حنوب دارفور وفق على انه رسم بناء الفانة في منطقه لتكلكة من تمجلس هم يمكنهم في المستقبل ان يدفعوا صرانبهم وغرسائهم ورسومهم لخزينة المركز ترتيبية في نبالا ويسبحوا مرتباهم من نفس المصدر

٥- تفاقه الرعنى لعام ١٩٥٠ بين القبيلتين تعتبر لاخنة وتصبح تقافية الرعنى العتادى سازبة المفهول وفقاً لاستعمالات التقافية للمرعنى كما هو موجود في تقافية ديار البقارة كما وافق على ذلك ناظر الهيابية اسلم الأحاديد في ١٥ فبراير ١٩٥٤ ولكن بحسب مراعاة الاختلافات طوبية الامد التي تتصل على انه لا يجوز للهيابية او الفانة ان يعادروا الى النهر قبل يوم ١٥ ديسمبر وفى السنوات التي تقام فيها المعارض بعد شعرص (اما اذاقطعان التي تسافر بالطريق العرضي بمنطقة فوز نقو) كما ان المرعنى غرب البردوم منحر للفانة وشرق البردوم للهيابية مناسب كل من القبيلتين سيكونون مستوفين من السفر مع القطعان في تطريق الى النهر و العودة منه لمنع تحطيم المحاجيل القائمة

٦- كل من الناظرين يستعاون مع الاخر للهيابة في جميع الامثلة المتعلقة برقادية قبيليهما كما هي الممارسة التقافية لجميع قادة القبائل المتحاورين



نهاية

٥٤/٢/٢٠

نمرة الملف RIST/AAS

ملحق رقم (7)

توضيح رؤية تصفية الإدارة الأهلية 1970م

مدبر دارفور  
العاشر

١١٢٠/١٥

صل / ٣

السيد / نائب المحافظ لمنطقة جنوب دارفور

بإكشارة الى خاتم نمرة سري ١١٢٠/١٠/٢ العرض ١١٢٠/١٠/٣

- ٢/ الإدارة الأهلية الموجودة بمنطقتكم حالياً هي -

الوظيفة	مدد
نضار	٦
وكلاه نضار	٧
صدفة	١٠٥
وكلاه صدفة	٤
مناديب	٢٢

- ٣/ تتبع توصيات لجنة تصفية الإدارة الأهلية فيما يختص بمنطقتكم فيما يلي -

- (١) تصفية وظيفة ناظر الزينات
- (٢) وكلاه ناظر الزينات
- (٣) ناظر البهانة
- (٤) وكيل ناظر البهانة
- (٥) وظيفة ناظر المسالات وكلاه
- (٦) ناظر قبيلة بني هلبه
- (٧) رئيس المخد ومه الجينية

ويعنى ذلك -

- (١) الإيقاع على المعد بمنطقة الزينات
- (٢) رئيس البهانة
- (٣) بني هلبه
- (٤) ناظر وحدة قبيلة الغلاء وإدارتها
- (٥) ناظر وحدة قبائل التماشيه وأدارة هدرورها
- (٦) وظائف ثلاثة شراتي /

(١) امرأه (٢) الفمر

(٣) الداجو

(٤) الإيقاع على المعد بمنطقة المسالات

٤/ اعتقد ان المناطق التي ستقوم بها مجالس قبائلية قد حددت  
واصبحت معلومة لديكم .

٥) اما فيما يختص بال المجالس الادارية فأرجو ان تدرسوا ماسترك هذه الصفة من فراغ اداري وتحتاجوا أمثل الطرق لعلكم بأحدى الطرق الآتية /-

- أ) عمل وظيفة مساعد مدير في الدى الثاني او الثالث.  
ب) انشاء مجالس ادارية .  
ج) انشاء مجالس اجاوه  
د) اتفاقيات مجالس شهور .

٦) أرجو تأييد وضع الرسمة وشكرا . . . .

  
مثنان محمد حسنين  
محافظ مديرية دارفور

بسم الله الرحمن الرحيم  
جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا  
كلية الدراسات العليا  
معهد دراسات وثقافة السلام

استبانة

مقدمة بغرض جمع المعلومات والبيانات الضرورية والمهمة التي تتعلق بدراسة دكتوراه بمركز دراسات وثقافة السلام .

