

الاست

لال

قال الله تعالى :

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين

والصلاة والسلام على من لا نبي بعده

آمين

صدق الله العظيم

سورة البقرة الآيات (31-32)

الإهداء

إلى والديّ

الذين لا استطيع وصف ما قدماه لي.

أهلي وأقاربي

ومن دعموني في طريق الحياة .

زوجتي . أم محمد

من منحتني الثقة لمواصلة المشوار .

أساتذتي

من صرت لهم خادماً بما علموني إياه .

اصدقائي وزملائي

من لهم مكانة خاصة عندي .

الشكر والتقدير

الحمد لله.. والصلاة والسلام على خير خلق الله ، سيدنا وحبيبنا ونبينا
ورسولنا محمد بن عبد الله الأمين ، الرحمة المزجاة للعالمين ، وعلى آله
وصحبه أجمعين .

وبعد

الشكر لجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا مانحة الدرجة العلمية .
وافر الشكر وأجزله لكل من قدم النصح والارشاد طيلة مسيرة الدراسة
وأخص بالشكر الدكتور/فتح الرحمن الحسن منصور المشرف على هذا البحث .

ولجميع أساتذتي بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا .
والشكر إلى السادة مكتبة الدراسات التجارية ومكتبة الدراسات العليا
بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا والسادة مكتبة أكاديمية السودان للعلوم
المصرفية والمالية والسادة مكتبة جامعة النيلين ومكتبة جامعة أم درمان
الإسلامية .

والشكر موصول للأخوة في إدارة المصانع بمنطقة بحري الصناعية ،
كما أخص بالشكر الأخوات تهاني بابكر ، إقبال يوسف وأروى حسين اللاتي
قمن بطباعة هذا البحث.

ولهم جميعاً شكري وتقديري ودعواتي ..

مستخلص البحث

تناول البحث دور نظام التكاليف في صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية في السودان، حيث يحتل نظام التكاليف حيزاً كبيراً ومهماً في المنشآت الصناعية بما يقدمه من بيانات ومعلومات تعتمد عليها الإدارة بصورة أساسية في صنع القرارات بالإضافة للمساعدة في التخطيط والرقابة وتقويم الأداء، وتمثلت مشكلة البحث في دور نظام التكاليف في صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية.

هدف البحث إلى الآتي :

- بيان دور نظام التكاليف في صنع القرارات التشغيلية والاستراتيجية

- بيان أهمية فصل نظام التكاليف عن نظام المحاسبة المالية للمشروعات الصناعية.

- بيان دور نظام التكاليف في الرقابة وتقويم الأداء.

اعتمد البحث على المنهج الاستنباطي لتحديد محاور البحث ووضع الفرضيات، والمنهج الاستقرائي لاختبار فرضيات البحث، والمنهج التاريخي لعرض الدراسات السابقة التي لها علاقة بموضوع البحث، والمنهج الوصفي باستخدام أسلوب دراسة الحالة لمعرفة دور نظام التكاليف في صنع القرارات الإدارية في المنطقة الصناعية بالخرطوم بحري.

سعى الباحث لاختبار الفرضيات الآتية :

1. يلعب نظام التكاليف دوراً مهماً في صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية.

2. هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين بيانات التكاليف وترشيد صنع القرارات الإدارية .

3. تطبيق المنشآت الصناعية لنظام التكاليف يساعد في ترشيد صنع القرارات الإدارية.

تم اثبات الفرضيات عن طريق جمع معلومات أولية من خلال الاستبيان الذي تم توزيعه على عينة الدراسة، ومن ثم تحليل ما ورد في هذا الاستبيان إحصائياً.

من اهم النتائج التي توصل إليها هذا البحث تمثلت فيما يلي:

1. يلعب نظام التكاليف دوراً مهماً في صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية السودانية.
 2. يوفر نظام التكاليف بيانات دقيقة تساعد في ترشيد صنع القرارات .
 3. اتخاذ القرارات الإدارية يعتمد بصورة أساسية على مخرجات نظام التكاليف.
- من خلال النتائج أوصى الباحث إلى:
1. ضرورة توفير مقومات نظام التكاليف بصورة متكاملة في المنشآت الصناعية حتى يحقق هذا النظام الأهداف المطلوبة منه بكفاءة.
 2. تصميم نظام للتكاليف من خلال الاعتماد على المقومات والمبادئ العلمية مع مراعاة خصائص نظام التكاليف.
 3. علي الحكومة العمل على تأهيل البنيات التحتية للمنطقة الصناعية بحري.

