

# **المقدمة**

وتشتمل على :

أولاً : الإطار المنهجي

ثانياً : الدراسات السابقة

## أولاً: الإطار المنهجي

تمهيد:

إن الإهتمام والتركيز على الإيرادات الضريبية من المواضيع المهمة، وهي أفضل وأكثر ثباتاً من مورد البترول الذي ينضب ويغافل في آباره وعرضة لقلبات الأسعار العالمية، حيث تعتبر العمود الفقري الذي يستند عليه النظام الاقتصادي في تحقيق أهدافه السياسية والاقتصادية والاجتماعية وهي المخرج الوحيد في ظل الأزمة المالية العالمية التي ضربت العالم مؤخراً، حتى يتسعى للدولة القيام بمهامها وواجباتها بأقل مخاطر ممكنة ، حيث تؤثر عملية تحديد الوعاء الخاضع للضريبة في عدة محاور ، أهمها إستقرار المنشآت الخاضعة للضريبة ، وحصيلة الضرائب التي تستخدمها الدولة في الإنفاق العام، وسياسة الدولة بإتخاذها الضريبة كأداة للتوجه الاقتصادي وتحقيق العدالة الاجتماعية وبالتالي فإن جمع هذه الحصيلة بطريقة عادلة يساعد على إرساء دعائم إستقرار الاقتصادي والإجتماعي والسياسي ولذلك يلزم التشريع الضريبي السوداني كافة الممولين(أو المكلفين) بتقديم إقراراتهم الضريبية بالشكل القانوني الذي يمكن من تحديد دخولهم من مختلف الأنشطة الخاضعة للضريبة، ولذا يعتمد قبول قرار مصلحة الضرائب لإقرار الممول أو تعديله أو رفضه على عملية الفحص الضريبي بحيث يتحقق الفاحص الضريبي من صحة ما أدرج بالإقرارات الضريبية تتفيدا لأحكام القوانين والنظم واللوائح الضريبية وإقامة دليل على صحة وصدق ما يشتمله من أرقام، عليه تبني الدولة مؤخراً سياسات الإصلاح الضريبي بهدف زيادة الإيرادات الضريبية وهذا يلعب الفحص الضريبي دوراً بارزاً في الحد من المخاطر الضريبية. وبهذا تمثل كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي المبني على أساس المخاطر في ظل الإصلاح الضريبي وسيلة رقابية فعالة يستند عليها نظام التقدير الذاتي في مجال تحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية لأغراض التحاسب الضريبي الذي يعتمد أساساً على مخرجات الأنظمة المحاسبية من التقارير المالية والمستندات والدفاتر والسجلات المحاسبية، للشركات أو الأفراد ، مما سبق يمكن القول أن عملية الفحص الضريبي يكتفى بها الكثير من أوجه القصور التي تفقدها مقومات العدالة والكفاءة والمرنة والإستقرار وكأنها وسيلة إنقاذه، واستغلالية في نظر الممولين مما يدفعهم إلى التهرب والتجنّب الضريبي ، وبناء عليه قامت الإدارة الضريبية بتبني سياسات صندوق النقد الدولي واتحاد السلطات الضريبية بالدول الإسلامية الخاصة بإستراتيجية الإصلاح الضريبي لتطبيق نظام التقدير الذاتي الذي أصبح منحى عالمياً، وذلك بإستخدام نظام الفحص الضريبي كأسلوب حديث لإدارة المخاطر الضريبية، بإعتباره صمام الأمان وسيلة فعالة للرقابة والضبط الداخلي بهدف جعل خطر عدم الناكم تحت السيطرة.

## **مشكلة الدراسة:**

لدراسة الآثار الإقتصادية المترتبة على إنخفاض الإيرادات الضريبية وأثرها المتعاظم على حصيلة إيرادات الدولة نتجة لظهور الأزمة المالية العالمية وتداعياتها والتضخم الجامح الذي تمر به البلاد أصبح النظام الضريبي عرضة لمخاطر ضريبية حقيقة تحد من تحقيق الربط المالي من خلال التطبيق للنواحي الفنية والإقتصادية والتشريعية، سواء أكان في تضارب القوانين والتشريعات الضريبية على نطاق أجهزة الدولة ذات الصلة ، حيث تمثل مشكلة الدراسة في مخاطر عدم الالتزام هي مخاطر حقيقة مصادرها (الممولين ، الإدارة الضريبية ، الدولة)، فالمخاطر التي مصدرها المكلفين تتصل بعدم الالتزام بالمفاهيم والقوانين الضريبية ومفاهيم ومعايير المحاسبة والمراجعة الدولية الناتجة من التهرب والتجنب الضريبي ، وضعف الالتزام الطوعي ، وعدم جودة المعلومات المحاسبية الملائمة ومخاطر التشريع ، أما المخاطر التي مصدرها الأدارة الضريبية تتمثل في عدم تنفيذ وتوسيع المكلفين وعدم تأهيل وتدريب العنصر البشري ، وعدم توحيد إجراءات الفحص الضريبي ، عدم حوسبة النظام الضريبي ليعمل بكفاءة وفاعلية، غياب الثقة بين المكلفين والإدارة الضريبية، بالإضافة إلى عدم توفر متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي يؤدي إلى نقصان في الإيرادات وزيادة في المخاطر الضريبية و يؤثر على كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي وينتهي به المطاف إلى فشل نظام التقدير الذاتي برمته ، أما المخاطر التي مصدرها الدوله تتمثل ضعف وعدم ترشيد الإنفاق الحكومي لتقديم الخدمات العامة أي المقابل الموضوعي للضريبة وهنا تكمن المشكلة في معالجة هذه الظواهر السالبه وتطوير أساليب الفحص الضريبي بحيث يلعب الفحص دورا محوريا لصالح الإدراة الضريبية في تحقيق الأهداف الإيرادية ويدفع بطريقة غير مباشرة إلى زيادة الالتزام الضريبي (الطوعي) ، ويولد تحصيل إضافي بطريقة مباشرة كأسلوب حديث في تحديد وإدارة مخاطر إيرادات الضريبة.

عليه يمكن صياغة مشكلة الدراسة في التساؤلات الآتية:

1. هل هناك علاقة إرتباط بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي و مخاطر إيرادات الضريبة ؟
2. هل هناك علاقة بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي و زيادة الالتزام الطوعي ؟
3. هل تتوفر متطلبات وشروط نظام التقدير يؤثر على كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي ويحد من مخاطر إيرادات الضريبة؟

## **أهمية الدراسة:**

تكمن أهمية الدراسة في الآتي:-

### **الأهمية العلمية:**

تعتبر هذه الدراسة جزء من الأدبيات التي تتناول أثر الفحص الضريبي في تحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية بإعتبارها إضافة حقيقة لإثراء البحث العلمي واظهار دور الفحص الضريبي لأول مره في السودان مقتربا بالمخاطر الضريبية بإعتباره أداة فعالة ووسيلة رقابية لإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية وزيادة الإلتزام الطوعي.

### **الأهمية العملية:**

1. تساهم في تصحيح مسار دافعى الضرائب وتعزيز الإمتثال الطوعى للنظم واللوائح والقوانين والتشريعات الضريبية بالإضافة إلى تعزيز الإلتزام بمبادئ ومعايير المحاسبة والمراجعة الدولية عند عملية الفحص الضريبي.
2. تساهم في تعزيز حصيلة إيرادات الدولة وتحد من مخاطرها.
3. تساهم في تحقيق التنمية الاقتصادية للدولة
4. تساهم في تحقيق العدالة الضريبية وتعزيز إنفاذ القوانين الرادعة.

## **أهداف الدراسة :-**

تهدف الدراسة إلى تقصى أسباب المخاطر الضريبية التي تواجه حصيلة الإيرادات الضريبية للدولة وكشف إنحرافاتها ووضع الحلول والمقترنات الناجعة لمعالجتها من خلال الآتى:-

1. دراسة علاقة الإرتباط بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي ومخاطر الإيرادات الضريبية.
2. توضيح أثر كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي على زيادة الإيرادات و الإلتزام الطوعي.
3. بيان أهمية توفر متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي في رفع كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي والحد من مخاطر الإيرادات الضريبية.

## نموذج الدراسة ودراسة المتغيرات:



### فرضيات الدراسة :-

لتحقيق أهداف الدراسة تم إختبار الفرضيات الآتية:-

**الفرضية الأولى:** هناك علاقة إرتباط بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي ومخاطر الإيرادات الضريبية.

**الفرضية الثانية:** هناك علاقة إرتباط بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي وزيادة الإيرادات الضريبية والإلتزام الطوعي.

**الفرضية الثالثة:** توفر متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير يؤثر على كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي ويحد من مخاطر الإيرادات الضريبية.

## **مناهج الدراسة:**

وقد إتبع الباحث في هذه الدراسة المناهج التالية:-

1. المنهج التاريخي وذلك لعرض الدراسات السابقة المتعلقة بموضوع الدراسة.
2. المنهج الإستنباطي وذلك لتحديد محاور الدراسة ووضع الفرضيات.
3. المنهج الإستقرائي لاختبار مدى صحة تلك الفرضيات .
4. المنهج الوصفي التحليلي والإسلوب الإحصائي لتحليل الدراسة التطبيقية واستخراج النتائج والتوصيات.

## **مصادر وطرق جمع البيانات:**

أعتمد الباحث في جمع البيانات على الآتي:

### **1. المصادر الأولية:**

تقارير الأداء المالي الاقتصادي الخاصة بديوان الضرائب ، المقابلات الشخصية.

### **2. المصادر الثانوية:**

وتتمثل في الكتب والمراجع والدوريات العلمية والرسائل الجامعية والقوانين واللوائح والمنشورات والمذكرات والمؤتمرات ، والقوانين واللوائح والمنشورات والإنترنت.

## **حدود الدراسة:**

### **أولاً الحدود المكانية:**

إقتصرت الدراسة على ديوان الضرائب ، بالتركيز على المراكز الضريبية الإتحادية - بولاية الخرطوم باعتبارها الولاية الأكبر والتى تضم كافة الوزارات ذات الصلة خاصة وزارة المالية الإتحادية حيث تم الإعتماد على تقارير العرض الاقتصادي للأداء العام لمعرفة المساهمة الفعلية للإيرادات الضريبية من واقع الموازنات العامة خلال الفترة محل الدراسة والبحث.

### **ثانياً الحدود الزمنية :**

تناولت الدراسة الفترة الزمنية من عام 2010م وحتى عام 2014م واستهدفت تجربة التقدير الذاتي بالسودان من خلال المراكز الضريبية الموحدة بالتركيز على المركز الضريبي الموحد للشركات الكبرى.

## **هيكل الدراسة:**

فقد تم تقسيم الدراسة الى أربعة فصول وخاتمة ،المقدمة وتشتمل على الإطار المنهجي والدراسات السابقة الفصل الأول فقد خصص لتناول مفهوم وأهداف أساليب ومراحل ومعوقات الفحص الضريبي، المبحث الأول تناول مفهوم وأهداف ومقومات وأساليب الفحص الضريبي ،المبحث الثاني فقد تناول تناول مراحل ومعوقات الفحص الضريبي، بينما يتناول المبحث الثالث تخطيط نظام الرقابة الداخلية لأغراض الفحص الضريبي، أما الفصل الثاني تناول استخدام إدارة المخاطر والإلتزام الطوعي كمدخل للفحص الضريبي ، المبحث الأول تناول مفهوم إدارة المخاطر وفقا لمصادرها أنواعها ومراحل عملية إدارتها ، المبحث الثاني تناول مخاطر الإيرادات الضريبية في مجالات جودة المعلومات المحاسبية الملائمة والتهرب والتجنب الضريبي، تطوير وتحسين العلاقة بين أطراف العملية الضريبية المبني على أساس المخاطر،أما المبحث الثالث أحتجى على منهج تطبيق إدارة المخاطر الضريبية بالتركيز علي المخاطر المتعلقة بالفحص الضريبي وأنواعها وكيفية إدارتها.

أما بالنسبة للفصل الثالث ويحتوى على الإطار العام لمفهوم وأهداف وأركان النظام الضريبي، المبحث الأول تناول مفهوم وأهداف وأركان ومحددات النظام الضريبي فالباحث الثاني تناول العلاقة بين المفاهيم الضريبية والمفاهيم المحاسبية ،المبحث الثالث فقد تناول مفهوم نظام التقدير الذاتي ومتطلباته وشروطه ومتزاياه.

أما الفصل الرابع الأخير فقد تناول الدراسة التطبيقية ،المبحث الأول قد أحتجى على نبذة تاريخية عن نشأة وتطور المركز الضريبي الموحد للشركات الكبرى،المبحث الثاني تناول تحليل البيانات وأختبار الفرضيات المبحث الثالث مقترن: توثيق وتوحيد إجراءات الفحص الضريبي من منظور إدارة المخاطر والإلتزام الطوعي، الخاتمة وتم عرض النتائج والتوصيات التي توصلت اليها الدراسة.

## ثانياً: الدراسات السابقة:

في هذا القسم يتناول الباحث بعض الدراسات المرتبطة بموضوع الدراسة التي تم إجرائها في الفرات السابقة، وذلك بعد أن تبنت الكثير من الدول تطبيق نظام التقدير الذاتي الذي أصبح منحى عالمي والإعتماد على الفحص الضريبي كآلية حديثة وسيلة رقابية فعالة لتحقيق الإهداف المرجوه ومعرفة أهم النتائج التي توصلت إليها تلك الدراسات للإستفادة منها في الدراسة التطبيقية، وأيضاً الدراسات التي تناولت المخاطر الضريبية وعلاقتها بجودة الفحص الضريبي لتحديد القياس العادل للوعاء الضريبي وتحقيق العدالة الضريبية.

تناول البحث مجموعة من الدراسات السابقة نعرضها فيما يلي:-  
دراسة فتح الرحمن 1996م<sup>(١)</sup>.

ناقشت الدراسة مشاكل قياس الإلتزام الضريبي في المشروعات الصناعية في السودان، وتمثلت مشكلة الدراسة في أن الحسابات المراجعة المقدمة لديوان الضرائب من قبل القطاع الصناعي لا تعكس الأرباح المحققة فعلاً، وفي سعي الديوان للوصول إلى حقيقة النشاط يهدى الديوان موارد كبيرة ووقت طويل نتيجة للنزاع الذي ينشأ بينهما.

هدفت الدراسة إلى عرض أنماط المشاكل التي تواجه مفترض الضرائب عند قياس الوعاء الضريبي للمشروعات الصناعية.

توصلت الدراسة إلى نتائج من أهمها ، أن الديوان لا يعتمد الخسائر الواردة بالحسابات المراجعة، يتم زيادة تكلفة الإنتاج حتى يكون صافي الأرباح الذي يتم التوصل إليه كبيراً، كما تعدل تكلفة البضاعة المستوردة بموجب منشورات يصدرها الأمين العام لديوان الضرائب.

تناولت الدراسة مشاكل قياس الإلتزام الضريبي المتعلقة بالأنشطة الاقتصادية الصناعية عند قياس الوعاء الضريبي ، بينما تناولت دراسة الباحث دور الفحص الضريبي في تحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية.

---

(١) فتح الرحمن الحسن منصور ، مشاكل قياس الإلتزام الضريبي للمشروعات الصناعية في السودان، رسالة ماجستير محاسبة غير منشورة، كلية ، جامعة أمدرمان الإسلامية ، كلية الدراسات العليا، 1996م .

## دراسة رفيعة 2000م<sup>(1)</sup>.

تناولت الدراسة موضوع المراجعة التحليلية ودورها في تطوير كفاءة وفعالية الفحص الضريبي، تمثلت مشكلة وطبيعة الدراسة في إيجاد نموذج يمكن تطبيقه في السودان لزيادة كفاءة وفعالية الفحص الضريبي باستخدام أسلوب المراجعة التحليلية كأحد الأنظمة الحديثة في المراجعة وذلك للمساعدة في تقاديم حل المشاكل والنزاعات التي تنشأ بين ديوان الضرائب والممولين عن طريق رفع كفاءة الفحص الضريبي بإتباع الأساليب الإحصائية وأساليب بحوث العمليات والتقليل من حالات تحديد الوعاء الضريبي عن طريق التقدير.

توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها:-

1. تؤدي أساليب المراجعة التحليلية إلى فهم عام بأعمال الممول وال المجالات التي تكمن فيها المخاطر وتلك التي تتطلب فحص إضافي مما يسهل من إتمام عملية الفحص ويقلل من احتمالات وجود أخطاء في القوائم المالية.
  2. تحقق للفاحص الضريبي التأكيد من الكفاءة عن طريق المقارنات والربط بين المعلومات وذلك للمعلومات المالية وغير المالية والمقارنة تؤدي إلى معرفة الانحراف الجوهرى وغير الجوهرى ووسائلها والتحليل المالى والتحليل والبيانى والمقارنة المطلقة.
  3. أساليب المراجعة التحليلية هي نوع من اختبارات التحقق الأساسية واجراءات جوهرية أو إجراءات التزام تؤدي للكشف عن فعالية الضبط الداخلى والنظام المحاسبي المتبعة.
- تناولت الدراسة استخدام أسلوب المراجعة التحليلية كأحد الأنظمة الحديثة في المراجعة والذي يؤدي لزيادة كفاءة وفعالية الفحص الضريبي، إلا أن دراسة الباحث تناولت دور الفحص الضريبي في تحديد ولادة مخاطر الإيرادات الضريبية.

## دراسة عبد المنعم 2002م<sup>(2)</sup>.

ناقشت الدراسة مشاكل الفحص الضريبي فى الحسابات المراجعة ، حيث تمثلت مشكلة البحث فى أن عملية الفحص وفقاً للقانون تعطى الفاحص الضريبي حق المراجعة والإطلاع على الدفاتر والمستندات والسجلات المحاسبية بعرض التأكيد من مدى التزام دافعى الضرائب بالأسس

(1) رفيعة خضر احمد زروق ، المراجعة التحليلية ودورها في تطوير كفاءة وفعالية الفحص الضريبي ، رسالة ماجستير في المحاسبة غير منشورة ، كلية الدراسات العليا ، جامعة ام درمان الإسلامية ، 2000م.

(2) عبد المنعم بشير محمود التقاري، مشاكل الفحص الضريبي فى الحسابات المراجعة ، رسالة ماجستير في المحاسبة غير منشورة ، كلية العلوم الإدارية.جامعة أم درمان الإسلامية،2002م.

والمبادئ المحاسبية والنظم واللوائح والقوانين الضريبية عند إعداد حساباتهم والتي يعتمد عليها في ملء الإقرارات الضريبية لأغراض التحاسب الضريبي تحقيقاً للعدالة الضريبية.

هدفت الدراسة إلى الوقوف على المشاكل الخاصة بفحص الحسابات المقدمة لأغراض المراجعة ومدى مساحتها للفكر المحاسبي الضريبي، وكذلك للحد من التهرب والتجنب الضريبي والمنازعات التي تنشأ بين الإدارة الضريبية وداعي الضرائب في مجال فحص الإقرارات والحسابات المراجعة.

توصلت الدراسة إلى أهم النتائج منها :

1. أن عدم الالتزام بالفكرة المحاسبية يؤثر على وعاء ضريبة الدخل من أرباح الأعمال في التشريع السوداني.

2. أن قانون ضريبة الدخل في السودان يؤثر على الأرباح الخاضعة للضريبة سواء كان هذا من واقع الإقرار أو الحسابات المراجعة.

تناولت الدراسة مشاكل الفحص الضريبي في الحسابات المراجعة حيث تمثلت مشكلة البحث في أن عملية الفحص وفقاً للقانون تعطى الفاحص الضريبي حق المراجعة والإطلاع على الدفاتر والمستندات والسجلات المحاسبية بغرض التأكيد من مدى الالتزام داعي الضرائب بالأسس والمبادئ المحاسبية والنظم واللوائح والقوانين الضريبية ، بينما تناولت دراسة الباحث دور الفحص الضريبي في تحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية مع إقتراح نموذج توثيق وتوحيد إجراءات الفحص الضريبي.

دراسة عبدالرحيم 2005م<sup>(1)</sup>.

ناقشت الدراسة استخدام الأساليب الإحصائية في تطوير الفحص الضريبي في العراق حيث تمثلت مشكلة الدراسة في تخلف أساليب الفحص الضريبي وعدم مواكبته للتطورات الحديثة في مجال التدقيق والفحص الضريبي .

هدفت الدراسة إلى تقييم أساليب الفحص الضريبي التي يمارسها فاحصي الضرائب وعلاج المشاكل التي تواجه عملية الفحص الضريبي.

وصيغت فرضيات الدراسة على النحو التالي:

1. استخدام أساليب تدقيق حديثة وتطبيقاتها في مجال الفحص الضريبي من شأنها أن تؤدي إلى تطوير الفحص الضريبي وزيادة كفاءته.

---

(1) د.عبد الرحيم خلف وآخرون، استخدام الأساليب الإحصائية في تطوير الفحص الضريبي، كلية الادارة والاقتصاد، قسم الإحصاء، جامعة السليمانية، العراق، ورقة علمية غير منشورة 2005م.

## 2. استخدام الأساليب الإحصائية المختلفة سوف يؤدي إلى تطوير الفحص الضريبي وزيادة فاعليته.

توصلت الدراسة إلى أهم النتائج منها استخدام الأساليب الإحصائية في مجال الفحص الضريبي أدت إلى تطوير الفحص الضريبي ، كما أن استخدام الأساليب الإحصائية أدت إلى زيادة كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي.

تناولت الدراسة استخدام الأساليب الإحصائية في تطوير الفحص الضريبي ، بينما تتناول دراسة الباحث دور الفحص الضريبي كآلية فعالة لتحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية.

دراسة نصر الدين 2005<sup>(1)</sup>.

تناولت الدراسة المشاكل التي تواجه قياس وعاء الضريبة على القيمة المضافة في قطاعات البترول ، المقاولات ، والبيع الأجل في السودان، تمثلت مشكلة الدراسة في وجود صعوبات تواجه قياس وعاء الضريبة على القيمة المضافة في قطاعات البترول والمقاولات والبيع الأجل في السودان بسبب عدم التزام المكلفين بإمساك السجلات المحاسبية التي تبين حجم العمل الحقيقي بداعي التهرب من الضريبة، كما ان تحصيل الضريبة على القيمة المضافة يعتمد بصورة أساسية على التقىيم الجمركي الذي تحكمه قوانين ولوائح منفصلة ، وكذلك مدى ملاءمة التطبيقات المحاسبية لنصوص التشريع السوداني للضريبة على القيمة المضافة ، بالإضافة لأثر الإعفاءات على حجم الإيرادات المتوقعة من الضريبة.

توصلت الدراسة إلى عدة نتائج من أهمها صياغة تشريع ضريبي سليم للضريبة على القيمة المضافة يوطد العلاقة بين المكلف وديوان الضرائب وبقية الجهات الحكومية والجهات الأخرى ذات الصلة بضريبة القيمة المضافة يكفل الممارسة السليمة للضريبة بما يحقق مصالح الجميع، وأشارت النتائج إلى أن التشريع قد أدى إلى خلق علاقات سليمة بين تلك الجهات ، وأن المبادي والقواعد المحاسبية هي المرتكزات الأساسية لعمل المحاسبة المالية وبما أن المحاسبة الضريبية جزء من المحاسبة المالية فلابد لها من التقيد بتلك المبادي والقواعد والتي تؤدي إلى التطبيق السليم للضريبة على القيمة المضافة وتكون الأساس في حسم النزاعات التي تنشأ بين الممولين و ديوان الضرائب ، كما توصلت الدراسة إلى أهمية التدريب والتأهيل في مجال الضريبة على القيمة المضافة لخلق كادر قادر كفاءة لممارسة هذا العمل الضخم.

(1) نصر الدين احمد عبد الله ابراهيم ، المشاكل المحاسبية لتطبيق الضريبة على القيمة المضافة ، بحث ماجستير في المحاسبة والتمويل غير منشور ، كلية الدراسات العليا ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، 2005م.

تناولت الدراسة مشاكل قياس وعاء الضريبة على القيمة المضافة في قطاعات البترول والمقاولات والبيع الأجل ، بينما تتناول دراسة الباحث دور الفحص الضريبي كآلية فعالة لتحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية.

دراسة طلال 2005م<sup>(1)</sup>.

تناولت الدراسة اثر الأساليب الفنية للفحص الضريبي في مكافحة التهرب الضريبي للضريبة على القيمة المضافة، تمثلت مشكلة البحث في وجود تهرب ضريبي في الضريبة على القيمة المضافة مع عدم وجود وسائل علمية تمكن من مكافحته حيث أن الأساليب المتبعه في الفحص لا تحد من هذا التهرب مما يمثل دافع لتطوير هذه الأساليب لمواكبة التغير والتعدد والتنوع في أساليب التهرب.

أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة تمثلت في أن زيادة معدل التهرب من الضريبة جاء نتيجة لعدم التزام المكلفين بإمساك دفاتر محاسبية منتظمة ، وإن تطور الأساليب الفنية للفحص الضريبي يحد من ظاهرة التهرب حيث إن الأساليب الحديثة تمكن الفاحص من الوصول إلى البيانات الحقيقية التي تؤدي إلى مكافحة التهرب ، وإن ارتفاع مستوى الوعي الضريبي يساهم أيضا في الحد من التهرب حيث إنه وعلى الرغم من مرور أكثر من خمسة أعوام على تطبيق الضريبة إلا أن هناك عدم دراية من بعض المكلفين ، كما إن أغلبهم لا يعكسون أنشطتهم الحقيقية في الإقرارات الشهرية. تناولت هذه الدراسة الأساليب الفنية للفحص الضريبي في مكافحة التهرب من الضريبة على القيمة المضافة بالتركيز على عدم التزام المكلفين بإمساك المستندات والدفاتر المحاسبية وانخفاض الوعي الضريبي ، بينما تتناول دراسة الباحث دور الفحص الضريبي في تحديد وإدارة مخاطر إيرادات الضريبة.

دراسة محمد 2005م<sup>(2)</sup>.

ناقشت الدراسة التدقيق لأغراض الضرائب في المنازعات الضريبية، وتمثلت مشكلة البحث في عدم حيادية وعدالة الفاحصين في القطاع العام وعدم كفاءة الفاحصين لإغراض الفحص الضريبي.

(1) طلال عثمان بابكر عمر ، أثر الأساليب الفنية للفحص الضريبي في مكافحة التهرب من الضريبة على القيمة المضافة ، بحث ماجستير في المحاسبة والتمويل غير منشور ، كلية الدراسات العليا ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، 2005م.

(2) د.محمد محمود ذيب، التدقيق لأغراض الضرائب في المنازعات الضريبية، كلية الدراسات العليا ،جامعة النجاح الوطنية، فلسطين،ماجستير محاسبة غير منشور،2005م.

هدفت الدراسة إلى خلق نظام فعال للالتزامات الضريبية للمكلفين وإنشاء برنامج شامل لتوعية الممولين.

وصيغت فرضية الدراسة على النحو التالي:

1. ضرورة وجود علاقة بين أصول المحاسبة الدولية وأساليب الفحص الضريبي.
2. أن تتحقق نظام فعال معناه مراعاة كل العناصر الرئيسية المرتبطة بتحقيق فعالية النظام الضريبي لتحسين الالتزام الطوعي وإصلاح الإدارة الضريبية.

توصلت الدراسة إلى أهم النتائج منها هناك علاقة إرتباط بين أصول المحاسبة الدولية وأساليب الفحص الضريبي.

ركزت الدراسة على التدقيق لأغراض الضرائب في المنازعات الضريبية بينما تناولت الدراسة دور الفحص الضريبي كإسلوب لإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية.

دراسة عبد القادر 2006م<sup>(1)</sup>.

تناولت الدراسة مفهوم الإدارة الإستراتيجية والقرارات الإستراتيجية مقتنناً بإدخال نظام الضريبة على القيمة المضافة في السودان كقرار استراتيجي ، تمثلت مشكلة البحث في طرح عدة أسئلة ، الأول ما هي إستراتيجية الدولة نحو الإيرادات خاصة الإيرادات غير البترولية ، والسؤال الثاني عما إذا كانت الضرائب ستبقى الوسيلة الوحيدة والضرورية لتأمين الإيرادات ، بينما تناولت بقية الأسئلة مدى إمكانية نظام الضريبة على القيمة المضافة من توسيع القاعدة الضريبية والمظلة الضريبية وبالتالي زيادة مقدرة للإيرادات ، وهل سيزيل تطبيقها آثار الإزدواج الضريبي وتعمل على تبسيط الإدارة وهل ستراقب نفسها وبالتالي ستقلل من التهرب الضريبي وما آثارها على التضخم وعلى الضرائب الأخرى مثل ضريبة الدخل.

توصلت الدراسة إلى نتائج عديدة من أهمها، أن التهرب من الضرائب وتجنبها أمر شائع بين الممولين حتى في نظام الضريبة على القيمة المضافة الذي يقال أنه يراقب نفسه بنفسه، كما أن تطبيق النظام يصب في مصلحة الصادرات لأن المصدر يحق له إسترداد كل المبالغ التي سددتها قيمة مضافة في المراحل السابقة للتصدير ، ويقلل من آثار الإزدواج الضريبي ويشجع على الادخار ويوفر الكثير من المعلومات للضرائب الأخرى خاصة ضريبة الدخل.

---

<sup>(1)</sup> عبد القادر محمد أحمد صالح، تطبيق الضريبة على القيمة المضافة في السودان، دراسة تطبيقية في إستراتيجية تطبيق القرار، رسالة دكتوراه في إدارة الأعمال غير منشور، جامعة الخرطوم، 2006م.

تناولت هذه الدراسة تطبيق نظام الضريبة على القيمة المضافة كقرار إستراتيجي للدور الذي يلعبه في إصلاح النظام الضريبي من خلال الأهداف التي يحققها النظام ومن بينها توفير الكثير من المعلومات للضرائب الأخرى وخاصة ضريبة الدخل، وتناولت دراسة الباحث دور الفحص الضريبي في تحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية.

دراسة طلال 2007م<sup>(1)</sup>.

تناولت الدراسة التدقيق الإلكتروني وأثره على جودة الأدلة، حيث تمثل مشكلة الدراسة في تحديد نوعية وحجم الأدلة الضرورية وتقييم مدى اتفاقها مع المعايير الدولية للمراجعة من خلال استخدام الحاسوب، وتبين أهمية هذه الدراسة في توضيح استخدام التكنولوجيا الإلكترونية في عملية التدقيق وتعزيز المعرفة في هذا المجال وتحديد الصعوبات ومدى فاعلية وكفاءة هذه الوسائل في الحصول على أدلة ذات جودة عالية.

هدفت الدراسة إلى تعزيز المعرفة بالتدقيق الإلكتروني بالإضافة إلى تحديد الأثر المتوقع للتدقيق الإلكتروني على جودة الأدلة.

توصلت الدراسة إلى أهم النتائج منها أن المدققين في فلسطين يستخدمون التدقيق الإلكتروني في التخطيط والرقابة ، وفي الوقت نفسه أظهرت الدراسة أن استخدام التدقيق الإلكتروني يساعد في تحسين جودة أدلة التدقيق .

وأختتمت الدراسة إلى مجموعة من التوصيات أهمها ضرورة قيام الجهات المنظمة للمهنة بمتابعة استخدام مكاتب التدقيق لأغراض التدقيق الإلكتروني من خلال سن التشريعات والرقابة على الجودة. ولم تتعرض الدراسة إلى دور الفحص الضريبي في تحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية من خلال إستحداث مقترن توثيق وتوحيد إجراءات الفحص الضريبي الشامل المبني على أساس المخاطر حسب الأهمية النسبية وهذا ما تميزت به هذه الدراسة.

دراسة عبد الله 2008م<sup>(2)</sup>.

تناولت الدراسة استخدام أساليب التحليل المالي لأغراض الفحص الضريبي، تمثلت مشكلة الدراسة في أن عدم سلامة المعلومات التي يعتمد عليها ديوان الضرائب في تحديد الوعاء الضريبي بسبب عدم توفر المستندات المؤيدة لحسابات المراجعة تؤدي إلى صعوبة الوصول إلى الوعاء

(1) طلال حمدون شكر، علام محمد، التدقيق الإلكتروني وأثره على جودة الأدلة، المجلة الأردنية للعلوم التطبيقية ،المجلد10، العدد Vol.10،2 ،عمان،الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، 2007م، ص ص191-179.

(2) عبد الله وداعية علي محمد ، استخدام التحليل المالي لأغراض الفحص الضريبي ، رسالة دكتوراه في المحاسبة غير منشورة ، كلية الدراسات العليا، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، 2008 م.

الضريبي بصورة عملية ولإصدار تقديرات إيجازية يترتب عليها كثرة النزاعات بين ديوان الضرائب والممولين ، مما يوجب البحث عن الأدوات التي تقود إلى البيانات الصحيحة .

توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج من أهمها كثرة النزاعات التي تدور بين الضرائب والممولين وطول فترتها ، وإن السبب في ذلك يرجع إلى عدم توفر المعلومات الكاملة والسليمة التي تستطيع إدارة الضرائب عن طريقها تحديد الوعاء الضريبي الصحيح، كما توصلت إلى أن الضريبة على القيمة المضافة توفر معلومات سليمة عن مراحل الإنتاج والتداول المختلفة حيث إن المكلفين بالضريبة يقومون بتقديم إقرارات ضريبية شهرية عن قيمة المبيعات والمشتريات والضريبة المحصلة وتقوم إدارة المراجعة بالفحص الإنفاذاني المنظم لأنظمة الرقابة الداخلية والبيانات المحاسبية المقيدة بالدفاتر والسجلات والقوائم المالية الخاصة بالمنشأة بإتباع الأسس العلمية السليمة للتحقق من صحة الإقرارات ، وتوصلت الدراسة أيضا إلى أن إتباع التحليل المالي يكون أفضل كلما توفرت المعلومات الواقية والدقيقة والمتواقة مع الأسس والقواعد المحاسبية.

تناولت الدراسة إلى استخدام أساليب التحليل المالي على القوائم المالية المقدمة لأغراض ضريبة أرباح الأعمال استناداً للمعلومات السليمة والدقيقة التي توفرها الضريبة على القيمة المضافة ، بينما تناولت دراسة الباحث دور الفحص الضريبي في تحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية.

دراسة حسن 2008م<sup>(١)</sup>.

تناولت الدراسة قياس وعاء الضريبة على القيمة المضافة في ظل نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة، تناولت مشكلة البحث صعوبة استخدام طرق المراجعة والفحص الضريبي التقليدية في المنشآت الخاضعة للضريبة على القيمة المضافة وتستخدم الحاسوب في إدارة البيانات المحاسبية وذلك بسبب غياب مسار المراجعة وتغيير شكل المستندات والملفات.

توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج والتي من أهمها وجود عدد من المنشآت المسجلة في الضريبة على القيمة المضافة وتستخدم نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة وذلك لما تتميز به من انخفاض التكالفة واختصار الوقت، وإن استخدام هذه النظم يقلل من الفترة الزمنية المطلوبة لقياس وعاء الضريبة على القيمة المضافة لما يتميز به من سرعة في تشغيل البيانات بالإضافة لقدر كبير من الدقة والصحة والتي تساعد على التحقق من صحة العمليات التي تمت وسلامة القياس.

---

(١) حسن مبارك علي متولي، نموذج مقترن لقياس وعاء الضريبة على القيمة المضافة في ظل نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة، رسالة دكتوراه في المحاسبة غير منشورة، كلية الدراسات العليا ، جامعة النيلين 2008م.

كما بينت النتائج أنه لا يمكن إتباع الطرق التقليدية في مجال قياس وعاء الضريبة للمنشآت التي تستخدم النظم المحاسبية المحوسبة.

ركزت الدراسة على قياس وعاء الضريبة على القيمة المضافة في ظل نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة واقتراح نموذج لقياس في ظلها، بينما تناولت دراسة الباحث دور الفحص الضريبي في تحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية.

دراسة أرزاق 2008م<sup>(1)</sup>.

ناقشت الدراسة مخاطر و مجالات مساهمة المراجع الخارجي في التخفيف من تأثيرها على القوائم المالية في عملية المراجعة ، وتمثلت مشكلة الدراسة في أن هناك مخاطر تعرّض المراجع الخارجي أثناء قيامه بفحص القوائم المالية لكشف حالات الغش والمخالفات القانونية و نقاط ضعف نظام الرقابة الداخلية.

تبعد أهمية الدراسة في تحديد مدى مساهمتها في الحد من المخاطر التي تواجه المراجع الخارجي في التخفيف من ثم إصدار رأي سليم على صحة وعدالة القوائم المالية.

هدفت الدراسة إلى توضيح مخاطر المراجعة و مجالات المراجع الخارجي في التخفيف من تأثيرها على القوائم المالية في عملية المراجعة.

توصلت الدراسة إلى أهم النتائج منها استخدام الحاسوب الآلي والعينة الإحصائية في عملية المراجعة يؤديان إلى تخفيف مخاطر المراجعة وتأثيرها على القوائم المالية. ولم تتعرض الدراسة إلى دور الفحص الضريبي في تحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية من خلال إستحداث مقترن توثيق وتوحيد إجراءات الفحص الضريبي الشامل المبني على أساس المخاطر حسب الأهمية النسبية وهذا ما تميزت به هذه الدراسة.

دراسة هاني 2009م<sup>(2)</sup>.

ناقشت الدراسة مدخل مقترن لتطوير أدلة الإثبات في المراجعة وفقاً لمتطلبات الفحص الضريبي المرتبطة بالمعايير الدولية، حيث تمثلت مشكلة الدراسة في أن صدور قانون الضرائب على الدخل لسنة 2005م والذي تضمن بعض المواد التي نصت على أن عبء الإثبات يقع على عاتق مصلحة الضرائب المصرية وليس الممول كما هو الحال في السبق لتصحيح الإقرار أو تعديله أو عدم الإعتراف به في القانون، عليه تمت صياغة المشكلة في التساؤلات التالية:

(1) أرزاق أيوب كرسو، «مخاطر المراجعة و مجالات مساهمة المراجع الخارجي في التخفيف من تأثيرها على القوائم المالية في عملية المراجعة»، ماجستير محاسبة وتمويل غير منشور، كلية الدراسات العليا، الجامعة الإسلامية بغزة، 2008م.

(2) هاني حسن هدهود، مدخل مقترن لتطوير أدلة الإثبات في المراجعة وفقاً لمتطلبات الفحص الضريبي المنسق المرتبطة بالمعايير الدولية، الإسماعيلية، كلية التجارة، جامعة قناة السويس، رسالة ماجستير غير منشورة، 2009م.

1. هل تصلح أدلة الأثبات المطبقة حاليا في الفحص الضريبي للتطبيق على الفحص الضريبي المنسق.

2. كيف يمكن تطبيق أدلة الإثبات المتطورة طبقاً لمعايير المراجعة الدولية على الفحص الضريبي. هدفت الدراسة إلى تطوير أساليب الفحص الضريبي المنسق من خلال قيام الفاحص الضريبي بإستخدام أدلة الأثبات في المراجعة بمختلف أنواعها طبقاً لمعايير المراجعة الدولية، وتحديد المواصفات الواجب توافرها في الفاحصين حتى تتم عملية الفحص الضريبي طبقاً لما هو مخطط له من إجراءات لتحقيق الأهداف المرجوة.

اعتمدت الدراسة على المنهج الإستباطي لتحديد محاور الدراسة ووضع الفروض والمنهج الإستقرائي لإختبار صحة الفرضيات والمنهج التاريخي لعرض الدراسات السابقة.

ولتحقيق أهداف الدراسة تم إختبار الفرضيات التالية:

الفرضية الأولى: ليس هناك حاجة لتطوير أدلة الإثبات المطبقة حاليا في الفحص الضريبي لتتناسب مع الفحص الضريبي المنسق.

الفرضية الثانية: إدلة الإثبات المطورة طبقاً لمعايير المراجعة الدولية تعتبر أداة فعالة ومناسبة للتطبيق على الفحص الضريبي المنسق.

وخلصت الدراسة إلى عدة نتائج منها ، هناك حاجة لتطوير أدلة الإثبات المطبقة حاليا في الفحص الضريبي لتتناسب مع الفحص الضريبي المنسق ، مع الإعتماد على أدلة الأثبات المتطورة كأداة فعالة ومناسبة للتطبيق على الفحص الضريبي المنسق.

ركزت الدراسة على مقترن لتطوير أدلة الأثبات في المراجعة وفقاً لمتطلبات الفحص الضريبي المرتبطة بمعايير الدولية ، بينما تناولت دراسة الباحث دور الفحص الضريبي في تحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية.

وتوصلت الدراسة إلى أهم النتائج منها صدور تعليمات بإلزام الفاحصين بإستخدام أدلة الإثبات المقترنة في مراحل الفحص الضريبي، زيادة ساعات الفحص الضريبي الازمة لكل ملف حسب فئاته المختلفة.

دراسة صلاح الدين 2009م<sup>(١)</sup>.

تناولت الدراسة أسس ومشاكل القياس والفحص الضريبي للضريبة على القيمة المضافة والمؤثرة على دورها في إصلاح النظام الضريبي في السودان ، وتمثلت مشكلة البحث في إن هناك

---

(1) صلاح الدين عمر عبدالغنى، أسس ومشاكل القياس والفحص الضريبي للضريبة على القيمة المضافة والمؤثرة على دورها في إصلاح النظام الضريبي في السودان، رسالة دكتوراه في المحاسبة غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة النيلين 2009م.

مجموعة من المشاكل والصعوبات التي واجهت عملية قياس الوعاء والفحص الضريبي وأثرت على دور الضريبة على القيمة المضافة في إصلاح النظام الضريبي في السودان وذلك لأسباب مختلفة منها انخفاض الوعي الضريبي وضعف الأنظمة المحاسبية في الوحدات الاقتصادية واختلاف الإجراءات المتتبعة في الفحص الضريبي وغيرها من الأسباب والتي تعيق استخدام نظام التقدير الذاتي الذي يمثل أداءه قياس وعاء الضريبة على القيمة المضافة.

هدفت الدراسة إلى التعرف على المحاولات التي بذلت للإصلاح الضريبي في مجالات القياس المحاسبي والفحص الضريبي ، وكذلك مساهمة نظام الضريبة على القيمة المضافة في تلك المحاولات من خلال عرض أسس قياس وعاء الضريبة والتي تقوم على استخدام نظام التقدير الذاتي ومدى مراعاة النصوص التشريعية المتعلقة بالقياس والفحص لتلك الأسس ، كما يهدف البحث إلى التعرف على المشاكل والصعوبات التي واجهت عملية قياس الوعاء والفحص الضريبي في التطبيق العملي وأثرت على دور الضريبة في إصلاح النظام الضريبي ،كما توصلت الدراسة إلى اهم النتائج الآتية:-

1. يتم قياس المبالغ الخاضعة للضريبة وكذلك مراجعة الإقرارات الضريبية المقدمة من الممولين لتحديد الأوعية الضريبية بالاستناد للمبادئ والأسس والقواعد والطرق المحاسبية بالإضافة للنصوص التشريعية .
2. ارتبط تطبيق نظام التقدير الذاتي كأداء لتحقيق الالتزام الطوعي في الأنظمة الضريبية الحديثة في معظم الدول بتطبيق نظام الضريبة على القيمة المضافة .
3. نظام التقدير الإداري لا يتلاءم مع التزامات نظام الضريبة على القيمة المضافة الشهرية والربع سنوية.

ركزت الدراسة على المشاكل والصعوبات التي واجهت عملية قياس وعاء الضريبة على القيمة المضافة ، بينما تناولت دراسة الباحث دور الفحص الضريبي في تحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية.

### دراسة التجانى 2010م<sup>(١)</sup>.

تناولت الدراسة مشاكل تطبيق التقدير الذاتي وأثرها على الإيرادات الضريبية بديوان الضرائب ، حيث تمثلت مشكلة الدراسة في أن هناك مشاكل تصاحب تنفيذ إجراءات نظام التقدير الذاتي والذي يمثل مرحلة متقدمة للإصلاح الضريبي بديوان الضرائب نحو عدم توفير المعلومات

(١) التجانى سعيد التجانى، مشاكل التقدير الذاتي وأثرها على الإيرادات الضريبية ، رسالة ماجستير محاسبة منشورة ، كلية الدراسات العليا ،جامعة السودان ،2010م.

التي تدعم صحة ماورد بالإقرارات، وعدم وجود المعايير التي بموجبها يتم اختيار الملفات ذات المخاطر العالية من تم إخضاعها للفحص والمراجعة، بالإضافة إلى عدم تقديم الإقرارات في مواجهتها المحددة بالقانون.

هدفت الدراسة إلى التعرف على بعض أهداف نظام التقدير الذاتيتمثلة في زيادة الإيرادات ، وتقليل تكاليف التحصيل والمنازعات الضريبية، والحد من إستغلال السلطة التقديرية التي يمارسها موظفي الديوان.