العنوان :-

**العلاقة بين مفهوم السلام والحكم الرشيد**

في ولاية جنوب دارفور

**مقدمة من الدارس :**

أيدام عبدالرحمن آدم عبدالرحمن

إشراف : أ.د. حاج أبا آدم الحاج المقبول

أرجو الإجابة على جميع الأسئلة الواردة في هذا الإستبيان بصراحة وأمانة ودقة عن طريق وضع علامة ( ✓ ) أمام الإجابة التي تراها صحيحة ومناسبة في المكان المخصص لها .  
كما أرجو أن أفيد شخصكم الكريم أن كل البيانات والمعلومات التي تُذلي بها لن تستخدم إلا لأغراض هذا البحث فقط ، ونتعهد لكم بضمان سريتها وليس مطلوباً منك تسجيل إسمك أو توقيعك .

وشكرًا علي تعاونكم ومشاركتكم معنا .

**الباحث**

أيدام عبدالرحمن آدم عبدالرحمن

**القسم الأول:**  
**البيانات الشخصية**

- |   |   |  |
|---|---|--|
| <input type="radio"/> (ب) أنثى<br><input type="radio"/> (د) 61 فأكثر<br><input type="radio"/> (و) غير ذلك | <input type="radio"/> (ج) غير قادر<br><input type="radio"/> (ه) فوق الجامعي<br><input type="radio"/> (أ) مترافق | <input type="radio"/> (أ) ذكر<br><input type="radio"/> (أ) مطلق<br><input type="radio"/> (أ) متزوج         |
| <b>1. النوع</b>   |   |  |
| <b>2. العمر</b>   |   |  |
| <input type="radio"/> (ب) بين 21-40<br><input type="radio"/> (د) فأكثر                                    | <input type="radio"/> (أ) أقل من 20<br><input type="radio"/> (ج) مابين 41-60                                    | <input type="radio"/> (أ) خلوة<br><input type="radio"/> (ج) ثانوي<br><input type="radio"/> (ه) فوق الجامعي |
| <b>3. مستوى التعليم</b>   |   |  |
| <b>4. الحالة الاجتماعية</b>   |   |  |
| <input type="radio"/> (ب) أعزب<br><input type="radio"/> (د) أرمل  | <input type="radio"/> (أ) متزوج<br><input type="radio"/> (ج) مطلق   | <input type="radio"/> (أ) مترافق<br><input type="radio"/> (أ) مطلق<br><input type="radio"/> (أ) متزوج      |
| <b>5. عدد أفراد الأسرة</b>  |   |  |
| <input type="radio"/> (ب) 3-6<br><input type="radio"/> (د) 11 فأكثر                                       | <input type="radio"/> (أ) 2-0<br><input type="radio"/> (ج) 7-10   | <input type="radio"/> (أ) 3-0<br><input type="radio"/> (ج) لا أعمل<br><input type="radio"/> (أ) موظف       |
| <b>6. عدد الأطفال</b>   |   |  |
| <input type="radio"/> (ج) 7 فأكثر<br><input type="radio"/> (أ) لا أعمل<br><input type="radio"/> (أ) موظف  | <input type="radio"/> (أ) 3-0<br><input type="radio"/> (أ) مترافق<br><input type="radio"/> (أ) ذكر              | <input type="radio"/> (أ) مترافق<br><input type="radio"/> (أ) مطلق<br><input type="radio"/> (أ) متزوج      |
| <b>7. العمل</b>   |   |  |
| <b>8. نوع العمل</b>   |   |  |

