

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

وَمِنَ الْأَنْعَامِ حَمُولَةً وَفَرْشًا  
كُلُوا مِمَّا رَزَقَكُمُ اللَّهُ وَلَا تَتَّبِعُوا  
خُطَوَاتِ الشَّيْطَانِ إِنَّهُ لَكُمْ عَدُوٌّ  
مُبِينٌ

سورة الأنعام الآية (142)

إِهْدَا

إلى والدي أطل الله في عمرهما

إلى زوجتي العزيزة الدكتورة/

مها إدريس سيد احمد

وأبنائي مصعب ,مهاب ,المؤتمن

إلى الذين التقموا أثداء الصبر بحثاً عن المعرفة

اهدي هذا الجهد

**الباحث**

## الشكر والتقدير

الشكر أجزله للدكتور الفاضل/ قاسم الفكي علي

جاد الله على ما قدمه لي من إرشادات

وملاحظات والتي قادت هذا العمل لكي يرى

النور ومن ثم يمتد الشكر لإدارة مدبغة النيل

الأبيض التي لم تبخل عليّ بالمعلومات وكذلك

مدبغة الخرطوم ومكتبة جامعة السودان ومكتبة

الدراسات الإنمائية بجامعة الخرطوم.

**الباحث**

## مستخلص البحث

يتناول هذا البحث أثر الخصخصة على القطاع الصناعي بالتركيز على صناعة الجلود رغم أن للسودان ميزة نسبية في منتجات الثروة الحيوانية إلا أن مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي ضئيلة ومن هنا كانت مشكلة البحث أنه يهدف إلى معرفة أثر الخصخصة على هذا القطاع والآليات التي اتبعت في تنفيذ سياسة الخصخصة ومدى فعاليتها وتأثير أهمية البحث من أن أساسيات الخصخصة بدأت منذ العام 1992م وما زالت هناك بعض المؤسسات تخصص بالإضافة إلى دور القطاع الصناعي في تعزيز قدرة الاقتصاد السوداني في مجال الصادر وفروض البحث عبر هذه الفروض، خصخصة القطاع الصناعي أدت إلى زيادة إنتاجية المدابغ من الجلود، أدى قرار منع تصدير الجلد الخام إلى زيادة عائد صادر المنتجات الجلدية بالإضافة إلى تدني جودة الجلود وارتفاع التكاليف هو السبب في عدم قدرة المنتجات الجلدية في مواجهة التصنيع المستورد.

وقد توصل البحث إلى النتائج التالية، نتيجة لاتباع سياسة الخصخصة في قطاع المدابغ ثم إدخال العديد من الماكينات المتطورة والتكنولوجيا الحديثة التي أثرت بشكل ملحوظ على الإنتاج، أدت سياسة الخصخصة إلى جذب رأس المال الأجنبي، لم تتحسب الدولة للافرازات السالبة لسياسات الخصخصة، اتبعت هذه السياسة أدى إلى تنوع الإنتاج في مدبغة النيل الأبيض أما توصيات الدراسة فتلخص في ضرورة الاعلان عن المؤسسات المراد خصخصتها، رفع الرسوم المفروضة على وارد الاحذية والمنتجات الجلدية إلى 40% لدعم الصناعة المحلية، العمل على تحسين بيئة الحيوان في مختلف مناطق الإنتاج، والتركيز على تصدير اللحوم المذبوحة بدلاً من

الحيوانات الحية للاستفادة من الجلود الجيدة، العمل على وقف التهريب،  
دعم وتعزيز القدرات في مجال الجودة الشاملة.

## **Abstract**

This research Discusses the impact of privatization on the industrial sector with focusing on the leather industry in Sudan.

Although Sudan has the comparative advantage in animal resources products, its contribution in gross domestic product (GDP) is very little and so this is the research problem. It aims to know the impact of privatization on this sector and the mechanisms which have been followed to carry out privatization policies and to what extent it is effective.