توصلت الدراسة إلى النتائج والتي من أهمها أن التقدير الذاتي يحد من السلطة التقديرية لموظفي الديوان، ويزيد من ثقة الممولين مما يدفعهم إلى الإقرار بإنشطتهم وبالتالي يوسع المظلة الضريبية. ركزت الدراسة على مشاكل تطبيق نظام التقدير الذاتي وأثرها على الإيرادات الضريبية ولم تتعرض الدراسة إلى دور الفحص الضريبي في تحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية من خلال إستخدام دليل توثيق وتوحيد إجراءات الفحص الضريبي الشامل بالإلتزام حسب المخاطر " وهذا ما تميزت به هذه الدراسة .

دراسة كريمة 2010م<sup>(١)</sup>.

ناقشت الدراسة مدخل مقترن لأستخدام معايير الجودة الشاملة في تحسين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي المنسق بمصر ، حيث تمثلت مشكلة الدراسة في أن مجموعة من التحديات التي فرضتها المتغيرات في المجال الاقتصادي والسياسي وأملتها ضرورة الإصلاح الضريبي إوجد فجوة بين الإدارة الضريبية والممولين ، وتعقيد إجراءات الفحص الضريبي وإهدر الوقت والجهد الأمر الذي يتعارض مع مفهوم الجودة الشاملة في النظام الضريبي.

هدفت البحث إلى دراسة الإطاري النظري للفحص الضريبي المنسق بهدف الوصول إلى فهم شامل لهذا الإسلوب المستحدث وأهم أهدافه ومزاياه وإجراءاته، مع دراسة معايير الجودة الشاملة التي تتناسب مع خدمة الفحص الضريبي المنسق بالإضافة إلى دراسة مدى إمكانية إستخدام معايير الجودة الشاملة في تحسين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي المنسق.

أعتمدت الدراسة على المنهج الاستنبطائي لتحديد محاور الدراسة ووضع الفروض، والمنهج الاستقرائي لاختبار صحة الفرضيات.

لتحقيق أهداف الدراسة تم إختبار الفرضيات التالية:

---

<sup>(١)</sup> كريمة حسن محمد محمد، مدخل مقترن لأستخدام معايير الجودة الشاملة في تحسين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي المنسق، كلية التجارة، جامعة قناة السويس ، رسالة دكتوراه محاسبة غير منشورة 2010م.

**الفرضية الأولى:** يؤدي استخدام معايير الجودة الشاملة إلى تحسين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي المنسق.

**الفرضية الثانية:** يحقق إسلوب الفحص الضريبي المنسق معايير الجودة الشاملة. خلصت الدراسة إلى عجة نتائج منها ،أدى استخدام معايير الجودة الشاملة إلى تحسين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي المنسق،حقق إسلوب الفحص الضريبي المنسق معايير الجودة الشاملة،حيث ركزت الدراسة على مدخل مقترن لأستخدام معايير الجودة الشاملة في تحسين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي المنسق، بينما تناولت دراسة الباحث دور الفحص الضريبي في تحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية.

دراسة مسعود 2010م<sup>(1)</sup>.

تناولت الدراسة إستخدام أساليب الفحص التحليلي في رفع كفاءة وفاعلية نظام الفحص الضريبي بليبيا ،حيث تمثلت مشكلة الدراسة في إسلوب الفحص الشامل دون التركيز على الأساليب الحديثة للفحص.

هدفت الدراسة إلى تطوير أساليب وإجراءات الفحص التحليلي لأغراض الفحص الضريبي مع توضيح أثر هذه الأساليب على كفاءة وفاعلية نظام الفحص الضريبي.

توصلت الدراسة إلى عدة نتائج منها ، عاني النظام الضريبي في ليبيا العديد من المشاكل والصعوبات والتي قد تحد من كفاءته في تحقيق أهدافه ،أساليب الفحص ليست جميعها على درجة واحدة من الدقة حيث تعتبر الأساليب الكمية المتطرفة أكثرها دقة وذلك لمقدرتها على تمثيل البيانات المتناهية أفضل تمثيل، أدى تطبيق أساليب الفحص التحليلي المتطرفة على أرصدة بنود القوائم المالية محل الفحص إلى زيادة كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي من خلال تحقيقها لعدة عوامل منها تخفيض وقت وتكلفة أداء عملية المراجعة، تخفيض مخاطر استخدام العينه لأغراض الفحص الضريبي،توفير أدلة إثبات عن مدى معقولية أرصدة بنود القوائم المالية محل الفحص، وعدم وجود صعوبة في تطبيق أساليب الفحص التحليلي المتطرفة وذلك لتوافر برامج الحاسوب الآلي الجاهزة التي تساعده على إستخدامها.

علي ضوء نتائج الدراسة ختمت الدراسة بعدد من التوصيات منها ،ضرورة الإستغناء عن إسلوب الفحص الضريبي الشامل لكافة إقرارات المكلفين،ضرورة إستخدام و تطبيق أساليب الفحص التحليلي من قبل فاحصي الضرائب في عمليات الفحص وذلك لرفع كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي.

---

(1) مسعود محمد أمريود، إستخدام أساليب الفحص التحليلي في رفع كفاءة وفاعلية نظام الفحص الضريبي،رسالة دكتوراه محاسبة غير منشورة، كلية الاقتصاد ،جامعة دمشق، 2010م.

ركزت الدراسة استخدام أساليب الفحص التحليلي في رفع كفاءة وفاعلية نظام الفحص الضريبي بلبيبا ، بينما تناولت دراسة الباحث دور الفحص الضريبي في تحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية.

دراسة ياسمين 2014م<sup>(1)</sup>

تناولت الدراسة الميدانية قياس وضبط مخاطر الفحص الضريبي في ضوء الوحدات الإقتصادية ، حيث تمثل مشكلة الدراسة في أن الفحص بالعينة يؤدي إلى وجود إحتمال إفلات عدد كبير من الممولين من الخضوع لعملية الفحص الضريبي ، وبالتالي الإفلات من المخالفات التي أرتكبواها من الخضوع من ناحية أخرى الأمر الذي يعكس وجود مخاطر عالية تحيط بالشركة أو طبيعة أعمالها . وتتبع أهمية الدراسة في ترشيد وتطوير أساليب الفحص الضريبي لأغراض التحاسب الضريبي .

عليه تمت صياغة التساؤلات التالية :

1. هل يؤثر حجم المنشأة على مخاطر الفحص الضريبي وكيف.
2. هل يؤثر تطبيق الحكومة على مخاطر الفحص الضريبي.
3. هل تؤثر طبيعة أعمال المنشأة على مخاطر الفحص الضريبي.

هدفت الشركة إلى إختبار العلاقة بين خصائص وأهداف الوحدات الإقتصادية ومخاطر الفحص الضريبي لتكون في حدود مقبولة من خلال دراسة وتحليل مخاطر الفحص الضريبي في ضوء بيئة الأعمال مع قياس المخاطر الفعلية في عملية الفحص الضريبي بالتطبيق على أرباح الأشخاص الإعتبارية وضع الأسس والازمة لتطوير الأساليب الإجرائية وتجميع أدلة الأثبات لإختبار عينة الفحص وبما يفيد الإدارة الضريبية لضبط مخاطر الفحص وجعلها في حدود معقولة.

ولتحقيق أهداف الدراسة تم إختبار الفرضيات التالية :

الفرضية الأولى: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين فئتي (الفاحصين والممولين) في وجود أثر جوهري لخصائص المنشأة على قياس وتقدير مخاطر الفحص الضريبي.

الفرضية الثانية: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين فئتي (الفاحصين والممولين) في وجود أثر جوهري لخصائص المنشأة (حجم المنشأة ، هيكل الملكية، التخصص الصناعي).

توصلت الدراسة إلى عدة نتائج منها ، وجود أثر جوهري لحجم المنشأة على حجم ونوعية وشدة مخاطر الفحص الضريبي وسبل مواجهتها والحد منها ، وجود أثر جوهري للتخصص الصناعي على حجم ونوعية وشدة مخاطر الفحص الضريبي وسبل مواجهتها والحد منها.

<sup>(1)</sup> ياسمين طارق عبدالعال، قياس وضبط مخاطر الفحص الضريبي في ضوء الوحدات الإقتصادية في مصر، كلية التجارة، جامعة عين شمس، رسالة ماجستير غير منشورة، 2014م.

توصلت الدراسة إلى أهم التوصيات منها ، مراعاة إثر خصائص المنشأة على قياس وتقدير مخاطر الفحص الضريبي وكذلك مراعاة إثر خصائص المنشأة على اختبار عينة الفحص، حيث ركزت الدراسة على قياس وضبط مخاطر الفحص الضريبي في ضوء الوحدات الإقتصادية ، بينما تناولت دراسة الباحث دور الفحص الضريبي في تحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية.

دراسة الهادي 2015م<sup>(1)</sup>.

تناولت الدراسة كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي من منظور متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي في السودان، حيث تمثلت مشكلة الدراسة في عدم توفر متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي بإعتبار الفحص الضريبي أهم حلقاته.

هدفت الدراسة إلى تسليط الضوء على كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي وأثرها على زيادة الإيرادات الضريبية والحد من حالات التهرب والتجنب الضريبي وتقليل المنازعات الضريبية. ولتحقيق أهداف الدراسة تم اختبار الفرضيات التالية:

الفرضية الأولى: عدم توفر متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي يؤثر على كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي.

الفرضية الثانية: توفر متطلبات وشروط نظام التقدير الذاتي يحد من حالات التهرب والتجنب الضريبي ويزيد من الإيرادات الضريبية.

توصلت الدراسة إلى عدة نتائج منها، توفر متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي على نحو صحيح ومتكملاً أدى إلى زيادة كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي وزيادة الإيرادات الضريبية.

توصلت الدراسة إلى أهم التوصيات منها ، ضرورة استخدام إسلوب إدارة المخاطر في اختيار الفحص الإلكتروني بما يتماشى مع المعايير الدولية، مع تطبيق الجزاءات والعقوبات الرادعة المنصوص عليها في القانون لمواجهة حالات التهرب والتجنب الضريبي، حيث ركزت الدراسة على إدارة مخاطر المراجعة الداخلية ، بينما تناولت دراسة الباحث دور الفحص الضريبي في تحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية.

<sup>(1)</sup> د. الهادي آدم ،أحمد الضي، كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي من منظور متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي،بغداد، مجلة المنصور ،العدد 24،ورقة علمية منشورة ،2015م.

## الدراسات الأجنبية:

دراسة Lois Munro<sup>(1)</sup> 2009م.

تناولت الدراسة إعتماد المراجعين الخارجيين على المراجعة الداخلية وأثر تنظيم المصدر والخدمات الإستشارية، حيث تمثل مشكلة الدراسة في أن إعتماد المراجعين و الخبراء والمراجعين الخارجيين والمختصين في مجال الخدمات الإستشارية له أثر كبير على عمل المراجعة الداخلية في تقييم مخاطر نظام الرقابة الداخلية بهدف الكشف عن مواطن القوة ومواطن الضعف. وتطبيق نظام الرقابة الداخلية بموضوعية ونزاهة للنظم واللوائح والقوانين.

هدفت الدراسة إلى تقييم مدى الإعتماد على نظام الرقابة الداخلية المبني على المخاطر لتحديد نطاق العينة وبالتالي فلا بد من تكامل عمل المراجعة الخارجية مع عمل المراجعة الداخلية. ولتحقيق أهداف الدراسة تمت صياغة الفرضيات التالية:

الفرضية الأولى :أن المراجعون الخارجيون يرغبون في الإعتماد على عمل المراجع الداخليين عندم تكون مهمة تكليف المراجعة من مصدر خارجي مختص مقارنة بمكاتب المراجعة.

الفرضية الثانية: المراجعون الخارجيون يرغبون أكثر في للأستفادة من عمل المراجعة الداخلية للمساعدة في إنجاز المراجعة عندما تكون خدمة المراجعة مقدمة من مكاتب المراجعة مقارنة بمصدر خارجي مختص.

الفرضية الرابعة : المراجعون الخارجيون يرغبون أكثر في للأستفادة من عمل المراجعة الداخلية للمساعدة في إنجاز مهمة المراجعة عندما لا يتوفّر للمراجعين الداخليين خدمات إستشارية مقارنة بوجود نظام للخدمات الإستشارية.

وتشير النتائج إلى أن شمول عمل المراجعة الداخلية للخدمات الإستشارية له علاقة بالتقارير المالية الخارجية والذي يؤثر على مدى إعتماد عمل المراجعة الخارجية بصورة مباشرة على المراجعة الداخلية وذلك بعد تقييم نظام الرقابة الداخلية المبني على أساس المخاطر.

ركزت الدراسة على إدارة مخاطر المراجعة الداخلية ، بينما تناولت دراسة الباحث دور الفحص الضريبي في تحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية.

---

(1 ) Lois Munro& Jenny Stewart, work shop on the reliance of external auditors on internal auditors ,impact of source arrangement &consultancy activities, Griffith University,2009.

## دراسة Mohd Rizal 2010م<sup>(١)</sup>.

تناولت الدراسة محددات الإلتزام الطوعي والمعرفة الضريبية لنظام التقدير الذاتي الحالة الماليزية وتمثلت مشكلة الدراسة في توعية تنفيذ الممولين بالقوانين وتحسين وتطوير مستوى الإلتزام الطوعي لدى الممولين.

هدفت الدراسة إلى تحسين الإلتزام الطوعي وتوسيع المظلة الضريبية وتعزيز الإجراءات الضريبية ومهارات الأفراد بالإضافة إلى الخدمات الإلكترونية.

توصلت الدراسة إلى أهم النتائج منها أدت محددات الإلتزام الطوعي والمعرفة الضريبية لنظام التقدير الذاتي إلى زيادة الإلتزام الطوعي وتعزيز الإجراءات الضريبية وزادت الوعي الضريبي لدى الممولين. ركزت الدراسة على محددات الإلتزام الطوعي والمعرفة الضريبية لنظام التقدير الذاتي الحالة الماليزية ولم تتعرض الدراسة إلى دور الفحص الضريبي في تحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية من خلال إستحداث مقترن توثيق وتوحيد إجراءات الفحص الضريبي الشامل المبني على أساس المخاطر حسب الأهمية النسبية وهذا ما تميزت به هذه الدراسة.

## دراسة Simon James 2010م<sup>(٢)</sup>.

تناولت الدراسة الإلتزام الضريبي والإدارة الضريبية بدولة نيوزيلاندا بإعتبارهما أهم ملامح النظام الضريبي في تبني نظام التقدير الذي نتيجة للتطورات المزهلة التي حدثت مؤخراً بإعتباره مني عالمي نحو العولمة والتجارة الإلكترونية.

هدفت الدراسة إلى إعادة اختبار وفحص معاني الإلتزام الضريبي أو الطوعي والإدارة الضريبية لمواكبة نظارات العصر. تم التوصل إلى أن تعريفات الإلتزام الضريبي الموجودة حالياً بمفهومه الضيق والواسع وعوامله تؤثر على رغبة الممولين على الإلتزام بالنظام الضريبي، كما ناقشت مدخلين مختلفين للإلتزام الضريبي أحدهما التحذيري لعرض الجزاءات والعقوبات والآخر التأكدي لمساعدة الممولين لمقابلة إلتزاماتهم الضريبية، وبمعنى آخر الإلتزام الضريبي بين العصا والجزرة حيث تم تطوير المدخل الذي وحد كل من المدخل الاقتصادي والمدخل السلوكى بإعتبارهما إستراتيجية ناجحة للإلتزام الضريبي نتيجة عواملها الملائمة وتفاعلاتها.

ركزت الدراسة على الإلتزام الضريبي بإعتباره إستراتيجية ناجحة ولم ترتكز على الفحص الضريبي كأسلوب حديث لإدارة المخاطر الضريبية وهذا ما تميزت به الدراسة.

(1) Mohd Rizal Palil , tax knowledge and tax compliance determinants in self assessment system in Malaysia ,PHD in accounting and finance unpublished, University of Birmingham,2010,p.182-204

(2 ) Simon James & Clinton Alley, tax compliance, self assessment, journal of finance and management, vol2,No2, 2010, p 27.

## دراسة M.krishna 2011م<sup>(١)</sup>.

تطرقت الدراسة إلى أثر تكنولوجيا المعلومات على عملية المراجعة الداخلية ، حيث تمثلت مشكلة الدراسة في تقييم دور تكنولوجيا المعلومات وتأثيرها على عملية المراجعة الداخلية في منظمات الأعمال وغياب معايير المحاسبة لتوسيعه وتنقيف المراجعين لإنجاز عملية المراجعة وتقبل الخطر التنظيمي، وأصبح تبني نظام تكنولوجيا المعلومات منحي عالمي ينتهي في تحكيم السيطرة على بيئة المراجعة الداخلية وتأثيرها على الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر .

هدفت الدراسة إلى تحديد أسباب فقدان التوجيهات المتاحة للممارسة الأفضل مع إقتراح معايير محاسبية لتنقيف ومساعدة المراجعين لإنجاز عملية المراجعة وتقبل الخطر التنظيمي.

قد تمثلت فرضية الدراسة في الآتي:

هناك نموذج عام لأدوات تكنولوجيا المعلومات ومطبقة على مستوى منظمات الأعمال.

توصلت الدراسة إلى أهم النتائج التالية:

ليس هناك نموذج عام لأدوات تكنولوجيا المعلومات ومطبق على مستوى منظمات الأعمال.

ركزت الدراسة على أثر تكنولوجيا المعلومات على عملية المراجعة الداخلية ولم تركز على الفحص الضريبي كأسلوب حديث لإدارة المخاطر الضريبية وهذا ماتميزت به الدراسة.

## دراسة Silvia popescu 2011<sup>(٢)</sup>.

تطرقت الدراسة إلى إدارة مخاطر المراجعة الداخلية ، حيث تمثلت الدراسة في أن المراجعة الداخلية تواجه مخاطر عديدة تعيق إدارة المنشأة في تحقيق أهدافها بكفاءة وفاعلية.

هدفت الدراسة إلى إبراز الدور المحوري الذي تقوم به المراجعة الداخلية كدعامة أساسية للإدارة وتقييم عملية إدارة المخاطر من خلال المدخل المنهجي بالتركيز على تحليل المناطق ذات الخطورة العالية طبقاً لمعايير جودة نظام الرقابة الداخلية ، وتشير الدراسة إلى أن أثر المخاطر يمكن في المخاطر المعقدة والتي تمثل في تحديد مواطن الضعف وتقيمها وتفسيرها ومعالجتها على أساس منهج تقبل المخاطر .

ركزت الدراسة على إدارة مخاطر المراجعة الداخلية ، بينما تناولت دراسة الباحث دور الفحص الضريبي في تحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية.

---

<sup>(١)</sup> M.krishna &others, impact of information technology on internal Auditing, African Journal of business management, vol5,2011, pp.3523-3539.

<sup>(2)</sup> www.arpapress.com/volumes/vol9 ISSUE1/IJRRAS\_9\_1\_18.PDF,2011.

## **دراسة Sampson Anamah 2013م<sup>(1)</sup>**

ناقشت الدراسة تقييم نظام الرقابة الداخلية في بيئة الأعمال المحاسبة لمخاطر مهنة المراجعة وتحديات معدى التدريب المحاسبي حيث تمثلت مشكلة الدراسة في أن حكم المراجعون المحترفون يجب أن يكون على أساس من المعرفة والخبرة التي اكتسبوها من التدريب والتاهيل المهني المستمر، وكذلك مبنياً على أساس قيم وقواعد السلوك المهني ، في حين أصبحت المعلومات و تكنولوجيا الحاسوب جزءاً مكملاً لأي نظام معلومات محاسبي رغم مخاطر الضعف والتهديدات وأن التأكيد الأساسي لإجراء المراجعة هو تحديد المخاطر والغش والأخطاء من خلال العمل الإستشاري لفحص وتقييم نظام الرقابة الداخلية للمنشأة لتحديد مدى الإعتماد على التقارير الداخلية المرتبطة بتأكدات الإدارة.

هدفت الدراسة إلى توفير الأمان لحالات الغش وعدم دقة ومصداقية التقارير المالية نتيجة لعدم تسجيل العمليات المالية، حيث توصلت الدراسة إلى أنه تغير مجال المراجعة التقليدي ليس فقط بسبب التطوير التكنولوجي فحسب بل أيضاً بسبب سن التشريعات وهذه التطورات جاءت في خضم ظهور مواطن الضعف لفقد عامل الثقة والإحترام في مهنة المراجعة وخاصة بعدما دمرت سمعة المراجعة عند إنهيار كبرى الشركات الأمريكية نحو إنرون وورلوكوم بازماليت.

طرقت الدراسة على كيفية الاستفادة من العلاقة بين المراجع الداخلي والمراجع الخارجي ولم تتطرق على الفحص الضريبي كأسلوب حديث لإدارة المخاطر الضريبية وهذا ما تميزت به الدراسة.

## **دراسة APPAHEBIMOBWEI 2013م<sup>(2)</sup>**

تناولت الدراسة الميدانية تحليل العلاقة السببية بين فاعلية الفحص الضريبي والإلتزام الطوعي بدولة نيجيريا .

هدفت الدراسة إلى اختبار الإقرارات الضريبية التي يقدمها المكلفين إلى الإدارة الضريبية للتأكد من مستوى الإلتزام الطوعي وذلك لمعرفة أثر الفحص الضريبي على مستوى الإلتزام الطوعي .

أعتمدت الدراسة على المنهج الاستباطي لتحديد محاور الدراسة ووضع الفروض، والمنهج الاستقرائي لإختبار صحة الفرضيات وأستخدمت الإستبانة للدراسة المسحية.

---

(1) Sampson Anamah & Owusu Agyabeng , evaluating internal control in computerized works environment-a risk to audit professional and a challenge to accountancy training providers, Journal of finance & accounting ,issNo2222-1697(paper),issNo 2222-2847(online) vol 4 NO.1,2013.

APPACHEBIMOBWEI,causality analysis between tax audit and tax compliance in Negeria ,European (<sup>2</sup>)journal of business and management ,ISSN-2839,vol.5,NO2,published paper,2013.

توصلت الدراسة إلى عدة نتائج منها وجود علاقة إيجابية بين فاعلية الفحص الضريبي ومستوى الإنذار الطوعي.

وعلى ضوء نتائج الدراسة توصلت الدراسة إلى أهم التوصيات منها، ضرورة أن تبين الحكومة النيجيرية للمواطنين بدرجة عالية من الشفافية الإيرادات الضريبية المحصلة وكيفية إنفاقها في الخدمات العامة ، ضرورة الاعتماد على الفحص الضريبي بإعتباره كآلية لتخفيف المخاطر الناجمة من التهرب والتجنب الضريبي.

ركزت الدراسة على تحليل العلاقة السببية بين فاعلية الفحص الضريبي والإلتزام الطوعي، بينما تناولت دراسة الباحث دور الفحص الضريبي في تحديد وادارة مخاطر الإيرادات الضريبية.  
دراسة Andrew Okella 2014<sup>(1)</sup>.

ناقشت الدراسة إدارة الإنذار الضريبي لضريبة الدخل في ظل نظام التقدير الذاتي لتحديث الإدارة الضريبية.

هدفت الدراسة إلى تحديث الإدارة الضريبية ومراجعة قضايا الإنذار الضريبي لضريبة الدخل يفي ظل نظام التقدير الذاتي لعدد عشرة دول والتعرف على فجوات التنفيذ والتحديات والإستفادة من المفهوم الحديث للإدارة الضريبية واستخدام الفحص الضريبي كإستراتيجية للتحكم في إدارة الإنذار الضريبي بغرض تعظيم الإيرادات الضريبية وتقليل تكلفتها وتكليف الإنذار الضريبي، حيث بينت التجربة أن الإنذار الضريبي يتم بفعالية من خلال تطبيق نظام التقدير الذاتي وركزت الإدارة الضريبية على فحص غالبية الإقرارات الضريبية المقدمة من قبل المكلفين ،في حين أن ممارسات إدارة المخاطر ظلت غير مطورة ولم يستفاد منها بصورة جيدة.

توصلت الدراسة إلى عدة نتائج منها ، تشير إلى إعتماد كل الدول التي تبنيت نظام التقدير الذاتي على تعزيز دور الفحص في مراجعة وفحص غالبية الإقرارات الضريبية مع إستيفاء شروط النظام.  
ركزت الدراسة على إدارة الإنذار الضريبي لضريبة الدخل في ظل نظام التقدير الذاتي بينما تناولت دراسة الباحث دور الفحص الضريبي كأسلوب حديث لتحديد وادارة المخاطر الضريبية وهذا ما تميزت به الدراسة.

---

Ndrew Okella ,management income tax compliance through self assessment ,international monetary fund<sup>(1)</sup>,unpublished paper,2014.

# **الفصل الأول**

**الإطار النظري لمفهوم وأهداف وأساليب ومراحل الفحص الضريبي**

**المبحث الأول: مفهوم وأهداف ومقومات الفحص الضريبي.**

**المبحث الثاني: أساليب ومراحل الفحص الضريبي.**

**المبحث الثالث: تخطيط وفحص نظام الرقابة الداخلية.**

## المبحث الأول

### مفهوم وأهمية وأهداف ومقومات الفحص الضريبي

#### أولاً : مفهوم الفحص الضريبي:

لإدراك المقصود بعملية الفحص الضريبي بشكل عام لابد من فهم المعنى اللغوى لكلمة الفحص أو الرقابة ثم إستثمار هذا المعنى اللغوى فى أوجه النشاط المراد إستخدامه فيها . فقد بين قاموس لسان العرب أبو الفضل جمال الدين محمد بن مكرم بن منظور الإفريقي المصرى أن معنى الفحص: شدة الطلب خلال كل شيء ، فحص عنه فحصاً بحث وكذلك فحص وأفتش ونقول فحشت فلان وفحشت عن أمره لاعلم كنه حاله ، وتعنى الرقابة لغة : المراقبة والملاحظة والحراسة، وهى مشتقة من الفعل راقب ، ورقبه أى حرسه ولاحظه ، (المعجم الوسيط الجزء الأول ص 36). وتعنى كلمة التدقيق ، إثبات المسألة بالدليل ، فالتدقيق لغة مشتق من الدقة ، وتعنى الضبط والإحكام (المنجد في اللغة والإعلام ، 1998).

وبالتالى فإن النظرة العملية للفحص والمراقبه تختلف حسب الأشخاص وأوجه النشاط المراد تحقيق أهدافه. نتيجة للتدخل الكبير والخلط الشائع بين معانى الفحص والمراجعة والتدقيق في الكتب العربية.

فقد راعى الباحث المدلول الفنى لهذه حين يستخدم مصطلح (فحص أو تدقيق) مرادف لكلمة Audit فى اللغة الإنجليزية هادفاً المدلول الفنى لهذه المصطلحات خلال هذا البحث . والفحص كلمة يفهمها المختصون من خلال نظرتهم إلى تحقيق إهدافهم . فيليجاً للفحص رجال القضاء وأجهزة الشرطة كإسلوب للتحري وتنصي للظواهر المادية المتعلقة بالعمليات المتحققة للأحداث من قبل الأشخاص العاديين أو المجرمين . ويستخدمه المحاسبون والمهنيون والمدققون على مختلف أنواعهم كإسلوب بحث وتنصي عن حقائق من خلال البحث عن المستندات والأدلة الثبوتية المتوفرة لإبداء رأى فنى محايده عن تلك الواقع والأحداث ، وهنا ما يهم حقيقة هو الفحص المتعلق بالأحداث المالية المتعلقة بالمنشآت التجارية والصناعية والخدمية وخلافها ، وذلك للتأكد من صحة الأحداث المالية وقياس درجة موثوقيتها (درجة الإعتماد عليها ) Credibility ، وذلك أن الأحداث المالية هي من صنع إدارة المشروع بإعتبار الإدارة وكيل عن المساهمين فى تحقيق نجاح إستثماراتهم ، فيجب عليها أن تقدم لهم بيانات مالية صحيحة وعادلة ولا تم مقاضاتها لسوء الإدارة والتقصير فى أعمالها بناء على

تجاوز حدود الوكالة ، بل ربما تجاً الدولة إلى مقاضاة الإدارة إذا ما ثبت أنها قدمت بيانات مضللة في الإقرارات الضريبية المقدمة للدوائر الضريبية<sup>(١)</sup>.

ويقصد بالفحص بصفة عامة أنه عملية تدقيق المستندات والحسابات والقوائم المالية لبيان مدى الإطمئنان إليها ،والفحص الضريبي يعتبر فحصاً لغرض خاص يتضمن فحص حسابات الممولين والمتشآت والشركات بهدف تحديد وعاء الضريبة المستحقة ،حيث يتأكد الفاحص من أن الميزانية تعبر عن المركز المالي الحقيقي للمنشأة ،وأن الحسابات الختامية تبين حقيقة أرباح المنشأة وتحتوى على نتائج كافة العمليات خلال الفترة طبقاً لما تقضى به التشريعات الضريبية المنوط به مباشرة تنفيذها<sup>(٢)</sup>.

وبمعنى آخر يمكن تعريف الفحص الضريبي بأنه نظام البحث والتقصى الموضوعى للظواهر المتعلقة بالعمليات الحقيقة التى يتضمنها الإقرار الضريبي الذى تقدمه المنشأة لمأمورية الضرائب المختصة بهدف التأكيد من صدق تمثيل بيانات الإقرار لنتيجة تلك العمليات وفقاً لمتطلبات المحاسبة الضريبية<sup>(٣)</sup>.

وعرفه آخرون بأنه الرقابة على أداء المجتمع الضريبي فيما يختص بتنفيذ التشريعات الضريبية والقوانين والنظم واللوائح التي تتصل على إلزام الممولين بإمساك الدفاتر والسجلات المحاسبية وفقاً للمبادئ والمعايير المحاسبية باعتبارها وسيلة القياس المحاسبي ،ونذلك عن طريق فحص نظام الرقابة الداخلية والبيانات والمعلومات والحسابات المراجعة والدفاتر باعتبارها الأساس الذى يعتمد عليه بصفة أساسية فى ملء الإقرارات الضريبية الخاصة بنشاط دافع الضريبة مستديماً وفنيناً وتحليلها إنقا迪اً ومقارنتها بهدف الوصول إلى الوعاء الضريبي.

كما تم تعريفه أيضاً بأنه عملية مراجعة المستندات والدفاتر والسجلات والقوائم المالية،سواء من الناحية المحاسبية أو المحاسبية لبيان مدى الإطمئنان إليها<sup>(٤)</sup>.

ومن التعريفات أعلاه يمكن أن نستخلص الهدف من الفحص والمراجعة كما يلى:

- تحديد وعاء الضريبة بصورة علمية وعادلة.
- زيادة الالتزام الطوعى عند دافعى الضرائب .
- تصحيح مسار الممولين من خلال الالتزام بالنظم والقوانين والتشريعات الضريبية.

(١) د.سنورى عبد الرزاق،السيط فى شرح القانون المدنى،المجلد رقم 7،دار احياء التراث العربى،القاهرة،1964،ص371.

(٢) د.جلال الشافعى،أساليب الفحص الضريبى الحديثة،النسر الذهبى للطباعة،2000م،ص.5.

(٣) د.جلال الشافعى، الفحص الضريبي، مكتبة المدينة بالزقازيق ،1992م،ص ص 6-4.

(٤) د.رؤوف عبدالمنعم محمد وآخرون، المحاسبة الضريبية(٢)، كلية التجارة، جامعة القاهرة، مركز جامعة القاهرة للعلية المفتوحة، 2007م، ص96.

- توعية وتثقيف دافعي الضرائب بضرورة إمساك الدفاتر والمستدات حسب القانون.
- الحفاظ على التوازن بين حقوق وواجبات دافعي الضرائب من جهة الدولة والإدارة الضريبية من جهة أخرى.
- تقليل حالات التهرب والتجنب الضريبي.

يستنتج الباحث مما سبق أن الفحص الضريبي يعني فحص للبيانات والمعلومات من واقع المستدات والدفاتر والسجلات المحاسبية للنواحي التشريعية والفنية والتطبيقية بهدف تصحيح مسار الممولين وتطوير أساليب الفحص للتأكد من مدى التزامهم بالنواحي التشريعية من حيث التشريعات والقوانين الضريبية والنظم واللوائح ،والفنية من حيث تطوير الإتجاهات الحديثة للفحص الضريبي والإلتزام بمبادئ ومعايير المحاسبة والمراجعة الدولية، والتطبيقية من حيث إسناد عملية الفحص الضريبي إلى جماعة (team work) مؤهلين لهم المعرفة والخبرة الكافية ل القيام بعملية الفحص الضريبي بكفاءة وفاعلية بدلا من إسناده إلى أفراد (Individuals) هم عرضة لإغراءات الممولين.

نظرا لأن التجارة الإلكترونية تعتبر سمة أساسية من سمات القرن الحادي والعشرين ، حيث تسود مختلف أنحاء العالم ، وسوف تكون ذات أهمية بالغة ولما كانت التشريعات الضريبية القائمة قد لا تتلاءم نصوصها مع وجوب فرض الضريبة على الصفقات والمعاملات التي تتم من خلال التجارة الإلكترونية والأرباح الناتجة عنها ، باعتبار أنها تتصف أساسا على الصفقات والمعاملات المتعلقة بالتجارة التقليدية التي تختلف في كثير من الأمور عن التجارة الإلكترونية . مما يتطلب محاولة التعرف على كيفية معاملة الصفقات التي تتم من خلال التجارة الإلكترونية والأرباح الناتجة عنها من الناحية الضريبية ، والإجراءات الالزمة لمتابعة هذه الصفقات وأسلوب فحصها<sup>(1)</sup>.

أن استخدام تكنولوجيا المعلومات في مختلف مناطي الحياة يمكن الإستفادة منه في تحسين العديد من الجوانب على المستوى الفردي وعلى مستوى المجتمع في مختلف مجالات الأعمال<sup>(2)</sup>.

## **1. أهمية الفحص الضريبي:**

تكمن أهمية الفحص الضريبي في كونه وسيلة لاغية تهدف إلى خدمة الإدارة الضريبية في تحديد وقياس الوعاء الضريبي على نحو علمي ومنظم يحافظ على حقوق المكلفين بالدولة جنباً إلى جنب بالإضافة إلى زيادة مستوى الإلتزام الطوعي بأحكام التشريع الضريبي والإمتثال له ،ويقلل من حالات التهرب والتتجنب الضريبي وأشكاله ،وزيادة حصيلة الإيرادات الضريبية ،وتصحيح مسار عدم الإلتزام

(1) د. جلال الشافعي ، أساليب الفحص الضريبي الحديثة، د.ن ، النسر الذهبي ، 2000 ، ص ص 5-6.

(2) طلال و علام،التدقيق الإلكتروني مرجع سابق ص 179.

الضريبي للمكلفين والممولين وتوعيتهم وتنقيفهم بالنظم واللوائح والقوانين والتشريعات الضريبية، ومساندة النظام الضريبي في تحقيق أهدافه الإقتصادية والإجتماعية والسياسية<sup>(١)</sup>.

## 2. المراجعة والفحص الضريبي:

أن الإسلوب الذى ينتهجه الفاحص الضريبي هو نفس الإسلوب الذى يتبعه المدقق المالى CPA هو الإلتزام بقواعد GAAS ومعايير وشرارات الضرائب الصادره عن جمعية المحاسبين الأمريكية مع مراعاة إختلاف الهدف لكل منهما فى التقرير الصادر الى الجهات المستفيدة سواء أكان مستقلًا أو موظفا فى أحد الدوائر الإقليمية الضريبية<sup>(٢)</sup>.

أما الفاحص الضريبي الموظف ضمن الإدارة الضريبية فهو موظف مرتبط بتعليمات مشروعة، ولديه وقت كافى للبحث والتقصى للوصول إلى أهدافه بعكس المدقق المستقل المرتبط بالوحدة الإقتصادية بعد عقد معين يفرض عليه أن ينهى فحصه خلال فترة معينة، ولا تعرض لمساءلات قانونية.

فعلم التدقيق يهدف إلى التأكيد من عدالة القوائم المالية ، وهي جوهر وأساس عملية التدقيق الخارجى ، ويرى الدكتور خليل : أن مدقق الحسابات الخارجى يباشر مجموعة من الإجراءات الفنية يطلق عليها المراجعة المحاسبية السجلات والقوائم المالية ليتمكن من إبداء رأيه الفني المحايد عن صدقها وعدالتها.أن مفهوم الباحث للفحص الضريبي من خلال الممارسة العملية أنها عملية إجرائية ،مركيه تتكون من أعمال متعاقبة زمنيا ويعتبر كل عمل من الأعمال نتاجة للعمل السابق ، فمزايا الإداره في إثبات البيانات المالية خلال الفترة المحاسبية تعتبر مقدمة لإعداد التقارير المالية التي تعتبر نتيجة لتقديم الإقرار الضريبي وبالتالي فإن الفاحص الضريبي يهدف إلى التحقق من عدالة القوائم المالية المقدمة من قبل الممولين مستخدما أساليب الفحص الضريبي المستمدہ قواعدها من قواعد التدقيق والمحاسبة المتعارف عليها دوليا ومحليا، بالإضافة إلى قواعد ومعايير أخرى وذلك للتأكد من<sup>(٣)</sup> :

أ. التحقق من الواقعه المنشئه للضريبه.

ب. تحديد التاريخ الذي تحققت فيه الواقعه المنشئه للضريبه.

ج. تحديد القانون الواجب التطبيق ل الواقعه المنشئه للضريبه.

د. تحديد مقدار الإلتزام الضريبي من حيث السعر والمقدار.

(1) د. خالد أمين عدالله، تدقيق الحسابات، الشركة العربية المتحدة للتسويق والتوريدات، القاهرة، 2014م، ص.9.

(2) محمد محمود ذيب، التدقيق لغراض الفحص الضريبي في فلسطين ، جامعة النجاح الوطنية ، نابلس ، كلية الدراسات العليا، ماجستير في المحاسبة غير منشور، 2005م، ص.54.

(3) خليل أحمد محمد، المراجعة والرقابة المحاسبية ، القاهرة، دار الجامعات المصرية، 1973، ص ص122-123.

- يقصد بمراجعة الحسابات الإطلاع على الدفاتر والمستدات الخاصة بالمنشأة والحصول على التفسيرات اللازمة من القائمين على شؤونها للتحقق من أن الحسابات الختامية والميزانية تعبّر عن المركز المالي الحقيقي للمنشأة، بينما يقصد بالفاحص الضريبي الإطلاع على الدفاتر والمستدات الخاصة بالمنشأة والحصول على التفسيرات اللازمة من القائمين على شؤونها لتحقيق غرض خاص حدد قبل القيام بعملية الفحص، وعلى ذلك نجد أن المراجعة تعنى التعميم بينما الفحص يقصد به الخصوصية (Tax investigation)<sup>(1)</sup>.
- يختلف عمل المراجع عن عمل الفاحص الضريبي في بعض المهام ذكر منها<sup>(2)</sup>:
1. يبدأ عمل الفاحص الضريبي بعد نهاية السنة المالية وبعد إنتهاء المدة الممنوحة للممولين أفراداً كانوا أو شركات لتقديم إقراراتهم، بينما يجوز للمراجع أن يبدأ مراجعته خلال السنة أو عقب إنتهاء السنة المالية مباشرة.
  2. يقوم الفاحص الضريبي بإجراء بعض الاختبارات لبعض الحسابات وفي هذه الحالة قد تختلف وجهة نظر الفاحص الضريبي عن وجهة نظر مراجع الحسابات مثل الإهادات والإحتياطيات وبعض بنود المصاروفات.
  3. يقوم الفاحص الضريبي بإجراء بعض الاختبارات لبعض الحسابات وفي هذه الحالة قد تختلف وجهة نظر الفاحص الضريبي عن وجهة نظر مراجع الحسابات مثل الإهادات والإحتياطيات وبعض بنود المصاروفات.
  4. ليس من واجب المراجع أن يوضح مقدار الأرباح الحقيقة التي أظهرتها حسابات المنشأة إذ يقتصر عمله على أن يتضمن تقريره التحفظات التي يراها فلى حين أن الفاحص الضريبي يجب عليه أن يحدد وعاء الضريبة التي يطبق قانونها.
  5. أن المراجع يقوم بتقديم تقريره إلى موكله من الممولين أفراداً كانوا أو شركات، بينما الفاحص الضريبي يقوم بتقديم تقريره إلى جهة حكومية ألا وهي الضرائب.
  6. قد يرى الفاحص الضريبي الإعتماد على على تقرير المراجع في التقليل من بعض الاختبارات التي يرى القيام بها وفي التمسك ببعض التحفظات التي ترد بهذا التقرير، بخلاف المراجع فإنه لا يعتمد على على ماورد في تقرير الفاحص الضريبي لإبداء رأيه في بعض

---

(1) د. جلال الشافعي، الفحص الضريبي على أرباح شركات الأموال والضريبة العامة على الدخل، مكتبة المدينة، الزقازيق، 1987، ص. 5.  
(2) محمد حامد عطاء، الفحص الضريبي للأنشطة، الموسوعة الضريبية المجلد الثالث، الأسكندرية دار الطباعة الحر، 1994م، ص 10، 9.

- نواحى الحسابات وذلك لأن مهمة المراجع تسبق مهمة الفاحص الضريبي، ويتحقق عمل المراجع مع عمل الفاحص الضريبي في بعض النواحى ذكر منها:-
- أ. يرتكز عمل كل منها على نفس المجموعة الدفترية والمستندات الخاصة بالمنشأة عن الفترة المالية الواحدة.
  - ب. يخول لكل منها الحق في الإطلاع على الفاتر والمستندات سواء كانت دفاتر أصلية أم فرعية مادامت لها صلة بالغرض الذي من أجله يزاول مهمته.
  - ج. يرتكز عمل كل منها على معايير المحاسبة الدولية عند المراجعة والفحص الضريبي.
  - د. لكل منها الحق في الحصول على التوضيحات والتفسيرات التي لا تظهرها الدفاتر، كما لهم حق طلب البيانات والإيضاحات الازمة لتأدية وظيفتهم.
  - هـ. كل منها ملزم بمراعاة سر المهنة طبقاً للقانون.
  - وـ. يعتمد كل منها على نظام الضبط الداخلي في عمله وفي طريقة المراجعة المستديمة والآلية.
- ثانياً :أهداف الفحص الضريبي:**
- ترتکز عملية الفحص الضريبي على المستندات والدفاتر والسجلات المحاسبية باعتبار أنها تمثل الأساس الذي يتم الإعتماد عليه في بيان الإقرارات الضريبية وذلك بعرض تحقيق الأهداف الآتية<sup>(١)</sup>.
1. تصحيح مسار الممولين من خلال الالتزام بالنظم والقوانين والتشريعات الضريبية ومعايير ومبادئ المحاسبة والمراجعة الدولية.
  2. التحقق من صحة ودقة البيانات المحاسبية المسجلة بالدفاتر والسجلات ومدى الإعتماد عليها للوصول إلى الأرباح أو الخسائر الحقيقة للمنشأة .
  3. التتحقق من أن الدفاتر والسجلات منتظمة من حيث الشكل ومعدة وفقاً للقواعد والأصول القانونية والمحاسبية التي تنظم الإحتفاظ بالقيد والدفاتر.
  4. التأكد من أن الدفاتر والسجلات تشمل كافة أنشطة الممول ، وتتضمن أرباحه الحقيقة.
  5. اكتشاف ما يوجد بالدفاتر والسجلات من أخطاء بكافة أنواعها حسابية او كتابية.
  6. اكتشاف التزوير و التلاعب الذي يظهر الحسابات بصورة غير حقيقة وذلك بهدف التهرب من سداد الضريبة.

---

(١) د . امين السيد احمد المصطفى ، مرجع سابق ، ص 145.

7. معالجة كل ما جاء بالدفاتر والسجلات المحاسبية وفقاً للقوانين و التشريعات الضريبية بغرض تحديد الوعاء الحقيقى للضريبة وذلك تأسيساً على أحكام القانون الخاصة بالثبات من الدخل الخاضع للضريبة بشقيه المباشر وغير المباشر.

كما لا تختلف أهداف الفحص والمراجعة في نظام التقدير الذاتي عنها في أنظمة التقدير الضريبي الأخرى حيث تم عملية الفحص و المراجعة على المستندات والدفاتر و السجلات المحاسبية التي يتم الإستناد إليها في ملء الإقرارات الضريبية والتي يتم فيها تحديد الضرائب المستحقة ، إلا انه يضاف لتلك الأهداف مساهمة برامج الفحص والمراجعة في توعية وتنقيف المكلفين بأحكام التشريع وكيفية قياس وحساب الضريبة لإنقالها إليهم في نظام التقدير الذاتي كما سبق بيانه.

يمكن تلخيص تلك الأهداف على النحو التالي:

أ. تتمية الالتزام الطوعي للممولين والمكلفين من خلال توعيتهم ورشادهم بأحكام القوانين واللوائح الضريبية فيما يتعلق بواجباتهم في مجال القياس من حيث إمساك المستندات والدفاتر والسجلات وتقديم الإقرارات وكيفية القياس و العقوبات و الجزاءات لغير الملزمين وغيرها من الأحكام.