**القسم الثاني : محور السلام**

الرقم	البيان	أوافق بشدة	أوافق	لأدري	لا أوافق	لا أوافق بشدة
1	تصفية الإدارة الأهلية عام 1970م دون بديل أدي لفراغ إداري وأمني وقضائي تسبب في ظهور النزاعات والإضطرابات في الولاية .					
2	اللجان الشعبية و المجالس القضاة الشعبي التي أنشأت لسد الفراغ كانت تفتقر للخبرة والتجربة					
3	إحتكار تجارة السلع الضرورية للجان الشعبية لتوزيعها بالبطاقة التموينية ، ولد المنافسة الحادة والعصبيات بين المجتمعات المحلية					
4	سياسة الإدارة الجماهيرية وإنزال المنافسة السياسية للقواعد الشعبية ليتم التصعيد منها زاد من العصبيات والتمييز الذي أدي للنزاعات والحروبات					
5	إستعجال الحكومة للتغيير عام 1970م وتنحيب القيادات الكارزمية للمجتمعات المحلية أدي لغياب هيبة الدولة وتفشي النزاعات					
6	نزاعات الحدود والنهب المسلح والحروبات القبلية هي أبرز أسباب غياب السلام بالولاية					
7	إستمرار النزاعات دون أن تجد الحل العادل أدي لإستمرار بؤر الإحتقان والتوتر بالولاية					
8	غياب الإدارة المدركة أدي لغياب سيادة حكم القانون وهيبة الدولة					
9	إهمال الهجرة والنزوح الجماعي الكبارين عام 1984م وعدم تشجيع العودة الطوعية عند إنتهاء الأسباب وعدم دمج القادمين في المجتمعات المحلية أدي لإختلال التوازن والحروبات في الولاية .					

					التوسيع الكبير في وحدات الحكم المحلي دون دراسات فنية أدي لتفشي نزاعات الحدود والحرابيات القبلية	10
					موقع الولاية الملائق للحدود الدولية مع بلدان شهدت عدم إستقرار سياسي وصراع مسلح على السلطة أدي لتدفق السلاح وإنشار ثقافة العنف بالولاية	11
					عدم التحضير المناسب للمصالحات القبلية وإختزالها في جوانب شكلية بعيدة من الأسباب والدافع والإفرازات هو من أسباب إستمرار النزاعات والحرابيات في الولاية	12
					الحركات المسلحة حول الولاية لساحات للحروب والنزاعات التي دمرت الحياة المدنية والنسيج الاجتماعي ومرافق الخدمات الضرورية	13
					ضعف المشاركة الحقيقة في السلطة القومية منذ الإستقلال الوطني وسياسة التهميش المتبعة هي من وراء وقوع واستمرار النزاعات والحرابيات بالولاية	14

### القسم الثالث : محور الحكم الراشد

الرقم	البيان	الأوافق بشدة	لا أوافق	لاأدري	أوافق	أوافق بشدة
1	تحويل المديرية ومركزها الإدارية عام 1970 لمجالس شعبية تديرها اللجان الشعبية هي أولي خطوات إنهاصار الحكم الرشيد بالولاية					
2	تغيير طريقة تعيين محافظ المديرية من موظف الخدمة العامة المؤهل والمدرب والمتردج وظيفياً أدي لغياب الحكم الراشد بالولاية					

					عدم الإستقرار السياسي والإداري هو من أسباب إضمحلال الحكم الرشيد بالولاية	3
					غياب معايير الكفاءة والخبرة عند التعين للوظائف القيادية بالولاية أدي لضمور الحكم الراشد بالولاية	4
					غياب القيادة الملمة والمؤهلة بثوابت الولاية وتوازنها التاريخي أدي لنقاشي المشكلات والأزمات والنزاعات وغياب الحكم الرشيد بالولاية	5
					التطبيق الضعيف لنظام الحكم الفدرالي وعدم توفير مقومات التأسيس والقواعد المؤهلة والمدرية هي من أهم أسباب إضعاف الحكم الراشد في الولاية	6
					توافق المجتمعات علي الثوابت الوطنية وصون الكرامة الإنسانية ووجود القيادة الكارزمية المدركة هي من أهم عناصر الحكم الراشد	7
					السياسة الوطنية المبرأة وسيادة حكم القانون والتربية الوطنية القومية هي من وسائل تحقيق الحكم الراشد	8
					إضمحلال الحكم الراشد وغياب أهم عناصره في الولاية هو من أسباب نقاشي النزاعات	9
					علاقة الولاية بالمركز ما زالت علاقة رئيسية وليس أفقية كما نص عليها الدستورين القومي والولائي	10

