

الاستهلال

قال الله تعالى :

﴿لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا لَهَا مَا كَسَبَتْ وَعَلَيْهَا مَا كَسَبَتْ رَبَّنَا لَا تُؤَاخِذْنَا إِنْ نَسِينَا أَوْ أَخْطَأْنَا رَبَّنَا وَلَا تَحْمِلْ عَلَيْنَا إِيْرًا كَمَا حَمَلْتَهُ عَلَى الَّذِينَ مِنْ قَبْلِنَا رَبَّنَا وَلَا تُحَمِّلْنَا مَا لَا طَاقَةَ لَنَا بِهِ وَاعْفُ عَنَّا وَاعْفِرْنَا وَارْحَمْنَا أَنْتَ مَوْلَانَا فَانصُرْنَا عَلَى الْقَوْمِ الْكَافِرِينَ﴾

صدق الله العظيم

سورة البقرة الآية (٢٨٦)

الشكر و التقدير

الحمد لله الولي الكريم و الصلاة و السلام على سيدنا محمد صلى الله عليه و سلم أفضل خلق
الله أجمعين

أما بعد :

الشكر أولاً و أخيراً لله عز وجل ، ثم الشكر كل الشكر لأسرة جامعة السودان للعلوم و
التكنولوجيا و اخص بالشكر الجزيل أستاذي الجليل الدكتور فتح الرحمن الحسن منصور الذي ظل
مداوماً بالنصح و التوجيه طيلة فترة كتابة البحث و لم يمل.

كما اقدم الشكر الى كل من مكتبة الدراسات العليا بجامعة السودان ، ومكتبة جامعة
امدرمان الاسلامية ، كما اقدم الشكر الوفير الى مكتبة جامعة النيلين .

الشكر إلى السادة شركة أم درمان لصناعة الصابون و الكيماويات المحدودة و اخص منهم
أسرة الشؤون الإدارية و الإدارة المالية متمثلة في الأخ علي احمد محمد و الأستاذ بدر الدين إبراهيم.

الشكر لصديقاتي و زملائي الذين ساندوني في هذا البحث و اخص منهم رابعه حامد التي
قامت بالمساعدة في طباعة هذا البحث ولكل من بذل جهداً في هذا البحث.

مستخلص البحث

تناول البحث تحديد تكلفة الانتاج في القطاع الصناعي بالتطبيق على شركة ام درمان لصناعة الصابون و الكيماويات المحدودة عن طريق تقديم نموذج مقترح لتحديد تكلفة الانتاج ، وتتمثل مشكلة البحث في ان شركة ام درمان لصناعة الصابون و الكيماويات المحدودة نادراً ما تقدم فيها معلومات خاصة بالتكاليف تتصف بالدقة و الصحة في الوقت المناسب ، مما يؤدي الى عدم مقدرة الادارة على القيام بوظائفها المختلفة من تخطيط و رقابة و اتخاذ قرار بصورة فعالة، وهدف البحث وضع نموذج لتحديد تكلفة الانتاج و توفير معلومات تفصيلية تساعد الادارة في اتخاذ القرارات السليمة .

خدمة لاغراض هذا البحث أتبعته الباحثة المنهج الاستنباطي لتحديد محاور البحث ووضع الفرضيات، و المنهج الاستقرائي لاختبار فرضيات البحث، و المنهج التاريخي لتتبع الدراسات السابقة ذات العلاقة بموضوع البحث ، كما استخدم المنهج الوصفي وذلك باستخدام دراسة الحالة لمعرفة الاسس و القواعد التي تقاس بها تكاليف الانتاج في شركة ام درمان لصناعة الصابون و الكيماويات المحدودة.

سعت الباحثة لاختبار الفرضيات الآتية :

1- الطريقة المتبعة بشركة ام درمان لصناعة الصابون و الكيماويات المحدودة لتحديد تكلفة الانتاج تؤثر في تحديد التكلفة بصورة دقيقة .

2- هنالك معوقات تحول دون تحديد التكلفة الحقيقية للمنتجات المختلفة في شركة ام درمان .

3- النموذج المقترح هو النموذج الافضل لقياس و تحديد تكلفة المنتج في شركة ام درمان لصناعة الصابون و الكيماويات المحدودة.