ب. التحقق من سلامية الأنظمة المحاسبية ومدى دقة وصحة البيانات المحاسبية المسجلة بالدفاتر والسجلات وخلوها من الأخطاء ومدى الاعتماد عليها ووفاءها بمتطلبات القوانين و اللوائح الضريبية.

التأكد من دقة وصحة الإقرارات المقدمة من الممولين والمكلفين الذين يخضعون للفحص الانتقائي واكتشاف المخالفين وحالات عدم الالتزام والتهرب الضريبي وتطبيق العقوبات الرادعة المنصوص عليها.

ج. تعظيم الحصيلة الضريبية عن طريق كشف المبالغ غير المعلن عنها عن طريق التلاعب وتخيضن قيم الضريبة.

### ثالثاً: أنواع التدقيق:

وقد بين أنواع التدقيق كما يلي<sup>(1)</sup>:

- |                   |                   |
|-------------------|-------------------|
| Financial Audit   | 1- التدقيق المالي |
| Compliance Audit  | 2- تدقيق الالتزام |
| performance Audit | 3- تدقيق الأداء   |

(1) د. محمد محمود نجيب، مرجع سابق، ص 16.

#### 4- التدقيق لغرض معين Forensic or Investigation.

ويكون هذا النوع من التدقيق بهدف البحث عن حقائق معينة والوصول إلى نتائج معينة يستهدفها الفحص ،ولكن لأهمية دور الضرائب في حياة الدول الصناعية المتقدمة وكذلك في الدول النامية والتي تعتمد في معظم إيراداتها على الضرائب غير المباشرة بالإضافة إلى أنواع الإيرادات الأخرى، فإن الباحث لم يركز على الأنواع السابقة من أنواع التدقيق بـاستثناء التدقيق الخاص بالتدقيق الضريبي والذي يقع ضمن التدقيق لأغراض خاصة أو تدقيق الالتزام compliance Audit ،إلا أن البعض يرى إنه لما كانت المشاكل المحاسبية ذات الطبيعة الدولية لا تقتصر على تلك المشاكل التي تتعلق بالقياس الماسي للربح ،ولكنها تمتد لتشمل عدة مجالات أخرى في نطاق الهيكل المحاسبي مثل المحاسبة الضريبية والإدارية ومحاسبة التكاليف بالإضافة إلى تدقيق الحسابات ،ولما كانت خدمات التدقيق الضريبي من الخدمات العامة وهي خدمات ذات طبيعة تحليلية Analytical وإنقاذية Critical ،ولستكشافية Investigation، يقوم بها الفاحص الضريبي في إطار مجموعة من المعايير التي أصدرها المعهد الأمريكي للمحاسبين ،وهذه مقسمة إلى ثلاثة مجموعات أسوة بالمعايير العامة للتدقيق GAAP ،فإنه يمكن القول أن هناك مجالات أخرى للتدقيق لأغراض خاصة ومنها الفحص الضريبي<sup>(1)</sup>.

ويرى البعض أن الفحص الضريبي هو عملية منهجية ومنظمة لجمع أكبر قدر ممكن من الأدلة وقرائن الإثبات التي تمكن الفاحص الضريبي من إبداء رأيه الفني والمحايي عن صحة وعدالة الإقرارات الضريبية المقدمة من المكلفين (أشخاص ، شركات) بهدف التأكد من صدقها وتمشيها مع النظم والقوانين والتشريعات الضريبية ومسائرتها لمعايير التقارير المالية الدولية IFRS .

**رابعاً: كفاءة وفاعلية الفحص والمراجعة من منظور متطلبات نظام التقدير الذاتي:**

##### **1. الكفاءة: Efficiency**

هي عملية مستمرة ومتفاعلة تهدف إلى توحيد الجهود الفردية والجماعية نحو تحقيق الأهداف المشتركة بإستخدام الموارد المتاحة الإستخدام الأمثل. كما عرفت الكفاءة على إنها مدي إستخدام الإدارة لعوامل الإنتاج المتاحة بالمشروع الإستخدام الأمثل<sup>(2)</sup>.

---

(1) أحمد الضي ود.الهادي ادم ،ورقة علمية،كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي من منظور متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي، مجلة دراسات حوض النيل ،العدد 23،جامعة النيلين ،السودان ،2015م،ص.8.

(2) عفاف أحمد عبدالله، دور التحليل المالي في تقويم كفاءة الأداء المالي للمصارف، ماجستير محاسبة غير منشور، كلية التجارة ،جامعة النيلين ،2014م.

## 2. الفاعلية:

يمكن تعريف الفاعلية بأنها أداء الأعمال بطريقة صحيحة لتحقيق الأهداف وترتبط بالقيادة، بينما تشير الكفاءة إلى الموارد المستخدمة المتاحة لتحقق الأهداف.

من التعريف أعلاه يتضح أن مصطلح الفاعلية والكفاءة مرتبطة بالادارة وكلما زادت الفاعلية والكفاءة كلما كانت هناك إدارة ناجحة.

يمكن تعريف الفاعلية بأنها أداء الأعمال بطريقة صحيحة لتحقيق الأهداف وترتبط بالقيادة، بينما تشير الكفاءة إلى الموارد المستخدمة المتاحة لتحقق الأهداف<sup>(1)</sup>.

ويتضح للباحث من خلال العرض السابق لمفهومي الكفاءة والفاعلية أن كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي تعني قيام الإدارة الضريبية بإستخدام مواردها المادية والبشرية الموجهة نحو عملية الفحص الضريبي الإستخدام الأمثل في تحقيق الاهداف المرجوة «حيث تركز الإدارة الضريبية جهودها في تأهيل الفاحصين وتعزيز القوانين الرادعة للأغراض الفحص الضريبي لضمان كفاءة وفاعلية الفحص والمراجعة في تحقيق أهداف النوعية والتقييف الضريبي والرقابة على الالتزام يجب توافر مجموعة من المتطلبات الرئيسية والتي يمكن تلخيصها فيما يلي<sup>(2)</sup>:

أ. ضرورة توفير برامج فعالة للفحص و المراجعة لإختيار الحالات التي تخضع للفحص، إجراءات الفحص ، الفحص الميداني واجبات الفاحصين ، التحليل المالي ، حيث انه وفي غياب هذه البرامج يتدهور مستوى الإمتثال وتضعف مصداقية الإدارة الضريبية نتيجة لاختلاف الإجراءات واتباع الأساليب التقديرية في الفحص والمراجعة وغيرها من المشاكل

(1) د. أمين لطفي، مرجع سابق، 2007م، ص 493.  
(2) أوليفيه بينون وأخرون، مرجع سابق ، ص 74.

مما يؤدي إلى ازدياد المنازعات بين الإدارة الضريبية و الممولين و المكلفين وانعدام الثقة بين الطرفين.

ب. ضرورة توفر شبكة معلومات قومية تتحكم في مفاصل الاقتصاد الوطني تربط الديوان بالوزارات والجهات الحكومية ذات الصلة لأغراض توفير المعلومات الملائمة والإستفادة منها لأغراض الفحص الضريبي من خلال الرقم التعريفي للممولين.

ج. توفر الإعداد الكافية من الفاحصين والمراجعين المؤهلين علمياً وعملياً حيث لا يمكن تطبيق برامج الفحص الضريبي الفعالة إلا من خلال فاحصين ومراجعين متوفرين لهم الكفاءة العالية والتأهيل العلمي في مجال المحاسبة والمراجعة الضريبية لقدرتهم على إتباع الاتجاهات والأساليب الحديثة في الفحص و المراجعة الضريبية.

د. ضرورة دعم الإدارة العليا وقناعتها بمدخل الإدارة العامة للفحص والمراجعة حيث أن عدم توافر برامج الدعم يضعف نشاط وفاعلية الفاحصين وجديتهم في في تطبيق برامج الفحص الضريبي.

هـ. وضوح وشفافية التشريع الضريبي، بحيث تكون النصوص محددة بشكل يسهل على المسجلين تطبيقها و الا تترك أحکامه مجالاً للإجتهد الشخصي في التطبيق يترتب عليه الإختلاف بين المكلفين والممولين والفاحصين.

و. أن يتضمن التشريع الضريبي تعزيز العقوبات الرادعة على المخالفين لأحكامه وأن تطبق هذه العقوبات بانتظام حتى تحد من حالات عدم الالتزام الضريبي المتمثلة في مخالفات التهرب والتجنب الضريبي.

إن برامج الفحص و المراجعة الفعالة تعتبر من العوامل الرئيسية لنجاح نظام الفحص و المراجعة وذلك من خلال دورها في توحيد وتوثيق إجراءات الفحص الضريبي وتحقيق العدالة الضريبية وما يترتب على ذلك من تدعيم الثقة و مد جسور العلاقات بين أطراف العملية الضريبية التي يرتكز عليها مفهوم نظام التقدير الذاتي.

يرى الباحث: أن الكفاءة تعني الإستخدام الأمثل للموارد المادية والبشرية وبينما تعني الفعالية مدى المقدرة على تحقيق الأهداف المرجوة.

تتميز برامج الفحص والمراجعة الأكثر نجاحاً من حيث التصميم بالسمات والمبادئ الآتية<sup>(١)</sup>.

أ. التغطية الواسعة لمجموعات المكلفين بحسب الحجم والقطاع ولقضايا الامتثال مع فحص ومراجعة ثالث مجموع المكلفين سنويا.

بـ. إجراء عملية فحص صغيرة وموجهة نحو مسائل معينة مثل مراجعة مبالغ الخصم عن مدخلات خاضعة للضريبة وتستخدم في أنشطة معفاة من الضريبة ، او عن مشتريات خاصة او شخصية.

ج. التحقق من الحالات التي يشتبه في إشتمالها على عمليات إحتيال او غش خطيرة وتقديم مركبيها للمحاكمة حالة ثبوتها.

أ. عدم توفر الإعداد الكافية من الفاحصين ذوي المهارات العالية و الذين لا يحصلون على أجور عالية.

بـ. الإفتقار إلى المؤسسة الراسخة فيما يتعلق بالممارسة السليمة للفحص المحاسبى.

ج. عدم توفر الدعم السياسي الواضح للإدارة الضريبية.

د. عدم كفاية الإستعدادات عند بداية تطبيق الضريبة.

هـ. عدم توفر البيئة القانونية و القضائية الملائمة.

يستنتج الباحث مما سبق أن الهدف الأساسي من عملية الفحص الضريبي هو تصحيح مسار مخاطر عدم الإلتزام من قبل الممولين من حيث الإلتزام بمسك الدفاتر والسجلات المحاسبية والمستندات ومفاهيم ومعايير المحاسبة المتعارف عليها دولياً وعليه تتحقق كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي عندما تكون نسبة مساهمة عملية الفحص الضريبي في الإيرادات المحصلة فعلياً تتراوح ما بين (5%-20%) وهذه النسبة تدل على كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي وهي تتناسب تناوباً عكسياً مع مخاطر الإيرادات الضريبية، كلما كانت نسبة مساهمة الفحص الضريبي من التحصيل الفعلى أقل 20% كلما قلت مخاطر الإيرادات الضريبية والعكس صحيح.

## خامساً: مقومات الفحص الضريبي:

يقوم الفحص الضريبي على عدة مقومات أساسية منها، دراسة الإقرارات ومراجعةها، والنظام المحاسبي والحسابات الختامية أو الحسابات المراجعة كما يلي:

## ١. دراسة الاقرار الضريبي:

(1) وثيقة أعدت لمؤتمر الحوار الدولي حول القضايا الضريبية المعنى بضربيّة القيمة المضافة ، مرجع سابق، ص ص 30 - 31.

<sup>31</sup> المرجع السابق ، ص31.

أن الإقرار الضريبي هو أحدث ما وصل إليه فكر المشروع الضريبي وهو يبحث عن النظام الذي يقيم العدل بين الممولين ويحقق الصالح العام ورغم ذلك فإنه لم يسلم من النقد ، ويلاحظ أن مصلحة الضرائب قد حددت المقصود بالإقرار الشهري الذي يقدمه المكلف خلال الخمسة عشر يوماً التالية لشهر المحاسبة ، وهذا الإقرار يجب أن يقدم حتى لو لم يمارس المكلف نشاطاً في البيع أو الشراء خلال شهر المحاسبة<sup>(١)</sup>.

أنه بعد إقرار بالمعنى المقصود كل ورقة يتقدم بها الممول في الميعاد القانوني لمصلحة الضرائب ويبين فيها مقدار ربحه أو خسائره وتكون مستوفاه من حيث الشكل والأوضاع المنصوص عليها في القانون الضريبي.

ما سبق يمكن تعريف الإقرار بأنه اعتراض مكتوب يتقدم به الممول إلى مصلحة الضرائب في الميعاد الذي يحدده القانون وبضمن نتيجة أعماله الخاضعة للضريبة خلال فترة زمنية معينة قد تكون سنة أو أقل أو أكثر ويكون أساساً يبني عليه تقدير أيراداته بحيث يكون أقرب من الحقيقة بقدر المستطاع<sup>(٢)</sup>.

أن مزايا الإقرار الضريبي واضحة ومؤكدة حيث أن الممول هو الوحيد الذي يعرف جيداً دخله وزنته وأرباحه أو رقم أعماله وهو وحده أيضاً الذي يستطيع أن يعلن عن حقيقة العناصر الخاضعة للضريبة كما أن الإقرار يسهل العمل الملقى الكامل على مأمور الضرائب .

ولما كان الإقرار هو الأداة التي أستعان بها المشروع الضريبي لتحقيق أرباح الممولين الخاضعين للضريبة فقد حرص المشرع على منح مصلحة الضرائب سلطة التحقيق مكن صحة ما تضمنه هذه الإقرارات عن طريق دراستها دراسة متعمقة وحتى يتسرى للمأمور الفاحص من الوصول إلى نتيجة أعمال المنشأة التي تضمنها الإقرار المقدم لمصلحة الضرائب عن السنة السابقة ، وعن طريق دراسة الإقرار بواسطة المأمور الفاحص يمكن تحقيق النقاط التالية :-

أ. معرفة بداية ونهاية السنة المالية للمنشأة لتحديد أجل التقادم واتخاذ الإجراءات اللازمة قبل إنتهاء هذا الأجل حرصاً على حقوق الخزانة.

ب. التحقق من مدى إنتظام الممول في تقديم الإقرارات بنظرة علي الإقرارات المرافقة وتتابعتها.

(١) أ. محمد محمود مصطفى أحمد، المحاسبة عن ضريبة المبيعات وتأثيراتها على ضريبة الدخل، ماجستير، كلية التجارة، جامعة عين شمس، 1997، ص 98-83.

(٢) د. جلال الشافعى، أساليب الفحص الحديثة، مرجع سابق ، ص 46.

- ج. عمل المقارنات بين إقرارات الممول في السنوات المختلفة لمعرفة مدى الاختلافات بين رقم الأعمال أو المبيعات مثلاً أو قيمة الخدمات التي تؤديها المنشأة ونسبة إجمالي الربح في كل منها بغرض الإسترشاد بها عن الفحص والبحث عن أسباب الفروق الكبيرة فيها.
- د. التعرف على بعض الإيضاحات من واقع الإقرار كالكيان القانوني للمنشأة والحالة الاجتماعية ومصادر الإيرادات المختلفة ونسب توزيع الربح بين الشركاء.
- هـ. التتحقق من أن الضريبة المستحقة من واقع الإقرار قد تم سدادها.

### **3. مراجعة الإقرار الضريبي:**

يجب على الفاحص قبل القيام بعملية الفحص التفصيلية فحص إقرارات الممولين فحصاً مكتبياً إذ أن إقرارات بعض الممولين تحتوى على أخطاء ظاهرة يمكن إكتشافها بمجرد الإطلاع على هذه الإقرارات دون الرجوع إلى الدفاتر التي تستند إليها ، فيجب على الفاحص الضريبي تصحيح هذه الأخطاء.

### **4. النظام المحاسبي والحسابات الختامية:**

أن صحة عناصر القوائم المالية لا تتوقف فقط على دقتها الحسابية وتأييدها مستندياً ولكن الأمر أبعد من ذلك فقد تكون هناك عمليات أجريت في السجلات تؤديها مستندات مصطنعة لا تعبر عن الواقع وقد تزاحل المنشأة انشطة أو أعمال لا تثبت في الدفاتر وذلك بغرض عدم إظهار حقيقة نتيجة النشاط لذلك فالامر لا يتوقف على الدقة الحسابية والمراجعة المستندية لعناصر القوائم المالية ، بل يتبع أجراء الدراسة الإنقاذية لكافة عناصر القوائم المالية من نتائج إذ أن الفحص الحسابي إذا أنصب على صحة الأرقام من الناحية الشكلية دون الإهتمام بالتحليل المادي للواقع فإنه يعتبر غير كاف ويفقد الغرض منه<sup>(1)</sup> .

ومما هو جدير بالذكر أن للشكل الذي توضح به الحسابات المرفقة بالإقرار والتي نص عليها القانون أثراً هاماً في تسهيل مهمة الفاحص الضريبي سواء كانت مهتمة بقصد الفحص المكتبي أو فحص حسابات المنشأة ودفاترها في مقرها وكلما انت طريقة عرض الحسابات وتنسيق مفرقاتها واضحة ومطابقة للوضع الفني كلما ساعد ذلك على توجيه الفاحص الضريبي التوجيه السليم في عمله ، حقيقة أن التشريع الضريبي لم يتضمن من النصوص ما يلزم المنشآت بإظهار حساباتها بشكل معين كما فعلت التشريعات الغربية ، الا أن الواجب المهني الملقى على عاتق المحاسبين والمراجعين القانونيين ورغبتهم بالارتفاع بفهم الذي يزاولونه والأمانة التي حملوها من قبل موكلיהם تحتم عليهم

(1) د. جلال الشافعى، أساليب الفحص الضريبي مرجع سابق ، ص 39-49.

التنسيق والإيضاح المطلوب ، وعلى أية حال إذا أدى المحاسب واجبه في هذا الشأن على الوجه الأكمل فإنه يتبع للفاحص الضريبي أساساً صالحاً يمكن الإعتماد عليه في توجيه عملية الفحص المكتبي أو الفحص الحسابي بمقر المنشأة توجيهاً سليماً.

وفيما يلي فحص بعض عناصر الحسابات الختامية والتي يمكن أن يستخلصها الفاحص الضريبي عند فحصة تلك المنشأة ضربياً أن يناقش علوة على الإختبارات الأخرى التي يجريها<sup>(١)</sup> :

#### أ. تخفيض بضاعة آخر المدة

ويكشف عن قيمة التخفيض المذكورة ، حيث أن القاعدة الشائعة في العرف التجاري والتي تقبلها مصلحة الضرائب في تقويم المخزون على اساس سعر التكلفة أو السوق أيهما أقل وهذه الملاحظة التي تظهر للفاحص الضريبي كثيراً ما تنجاً إليها المنشآت بأن تخفيض قيمة بضاعة آخر المدة وذلك أما بتخفيض أسعار البضائع المختلفة دون مبرر أو بإثبات أصناف موجودة بكميات أقل من الكميات الحقيقة وذلك رغبة في تحقيق أحد أمرين :

- تكوين إحتياطي سري لموجهة انخفاض الأرباح في السنوات المقبلة لاي سبب ما.
- قصد التلاعب وتخفيض قيمة المبيعات في السنوات التالية بقيمة الفرق في بضاعة الجرد الحالية.

وللتتأكد من صحة رقم المخزون يجب إتباع الخطوات التالية :

- التأكد من صحة التقييم وذلك بأخذ بعض الأصناف على سبيل العينة وتراجع الأسعار التي تباع بها هذه الأصناف في فترات سابقة أو لاحقة للجرد فإذا ما تبين أن متوسط سعر البيع يعطي نسبة تتفوق مع نسب الربح الإجمالية الظاهرة في الحسابات كان دليلاً علي أن أساس التقييم سليم أما إذا كان الفرق كبير دون مبرر فيجب إعادة البحث لمعرفة الحقيقة
- التأكد من صحة كل من الكميات والقيمة الإجمالية للبضاعة بكشف الجرد وللتتأكد أيضاً من أن المنشأة تتبع أساس واحد وثبتت في تقدير قيمة البضاعة دون تعديله من سنة لأخرى.

#### ب. إستهلاك المباني:

يكشف عن المغالاة في إستهلاك المباني بأن يطبق التعليمات التنفيذية لمصلحة الضرائب التي تحدد نسب معينة لإستهلاك أصول المنشآت. ويجب ألا يفهم أن تحفظ وأرد بتقرير المحاسب القانوني لابد أن يؤدي إلى إستنتاجات ضريبية إذ أن هناك التحفظات لا تتصل بالغرض الضريبي . وجدير بالذكر أنه يجب على المأمور الفاحص قبل أن يبدأ خطوات الفحص أن يكون

(١) د.محمدحامد عطا، الفحص الضريبي للأنشطة، مرجع سابق، ص 16

ملماً بالنظم المحاسبية المتعددة وكذلك نظم الرقابة الداخلية المتعددة بالمنشآت المختلفة ، فبالنسبة للنظم المحاسبية المتعددة بالمنشآت المختلفة نجد أن المجموعة الدفترية المستخدمة في كل منها تتبع طبقاً لنظام المحاسبي المطبق.

كما أنه لا يوجد قيد على أي منشأة في إتباع نظام معين فكل منشأة لها أن تختار النظام المحاسبي الذي يتلائم وطبيعة ظروفها ونشاطها ، ومن الأنظمة المحاسبية المعروفة هي النظام الإيطالي ويكون من دفتر عام ، ودفتر استاذ عام ودفتر يومية مساعد وهذا النظام بسيط وسهل وواضح ويصلح للمنشآت الصغيرة وهنالك النظام الفرنسي وتمسك فيه دفاتر يوميات مساعدة ودفاتر أستاذ مساعد ودفتر يومية ودفتر أستاذ عام وهذا النظام يتطلب مجهوداً كبيراً لاتباعه. وهنالك أيضاً النظام الأمريكي وبموجبة يمسك دفتر اليومية والاستاذ في آن واحد أي ان القيد والترحيل يتم في دفتر واحد بحيث تخصص خانة لكل حساب يقيد به كل من العمليات المدينة والدائنة ومن عيوب هذا النظام أنه يساعد على الوقع في الخطأ خاصة في حالة كثرة الحسابات ولكن من مزاياه الإمام بطبيعة عمليات المنشأة بنظرة واحدة.

## **المبحث الثاني**

### **أساليب ومراحل الفحص الضريبي**

#### **أولاً :أساليب الفحص الضريبي:**

تعتبر مهمة الفحص والربط الضريبي مسؤولية الفاحص الضريبي وقد أعطاه المشرع حق الإطلاع وهي سلطة قانونية ،حيث تمكّنه من الإطلاع على كافة المستندات والدفاتر والسجلات المحاسبية والتقارير المالية والأوراق دون الاحتياج بسريتها،والهدف من ذلك تسهيل مهمة الفاحص الضريبي وتمكينه من تنفيذ أحكام التشريع الضريبي تمهدًا لربط الضريبة على الأرباح الحقيقة،وعليه يجب أن يقوم الفاحص الضريبي ،قبل إتخاذ الإجراءات التنفيذية للفحص ،بالتعرف على النظام المحاسبي الذي تتبعه المنشأة ،وكذلك أساليب وإجراءات الرقابة الداخلية المطبقة بالمنشأة ،لأن ذلك سيؤثر بالتأكيد على عملية الفحص ،إذ أن قوة أو ضعف نظام الرقابة الداخلية هو يحدد نطاق الفحص الذي يقوم به الفاحص<sup>(1)</sup>.

تختلف أساليب الفحص الضريبي طبقاً للهدف الذي يرمي إليه الفاحص الضريبي وأهم أساليب الفحص الضريبي هي<sup>(2)</sup> -

#### **1. الفحص المستندي :**

يعتمد الفاحص على المستندات في عملية الفحص ومن خلالها يتم التأكد من صحة مطابقة أرقام الميزانية والحسابات الختامية مع ما هو مقيد بدفاتر الشركة محل الفحص ،ويعنى آخر يتأكد الفاحص من أن الأرقام الواردة في الميزانية والحسابات الختامية مقيدة بالدفاتر والسجلات مؤيدة مستديما ، وكلما كانت المستندات الخارجية متوفرة كلما كانت عملية الفحص أكثر دقة وسلامة، أما إذا كانت المستندات داخلية فأن هنالك نمطاً للنشاط تراوله المنشأة وتقوم باتفاق مجموعة من المصروفات بحيث يصعب الإعتراض عليها وبالتالي لا يجد الفحص الضريبي مبرراً لرفضها ،يعنى أن المصروفات ضرورية ولازمة لمباشرة النشاط ومهمة واساسية لتحقيق الأرباح ومتعلقة بالسنة محل الفحص مثل تكلفة الإيجار ومصاريف الكهرباء وغيرها من المصروفات الضرورية وقد يحدث أن يلاحظ الفاحص أن هنالك بعض المصروفات مؤيدة بمستندات داخلية أو غير مؤيدة وفي هذه الحالة قد يقوم باستبعاد هذه المصروفات واستبعاد جزء منها اعتماداً إلى أنها غير مؤيدة بمستندات خارجية ، وقد أثار هذا الموضوع مشاكل كثيرة بين مصلحة الضرائب والممولين ، بل الأكثر من ذلك قيام

(1) درءوف عبد المنعم وآخرون، مرجع سابق، ص 98.  
(2) مجلة التشريع المالي والضريبي - العدد 266 لعام 1989 م.

بعض المأموريات بإستبعاد أجور العاملين غير المؤمن عليهم بالمنشآت التي تضطر إلى إستخدام بعض العاملين بالقطاع العام أو بعض المحالين إلى المعاش أو المعاش المبكر.

وخلاصة الأمر أنه يجب على الفاحص عند فحصة لمصروفات المنشآة فحصاً مستديراً أن يضع في اعتباره الواقعية المنسئية للمصروفات حتى لا يتشكل في بنود المصروفات لأن المشكلة ليست في المبالغة في المصروفات وإنما المشكلة هي وجود بنود المصروفات من عدمها ، إضافة إلى ذلك أن ظهور بعض البنود دون مستندات لا يجب أن يثير شكوك أو تساؤل الفاحص إنما إخاء بعض البنود هو الذي يثير التساؤل والشكك فقد يحمل في طياته أموراً تحتاج من الفاحص أن يبحث عنها.

## 2.الفحص التحليلي في المراجعة:

يعد الفحص التحليلي من أكثر الأدوات المستخدمة من قبل المراجع وذلك لكونها تساعد في تحديد وتشخيص المشاكل المحتملة والهامة نسبيا، وذلك بأقل التكاليف وبالتالي يستطيع المراجع تحقيق الكفاءة في أداء عملية المراجعة.

ونظراً لأهمية هذا الموضوع وانتشار إستخدامه في عمليات المراجعة ،تم تناول هذا الموضوع في بعض الكتب وبعد إطلاعي على المعيار الدولي رقم(520) والمعيار الإنجليزي رقم (56) ونشرة معايير المراجعة رقم (23) وجدت إنها تدور حول ستة محاور رئيسية في تناولها للمراجعة التحليلية وهي كمالي:

### أ. مفهوم الفحص التحليلي:

هناك عدة تعريفات للفحص التحليلي من زوايا معينة ، فمنها ما يركز في التعريف من حيث الهدف من الفحص التحليلي ، آخر على طرق الفحص التحليلي، واخر يجمع بين الاثنين ، فرأينا أن نوردها جميعها وإختيار الأشمل منها:

عرف معيار المراجعة الإنجليزي رقم (56) المراجعة التحليلية بأنها عملية تقييم المعلومات المالية وذلك للحكم على معقولية العلاقات بين البيانات المالية وغير المالية.

كما عرفها المعيار الدولي للمراجعة رقم (520) بأنها تعني تحليل النسب والمؤشرات المهمة ويبحث التقليبات وال العلاقات التي تكون متعارضة مع المعلومات الأخرى ذات العلاقة أو تلك التي تتحرف عن المبالغ المتباينة، كما تتضمن المراجعة التحليلية دراسة العلاقات بين عناصر المعلومات المالية وغير المالية ذات العلاقة.

وعرفتها أيضاً نشرة معايير المراجعة رقم (23) بأنها دراسة ومقارنة العلاقات بين البيانات المسجلة ، والبيانات يمكن أن تكون عبارة عن القيم المالية أو الكميات المالية أو النسب أو المؤشرات

والعدلات ، وبالنظر إلى والتمعن في هذه التعريفات نجد أن المعيار الدولي يركز على كل من طرق وأهداف المراجعة التحليلية ولذلك يعتبر الأكثر شمولية من باقي التعريفات.

أن الهدف الأساسي كما بين المعيار الدولي من المراجعة التحليلية هو تحليل العلاقات بين القوائم المالية والتعرف على تلك العلاقات الغير متوقعة للتركيز على فحصها مما يساعد في تحديد عملية المراجعة وتصميم خطة وبرنامج الفحص الملائم، ويمكن للمراجع أن يستخدم طرق مختلفة لتحقيق هذا الهدف ، تتراوح بين المقارنات البسيطة والتحليلات المعقدة التي تستخدم تقنيات إحصائية متقدمة. يرى الباحث: أن المراجعة التحليلية ليست أداة مراجعة قاصرة على إجراءات المراجعة المتعارف عليها والتي تتطلب تقريرا عن نتائج المشروع عن السنة المالية ومركزه المالي في نهاية السنة المالية، إنما تستخدم المراجعة التحليلية في الفحص الخاص (Investigation) والذي يتطلب فحص حسابات لأغراض متعددة نحو الفحص الضريبي (Tax investigation)، وفحص منح قرض وشراء مشروع قائم ، والدخول كشريك في شركة أشخاص.

#### ب. أسباب استخدام الفحص التحليلي:

أن أهم أسباب استخدام الفحص التحليلي ترجع إلى مساعدة المراجع في النواحي التالية:

- المساعدة في فهم طبيعة أعمال العميل أو الممول وتحديد مناطق الخطورة العالية المحتملة وغير المحتملة.
- المساعدة في تقدير قدرة الشركة في الإستمرار.
- تساعد في التعرف على مجالات الأخطاء المحتملة في القوائم المالية.
- تقليل الإختبارات التفصيلية.
- تخفيض تكلفة أداء عملية المراجعة ، حيث يعتبر أرخص أنواع الإختبارات تكلفة.

#### ج. مراحل المراجعة التي تستخدم فيها الفحص التحليلي:

يمكن للمراجع أن يستخدم أسلوب الفحص التحليلي في أي مرحلة من مراحل المراجعة التالية:

- مرحلة التخطيط: وذلك لمعرفة طبيعة نشاط العميل ، أو الممول ونظام الرقابة الداخلية وكذلك التعرف على مناطق الخطورة المحتملة وغير المحتملة.
- مرحلة الفحص: وذلك للتحقق من بعض بنود القوائم المالية ذات العلاقة المتداخلة أثناء تنفيذ عملية المراجعة.
- في نهاية عملية المراجعة: وذلك للتأكد من تجميع الأدلة الكافية التي تتفق مع المعلومات المالية المتجمعة بالنسبة للمنشأة وتقويم كفاية الإفصاح في القوائم المالية.

#### **د. إنواع أساليب الفحص التحليلي:**

يمكن استخدام الإجراءات التحليلية عن طريق استخدام النوعين التاليين:

- التحليل الأدق (إسلوب مقارنة البيانات) والرئيسي:**

يعتبر اختيار واستخدام الإجراءات التحليلية الملاعمة أهم خطوة نحو التطبيق السليم لهذا الإسلوب الذي يعتمد على مقارنة القوائم المالية بالقوائم المالية الخاصة بفترات سابقة لأكثر من فترة مالية.

يهدف الفاحص الضريبي إلى التحقق من نتائج نشاط المنشأة وتحقيق ذلك يتعين عليه القيام بتحليل ودراسة الأرقام الواردة بقوائم النتيجة وقائمة المركز المالي وهناك طريقتان في هذا الشأن هما<sup>(1)</sup>:-

- عمل قوائم مقارنة لأكثر من فترة مالية:

وهذه الطريقة تتطلب إجراء المقارنات بين عناصر القوائم المالية للسنة أو السنوات موضوع الفحص وأيضاً بينها وبين العناصر المماثلة للسنوات السابقة التي فحصها والتحقق منها ولكي تتحقق المقارنات سالفة الذكر الفائد المرجوة منها يتبع استبعاد الإيرادات والمصروفات العرضية كما في حالة الأرباح والخسائر الرأسمالية مع الالتزام بأسس موحدة في تبويب وتقويم عناصر القوائم المالية من سنة أخرى والإهتمام بتحليل العناصر الاجمالية ألي اجزائها ومن المتعارف عليه أن التحليل المالي لا يعطي إجابات قاطعة فهو يقدم لنا مؤشرات معينة أو يلقى الضوء ويحدد الطريق والذي يسلكه الفاحص لعمل المزيد من الدراسات للوصول إلى حقيقة ما تتضمنه القوائم المالية من نتائج . إهار الدفاتر إذا ما تغيرت نسبة الربح للمنشأة من سنة أخرى أو انخفضت هذه النسبة بشكل ملحوظ عن نسب الربح التي حدتها مصلحة الضرائب في تعليماتها التنفيذية الصادرة للاسترشاد بها في الحالات التقديرية حسب طبيعة النشاط.

وبعد مرحلة فحص وتحليل عناصر القوائم المالية تبدأ مرحلة تقويم تلك القوائم أي الحكم على مدى صدقها وتعبيرها عن حقيقة نشاط المنشأة ومركزها المالي وهذا يتطلب من الفاحص بجانب الدراسة العلمية إكتساب الخبرة العلمية ليكون حكماً في النهاية مبنياً على أسس سليمة ، إذ أن القدرة على قراءة وفهم القوائم المالية ما هي إلا فناً لا يتأتى إلا بعد قدر كافي من الممارسة والخبرة لا تكتسب من الدراسة العلمية وحدها.

---

(1) د. عبدالله وداعه، مرجع سابق، ص 79-80.

- إستخدام معدلات ونسبة تحليلاً:

من أهم النسب التي ترشد الفاحص أو المراجع للتحقق من سلامة مكونات القوائم المالية ما يلي<sup>(1)</sup>:

نسبة إجمالي الربح:

تتمثل نسبة إجمالي الربح في العلاقة بين إجمالي الربح ورقم الاعمال أو صافي المبيعات بعد إستبعاد المردودات وتظهر هذه العلاقة النسبة العلاقية المنطقية بين رقمين متصلين ببعضهما إتصالاً مباشراً إذ أن كل عملية من عمليات البيع تساهم عادة في تحقيق قدر من الارباح والملاحظ أن حساب المتاجرة يحقق مجمل الربح وذلك على النحو التالي :

$$\text{مجمل الربح} = \text{المبيعات} - \text{تكلفة المبيعات}.$$

فالمبيعات تظهر في الجانب الدائن من حساب المتاجرة وهي تمثل الإيرادات التي حققتها المنشأة من عملية البيع خلال الفترة المحاسبية .

أما تكلفة المبيعات فهي تتكون من عدة عناصر مدرجة بحساب المتاجرة وهي كما يلي :

$\text{تكلفة المبيعات} = \text{تكلفة بضاعة أول المدة} + \text{قيمة البضاعة التامة الواردة من حساب التشغيل} + \text{قيمة المشتريات بغرض البيع} + \text{المصاريف المتعلقة بالمشتريات} - \text{تكلفة بضاعة آخر المدة}.$

أما نسبة مجمل الربح إلى التكلفة فتحسب على النحو التالي:

$$\text{نسبة مجمل الربح} = \frac{\text{مجمل الربح}}{\text{تكلفة المبيعات}}$$

أما نسبة مجمل الربح إلى المبيعات فتحسب على النحو التالي:

$$\text{نسبة مجمل الربح} = \frac{\text{مجمل الربح}}{\text{قيمة صافي المبيعات}}$$

وحيث بالذكر أنه لم تتم أي نسبة من النسب المالية إهتمام الفاحص بقدر ما نالته نسبة إجمالي الربح بل قد يعتمد عليها الفاحص إعتماداً كلياً في إعتماد الدفاتر أو رفضها وهذا يتتفافى مع العدالة لأن الإعتماد على مؤشر واحد في الإستدلال على الامانة ليس كافياً . بمعنى أن زيادة نسبة الربح أو نقصانها عن السنة أو السنوات السابقة ليس تليلاً على صحة أو عدم صحة الدفاتر فهي ليست عنصراً قائماً بذاته بل هي محصلة عدة عناصر منها تقويم مخزون أول المدة وأخر المدة والمشتريات وتكلفتها وتكليف التشغيل والمبيعات ، ومن ثم فإن أي خطأ في العناصر المكونة لها يؤدي إلى تغيرها من سنة لأخرى.

(1) د.منير إبراهيم هندي،الإدارة المالية مدخل معاصر،المكتب العربي الحديث،الأسكندرية،2003م،ص97.

إضافة إلى أن هناك عوامل أخرى عديدة تؤثر في تحديد نسبة إجمالي الربح منها<sup>(1)</sup>:

- اختلاف التوجيه والتبويب المحاسبي لعناصر القوائم المالية كما في حالة اعتبار المدروفات الرأسمالية مصروفات ايرادية أو العكس وكذلك في حالة إضافة مردودات المبيعات إلى قيمة المشتريات فإن ذلك يتربّع عليه تضخم كل المشتريات والمبيعات بقيمة تلك المردودات وهذا من شأن تقليل نسبة إجمالي الربح حيث أن نسبة إجمال الربح تنسن إلى قيمة صافي المبيعات والتي أرتفعت قيمتها بمقدار تلك المردودات.
- كما تختلف نسبة إجمالي الربح بإختلاف النظم التي تتبعها المنشأة سواء في مشترياتها أو مبيعاتها أو كليهما إذا أن نسبة إجمالي الربح تزيد عادة عندما تتبع المنشأة نظام البيع بالأجل فتحقق إجمالي ازيد مما لو أتبعت نظام البيع النقدي كذلك أيضاً في حالة الشراء بالنقد تكون نسبة إجمالي الربح مرتفعة بما إذا كانت المشتريات بالأجل ، كذلك أيضاً بالنسبة لنظام البيع المتبوع في حالة البيع بالقطاعي يكون سعر البيع أعلى من البيع بنصف الجملة أو الجملة ومن ثم ترتفع نسبة محمل الربح المحققة.
- كذلك أيضاً تتأثر هذه النسبة في حالة قيام المنشأة بالبيع مباشرة للعملاء بما لو أستعانت بوسطاء حيث في الحالة الأخيرة تتنازل المنشأة عن جزء من نسبة إجمالي الربح المحدد لها إلى غير ذلك من العوامل التي تؤثر في تحديد نسبة إجمالي الربح ولذلك يتعين على الفاحص تحليل مشتريات ومبيعات المنشأة إلى نوعيتها ودراسة كافة الظروف والملابسات التي تتأثر بها ، كما يتعين عليه نسبة إجمالي الربح دراسة تحليلية واعية لمعرفة مسببات زيادتها أو نقصانها.  
وبذلك يتضح لنا أن نسبة إجمالي الربح ليست وحدها سبب يعتمد عليه الفاحص في الحكم على أمانة دفاتر وحسابات المنشأة من عدمه فهي لا تعدو أن تكون الضوء الذي يكشف الطريق أمام الفاحص لأجراء مزيد من التحليلات وهذا يتطلب استخدام نسب أخرى تساعد في التعرف على حقيقة نتائج الأعمال:

#### نسبة صافي الأرباح:

- قد قد تزاول منشآت نشاط معين ومن خلال ظروف متشابهة إلا أن أحدهما تحقق صافي ربح خال الأخر ويرجع ذلك إلى عدة أسباب منها<sup>(2)</sup>:
- حجم المصروفات التي تتحملها كل منشأة.
  - مدى تحقيق أرباح أو خسائر عرضية أو غير عادية.

(1) المرجع السابق، ص 99.

(2) د. جميل أحمد توفيق، أساسيات الإدارة المالية، دار النهضة العربية، بيروت، ص 125.

- مدى الالتزام بفوائد قروض نظير الأموال المغترضة من الغير.  
ولا شك أن هذه الأسباب كافية لتخفيض صافي الأرباح المحققة وتذبذبها من منشأة لأخرى في ذات النشاط.

**نسبة أي عنصر من عناصر قائمة الدخل إلى صافي المبيعات أو الإيرادات:**

أن نسبة أي عنصر من عناصر قائمة الدخل إلى صافي المبيعات أو الإيرادات تفيد في معرفة تطور هذا العنصر ومدى تناسبه مع صافي المبيعات أو الإيرادات وعما إذا كانت هذا التناسب تناسباً طبيعياً أو مصطنعاً ومن هذه النسب ما يلي :

**نسبة مردودات المبيعات إلى المبيعات:**

يتغير على الفاحص أن ينظر إلى هذه النسبة بحذر لأن بعض المنشآت قد تعمل على زيادتها لتخفيض قيمة إجمالي الربح مما يتطلب معه التحقق من سلامة قيمة هذه المردودات بالإطلاع على دفاتر المنشآت المعامل معها.

**نسبة المصاريف المبيعة إلى صافي المبيعات:**

توضح هذه النسبة مدى تناسب مصاريف البيع والتوزيع مع قيمة صافي المبيعات ومدى تناسب كل عنصر منها مع صافي المبيعات إذ أنه من الطبيعي أن تناسب قيمة هذه المصاريف تناسباً طرياً مع قيمة المبيعات ألا أنه على الفاحص التسريع في الحكم على تضخم قيمة هذه المصاريف أن يتحقق من صحة ما يؤديها من مستدبات.

**نسبة أي عنصر من عناصر قائمة التشغيل إلى حجم الإنتاج أو الإيرادات:**

بمقارنة عناصر قائمة التشغيل بحجم الإنتاج أو قيمة الإيرادات تمكن الفاحص الضريبي من التعرف على حقيقة رقم أعمال المنشأة مثل ذلك كما هو الحال في نشاط صناعة العطور يجب أن يتضمن حجم الإنتاج مع ما تستخدمه المنشأة من مادة الكحول النقى ، كذلك في صناعة معجون الأسنان يجب أن يتضمن حجم الإنتاج من معجون الأسنان مع ما يستخدم في الإنتاج من مادة الجلسرين.

**نسبة المبيعات إلى رأس المال العامل:**

بإجراء نسبة المبيعات إلى رأس المال العامل نحصل على عدد مرات دوران رأس المال العامل ومن المتفق عليه أنه كلما زادت عدد دورات رأس المال العامل أدى ذلك إلى زيادة المبيعات وبالتالي فرص الحصول على الربح.

وقد أشارت مصلحة الضرائب إلى أهمية استخدام هذه النسبة بإعتبارها أحدى الأسس في تحديد الأرباح الإجمالية للمنشآت التي لا تحفظ بداففات أو حسابات والتي تعتمد أساساً على رأس المال

وعدد دوراته ويتم تحديد مبيعات تلك المنشآت عن طريق حاصل ضرب رأس المال المتداول في عدد دورات رأس المال والذي يختلف بأختلاف نوع النشاط.

ولن كان معدل دوران رأس المال يعتبر مؤشر يترشد به الفاحص إلا أنه ليس مؤشراً كافياً لعدم القوائم المالية إذ أن معدل دوران رأس المال يختلف باختلاف ظروف كل منشأة وما تتبعه من نظم وسياسات إدارية وبيعية بل يختلف للمنشأة ذاتها من سنة لأخرى لاختلاف الظروف .

ما سبق يمكن القول بأن إنخفاض أو ارتفاع تلك النسب ليست وحدها دليلاً على صحة الأرقام الواردة بالقوائم المالية مما يستلزم من الفاحص عدم الاعتماد على تلك النسب وحدها في الحكم على أمانة حسابات المنشأة واعتمادها من عدمة بل يتطلب الأمر منها المزيد من الدراسة والبحث العلمي في دلالة ما تضمنه تلك النسب لإبداء الرأي النهائي فيما تحتويه القوائم المالية من أرقام.

#### • الإسلوب الإحصائي:

يعتبر إسلوب الإنحدار من أكثر الأساليب الإحصائية إستخداماً في المراجعة التحليلية والذي يستخدم لتقييم معقولية الرصيد وذلك بالربط على بين الحساب الذي يزيد الحكم على معقوليته (متغير تابع)، وبعض الحسابات الأخرى (متغير مستقل) نحو المدينين والمبيعات، مصاريف الصيانة وعدد ساعات دوران الآلات.

#### هـ. خطوات تطبيق الفحص التحليلي:

أن استخدام إسلوب الفحص التحليلي وجراهاته يستلزم القيام بالخطوات التالية:

- تحديد أهداف الأختبار.
- تصميم الإجراءات التحليلية.
- وضع قاعدة القرار.