## ملحق رقم ( ٩ )

### المصادر و المراجع باللغتين العربية والإنجليزية

أ/ المراجع باللغة العربية:

- (1) القرآن الكريم .
- (2) أبو عوف، إبراهيم : درء النزاعات من منظور إسلامي – شركة مطبع السودان للعملة المحدودة ، الخرطوم:1999 م .
- (3) حياتي، أحمد المصطفى : السودان ودول الجوار (عوامل الإستقرار والتنمية) ، ، مطبعة جامعة الخرطوم ، الخرطوم: 2001 م .
- (4) الميناوي ، أحمد : جمهورية إفلاطون ، دار الكتاب العربي ، القاهرة 2010م
- (5) بدر، أحمد : أصول البحث العلمي ومناهجه ، المكتبة الأكاديمية المصرية ، القاهرة:2011م
- (6) بن تيمية ، أحمد بن عبدالحليم: السياسة الشرعية في إصلاح الراعي والرعية ، بيروت: 1998م
- (7) إبراهيم ، أحمد محمد : تصفية الإدارة الأهلية ونتائجها في دارفور ، شركة مطبع السودان للعملة المحدودة ، الخرطوم: 2008م .
- (8) إدارة التأهيل التربوي ومنظمة اليونسيف : دورة ثقافة السلام ، المجلد الأول والثاني ، مطبعة أرو ، الخرطوم: 2010 م .
- (9) محمد ، آدم الزين: رؤي حول النزاعات القبلية في السودان ، معهد الدراسات الأسوية والأفريقية، الخرطوم 2005 م .
- (10) ثيوبولد ، ألن : علي دينار – آخر سلاطين دارفور ، ترجمة فؤاد عكود ، العالمية للطباعة والنشر الخرطوم: 2005 م .
- (11) الغزالى ، الإمام أبوحامد : المقصد الأسمى في شرح أسماء الله الحسنى ، بيروت مؤسسة الرسالة ، 2000 م .
- (12) التوم ، أمين: ذكريات وموافق في طريق الحركة الوطنية السودانية ، دار جامعة الخرطوم للنشر ، الخرطوم: 1987 م .
- (13) بابية ، البير: في الأخلاق وحقوق الإنسان ، ترجمة طارق مندور ، المركز القومي للترجمة، القاهرة: 2014 م .

- (14) الحاج ، تاج السر عثمان: الدولة السودانية النشأة والخصائص ، الشركة العالمية للطباعة والنشر والتوزيع ، الخرطوم: 2008 م .
- (15) ناختيجال ، جوستاف: رحلة إلى ودابي ودارفور ، ترجمة ، سيد علي محمد المطبعة العسكرية ، الخرطوم: 2005 م .
- (16) الطيب ، حسن أبشر : الفساد الإداري أداة تغويض الحكم الراشد ، الجزء الأول والثاني والثالث ، دار ميريت ، القاهرة: 2009 م .
- (17) شرفي ، حسين محمد أحمد: صور من الأداء الإداري في السودان ، مطبعة جامعة الخرطوم الخرطوم: 1991 م .
- (18) أوفاهي ، د.س. : الدولة والمجتمع في دارفور ، ترجمة عبدالحفيظ سليمان ، مركز الدراسات السودانية ، الخرطوم: 2001 م .
- (19) عبدالحليم ، رجب محمد : العروبة والإسلام في دارفور في العصور الوسطى ، دار الثقافة للنشر والتوزيع ، الفجالة: 1991 م .
- (20) البحيري ، زكي : مشكلة دارفور الجذور التاريخية ، مكتبة الأسرة القاهرة: 2008 م
- (21) العراقي ، السر أحمد: نظام الحكم في الخلافة الصنكمية ، دار جامعة الخرطوم للنشر ، الخرطوم: 1983 م .
- (22) العباسي ، سرحان غلام حسين : التطورات السياسية في السودان المعاصر ، دراسة تاريخية وثقافية ، مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت: 2009 م .
- (23) محمد، سليمان يحي: خطوات البحث العلمي .
- (24) محمد، سليمان يحي: موسوعة تراث دارفور ، شركة مطبع السودان للعملة المحدودة ، الخرطوم: 2007 م .
- (25) الدسوقي ، شريف: بعض قضايا الريف في العالم الثالث ، دارجامعة الخرطوم للنشر ، الخرطوم: 1990 م .
- (26) من الله ، شيخ الدين يوسف: الحكم المحلي خلال قرن ، الخرطوم: 1999 م .
- (27) صلاح الدين عبدالرحمن: المدخل للعلوم السياسية ، مطبعة جي تاون، الخرطوم: 2016 م .