Moreover, the importance of research comes from the continuity of privatization from 1992 up to now. Besides the role of industrial sector in consolidation the ability of Sudanese economy in the export field. In addition to that the hypotheses of research are. The industrial sector privatization led to the increase of tanneries productivity from the leather. The decision of forbidden of exporting raw leather led to the increase of leather products revenue, the quality weakness and cost rising are the reason of incapable of leather products in facing imported industry. Furthermore ,the research results are, the privatization policy in tanneries sector helped in entering many modern machines the matter which affected clearly in production, privatization attracted the foreign capital. The country didn't put precautions to the negative effects.

Finally, the research recommendations are, the fees which are imposed to imported shoes should be raised to 40% to support the local industry animal environment must be improved, the export should be concentrated on slaughtered animals instead of live animals to benefit from the leather, stopping of smuggling and consolidating capacity in the field of total quality.

## المحتويات

الرقم	الموضوع	رقم الصفحة
1	الآية	أ
2	الإهداء-	ب
3	شكرو تقدير-	ج
4	مستخلص البحث-	د
5	Abstract	هـ
6	قائمة المحتويات-	و
7	قائمة الجداول-	ح
<b>الفصل الأول : المقدمة والدراسات السابقة</b>		
8	المقدمة	1
9	الدراسات السابقة	4
<b>الفصل الثاني: الخصخصة المفاهيم والتطبيقات</b>		
10	المبحث الأول : مفهوم وتعريف الخصخصة	10
11	المبحث الثاني : مبادئ وأسس وأهداف الخصخصة	13

31	المبحث الثالث : أهداف الخصخصة في السودان	12
35	المبحث الرابع: الوضع العام للاقتصاد السوداني قبل تطبيق سياسة الخصخصة	13
<b>الفصل الثالث : واقع الخصخصة في القطاع الصناعي</b>		
38	المبحث الأول: تطور الصناعة في السودان	14
42	المبحث الثاني: : معوقات الصناعة في السودان	15
46	المبحث الثالث صناعة الجلود في السودان	16
52	المبحث الرابع: أثر الخصخصة على القطاع الصناعي	17
<b>الفصل الرابع: دراسة حالة مدبغة النيل الأبيض</b>		
60	المبحث الأول: مدبغة النيل الأبيض (خلفية)	18
63	المبحث الثاني: الأداء المالي لمدبغة النيل الأبيض قبل وبعد الخصخصة	19
67	المبحث الثالث: مناقشة الفرضيات	20
<b>الفصل الخامس: الخاتمة</b>		
70	أولاً: النتائج	21
72	ثانياً: التوصيات	22
76	ثالثاً: قائمة المراجع	23



--	--	--

## الجدول

الرقم	الجدول	رقم الصفحة
3-2-1	يوضح تقديرات إنتاج الجلود الخام بالكمية والوزن للفترة من 1996 - 2003م.	48
3-2-2	يوضح صادرات السودان من الجلود حسب الدول بيناير - سبتمبر 2005م.	49
3-3-1	يوضح الإنفاق الفعلي على التنمية (2003 - 2004م).	44
3-4-1	يوضح عدد المرافق التي تم التصرف فيها والآليات المستخدمة والجهة المستفيدة في القطاع الصناعي للفترة من 1992 - 2004م.	54
3-4-2	يوضح عدد المؤسسات التي تم خصصتها حسب القطاع والآلية المتبعة للفترة (1992 - 2004م).	56
4-2-1	يوضح النسب المالية للحسوب وذلك لعام قبل إعادة التأهيل والخصخصة ولثمانية أعوام بعد إجراء عملية الخصخصة.	63
4-2-2	يوضح كميات الانتاج خلال الفترة من 1987 - 1991م.	64
4-2-3	يوضح بيانات الانتاجية (بالاف) لشركة كنيل الأبيض للصناعات الجلدية خلال الفترة 1992 - 1999م.	64
4-2-4	يوضح التوزيع الجغرافي لصادرات السودان من الجلود خلال الفترة 1996 - 2010	65