بعد الدراسة النظرية و التطبيقية تم اثبات جميع هذه الفرضيات

توصلت الباحثة الى عدة نتائج منها :

- 1- أن وجود نظام للتكاليف بالشركة يوفر معلومات تفصيلية عن التكاليف المختلفة بالشركة .
 - 2- ان الاعتماد على معلومات المحاسبة المالية فيما يخص التكاليف يعد من اسباب التضليل في اتخاذ القرارات التكاليفية .
 - 3- النموذج المقترح يساعد في تحديد تكلفة الانتاج بطريقة أكثر دقة من الطريقة المتبعة بالشركة .
- بناءً على النتائج قدمت الباحثة عدة توصيات منها :

- 1- ضرورة تبني نظام للتكاليف لتحديد تكلفة الانتاج بالشركة
- 2- بالرغم عن ما تقدمه المحاسبة المالية من معلومات تفيد التكاليف الا انه يجب فصلها عن معلومات التكاليف التفصيلية .
- 3- عمل دورات تدريبية لكوادر قسم التكاليف لمواكبة التطور في مجال التكاليف

فهرس الموضوعات

رقم الصفحة	عنوان الموضوع
أ	الاستهلال
ب	الاهداء
ج	الشكر و التقدير
د	مستخلص البحث
و	Abstract
ز	فهرس الموضوعات
ح	فهرس الجداول
ط	فهرس الاشكال
1	المقدمة
2	ولاً: الاطار المنهجي
6	ثانياً: الدراسات السابقة
18	الفصل الاول محاسبة التكاليف و تصنيفاتها
19	المبحث الاول : مفهوم و اهمية محاسبة التكاليف
29	المبحث الثاني : تصنيفات التكاليف
37	الفصل الثاني نظام محاسبة التكاليف و طرق و اساليب تحديد التكلفة
38	المبحث الاول نظام محاسبة التكاليف و طرق تحديد التكلفة التقليدية
50	المبحث الثاني الطرق و الاساليب الحديثة لتحديد تكلفة الانتاج
64	الفصل الثالث الدراسة التطبيقية
65	المبحث الاول نبذة تعريفية عن شركة ام درمان لصناعة الصابون و الكيماويات المحدودة و طرق تحديد تكلفة انتاجها
77	المبحث الثاني النموذج المقترح و تطبيقه على البيانات الفعلية لشركة ام درمان

	لصناعة الصابون و الكيماويات المحدودة
93	الخاتمة
94	ولاً النتائج
94	انياً التوصيات
96	المراجع

فهرس الجداول :

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
55	مقارنة بين نظام محاسبة التكاليف المبني على الأنشطة والأنظمة التقليدية	(1/2/2)
71	التكاليف الإنتاجية	(1/1/3)
72	التكاليف التسويقية والبيعية	(2/1/3)
72	التكاليف الادارية	(3/1/3)
73	تحديد تكلفة الإنتاج بشركة أم درمان	(4/1/3)
74	قائمة الدخل بشركة أم درمان	(5/1/3)
75	الميزانية العمومية	(6/1/3)
82	ح/ مراقبة المواد والمخزونات	(1/2/3)
83	ح/ مراقبة الأجور والمرتبات	(2/2/3)
85	ح/ مراقبة التكاليف الصناعية	(3/2/3)
86	ح/ مراقبة المصاريف الإدارية	(4/2/3)
87	ح/مراقبة المصاريف البيعية	(5/2/3)
89	ح/ عمليات تحت لتنفيذ	(6/2/3)
88	ح/ مراقبة الإنتاج التام	(7/2/3)
89	ح/ البضاعة المباعة	(8/2/3)
90	ح/ تكلفة المبيعات	(9/2/3)
92	ح/ أستاذ التكاليف	(10/2/3)

فهرس الاشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
41	العلاقة بين الطرق الانتاجية ونظم التكاليف	(1/1/2)
48	مقارنة بين نظام تكاليف الاوامر الانتاجية و نظم تكاليف المراحل	(2/1/2)
51	الافتراضات التي يقوم عليها نظام محاسبة التكاليف المبني على الانشطة	(1/2/2)
57	نظام محاسبة التكاليف على اساس الانشطة و نظام التكاليف التقليدي	(2/2/2)
57	فرضية نظام التكاليف على اساس الانشطة	(3/2/2)
67	الهيكل التنظيمي لشركة ام درمان لصناعة الصابون و الكيماويات	(1/1/3)
69	الهيكل التنظيمي للادارة المالية بشركة ام درمان لصناعة الصابون و الكيماويات	(2/1/3)