- (28) الدومة ، عبدالرحمن محمد خلون : مقدمة ابن خلون - تحقيق مجدي فتحي السيد - دار التوفيقية للتراث ، القاهرة: 2010 م .
- (29) حمدان ، عبدالسلام و ضيائي نعمان : الفساد وأسبابه (دراسة موضوعية) ، مجلة جامعة أم درمان الإسلامية ، العدد الثاني 2007 م .
- (30) أحمد، عبدالغفار محمد و رالف مانقار : دارفور إشكالية الموقع وصراع الهويات ، دار العلوم للنشر والتوزيع ، القاهرة: 2006 م .
- (31) الشيخ، عبدالقادر أحمد : منهج البحث العلمي ، 2004 م .
- (32) علي، عبدالمنعم محمد: الطريق إلى الحكم الراشد في السودان ، مطابع وزارة الثقافة والإعلام ، الخرطوم: 2012 م .
- (33) موسى، عبده مختار : دارفور من أزمة دولة إلى صراع القوى العظمي ، دار عزة للنشر والتوزيع ، الخرطوم: 2010 م .
- (34) أبوسن ، علي عبدالله: مذكرات أبوسن .
- (35) الشريف، الفاتح : الحكم المحلي في نظم الامرکزية ، ورقة منشورة ، قدمت لمؤتمر تقييم وتقويم الحكم المحلي في ولاية الخرطوم: 2016 م .
- (36) رضوان، فتحي: نظرة في إصلاح الأداة الحكومية ، دار الكتاب العربي والنشر ، القاهرة .
- (37) عبدالله، الفكي أحmany عمر : القانون الدولي الإنساني ، مطبعة الشرطة الخرطوم: 2009 م
- (38) عوض ، محسن وعلاء شلبي ( محرر ) : من أجل سلام دارفور - بحوث ومناقشات ندوة حول مواقف أكثر فاعلية لمنظمات حقوق الإنسان في دارفور ، القاهرة 11 - 12 مايو 2007 - دار الكتب والوثائق القومية ، القاهرة: 2007 م .
- (39) أبوسليم ، محمد إبراهيم: الفور والأرض وثائق تمليك ، دار جامعة الخرطوم للنشر ، الخرطوم: 1970 م .
- (40) الترابي ، محمد أبو عاقلة : ثقافة السلام وال الحرب وال حوار من منظور إسلامي ، الخرطوم: 1426 هـ .
- (41) الغزالى ، محمد : حقوق الإنسان بين تعاليم الإسلام وإعلان الأمم المتحدة ، القاهرة: 1984 م

- (42) التونسي ، محمد بن عمر: *تشحيد الأزهان بسيرة بلاد العرب والسودان* ، تحقيق ، خليل مسعد ومصطفى محمود ، الدار المصرية ، القاهرة: 1965م .
- (43) التونسي ، محمد بن عمر: *رحلة إلى وادي تحقیق* ، عبدالباقي محمد كبير ، شركة مناکب للنشر
- (44) فضل الله ، محمد حسين: *المنهج الإسلامي لفض النزاعات السياسية بين النظرية والتطبيق* ، دار الجنان للنشر والتوزيع - الأردن: 2011 .
- (45) أيوب ، محمد صالح: *قواعد البحث العلمي* ، مكتبة الشيخ التجاني 1433هـ
- (46) عثمان ، محمد فتوح محمد: *رئيس الدولة في النظام الفدرالي (دراسة تحليلية مقارنة)* الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة: 1977م .
- (47) مركز دراسات السلام والتنمية بجامعة زالنجي : *مهدّدات التعايش السلمي بدارفور* ، شركة الجديان للطباعة والنشر ، الخرطوم: 2016م .
- (48) دودين ، موسى الحُر : *الإنشقاقات وسط الحركات المسلحة وأثرها في فرص تحقيق السلام* ، شركة مطبع السودان للعملة المحدودة، الخرطوم 2015م.
- (49) شقير، نعوم : *تاريخ وجغرافية السودان* ، مجلدان ، مطبعة مروي ، الخرطوم: 1988 .
- (50) طه، الهادي أحمد : *قضايا الأرضي (المشاكل والحلول)* ، شركة مطبع السودان للعملة المحدودة ، الخرطوم: 2016 .
- (51) طه، الهادي أحمد: *نزع ملكية الأرضي للمصلحة العامة في القانون السوداني* ، شركة مطبع السودان للعملة المحدودة ، الخرطوم: 2016
- (52) ولاية جنوب دارفور ، وزارة المالية : *دليل المستثمر* .