#### وـ. الإعتبارات التي يجب أن تراعي عند استخدام الفحص التحليلي لزيادة فاعليته:

بعد قيام المراجع أو الفاحص الضريبي بتحديد الفروق الجوهرية يقوم بتتبعها لمعرفة أسبابها وتقسيمها ويعتبر ذلك من أهم نواحي الإجراءات التحليلية التي تتيح الفرصة لكشف الأخطاء أو التلاعب.

يرى الباحث : أن الفحص التحليلي يركز على فحص البنود الأكثر خطورة كمؤشرات من واقع القوائم المالية أو التقارير المالية التي يعول عليها لأغراض الفحص الضريبي وبأقل تكلفة إختبار لكشف الأخطاء والتلاعب وحالات الغش، كما يهدف إلى تحقيق الأهداف الضريبية التالية:

- زيادة الإيرادات الضريبية .

- الحد من المخاطر الضريبية.
- زيادة الالتزام الطوعي.

### 3. الفحص الفني:

يختلف الاسلوب الفني عن الأساليب التقليدية فيتميز بأنه إسلوب شامل لأنه يحمل في طياته بعض الأساليب التقليدية بل يعتمد عليها مثل الفحص المستندي إلا أن الإسلوب الفني في الفحص يركز بصورة أساسية على البيانات الكمية التي يعتمد عليها في الفحص يركز بصورة أساسية على البيانات الكمية التي يعتمد عليها في الفحص ويخرج عن دائرة المستندات ليصل إلى تأكيد الحقيقة وعلى ذلك يمكن التعبير عن الإسلوب الفني في الفحص بأنه يعتمد على ما يلي<sup>(١)</sup>:-

#### أ. فحص مستندي:

وهذا أمر طبيعي لأن التصرفات تعتمد على مستندات خاصة بها وتحتاج إلى فحصها والتأكد من سلامتها.

#### ب. فحص فني:

يعتمد على خبرة الفاحص في متابعة وتحليل البنود التي يتشكل فيها فعلى سبيل المثال مستندات المصاروفات لها أهمية كبيرة في التحقيق من امانة الدفاتر سواء كانت مصاروفات تشغيل أو عمليات أو متاجرة أو مصاروفات عمومية حيث أن مستند مصاروفات التشغيل يجب أن يكون متعلق بأيرادات الممول عن السنة محل الفحص وبالتالي فمتابعة بنود المصاروفات تمكن بسهولة من الإطمئنان لإيرادات المنشأة وذلك مع التأكيد من صحة المعالجة المحاسبية والضريبية للمصاروف ، مثل كيفية معالجة المصاروفات الرأسمالية والمصاروفات الإيرادات المؤجلة.

#### ج. الفحص الكمي:

الملاحظ أن إسلوب الفحص الكمي هو إسلوب خاص لفحص حساب المتاجرة نظراً لأن معظم بنود حسابات المتاجرة يمكن تحويلها إلى بيانات كمية بطبعتها ولذلك من السهل تحويلها إلى بيانات كمية.

ومن مزايا طريقة الفحص الكمي أنها تعطي نتيجة واحدة فإذا وجد خطأ في الكمية من جانب الممول فلا يستطيع الدفاع عنها ويكون الخطأ في هذه الحالة أمر غير مقبول ، كما أن رقم الكمية يعبر عن نفسه ولا يتاثر بأية متغيرات خارجية فعلى سبيل المثال إذا أكتشف الفاحص أن هناك خطأ في أحد

(١) د. سمير شرف وأخرون، توثيق إجراءات الفحص الضريبي من منظور إدارة الجودة الشاملة، مجلة جامعة تشرين للعلوم الاقتصادية والقانونية المجلد 29، العدد 2، 2007م، ص 190-191.

الوحدات التي يحتويها حساب المتاجرة يشير إلى عدم توازنها كان للفاحص كل الحق في إهدار الدفاتر وعدم الاعتداد بها لأن هذا الخطأ الكمي لا يتحمل أي دفاع عنه.

ويرجع تفضيل الفاحص الضريبي في الإعتماد على إسلوب الفحص الكمي إلى تسلسل وترتبط العمليات وانسجامها مما يؤدي إلى الإطمئنان إلى الأرقام محل الفحص ، وعلى سبيل المثال معادلة البضاعة التي تقتضي بالآتي: -

مخزون أول الفترة + مشتريات خلال العام = المبيعات خلال العام + مخزون آخر الفترة.

ومكان هذه المعادلة هو حساب المتاجرة وهذا الحساب له طبيعة خاصة فهو ميزان.

#### 4. الفحص الضريبي الشامل:

يقصد بإسلوب الفحص الشامل فحص جميع الإقرارات الضريبية ، حيث يقوم الفاحص بفحص جميع القيود الواردة في الدفاتر والسجلات وجميع المستندات والترحيلات والجمع والترصد ثم الحسابات الختامية وقائمة المركز المالي للتحقق من أن جميع العمليات المالية مثبتة بإنتظام وانها صحيحة وأن جميع الدفاتر والسجلات وماورد بها من حسابات أو بيانات سليمة وليس بها أية أخطاء أو غش أو تلاعب<sup>(1)</sup>.

ويمتاز هذا الإسلوب بعدة مزايا تتمثل في الآتي:

أ. تحقيق العدالة الضريبية، حيث يتم التوصل إلى الحجم الكلي الصافي لدخل الممول وبالتالي إمكانية تحديد المقدرة التكليفية له ، وذلك من خلال فحص جميع عناصر الدخل ومصادر الإيرادات.

ب. إنه يناسب الدول النامية التي ينقص فيها الوعي الضريبي ، مما يجعل الممولين غير قادرين على إعداد الإقرارات الضريبية، ومسك الدفاتر والسجلات الازمة.

ج. إنه يؤدي إلى ضمان أن تكون الحصيلة الضريبية مقاربة إلى حد ما مع الدخول والإيرادات المحققة للممولين ،نظراً لخضوع كافة عناصر الدخل للفحص والمراجعة.

#### عيوب الفحص الضريبي الشامل:

أ. أنه يتطلب فحص جميع الحالات مما يؤدي إلى طول وتعقد الإجراءات وزيادة الأعباء والتكاليف الإدارية.

ب. طول الوقت الذي يستغرق حتى تصبح الضريبة واجبة الإستحقاق الأمر الذي يترتب عليه تأخير توفير حصيلة مبكرة ومتعددة للدولة.

(1) د. جلال الشافعي، مرجع سابق، ص. 7.

ج. تعرّض بعض الحالات للسقوط بالتقادم الخمسي وذلك لعدم القدرة على فحص جميع الحالات خلال المدة القانونية.

د. التركيز على الكم دون الإهتمام بمستوى جودة الفحص مما يؤدي إلى عدم الدقة الكاملة في أعمال الفحص.

ه. يراكم المستحقات لدى الممولين لفترات طويلة نتيجة تأخر الفحص لبعض سنوات يؤدي إلى صعوبة تحصيلها.

و. إنه لا يشجع الممولين على الالتزام الطوعي نظراً لأنه يخضع الجميع للفحص ويستوي في ذلك الملتم بتقديم إقرارات صحيحة وغير الملتم بذلك.

ز. إنه يحتاج إلى أعداد كثيرة من الفاحصين المؤهلين الذين يصعب توفيرهم في الوقت المناسب.

## 5. الفحص الضريبي بالعينة الإنتقائية:

ويقصد بالفحص الضريبي الإنتقائي خضوع نسبة محددة من الإقرارات الضريبية المقدمة والملفات لفحص دقيق في ضوء محددات ومؤشرات مخاطر معينة في حين تعتمد باقي الإقرارات بالحالة التي أعدت عليها ويدون فحص بحيث يتم فحص الملف الضريبي مرة واحدة كل عدة سنوات وليس كل عام على أن يكتفي كل سنة بعينة معينة على سبيل المثال وحسب الإحوال، ويعتمد الفحص الضريبي الإنتقائي على نظام يمكن من اختيار العينة التي يجب فحصها وفقاً لإسلوب معين يحدد الحالات الأولى بالفحص سنوياً<sup>(١)</sup>.

وفيمما يلي أهم مرتکزات إسلوب الفحص الضريبي الإنتقائي:

### أ. آلية اختيار العينة:-

أن نظام الفحص بالعينة له ميكانيكية خاصة تبدأ بمرحلة تحديد العينة وهي تشمل تقسيم مجتمع الممولين وعمل دليل عام لها يتم إعداده على أساس:

- جغرافي: بحيث يتم التعرف على حجم ممولي كل منطقة جغرافية.

- نوعي: بحيث يتم التعرف على حجم ممولي كل نوع من النشاط بكل منطقة جغرافية.

- نوعية الإقرار: أي من حيث إسناده إلى حسابات أم إنه يعد وفقاً للتقدير.

- فئة الممول: من حيث كونه من كبار الممولين أو متوسطي الممولين أو صغار الممولين.

(١) د. نصحي منصور نخيل، تطور نظام الفحص الضريبي باستخدام إسلوب الفحص بالعينة، المؤتمر العلمي السنوي الأول، أكاديمية السادات للعلوم الإدارية، المنعقد في 23-24 فبراير 1997م.

ويمكن التوصل إلى هذا التقسيم وعمل الدليل العام بإتباع طريقة العمل اليدوي أو بإستخدام الحاسبات الإلكترونية وذلك عاي النحو التالي:-

- تحديد إطار العينة.
- تحديد العينة عن طريق الأساليب الإحصائية.
- توزيع العينة المختارة على أساس نوعية النشاط داخل كل منطقة جغرافية.
- ثم يتم تحويل هذه العينة إلى عينة حسابات وعينة تقدير وذلك بنسبة الحسابات إلى التقدير من الشكل الرقمي إلى أسماء ممولين.
- يتم الإختيار وفقاً لمؤشرات الخطر إستناداً على المعلومات الواردة من مصادرها الخارجية والداخلية.

**ب. مزايا تطبيق الفحص الضريبي الإنقائي:-**

- يعالج سلبيات إسلوب الفحص الضريبي الشامل السابق الإشارة إليه.
- يؤدي إلى التركيز على فحص الحالات المهمة التي تمكن من التوصل إلى حقيقة نتائج الممولين الخاضعين للضريبة.
- يتلائم مع التطور المذهل في حجم النشاط الاقتصادي وزيادة عدد الممولين والشركات العملاقة وما تتطلبه الثورة التكنولوجية العارمة من تقدم.
- يشجع على الإنزام الطوعي لدى الممولين نظراً لأنه يلاحق حالات عدم الإنزام ويخفف عبء الإدارة الضريبية.
- يحقق رقابة فعالة وعدالة ضريبية على المجتمع الضريبي دون إستثناء.
- يؤدي إلى جودة الفحص الضريبي بالتركيز على الكيف وليس الكم.
- يوفر الوقت والجهد للفاحصين ويساعدهم في إكتساب خيرة الملفات الكبيرة والتركيز على بعض العناصر ذات الأهمية النسبية في الحسابات الختامية.
- يوحد الإجراءات الأساسية في الفحص الضريبي وفق نظام موحد ومحدد يمر بمراحل متابعة.

## ج. متطلبات ومقومات نجاح إسلوب تطبيق الفحص الضريبي الإنقائي:-

لكي ينجح تطبيق إسلوب الفحص الضريبي الإنقائي يجب أن تقوم مصلحة الضرائب بالآتي<sup>(1)</sup>:

### - توفير نظام متكامل للمعلومات:

بحيث يتم جمع المعلومات وتشغيلها وتحليلها وترتيبها ويقدمها في شكل معلومة مفيدة وملائمة ذات خصائص نوعية تساعد في إتخاذ القرارات الرشيدة وذلك من خلال شبكة معلومات قومية تحكم في مفاصل الاقتصاد وترتبط مصلحة الضرائب بالوزارات والهيئات الحكومية ذات الصلة مع توفير الوسائل التكنولوجية الحديثة التي تستخدم الحاسوبات الآلية لتشغيل وتوزيع المعلومات عبر الرقم التعريفي للممولين والمكلفين.

### - تنمية التأهيل الذاتي للفاحص الضريبي بإتباع مايلي:-

- الإهتمام بكفاية التأهيل العلمي والعملي وبرامج التعليم المهني المستمر.

- تحسين وتنمية قدرات واستعدادات الفاحصين وترويدهم بالمعلومات الفنية المطلوبة لضمان إمامهم بدقة إسلوب الفحص الضريبي الإنقائي عن طريق الدورات التدريبية الجادة المستمرة.

- العمل على مراعاة مستوى المبادئ الأساسية للسلوك المهني من حيث الموضوعية والكفاءة وبذل العناية المهنية الواجبة.

### - تدعيم جسور الثقة بين الممولين والإدارة الضريبية:

ومن مجالات تدعيم جسور الثقة بين الممولين والإدارة الضريبية ما يلي<sup>(2)</sup>:

- الحصر الشامل للمجتمع الضريبي لما له من آثار غير محددة على الممولين وعلى الحصيلة الضريبية وكذلك تحقيق العدالة في تحمل الأعباء.

- مكافحة التهرب والتجنب الضريبي بكلفة الوسائل الممكنة.

- تنمية الوعي الضريبي لدى الممولين من خلال وسائل الإعلام المختلفة.

- تشجيع الممولين على الالتزام الطوعي للنظم والقوانين والتشريعات الضريبية ومعايير ومبادئ المحاسبة الدولية عند إعداد الحسابات الختامية.

- كفاءة وفاعلية الإدارة الضريبية بحيث تكون إدارة متقدمة وقدرة على التطبيق الصحيح للقانون والإجراءات الضريبية بدقة وموضوعية دون شطط أو مغالاة.

(1) [www.imfmetac.org/upload/links\\_584\\_103](http://www.imfmetac.org/upload/links_584_103) .

(2) المرجع السابق، ص ص 17-20.

## - معايير تطبيق إسلوب الفحص الضريبي الإنقائي:-

إذ يتطلب تطبيق إسلوب الفحص الضريبي الإنقائي وجود عدة معايير وضوابط ومؤشرات دقيقة لإختيار الملفات والممولين التي تكون محل الفحص عن طريق وضع مؤشرات للحكم على مدى مصداقية بيانات الممولين والتي يمكن منها حدوث عدم الإلتزام من جانب الممولين وبالتالي تساعد في إختيار الملفات أول الحالات الأولى بالفحص الضريبي وفق منهج يعتمد على إسلوب تحليلاً المخاطر وذلك من خلال المعايير التالية:-

- تحليلاً البيانات المتوفرة عن الممول والتحقق من صحتها.
- عمل علاقات بين البيانات وتقسيرها للتتأكد من صحة البيانات والمعلومات الواردة بالإقرارات الضريبية والمستندات المرفقة بها.
- الملفات الواردة من إدارة مكافحة التهرب الضريبي.
- وجود تناقض بين إقرار الضريبة على القيمة المضافة وإقرار ضريبة الدخل
- الملفات التي لها أرصدة دائنة ،أو إقرارات خالية من النشاط.
- الملفات المحققه للخسائر.
- الملفات التي تحتوي على تذبذب في الإيراد بين سنة وأخرى بشكل ملحوظ.
- الإقرارات التي يزيد رقم أعمالها عن 100 مليون جنيه أو سددت ضريبة أكثر من 10 مليون جنيه.
- حالات التصفية والتقادم والبيع بسعر التكالفة.

يتضح للباحث من العرض السابق أن إسلوب الفحص الضريبي الشامل يتاسب تماماً مع النظام الضريبي السوداني رغم عيوبه وسلبياته المذكورة آنفاً وذلك لعدم توفر شبكة معلومات ترتكز على متطلبات وسائل التقنية الحديثة التي تربط الديوان بتفاصيل الاقتصاد مع الوزارات والهيئات الحكومية ذات الصلة والعطاءات المرتبطة بالموازنة العامة للدولة من خلال توزيع المعلومات المفيدة والمقيدة بخلو الطرف والعطاءات لأغراض التحاسب الضريبي عبر الرقم التعريفي للممولين، والعكس صحيح في حالة توفر شبكة المعلومات ذات الوسائل التكنولوجية الحديثة هنا يفضل الباحث إسلوب الفحص الضريبي الإنقائي لما يتمتع به من مزايا تساعد في التنبؤ بالإيرادات الضريبية واتخاذ القرارات المستقبلية الرشيدة والتخطيط الإستراتيجي لموارد الدولة أسوة بالتجربة المصرية والماليزية.

ولذا يجب تطوير أساليب الفحص الضريبي من خلال ثلاثة محاور رئيسية وهي:-  
**المحور الأول : تطبيقي:**

يكم في إستبدال إسلوب الفحص الضريبي الحالى المنفرد بإسلوب الفحص الجماعي حتى تتحقق المشاركة في أعمال الفحص الضريبي من خلال تقسيم الفاحصين على فرق عمل (team work) أسوة بفرق المراجعة التي يتم تكوينها في منشآت المحاسبة والتدقيق الكبيرة نسبيا ، حيث يتم توزيع أعباء الفحص الضريبي على تلك المجموعات من مستويات مهنية مختلفة تعتمد علي تبادل الخبرات العلمية والعملية.

وتنظيم الفحص الضريبي بهذه الشكلة يؤدي إلى عدم إنفراد فاحص واحد بعملية الفحص بكاملها بل تتم بجهودات مشتركة لفريق العمل ، ولا شك أن هذه المشاركة تحقق منافع كثيرة منها إنها تولد أفكار جديدة نتيجة تبادل الخبرات وتلاحم الأفكار، وتساهم مشاركة فرق العمل في تجنيد الفاحصين لإغراءات الممولين أو المكافئين.

**المحور الثاني: فني:**

يتأسس هذا المحور على محاولة الإستفادة من الإتجاهات الحديثة في مجال التدقيق وفحص الحسابات منها أساليب الفحص الضريبي الحديثة (بالعينة الإنتقائية) فيما يتعلق بإهداف الفحص الضريبي.

**المحور الثالث: تشريعى:**

ويتمثل في تطوير القوانين والنظم واللوائح والتشريعات الضريبية السارية المفعول بالإضافة إلى الالتزام بأصول ومبادئ ومعايير المحاسبة الدولية المتعارف عليها لأغراض التحاسب الضريبي.

**ثانياً: مراحل الفحص الضريبي:**

هناك عدة مراحل يمر بها الفحص الضريبي وهي كما يلى:-

#### **1. المرحلة التمهيدية للفحص :**

لا شك أن أهمية عملية المرحلة التمهيدية للفحص تتحقق الأهداف الآتية (1) :-

أ. معرفة ما تم من إجراءات بالنسبة للسنوات السابقة والتحقق من إتمام الربط بالنسبة للسنوات الصالحة للربط أو إستيفاء الإجراءات الناقصة .

ب. معرفة السنة أو السنوات الواجب فحصها وما إذا كانت سنة الممول ميلادية أو متداخلة وتاريخ بدأها وتاريخ نهايتها.

---

(1) د. جلال الشافعي، مرجع سابق، ص.9

- ج. الإمام بأسس الربط السابق سواء كانت موافقة مباشرة أو قرار لجنة داخلية أو قرار لجنة طعن أو حكم محكمة للأسترشاد بأسس الواردة في هذه القرارات عند الفحص .
- د. الإمام بكلة البيانات والأخطار الواردة في المصادر المختلفة حتى لا يغفل أي منها عند أعداد تقرير الفحص.
- هـ. إثبات تاريخ المناقشة والمعاينة.

يتضح للباحث من خلال العرض السابق، أن أهمية إعداد المذكرة التمهيدية للفحص أن تصدر مصلحة الضرائب التعليمات التنفيذية متضمنة ضرورة تحrir المذكرة التمهيدية أو مذكرة تصحيح المسار قبل اتخاذ إجراءات الفحص لما لها من أثر فعال في تتبع الإجراءات التي تكفل تحديد أرباح أو إيرادات الممولين مما يؤدي إلى أن تكون التقديرات مماثلة للواقع وبعيدة عن الشطط والإفتراض ويعود إلى البعد عن التقديرات غير الصحيحة، حيث أن الهدف من مذكرة تصحيح المسار هو التأكيد من أن دافع الضريبة قد إنترم بالقوانين والنظم واللوائح والتشريعات الضريبية، ومعايير المحاسبة والمراجعة الدولية المتعارف عليها بالإضافة إلى الإحتفاظ بالدفاتر والسجلات المحاسبية المطلوبة لأغراض الفحص والمراجعة.

ويلاحظ أن في المرحلة التمهيدية للفحص يقوم الفاحص بإعداد برنامج لفحص حسابات المنشأة - بغرض :

- أ. تسهيل أداء مهمة الفحص.
- ب. تحديد الخطوات التي سيقوم بها عند القيام بالفحص لتحديد النقاط الهامة التي ستكون محل إهتمامه بحيث يتم تبني كل خطوة منها على سابقتها.
- ج. توفير الوقت والجهد خاصة إذا كان البرنامج معداً اعداداً جيداً.
- د. معرفة الأسباب والمعالجات الضريبية التي أدت إلى الفاقد الضريبي للمراجعة السابقة.

هـ. إكتشاف عناصر القوائم المالية الأكثر مخاطرة محل الفحص والمراجعة.

أن المرحلة التمهيدية للفحص يجب أن تشتمل على خطوات متعددة نورد أهمها فيما يلي<sup>(٤)</sup>:

- دراسة نوع النشاط ومراحله المختلفة وأسس المحاسبة المتتبعة في محاسبة الأنشطة المماثلة له والقواعد التي تضمنها التعليمات التنفيذية للفحص التي أصدرتها مصلحة

---

(٤) د. عبدالله وداعمة، مرجع سابق، ص 38.

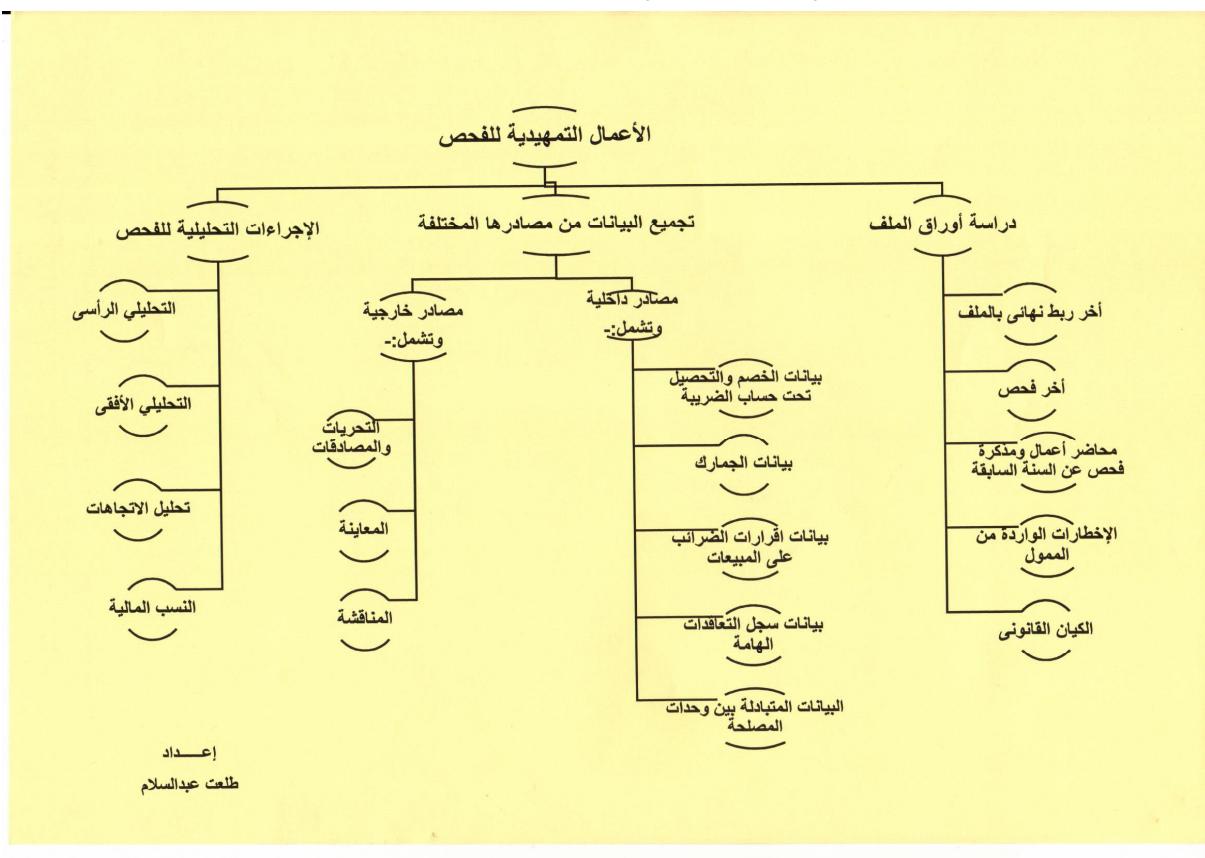
الضرائب لهذا النوع من النشاط وهذه تساعد على معرفة أسس محاسبية كل نوع من أنواع الأنشطة المختلفة.

- دراسة أوراق الملف والمقصود هو الإطلاع على مجموعة المرفقات الموجودة بالملف واللزمه لاستخراج البيانات عن الممول للإستفادة منها في إعداد خطة الفحص وايضاً في تحديد الإجراءات المختلفة عن السنوات السابقة تمهيداً لإنجازها وكذلك التأكيد من إرافق جميع الأوراق الخاصة بالملف موضوع الفحص والنماذج والشهادات والإخطارات وخاصة تلك المقدمة من الممول وال المتعلقة بتوقفة أو بتغير الكيان القانوني أو بالتنازل عن كل أو بعض المنشأة وينتمي الإطلاع على مرفقات الملف حسب تسلسل تواريخ هذه المرفقات ويطلب ذلك أن تكون جميع مرفقات الملف مرتبة ترتيباً تاريخياً .

الشكل (1/1/1)

#### الأعمال التمهيدية للفحص الضريبي:

مهارات فحص الشركات الأجنبية:



المصدر: إعداد الأستاذ طلعت عبد السلام 2015م.

يتضح للباحث: من خلال الشكل أعلاه أن مرحلة الأعمال التمهيدية للفحص تبدأ بفحص أوراق الملف لمعرفة طبيعة النشاط وأسس وحيثيات الفحص السابق، ثم تجميع البيانات من مصادرها المختلفة، وأخيراً الفحص التحليلي لكشف مناطق الخطورة المحتملة وغير المحتملة.

## 2. مرحلة تجميع البيانات والمعلومات:

إن مرحلة تجميع البيانات والمعلومات تعتبر من المراحل الهامة للفاحص الضريبي ويجب أن تشتمل على خطوات متعددة نورد أهمها فيما يلي<sup>(1)</sup> :

أ. دراسة معاملات المنشأة مع الغير وحصرها وذلك من واقع إخطارات الخصم والإضافة ولا شك أن تجميع البيانات والمعلومات عن الممول بطريقة سليمة تمكن المأمور الفاحص من الإعتماد عليها كوسيلة للحكم على مدى سلامة وأمانة الدفاتر ويكون تجميع البيانات من داخل المأمورية أو خارجها.

ب. التحقق من أن المنشأة قدمت الإقرارات الضريبية ومرافقاتها طبقاً لما نص عليه القانون الضريبي ودراسة ما بها من تعديلات أو تحفظات وكذلك دراسة تقرير مراجع الحسابات الذي اعتمد الميزانية والحسابات الختامية والوقف على أي تحفظات في تقريره وإعطاء هذه التحفظات الأهمية الخاصة لها لما قد يكون لها من تأثير في نتيجة الفحص.

ج. التأكيد من فحص جميع السنوات السابقة عن السنة أو السنوات المطلوب فحصها واستكمال جميع الإجراءات المتعلقة بها.

د. الإلمام بالمسائل التي كانت موضوع خلاف أو ملاحظات في السنوات السابقة والتعرف على أسباب اعتماد الدفاتر أو إهدارها في السنوات السابقة وكيفية معالجة هذه الملاحظات وتسويتها.

هـ. عمل المقارنات بين إقرارات الممول في السنوات المختلفة لمعرفة مدى الإختلافات بين رقم الأعمال أو المبيعات مثلاً أو قيمة الخدمات التي تؤديها المنشأة ونسبة إجمالي الربح في كل منها وذلك للإشتراك بها عند الفحص والبحث عن أسباب الفروق الكبيرة فيها.

وبعد الانتهاء من المرحلة التمهيدية للفحص وكذا مرحلة تجميع البيانات والمعلومات عن المنشأة موضوع الفحص يقوم الفاحص الضريبي بإخبار المنشأة برغبته في الانتقال لفحص حساباتها محدداً يوماً وساع الحضور والدفاتر التي يرغب في الإطلاع عليها.

<sup>(1)</sup> د. محمد حامد عطا، مرجع سابق، ص 32.

يرى بعض الفاحصين في كثيراً من الأحيان طلب دفاتر المنشأة لفحصها بمقر المأمورية ولا ينتقلون إلى المنشأة إلا لمعايتها أول مرة وأن كان يمكنه قبول هذا الأمر بالنسبة لصغر الممولين فإن أتباعة بالنسبة لكتابهم يفوت على الفاحص الضريبي فرصاً عديدة تمكناً من الإمام بنواحي تهـ في المنشأة نفسها يمكنـ من الوصول إلى إستنتاجات لا يمكنـ أن يقومـ بإستنتاجها لأنـ القيـام بـفـحـص دـفـاتـر المـنـشـأـة في المـأـمـورـيـة، وـعـلـيـهـ نـجـدـ أـنـ الـمـعـلـومـاتـ الـتـيـ تـقـوـمـ لـدـيـوـانـ الـضـرـائـبـ وـالـتـيـ عـلـىـ أـسـاسـهـ يـتـمـ رـيـطـ الضـرـيـبـيـ عـلـىـ الـمـمـولـ ، تـقـوـمـ مـنـ الـحـصـرـ الـمـيـدـانـيـ وـالـإـقـرـارـ الـضـرـيـبـيـ وـالـحـسـابـاتـ الـمـراـجـعـةـ، وـلـمـكـانـيـةـ إـصـدـارـ تـقـدـيرـ سـلـيـمـ يـتـمـ التـأـكـدـ مـنـ صـحـةـ الـمـعـلـومـاتـ الـوـارـدـةـ بـالـإـقـرـارـ وـالـحـسـابـاتـ الـمـراـجـعـةـ، وـيمـكـنـ عـرـضـ ذلكـ كـمـاـ يـلـيـ:

#### - معلومات الإقرار الضريبي:

نصـتـ المـادـةـ 39/3ـ عـلـيـ الآـتـيـ:

- يجبـ عـلـىـ كـلـ شـخـصـ خـاصـعـ لـلـضـرـيـبـ يـحـفـظـ بـدـفـاتـرـ الـحـسـابـاتـ الـلـازـمـةـ لـقـيـدـ حـجمـ نـشـاطـهـ خـاصـعـ لـلـضـرـيـبـ وـيـجـبـ عـلـيـهـ أـنـ يـحـفـظـ كـحدـ أـدـنـىـ بـدـفـاتـرـ الـيـوـمـيـةـ وـالـأـسـتـاذـ والـجـردـ مـوـثـقـةـ مـنـ الـدـيـوـانـ قـبـلـ اـسـتـخـدـمـاهـاـ<sup>(1)</sup>.

- إذاـ اـغـفـلـ شـخـصـ يـبـدوـ أـنـ خـاصـعـ لـلـضـرـيـبـ أـوـ رـفـضـ أـنـ يـحـفـظـ مـنـ السـجـلـاتـ وـدـفـاتـرـ الـحـسـابـاتـ ماـ يـكـونـ فـيـ رـأـيـ وـكـيلـ الـدـيـوـانـ كـافـيـاـ لـعـرـضـ التـثـبـتـ مـنـ دـخـلـ ذـلـكـ الشـخـصـ فـيـجـوزـ لـوـكـيلـ الـدـيـوـانـ بـإـعـلـانـ مـكـتـوبـ أـنـ يـطـلـبـ مـنـ ذـلـكـ الشـخـصـ أـنـ يـحـفـظـ مـنـ السـجـلـاتـ وـدـفـاتـرـ الـحـسـابـاتـ مـاـ يـكـونـ مـبـيـنـاـ فـيـ ذـلـكـ إـعـلـانـ، كـمـاـ نـصـتـ المـادـةـ 39ـ (4)ـ أـنـ يـجـبـ عـلـىـ كـلـ شـخـصـ يـقـومـ بـعـمـلـ أـنـ يـحـفـظـ بـكـلـ دـفـتـرـ حـسـابـاتـ وـبـكـلـ مـسـتـدـ يـكـونـ ضـرـورـيـاـ لـنـقـسـيرـ أـىـ قـيـدـ فـيـ ذـلـكـ الدـفـتـرـ مـاـ يـتـصـلـ بـذـلـكـ الـعـلـمـ لـمـدـةـ لـأـتـقـلـ عـنـ سـتـ سـنـوـاتـ بـعـدـ فـتـرـةـ الـمـحـاسـبـةـ التـيـ يـتـعـلـقـ بـهـاـ دـفـتـرـ الـحـسـابـاتـ أـوـ الـمـسـتـدـ ذـكـرـهـاـ مـنـ نـصـ موـادـ الـقـانـونـ الـمـذـكـورـةـ نـجـدـ أـنـ الـمـشـرـعـ وـسـعـيـاـ لـرـسـمـ الـطـرـيـقـةـ السـلـيـمـةـ لـتـقـدـيرـ الـضـرـيـبـ الـزـمـ المـمـولـ بـالـاحـتـفـاظـ بـكـلـ الـمـسـتـدـاتـ وـدـفـاتـرـ الـحـسـابـاتـ التـيـ تـحدـدـ نـتـيـجـةـ أـعـمالـهـ خـلالـ فـتـرـةـ مـارـسـتـهـ لـنـشـاطـهـ التـجـارـيـ وـلـمـدـةـ لـأـتـقـلـ عـنـ سـتـ سـنـوـاتـ ، وـقـدـ سـهـلـ هـذـاـ إـلـازـ للـقـائـمـينـ عـلـىـ إـصـدـارـ الـقـدـيرـاتـ إـمـكـانـيـةـ التـأـكـدـ مـنـ سـلـامـةـ الـمـعـلـومـاتـ الـوـارـدـةـ بـإـقـرـارـ الـمـمـولـ وـذـلـكـ بـفـحـصـ الـبـيـانـاتـ الـوـارـدـةـ بـهـذـهـ الـمـسـتـدـاتـ وـالـتـأـكـدـ مـنـ صـحـتهاـ وـقـدـ نـصـتـ

المـادـةـ 40ـ (أـ)ـ وـ (بـ)ـ عـلـيـ الآـتـيـ<sup>(2)</sup>:

(1) قـانـونـ ضـرـيـبـةـ الدـخـلـ لـسـنـةـ 1986ـ ، مـرـجـعـ سـابـقـ ، صـ 52ـ.

(2) قـانـونـ ضـرـيـبـةـ الدـخـلـ لـسـنـةـ 1986ـمـ ، مـرـجـعـ سـابـقـ ، صـ 52ـ - 53ـ.

يجوز لوكيل الديوان بعرض الحصول على معلومات كاملة فيما يتعلق بدخل اى شخص او اى فئة من الأشخاص وبالرغم من اى نص في اى قانون آخر يطلب إلى اى شخص بإعلان مكتوب أن:-

- يقدم للفحص الذي يقوم به وكيل الديوان في الوقت والمكان المبينين في ذلك الإعلان اى حسابات او دفاتر حسابات او قوائم للموجودات والديون واى مستندات أخرى مما يراه وكيل الديوان ضرورياً لهذا الغرض.

- يقدم فوراً اى حسابات او دفاتر حسابات او مستندات أخرى مما يعينه وكيل الديوان في ذلك الإعلان لكي يستقيها لديه للمرة المعقولة التي تكفى لفحصها ،ما سبق يتضح لنا إنه في حالة التزام الممول بمسك الدفاتر والمستندات المنصوص عليها في القانون لا يكون أمام ديوان الضرائب إلا التأكد فقط من صحة هذه المعلومات وأنها تمثل نشاط الممول الحقيقي وذلك من خلال فحص الدورة المستدية ومدى صحة إظهارها للحقيقة وانتظامها من حيث الشكل وفقاً لأصول المحاسبة السليمة ومراعاة القوانين واللوائح المقررة في هذا الشأن.

لذلك نجد أن ديوان الضرائب يقوم بمراجعة وفحص المعلومات الواردة بالإقرار عبر خطوتين هما<sup>(1)</sup>:

#### أ. الفحص المكتبي:

ويتم فيه فحص ملف الممول للتعرف على الشكل القانوني لنشاط الممول وتاريخه الضريبي بالإضافة إلى دراسة الإقرار المقدم مقارنة مع إقرارات الأعوام السابقة . وهذا يعطى مصلحة الضرائب رؤية واضحة عن نشاط الممول ويفيد في مدى إمكانية قبول البيانات الواردة بالإقرار ومصادقتها من واقع نشاط الممول في الأعوام السابقة. ويتزايد دور وأهمية الدراسة المكتبية للملف محل الفحص في ظل سياسة دعم الإنلتزام الطوعي ونظام التقدير الذاتي الذي أصبح منحي عالمياً، نجحت بعض الدول في تطبيق هذه السياسة فإن نسبة الملفات التي يتم فحصها ميدانياً قد لا يتجاوز 5% من المجتمع الضريبي وتقتصر على الملفات التي يكون في حكم المؤكد وجود فروق فحص، ولا شك أن ذلك يبني على دراسة مكتبية قوية تتوافق لها قاعدة بيانات ومعلومات داخلية وخارجية قوية، وبذلك تعتبر الدراسة المكتبية من أهم خطوات التخطيط للفحص الإننقائي حيث يتحدد بناء عليها خطة الفحص الخاصة لكل ملف.

---

(1) د. عبدالله وداعه، مرجع سابق، ص 40.

## **بـ. الفحص الميداني**

ويتم فيه الإطلاع على الدفاتر والمستندات لدى الممول والتي من خلال بياناتها قام بملء الإقرار ومن خلال هذا الفحص يمكن أن تتم مناقشة تفصيلية ومعاينة للنشاط والمخازن والفروع وأن وجدت فيتم مثلاً مناقشة المشتريات المستوردة والتأكد من مستندات الإستيراد والتعرف على قيمتها الحقيقية والمصروفات التي تم تكبدها حتى وصول السلع لمرحلة البيع والمشتريات المحلية يمكن معاينة الأماكن التي تم الشراء منها للتأكد من صحتها ، وبعد الانتهاء من هذه الخطوات يمكن أن نقول أن نتيجتها تسفر عن ثلاثة إحتمالات:

### **الإحتمال الأول:**

أن يقبل ديوان الضرائب ما جاء بالإقرار من معلومات بدون أي تعديلات عليه مما يعني أن صافي الربح الوارد بالإقرار يمثل حقيقة نشاط الممول لذلك تربط الضريبة على الأرباح الواردة بالإقرار .

### **الإحتمال الثاني:**

أن يقبل ديوان الضرائب ما جاء بإقرار الممول من معلومات مع إجراء بعض التعديلات على هذه المعلومات والتي قد تكون وردت بالزيادة أو النقصان أو غير متفقة مع ما هو محدد بالقانون وعلى سبيل المثال لا الحصر كالtributes المدفوعة للجهات الخيرية أو نسب الإستهلاكات فإذا وافق المكلف على هذه التعديلات يتم ربط الضريبة ببياناته . أما إذا رفض الممول هذه التعديلات فيمكنه الإعتراض على ذلك وتقديم استئناف.

### **الإحتمال الثالث:**

أن لا يقبل ديوان الضرائب ما جاء من معلومات بالإقرار بسبب عدم سلامة المعلومات الواردة بالإقرار بعد فحصها وبالتالي يتم ربط الضريبة من واقع المعلومات المتوفرة لديوان الضرائب ، ويجب أن يكون التقدير الذي يقوم به ديوان الضرائب مبنياً على أساس سليمة حسب نشاط الممول ومن واقع المعلومات المتوفرة عنه وعن الأنشطة المماثلة .

وفي هذه الحالة أيضاً يمكن للممول أن يقبل ما ربط عليه من ضريبة إذا كانت مناسبة لنشاطه أو أن يرفض ذلك بالطرق القانونية عن طريق الاعتراض بتقديم استئناف .

وقد أعتمد الباحث في تحليل نتيجة فحص الإقرار كما جاء بالاحتمالات أعلاه على ما هو متبع حالياً بديوان الضرائب حسبما جاء في نص المادة 47-3-(أ) و(ب) حيث نصت على الآتي:  
متى قدم شخص إقراراً بالدخل يجوز لوكيل الديوان:

- أن يقبل الإقرار ويقوم بتقدير دخله على أساسه أو إذا كان لديه سبب للإعتقاد بأن ذلك الإقرار لم يكن صحيحاً وأن يقوم بتقييم قيمة الدخل لذلك الشخص وفقاً لما يراه مناسباً ثم يقدر دخله تبعاً لذلك
- يجب على وكيل الديوان في حالة رفض الإقرار والحسابات المراجعة المعتمدة أن يسبب رفضه مبيناً عدم صحتها.

#### • معلومات الحسابات المراجعة:

نصت المادة (39) من قانون ضريبة الدخل لسنة 1986 على الآتي<sup>(1)</sup>:

إذا كان شخص يقوم باى عمل ويعد إقرارا بالدخل لاي فترة أساس وتكون حسابات عمله لاي فترة محاسبة قد أعدت أو فحصت بواسطة شخص آخر بصفته المهنية ، فيجب في هذه الحاله على ذلك الشخص أن يقدم مع إقرار الدخل المتقدم ذكره صورة من تلك الحسابات موقعة من ذلك الشخص الآخر ببيان وطبيعة دفاتر الحسابات والمستدات التي أعدت الحسابات منها ويجب أن يبين في تلك الحسابات أيضاً :-

- إذا كانت الحسابات قد أعدتها ذلك الشخص الآخر ما إذا كان وبأى تحفظات إن وجدت يرى أن تلك الحسابات تمثل صورة صحيحة وعادلة للمكاسب والأرباح من ذلك العمل حتى تلك الفترة مع تدوين مدى مراجعته لدفاتر الحسابات والمستدات المقدمة إليه .
- إذا كانت الحسابات قد فحصها ذلك الشخص الآخر فيبين مدى ذلك الفحص وفي هذا البند يقصد بالحسابات الميزانية أو بيان الموجودات والديون وحساب المتاجرة وحساب الأرباح والخسائر وحساب الإيرادات والمدفوعات وآى حساب آخر مماثل آيا كان وصفه<sup>(2)</sup>.

#### 3. مرحلة التحقق:

تعتبر مرحلة التتحقق المرحلة الثالثة التي يقوم بها الفاحص الضريبي وتتضمن ما يلي:-

**أ. المعاينة:**

المقصود بالمعاينة إثبات أوضاع معينة لمنشأة ما في زمن ما عن طريق المشاهدة على الطبيعة بعرض رسم صورة فعلية عن طبيعة نشاط هذه المنشأة وحجمه .

ويجب عند اختيار وقت المعاينة مراعاة الضوابط الآتية :-

- إذا تمت معاينة منشأة في حالة رواج موسمي نتيجة ظروف اجتماعية أو دينية معينة فإنه لا يمكنأخذ هذه المعاينة كمقاييس للحكم على نشاط هذه المنشأة الكائنة بالحياة والمدن القروية من

(1) ديوان الضرائب ، قانون ضريبة الدخل لسنة 1986 ، مرجع سابق ، ص 60.

(2) قانون ضريبة الدخل لسنة 1986 ، مرجع سابق ، ص ص 51 - 52.

الاضراحة وغيرها كحي الحسين مثلاً فأن المعاينه في موسم المولد لا تكون معبرة عن نشاط النشأة الفعلى على مدار السنة.

- هنالك إنشطة يتعين معاينتها في أوقات الموسم بالإضافة إلى المعاينة في الأيام العادبة إذا كانت مبيعاتها في هذه المواسم تمثل حجر الزواية في هذا النشاط خصوصاً إذا كان الموسم يمتد لعدة أيام مثل ذلك بيع الياميش في شهر رمضان وبيع الكعك في الأعياد.

- معاينة أنشطة ترتبط بتعاقب فصول السنة مثل نشاط بيع الملابس فأن الأمر يقتضى المعاينة في بداية كل موسم وفي نهاية إذا أن المعاينة في بداية موسم الصيف مثلاً فقط لا تعبر عن حقيقة النشاط علي مدار السنة كما أن المعاينة في بداية الموسم لا تعبر ايضاً عن حقيقة النشاط علي مدار الساعة كما أن المعاينة في نهاية الموسم لا تعبر عن حقيقة النشاط لذا يجب أن تكون هنالك معاينة في أخرى في منتصف الموسم.

- معاينة انشطة ترتبط بحالة رواج نسيبي في بعض أيام الاسبوع مثلاً يومي الخميس والأحد من كل أسبوع بالنسبة لنشاط الكوفير وبيع الورد نظراً لكثرة الأفراح والمناسبات في هذين اليومين لذا يجب أن تكون المعاينة في هذين اليومين والأيام العادبة .