Abstract

Discussion dealt with the role of system costs in the administrative decision-making in industrial enterprises in Sudan, where it occupies costing system looms large and important role in industrial facilities, including submitted data and information based upon management primarily in decision-making as well as to assist in the planning, control and performance evaluation, and was the research problem in the role of system costs in the .administrative decision-making in industrial plants

:Objective of this research to the following

- Indicate the role of system costs in the decision-making and operational strategy.
- Demonstrate the importance of the separation system costs for financial accounting system for industrial projects.
- Indicate the role of system costs in monitoring and evaluating performance

The research on the deductive approach to identify themes and to develop hypotheses, and inductive approach to test hypotheses, and the historical method to display the previous studies related to the subject of research, descriptive approach using the method of case study to find out the role of system costs in making administrative decisions in the Industrial Area .Khartoum North

:Researcher sought to test the hypotheses the following

Costing system plays an important role in making administrative decisions .1
.in industrial plants

There is a significant relationship between cost data and the rationalization .2
.of administrative decision-making

Application for industrial facilities costing system will help in the .3
.rationalization of administrative decision-making

Was to prove hypotheses by gathering information through an initial questionnaire which was distributed to a sample of the study, and then analyze
.the content on this questionnaire statistically

:Of the most important findings of this research was as follows

Costing system plays an important role in making administrative decisions .1
.in the industrial plants of Sudan

System provides accurate data on costs help to rationalize the decision- .2
.making

Management decision-making depends primarily on the output of system .3
.costs

:From the results the researcher recommended to

1. The need to provide the elements of cost in an integrated system in industrial facilities in order to achieve the system objectives required of it efficiently.

2. System design of the costs by relying on the ingredients and scientific principles taking into account the characteristics of system costs.

3. On the government to work on the rehabilitation of infrastructure for the industrial zone nautical.

فهرس الموضوعات

رقم الصفحة	عنوان الموضوع
أ	الاستهلال
ب	الإهداء
ج	الشكر والتقدير
د	مستخلص البحث
هـ	Abstract
ز	فهرس الموضوعات
ح	فهرس الجداول
ط	فهرس الأشكال
ي	فهرس الملاحق
1	المقدمة
2	أولاً: الإطار المنهجي
5	ثانياً: الدراسات السابقة
14	الفصل الأول : مفهوم وأهداف ومقومات نظام التكاليف
15	المبحث الأول : مفهوم وأهداف وطرق نظام التكاليف
22	المبحث الثاني : مقومات نظام التكاليف
31	الفصل الثاني : مراحل وتكاليف صنع القرار
32	المبحث الأول : مراحل صنع وأنواع القرارات
42	المبحث الثاني: التكاليف الملائمة لصنع القرارات
49	الفصل الثالث : الدراسة الميدانية
50	المبحث الاول: نبذة تعريفية عن المنطقة الصناعية بحري
55	المبحث الثاني : تحليل البيانات واختبار الفرضيات
86	الخاتمة
87	أولاً: النتائج
88	ثانياً: التوصيات
89	المصادر والمراجع
94	الملاحق