### ج/ الرسائل العلمية الجامعية

1. خاطر ، آمنة جمعة: *أثر النزاعات في التنمية والسلام* ، دراسة لنيل درجة الدكتوراه ، مركز دراسات السلام ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا 2012م.
2. عطا المنان ، أنور يوسف: *خلفية تاريخية عن الصراعات في ولاية جنوب دارفور* ، دراسة لنيل درجة الماجستير ، جامعة جوبا 2005م .
3. الدسوقي ، شريف : *التنمية* ، دراسة لنيل درجة الماجستير 2007م

4. عجيب ، عاطف آدم محمد: إدارة النوع الثقافي والسلام الاجتماعي في البرامج التلفزيونية ، دراسة لنيل درجة الدكتوراه ، مركز دراسات وثقافة السلام 2012م.
5. محمود ، عبدالعزيز حسن : دور السلام الاجتماعي في نشر ثقافة السلام - حالة ولاية الخرطوم ، دراسة لنيل درجة الماجستير 2010 م.
6. بشير ، عبدالقادر: دور الإرشاد النفسي في نشر ثقافة السلام (حالة طلاب دارفور بجامعة السودان) ، دراسة لنيل درجة الماجستير 2011 م.
7. محمد، علي عبدالرحمن : أثر النزاعات في الدخل الشخصي بمحلية الجنينة بولاية غرب دارفور ، دراسة لنيل درجة الدكتوراه ، 2008 م
8. عثمان ، منال حسن : المشاكل الإجتماعية والنفسية في غياب السلام الاجتماعي للنازحين بولاية الخرطوم ، دراسة لنيل درجة الدكتوراه ، مركز دراسات وثقافة السلام ، 2013 م.
9. علي ، منال عبدالعزيز أحمد : دور المرأة في بناء السلام الاجتماعي في دارفور ، دراسة حالة ولاية غرب دارفور ، دراسة لنيل درجة الماجستير 2010 م.

#### **د/ الدوريات العلمية المحكمة**

- البيئات : علمية متخصصة يصدرها المجلس الأعلى للبيئة ، المجلد الأول 1999م .
- جامعة أم درمان الإسلامية : مفهوم الحكم في الإسلام (رؤبة تأصيلية) ، سلسلة المطبوعات الثقافية .
- الدفاع العربي الأفريقي : دورية علمية تصدرها الأكاديمية العسكرية العليا – السودان العدد (78) ، أبريل 2016 .
- سلطة دارفور الإقليمية الإنقالية ، مفوضية إعادة التأهيل والتوطين : خطة وأهداف وبرامج المفوضية للفترة 2008م – 2015م – 2015 .
- مجلة الحكم الإتحادي : يصدرها ديوان الحكم الإتحادي ، عدد خاص 2016م ديوان الحكم الإتحادي الأوراق العلمية للمؤتمر القومي لتقييم وتقدير الحكم الامركي سبتمبر 2016م .
- مجلة الدراسات الإستراتيجية : المركز العسكري للبحوث والدراسات الإستراتيجية – السودان ، العدد (10) 2013 .