- الأصل في المعاينة أن تكون خلال مواعيد العمل الرسمية غير أنه في بعض الانشطة قد يسلزم الامر اتمام المعاينة في غير أوقات العمل الرسمية مثل ذلك معاينة جرارات السيارات في وقت مبكر من الصباح لمعرفة عدد السيارات بها وكذلك معاينة الملاهي الليلية والكافيهات تتم ليلاً لأن ساعات العمل الاساسية لها تبدأ مساءً وإلي ساعات متاخرة من الليل ، وايضاً فأن معاينة عيادة الطبيب لا بدأ أن تتم في وقت عمل الطبيب بالعيادة وغالباً ما تبدأ بعد الظهر فإذا ما أراد المأمور الفاحص معاينة هذه المنشآت فإنه لا بد منتأخذ موافقة كتابية مسبقة من رئيس المأمورية علي إجراء المعاينة في غير أوقات العمل الرسمية.

- المنشآت التي لها فروع ومخازن يجب أن يتم معاينة جميع الأماكن التي تشغلها في وقت احد والأمر يقتضي في هذه الحالة أن يقوم أكثر من مأمور بأجراء هذه المعاينة حتى لا تناح للممول فؤصة إخفاء بضائع أو أصناف أو تغير بعض الوضاع الحقيقة في أي منها.

- يجب إذا ما تلقى المأمور إخطار يتوقف النشاط توقف كلي أو جزئي بسبب بيع كل أو جزء من المنشأة أو توقف النشاط لفترة محددة بغرض التجديد أو الاصلاح أو الاجازات الممتددة لعدة أيام لأى سبب فأن علي المأمور الفاحص الإنتقال الفوري بمجرد تلقي الأخطار لإجراء المعاينة الازمة

للتتحقق من صحة ما ورد بالاطمار تمهيداً لاتخاذ الإجراءات القانونية خلال المدة المعينة وكذلك لأخذ هذه المعاينة في الاعتبار عند الفحص.

- يجب أن يتوافر في المعاينة عنصر المفاجأة بمعنى أن لا يعلم الممول مسبقاً بميعاد هذه المعاينة.
- ينبغي عدم إجراء معاينة لعدد من المنشآت في شارع واحد أو حي واحد صغير حتى لا يشعر الممولون الآخرون بوجود مأمور الضرائب فيغلقون مجالهم أو يهربون عمالهم أو يصرفون زيائدهم أو يخفقون أوراقهم ومتداهمهم.
- المعاينة اللاحقة لا تصلح أساساً لتقدير عن سنوات سابقة.

يستنتج الباحث مما سبق أن المعاينات التي تقوم بها المأموريات لتحديد الأرباح الحقيقية في سنة ما لا يجوز إعتبارها أساساً للتقدير عن السنوات السابقة ولكن يجوز إعتبارها قريباً للإشتراط بها ويراعي بناء التقدير على ما يمكن الإستدلال عليه من ظروف موضوعية خاصة بعناصر التقدير في كل سنة ضريبية على حدة وذلك توصلاً إلى الريح الحقيقي عن كل سنة.

وفيمما يلي الشروط الشكلية لمحضر المعاينة:

لا يوجد شكل محدد لمحضر المعاينة على أنه كمستند يحرر بمعرفة موظف رسمي يجب أن يتضمن بيانات هامة أهمها :-

- إسم المأمورية المختصة وعنوانها .
  - الشعبة المختصة.
  - رقم الملف
  - اسم المحضر ( محضر معاينة )
  - تاريخ وساعة اجراء المعاينة
  - إسم المفتش الذي يجري المعاينة
  - مكان المعاينة.
- إسم الشخص الذي حضر المعاينة وصلته بالممول وبيانات بطاقة والتواصل الصادر له أن كان وكيلًا للممول ،وهنالك من الملاحظات ما يجب أخذها في الحسبان عند تحرير المعاينة وهي:-
- ألا يترك في محضر المعاينة فراغات أو سطور لم تستعمل .
  - عدم الشطب أو الكشف أو التحشر بالختصر حتى لا يفيد المحضر حجته.

- يجب أن يوقع المأمور والممول أو من حضر المعاينة نيابة عنه على كل صفحات المحضر وفي حالة رفض الممول أو الحاضر عن التوقيع على المأمور اثبات ذلك في المحضر بكتابته عبارة رفض التوقيع.
- يجب أن تكون المعاينة دقيقة وممثلة لواقع ما أمكن وأن يركز فيها على العناصر التي تقيدة في المحاسبة .
- إذا اشتمل المحضر على بيانات بالأرقام فيجب تفقيطها.

#### **ب. مشروعية المصلحة في حق الإطلاع:**

- أعطى المشروع الضريبي السوداني مصلحة الضرائب الحق في الإطلاع على الوثائق والأوراق والملفات التي في حوزة بعض الجهات العامة والخاصة حسب منطق المواد (38،39،40)، وقد شرع هذا الحق للمصلحة لتمكينها من حصر الممولين ومن تحديد الإيرادات الخاصة بهم ، كما راعى المشروع التأكيد على حماية أسرار الممولين فحظر على موظفي مصلحة الضرائب إفشاء سرية البيانات الخاصة بالأوراق والوثائق التي تكون بين أيديهم بحجم مباشرتهم لوظيفتهم كما يلي<sup>(1)</sup>:
- يقتصر استعمال حق الإطلاع على نوع معين من موظفي مصلحة الضرائب من لهم صفة الأمين العام وهذا الحق لا يستعمل إلا الغرض الذي من أجله شرع وهو ربط الضريبة المستحقة على الممول المواد(39 ، 40) ، من قانون ضريبة الدخل لسنة 1986 م تعديل سنة 2007 م<sup>(2)</sup>.
  - أن حق الإطلاع ثابت لموظفي مصلحة الضرائب من لهم صفة الأمين العام ولكن يشرط لمباشرة هذا الحق أن يلتزم موظفي مصلحة الضرائب بمشروعية الدليل .
- ويتمسك كل من الطرفين الممول ومندوب مصلحة الضرائب بما جاء في النص القانوني مما يكثر من الخلافات بين الطرفين ،حيث نصت المواد (38)من قانون الضريبة على القيمة المضافة لسنة 1999 على الكيفية التي يتم بها إبلاغ الممول في مباشرتها لحق الإطلاع على دفاتره وذلك كما يلي<sup>(3)</sup>:
- يجب على المكلف أن يمكن الأمين العام أو من يفوضه من الدخول إلى لأماكن العمل والمنشآت التي تباشر نشاطها اثناء ساعات العمل، والإطلاع على إى حسابات أو مستندات أخرى. كما يجب على المكلف أن يقدم أى معلومات يطلبتها منه الأمين العام أو من يفوضه .

---

(1) قانون الضريبة على القيمة المضافة لسنة 1999 م.

(2) قانون ضريبة الدخل لسنة 1986 م تعديل سنة 2007 م.

(3) من القانون الضريبي على القيمة المضافة 1999 م

- نصت المادة (39) من قانون الضريبة على القيمة المضافة يجوز للأمين العام أو من يفوضه عند دخوله أماكن عمل المكلف أن يحجز على أى حسابات أو دفاتر أو قوائم أو مستندات وذلك لفحصها.

ولجزاء عدم التمكين من الإطلاع، نصت المادة 38، 39، من القانون الضريبي على القيمة المضافة 1999 م:

كل ممول يمتنع عن تقديم الدفاتر والأوراق والمستندات التي يمسكها إلى مصلحة الضرائب أو عن موافقتها بما تطلبه من بيانات يحكم بإلزامه بتقديم الدفاتر والمستندات والأوراق التي أمنت عن تقديمها وبغراة تهدديه يحدد الحكم مقدارها عن كل يوم من أيام التأخير وتاريخ بدء سريانها ولا يقف سريان الغرامة ألا من اليوم الذي يثبت فيه بتأشير موقع عليه من مندوب مصلحة الضرائب على أحد الدفاتر الرئيسية للممول بأن المصلحة قد مكنته من الإطلاع على النحو الذي قضى به الحكم وفي هذه الحالة يجوز للمحكمة أن تقبل الممول من كل أو بعض الغرامات المحكوم بها.

#### 4. مرحلة فحص الحسابات:

##### A. محضر الأعمال:

تبدأ خطوات الفحص بأن يقوم الفاحص بإثبات كل ما يطلع عليه كتابة في مجموعة من الأوراق جرى العرف على تسميتها محضر الأعمال ، ويجب أن يتوافر في هذا المحضر بعض الشروط أهمها ما يلي<sup>(1)</sup> :

- بيان بالنظام المحاسبي المتبع والمجموعة الدفترية التي تحتفظ بها المنشأة مع إيضاح عدد صفحات كل دفتر.

- الإطلاع على بيانات التسجيل الخاصة بلفترى اليومية والجرد.

- إثبات تاريخ بدء القيد بالدفاتر وتاريخ آخر قيد بها مع التأثير بالنظر على آخر قيد وإثبات التاريخ .

- تسجيل كل ما يقوم به الفاحص بشأن فحص بنود الحسابات الختامية والميزانية العمومية وكتابة ملاحظات على الدفاتر وإثبات هذه الاستفسارات والإيضاحات التي يتلقاها بالمحضر مع التأثير بالنظر على الدفاتر والمستندات التي يتم الإطلاع عليها وإثبات التاريخ .

إقال المحضر في نهاية كل جلسة فحص وإعادة فتحه مرة أخرى في الجلسة التي تليها بذكر الساعة وتاريخ ومكان عقد هذه الجلسة مع مراعاة عدم أبداء الرأي صراحة في مدى صحة وانتظام

(1) د. خالد أمين عبدالله، مرجع سابق، ص 7-8.

الدفاتر في محضر الأعمال ويعتبر محضر الأعمال جزءاً متمماً ولا غني عنه لكتابه تقرير الفحص ولذلك يجب مراعاة الدقة والوضوح في كتابته حتى يسهل على الفاحص إستخراج البيانات اللازمة لكتابه تقرير الفحص منه وحتى يسهل على الغير الرجوع إليه وتقديره بسهولة.

ولكيفية اختيار الأشهر التي تفحص، يجب على الفاحص الضريبي أن يبدأ بفحص بنود الحسابات الختامية فحصاً عاماً وذلك بقراءتها وطلب تفسير عن البنود التي يرى أنها تحتاج إلى ذلك أو أن يطلب من المنشأة إعداد كشف تفصيلي بها أو بيانات تحليلية عنها.

ويجب على الفاحص الضريبي أن يقدر عدد الأشهر التي يرى فحص بنودها فقد يرى اختيار أربعة أشهر أو ستة وفي معظم الأحيان يكتفي بثلاثة أشهر فقط وعموماً يتعدد عدد الأشهر موضوع الفحص تبعاً لعوامل عدة منها عدد عمليات المنشأة ونوع النشاط ونظام الضبط الداخلي المتبع بها ، كما أن عنصر الوقت يعتبر عنصر هام في تحديد عدد التي يقوم الفاحص بفحص عمليتها ضريبياً فقد لوحظ أن مطالبة الفاحصين بمصلحة الضرائب بإتمام فحص عدد كبير من الحالات كل شهر أدى إلى عدم التوسيع في الفحص رغم أن العدالة الضريبية تتطلب هذا التوسيع مما كان له أثراً سيء على كل من حقوق الخزانة والممول ، كما أن خشية مصلحة الضرائب من تعرض في بعض حقوق الخزانة إلى الضياع بسبب التقادم ، وكان له أثراً كبيراً في عدم التوسيع في عملية الفحص وأياً كان عدد الأشهر التي يختارها الفاحص الضريبي فيجب أن لا تقل عن ثلاثة أشهر بأي حال من الأحوال ويجب أن يكون من الأشهر المختارة الشهر الأول والأخير من السنة لأنه يغلب أن يحدث فيها أنواع من الأخطاء أو التلاعب لتغطية تلاعب تم في أواخر السنة السابقة أو لقليل من الأرباح عند تصوير الحسابات الختامية إذ يعرف الممول أرباحه وقىتنـ فيتلاعب في عمليات الشهر الأخير ، وبالرغم من أن الفاحص الضريبي يكون قد حدد عدد الأشهر التي سيتناولها فحصه إلا أنه من الممكن تعديلاها إذا ثبت له أثناء عملية الفحص ما يبرر هذا التعديل فإذا فحص مثلاً مشتريات ينابير فوجـ أن عملياته غير مؤيدة بمستندات وأقر الممول بذلك فلا يكون هنالك عادة ثمة داعي للإستمرار في فحص المشتريات فحصاً مستدياً وبالعكس قد ثبت له أن عملية شهر من الأشهر ضئيلة بحيث لا يكفي فحص الأشهر المختارة لتمثيل بقية أشهر السنة فيزيد من عدد الأشهر التي اختارها للفحص بطريقة الإختيار .

#### **بـ. برنامج الفاحص الضريبي:**

يقصد ببرنامج الفاحص الضريبي بيان الخطوات التي يتبعها الفاحص عند فحصه لحسابات المنشأة فيرى البعض ضرورة وضع برنامج للفحص ويرى البعض الآخر عدم جدوى البرنامج لأنه يقيد

الفاحص بخطوات معينة ألا أننا نري أن عمل برنامج للفحص ضروري في المنشأة الكبيرة إذا كانت لها فروع متعددة لأن ذلك يؤدي إلى توفير الوقت وشمول عملية الفحص لجميع البنود التي يرغب الفاحص الضريبي في فحصها بهدف تحقيق الإمتثال الطوعي<sup>(1)</sup>.

#### ج. علامات الفاحص الضريبي:

تقتضي طبيعة عملية الفحص أن يؤشر الفاحص الضريبي أمام كل قيد راجعة في الدفاتر بعلامة ما حتى يتبين عند انتهاء عملية القيود التي لا يوجد أمامها علامات فتكون موضوع مناقشة بينه وبين الممول أو المحاسب ولا يوجد نوع معين من العلامات لكي يؤشر بها الفاحص الضريبي قرين كل قيد فهذا يترك له اختيارها أئما يجب أن لا تكون العلامات المختارة هي نفس العلامات الموجودة قرين الأرقام عن مراجعة أو فحص سابق لها حتى لا يختلط الأمر في نهاية الفحص ويحسن عدم إيضاح العلامات للممول عن طريق التحدث عنها معه خشية من محاولته تقليلها.

ولمصلحة الضرائب الحق في إعادة فحص ملفات الممولين مرة أخرى بعد الربط عليها في حالة ما إذا ثبتت للمصلحة بصفة قاطعة أن الأرباح أو الإيرادات التي سبق الربط عليها تقل عن الأرباح أو الإيرادات الحقيقة للممول بسبب استعمال أحدى الطرق الإحتيالية حسب منطق المادتين (45،49) من قانون ضريبة الدخل لسنة 1986م تعديل 2010م والتي يجوز فيها فحص ملفات الممولين وإجراء ربط إضافي عليهم بالأتي<sup>(2)</sup>:-

- يعفل عن تقديم إقرار ضريبي كامل عن الدخل أو يغفل إرسال إخطار للأمين العام وفقا لأحكام المادة (38).

- تقديم إقرار الضريبي غير صحيح لاي دخل يجب بيانه.

- يدللي بأي معلومات غير صحيحة راجيا لإي غش أو إهمال متعمد.

#### د. الفحص الدفتري والتقدير:

نص القانون علي طريقتين لإثبات ربح الممول ، الأولى هي دفاتر الممول والثانية هي التقدير ، وقد جعل القانون دفاتر الممول وحدتها طريقة لإثبات الربح إذا أستوفيت الشروط التي تبعث على الثقة فيها كما وضع الأسس التي تتضم حق مصلحة الضرائب في استبعاد دفاتر الممول وحقها في الإلتجاء إلي التقدير وسنتناول بالبحث كل طريقة من الطريقتين لتحديد الربح الضريبي التي يلجأ إليها الفاحص الضريبي لتطوير لأساليبه وأدواته وبذل العناية المعقولة عند فحصة لحسابات المنشأة حتى يتمكن من رقابة المخاطر التي يتعرض لها وهي:-

(1) قانون ضريبة الدخل لسنة 1986م تعديل، 2010م.

(2) قانون ضريبة الدخل لسنة 1986م تعديل، 2010م.

### **الطريقة الأولى : خطر الإعتماد الخاطئ لدفاتر الممول:**

ويتحقق هذا الخطر عندم يفشل الفاحص الضريبي في إكتشاف عدم أمانة دفاتر الممول وإقراراته ويقرر مكаниبة الإعتماد عليها في حقيقة الأمر إنها ليست كذلك مما يترب على ذلك نتائج من أخطرها (1):

- إنخفاض مستوى جودة فحص دفاتر الممول.

- إشتمال ملف الممول على معلومات خاطئة قد تؤثر على عمليات التحاسب الضريبي في السنوات التالية.

- مزيد من التهرب الضريبي من قبل الممول لتأكده من عدم دقة أعمال الفحص الضريبي.

### **الطريقة الثانية: خطر الإهدار لدفاتر الممول:**

ويتحقق هذا الخطر عندما يقرر الفاحص الضريبي إهدار دفاتر الممول وعدم الأخذ بإقراره بناء على نتائج فحصه في أن الدفاتر يمكن إعتمادها وتحقق هذا الخطر يعني:

- أن الفاحص أهدر دفاتر أمنه، مما يؤدي إلى إفقاد مصلحة الضرائب ممولاً أميناً يشعر بأن دفاتره أهدرت غبناً.

- إزدياد حالات الطعن والقضايا المتعلقة بالدفاتر أمام لجان الطعن والإستئنافات الأمر الذي يزيد من نفقات الجباية ويتعارض مع مبدأ قاعدة الاقتصاد.

عليه يتعين على الفاحص التحقق من الصحة المحاسبية لما ورد بالمجموعة الدفترية من أرقام علي سبيل الإختيار من النواحي الآتية:-

- صحة مجامع صفحات المجموعة الدفترية والتتأكد من صحة نقل المجامع من صفة لأخرى بالنسبة لليوميات العامة المساعدة.

- التأكد من صحة الأرقام المنقولة من اليوميات المساعدة والتي تقييد كل مدة معينة باليومية العامة.

- التأكد من صحة الترحيل من اليومية العامة إلى حسابات الأستاذ العام إلى الحسابات الختامية. ونظرًا إلى أنه من الممكن أن يتم التلاعب في الدفاتر أصلًا عن طريق الخطأ في عمليات الجميع أو الترحيل أو الترصيد بما يترب على إيقاص قيمة الإيرادات أو زيادة المصروفات وبالتالي التأثر على النتيجة النهائية بتخفيض صافي الربح أو زيادة صافي الخسارة لذا يجب على الفاحص الضريبي إعطاء عملية التحقق نت صحة الحسابات للدفاتر الأهمية التي تستحقها.

(1) د.رؤوف عبدالمنعم وآخرون، مرجع سابق، ص 98-99.

## هـ. التحقيق من أمانة الدفاتر:

أن نتائج القوائم المالية تستمد أهميتها من أمانة الدفاتر وأمانة الدفاتر تستمد أهميتها من المستدات وما تضمنه من بيانات ، ولما كانت أمانة الدفاتر بمثابة الركيزة الأساسية في الحكم على مدى صدق القوائم المالية لذا يتبعن علي الفاحص التحقق من أمانة الدفاتر وأنه لا يعتد بالإقرار الخاص بممول النشاط التجاري أو الصناعي المستند إلي دفاتر إلا إذا كانت متكاملة وأمنية ومنتظمة ومحبطة عن الحقيقة كما يلي<sup>(١)</sup>:

- إمساك الدفاتر طبقا للأصول المحاسبية المتعارف عليها، والتحقق من هذا الشرط ليس بالأمر الصعب، شريطة إمام الفاحص الضريبي بهذه الأصول العلمية والقولعد المحاسبية المتعارف عليها.
  - أن تكون الدفاتر إلزامية، أو يجري العرف على العمل بها.
  - أن تكون الحسابات المثبتة في الدفاتر مؤيدة بالمستدات.
  - أن تكون الدفاتر مستندة إلى نظام متكامل للرقابة الداخلية.
  - أن تعبر الحسابات الختامية عن حقيقة النشاط والمركز المالي على الوجه الصحيح.
- ويمكن للفاحص الضريبي التتحقق من أمانة الدفاتر بإتباع الأساليب التالية:-

### • أسلوب المصادقات:

ويعتمد هذا الأسلوب علي تلقي البيانات من جهات التعامل المختلفة من طرف ثالث ومطابقتها مع ما هو وارد بالإقرارات الضريبية وهذا الأسلوب يعتبر من الأساليب في الكشف عن صحة معاملات الممولين مع الغير ولذلك فقد ألزم المشرع الضريبي وزارات الحكومة ومصالحة ووحدات الإدارات المحلية والهيئات العامة وشركات قطاع الأعمال بتوريد قيمة ما حصلته لحساب الضريبية المستحقة إلى مصلحة الضرائب. وأن إعتماد الفاحص الضريبي على تلك البيانات إنما يساعده علي إكتشاف أوجه القصور عند مطابقة البيانات الواردة من الجهات المشار إليها علي ما هو مدون بذفاتر المنشأة فقد تكون تلك المطابقات وسيلة فعالة في الكشف عن مدى أمانة دفاتر المنشأة.

### • أسلوب الفحص الإنقادي:

ومن خلال هذا الأسلوب يتمكن الفاحص الضريبي من التتحقق من أمانة الدفاتر عن طريق تحقيقه من سلامية العلاقة بين العناصر المختلفة داخل النشاط ذاته وذلك بدراسةه لنشاط المنشأة وطبيعة والإطلاع علي الدفاتر الإلزامية التي يجب علي المنشأة الاحتفاظ بها بجانب الدفاتر المحاسبية كما

(١) د. رؤوف عبد المنعم وآخرون، مرجع سابق، ص 95.

هو في حالة دفتر الإنتاج ودفتر الشرطة بالنسبة لنزلاء الفنادق ، فبقيام الفاحص بربط العلاقات بين عناصر الإنتاج المختلفة والمنتج النهائي يتحقق من سلامة تلك العلاقات بما يؤدي إلى أمانة الدفاتر من عدمه كما هو الحال مثلاً فإنه يمكن للفاحص الضريبي التعرف على حقيقة إنتاج المنشأة<sup>(١)</sup>.

#### و. الحسابات المراجعة كأساس لتقدير الضريبة:-

##### • واجبات المراجع :

حدد قانون ضريبة الدخل واجبات المحاسب المعتمد (المراجع) كما في المادة (٤٠) على النحو التالي<sup>(٢)</sup>:-

- أن يقدم الحسابات لمصلحة الضرائب مع الإقرار أو العكس صحيح وموقعه من الممول.
- بيان طبيعة دفاتر الحسابات والمستندات.
- رأيه في تلك الحسابات أن كانت تمثل بصورة عادلة للمكاسب والأرباح من ذلك العمل عن تلك الفترة.
- بيان أية تحفظات.
- تدوين مدى مراجعته لدفاتر الحسابات والمستندات المقدمة إليه .
- بيان مدى الفحص للميزانية أي الموجدات والديون وحساب المتاجرة وحساب الإيرادات والمدفوعات أو أي حساب آخر مماثل أياً كان وصفه.

##### • حق المصلحة في فحص الحسابات:

أعطى القانون مصلحة الضرائب حق فحص الحسابات المراجعة ومشروعية حق الإطلاع على الوثائق والأوراق والملفات التي في حوزة بعض الجهات العامة والخاصة حسب منطق المواد (٣٨،٣٩،٤٠) ، وقد شرع هذا الحق للمصلحة لتمكنها من حصر الممولين ومن تحديد الإيرادات الخاصة بهم ، كما راعى المشرع التأكد على حماية أسرار الممولين فحظر على موظفي مصلحة الضرائب إفشاء سرية البيانات الخاصة بالأوراق والوثائق التي تكون بين أيديهم بحجم مباشرتهم لوظيفتهم كما يلي:-

- يقتصر استعمال حق الإطلاع على نوع معين من موظفي مصلحة الضرائب من لهم صفة الأمين العام وهذا الحق لا يستعمل ألا الغرض الذي من أجله شرع وهو ربط الضريبة المستحقة على الممول المواد(٣٩ ، ٤٠) ، من قانون ضريبة الدخل لسنة ١٩٨٦ م تعديل سنة ٢٠٠٧ م<sup>(٣)</sup>.

(١) د.أمين السيد أحمد لطفي،المراجعة باستخدام التحليل الكمي ونظم دعم القرار ،دار النهضة العربية،١٩٩٨،ص ٧٤،٧٣.

(٢) وزارة المالية والتخطيط الاقتصادي – تقرير لجنة أنس وأساليب تحديث العمل وإعادة النظر في الهيكل التنظيمي ، لمصلحة الضرائب ، أبريل ١٩٨٧ م ، ص ٦٤ .

(٣) قانون ضريبة الدخل لسنة ١٩٨٦ م تعديل سنة ٢٠٠٧ م .

- أن حق الإطلاع ثابت لموظفي مصلحة الضرائب من لهم صفة الأمين العام ولكن يشترط لمباشرة هذا الحق أن يتلزم موظفي مصلحة الضرائب بمشروعية الدليل.

ويتمسك كل من الطرفين الممول ومندوب مصلحة الضرائب بما جاء في النص القانوني مما يكثر من الخلافات بين الطرفين ،حيث نصت المواد (38)من قانون الضريبة على القيمة المضافة لسنة 1999م على الكيفية التي يتم بها إبلاغ الممول في مباشرتها لحق الإطلاع علي دفاتره وذلك كما يلى (١):

- يجب على المكلف أن يمكن الأمين العام أو من يفوضه من الدخول الى أماكن العمل والمنشآت التي تباشر نشاطها اثناء ساعات العمل، والإطلاع على إي حسابات أو مستندات أخرى. كما يجب على المكلف أن يقدم أي معلومات يطلبتها منه الأمين العام أو من يفوضه .

- نصت المادة (39) من قانون الضريبة على القيمة المضافة يجوز للأمين العام أو من يفوضه عند دخوله أماكن عمل المكلف أن يحجز على أي حسابات أو دفاتر أو قوائم أو مستندات وذلك لفحصها.

ولجزاء عدم التمكن من الإطلاع ،نصت المادة 38، 39، من القانون الضريبي على القيمة المضافة 1999 م:-

كل ممول يمتنع عن تقديم الدفاتر والأوراق والمستندات التي يمسكها إلى مصلحة الضرائب أو عن موافقتها بما تطلبه من بيانات يحكم بإلزامه بتقديم الدفاتر والمستندات والأوراق التي أمنت عن تقديمها وبغراة تهدديه يحدد الحكم مقدارها عن كل يوم من أيام التأخير وتاريخ بدء سريانها ولا يقف سريان الغرامة ألا من اليوم الذي يثبت فيه بتأشير موقع عليه من مندوب مصلحة الضرائب على أحد الدفاتر الرئيسية للممول بأن المصلحة قد مكنته من الإطلاع على النحو الذي قضى به الحكم وفي هذه الحالة يجوز للمحكمة أن تقبل الممول من كل أو بعض الغرامات المحكوم بها ،كما تنص المادة (41) من القانون على أنه:

يجوز للمدير بعرض الحصول على معلومات كاملة فيما يتعلق بدخل أي شخص أو أية فئة من الأشخاص وبالرغم من أي نص في أي قانون آخر أن يطلب إلى أي شخص بإعلان مكتوب<sup>(2)</sup>:

أن يقدم للفحص الذي يقوم به المدير في الوقت والمكان المبينين في ذلك الإعلان ، أية حسابات أو دفاتر أو كشوفات للموجبات والديون أو أية مستندات أخرى كما يراه المدير ضرورياً لهذا الغرض.

---

(1) من القانون الضريبي على القيمة المضافة 1999 م.  
(2) المرجع السابق،ص 65.

ب. أن يقدم فوراً أي حسابات أو دفاتر حسابات ومستدات أخرى مما يعنيه المدير في ذلك الإعلان لكي يبقيها لديه للمدة المعقولة التي تكفي لفحصها.

ج. أن يحضر في الزمان والمكان المبينين في ذلك الإعلان بقصد استجوابه فيما يتعلق بدخله أو دخل أي شخص آخر أو أية صفات أو أمور يبدو أنها ذات صلة بذلك الدخل.

#### • حق المصلحة في قبول أو رفض الحسابات:

تنص المادة (48) من قانون ضريبة الدخل على أنه متى قدم شخص اقراراً بالدخل يجوز للمدير:-  
أ. أن يقبل الإقرار ويقوم بتقدير دخله على أساسه .

ب. إذا كان لديه سبب للاعتقاد بأن ذلك الإقرار لم يكن صادقاً وصحيحاً أن يقوم بتقدير قيمة دخل الشخص وفقاً لما يراه مناسباً ثم يقدر دخله تبعاً لذلك .

فإذا ما أطمنت مصلحة الضرائب إلى أمانة الحسابات تربط الضريبة على ما جاء بها مع إجراء التعديلات التي يقرها القانون وتخطر المصلحة الممول بالتقدير وعناصره وتدعوه إلى موافاتها كتابة بمحاظاته على ما أجرته وذلك خلال شهر من تاريخ صدور التقرير ، أما إذا ما تضح بأن الحسابات لا تمثل الوضع المالي الحقيقي للممول تقوم برفضها وتلتجأ إلى تحديد الأرباح بطريقة التقدير ويتم إخطار الممول بذلك.

#### • مشاكل الحسابات المراجعة كأساس لتقدير الضريبة:

تتلخص المشاكل والحجج المقدمة من المراجعين والممولين ضد مصلحة الضرائب والتي اتضحت من خلال اجتماع اللجنة مع جمعية المراجعين السودانية وأعضاء الغرفة التجارية واتحاد الصناعات فيما يلي (١):-

- ضغط العملاء على محاسبיהם لفقد الحسابات بأي شكل من الأشكال وتسليمها للمراجع وذلك للتمكن من الحجز لأنفسهم في برنامج مكتب المراجع في وقت مبكر لضمان إرسال حساباتهم. للضرائب لتقديم الحسابات وذلك لتقادي رفض الحسابات من الضرائب بحجة أنها قدمت متأخرة و إصرارها على التقدير الإيجاري واعتبار الحسابات بمثابة استئناف وليس أساساً للتقدير.

- تراكم العمل في مكتب المراجع خلال الأشهر الأولى من السنة والضغط عليه من جانب الممولين للإسراع بتقديم حساباتهم قبل نهاية الفترة المحددة من الضرائب.

(1) أحمد الضي، مرجع سابق، ص 64.

- مبالغة الضرائب في تقدير البنود غير مسموح بها استنكر معظم أعضاء الغرفة التجارية واتحاد الصناعات ويساندهم جمعية المراجعين من مبالغة الضرائب في تحديد النسبة عبر المسموح بها في بنود المصاروفات والتي تتراوح بين 25% و50% وبعضها من المصاروفات الأساسية والتي يتطلبها سير العمل ولكن الضرائب تعيد إضافتها إلى الأرباح مثل:

الصيانة والإصلاحات	• المرتبات
المياه والنور	• مصاروفات العribات
الضيافة والإكراميات.	• مصاروفات الضيافة والبريد والبرق
خسارة تخفيض الجنيه السوداني	• مصاروفات السفر
مصاروفات وعمولات البنوك	• التاكس والتلفون
فوائد البنوك	• العتالة والترحيل
	• الديون المعدهمة.

وبالتالي أصبح الربح المعدل الضريبي تماماً عن واقع الربح بالميزانية مما يؤثر على موقف المنشأة ويؤدي إلى نشوء خلافات متعددة بين الممولين ومصلحة الضرائب بسبب أن كل ذلك يبني على تقديرات مفتش الشرائب وليس على أساس علمية وقانونية<sup>(1)</sup>:

- أوضح السادة المراجعين أيضاً بأن الاستفسارات التي ترسل لهم عن الحسابات التي يقدموها أصبحت كثيرة جداً وبعضها غير مقيد عن بنود أساسية (البرق - البنزين - علاج الموظفين) ويترتب على ذلك ضياع وقت الضرائب وتأخير التقديرات وضياع وقت المراجع وإساءة للعلاقة بين المراجع وعملية.
- عدم توفر التدريب الكافي لأسلوب وطريقة فحص ومراجعة الحسابات والدفاتر والمستندات وقراءة الميزانية وإجراء التحليلات كذلك الإلمام بمشاكل القطاعات الإنتاجية وظروف عملها.
- تعدد القرارات واختلافها في معالجة المشاكل في داخل القسم الواحد مثل الشركات.
- بقاء الدفاتر والسجلات والمستندات في مصلحة الضرائب لمدة طويلة قد تصل إلى سنة وأكثر دون فحص مما يؤدي إلى تعطيل أعمال الممول وتخوف البعض من طريقة حفظها وسلامتها كما أن حق طلب الدفاتر والمستندات للفحص قد استخدم بالبالغة في السنوات الأخيرة.

---

(1) المرجع السابق، ص 65

- التعسف في رفض الحسابات لأسباب غير مقبولة مما أضعف الهدف في تشجيع الممولين في حفظ حسابات منتظمة ونشر الوعي المحاسبي ومن أمثلة تلك الأسباب:-
  - تأخير تقديم الحسابات في مواعيدها المحددة.
  - إنخفاض نسبة مجمل الربح.
  - إشتمال تقرير المراجع العام على بعض التحفظات التي لا تشمل على أخطاء جسيمة .
  - توفر معلومات عن نشاط المنشأة مع التغير لم تعكسها الدفاتر.
  - عدم توفر التسقیف الكافی بين قسم التقدير وقسم التحصیل داخل المكتب الواحد بينما يبحث قسم التقدير نقاط الخلاف وفحص البيانات المقدمة تستمر إجراءات التحصیل لکامل الصربیة المتنازع عليها.
  - درجة مصلحة الضرائب في السنوات الأخيرة على عدم قبول بنود صرف إلا إذا قدم الدليل على مصداقيتها مثل فوائد البنوك تقديم شهادة من البنك ، ولقد أدى ذلك إلى التقليل من إحترام الحسابات المراجعة وإلى النظر إليها على أنها مكان شك إلى أن ثبتت صحتها وقد أثر السلوك تأثيراً كبيراً على مكانة الحسابات المراجعة والمراجع وأصبح التجار ورجال الأعمال الذين لا يقدمون حسابات مراجعة في وضع أفضل من أولئك الذين يقدمون حسابات مراجعة.
  - رفض البيانات والإيضاحات التي تقدم لمفتش الضرائب وإصرارهم على الرفض رغم الإعفاء الضريبي الممنوح لبعض العملاء.
- تتلخص مشاكل وحجج مصلحة الضرائب تجاه الممولين والمرجعين فيما يلي<sup>(1)</sup> :
- يحل معظم المرجعين من تطبيق محتويات المادة (40) من القانون فتقارن الميزانيات دائماً مطلقة وليس بها أي تحفظات مما يوحي بصحة الحسابات، وعند إخضاع بعض هذه الحسابات للفحص المستدي تتضح كثيراً من الأخطاء والتي كان الواجب ذكرها في التقرير.
  - تأخير تقديم الحسابات مما يؤثر على سير التحصیل وبالتالي على الرفض المقدر من ميزانية العامة.
  - إرسال حسابات ناقصة البيانات والتحليلات التي تتطلبها الضرائب وضياع وقت مفتش الضرائب في تحrir الإستفسارات وانتظار الرد عليها.

---

(1) المرجع السابق ،ص ص 67-68

- المماطلة في الرد على الاستفسارات مما يتربّع عليه أيضًا تأخير ربط الضريبة على الممولين ولتحصيل الضرائب المقررة.
- عدم وجود دفاتر أساسية للحسابات وهذا يتضح عند فحص كثيّر من الحالات والمماطلة في تقديم الدفاتر والفحص مما يوحي بعدم وجود دفتر على الإطلاق.
- ضعف مستوى الحسابات وأداء المراجعون وعدم الالتزام بأصول ومواثيق المهنة .
- يبرر كثيّر من المراجعين الأخطاء الموجودة في الحسابات بأنها أخطاء مطبعية ومحاولة إقناع الضرائب بأن الشيك بديلاً عن الفاتورة وبأسعار السوق السوداء.
- تبوييب الحسابات يتصنّف بعدم الدقة والإرتجال.
- عمل ميزانيتين لفترة زمنية واحدة ، عدم مسک سجل للمخزون وعدم حضور المراجع للجرد ولا يذكر أن المستندات ضعيفة وداخلية وعدم توضيح كيفية تقييم بضاعة آخر المدة وهل بمعرفة الإدارة أو بحضور المراجع.

## المبحث الثالث

### تخطيط هيكل نظام الرقابة الداخلية لأغراض الفحص الضريبي

أن التخطيط لأغراض الفحص الضريبي يعتمد أيضاً على نظام الرقابة الداخلية لفحص مخاطر الرقابة بالنسبة للنظام المحاسبي ومخرجاته تمثله في الحسابات المراجعة أو الختامية كأساس لتقدير الضريبية التي يعول عليها الفاحص الضريبي أثناء زيارة الفحص الميداني، إذ لا بد من فحص النظام المحاسبي للتأكد من سلامة نظام الرقابة الداخلية في فصل الإختصاصات للمحاسبين والتأكد أيضاً من الالتزام بالنظم واللوائح الضريبية والمفاهيم المحاسبية لتحقيق أهداف الفحص المرجوة نحو مسک الدفاتر، ونظام حسابات المخازن، عليه يقرر الفاحص في توسيع او تضييق عينه المخاطرة التي يراد فحصها ،حيث أن الفحص الضريبي يستمد إطاره النظري من مفاهيم ومعايير المراجعة والمحاسبة والقوانين والتشريعات الضريبية ،ولا يمكن تناول مفهوم الفحص الضريبي بمعزل عن مفاهيم ومعايير المراجعة والمحاسبة يختلفان في بعض الأمور من الناحية التشريعية ويتفقان في الهدف بإعتباره آلية رقابية فعالة للتأكد من إلزام كافة المكلفين بالنظم واللوائح والقوانين الضريبية ومفاهيم ومعايير المحاسبة والمراجعة.

لقد كانت مسئولية المراجع عن تقييم ودراسة نظام الرقابة الداخلية لأغراض التدقيق في السابق تتم بشكل تفصيلي للدفاتر والسجلات ولكن بعد التطور الاقتصادي واتساع حجم المنشآت وحدوث قيودات كبيرة من العمليات في المنشأة تحولت عملية التدقيق من تفصيلية إلى إختبارية لكي يقوم المدقق بإستخدام التدقيق الإختباري لابد من وجود نظام رقابي داخلي فعال.

لذا يجب على مدقق الحسابات أن يقوم بدراسة وتقييم نظام الرقابة الداخلية خطوة أولى لبدء عملية التدقيق ولقد نص معيار التدقيق الدولي رقم (400) أنه على المدقق الحصول على فهم كافٍ للنظام المحاسبي ونظام الرقابة الداخلية بغرض التخطيط لعملية المراجعة وتطوير طريقة فعالة لتنفيذها كماليٍ:

#### أولاً: مفهوم تخطيط الفحص الضريبي:

وهو عملية منظمة ومستمرة لتحقيق الأهداف المستقبلية لمصلحة الضرائب بوسائل مناسبة وإدارة الموارد المادية والبشرية بكفاءة وفاعلية وفقاً لأولويات مختارة بعناية<sup>(1)</sup>:

#### 1. أهمية تخطيط الفحص الضريبي:-

أ. تحديد وتوضيح الأهداف الرئيسية للدولة.

(1) جمهورية مصر ، وزارة المالية، مصلحة الضرائب المصرية، تخطيط عملية الفحص الضريبي ،2005م،ص3.

- ج. ضمان الإستخدام الأمثل للموارد والإمكانيات المتاحة.
- د. يقلل من إتخاذ القرارات غير المدروسة أو الشخصية بعيداً عن الخطة الموضوعة.
- هـ. يعتبر أساس لنجاح المصلحة في تحقيق أهدافها من خلال المقارنة بين المنفذ فعلياً والخطة الموضوعة.
- وـ. يوفر الأمان النفسي للفاحص الضريبي.
- زـ. يساعد المصلحة على التنبؤ بالحصيلة الضريبية المستقبلية.
- حـ. عدم الوقع في مخالفات قانونية قد يتربّط عليها ضياع حق الدولة في الضريبة مثل التقادم.
- 2. أسس بناء خطة الفحص بالمصلحة:**
- أـ. تشخيص الواقع الفعلي والصعوبات التي تواجه المصلحة أثناء القيام بعملية الفحص.
- بـ. تحديد الرؤية المستقبلية المطلوبة لإعداد خطة فحص تتناسب مع الإمكانيات والموارد المتاحة.
- جـ. تحديد الأهداف الرئيسية والإستراتيجية التي على أساسها يتم وضع الخطة.
- دـ. وضع الأهداف التفصيلية لإعداد خطة فحص مناسبة لواقع العملي والتشريعي.
- هـ. إعداد خطة فحص في ضوء الأهداف الإستراتيجية والتنفيذية التي يتم وضعها مسبقاً.
- 3. مراحل بناء خطة الفحص بالمصلحة:**

- أـ. تصنيف الممولين إلى فئات متجانسة وفقاً لأنواع النشاط وحسب القطاعات الاقتصادية للآتي<sup>(1)</sup>:

- منشآت تجارية
  - منشآت خدمية
  - منشآت صناعية
- بـ. وفقاً لرقم الأعمال السنوي:
- فئة كبار الممولين.
  - فئة متوسطي الممولين.
  - فئة صغار الممولين.

---

(1) محمد محمود ذيب، مرجع سابق، ص 195.

ج. إعداد جداول بهيكل التقسيمات والفئات كما يلي:

- تحديد إجمالي عدد الممولين في كل نشاط وفي كل فئة.
- ترتيب الممولين في الخطوة السابقة إلى ثلاثة فئات كبير ومتوسط وصغير.
- وضع مجموعة من معايير اختيار العينة الإنتقائية.
- يتم وضع وزن نسبي لكل ممول يحدد مدى خضوعه لعينة الفحص الإنتقائي من عدمه.
- يجب على الإدارة الضريبية الاهتمام بالخطيط لعملية الفحص مع كل سنة مالية للحد من المخاطر الضريبية المتعلقة بعملية التخطيط المتمثلة في عدم اختيار الملفات التي تتضمن حالات عدم الالتزام.
- فرز وتحليل الملفات المساهمة في تحقيق الربط الفعلي بالنسبة حسب القطاعات الاقتصادية.

#### 4. تخطيط الغنر البشري لأغراض الفحص الضريبي:

المدقق هو الذى يقوم بالخطيط والتنظيم والتنفيذ بهدف الوصول إلى تحقيق الأهداف ، ولهذه الأسباب يجب أن تتوافر في المدقق صفات محددة بدونها لا يمكن إنجاز الهدف الحقيقي والمطلوب. وهذه الصفات وأن كان من المفروض أن يتحلى بها كل إنسان ، إلا أن موظف الضرائب الحكومى، وكذلك الفاحص الضريبي المستقل يجب أن تكون هذه الصفات هي مكونات شخصيته ، إلا سوف تفقد العملية الضريبية إحترامها من جمهور المكلفين وفقدان الالتزام الطوعى من الممولين وتزيد الفجوة الضريبية بين الممولين والسلطة الضريبية بإعتبارها أحد مؤسسات الدولة.

وعليه ينص المعيار الدولى رقم 910 فى الفقرة الرابعة على ما يلى<sup>(1)</sup>:-

يجب أن يلتزم المدقق بقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادر عن الإتحاد الدولى للمحاسبين، وتعتبر أخلاقيات السلوك المهني هى المبادئ والصفات الأخلاقية الواجب العمل بها أثناء عملية التدقيق المالى والضريبى التى تحكم المسؤوليات المهنية للمدقق كما يراها Arens<sup>(2)</sup>:

Ethics can be defined broadly as a set of moral principles and values.

أ. الإستقلالية

ب. الأمانة والموضوعية.

ج. الكفاءة والعناية المهنية.

(1) محمد محمود ذيب، مرجع سابق، ص48.  
Ibid ,Arens,AlvinA,P 74. (2)

د. السرية.

هـ. السلوك المهني.

وـ. المعايير الفنية .

وكل ذلك تعتبر هذه الأخلاقيات عنصره البشري الذي ينفذ السياسات الضريبية ، بحيث تؤثر فكرة سلوكه في الحكم على مصداقية هذه السياسة ، كما يقع على هؤلاء الموظفين عبء إرساء دعائم الثقة مع الممولين ، ولهذا يجب أن يكون انتقاء الموظفين علي اختلاف مستوياتهم قائماً علي أسس علمية وموضوعية.