فهرس الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
51	موقف القطاعات الصناعية.	(3-1-1)
52	الموقف الحالي للقطاعات الصناعية.	(3-1-2)
56	مجتمع وعينة الدراسة.	(3-2-1)
58	التوزيع التكراري لأفراد العينة حسب المؤهل الأكاديمي.	(3-2-2)
59	التوزيع التكراري لأفراد العينة حسب التخصص العلمي.	(3-2-3)
60	توزيع أفراد العينة حسب المؤهل المهني.	(3-2-4)
62	التوزيع التكراري لأفراد العينة حسب الدرجة الوظيفية.	(3-2-5)
63	توزيع أفراد العينة حسب سنوات الخبرة.	(3-2-6)
64	نتائج تحليل التباين لدراسة الفروق بين أفراد العينة.	(3-2-7)
65	التوزيع التكراري لآراء عينة الدراسة تجاه العبارة الأولى للفرضية الأولى.	(3-2-8)
66	التوزيع التكراري لآراء عينة الدراسة تجاه العبارة الثانية للفرضية الأولى.	(3-2-9)
67	التوزيع التكراري لآراء عينة الدراسة تجاه العبارة الثالثة للفرضية الأولى.	(3-2-10)
68	التوزيع التكراري لآراء عينة الدراسة تجاه العبارة الرابعة للفرضية الأولى.	(3-2-11)
69	التوزيع التكراري لآراء عينة الدراسة تجاه العبارة الخامسة للفرضية الأولى.	(3-2-12)
70	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيمة (ت) لعبارات الفرضية الأولى.	(3-2-13)
72	التوزيع التكراري لآراء عينة الدراسة تجاه العبارة الأولى للفرضية الثانية.	(3-2-14)
73	التوزيع التكراري لآراء عينة الدراسة تجاه العبارة الثانية للفرضية الثانية.	(3-2-15)
74	التوزيع التكراري لآراء عينة الدراسة تجاه العبارة الثالثة للفرضية الثانية.	(3-2-16)
75	التوزيع التكراري لآراء عينة الدراسة تجاه العبارة الرابعة للفرضية الثانية.	(3-2-17)
76	التوزيع التكراري لآراء عينة الدراسة تجاه العبارة الخامسة للفرضية الثانية.	(3-2-18)
77	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيمة (ت) لعبارات الفرضية الثانية.	(3-2-19)
79	التوزيع التكراري لآراء عينة الدراسة تجاه العبارة الأولى للفرضية الثالثة.	(3-2-20)
80	التوزيع التكراري لآراء عينة الدراسة تجاه العبارة الثانية للفرضية الثالثة.	(3-2-21)
81	التوزيع التكراري لآراء عينة الدراسة تجاه العبارة الثالثة للفرضية الثالثة.	(3-2-22)
82	التوزيع التكراري لآراء عينة الدراسة تجاه العبارة الرابعة للفرضية الثالثة.	(3-2-23)

الثالثة.

83 (3-2-24) التوزيع التكراري لآراء عينة الدراسة تجاه العبارة الخامسة

للفرضية الثالثة.

(3-2-25) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيمة (ت) لعبارات

الفرضية الثالثة.

فهرس الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
59	شكل بياني لتوزيع أفراد العينة حسب المؤهل الاكاديمي.	(3-2-1)
60	شكل بياني لتوزيع أفراد العينة حسب التخصص العلمي.	(3-2-2)
61	شكل بياني لتوزيع أفراد العينة حسب المؤهل المهني.	(3-2-3)
62	شكل بياني لتوزيع أفراد العينة حسب الدرجة الوظيفية.	(3-2-4)
65	شكل بياني لآراء أفراد العينة تجاه العبارة الأولى للفرضية الأولى.	(3-2-5)
66	شكل بياني لآراء أفراد العينة تجاه العبارة الثانية للفرضية الأولى.	(3-2-6)
67	شكل بياني لآراء أفراد العينة تجاه العبارة الثالثة للفرضية الأولى.	(3-2-7)
68	شكل بياني لآراء أفراد العينة تجاه العبارة الرابعة للفرضية الأولى.	(3-2-8)
69	شكل بياني لآراء أفراد العينة تجاه العبارة الخامسة للفرضية الأولى.	(3-2-9)
72	شكل بياني لآراء أفراد العينة تجاه العبارة الأولى للفرضية الثانية.	(3-2-10)
73	شكل بياني لآراء أفراد العينة تجاه العبارة الثانية للفرضية الثانية.	(3-2-11)
74	شكل بياني لآراء أفراد العينة تجاه العبارة الثالثة للفرضية الثانية.	(3-2-12)
75	شكل بياني لآراء أفراد العينة تجاه العبارة الرابعة للفرضية الثانية.	(3-2-13)
76	شكل بياني لآراء أفراد العينة تجاه العبارة الخامسة للفرضية الثانية.	(3-2-14)
79	شكل بياني لآراء أفراد العينة تجاه العبارة الأولى للفرضية الثالثة.	(3-2-15)
80	شكل بياني لآراء أفراد العينة تجاه العبارة الثانية للفرضية الثالثة.	(3-2-16)

- 81 (3-2-17) شكل بياني لآراء أفراد العينة تجاه العبارة الثالثة للفرضية الثالثة.
- 82 (3-2-18) شكل بياني لآراء أفراد العينة تجاه العبارة الرابعة للفرضية الثالثة.
- 83 (3-2-19) شكل بياني لآراء أفراد العينة تجاه العبارة الخامسة للفرضية الثالثة.

فهرس الملاحق

رقم الصفحة	اسم الملحق	رقم الملحق
95	الاستبانة	1
99	محكمو الاستبانة	2