7. مجلة الدراسات الإستراتيجية : يصدرها المركز العسكري للبحوث والدراسات الإستراتيجية - السودان العدد (2) ، أكتوبر 2015 م .
8. مجلة العربي : العدد (562) أكتوبر 2005 م .
9. المجلة العربية للعلوم السياسية : تصدرها الجمعية العربية للعلوم السياسية بالتعاون مع مركز دراسات الوحدة العربية العدد (30) ، 2011 م .
10. مجلة خطاب: يصدرها معهد أبحاث السلام بجامعة الخرطوم ، ديسمبر 2014م.
11. مجلة دراسات أفريقية : مركز البحث والدراسات الأفريقية - جامعة الخرطوم ، العدد (13) ، السنة (26) ، 2010 م .
12. مجلة دراسات المستقبل : ملف خاص بدارفور .

#### هـ/ ندوات ومؤتمرات وأوراق علمية وتقارير وملفات

1. إدارة الحكم المحلي : النهب المسلح ودوره في تدمير النسيج الاجتماعي بالولاية ، ورقة متخصصة قدمت لمؤتمر السلم الاجتماعي عام 2014 م .
2. إدارة الحكم المحلي : نزاعات الحدود في ولاية جنوب دارفور ، ورقة أعدت لمؤتمر السلم الاجتماعي عام 2014 م .
3. مدني، أمين مكي : وثيقة سلام دارفور - رؤية قانونية ، ورقة أُعدت لورشة هيئة محامي دارفور ومنظمة معاً لخدمة الإنسانية 2006 م .
4. تقرير إتحاد أصحاب العمل بولاية جنوب دارفور عن نهب الشاحنات والمركبات ، قدم لمؤتمر السلم الاجتماعي 2014 م .
5. التقرير الإحصائي لمجلس التخطيط الإستراتيجي القومي ، المعلومات الخاصة بولاية جنوب دارفور عام 2016 م .
6. تقرير اللجنة الإقليمية لدرء آثار الجفاف والتصرّح وتنظيم النزوح الجماعي عام 1985 م .
7. تقرير اللجنة البرلمانية لزيارة محافظة برام ، مايو 2004 م .
8. تقرير اللجنة القومية لإنشاء ولايات جديدة في دارفور - 2009 م .

9. تقرير اللجنة القومية لقصص الحقائق حول إدعاءات بانتهاكات حقوق الإنسان برئاسة دفع الله الحاج يوسف .

10. تقرير اللجنة الوزارية لدراسة نزاعات الحدود ، المقدم لمجلس وزراء الولاية عام 2004م
11. التقرير النهائي لمؤتمرات الأمن الشامل لولايات دارفور عام 1998م .
12. تقرير أمين عام حكومة ولاية جنوب دارفور المقدم لمجلس وزراء الولاية عن نزاعات الحدود وأوامر التأسيس 2004 .
13. تقرير مفوضية المصالحات القبلية لمؤتمر السلم الاجتماعي عام 2014 .
14. علي، حيدر إبراهيم : وثيقة سلام دارفور – رؤية سياسية ، ورقة أعدت لورشة تقييم إتفاقية سلام دارفور 2006 .
15. النور ، عبدالرحمن الزين : الحكم الراشد ، ورقة أعدت لورشة تدريب العاملين بولاية جنوب دارفور بالولاية 2011 .
16. مذكرات وكيل المقدم آدم إبراهيم عبدالنبي عام 2000 .
17. مفوضية المصالحات القبلية : مشكلة دارفور ورؤي الحل ، ورقة قدمت لمؤتمر السلم الاجتماعي 2014 .
18. ملف الحدود الداخلية وقرارات مجالس التحكيم في عهد الإدارة البريطانية .
19. ملف كتاب معلومات دارفور في عهد الإدارة البريطانية .

و/ شبكة المعلومات الدولية  
(الإنترنت)

1. الأمين ، الباقي مالك : ماهية الحكم الراشد ، تعريفه وأبعاده وألياته – الجزائر 2014 مقال منشور بموقع ( [www.bagiramin.com](http://www.bagiramin.com) ) .
2. منصور ، بهاء الدين : الحكم الراشد من منظور إسلامي ، مقال منشور في مجلة الديمقراطية وحقوق الإنسان 2011 م موقع ( [www.democracyinislam.net](http://www.democracyinislam.net) ) .