إذا كان الغالب أن يتحمل العمل الفني من ربط الضريبة وتحصيلها من خريجي الكليات المتخصصة في علم المحاسبة والقانون ، وأن يتم اختيارهم علي أساس التقدير الجامعي الذي حصل عليه كل منهم ، إلا أن هذا الأساس في الاختيار لا يكون كافياً وحدة لأن يتحمل الخروج مسئولية الاتصال بالممولين وتنفيذ قانون الضرائب ، ما لم يسبق هذا الاختيار تدريب عملي ونظري يتم تحت إشراف إدارة الضريبة ، ويجب أن يكون بجانب موضوعات القانون والمحاسبة الضريبية ، الاهتمام بالعلوم السلوكية ودراسة علم نفس الضريبة، ويفضل أن ينطاط بهذا الدور معهد تدريبي متخصص وأن اختيار دوراته شرطاً للتعيين بإحدى إدارات الضرائب ،مع مراعاة التدريب المستمر للفانية مستويات الوظائف الفنية والإشرافية لضمان الوصول بالموظفي لأقصى درجات الكفاءة الممكنة ، ولا يجب أن نغفل أهمية تدريب العناصر الأخرى العاملة في الوظائف الإدارية والمعاونة وخاصة فيما يتعلق بحفظ المستندات وصيانتها وكيفية التعامل مع جمهور الممولين ، والتمسك بقيم المهنة وخاصة حفظ أسرار الممولين<sup>(1)</sup>.

ومن الشروط التي يتبعها في انتقاء موظفي إدارة الضريبة تتمتعهم بالخلق القويم وتحصيلهم القدر المناسب من المعرفة الضريبية والعلوم الأخرى المتعلقة بها وأن تكون لديها الشجاعة الأدبية التي تحمل منه حكماً محايضاً يعطي كلاماً من الممولين والخزانة العامة حقه دون خوف ، إذ عليه أن يرتدي زي القاضي بين الدولة والمكلف.

كما يجب أن يكون لهذا الموظف من الضمانات ما يجعله قائماً علي عمله دون خوف ، فلا يكون تقديره العادل وإقراره في ربط الضريبة بناء علي قرائن وحيثيات معقولة يقدرها سبباً في مساعدته الإدارية أو مجازاته من رؤسائه أو الغير.

---

(1) سعد إسحق وآخرون، مرجع سابق، 2006م.

يستنتج الباحث مما سبق: أن علمية الفحص الضريبي هي وسيلة رقابية لإدارة مخاطر الملفات الضريبية مع مراعاة الأهمية النسبية للعناصر محل الفحص والمراجعة بهدف تصحيح مسار المكلفين مما يتطلب الأمر توافر المواصفات المطلوبة في الفاحص الضريبي وهي كما يلي:

- أ. الإمام المعرفي بأصول ومبادئ علم المحاسبة.
- ب. الأمانة والصدق والدقة في التعبير.
- ج. حسن المظهر والكياسة واللباقة .
- د. الدبلوماسية والشفافية في التعامل مع دافعي الضرائب.
- هـ. المقدرة على التفاوض والإقناع وسرعة البديهة.
- وـ. المقدرة على تخطيط عملية الإتصال أثناء المسح الميداني.
- زـ. المبادرة لإيجاد الحلول لفض النزاعات.
- حـ. الإمام بكافة القوانين والنظم واللوائح والتشريعات الضريبية.
- طـ. معرفة اللغات الإضافية خاصة الإنجليزية بإعتبارها ميزة ووسيلة لتقى العلم والتفاهم مع الآخرين.

#### 5. تخطيط الملفات المساهمة في الربط الضريبي:

وذلك من خلال تحديد نسب الملفات المساهمة في الربط الفعلي إلى إجمالي الملفات الكلية وذلك لمعرفة الآتي:

- أ. نسب عدد الملفات المساهمة في الربط الفعلي من خلال المعادلة التالية:
- ب. إجمالي عدد الملفات المساهمة في الربط الفعلي / إجمالي عدد الملفات الكلية \* 100%.
- جـ. نسب رقم الأعمال للملفات المساهمة في الربط الفعلي حسب القطاعات الإقتصادية:
- دـ. إجمالي رقم أعمال المساهمة في الربط الفعلي / إجمالي رقم الأعمال للملفات الكلية \* 100%

#### 6. تحليل وتحطيط القطاعات:

##### أ. من حيث عدد الملفات:

- عدد الملفات الكبيرة المساهمة في القطاع التجاري/ إجمالي عدد الملفات الكلية

\* 100%

- عدد الملفات المتوسطة المساهمة في القطاع الخدمي/ إجمالي عدد الملفات الكلية .%100\*

- عدد الملفات الصغيرة المساهمة في القطاع الصناعي/ إجمالي عدد الملفات الكلية .%100\*

**ب. من حيث رقم الأعمال أو الإيرادات:**

- رقم أعمال الملفات الكبيرة المساهمة في القطاع التجاري/ إجمالي رقم أعمال الملفات الكلية .%100\*

- رقم أعمال الملفات المتوسطة المساهمة في القطاع الخدمي/ إجمالي رقم أعمال الملفات الكلية .%100\*

- رقم أعمال الملفات الصغيرة المساهمة في القطاع الصناعي/ إجمالي رقم أعمال الملفات الكلية .%100\*

**7. تحليل بعض الأنشطة ذات المخاطر العالية:**

وذلك لمعرفة مساهمتها في تحقيق الربط الفعلي كما يلي:

**أ. الإتصالات:**

- إجمالي عدد الملفات لنشاط الإتصالات / إجمالي عدد الملفات الكلية \*%100.

- إجمالي رقم أعمال لنشاط الإتصالات المساهمة في الربط الفعلي/ إجمالي رقم الأعمال للملفات الكلية(التحصيل الفعلي) \*%100.

**ب. البترول:**

- إجمالي عدد الملفات لنشاط البترول / إجمالي عدد الملفات الكلية \*%100.

- إجمالي رقم أعمال لنشاط البترول المساهمة في الربط الفعلي/ إجمالي رقم الأعمال للملفات الكلية(التحصيل الفعلي) \*%100.

**ج. البنوك:**

- إجمالي عدد الملفات لنشاط البنوك / إجمالي عدد الملفات الكلية \*%100.

- إجمالي رقم أعمال لنشاط البنوك المساهمة في الربط الفعلي / إجمالي رقم الأعمال للملفات الكلية(التحصيل الفعلي) \* 100%.

#### 8. اختيار حالات الفحص حسب معايير (عدم الإلتزام):

بعد تخطيط وتحليل الملفات وتصنيفها إلى عاملة وغير عاملة ومساهمة وغير مساهمة، تأتي بعدها عملية اختيار الملفات المرشحة للفحص وذلك بمقابلة الطاقة المتاحة للفاحصين في صورة ساعات عمل متاحة مع أكبر قدر ممكن من الملفات الأكثر خطورة (ساعات عمل مطلوبة) حسب المعايير التي تحدد مؤشرات الخطر المرتبطة بالممولين التي تم تناولها أعلاه وإدارة مخاطرها بسهولة ويسر من خلال برامج الفحص الفعال الجاهزة إلكترونيا (dat-minning) وذلك بعد تزويدها بالمعايير والخصائص المطلوبة لأن اختيار الملفات لأغراض الفحص الضريبي وذلك لضمان جودة فحصها ومراجعتها<sup>(١)</sup>.

يرى الباحث: أن الهدف من تخطيط وتحليل المخاطر الضريبية لأغراض الفحص الضريبي هو معرفة النسبة الفعلية للملفات المساهمة في الربط الفعلي للضريبي للملفات وكشف إنحرافاتها وتقصي أسبابها ومعالجتها لأغراض إتخاذ القرارات الرشيدة في إطار إدارة المخاطر لضمان جودة الفحص الضريبي.

#### ثانياً: مفهوم نظام الرقابة الداخلية وأهدافها ومقوماتها:

تعتبر الرقابة الداخلية كمفهوم إداري بمعنى إن الرقابة عنصر من عناصر نشاط الإدارة ، حيث تطور مفهوم الرقابة نتيجة لزيادة حجم المؤسسات واتساع الأنشطة الإقتصادية وإنفصال الملكية عن إدارة المؤسسات أدى ذلك إلى تطور مفهوم الرقابة من مجرد ضبط داخلي يهدف إلى المحافظة على نقدية المؤسسة والأصول المادية بالمنشأة والمحافظة على الدقة المحاسبية إلى ضرورة وجود نظام فعال للرقابة الداخلية يسعى بدوره لتحقيق الكفاءة في استخدام الأمثل للموارد المادية والبشرية للمؤسسة والحصول على المعلومات بالدقة المطلوبة وضمان تنفيذ الاهداف الموضوعة من قبل المؤسسة ، يتم فيها إستبدال مصطلح الرقابة الداخلية بهيكل الرقابة الداخلية بإعتبار أن الأخير

---

<sup>(١)</sup> د.أوشن ،ورشة عمل ، نظام الفوتره والحوسبة الإلكترونية وأثرها علي توسيع المظلة الضريبية، ديوان الضرائب الخرطوم،3أبريل،2016.م.

أكثر شمولاً وقد وضع تعريف جديد حيث أعتبرت بموجبه مجموعة من السياسات والإجراءات الم موضوعة بما يوفر تأييدها معمولاً بأن الأهداف سوف يتم تحقيقها.

ومن أجل تقديم صورة واضحة عن نظام الرقابة الداخلية سنتناول في هذا الجزء مايلي:

### ١. ماهية مفهوم نظام الرقابة الداخلية:

أ. تعتبر الرقابة الداخلية من أهم العناصر التي يعتمد عليها المرجع أو الفاحص عند قيامه بعملية فحص هيكل الرقابة الداخلية حيث نجد أن المعيار الثاني من معايير العمل الميداني قد نص على ضرورتها ،فالخطوة الأولى لعمل المرجع هي دراسة نظم الرقابة الداخلية المطبقة في الشركة المراد مراجعته حساباتها فيجب أن يكون الفاحص ملماً بأسس ومفهوم الرقابة الداخلية حتى يمكن عند بذلجه لدفاتر وسجلات أى منشأة أن يكون على قدر من المعلومات يمكنه من تقييم مدى فاعليته وسلامة نظام الرقابة الداخلية بالمنشأة موضوع الفحص نظراً لأنه سيتوقف على هذا التقييم تحديد نطاق الفحص من حيث اختصاره أو التوسيع فيه<sup>(١)</sup>.

ب. ويقصد بالرقابة الداخلية مجموعة الإجراءات التنظيمية التي تستخدمها إدارة المنشأة لحماية أصولها ومنع تسربها أو إختلاسها وضمان دقة وسلامة البيانات المحاسبية،وبمعنى آخر تحقيق الإستغلال الأمثل للموارد والقضاء على الإسراف والتالف والتقليل من الفاقد بقصد تحقيق الأهداف<sup>(٢)</sup>.

ج. عرفت لجنة طرائق التدقيق النبقة عن المعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين الرقابة الداخلية على أنها تشمل الخطة التنظيمية ووسائل التنسيق والم مقابليس المتبعة في المشروع بهدف حماية أصوله وضبط مراجعة البيانات المحاسبية والتاكيد من دقتها ومدى الاعتماد عليها وزيادة الكفاية الإنتاجية وتشجيع العاملين على التمسك بالسياسات الإدارية الموضعية<sup>(٣)</sup>.

من خلال المعيار رقم "1 (320) الصادر عن AICPA عرفها بأنها الخطة التنظيمية وجميع الطرق والإجراءات التي تضعها الوحدة لحماية موجوداتها وفحص صحة البيانات المحاسبية ودرجة الاعتماد عليها بالارتفاع بالكفاءة الإنتاجية وتشجيع الالتزام بالسياسات الإدارية الموضعية<sup>(٤)</sup>.

(١) د.عبدالوهاب نصر علي،مرجع سابق،ص116.

(٢) د.محمد حامد عطا،الفحص الضريبي للأنشطة الأسكندرية،دار الطباعة الحمراء،1994م،ص 17.

(٣) د.خالد أمين عبدالله،تدقيق الحسابات،الشركة العربية المتحدة للتسويق والتوريدات،القاهرة،2014م،ص 115.

(٤) ثائر صبري محمود،دور الرقابة الداخلية في ظل نظام المعلومات،مجلة العلوم الإنسانية،العدد 45،كرستان،العراق،2009م،ص 6.

## 2. أهداف نظام الرقابة الداخلية:

وتلخص أهم أهداف نظام الرقابة الداخلية فيما يلي<sup>(1)</sup>:

### أ. حماية الأصول:

تلخص بالمحافظة على أصول المنشأة ضد أعمال الغش والسرقة والتلاعب والأخطاء والأخطار الأخرى بوسع سياسات وإجراءات وتعليمات واضحة ودقيقة يقوم نظام الرقابة الداخلية بالتأكد من حسن تطبيقها.

### ب. دقة البيانات المحاسبية وتكاملها وملاءمتها:

أن وجود نظام رقابة داخلي فعال يضمن أن تكون البيانات المحاسبية دقيقة ومتكاملة مما يؤدي إلى إعطاء صورة واضحة وحقيقية عن وضع المنشأة، بحيث تكون التقارير والمعلومات موثوقة وملائمة وكاملة ودقيقة.

### ج. الإلتزام بالسياسات الإدارية:

لابد من وضع السياسات والخطط والإجراءات والتعليمات لكافه أوجه أنشطة المنشأة وتحديد الواجبات والمسؤوليات لكل مستوى إداري ووظيفي لتحقيق أهداف المنشأة وخططها، لذلك يجب أن تكون هذه السياسات والإجراءات واضحة ودقيقة ولا تحمل التأويل بهدف التأكد من حسن سير تنفيذها ومتابعتها للوصول إلى الأهداف المخططة المرجوه على أكمل وج

### د. الإستخدام الاقتصادي الكفوء للموارد:

من أهداف نظام الرقابة الداخلية هو التأكد من الإستخدام الأمثل للموارد المادية والبشرية بكفاءة وفاعلية والتأكد أيضاً من أن أهداف وخطط المنشأة تنفذ بشكل فعال وسليم وأن أداء وإنجاز هذه السياسات والإجراءات والتعليمات تتم دون أي هدر أو إسراف لموارد المنشأة.

## 3. عناصر الرقابة الداخلية:

وتكون الرقابة الداخلية من ثلاثة عناصر وهي<sup>(2)</sup>:

### أ. الرقابة المحاسبية:

تهدف إلى إختبار الدقة المحاسبية للمعلومات ومدى الاعتماد عليها حيث تعتمد هذه الرقابة على الأستخدام الأمثل للحاسب الآلي واتباع طريقة القيد المزدوج وحفظ حسابات المراقبة الإجمالية

(1) د. خالد المهايني، دوره تدريبية حول التدقيق الداخلى والرقابة المالية، مركز الأعمال الأوروبى للتربية والتطوير، دمشق، 2007م، ص 14-15.

(2) المرجع السابق، ص 16.

وتجهيز موزاين المراجعة الدولية وعمل التدقيق الدوري ويتم تحقيق هذا النوع من الرقابة من خلال عناصر الرقابة المحاسبية كما يلي:-

- وضع وتصميم نظام مستوى متكملاً وملائم للعمليات المؤسسة.
- وضع نظام محاسبي متكملاً وسليم يتفق مع طبيعة ونشاط المؤسسة.
- وضع نظام سليم لجرد أصول ومتلكات وفقاً للقواعد المحاسبية المتعارف عليها.
- وضع نظام ملائم لمقارنة بيانات سجلات محاسبة المسئولية من أصول المؤسسة مع نتائج للجرد الفعلى للأصول الموجودة وحيازة المؤسسة على أساس دوري.
- وضع نظام لمراقبة وحماية المؤسسة وأصولها ومتلكاتها ومتابعتها للتأكد من وجودها الفعلى واستخدامها فيما خصصت له ومن ذلك إمكانية استخدام حسابات المراقبة الملائمة لذلك.

#### ب. الرقابة الإدارية:

تهدف إلى رفع الكفاءة الإنتاجية وإتباع السياسات المرسومة من قبل المؤسسة وتشير إلى تحضير التقارير المالية والإدارية والموازنات التقديرية والدراسات الإحصائية وتقارير الإنتاج برامج التدريب وغير ذلك لتحقيق هذا النوع من الرقابة من خلال عناصر الرقابة الإدارية التالية:

- تحديد الأهداف العامة الرئيسية للمؤسسة وكذلك الأهداف الفرعية على مستوى الإدارة والأهداف المرجوه.
- وضع نظام لرقابة الخطة التنظيمية والمؤسسة لضمان تحقيق ما جاء بها من إجراءات وخطوات وبالتالي تحقيق الأهداف الموضوعة.
- وضع نظام لتقدير عناصر النشاط في المؤسسة على إختلاف أنواعها بشكل دوري في بداية كل سنة مالية لإجراء المقارنات بهدف كشف الإنحرافات السلبية فيها.
  - قواعد وأسس تقدير المبيعات.
  - قواعد وأسس تقدير الإنتاج.
  - قواعد وأسس تقدير عناصر المصاريف الأخرى.
  - قواعد وأسس عناصر الإيرادات الأخرى.

- وضع نظام خاص للسياسات والإجراءات المختلفة وفيها:
  - سياسات وإجراءات الشراء.
  - سياسات وإجراءات البيع.
  - سياسات وإجراءات الإنتاج.
  - سياسات التوظيف والترقية بالنسبة للعاملين.
  - إجراءات وقواعد تنفيذ السياسة المالية في المؤسسة.
  - وضع نظام خاص لعملية إتخاذ القرارات لتضمن سلامة إتخاذها بما لا يتعارض مع مصالح المؤسسة بحيث لا يتخذ أي إقرار إلا بناءً على أسس ومعايير معينة وبعد دراسة وافية تقرر ضرورة إتخاذ هذا القرار.

#### **ج. الضبط الداخلي:**

ويشمل الخطة التنظيمية وجميع وسائل التسويق والإجراءات الهدافـة إلى حماية أصول المشروع من الإختلاس والضياع أو سوء الاستعمال ويعتمد الضبط الداخلي في سبيل تحقيق أهدافه على تقييم العمل مع المراقبة الذاتية حيث يخضع كل موظف لمراجعة موظف آخر ليشاركه تنفيذ العملية ، كما يعتمد على تحديد الإختصاصات والسلطات والمسؤوليات.

#### **4. مكونات الرقابة الداخلية:**

وتشمل هذه المكونات الأساسية لنظام الرقابة الداخلية على:

##### **أ. بيئة الرقابة:**

تعتبر الرقابة الإيجابية أساساً لكل المعايير حيث أننا نعطي نظاماً وبيئة تؤثر على جودة الأنظمة الرقابية وهناك عوامل كبيرة تؤثر عليها من أهمها:-

- نزاهة الإدارة والموظفين والقيمة الأخلاقية التي يحافظون عليها.
- التزام الإدارة بالكفاءة بحيث يحافظون على مستوى معين من الكفاءة مما يسمح لهم القيام بواجباته إضافة إلى فهم أهمية تطويره بتطبيق أنظمة رقابية داخلية فعالة.
- فلسفة الإدارة وتعني نظرة الإدارة إلى نظم المعلومات المحاسبية وأدلة أفرادها.

- الهيكل التنظيمي للشركة الذي يحدد إطار للإدارة لتخطيط وتوجيه ورقابة العمليات كي تحقق أهداف المؤسسة.
- أسلوب أداة المؤسسة في تفويض الصالحيات والمسؤوليات.
- السياسة الفاعلة للقوى البشرية من حيث سياسات التوظيف والتدريب وغيره.
- علاقة المالكين بالمؤسسة وعلاقة أصحاب المصالح بالمؤسسة.

**بـ. تقييم المخاطر:**

تفسح أنظمة الرقابة الداخلية المجال لتقويم المخاطر التي تواجهها المؤسسة سواء المؤثرات الداخلية أو الخارجية كما تعتمد وضع أهداف ثابتة وواضحة للمؤسسة شرطاً أساسياً لتقييم المخاطر لذلك فإن تقييم المخاطر عبارة عن تحليل المخاطر ذات العلاقة المرتبطة بتحقيق الأهدافاً محددة في الخطط الموضوعة فإنه من الضروري تحليلاً للتعرف على آثارها من حيث أهميتها وتقدير احتمال حدوثها وكيفية أدائها والخطوات الواجب القيام بها.

**5. المقومات الأساسية لنظام الرقابة الداخلية:**

ينبني نظام الرقابة الداخلية على مجموعة من المقومات أو الركائز التي من خلالها يستطيع تحقيق أهدافه وتمثل هذه المعلومات في المقومات المحاسبية والإدارية ولكي يكون نظام الرقابة الداخلية فعالاً يجب أن توفر فيه المقومات الآتية:

**أ. المقومات المحاسبية لنظام الرقابة الداخلية:**

**• الدليل المحاسبي:**

ينطوي الدليل المحاسبي على عمليات تبويب الحسابات بما يتلاءم مع طبيعة الوحدة الاقتصادية من ناحية وقوع النظام المحاسبي المستخدم من ناحية أخرى والأهداف التي يسعى لتحقيقها من ناحية أخرى ، حيث يتم تقسيم الحسابات إلى حسابات رئيسية وفرعية كما يتم شرح كيفية تشغيل الحساب وبيان طبيعة العمليات التي تسجل فيه ، ويعتمد تبويب الحسابات المستخدمة على درجة معينة من الفصیل بحيث تكون ضرورية لجمع البيانات وتشغيلها في مرحلة تالية يدوياً أو إلكترونياً وأيضاً تحوليها إلى معلومات تكون مفيدة لعملية إتخاذ القرارات بواسطة إدارة المؤسسة.

بالطبع لا يوجد دليل محاسبي يصلح لكافحة المؤسسات بل يختلف من وحدة لأخرى وفق طبيعة نشاط هذه المؤسسة سواء كانت صناعية أو خدمية أو تجارية ولكن عند إعداد الدليل المحاسبي يجب مراعاة أن يعكس الدليل المحاسبي بما يشمله من حسابات ، ونتائج أعمال المؤسسة ومركزها المالي<sup>(١)</sup>.

#### • الدورة المستدية:

إن وجود دورة مستدية على درجة عالية من الكفاءة تعتبر من أساسيات الوصول إلى نظام جيد للرقابة الداخلية باعتبارها المصدر الأساسي للقيد المحاسبي وأدلة الإثبات فعلى النظام المستدي أن يتميز بالآتي:

- عند تصميم المستندات يجب مراعاة النواحي القانونية والشكلية.
- ترتيب المستندات لتسهيل عمليات الرقابة وضمان عدم ازدواجية المستندات تحقيقاً للرقابة.
- العمل على تقليل عدد المستندات المطلوبة لكل عملية بهدف تبسيط إجراءات العمل.

#### • المجموعة الدفترية:

تعد المجموعة الدفترية حسب طبيعة ونشاط المؤسسة متمثلة في دفتر اليومية ، اليوميات المساعدة ، واليومية العامة ودفتر الأستاذ العام.

كما يجب مراعاة ما يلي عند إعداد المجموعة الدفترية<sup>(٢)</sup>:

- ترتيب الصفحات قبل استعمال المجموعة الدفترية لغرض الرقابة.
- تبسيط المجموعة الدفترية عند تصميمها بقصد سهولة الاستخدام والإطلاع والفهم ومدى مقدرتها على توفير البيانات المطلوبة.
- إثبات العمليات المالية عند حدوثها أول بأول.

#### • الوسائل الآلية والإلكترونية المستخدمة:

تعتبر الوسائل الآلية المستخدمة ضمن عناصر النظام المحاسبي داخل المؤسسة من العناصر الهامـةـيـ ضـبـطـ وـإـنجـازـ الأـعـمـالـ وـأـحـسـنـ مـثـالـ لـذـلـكـ الـآـلـاتـ العـدـ وـتـسـجـيـلاـ لـأـوـرـاقـ النقـيـةـ المـحـصـلـةـ بـدـوـنـ نـسـيـانـ الحـاسـبـ إـلـكـتـرـوـنـيـ الذيـ أـصـبـحـ شـائـعـ الـاستـخـادـمـ فيـ

(1) فتحي رزق الشواخيري ، سمير كامل محمد ، الإتجاهات الحديثة في الرقابة والمراجعة الداخلية ، ب ط ، دار الجامعة الجديدة للنشر ، 2002م ، ص 19.  
(2) المرجع السابق ، ص 21.

العمليات المحاسبية وكذلك مختلف البرامج المعلوماتية حيث تعتبر هذه الوسائل من أنجعها في المراقبة والحد من حدوث الأخطاء.

- **الجرد الفعلي للأصول:**

تتميز بعض عناصر الأصول المملوكة للمؤسسة بإمكانية جردها الفعلي مثل النقدية ومعظم الاستثمارات والآلات والعربات والأراضي والمباني والأثاثات ، فعملية الجرد هذه تسمح بعملية الرقابة عن طريق مقارنة ما هو مسجل في السجلات المحاسبية مع ما هو موجود فعلاً.

- **الموازنات التخطيطية:**

يتمثل الدور الرقابي للموازنات في إجراء المقارنة بين الأهداف المخططية والنتائج الفعلية وبيان أسباب الانحرافات وتقصيها ومحاولة تقاديمها ، حيث يتطلب عملية الرقابة باستخدام الموازنات ، تحديد دقيقاً للتنظيم وأهدافه ووظائفه ، وكذلك تحديد حدود السلطة والمسؤولية وجود نظام محاسبي سليم.

## 6. المقومات الإدارية لنظام الرقابة الداخلية

### أ. هيكل تنظيمي كفء:-

يراعى فى وضعه تسلسل الإختصاصات وتوضيح الإدارات الرئيسية مع تحديد السلطات والمسؤوليات لهذه الإدارات والهيكل التنظيمى لابد منه فى المشروعات الكبيرة كما يلى:-

- كفاءة الأفراد.
- معايير أداء سليمة.
- سياسات وإجراءات لحماية الأصول.
- قسم المراجعة الداخلية:

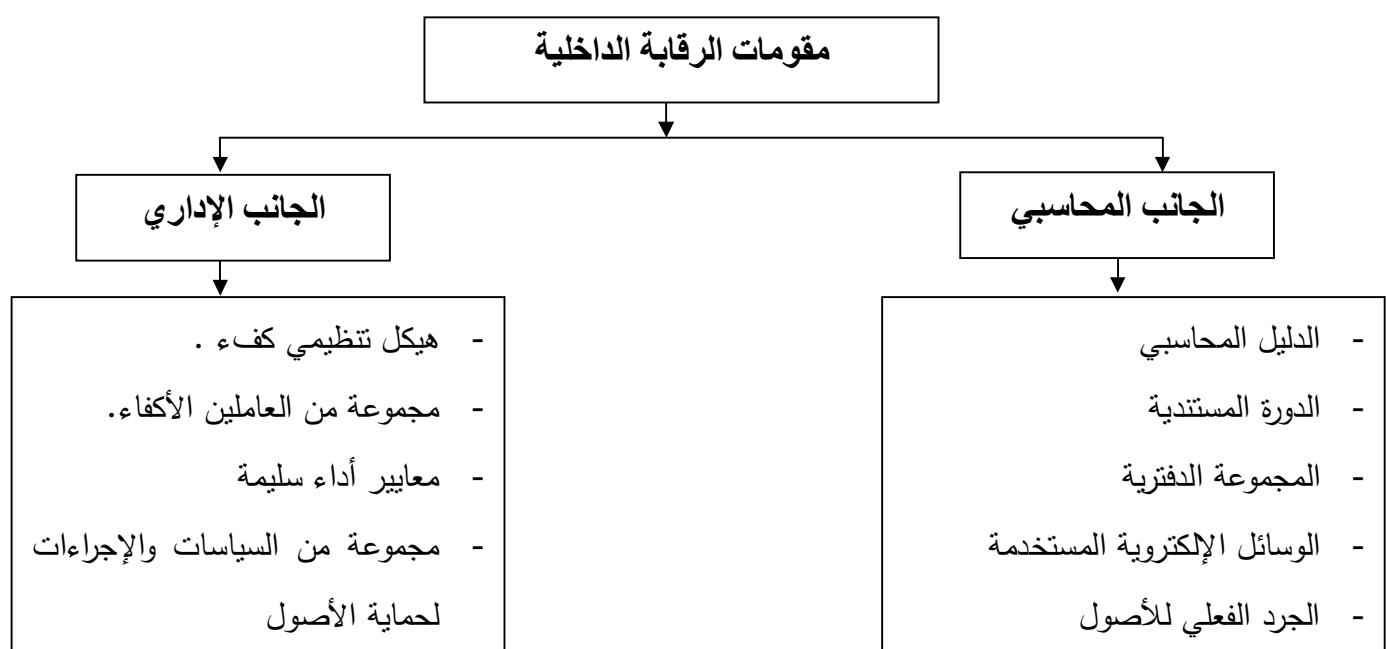
توجد المراجعة الداخلية لتزويد الإدارة ومجلس الإدارة وأصحاب المصالح الآخرين بتتأكد مستقل عن ضوابط الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر وفعالية العمليات وتعتبر من الأدوات والوسائل الأساسية التي من خلالها تعمل الرقابة الداخلية ، وقد عرفها معهد المراجعين الداخليين جمع بالولايات المتحدة

الأمريكية على إنها<sup>(1)</sup>، نشاط مستقل داخل المشروع يعمل على مراجعة النواحي المحاسبية والمالية والأعمال الأخرى وذلك لخدمة الإدارة العليا ، كما إنها رقابة إدارية تقوم بقياس الوسائل الأخرى، ومن متطلبات نظام الرقابة الداخلية الجيد وجود قسم كتنظيم إداري داخل المؤسسة يطلق عليه المراجعة الداخلية والذي مهمته التأكيد من تطبيق كافة الإجراءات والسياسات واللوائح والنظم الموضوعة من طرف إدارة المؤسسة كما يعمل هذا القسم على التأكيد من دقة البيانات المحاسبية التي يوفرها النظام المحاسبي ، كذلك التأكيد من عدم وجود أي تلاعب أو غش أو مخالفات<sup>(2)</sup>.

يستنتج الباحث مما سبق أن عملية تخطيط وفحص نظام الرقابة الداخلية ومقوماتها يعتبران مرتبط الفرس وعين العقل في الحكم علي مدى دقة وسلامة تخطيط مخاطر عملية الفحص والمراجعة وإمكانية الإعتماد عليه لإتخاذ القرارات الرشيدة بشأن تضييق العينة أو توسيعها لأغراض الفحص

### الشكل(2/1/1)

#### مقومات نظام الرقابة الداخلية



المصدر: إعداد الباحث 2016م

(1) د. أمين السيد أحمد لطفي، دراسات متقدمة في المراجعة وخدمات التأكيد، الدار الجامعية ، الأسكندرية، 2007م، ص 460.

(2) statement of responsibilities of the internal auditor, 1957.

يتضح للباحث من العرض السابق أن توفر مقومات نظام الرقابة الداخلية يساعد على تحقيق أهداف المؤسسة بكفاءة وفاعلية ويقلل من مخاطر تحقيق الأرباح ويزيد من ثقة المساهمين في الإدارة العليا للمؤسسة.

**بـ. الإجراءات الواجبة لتحقيق أهداف المقومات:**

إن تحقيق المقومات الأساسية لنظام الرقابة الداخلية لأهدافها يتطلب من من الإدارة إتخاذ مجموعة من الإجراءات التي يمكن التطرق إليها فيما يلي:

**إجراءات تنظيمية وإدارية:**

**• تحديد الإختصاصات:**

- تقسيم العمل:
- الفصل بين أداء العمل وسلطة تسجيله.
- الفصل بين سلطة الاحتفاظ بالأصل وسلطة تسجيله.
- تقسيم العمل المحاسبي.
- توزيع المسؤوليات.
- إعطاء تعليمات بشفافية.
- إجراء حركة التقلبات بين العاملين.

**إجراءات تخص العمل المحاسبي:**

- التسجيل الفوري للعمليات المالية.
- التأكد من صحة المستندات القانونية والشكلية.
- إجراءات المطابقة الدولية.

**جـ. إجراءات عامة:**

- التأمين على الممتلكات.
- التأمين ضد الخيانة.
- إعتماد رقابة مزدوجة.

## 7. تقييم نظام الرقابة الداخلية:

عند قيام المراجع أو الفاحص بمهمته يجب عليه تقييم نظام الرقابة الداخلية وهذه الأخيرة تمكّنه من وضع برنامج المراجعة أثناء تقييمه لنظام الرقابة الداخلية حتى يتمكّن من معرفة نقاط القوة ونقاط الضعف، وهناك أساليب متعارف عليها لتقييم نظام الرقابة الداخلية منها أسلوب طرح قائمة الأسئلة للحصول على المعلومات اللازمة للتعرّف على مقومات الرقابة والحكم على مدى إمكانية الإعتماد عليه، بالإضافة إلى إسلوب تحليل خرائط النظم وأسلوب فحص كشوفات الأخطاء<sup>(1)</sup>.

أما بالنسبة لأنظمة الضريبية فإنها تحتوى عادة على أنظمة للرقابة بغرض التحقق من الالتزام بأحكام القانون والنظم واللوائح والتشريعات الضريبية ، وتعتبر هذه الأنظمة من العوامل ذات التأثير الجوهري والكبير على التزام الممولين بأحكام التشريع الضريبي حيث انه كلما كانت أنظمة الرقابة ذات تأثير رادع كلما زاد التزام الممولين والعكس حيث يقل الالتزام في حالة غياب الأنظمة الرادعة ، وهناك نظامان فرعيان للرقابة في الأنظمة الضريبية هما<sup>(2)</sup>:

### أ. نظام الرقابة المانعة:

يتم تطبيقه عن طريق ما يعرف بنظام الحجز عند المنبع ومن أمثلته أنظمة الرقابة الجمركية والتحصيل عند المنبع، وهناك أربعة عوامل تحدد فعالية نظام الرقابة الوقائية أو المانعة وهي تتمثل في مسار الفحص والمراجعة الجيد، و كفاءة الموظفين ، وفصل الإختصاصات أو الوظائف ذات العلاقة، بالإضافة إلى الحماية المادية للأصول<sup>(3)</sup>:

### ب. نظام الرقابة العقابية:

يسمي أيضاً باسم الرقابة اللاحقة ويتم تطبيقه عن طريق الفحص الضريبي، عليه فان الفحص الضريبي يمثل وسيلة رقابية في الأنظمة الضريبية تهدف للتحقق من تنفيذ أحكام القوانين واللوائح الضريبية.

(1) غاشوش عايدة وأخرون ، مرجع سابق ، ص 34.

(2) د. أمين السيد احمد لطفي ، الفحص الضريبي والمنازعات الضريبية ، القاهرة ، دار النهضة العربية ، 1995م ، ص 145 - 146.

(3) ستيفن أموسكوف وآخرون،نظم المعلومات المحاسبية لإتخاذ القرارات ،الرياض،دار المريخ للنشر، 2005م،ص309.

خلاصة الفصل الأول

تناول الباحث من خلال هذا الفصل الإطار النظري لمفهوم الفحص الضريبي وأهدافه ومقوماته وأساليبه ومرحلته المختلفة ومعوقاته ومشروعية الإطلاع على الدفاتر والمستندات والسجلات المحاسبة من خلال ثلاثة مباحث هي:

المبحث الأول:

تناول الباحث من خلال هذا المبحث الإطار العام لمفهوم وأهداف الفحص الضريبي باعتباره فحص خاص لأغراض التحاسب الضريبي يعول عليه كآلية حديثة ووسيلة رقابية فعالة لضبط ممارسات الممولين السالبة الناتجة من التهرب والتجنب الضريبي ، وهذه الآلية تمثلت في تصحيح مسارهم الممولين والزامهم بالقوانين، والنظم والتشريعات الضريبية ، ومفاهيم المحاسبة والمراجعة الدولية التي تضع إطاراً واضح للممارسات المحاسبية ذات الغرض العام ، وتحقيق العدالة الضريبية نتيجة إفتراق الفحص الضريبي بنظام النقير الذاتي الذي أصبح منحى عالمياً والذي تبنته معظم الدول ، إنتهي المبحث إلى أن هناك علاقة عكسية بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي و مخاطر الإيرادات الضريبية، وهناك ضرورة وحوجة ماسة إلى تفعيل دور الفحص لتحقيق العدالة الضريبية لأغراض القياس العادل للوعاء الضريبي وتخفيض المخاطر الضريبية.

## المبحث الثاني:

تناول الباحث في هذا المبحث أساليب ومراحل الفحص الضريبي ،حيث ركز الباحث على الأساليب الحديثة للفحص والمراحل التي تمر بها عملية الفحص المستندي والتحليلي و الشامل والفحص بالعينه الإنتقائية والعينه العشوائية بالإضافة إلي الفحص الفني والمكتبي والميداني وانتهي المبحث في أن هناك مشاكل حقيقة تكتنف عملية الفحص وتحد من كفاءته وفعاليته وتتأثر علي مخاطر الإيرادات الضريبية والإلتزام الطوعي. وهناك ضرورة لاستخدام تقنية لإختيار حالات الفحص الكترونيا (data minning) لتقليل المخاطر الضريبية وتطوير أساليب إحصائية حديثة للفحص الضريبي.

### **المبحث الثالث:**

تناول الباحث من خلال هذا المبحث تخطيط نظام الرقابة الداخلية لأغراض الفحص الضريبي، ذلك لتحقيق الأهداف المرجوة بكفاءة وفاعلية ويقلل من مخاطر تحقيق الأرباح ويزيد من ثقة المساهمين في الإدارة العليا للمؤسسة وانتهي المبحث أن التخطيط لأغراض الفحص الضريبي يعتمد أيضاً على نظام الرقابة الداخلية لفحص مخاطر الرقابة بالنسبة للنظام المحاسبي ومخرجاته تمثله في الحسابات المراجعة أو الختامية كأساس لتقدير الضريبية التي يعول عليها الفاحص الضريبي أثناء زيارة الفحص الميداني، إذ لابد من فحص النظام المحاسبي للتأكد من سلامة نظام الرقابة الداخلية في فصل الإختصاصات للمحاسبين والتأكد أيضاً من الالتزام بالنظم واللوائح الضريبية والمفاهيم المحاسبية لتحقيق أهداف الفحص المرجوة نحو مسک الدفاتر، ونظام حسابات المخازن، عليه يقرر الفاحص في توسيع او تضييق عينه المخاطر التي يراد فحصه.

## **الفصل الثاني**

**استخدام إدارة المخاطر كمدخل للفحص الضريبي**

**المبحث الأول: مفهوم إدارة المخاطر ومصادرها وأنواعها**

**المبحث الثاني: إدارة مخاطر الإيرادات الضريبية**

**المبحث الثالث: منهج تطبيق إدارة المخاطر الضريبية**

## المبحث الأول

### مفهوم إدارة المخاطر ومصادرها وأنواعها

#### أولاً: مفهوم إدارة المخاطر :

الخطر بصفة عامة هو عدم اليقين الذي يكتفى الأحداث المستقبلية وهو إصطلاحاً يعبر عن إحتمال الإصابة والضرر الذي يمكن أن يصيب الأفراد الممتلكات ، وهنا يشار إلى أن الوجه السلبي للخطر هو الأكثر خطر شيوعاً في الأديبيات ولدى رجل الشارع على حد سواء .

والخطر بمعنى حدث event أو تهديد hazard فيستخدم للإشارة إلى الضرر أو الخسارة المحتملين مثل أثار الزلزال أو البركان أو السرقة ، أما الخطر بمعنى risk فهو إحتمال تحقيق تلك الخسارة أو وقوع هذا الضرر<sup>(1)</sup>.

ويرى البعض أن المفهوم الواسع للمخاطر هي عبارة عن مجموعة من الظروف، والأحداث والعمليات التي تحد من مقدرة المنظمة على تحقيق أهدافها<sup>(2)</sup>.

كما يمكن تعريفها بأنها النشاط الإداري الذي يهدف إلى التحكم بالمخاطر أو تخفيضها إلى مستويات مقبولة وبشكل أدق هي عملية تحديد وقياس وسيطرة وتخفيض للمخاطر التي تواجه الشركات والمؤسسات<sup>(3)</sup>.

#### 1. الفرق بين الخطر والأزمة :-

يختلف الخطر عن الأزمة من حيث أن الأول يعبر عن احتمال وقوع ضرر بينما الأزمة تعبّر عن وقوع الضرر فعلاً .

وكما أن البشر يتعرضون لمخاطر كثيرة يتعاملون معها في حياتهم اليومية أبرزها نقص الطعام وانعدام اليقين المطلق الذي لخصه القرآن الكريم في الآية الكريمة التي يقول الله عز وجل في بعضها (يسألونك عن الروح قل الروح من إمر ربي وما أورتني من العلم إلا قليلا) {الإسراء : الآية 85} فإن المؤسسات كأشخاص اعتبارية تتعامل مع المخاطر منذ اللحظة الأولى لنشأتها ، وإن أن إستراتيجية المؤسسة وأهدافها المختلفة هي مناط الخطر في الأساس.

(1) د. مدحت أنور، إدارة المخاطر بين النظرية والتطبيق، دار اجيال للنشر والتوزيع، القاهرة، 2013م، ص 17.

(2) د. عبدالوهاب نصر، مرجع سابق، ص 258.

(3) د. سامية عبيد، إدارة المخاطر الضريبية لأغراض التقدير الذاتي، معهد ديوان الضرائب، 2010م.

## 2 . المخاطر المؤسسية:

هي أي شيء يمكن أن يحول دون تحقيق المؤسسة لأهدافها ، وهي عدم اليقين الذي يحيط بالإحداث المستقبلية وهي أيضاً تعبير يعكس المزيج بين الإحتمالات والأثر المتوقع من الأحداث التي يمكنها التأثير في تحقيق الأهداف المؤسسة.

## 3 . المخاطر والفرص:

الفرض والمخاطر وجهان لعملية واحدة فالعملية المعدنية لا يمكن أن تحمل نفس الشكل على وجهها ، فإذا كان الوجهين فرضاً خالصة بغير أدنى مخاطرة ، لكان من البديهي أن يسارع الناس لاغتنامها ومن ثم يتزايد الطلب عليها عن المعروض منها حتى تتلاشى الفروض<sup>(1)</sup> .

### ثانياً: أنواع المخاطر:

تحتفل أنواع المخاطر بإختلاف أسلوب التصنيف ، فتصنف المخاطر وفقاً للمصدر وتصنيف وفقاً للأثر ، وتصنيف من منظور الإدارة المالية بأسلوب يختلف عن المنظور المؤسسي إلى غير ذلك من تصنفيات تمتد أحياناً لتشمل الأسلوب الحثي البسيط لتعامل مع حزم مختلفة من المخاطر بغير نمط واضح للتصنيف ، وفيما يلي إستعراض لأهم تلك التصنفيات:

#### 1. أنواع المخاطر وفقاً لمصادرها:

مصادر الخطر عديدة ولا يمكن حصرها علي وجه التفصيل ، لكن هناك مجموعة رئيسية لتلك المصادر يمكن أن يتم تسجيل أي مصدر فرعي للخطر داخلها عند إكتشافه :

أ. المخاطر التي مصدرها الأشخاص : الناس يتسببون في العديد من المخاطر منها مخاطر الإهمال ، والسرقة ، والغش والتلبيس ، ومخاطر السهو والخطأ ، ومخاطر ضعف الولاء ، ومخاطر نقل العدوى وكل فعل يصدر عن شخص ، بل وكل فعل يمتنع الشخص عن القيام به يمكن أن يشكل خطراً في تجارة معينة أو بداخل منزل أو مؤسسة أو مزرعة حتى المخاطر الإستراتيجية في المؤسسات كثيراً ما يكون مصدرها الأشخاص أصحاب التخطيط الإستراتيجي المعيب.

ب. المخاطر التي مصدرها الآلات : مثل احتمالات تعطيل الآلات ، أو سرقتها أو ضياعها أو ضعف إنتاجها أو سوء منتجاتها أو تكالفة صيانتها أو إهلاكها وكل ما يتصل بالآلات من قبل إنتاجها وحتى تمام إهلاكها بالكامل.

<sup>(1)</sup> د. مدحت، المرجع السابق، ص 19.

- ج. المخاطر التي مصدرها الطبيعة: مثل الزلزال والبراكين والعواصف والتسونامي والأوبئة والطواعين وكل ما يمكن أن يصدر عن الطبيعة من أحداث تخرج عن سيطرة البشر .
- د. المخاطر التي مصدرها التعاملات: مثل مخاطر الائتمان والمخاطر المالية ( مثل تراجع التدفقات المالية وتقلبات أسعار الفائدة ) ، ومخاطر التشغيل .. وكثير من المخاطر التي عادة ما تجمع بين الأشخاص والآلات.

## 2. أنواع المخاطر وفقاً لآثارها المتوقعة:

- تقسيم المخاطر وفقاً لطبيعة ( وليس حجم ) أثارها المتوقعة بغض النظر عن مصدرها ، فربما نوع من المخاطر ينبع من مصدر واحد ولكنه يختلف من حيث الآثار اختلافاً كبيراً .
- أ. مخاطر إستراتيجية: تلك المخاطر التي يتسبب تحقيقها في أضرار كبيرة تصيب الأهداف الإستراتيجية للمؤسسات والأهداف الحيوية للأفراد ، ومن المخاطر مخاطر السمعة التي تقدّر معها المؤسسة مقومات وجودها وقدرتها على المنافسة في الأسواق كما يفقد معها الفرد تقدّير الذات وتحقيق الذات الذي هو أسمى الحاجات البشرية على هرم ماسلو .
- ب. مخاطر تشغيلية: تصيب الأهداف التشغيلية للمؤسسات وتتسبّب في توقف العمل والإنتاج إذا ما بلغت مداها كما أن الأنواع السابق ذكرها وفقاً لتصنيف المخاطر من حيث المصدر يمكن أن تستخدم لتجمّيع أهم أنواع المخاطر من حيث طبيعة الأثر لكن عين الباحث والمحلل أو أقل مدّير المخاطر سوف تتّظر للخطر وفقاً لطبيعة الأثر بصورة مختلفة عن تلك النظرة لنفس نوع الخطير المنصف وفقاً للمصدر.