3. مقرى ، عبدالرازق : الحكم الراشد وآليات مكافحة الفساد ، ورقة قدمت لمنتدى كوالالمبور لل الفكر والحضارة ، الخرطوم في الفترة من 18و19 نوفمبر2016م ، نشرت في موقع ( حمس نت ) . ([www.Houms.net](http://www.Houms.net))
4. الغيلي ، عبدالمجيد محمد: الحكم الرشيد مقال منشور في الإنترنيت ، الموسوعة الحرة 2017م موقع ( . ([www.wekbedia.com](http://www.wekbedia.com))
5. بومدين ، عربي : مفهوم الحكم الراشد ، مقال منشور بالإنترنيت - موقع جمعية العلوم السياسية والعلاقات الدولية ( [www.polscintrrelasso.com](http://www.polscintrrelasso.com) ) .
6. مرزوق ، عنترة : المقاربة الإسلامية في تحديد مفهوم الفساد ، تونس 2011م ، مقال منشور في المجلة العربية للعلوم السياسية، موقع ( . ([www.autra bm.com](http://www.autra bm.com)) )
7. عبدالباقي، لؤي: مبادئ الحكم الراشد في الإسلام (قواعد تأصيل بناء ديمقراطية إسلامية معاصرة) ، مدينة ملبورن 2009م - موقع الجمعية الدولية للمترجمين واللغويين العرب ([www.wata.net](http://www.wata.net)) .
8. المؤتمر العام لليونسكو 1995م الخاص بالحكم الراشد ، موقع مجلة الأولى بالإنترنت نوفمبر 2008م ( . ([www.alawan.org](http://www.alawan.org))
9. عبدالله ، نبيل أديب المحامي : الحكم الراشد وحقوق الإنسان ، مقال منشور بموقع راديو دبنقا بالإنترنت ( [www.debngasudan.net](http://www.debngasudan.net) ) 2016م موقع (
10. لمزيد من المراجع راجع المواقع الآتية :-
- أ. ([www.oclc.org](http://www.oclc.org))
  - ب. ( [www.booksinprint.com](http://www.booksinprint.com) )
  - ج. ( <http://www.neelwafurat.com> )
  - د. ( [www.bibliofind.com](http://www.bibliofind.com) )
  - هـ. ( [www.lights.com](http://www.lights.com) )
  - و. ( [www.infotody.com/tso/default.htm](http://www.infotody.com/tso/default.htm) )

## **ز/وثائق**

1. وثيقة دستور السودان للفترة الإنقالية عام 2005 .
2. وثيقة دستور ولاية جنوب دارفور للفترة الإنقالية .
3. وثيقة أبوجا لسلام دارفور مايو 2006 م .
4. وثيقة الدوحة لسلام دارفور يوليو 2011 م .
5. قانون إستفتاء جنوب السودان لعام 2010 م .
6. وثيقة تعداد السكان والمساكن الخامس لعام 2008م (فقرة ولاية جنوب دارفور) .

## **ب/المصادر والمراجع الإنجليزية**

- (1) M.W Daly : Darfur's Sorrow , A history of Destruction and genocide ,Cambridge U. press 2007
- (2) Lampen , G.D: The Bagara Tribes In the Anglo Egyptian Sudan – 1933
- (3) Mac Michael ,H. : the History of The Arabs in the Sudan , Cambridge 1922
- (4) Robert, W.July : The History of The African People – Landon 1970
- (5) Mandour , Elmahadi : Ashort History of the sudan, London , 1965
- (6) Omer Elnaguar : The pilgrimage Traditions In west Africa –U.of K PP 1972
- (7) Derrick ,J Stenning : Savarah Namads– Wodabe Pastoral Fulani , Oxford U. press , London 1929
- (8) Hill ,Richard : Biographical Dictionary of the sudan ,1967
- (9) Govt of the Sudan : Memo on the Immigration & Distribution of west Africans in The Sudan

- (10) Darfur Province : Darfur Informantion Book
- (11) Nightingail :Handing Over Notes 1941.
- (12) Arkell ,A.J : the History of Darfur 1200–1700
- (13) Davies ,R. : Economics &Trade in Anglo Egyptian Sudan – 1933