## 3. أنواع المخاطر وفقاً لمنظور الإدارة المالية:

يعني المدير المالي في أيّة مؤسسة يتميّز شخصياً الاعتباري عن الشخصوص الطبيعية لمالكها من حاملي الأسهم ، لذا فإن التصنيف الأشهر لأنواع المخاطر في أدبيات علم الإدارة المالية يتعامل مع المخاطر بإعتبارها تدرج تحت نوع من ثلاثة<sup>(1)</sup>.

- أ. مخاطر خاصة بالمؤسسة بحاملي الأسهم : ومن أبرزها المخاطر المالية ومخاطر الأعمال.
- ب. مخاطر خاصة بحاملي الأسهم : ومن أبرزها المخاطر السوقية التي تتصل بأسعار الورقة المالية للشركة في السوق الثانوي وبتقلبات تلك الأسعار ، ومخاطر سعر الفائدة لما تمثله من فرصة

(1) د.لان وارنج وآخرون، إدارة المخاطرللامور الحرجة للنجاح والبقاء على قيد الحياة في القرن الحادي والعشرين،دار المریخ للنشر،الرياض،2007م،ص.91.

بديلة لحاملي الأسهم الرأس مالية ( الناتجة عن بيع الأسهم بسعر أعلى من سعر الشراء) أو الأرباح الموزعة ( الناتجة عن توزيعات الشركة للكوبونات علي حاملي أسهمها ).

ج. **مخاطر مشتركة بين المؤسسة وحاملي أسهمها :** مثل مخاطر الحدث ( كأحداث الثورة والكوارث الطبيعية وغيرها من أحداث قاهرة ) ومخاطر سعر الصرف والضرائب والقوة الشرائية وغيرها من مخاطر تؤثر علي التدفقات المالية للمؤسسة وفي ذات الوقت تؤثر علي قيمة الأسهم التي يحملها المالك.

#### 4. أنواع المخاطر من المنظور المؤسسي:

- تقسيم المخاطر من المنظور المؤسسي إلي عدد من المجموعات تتصل كل مجموعة بنوع من الأهداف المؤسسة ، ومن أبرز تلك التصنيفات وأكثرها شيوعاً تقسيم المخاطر المؤسسة إلى<sup>(1)</sup>:
- أ. **مخاطر إستراتيجية :** تتصل بتحقيق المؤسسة لأهدافها الإستراتيجية ، وبالتالي فإن المخاطر الإستراتيجية هي احتمال وقوع أي فعل أو حدث من شأنه إعاقة المؤسسة عن تحقيق واحد أو أكثر من أهدافها الإستراتيجية.
- ب. **مخاطر تشغيلية:** تتصل بالأهداف التشغيلية للمؤسسة ، وهي أهداف متغيرة ، وهذا أبرز ما يميزها عن الأهداف الإستراتيجية التي تتسم بطول الأمد.
- ج. **مخاطر لإستمرار الأعمال:** تتضمن كافة المخاطر التي تعيق دون استمرار المؤسسة في أداء أعمالها.
- د. **مخاطر البيئة والصحة والسلامة :** فمن أهم أهداف المؤسسات الحديثة العمل في بيئه صحيحة نظيفه ، وكل مخاطر تهدى تلك الأهداف يمكن تصنيفها تحت هذه المجموعة .
- ه. **مخاطر الالتزام:** تتضمن كل مخاطر عدم الالتزام بالقوانين واللوائح والقواعد كقواعد الحكومة وخلافه.
- و. **مخاطر السمعة:** وهي مخاطر يمكن عدم إفراد مجموعة خاصة بها لأن صيانته وتحسين سمعة أية مؤسسة هي أحدى أهدافها الإستراتيجية ، لكن أهمية هذا النوع من المخاطر يستوجب أحياناً تخصيص مجموعة مستقلة له لكن في النهاية تلقي معظم التصنيفات في مساحات مشتركة ، فليس ثمة كتاب مقدس لتصنيف المخاطر ، بل هي اتجاهات تتطلب أن يتمس الباحث بالاتساق مع ذاته ومع طبيعة تحليله ، فلا يبدأ بتصنيف المخاطر وفقاً للآخر ثم يتحول لتصنيف مجموعة منها وفقاً للمصدر دونها منهجية ولا منطق مفهوم . لذلك تمثل بعض المؤسسات إلى

---

(1) د.Alan Warrington وآخرون، المرجع السابق، ص.55

تقسيم المخاطر المؤسسية بمزج المصدر والأثر بأسلوب منضبط ، فهي تضع مجموعات للمخاطر وفقاً للمصدر بتقسيمها إلى:

- **مخاطر داخلية** : مصدرها نابع من داخل المؤسسة .
- **مخاطر خارجية** : مصدرها نابع من خارج المؤسسة .
- **مخاطر مختلطة** : مصدرها يمكن أن ينبع من داخل المؤسسة أو خارجها.

يستنتج الباحث مما سبق أن المخاطر تعني مجموعة من الإجراءات أو التصرفات السالبة التي تحد من تحقيق الأهداف المرجوة وينتـج عنها إحتـمال وقـوع ضـرر أو إصـابة أو خـسارة بـينـة إذا لم يتم تلافيـها بالـتدابير العـلمـية والـعملـية.

### **ثالثاً: مراحل عملية إدارة المخاطر:**

قبل التطرق إلى مراحل عملية إدارة المخاطر من منظور لجنة كوزو coso ( سالفـة الذـكر ) فإن هناك عدداً من المراحل الأساسية لعملية إدارة المخاطر التي يشترك في ممارستها الأفراد والمؤسسات ومديري المحافظات والأصول المختلفة .

#### **1. الفرق بين تجنب المخاطر وقبولها:**

الشخص الذي يتتجـبـ المـخـاطـرـ هوـ شـخـصـ زـاهـدـ فـيـ الفـرـصـ المرـتـبـطـةـ بـهـاـ أوـ جـاهـلـ بـتـلـكـ الفـرـصـ أوـ فـيـ الـغـالـبـ هوـ خـائـفـ مـنـ تـحـمـلـ هـذـاـ قـدـرـ مـنـ الـمـخـاطـرـ فـيـ كـلـ تـلـكـ الـحـالـاتـ فـإـنـ هـذـاـ شـخـصـ لاـ يـحـقـقـ العـائـدـ الـمـرـتـبـ بـالـمـخـاطـرـ الـتـيـ تـجـبـهـاـ ،ـ وـيـخـسـرـ الـفـرـصـةـ بـالـكـامـلـ .

هـنـاـ ضـيـعـتـ الـبـنـوـكـ الـمـصـرـيـةـ فـرـصـاـ لـلـرـيـحـ تـقـدـرـ بـالـمـلـيـارـاتـ لـعدـةـ سـنـوـاتـ بـيـنـماـ تـجـبـتـ خـطـرـاـ دـاهـماـ كـانـ اـحـتـمـالـ حـدوـثـهـ ضـعـيـفـاـ جـداـ مـثـلـاـ هوـ اـحـتـمـالـ تـكـرـارـهـ وـتـقـسـمـ عـلـىـ إـدـارـةـ الـمـخـاطـرـ إـلـيـ عـدـدـ مـنـ الـمـرـاـحـلـ ،ـ وـيمـكـنـ حـصـرـهـاـ فـيـ مـرـحـلـةـ تـحـدـيدـ الـمـخـاطـرـ وـمـرـحـلـةـ تـحـلـيلـ الـمـخـاطـرـ كـمـاـ يـلـيـ:

#### **2. مرحلة تحديد المخاطر Risks Identification**

خلال هذه المرحلة يتم وضع قائمة المخاطر التي تتعرض لها المؤسسة أو المحتمل أن تتعرض لها في المستقبل . بعد ذلك يتم تصنيف تلك المخاطر وفقاً لمصادرها أو لآثارها أو المزيج من الأثر والمصدر كما تم إيضاحه آنفاً . خلال عملية تحديد المخاطر لا تقتصر جهود الإدارة المعنية أو مجلس الإدارة على تجميع المخاطر المحتملة في سلة واحدة ، بل يجب أن يسبق ذلك إدراك الطبيعية المختلفة للمؤسسات والإدارات ووحداتها الداخلية حتى ينسى تحديد طبيعة العقبات المحتملة لتحقيق تلك الأهداف.

هناك العديد من الآليات المتكاملة التي يمكن استخدامها لتحديد المخاطر المؤسسية أهمها<sup>(1)</sup> :-

#### **A. اجتماعات العنف الذهني Brain storming**

تبعاً لهذه الآلية تقوم الإدارة العليا للمؤسسة بعقد إجتماعات على مختلف المستويات الإدارية بهدف التفكير في كل أنواع المخاطر المختلفة التي يمكن أن تعرّض المؤسسة وتحول دون تحقيقها لأهدافها من خلال العصف الذهني يقوم المجتمع بطرح سيناريوهات عامة وأخرى تفصيلية لمختلف المخاطر ، ومن خلال النقاش تضاف مخاطر وتستبعد أخرى وتعدل التفاصيل اعتماداً على الخبرات الكلية والمتراکمة للمجتمعين ، ويتم الانتهاء من الاجتماع بتحديد عدد من المخاطر منصفة بأي من أساليب التصنيف سالفة الذكر .

ويراعي في اجتماعات العصف الذهني أن تتم على مستوى مجلس الإدارة والإدارات العليا والمتوسطة وإدارة الصف الأول والعاملين كل مجموعة على حدي ، على أن تضم اجتماعات أخرى يمتد فيها مختلف المستويات السابقة ، وربما امتلك العاملون تفصيلات لا يتم بها المستوى الإداري الأعلى ، بينما امتلكت عناصر الإدارة العليا والمتوسطة رؤية أكثر اتساعاً وشمولًا للمخاطر المحتملة .

#### **ب. المسح واستقصاء الرأي :**

تتكامل هذه الآلية السابقة لكنها تكون أكثر تفصيلاً واحتياجاً بحيث يتم تصميمها لتناسب كل إدارة أو قسم على حدة ولكي تتناسب كل مستوى إداري داخل هذا القسم أو الإدارات فمثلاً يتم تصميم استمار استقصاء رأي لإدارة المبيعات تناولت بصورة غير مباشرة أهم المخاطر المحتملة التي يمكن أن تتعرض لها تلك الإدارة والمقصود بطريقة غير مباشرة هو أن فن تصميم استثمارات الإستقصاء يقتضي أن تكون الإجابات كافية للمخاطر بغير ذكر مباشر لنوع أو طبيعة تلك المخاطر ، ويكون لإنخلص المخاطر من إجابات الاستقصاء عملاً فنياً تطلع به الإدارة المختصة . كذلك تصمم الاستثمارات بحيث تتناسب في نسخة منها المديرين ورؤساء الأقسام وفي نسخة أخرى سائر العاملين ، فإذا سئل المدير عن خطط الإدارة وإنجازاتها سؤلاً كافياً لأهم المخاطر التي تتعرض تلك الخطط فإنه من البديهي أن يسأل العاملون عن آليات تطبيق الخطط .

#### **ج. المقابلات الشخصية وورش العمل :**

يفضل أن يسبق إعداد الإستقصاء قيام إدارة المخاطر بتصميم عدد من المقابلات الشخصية مع مسؤولي الإدارات موضوع التحليل . يتم من خلالها استعراض أهم أهداف عملية إدارة المخاطر وأالياتها والاتفاق على خطة العمل وأهم البيانات والمعلومات المطلوبة من الإدارة موضوع التحليل .

<sup>(1)</sup>. د. مدحت، المرجع السابق، ص 30.

تساعد هذه المقابلات (القبلية) على فهم طبيعة عمل الإدارة بصورة عملية ومن ثم تساعد في تصميم إستمارات الإستقصاء.

يفضل بعد ذلك عقد ورشة عمل (أو ورش عمل بحسب حجم موضوع التحليل بهدف إستعراض أهم أهداف عملية إدارة المخاطر وألياتها والإستماع إلى أهم إستفسارات العاملين في هذا الخصوص ، ومحاولة توضيح أهمية عملية إدارة المخاطر بالنسبة لتلك الإدارات وبصفة خاصة لكل تخصيص ووظيفة بداخلها خلال تلك الورشة يمكن الوقوف على أهم المخاطر التي تورق العاملين بالإدارة .

عقب توزيع إستمارات الإستقصاء يتم عقد سلسلة من المقابلات مع المستويات المختلفة لإدارة وذلك لأغراض مختلفة منها:

- توضيح الأسئلة وكيفية وضع إجابات لها.

- التأكد على سرية المعلومات التي تشملها تلك الإستقصاءات وأن استخدامها لن يتجاوز إدارة المخاطر.

- الرد على مختلف استفسارات المبحوثين .

عقب تجمع إستمارات الإستقصاء من المبحوثين يتم عقد سلسلة من المقابلات مع المستويات المختلفة في الإدارة وذلك لأغراض مختلفة منها.

- إستيضاح أجوبة المبحوثين على الإستقصاءات.

- إستكمال الأسئلة المهمة (المتروكة وغير إجابة ) و السبب في ذلك يرجع إلى عدد من العوامل أهمها:

- ميل الطبيعة البشرية إلى إخفاء المشكلات والتستر على العيوب خاصة إذا كان هؤلاء البشر في موقع المسؤولية العليا وبالتالي إذا تأكّد هؤلاء من أن سائر العاملين سوف يتم إستقصاء أرائهم حول المخاطر التي تتعرض لها الإدارة في غيبة رؤسائهم فإنهم سيميلون إلى كشف الحقائق بأنفسهم لدفع الحرج وعدم الظهور بصورة المتستر أو الجاهلين في أحسن الأحوال .

- حرج المرؤوسين من ذكر مخاطر العمل في حضرة رؤسائهم خاصة إذا كانت بعض تلك المخاطر من صميم اختصاص الرؤساء أو هم في الحقيقة مصدرها من وجهة نظر المرؤوسين.

#### د. إستنتاج سلسلة العلاقات السببية للمخاطر:

بعد أن يجتمع لدى إدارة المخاطر مخزون من المعلومات حول طبيعة لأنواع ومصادر المخاطر المختلفة على المستوى الكلي للمؤسسة وعلى مستوى وحداتها ، تعكف إدارة المخاطر على إستنتاج العلاقات السببية التي تربط بين الأنواع المختلفة للمخاطر ، مثل ، مخاطر توقف بعض الأعمال

ينتج عنها خسارة العاملين وينتج عنها سوء جودة المنتجات والخدمات ينتج عنها خسارة أنسبة من الأسواق لصالح المنافسين ، وهكذا فالحدث الواحد للمخاطر شأن الزلزال يجب أن نفهم توابعه وتتمكن من التنبؤ بها خاصة إذا كان حدوثها في حكم المؤيد .

#### هـ. إستخلاص مؤشرات قياس المخاطر Key Risk Indicators (KRIS)

كلما إستطاع مدير المخاطر أن يستخلص مؤشرات كمية تعكس قرب تحقيق الخطر فإنه يمكن في مرحلة لاحقة تصميم نظام متكامل للإنذار المبكر ضد الأزمات ، وكما كانت الضوابط الموضوعية للتعامل مع الخطر أكثر فعالية وقابلية للتقدير والتقويم .

مؤشرات قياس المخاطر عادة ما تشتمل على متغيرات من ذات طبيعة مؤشرات قياس الأداء Key performance Indicators (KPIs)

#### وـ. سجل المخاطر :

هو بمثابة دليل متكامل في صورة مصفوفة تضم أنواع المخاطر المختلفة وكيفية قياسها وتحليلها والتعامل معها ومراقبتها مع تحديد المسئول عن التعامل معها والمسئول عن مصادرها<sup>(١)</sup>.

#### زـ. مرحلة تحليل المخاطر Risk Analysis

تأتي هذه المرحلة من مراحل عملية إدارة المخاطر عقب مرحلة تحديد المخاطر وتنقسم إلى نوعين من المهام:

##### • قياس المخاطر أو تقديرها: Risk Measurement or Assessment

إذا كانت مرحلة تحديد المخاطر تعني بجمع وتبسيب مخزون المخاطر المؤسسي ، فإن به إثر ومعدل تكرار كل نوع من تلك المخاطر هو ما تعتني به مرحلة قياس المخاطر أو تقديرها . ويتم تمييز القياس عن التقدير هنا في أن يكون لأثر المخاطر ذات الطبيعة الكمية أو التي يمكن تحديدها بمقاييس كمي مثل النقود أو الأعداد أو الأوزان . أو أي مقياس رقمي مثل درجات الحرارة . أما التقدير فيختص بالمخاطر ذات الطبيعة الكيفية والتي يكون أثراها رهنا بتقدير المختصين أو المبحوثين بالإدارات والمؤسسات موضع التحليل.

ويمكن القول أن النسبة الغالبة من المخاطر المؤسسية تكون ذات طبيعة كيفية خاصة ما يتعلق بها بالأفراد والعمليات وبالتالي فإنه من الضروري استخدام مقاييس لتلك المخاطر يسمح بتقديرها ومن ثم التنبؤ بها والتعامل معها في مرحلة لاحقة.

(١) د.عبد الوهاب نصر، مرجع سابق، ص265

لما كانت المخاطر في أحدي مفاهيمها هي مزيج من إحتمالات الضرر ومعدل تكراره ، فإن قياس الخطر من هذا المنطق يقتضي وضع مقياس لكل من إحتمالات الحدوث والأثر المتوقع كما يلي:

- تقدير إحتمال وقوع المخاطر :

يستخدم في هذا الصدد مقياس مقياس من ثلاثة مستويات الأول يعبر إحتمال مرتفع لوقوع المخاطر high probability ويرمز له بالحرف H المستوى الثاني على المقياس هو إحتمال متوسط لوقوع وتحقيق المخاطر medium probability ويرمز له بالحرف M ، أما المستوى الثالث والأخير فيعكس إحتمالاً منخفضاً لتحقيق المخاطر low probability ويرمز له بالحرف L.

ويشير كل مستوى من المستويات السابقة إلى طبيعة مختلفة لاحتمال وقوع الخطر ، فالمستوى H يعني أنه إذا ما غابت كافة الضوابط للتعامل مع هذا النوع من المخاطر فإنه من المؤكد أنها سوف تتحقق ، ويشير المستوى M إلى أن غياب الضوابط عن هذا النوع من المخاطر يعني أنه من المحتمل تحقيق هذا النوع من المخاطر لكن تكرار حدوثه عادة ما يكون محدوداً ربما مرة أو مرتين في العام ( على سبيل الإسترشاد وتختلف حسب طبيعة النشاط ) أما المستوى الثالث L فإنه يعني أن غياب الضوابط عن هذا النوع من المخاطر لا يعني تحقيقها وإذا تحققت المخاطر فإنه لن تحدث ألا مرة كل ثلات إلى خمس سنوات ( على سبيل الإسترشاد وتختلف حسب طبيعة النشاط ).

- تقدير أثر وقوع المخاطر :

يستخدم في هذا التصدير مقياس من ثلاثة مستويات ( يمكن خمسة أيضاً ) المستوى الأول يعبر عن أثر مرتفع لدى وقوع المخاطر high impact ويرمز له بالحرف H المستوى الثاني على المقياس هو أثر متوسط لوقوع وتحقيق المخاطر medium impact ويرمز له بالحرف M أما المستوى الثالث والأخير فيعكس أثراً منخفضاً لتحقيق المخاطر low impact ويرمز له بالحرف L .

ويشير كل مستوى من المستويات السابقة إلى طبيعة مختلفة لأثر وقوع الخطر ، فالمستوى H يعني أنه إذا ما وقع هذا النوع من المخاطر فإنه سوف ينتج عنه أضرار وخسائر كثيرة وعظيمة الأثر.

• التنبؤ بالمخاطر : Risk Forecasting

تعتبر عملية التنبؤ بالمخاطر جزءاً من مرحلة تحليل المخاطر فقياس المخاطر . أو تقديرها يتطلب دراسة وتحليل تاريخ الظاهرة مما يسهل عملية تقدير أثراها المحتمل ومعدلات تكرارها أو حساب أقصى درجة للخسائر المتوقعة إذا ما تحققت تلك المخاطر .

### 3. مرحلة التعامل مع المخاطر أو تقبلها Risk Mitigation or Acceptance

تعددت أساليب التعامل مع المخاطر بحيث تشتمل على واحدة أو أكثر وفيما يلي عرض تفصيلي لثلاث الأساليب<sup>(١)</sup>:

**أ. تحويل المخاطر:**

تقوم عملية تحويل المخاطر على أساس نقل عبء المخاطر من الطرق المعرض لها بصورة مباشرة إلى طرف آخر متخصص في إدارة هذا النوع من المخاطر ، نظير مقابل مادي.

**ب. التحوط ضد المخاطر:**

التحوط ضد المخاطر هو استثمار فرعي في أداة أو منتج تتحرك أسعاره (عند وقوع الضرر المحتمل) في الإتجاه المقابل لأسعار الأداة أو المنتج المراد إدارة مخاطر الإستثمار فيه بصفة أساسية ، والتحوط ضد المخاطر يأخذ صورتين:

- التحوط عبر الزمن فإن مدير المخاطر يعمل من خلاله على تأمين الإستثمارات ضد المخاطر المعلق تتحققها على شرط ما ، من خلال شراء أداة أو منتج مشتق من إستثماراته يتوقع له تحقيق مكاسب في ذات المدى الزمني عند تحقيق هذا الشرط وبالتالي فإن الأثر السلبي لتحقيق المخاطر يتم عكسه أو الحد منه offsetting.

- تختلف درجة عكس المخاطر بإختلاف طبيعة إدارة التحوط وحجم الإستثمار فيها لأداة التحوط أن تعكس الأثر السلبي للمخاطر بالكامل أو جزء منه ، أو أن تحقيق مغناً يفوق حجم المغنم المتوقع متى وقع الخطر ومن ثم تشبه في ذلك وثيقة التأمين على الأموال التي بالشركات المختلفة ، وبالتالي فإن التحوط يكون بالتحرك رأسياً في الزمن خلال شراء ضمان بالبيع أو الشراء لذات المنتج أو الأصل في المستقبل أو التحرك أفقياً بشراء منتجات أو أصول في سوق أخرى يراعي أن تربطها علاقة عكسية مع السوق المعرضة للمخاطر المنتظمة.

**ج. توزيع المخاطر:**

يتم توزيع المخاطر من خلال تنويع الإستثمارات في عدد من الأصول والمنتجات ذات الإرتباط السلبي المرتفع ويمكن تميزها عن التحوط الأفقي من زاوية أن هذا التنويع في الإستثمارات عادة ما يكون في منتجات وأصول من نفس السوق .توزيع المخاطر في بورصة الأوراق المالية - مثلاً - يكون بالاستثمار في محفظة أوراق مالية لشركات مختلفة مقيدة بالبورصة ، وعلي أن يراعي في تكوين المحفظة أن تضم عدداً من الأسهم التي تتبع شركاتها إلى قطاعات مختلفة فالمحفظة

(١) د.آلن وارنج وآخرون،مرجع سابق،ص49.

المثالية تضم أسمها من قطاعات الإتصالات والبناء والتشييد والبنوك والأغذية والمشروبات ، على أن يحرص مدير المحفظة علي قياس معاملات الإرتباط بين التغيرات السعرية لتلك الأسهم ، وكلما كانت تلك المعاملات أقرب إلى الواحد الصحيح ذات علامة سلبية كلما أحدثت تغيراتها السعرية أثر الموازنة أو إلغاء المخاطر offsetting وكلما كان ذلك أفضل لتوزيع المخاطر وتصلح آلية توزيع المخاطر للتعامل مع مخاطر النشاط أو المخاطر .

#### د. وضع الضوابط:

المفهوم العام للضوابط يشمل كل البدائل السابقة للتعامل مع المخاطر إذ ما اعتبرنا تحويل المخاطر والتحوط منها وتوزيعها هي جزء من الضوابط التي يضعها الفرد أو المؤسسة للتعامل مع المخاطر ، أما المفهوم الخاص للضوابط فيشتمل على حزمة السياسات والنظم والقواعد والإجراءات التي تحكم نشاط أي مؤسسة.

#### هـ. تقبل المخاطر:

إذا ما أسفر تحليل المخاطر عن ضرورة التعامل معها فإن البدائل السابقة هي كل ما يمكن توظيفه للحد من الآثار السلبية لتلك المخاطر ، أما إذا نتج عن مرحلة تحليل المخاطر أن أكبر ضرر متوقع إذا ما تحققت سوف تكون تكلفته أقل من أي بديل لإدارتها ، فإن القرار الرشيد يكون بتقبل هذه المخاطر<sup>(١)</sup>.

### 4. مرحلة متابعة المخاطر: Risk Monitoring

عملية متابعة المخاطر هي عملية هامة للغاية ويقع عبئها بالكامل على فريق عمل إدارة المخاطر بالمؤسسة ، وإن المراحل المختلفة لإدارة المخاطر يجب أن تخضع لعملية رقابة وتقدير سواء بأسلوب مستمر طوال الوقت أو خلال فترات متابعة دورية.

#### 5. مسؤوليات إدارة المخاطر:

لا توجد مؤسسة لا تدير مخاطرها ، وحتى وأن لم تل JACK في ذلك إلى المنهجيات الحديثة لإدارة المخاطر ، حتى وأن غاب عنها الشكل المؤسسي لإدارة المخاطر سواء بإنشاء وحدة أو إدارة متخصصة داخل الهيكل المؤسسي للاضطلاع بهذا الدور أو بتشكيل لجنة المسئولية الكبرى في أية مؤسسة عن إدارة المخاطر تقع على مجلس إدارتها ومهام الإدارة بتلك المؤسسة . فثقافة إدارة المخاطر لا تنشأ من العدم ، بل يجب غرسها في المؤسسة حتى تتحول مهام إدارة المخاطر إلى نمط حياة وأسلوب عمل . الإدارة العليا تلعب الدور الأهم في وضع الاستراتيجيات التي تحكم عمل

(١) د. آلان وارنر وآخرون، مرجع سابق، ص 78.

المؤسسة ، ومن أجل أن يتمكن مدير المخاطر من إجراء تحليل كمي قابل للقياس ، فعليه أولاً أن يتقن مبادئ النمذجة وتحليل السلسل الزمنية وتقوم منهجية VaR، الأبرز في قياس المخاطر السوقية علي فهم للسلسل الزمنية والتوزيعات الإجتماعية ويجب أن يتمتع العاملين بمحال إدارة المخاطر بعدد من الخصائص والمهارات أهمها<sup>(1)</sup>:

#### **أ. مهارات التحليل:**

أن مدير المخاطر يجب أن يتمتع بمهارات تحليلية تسمح له بالبحث في المشكلة وتداعياتها ، والقدرة على الربط بين العوامل المختلفة ، ورسم صورة متكاملة عن طبيعة النشاط الذي يقوم هو وطاقمه بإدارة مخاطرة بما في ذلك من هيكل مؤسسي ، وتصنيف وظيفي فعلي ، وتدفقات للبيانات والمعلومات بين الوحدات إلى غير ذلك من تفاصيل .

#### **ت. مهارات الحاسوب الآلي:**

يجب أن يتقن مدير المخاطر التعامل مع تطبيقات Office وخاصة تطبيق Excel ، ويفضل الإمام بعض التطبيقات الإحصائية المتخصصة مثل برنامج Matlab و Spss و E – views . وبعد مدير المخاطر مثلاً إذا ما تمت بقدرات علي تطوير النماذج والبرامج التي تعمل علي مكينة آليات الإنذار المبكر ضد المخاطر ، وكذلك مكينة الضوابط المختلفة لتعامل مع المؤسسة علي وجه الخصوص .

#### **ج. مهارات الإدارة والاتصال الفعال:**

مدير المخاطر يعمل في بيئة عدائية إلي حد كبير ، فهو إذا ما أدى مهامه بنجاح يكون قد عمل بغير قصد علي استدعاء الكثير من الزملاء كيف ذلك ؟ مدير المخاطر يكتشف المشكلات والعيوب التي تعوق تحقيق الأهداف ، وهو عادة ما يسبق مدير الإدارة المبحوثة في إكتشاف تلك العيوب . كذلك يضع مدير المخاطر عدداً من الضوابط التي مهما كانت إيجابية ومفيدة فإنها تصيف عبأً علي منفيها في الإدارات المبحوثة ، وبعيداً عن المثالية فالناس أعداء ما جهلوا ويقاومون التغيير .

---

(1) د. مدحت أنور نافع، مرجع سابق، ص 142.

## **المبحث الثاني**

### **إدارة مخاطر الإيرادات الضريبية**

#### **أولاً: المعلومات وإدارة المخاطر:**

مما لا شك فيه فإن المعلومات تلعب دوراً بارزاً في إدارة المخاطر، حيث لا بد من جمع المعلومات وتحليلها وتحديد المجالات التي تتسم بإرتفاع المخاطر على الإيرادات الضريبية وبالتالي تلعب دور الإنذار المبكر في إدارة المخاطر، حيث لا يقتصر دور المعلومات في جمع المعلومات لأغراض التقدير فقط بل يجب أن يكون الهدف الرئيسي هو إدارة مخاطر الإيرادات الضريبية مما يساعد المراكز الضريبية في إستهداف أنشطة الفحص والمراجعة<sup>(١)</sup>.

هنا لابد من تركيز موارد الديوان المحددة على أهم التهديدات للنظام الضريبي مع ترك المكلفين بممارسة أعمالهم دون تدخلات ضرورية، عليه لابد من إيجاد خصائص المخاطر وتحديدها داخل قطاعات المكلفين من خلال تحليل المعلومات التي تم جمعها حول الإقرارات من الأطراف الثالثة مثل قطاع البترول والمقاولات والاتصالات والبنوك والسلطات الحكومية حتى يتسعى مطابقة البيانات وتطبيق خصائص مخاطر على المكلفين لتحديد أوجه عدم الإتساق والمعاملات غير المبلغ عنها والمخاطر الأخرى من خلال التحقق التلقائي للإقرارات مقابل السلوك السابق للمكلفين ومعلومات الأطراف الأخرى.

يرى الباحث: لا بد من مرکزة المعلومات في شبكة داخلية تربط كل المراكز الضريبية وتحكم في أنشطة المكلفين حسب قطاعاتهم لاغراض مقارنة المعلومات والإستفادة منها والحد من مخاطر الإيرادات الضريبية ، وشبكة خارجية تربط الديوان بتفاصيل الاقتصاد مع الوزارات ذات الصلة نحو التجارة والصناعة والجمارك و القضاء والمالية الإتحادية (معلومات-العطاءات، الموازنة العامة للدولة).

#### **١. البيانات والمعلومات:**

تعتبر الترقية بين البيانات والمعلومات والمعرفة من الأهمية بمكان في شأن تحديد مدخلات ومخرجات نظام المعلومات المحاسبي وما يتبع ذلك من إثارة دوافع سلوكية معينة لدى متizzie القرارات من داخل وخارج الوحدة أو المنظمة الاقتصادية.

---

(١) دسمية العبيد، إدار المخاطر لأغراض التقدير الذاتي، ورقة علمية غير منشورة، معهد الضرائب، 2010م.

فالبيانات تعتبر المادة الخام التي يستند إليها نظام المعلومات المحاسبي كمدخلات رئيسية في إنتاج المعلومات.

تتمثل البيانات في الأحداث والمعاملات المرتبطة بمحفظة أنشطة الوحدة الاقتصادية والتي قد يمكن التعبير عنها في صورة نقدية أو في صورة وصفية . فمن الأحداث والمعاملات التي يتم التعبير عنها في صورة نقدية تلك المتعلقة بالشراء والبيع مثلاً ، ومن الأحداث والمعاملات التي يتم التعبير عنها في صورة وصفية بعض الآثار السلبية والإيجابية الناتجة عن ممارسة الوحدة لنشاطها داخل المجتمع كالتنوع البيئي والأنشطة الترفيهية وما إلى ذلك<sup>(1)</sup>.

أما المعلومات فهي نتاج تشغيل البيانات وتعتبر المخرجات الرئيسية لنظم المعلومات المحاسبية ويختلف شكل ومضمون المعلومات ودرجة التفصيل فيها بحسب الغرض الذي سوف تستخدم فيه، وعلى ذلك يمكن تعريف المعلومات بأنها مقياس لقيمة رسالة معينة لمتخذ قرار معين في موقف محدد<sup>(2)</sup>.

## 2. المعلومات المحاسبية وجودتها:

تهتم المحاسبة عموماً بإعداد البيانات و إنتاج المعلومات التي تتعلق بموضوع أو ظواهر اقتصادية تؤيد في شأن إتخاذ قرارات منتجة لآثار اقتصادية على موارد الوحدات الاقتصادية والمجتمع. و نتيجة للثورة العلمية التي غطت كافة المجالات في عصرنا الحالي زادت أهمية أنظمة المعلومات بصفة عامة، و أنظمة المعلومات المحاسبية على وجه الخصوص نظراً لتعدد الحاجات و تعقدتها تشابك المصالح و تنوع سبل تحقيقها مما أدى بالتبعية إلى زيادة الحاجة إلى معلومات مفيدة و ملائمة في شأن إدارة الموارد الاقتصادية المتاحة للوحدات الاقتصادية و المجتمع، و اتخاذ القرارات السليمة في شأن تخصيصها و توجيهها و متابعتها بما يكفل كفاءة و فعالية استخداماتها في تحقيق الأهداف المرجوة منها<sup>(3)</sup>.

هذا و قد امتدت آثار الثورة العلمية لإحداث تغيرات بيئية و اقتصادية و اجتماعية و سياسية و تنظيمية و سلوكية هيكلية متشابكة أدت إلى تعقد و تداخل الآثار الاقتصادية و من ثم زيادة الحاجة إلى معلومات ذات خصائص و نوعيات متعددة لفهم دوافع و مثيرات هذه التغيرات و إمكانية التحكم فيها بما يحقق الصالح العام اقتصادياً و اجتماعياً.

(1) محمد مطر و آخرون، نظرية المحاسبة وإقتصاد المعلومات ، دار حنين، مكتبة الفلاح، 1995م، ص 371.

(2) أحمد الضي ، مرجع سابق، ص 51.

(3) د. عبد الحفيظ مرعي ، المحاسبة الإدارية ، الإسكندرية ، الدار الجامعية ، 84 شارع زكريا ، 1997م، ص ص 1-2.

فعلي سبيل المثال قد أدت التغيرات الاجتماعية و السياسية و البيئية إلى مزيد من الاهتمام بالمسؤولية الاجتماعية للوحدات الاقتصادية في شأن تنمية الموارد المادية و البشرية المتاحة و حماية البيئة و غير ذلك من المسؤوليات ذات الطابع السياسي و الاجتماعي و المنتجة لآثار اقتصادية حقيقة، و من الطبيعي أن يصبح إنتاج المحاسبة من المعلومات الكمية غير ملائمة لأغراض قياس مثل هذه التغيرات و تزيد الحاجة إلى إنتاج معلومات غير كمية أو وصفية للتعبير عن التغيرات الاجتماعية و البيئية و بذلك يختلف شكل القوائم و التقارير المالية التي تتمشى مع ظروف العصر عن تلك التقليدية المتعارف عليها.

خلاصة القول أن آثار الثورة العلمية قد أمنت إلى ميدان إعداد و إنتاج البيانات و المعلومات حيث أصبحت كفاءة نظام المعلومات في إنتاج ما يلزم من بيانات و معلومات هي المحدد الأساسي و الرئيسي لفعالية السياسات و الخطط التي يتم وضعها لحل المشكلات الاقتصادية و السياسية و الاجتماعية و البيئية و الفنية المتداخلة و المعقدة. و بذلك لم يصبح نظام المعلومات التقليدي، بما يؤديه من مهام روتينية في إنتاج بيانات و معلومات نمطية، ملائمة لloffاء بالاحتياجات الجديدة، كما أن السرعة المطلوبة والتوفيق المرغوب والتفاصيل الضرورية والنوعيات الازمة من هذه البيانات والمعلومات أصبحت خارج نطاق الإمكانيات المحدودة لأنظمة المعلومات التقليدية . ولم تهمل الثورة العلمية بدورها هذا الجانب الحيوي ، بل بالعكس كان الإهتمام بتطوير أنظمة المعلومات ورفع كفاءتها وزيادة سعتها وقدرتها هي من المحاور التي أرتكزت عليها الثورة في إنتشارها واستمرارها . وبذلك فقد أصبحت بنوك المعلومات بالنسبة للثورة العلمية هي ركيزة ضمان استمرارها وبالنسبة لسياسة الاقتصادية هي أهم مقومات زيادة إحتمال سلامتها وبالنسبة للخطط الاجتماعية و البيئية هي قوام تناصها وكفاءتها في إيتاء ثمارها.

هذا ويعتبر النظام المحاسبي هو أحد أهم أركان نظام المعلومات في أي وحدة أو منظمة اقتصادية تعمل على تحقيق أهدافها بموارد محدودة ويتحدد نطاق اختصاص المعلومات المحاسبية طبقاً لنوعية البيانات والمعلومات وخدماتها ، وطبقاً لموقع نتاج النظم في دائرة و فروع المحاسبية المتعددة وطبقاً لمدى توفر التكامل والإتساق بين النظام كجزئية مع كل وبقي الجزئيات<sup>(١)</sup>.

#### أ. مفاهيم جودة المعلومات المحاسبية:

أن تحديد أهداف التقارير المالية هو نقطة البداية في تطبيق منهج فائدة المعلومات المحاسبية، فالهدف هي القاعدة العامة التي عليها يتم تقييم البائع المحاسبية.

---

(١) أ. عمر يسن ، دور المعلومات المحاسبية في دعم القرار الإداري، القاهرة، 2006م، ص 45

وعليه فإنه طالما أن هناك مجال للمفاضلة بين طرق وأساليب القياس والإفصاح فإنه يجب أن يتم الإختيار المحاسبي بما يتبع أكثر المعلومات فائدة لمساعدة المستفيدين الخارجيين الرئيسيين في ترشيد قراراتهم. أى أن المعلومات الجيدة هي تلك المعلومات الأكثر فائدة في مجال ترشيد القرارات<sup>(١)</sup>.

إلا أنه من ناحية أخرى نجد أن ما توصلنا إليه آنفاً يحتاج إلى تحديد أكثر وحتى يكون في الإمكان تطبيقه عملاً، ولذلك فإنه من الطبيعي أن تكون الخطوة التالية بعد تحديد الأهداف هي تحديد مفاهيم جودة المعلومات ويقصد بمفاهيم جودة المعلومات تلك الخصائص الرئيسية التي يجب أن تتسم بها المعلومات المحاسبية المفيدة، وعليه فإن تحديد هذه الخصائص يعتبر حلقة وصل ضرورية بين مرحلة تحديد الأهداف وبين المقومات الأخرى للإطار الفكري المحاسبي، كما أن هذه الخصائص سوف تكون ذات فائدة كبيرة لكل من المسؤولين عن وضع المعايير المناسبة وكذلك المسؤولين عن إعداد التقارير المالية في تقييم نوعية المعلومات التي تنتج من تطبيق الطرق وأساليب المحاسبية البديلة، وترتيباً على مasic يمكن القول أن الهدف الرئيسي من تحديد مجموعة الخصائص النوعية هو استخدامها كأساس لتقييم مستوى جودة المعلومات المحاسبية.

ولقد بذلت محاولات كثيرة لتحديد الخصائص التي يلزم توافرها في المعلومات المحاسبية إلا أنه يمكن القول أن أهم هذه الدراسات هي الدراسة التي قام بها مجلس معايير المحاسبة الأمريكي (FASB) وفيما يلي نتناول ما جاء في هذه الدراسة من مفاهيم<sup>(٢)</sup>:

#### ب. الخصائص النوعية للمعلومات:

بصفة عامة يمكن القول أن الخصائص التي تحدد ما إذا كانت المعلومات الناتجة عن تطبيق بديل محاسبي معين أكثر أو أقل فائدة في مجال اتخاذ القرارات هي خاصيتين رئيسيتين:

- ملائمة المعلومات:
- إمكانية الاعتماد على المعلومات أو درجة الثقة فيها ومن ناحية أخرى، نجد أن جودة المعلومات لا يعتمد فقط على الخصائص الذاتية لهذه المعلومات- وإنما يعتمد أيضاً على خصائص تتعلق بمتخذى القرارات (مستخدمي المعلومات). ففائدة المعلومات لمتخذ القرار تعتمد

(1 ) Statement of financial accounting concept No 2"qualitative characteristics of accounting information (FASB, 2000.

(2) عباس مهدى الشيرازى، نظرية المحاسبة، الكويت، ذات السلسل للطباعة والنشر والتوزيع، 1990، ص194م.

على عوامل كثيرة تتعلق بمجال الإستخدام مثل طبيعة القرارات التي يواجهها، طبيعة النموذج الفرائى المستخدم، طبيعة ومصادر المعلومات التي يحتاجها، مقدار ونوعية المعلومات السابقة التي تتوافر له، مقدرة متخذ القرار على تحليل المعلومات، مستوى الفهم والإدراك المتوفر لدى متخذ القرار<sup>(1)</sup>.

ولكى تكون المعلومات ملائمة يلزم توافر مجموعة من الخصائص الفرعية. فأولاً يجب أن يتم إعداد المعلومات بحيث تصل إلى مستخدميها في الوقت المناسب . هذه الخاصية تعرف بخاصية التوقيت الملائم أو التزامن كذلك، لكى تكون المعلومات ملائمة يجب أن يكون لها قدرة تنبؤية أو قدرة على التقييم الإرتادى للقرارات السابقة أو كلاهما معاً.

من ناحية أخرى، لكى يمكن الإعتماد على المعلومات والوثق بها فإنه يلزم أيضاً توافر مجموعة من الخصائص الفرعية، فأولاً يجب أن يتم إعداد المعلومات بحيث تعبر بصدق عن الظواهر التي يفترض أن تعبر عنها وهذه تعرف بخاصية الصدق في التعبير أو صدق تمثيل الظواهر والأحداث، كذلك لكى تتحقق الثقة في المعلومات المحاسبية يلزم أن تكون هذه المعلومات قابلة للإثبات وأنه في الإمكان التحقق من سلامتها وهو ما يتطلب الإلتزام بأكبر قد ممكн من الحياد في القياس والإفصاح.

دائماً نجد أن قابلية المعلومات للمقارنة وما يتطلبه ذلك من ثبات في تطبيق الطرق والأساليب المحاسبية تعتبر خاصية متداخلة مع خاصيتى الملاءمة والثقة وبما يحقق زيادة فائدة المعلومات، ومن المعروف أن إمكانية إستخدام المعلومات المحاسبية في عقد المقارنات يعتبر أمراً حيوياً وذلك نظراً لعدم توافر مقاييس مطلقة لتقدير الأداء، وكما سبق أن أوضحنا، الهدف من عقد المقارنات هو تحديد وتفسير أوجه التشابه والإختلاف وذلك عن طريق إيجاد العلاقة بين نوعين من المعلومات أو الأرقام وهما:-

• المقارنة بين نتائج الفترات لنفس الوحدة المحاسبية وهو ما يعرف بالثبات أو التماثل.

ج. المقارنة بين نتائج الوحدات المحاسبية المختلفة وهو ما يعرف بالتوحيد.

كذلك نجد أن الشكل أنه هناك قيدان رئيسيان على إستخدام الخصائص السابقة:

- إختبار مستوى الأهمية:

- إختبار التكلفة والعائد: ويلاحظ أن هذين الإختبارين (القيدين) يغلب عليهما الصفة

الكمية وذلك على خلاف الخصائص السابقة والتي هي في جوهرها خصائص نوعية،

---

(1) د. الهادي آدم محمد،نظرية المحاسبة،شركة مطبع السودان للعملة المحدودة،2011م،ص 67

على الرغم من أنه قد تم ترتيب الخصائص إلى رئيسية وأخرى فرعية إلا انه لا تتوافق أولويات محددة لهذه الخصائص وذلك نظراً لأنه يصعب إن لم يستحيل إخضاعها للقياس الكمي أو حتى إعطائها أوزاناً نسبية عامة لتحديد مستوى أهميتها، ويرجع ذلك إلى أن الأهمية النسبية لكل خاصية سوف تحددها ظروف الحال كما أنها سوف تختلف من شخص لآخر، فعادة ما يحدد مستخدم القرار طبيعة ومدى أهمية المعلومات بالنسبة له، ولذلك نجد أن المعلومات الجيدة لشخص معين قد لا تكون كذلك بالنسبة لشخص آخر، كما أن مستوى الجودة هذه المعلومات سوف يختلف مع إختلاف ظروف الموقف التي يواجهها مستخدم المعلومات، وبالنسبة لبعض متذبذب القرارات الذين لديهم إلمام مسبق بكثير من ظروف الحال، مثل إدارة الوحدة المحاسبية أو الشركاء المتضامنين في شركات الإشخاص، نجد أن كثيراً من المعلومات التي تتضمنها التقارير المالية ليست ذات فائدة تذكر، أى أن المعلومات رغم ملائمتها ورغم إمكانية الاعتماد عليها قد لا تكون ذات فائدة تذكر بالنسبة لمستخدم معين لأنها لا تضيف كثيراً لمعلوماته السابقة، ومن هنا نجد ان التعريف السليم للملاءمة هو قدرة المعلومات على إحداث تغيير في إتجاه قرار مستخدم معين ليس لديه علم مسبق بهذه المعلومات<sup>(١)</sup>.

بنفس المنطق السابق، لن تكن المعلومات ذات فائدة بالنسبة للشخص الذي لا يقدر على فهمها وذلك على الرغم من كون هذه المعلومات ملائمة لظروف الموقف ويمكن الاعتماد عليها. فالمعلومات التي لا يمكن فهمها من قبل مستخدم التقارير المالية حكمها حكم المعلومات غير المتوفرة أصلاً، ذلك لأنها ليس لها قدرة على تخفيض عنصر عدم التأكيد في ظروف الموقف. وهنا ما يلزم التنوية إلى أن قابلية المعلومات للفهم لا تعتمد فقط على الخصائص المتعلقة بذات المعلومات وإنما تعتمد أيضاً على خصائص أخرى تتعلق بمستخدمي المعلومات المحاسبية، مثل مستوى التعليم والإدراك وكمية المعلومات السابقة المتوفرة لديهم، وفي ذلك ما يفسر لنا إظهار خاصية (قابلية المعلومات للفهم) ملحقة وصل بين خصائص المعلومات وخصائص مستخدمي المعلومات، وترتيباً على ما سبق نجد أنه يقع على عاتق معدى التقارير المالية مهمة المواجهة بين الرغبات والصفات المتعددة والمتباعدة لمستخدمي هذه التقارير. وهنا يلزم التنبيه إلى أن خصائص المعلومات الواردة في هذه الدراسة هي خصائص لمقابلة متطلبات التقارير المالية ذات الغرض العام وهي تقارير تقدم لفترة

(١) غاشوش عايدة، مرجع سلبي، ص ص 53-55.

مستخدمي التقارير يتمتعون بمستوى عادى من الفهم والإدراك ولديهم الرغبة في بذل جهد معقول لإستيعاب مضمون، هذه التقارير والإستفادة منها، وعليه فإن الخصائص النوعية للمعلومات لن تكون بالضرورة مناسبة لاحتياجات مجموعة معينة بذاتها أو فئة محددة من فئات مستخدمي التقارير المالية ، وإنما هي خصائص تحكم عملية إعداد وتوفير المعلومات اللازمة لمقابلة إحتياجات طبقات عريضة من متخذى القرارات المتعلقة بالوحدة المحاسبية.

نقطة أخيرة بالنسبة للخصائص التي تتناولها هنا بالدراسة وهى نقطة تتعلق بمدى تطبيق هذه الخصائص. وهنا تجدر الإشارة إلى أن هذه الخصائص تطبق على الوحدات المحاسبية بصفة عامة وبغض النظر عن طبيعة النشاط الذى تقوم به هذه الوحدة، أى أن هذه الخصائص يمكن استخدامها للحكم على مدى جودة المعلومات المحاسبية في الوحدات التجارية وأيضاً في الوحدات غير التجارية التي لا تهدف لتحقيق الربح<sup>(1)</sup>.

مفهوم الملاعمة والثقة: أوضحنا فيما سبق أن الخصائين الرئيسيتين التي يلزم توافرها في المعلومات المحاسبية هى خاصيتى الملاعمة والثقة، وتناول فيما يلى المفاهيم التي تتطوى عليها هاتين الخاصيتين.

بالنسبة للملاعمة فيقصد بها وجود إرتباط منطقى بين المعلومات وبين القرار موضوع الدراسة، فالمعلومات الملائمة هي تلك المعلومات القادرة على أحداث تغيير في إتجاه القرار<sup>(2)</sup>. بالتطبيق على التقارير المالية يكون ذلك عن طريق مساعدة مستخدمي هذه التقارير على تكوين توقعات عن النتائج التي سوف تترتب من الأحداث الماضية أو الحاضرة أو المستقبلية، أما إذا كان لدى مستخدمي التقارير المالية توقعات قائمة بالفعل وقت حصولهم على المعلومات فإن ملاعمة هذه المعلومات في هذه الحالة تتحدد بمدى قدرتها على تعزيز التوقعات الحالية أو أحداث تغيير في هذه التوقعات، فإذا ما عززت المعلومات المحاسبية التوقعات الحالية فإن ذلك معناه زيادة إحتمال أن تكون النتائج المتوقعة كما سبق التنبؤ بها، أما إذا أحدثت المعلومات المحاسبية تغييراً في هذه التوقعات فإن ذلك معناه أنها غيرت التوزيع الإحتمالي للأحداث. وفي كلتا الحالتين تعتبر المعلومات المحاسبية ملائمة لأنها أدت إلى تغيير درجة التأكيد بالنسبة للقرار محل الدراسة.

وعليه فإنه ليس من الضروري أن يتربّى على المعلومات الملائمة تغيير ذات القرار وإنما يكفي أن تؤدي إلى تغيير إتجاه هذا القرار.

(1) د. عباس شيرازى مرجع سابق، ص 199.

(2) غاشوش عايدة مرجع سابق، ص 61.

وكما أوضحنا فيما سبق، هناك ثلاثة مقومات لخاصية الملائمة<sup>(1)</sup>:-

- القدرة على التنبؤ بالمستقبل.
- القدرة على التقييم الإرتدادي للتنبؤات السابقة.
- التزامن.

فلكى يكون للمعلومات تأثير على عملية إتخاذ القرار يجب أن تؤدى هذه المعلومات إلى تحسين قدرة متخذ القرار على التنبؤ بالنتائج المتوقعة في المستقبل أو أن تؤدى هذه المعلومات إلى تعزيز أو تصحيح توقعاته الحالية. فخاصية التقييم الإرتدادي، أو كما تسمى أيضاً بالتجزئة الإسترجاعية، لاتقل أهمية عن خاصية القدرة على التنبؤ، وبقصد بها مساعدة مستخدم المعلومات في تقييم مدى صحة توقعاته السابقة وبالتالي تقييم نتائج القرارات التي بنيت على هذه التوقعات.

عادة ما تقوم المعلومات بهذا الدور المزدوج في نفس الوقت، ذلك لأنه بدون معرفة نتائج الأحداث الماضية يصعب التنبؤ بما سوف يكون عليه المستقبل، كما أن معرفة نتائج الأحداث التي تمت في الماضي دون أن يكون هناك إهتمام بالمستقبل يعتبر عملاً غير هادف. أى أنه لا يكفي لكى تكون المعلومات ملائمة ن يكون لها قدرة تنبؤية لعمل إختيارات مستقبلية بل يستحسن أن يكون لها أيضاً القدرة على تقييم نتائج الإختيارات السابقة، ومن أمثلة المعلومات المحاسبية التي تميز بالقدرة على التقييم الإرتدادي لنتائج القرارات الماضية وفي نفس الوقت لها قدرة تنبؤية عالية بالنسبة للمستقبل نجدها في التقارير المرحليه والتقارير القطاعية. فلقد أثبتت الدراسات الميدانية أن مثل هذه التقارير لها فاعلية في مجال تخفيض درجة عدم التأكيد لدى متخذى القرارات. وهنا يلزم التنبؤ إلى خاصية القدرة التنبؤية ليس معناها أن تكون الأرقام المحاسبية في ذاتها تنبؤات عن نتائج الأحداث في المستقبل وإنما كل ما يقصد به أنه في الإمكان الإعتماد عليها كأساس لعمل التنبؤات الازمة من قبل متخذى القرار.

أما بالنسبة لخاصية التوقيت الملائم (التزامن) فيقصد بها توفير المعلومات في حينها، فمن البديهي أنه إذا لم تتوفر المعلومات عند الحاجة إليها فلن يكون لها تأثير على الحدث أو القرار معنى ذلك أنه يجب توفير المعلومات عند الحاجة إليها فلن يكون لها تأثير على الحدث أو القرار معنى ذلك أنه يجب توفير المعلومات المحاسبية قبل أن تفقد هذه

---

<sup>(1)</sup> غاشوش عايدة وأخرون، مرجع سابق ص 46-52.

المعلومات قدرتها على التأثير في عملية إتخاذ القرار. ومن الطبيعي أن يختلف التوقيت الملائم مع إختلاف طبيعة القرار، فبعض القرارات تستلزم سرعة أكثر من غيرها في توفير المعلومات الازمة، وبالتالي في مجال التقارير المالية هناك جانبان لخاصية التوقيت الملائم:

- دورية التقارير، بمعنى طول أو قصر الفترة الزمنية التي يلزم إعداد التقارير عنها.
- المدة التي تنسصي بين نهاية الفترة المالية التي تعد عنها التقارير وبين تاريخ إصدار هذه التقارير وإتاحتها للتداول.

وقد يكون من المفيد أحياناً التوضيح بشيء من الدقة الحسابية ودرجة عدم التأكيد لصالح التوقيت المناسب ، وأن عملية اتخاذ القرارات دائماً محددة بفترة زمنية معينة ولذلك فإن المعلومات الملائمة هي تلك التي تتوفّر في الوقت المناسب حتى لو كان ذلك على حساب الدقة في عملية القياس أو مدى التأكيد من صحة المقاييس الناتجة.

وفيما يتعلق بخاصية الثقة فهي خاصة تتعلق بأمانة المعلومات ولمكانية الاعتماد عليها وكما ذكرنا تتكون هذه الخاصية من ثلاثة مقومات أو خصائص فرعية<sup>(1)</sup>:

- الصدق في التعبير عن الظواهر .
- إمكانية التثبت من المعلومات.
- حيدة المعلومات.

ويقصد بخاصية الصدق في التعبير وجود درجة عالية من التطابق بين المقاييس (المعلومات) وبين الظواهر المراد التقرير عنها . فالعبرة هنا بصدق تمثيل المضمون أو الجوهر وليس مجرد الشكل ، ومن ناحية أخرى لا يقصد في التعبير أن تكون المعلومات مؤكدة أو حتى دقيقة بصورة مطلقة على عكس ذلك نجد أن الصدق في التعبير عن الواقع الاقتصادي قد يتطلب بيان التوزيعات الاحتمالية لقيم الواردة في التقارير المالية وكذلك الإفصاح عن معامل الخطأ الذي يصاحب الأرقام المحاسبية. وخاصية الصدق في التعبير تتطلب مراعاة تجنب نوعين من أنواع التحيز وهما :

- تحيز في عملية القياس: كما في حالة استخدام أساس التكالفة التاريخية أو إتباع سياسة الحيطة والحذر وعلى النحو الذي سوف نبنيه فيما بعد.
- تحيز من قبل القائم بعملية القياس وهنا نجد أن تحيز القائم بالقياس أما أن يكون مقصود كما في حالة عدم الأمانة مثلاً أو غير مقصود كما في حالة نقص المعرفة والخبرة .

---

(1) د. عباس مهدي شيرازي، مرجع سابق، ص 201.

والتحرر من التحيز بنوعية يتطلب أن تكون المعلومات على أكبر قدر ممكن من الإكمال. أي أنه يلزم التأكيد من أنه لم يسقط من الاعتبار أي من الظواهر الهامة عند إعداد التقارير المالية . ومن الطبيعي أن الإكمال المطلق أمر غير ممكن:

- لأن التقارير المالية ما هي إلا نموذج لتمثيل واقع الوحدة المحاسبية ، وهي بهذا لابد وأن تتطوّي على قدر من التجريد وتبسيط ومن ناحية أخرى هنالك اعتبارات للأهمية النسبية وما تستلزمه من وجوب دراسة جدوى المعلومة قبل قياسها والإفصاح عنها ، فمثلاً هل قائمة المركز المالي التي تتضمن أرقاماً عن شهرة المحل تعبّر بصدق عن حقيقة هذا العنصر وأنه ليس هناك شهرة خلاف ما هو ظاهر في هذه القائمة ، من المعروف أنه طبقاً للنموذج المحاسبي المعاصر لا - يتم الإفصاح عن شهرة المحل إلا في حدود ذلك القدر الذي ينشأ نتيجة عملية تبادل تمت مع أطراف مستقلة . فيما يتعلق بإمكانية التحقّق والتثبت من المعلومات فهي الاصطلاح المستخدم حالياً في مجال المحاسبة للتعبير عن شروط الموضوعية الذي يجب أن يتوافر في أي قياس علمي ، وكما سبق أوضحنا في الفصل الأول يقصد بخاصية القابلية للإثبات والتحقّق من أن النتائج التي يتوصّل إليها شخص معين باستخدام أساليب معينة لقياس والإفصاح يستطيع أن يتوصّل إليها شخص معين باستخدام أساليب معينة لقياس والإفصاح يستطيع أن يتوصّل إليها شخص آخر - مستقل عن الشخص الأول باستخدام نفس الأساليب، وإمكانية التثبت من المعلومات خاصية تتحقق لنا تجنب ذلك النوع من التحيز المتعلق بشخصية القائم بعملية القياس ولكنها لا تضمن أن الطريقة المستخدمة في القياس هي الطريقة الصحيحة للتعبير عن الظواهر الاقتصادية تعبيراً صادقاً . كل ما في الأمر أنه عن طريق تكرار تطبيق طريقة معينة من طرق القياس بواسطة أشخاص آخرين وبصورة مستقلة يمكننا إقامة الدليل على عدم وجود تحيز من قبل القائم بعملية القياس.

وهكذا نجد أن إمكانية التثبت من المعلومات ، وما يوفره ذلك من تجنب القائم بعملية القياس ، لا يعتبر كافياً لتحقيق خاصية الثقة في المعلومات فالمعلومات قد تكون ناتجة عن تطبيق أمين للقواعد المحاسبية المتعارف عليها وبالتالي قد يكون هناك تماثل كبير في النتائج التي يتوصّل إليها مختلف المراد قياسها والإفصاح عنها وهنا يلزم التفرقة بين القدرة على التثبت من المقاييس ذاتها وبين القدرة على التثبت من صحة التطبيق لطريقة القياس ، ويقصد بالأولى أنه يمكن بصورة مباشرة إقامة الدليل على صحة القياس كما في حالة تحقيق سعر شراء بعض عناصر الأصول . أما النوع الثاني فيقصد به القدرة على التثبت من المعلومات لا يمكن إلا بطريقة غير مباشرة كما في حالة تحقيق

الأرقام الخاصة باستهلاك الأصول الثابتة وهذا النوع الثاني من التثبيت غالباً ما لا يتفق مع خاصية الصدق في التعبير .

أما فيما يتعلق بحيدة المعلومات فهي خاصية ذات أهمية على مستويين:-  
أ. مستوى الأجهزة المسئولة عن تنظيم السياسة المحاسبية وبصفة خاصة وضع معايير المحاسبة .

ب. مستوى المسؤولين عن إعداد التقارير المالية:  
أما فيما يتعلق بالمستوى الثاني فإنه يلاحظ أن حياد الشخص القائم بعملية القياس هو اصطلاح يصف لنا عدم التحيز وبصفة عامة يقصد بحيدة المعلومات تجنب ذلك النوع المقصود من التحيز الذي قد يمارسه القائم بإعداد وعرض المعلومات المحاسبية بهدف التوصل إلى نتائج مسبقة أو بهدف التأثير على سلوك مستخدم هذه المعلومات في اتجاه معين . واضح أن المعلومات التي لا تتوفر فيها هذه الخاصية بالمفهوم الذي أوضحتناه لا يمكن اعتبارها معلومات أمينة ولا يمكن الوثوق بها أو الاعتماد عليها كأساس لعملية اتخاذ القرارات، ويلاحظ هنا أن خلو المعلومات من التحيز يتحقق لنا بصورة تلقائية حيدة هذه المعلومات إلا أنه لا يمكن القول أن العكس دائماً صحيح و ذلك لأن المعلومات قد تأتي منحازة نحو اتجاه معين دون أن يكون ذلك مقصوداً من قبل القائم بعملية القياس ، وإن حسن النوايا لا يعتبر كافياً لضمان حيدة المعلومات وبالتالي إمكانية الاعتماد عليها. يتضح للباحث من العرض السابق: أن المعلومات المحاسبية الملاعنة وجوبتها تلعب دوراً بارزاً في رفع كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي وتدعم الثقة فيما بين دافعى الضرائب والإدارة الضريبية وبالتالي تقلل من مخاطر المنازعات الضريبية وتزيد من حصيلة إيرادات الدولة. عليه يمكن للإدارة الضريبية كمستخدم أن تعتمد على المعلومات المحاسبية الملاعنة التي يوفرها النظام المحاسبي لدى الممولين ثم تحول إلى مخرجات في شكل حسابات ختامية ومن ثم إلى تقارير مالية والإستفادة منها لأغراض الفحص والمراجعة واتخاذ القرارات الرشيدة لتحقيق الأهداف المرجوه.

### ثانياً: التهرب والتجنب الضريبي:-

يعد التهرب الضريبي من الظواهر الشائعة في معظم دول العالم وفي مختلف العصور ، وهو معروف في الدول النامية والمتقدمة اقتصانياً علي حد سواء ، وإن كانت نسبة أقل في الدول المتقدمة والتي يتمتع أفرادها بوعي ضريبي عال ، ومن خلال إحصائية صادرة عن الإتحاد الأوروبي تبين أن نسبة التهرب الضريبي محسوبة كنسبة إلي الناتج القومي ، حيث بلغت علي مستوى الإتحاد الأوروبي نسبة

(16%) وترواحت بين دول الاتحاد ما بين (4%) في فنلندا، و(35%) في اليونان ،أما في الدول النامية فلاتوجد إحصائيات خاصة بها<sup>(1)</sup>.

وقد قدر أحد خبراء الضرائب في مصر أن الفاقد الضريبي بسبب التهرب الضريبي في مصر يقدر بمبلغ (20) مليار دولار، عليه أن معظم الدراسات التي أجريت على الإلتزام الضريبي لنظام التقدير الذاتي إهتمت بعدم الإلتزام الضريبي عالمياً بإعتباره مكمن المخاطر ويشتمل على الآتي:

1. التهرب الضريبي وهو محاولة لتحقيق الإلتزام الضريبي بوسائل غير شرعية.
2. التجنب الضريبي وهو أيضاً محاولة لتحقيق الإلتزام الضريبي بوسائل شرعية.

### **1. التهرب الضريبي:**

تمثل الضريبة إستقطاعاً إجبارياً من دخول الأفراد وثرواتهم لصالح الدولة ونظراً لما يتميز به هذا الإستقطاع من إلزامية فمن المتوقع أن يلجأ بعض الأفراد في المجتمع إلى التخلص جزئياً أو كلياً من دفع الضرائب المفروضة عليهم، وهذا ما يسمى بالتهرب الضريبي<sup>(2)</sup>. فالتهرب الضريبي يتمثل في سعي الممول للتخلص الكلى أو الجزئي من إلتزامه القانونى بدفع الضريبة المستحقة عليه. مستعيناً في ذلك بمختلف الوسائل غير المشروعة قانوناً ولذلك فإن البعض يسميه بالغش الضريبي نظراً لإعتماده على طرق إحتيالية مخالفة للقوانين الضريبية المعمول بها.

ويختلف التهرب بمعناه السابق عما إصطلاح على تسميته "بالتهرب المشروع" ويقصد به تخلص الشخص من أداء الضريبة المفروضة عليه نتيجة لاستفادته من بعض الثغرات الموجودة في التشريع الضريبي، مثل ذلك قيام الشخص بنقل ملكية أمواله إلى ورثته عن طريق عقد بيع خلال حياته تهرباً من خضوع هذه الأموال إلى ضريبة التراثات بعد وفاته أو أن تقسم الشركة إلى عدة شركات فرعية لتهرب من الضريبة التصاعدية كشركة مقاولات عامة كبرى تقسم إلى شركة للبناء وشركة للصيانة وشركة للطرق والكباري وشركة لأعمال المجرى وشركة لاستصلاح الأراضي.

ومن الواضح أنه بالرغم من توافر سوء النية في بعض هذه الحالات إلا ان هذا التهرب يظل دائماً محتفظاً بصفته المشروعة لأن الواقعه المنشئة للضريبة لم تتحقق طبقاً للفانون ومن ثم فإن إلتزام الفرد الضريبي لم ينشأ أصلاً.

(1) أ.د.يسري مهدي حسن وآخرون، تحليل ظاهرة التهرب الضريبي ووسائل معالجته في النظام الضريبي العراقي، مجلة الأنبار للعلوم الاقتصادية والإدارية، المجلد 4، العدد 2012، 9م، ص 130.

(2) د. منصور ميلاد مبادئ المالية العامة (النفقات العامة، الإيرادات العامة، الميزانية العامة، دار الكتب الوطنية، 2004، ص 181).

## 2. التجنب الضريبي:

يختلف التهرب الضريبي عن ما يسمى بالتجنب الضريبي "تجنب الضريبة" والذي يتمثل في إمتناع الفرد عن القيام بالتصريف المنشئ للضريبة حتى يتتجنب دفعها، لأن يرفض استيراد بعض السلع الأجنبية حتى يتتجنب أداء الضريبة الجمركية التي ستفرض عليها أو يرفض إستهلاك السجائر حتى يتتجنب دفع الضرائب المفروضة عليها. وواضح أن التجنب أمر يقره القانون فهو لا يتضمن أى مخالفة لأحكامه.

ويصعب في الواقع تحديد الطرق التي يتبعها المكلف للتهرّب من الضريبة، كما تختلف هذه الطرق في الضرائب المباشرة عنها في الضرائب غير المباشرة.

فقد يتم التهرب بإمتناع المكلف عن تقديم إقرار بدخله، أو بتقديم إقرار كاذب أو غير صحيح، كما قد يتم بإخفاء الأموال أو محل الإقامة ليتاح للممول الامتناع عن دفع الضريبة دون أن تستطيع الإدارة تحصيل أموالها، والشكل الوائح للتهرب غير المشروع هو تهرب السلع المستوردة من الخارج إلى داخل الحدود الجمركية للدولة دون أن تمر بالمراكز الخاضعة لدفع الضريبة الجمركية عليها.

والتهرب كما قد يكون داخلياً وهو الغالب، قد يكون دولياً، وذلك عندما يتم خارج حدود الدولة التي تفرض الضريبة.

ومن أهم الأسباب التي تؤدي إلى ظاهرة التهرب الضريبي هي<sup>(٤)</sup>:

### أ. الأسباب الاقتصادية:

وهي متعلقة بنوعية النشاط الغالب في مجتمع معين، فقد لوحظ أنه إذا كانت المهن ذات الأجر هي الأكثر شيوعاً في دولة معينة فإن ظاهرة التهرب الضريبي تكون قليلة ومحدودة الأثر، وبالعكس كلما كانت المهن الحرة (تجارة- صناعة- محاماة - عيادات طبية) مهمة كلما زادت أهمية التهرب الضريبي، ففي المهن ذات الأجر يمكن للإدارة الحصول على جمع المعلومات المتعلقة بأجر المكلف من جهة عمله، كما يمكن للإدارة الاعتماد على طريقة إستقطاع الضريبة عند المنبع ولاشك إن إتباع مثل هذه الإجراءات يقلل من حالات التهرب الضريبي، ولكن هذه الإجراءات المحكمة غير ممكنة التطبيق في المهن الحرة، لذلك يكثر فيها التهرب الضريبي.

(٤) رلي عبدالرازق، مدي إلتزام الفاحص الضريبي الفلسطيني بمعايير المراجعة الدولية وأثر ذلك في الحد من الكشف عن حالات التهرب الضريبي، جامعة النجاح الوطنية، كلية الدراسات العليا، ماجستير غير منشور، 2010م، ص 37.

### **بـ. الأسباب المتعلقة بالتشريعات الضريبية:**

وتنظر على الأخص في العيوب التالية:

- تعدد تشريعات الضرائب، وعدم وضوحها خاصة فيما يتعلق بنظام الإعفاءات الضريبية وما تملكه الإدارة الضريبية من سلطة تقديرية في ذلك، وكذلك تعدد طرق تقدير الضريبة وما قد تمارسه الإدارة من تجاوزات مما يدفع الأفراد إلى التهرب من الضريبة (طريقة التقدير الجافي مثلاً).
- المغالاة في تعدد الضرائب وفي إرتفاع أسعارها ، ومما لا شك فيه أن تعدد الضرائب يؤدي إلى زيادة تكالفة تحصيلها بالنسبة للممول وللإدارة، كما أن زيادة عدد الضرائب وإرتفاع أسعارها يؤديان إلى زيادة عبء الضرائب على الأفراد مما يدفعهم إلى التهرب منها ، وقد يثار التساؤل عن السبب الذي يدفع الدول إلى فرض أكثر من ضريبة وإلى رفع أسعار هذه الضرائب، حيث يرجع سبب ذلك إلى تطور دور الدولة وانتقالها من الدولة الحارسة التي كانت تقوم بمهام قليلة (أمن - دفاع - عدالة) مما يعني أن نفقاتها كانت محدودة، إلى الدولة المتدخلة التي تعددت وظائفها مما حتم زيادة نفقاتها ومتتبع ذلك من ضرورة زيادة إيراداتها وخاصة الضرائب.
- كثرة تعديل تشريعات الضرائب: وما تؤدي إليه من عدم استقرار للإدارات الضريبية، وصعوبة تكيف العاملين بها مع التشريعات الجديدة مما قد يؤدي إلى سوء التطبيق ويدفع وبالتالي الأفراد إلى التهرب من الضريبة ، وخاصة إذا تضمنت التشريعات الجديدة فرض ضرائب جديدة أو زيادة في أسعار الضرائب السابقة.
- عدم تضمن التشريعات الضريبية لعقوبات قاسية تردع المتهربي عن دفع الضرائب، فمن لا يشعر بواجبه نحو الجماعة ويسعى للتهرب منه يمكن للقانون ردعه بالنص على العقوبات المناسبة والرادعة لمثله.

### **جـ. الأسباب الإدارية:**

وهي المتعلقة بعيوب الإدارة الضريبية وهذه العيوب تمس خاصة الإدارات الضريبية في الدول النامية ومن ذلك:-

- تعدد الإجراءات الإدارية الخاصة بتقدير الضريبة وربطها وتحصيلها مما يولد روح الكراهة لدى الأفراد للضريبة، ويدفعهم للتهرب الضريبي.
- عدم توفير العناصر الفنية والإدارية القادرة على تحمل مسؤوليات تطبيق أحكام القانون الضريبي، خاصة في مجال المحاسبة الضريبية والتفتيش الضريبي.
- إنخفاض مستوى التكوين المهني والأخلاقي (لدى موظفي الإدارات الضريبية، وافتقارهم للنزاهة والأمانة مما يتسبب في توسيعهم مع الممولين وبالتالي إهار حقوق الخزانة العامة (الرسوة - الوساطة).
- ضعف أجور ومرتبات العاملين في قطاع الضرائب، كنتيجة لإنخفاض مستويات الأجور بصفة عامة في الدول النامية، الأمر الذي يحد من تدعيم الإدارات الضريبية بالعناصر المؤهلة ذات الخبرة والكفاءة الفنية العالمية. فضلاً عما قد يؤدي إليه إنخفاض مرتبات وأجور هؤلاء العاملين وزيادة أعباء معيشتهم من دفعهم إلى الإنحراف والتقصير في الإضطلاع بمسؤولياتهم الوظيفية على الوجه الأكمل<sup>(١)</sup>.
- نقص أو عدم توفر الأجهزة الإلكترونية الحديثة الضرورية لمساعدة الإدارة الضريبية في رفع مستوى خدماتها وحصر مختلف الممولين وتحديد ما يستحق عليهم من ضرائب.

#### **د. الأسباب النفسية:**

تلعب العوامل النفسية دوراً هاماً في التهرب من الضريبة، فالضريبة تخلق لدى الممول بدفعها شعوراً بالضعف تجاه السلطات العامة التي تتمتع بجميع وسائل الإكراه لإجباره على دفع جزء من أمواله للدولة، فالممول بدفع أمواله ولا يحصل على شيء مباشرة مقابل مادفعه، الأمر الذي يجعله يقارن بين ما يمكن أن يعمله بذلك الجزء من مواله عند دفعه للدولة وبين ما تفعله الدولة بذلك الجزء من تمويل لنفقات كمالية أحياناً، لذلك يتساءل الشخص من الضرائب ويحاول التخلص منها، خاصة في الدول ذات الأنظمة غير العادلة، حيث يشعر الأفراد أن السلطات العامة تعمل على محاباة فئة أخرى من الممولين أو جهة دون أخرى من البلد مما يدفعهم إلى محاولة التهرب من الضريبة.

---

(١) د. يسري مهدي مرجع سابق، ص ص 130-135.

## هـ. الإعفاءات الضريبية:

أن أثر الفاقد الضريبي من الأعفاءات حسب تقرير ديوان الضرائب ثم إستبداله بأخذ ضريبة التنمية وذلك بالنسبة للإعفاءات التي سدّت عنها الضريبة من واقع الإيرادات التي أحتسبت عنها تلك بعد خصم تكفة الإيرادات والمصروفات المتکدة في سبيل الحصول على الإيراد واحتساب الشريحة الضريبية تم التوصل إلى الفاقد الضريبي بنسبة (5%) من جملة إيرادات النشطة المختلفة<sup>(1)</sup>.

### 3. الآثار الاقتصادية للتهرب الضريبي:

من المؤكد أن للتهرب من الضرائب نتائج خطيرة فهو يضر بمصالح الخزانة العامة لأنّه يخفض حصيلة الضرائب ويحد بالتالي من قدرة الدولة على أداء خدماتها بصورة لائقة ويحد أيضاً على مبدأ العدالة فيما يتعلق بتوزيع أعبائها بين الأفراد كل ذلك يوضح لنا مدى خطورة التهرب الضريبي ويدفعنا للتساؤل عن العوامل التي تحكمه عن وسائل مكافحته.

أما العوامل التي تحكم التهرب يمكن تلخيصها كما يلي<sup>(2)</sup>:

#### أ. المستوى الأخلاقي السائد في الدولة:

فكلما كان هذا المستوى مرتفعاً لدى أفراد الدولة كلما تشبع الأفراد بحب المصلحة العامة وأحساسهم بواجباتهم نحو الجماعة وتقبلهم لأداء الضرائب الازمة للمحافظة على كيانها ورعايتها تقدمها.

#### ب. الجزاء المقرر على التهرب:

فكلما كان القانون قاسياً في معاقبة المتهربين كلما ترددوا في التحايل عليه والعكس صحيح، فمن لا يشعر بواجباته نحو الجماعة ويسعى للتهرب منها يستطيع المشرع بتوقيع عقوبات قاسية على محاولاته الاحتيالية حتى يقلع عنها، فمثل هذا الممول يوازن بغير شك فيما بين النفع الذي يعود عليه من التهرب والجزاء الذي قد يتعرض له إذا ضبط أمره.

أخيراً إحساس الممول بثقل عبء الضريبة فكلما تزايد هذا الإحساس كلما سعى الممول للتخلص من الضريبة جزئياً أو كلياً بشتى الطرق.

(1) لجنة حصر الإعفاءات الضريبية. ديوان الضرائب، 2002م.

(2) د. مجدى شهاب، مرجع سابق، ص 392.

أما عن وسائل مكافحة التهرب من الضريبة فتمثل فيما يلي:

- تتميم الوعى لدى الممولين وتعريفهم بخطورة الإلتزام الضريبي.
- تشديد الجزاءات على المتهربي مع التركيز على الجزاءات المالية إذ تكفي مصادرة أموال التهرب.
- تعديل ربط تحصيل الضرائب على نحو يكفل الحد من إمكانيات التهرب.

#### 4. مفهوم الفاقد الضريبي أو فروق الفحص:

إن مفهوم الفاقد الضريبي له آثار إقتصادية سالبة ناتجة من التهرب والتجنب الضريبي بالإضافة إلى إعفاءات الضريبية آنفة الذكر<sup>(١)</sup>.

ويرى الباحث: أن مفهوم الفاقد الضريبي هو فروقات الفحص الناتجة من عدم الإلتزام الطوعي لدى الممولين لربط الضريبة المستحقة عليهم من واقع المستندات والدفاتر والسجلات المحاسبية عند مقارنتها مع التقارير المالية من قبل الإدارة الضريبية.

وهناك إحتمالان لمفهوم الفاقد الضريبي الناتج من عملية الفحص بالزيادة أو النقصان فيما يتعلق بمستوى جودة الفحص الضريبي وزيادة مخاطر الإيرادات الضريبية وهما:

##### الإحتمال الأول: جودة الفحص الضريبي

وتعني نقصان نسبة مساهمة الفاقد الضريبي في تحقيق الربط الضريبي الناتج من عملية الفحص نتيجة لزيادة الإلتزام الطوعي لدى الممولين بسبب تعزيز القوانين والنظم واللوائح والتشريعات الضريبية الرادعة بالإضافة إلى تعزيز عامل الثقة بين الممولين والإدارة الضريبية وكفاءة الفاحصين العلمية والعملية.

##### الإحتمال الثاني: زيادة مخاطر الإيرادات الضريبية:

وتعني زيادة نسبة مساهمة الفاقد الضريبي في تحقيق الربط الضريبي الناتج من عملية الفحص نتيجة لضعف الإلتزام الطوعي لدى الممولين بسبب عدم تعزيز عامل الثقة بين الممولين والإدارة الضريبية، وأيضاً عدم تعزيز القوانين والنظم واللوائح والتشريعات الضريبية الرادعة لأغراض مكافحة التهرب والتجنب الضريبي بشتى أساليب الفحص الحديثة بالإضافة إلى كفاءة الفاحصين العلمية والعملية.

---

(١) أحمد الضي، مرجع سابق، ص 44.

#### **رابعاً: تطوير وتحسين العلاقة بين أطراف العملية الضريبية المبني على أساس المخاطر:**

تعتبر العلاقة بين الممول والإدارة الضريبية والدولة من روابط القانون العام، وطبيعة هذه العلاقة تجعل الخزانة العامة (الإدارة الضريبية) في مركز متميز عن الممول، إلا أن المشرع يهدف عادة إلى تحقيق قدر من التوازن بين طرفي العلاقة، وبصفة خاصة الإمدادات المقررة للخزانة العامة والضمانات الواجب توافرها للممول، وتحقيق هذا الهدف يساهم في الحد من المنازعات الضريبية<sup>(1)</sup>.

أن العلاقة بين الممول والإدارة الضريبية جانباً أساسياً، فالجانب الأول جانب قانوني ينظم الحقوق والإلتزامات المترادفة، وهذا الجانب تحكمه بصفة أساسية القوانين واللوائح التشريعات الضريبية والتعليمات التفسيرية بالإضافة إلى المنشورات الضريبية التي تصدرها الإدارة الضريبية، أما الجانب الثاني جانب شخصي أو نفسي بين الممول وموظفي الخزانة العامة ويتمثل بصفة أساسية في ضرورة قيام العلاقة فيما بينهما على أساس من الثقة المترادفة وافتراض حسن النية في جانب الممول<sup>(2)</sup>.

أن الأنظمة الضريبية الحديثة تهم دائماً بالممولين فهي تعطيهم الثقة بحيث يكون لهم الحق في تقدير الضرائب المستحقة عليهم لأنهم أدرى بأنفسهم من غيرهم في ممارسة أعمالهم التجارية بأعتبار الممول هو سيد الدولة مadam يغذي خزينتها العامة.

وهنا لابد أن نشير إلى مفهوم العلاقات العامة بين أطراف العملية الضريبية بهدف تحسين العلاقات بين أطراف العملية الضريبية عن طريق التفاوض وهي نوع من المعاملة الطيبة التي تقوم على الفضائل الأخلاقية والقيم الإنسانية السوية وتستمد مبادئها من تعاليم الأديان السماوية فهي تجافي التضليل والخداع بكافة مظاهره وأساليبه وترتكز على التعبير والإقناع والتشويق القائم على الحقائق المدعمة بالأسباب العلمية.

تهتم العلاقات العامة بإقامة علاقة طيبة مع دافعي الضرائب (الممولين) والسعى إلى المحافظة على تلك العلاقات وتطويرها إلى الأفضل<sup>(3)</sup>.

وأصبحت العلاقات العامة لها نطاق واسع في العصر الحديث ووظيفة من وظائف الإدارة الحديثة وترتکز على مبادئ أخلاقية واضحة كتنمية الثقة والإحترام المتبادل بين أطراف العملية الضريبية، ولذا فإن تكامل أدوار هذه الأطراف من خلال قيامها بواجباتها ومسؤولياتها ينصب إيجاباً في الحد من مخاطر الإيرادات الضريبية ويدفع في إتجاه الامتثال الطوعي. حيث أن الممولين لهم حقوق

(1 ) Trotabas (L.) & Cotteret (J.-M.) Trotabas (L.) Ricci(J.-CL.); Le pouvoir discretionnaire fiscale These, Universite d, Aix-Marseille, 1975, p.87, 88.

(2) د.محمد أحمد عبدالرؤف، المنازعات الضريبية في التشريع المصري المقارن، القاهرة، دار النهضة العربية، 1998م،ص.2.

(3) د.إبراهيم، وأخرون، دور تدريبية حول إستراتيجيات التسويق وإدارة المبيعات، مركز تطوير الإدارة ، 2001م.

وواجبات يجب القيام بها وكذلك الحال بالنسبة لمحور الإدارة الضريبية ومحور الدولة باعتبارها المسئولة عن الإنفاق الحكومي لتقديم الخدمات العامة لرعاياها.

وفيمما يلي أهم المبادئ التي تحكم العلاقة بين الممول والإدارة الضريبية:

- **مبدأ المشروعية ومبدأ المساواة:**

وتخضع العلاقة بين الممول والإدارة الضريبية باعتبارها من روابط القانون العام لكل من مبدأ الشرعية ومبدأ المساواة ، ويقتضي مبدأ الشرعية أن تكون جميع قرارات الإدارة الضريبية وأعمالها المالية والقانونية مطابقة للقانون، ويترتب على مبدأ الشرعية أن القواعد التي يقررها القانون الضريبي تعتبر من القواعد المتعلقة بالنظام العام، ولذلك يخضع تطبيق هذه القواعد في العلاقة فيما بين الممول والإدارة الضريبية لرقابة من جانب القضاء<sup>(1)</sup>.

ويقتضي تطبيق مبدأ المساواة أن يقوم النظام الضريبي على أساس العدالة بحيث يراعي مبدأ عمومية الضريبة وتناسبها مع المقدرة التكليفية للممول<sup>(2)</sup>.

- **مبدأ الواقعية:**

تخضع العلاقة بين الممول والإدارة الضريبية لمبدأ ثالث وهو مبدأ الواقعية، وهو مستمد من خصائص القانون الضريبي الذي يحكم هذه العلاقة، وتعتبر الواقعية هي السمة المميزة للقانون الضريبي ، وتعني أن القانون الضريبي لا يعتد في صدد العلاقة الضريبية سوى بواقع الحال وبغض النظر عن الشروط او التكليف القانوني .

## 1. مفهوم المخاطر الضريبية:

هي كافة الإجراءات التي يجب أن تتخذها الإدارة الضريبية لتحديد كافة السلبيات التي تعرّض تفاعل مكونات النظام الضريبي في سبيل تحقيق الأهداف المرجوة والتحكم فيها بالقدر الذي يوفر الكفاءة والفاعلية للنظام الضريبي<sup>(3)</sup>.

عليه يمكن تصنيف وحصر المخاطر المتعلقة بأطراف العملية الضريبية حسب المصادر كما يلي:

### أ. مخاطر مصادرها الممولين:

المكلف أو الممول مو المسئول والمكلف باداء الضريبة سواء أكان منتجًا صناعيًّا أو تاجراً أو مؤدياً لخدمة شريطة أن يبلغ رقم أعماله حد التسجيل، وكذلك كل مستورد لسلعة أو خدمة خاضعة للضريبة حتى ولو لم يكن مقصوداً من عمله تحقيق الربح مهما كان رقم أعماله<sup>(4)</sup>.

(1) د.محمد أحمد عبدالرؤف،مرجع سابق،ص4.

(2) طبقاً لأحكام المادتين 38 و 61 من الدستور المصري،العدالة الضريبية،1971م.

(3) د.سامية العبيد،التقرير الذاتي – المخاطر الضريبية،معهد الضرائب،جمهورية السودان،2010م.

(4) قانون الضريبة على القيمة المضافة،1999م،ص3.

تتمثل المخاطر التي مصدرها الممولين في عدم قيامهم بواجباتهم ومسؤولياتهم وفن التعامل معهم وفقاً لمتطلبات وشروط نظام التقدير الذاتي وهي:

▪ **مخاطر عدم الالتزام كما يلي:-**

- عدم تقديم الإقرارات الضريبية في مواعيدها المقررة .
- تقديم إقرارات خالية.
- عدم إمساك الدفاتر والسجلات المحاسبية.
- تقديم خسائر بالإقرارات.
- عدم تقديم الحسابات المراجعة.
- التأخير في دفع الضريبة المستحقة واجبة السداد
- التهرب والتجنب الضريبي.
- حجم العمل أو الملف.
- الكيان القانوني.
- نوع النشاط.
- تعدد الفروع.
- فروق الفحص السابقة.
- الإعفاءات.
- أرصدة دائنة متكررة.
- تقديم طلبات إسترداد.

▪ **مخاطر مستوى النشاط :**

وتم تقسيمها حسب النشاط إلى الآتي (١):

- نشاط قيد التصفية.
- تجميد النشاط أو التوقف.
- نشاط لم يتم فحصه ومراجعته.
- نشاط جديد أو حديث.
- فض الشراكة.

---

(١) د. جورج معاوي، مخاطر الالتزام الضريبي - البنك الدولي فرع الشرق الأوسط ،السودان، معهد الضرائب ، 2013م.

## ▪ مخاطر العمليات الدولية:

وتنقسم هذه المخاطر إلى الآتي:

- مخاطر التصدير.
- مخاطر الإستيراد.
- نشاط فرع لشركة أجنبية.
- الشراء من تابعة لشركة أجنبية.

## ▪ مخاطر رقم الأعمال:

أن رقم الأعمال في حد ذاته يعتبر مؤشر لإحتمال وجود مخاطر من حيث حجمه ولذلك يتم تقسيمه إلى درجات حسب النشاط ،حيث توجد علاقة طردية بين حجم الإيرادات ودرجة المخاطر، فكلما زاد حجم الإيرادات زادت درجة الخطر .

يرى الباحث أن هذا التصنيف بهذه الكيفية يعتبر مناسباً و أكثر ملائمة من غيره للفحص لأغراض الضرائب بالالتزام حسب المخاطر مع مراعاة الأهمية النسبية للعناصر محل الفحص والمراجعة، الأمر الذي يؤدي إلى جعل خطر الإيرادات الضريبية تحت السيطرة ،وينعكس ذلك إيجابا على زيادة الحصيلة الضريبية للدولة.

## ب. واجبات ومسؤوليات المكلفين والممولين:-

وفيها يلي واجبات ومسؤوليات و حقوق الممولين التي كفلها لهم القانون الضريبي للوفاء بالتزاماتهم المنصوص عليها قانونا في النواحي الآتية<sup>(١)</sup>:

- إستكمال إجراءات التسجيل في الوقت المحدد.
- الإحتفاظ بالمستندات والدفاتر والسجلات.
- توخي الصدق والأمانة في كافة المعلومات مع الإدارة الضريبية .
- تقديم الإقرارات في المواعيد المحددة.
- سداد الضريبة في المواعيد المحددة.

## ج. الحقوق الأساسية للممول:

كفل القانون الضريبي السوداني لسنة 1986م للممول حقوقا أساسية دون أن ينزع عنها أحد وهي كما يلي<sup>(٢)</sup>:

- الحق في الإعتراض.

(١) أوليفييه وآخرون، مرجع سابق، ص 41.

(٢) سعد إسحق، العلاقة بين الإدارة الضريبية والممولين، الإداره العامة للدخل الشخصي، 2006م.

- حق الإستعلام الضريبي والمساعدة الضريبية.
- الحق في الجوء للقضاء.
- حق الممول في إحترام حريته.

كما كفل القانون لسنة 1986م للممول بعض الضمانات وهي كما يلي:

- ضمانات أثناء عملية الفحص.
- ضمان سرية المعلومات.
- إمكانية العدول عن الربط النهائي للضريبة.
- إيصال المعلومات للممول.

#### د. فن التعامل مع الأنواع المختلفة من الممولين:

لا شك أن هناك ضرورة لوجود فن التعامل مع الانواع المختلفة من دافعى الضرائب ،حيث توجد نوعيات مختلفة من الممولين لكل منها طريقة تعتبر أفضل وأكثر ملاءمة فى التعامل معها وتتحدد نوعية الممول من خلال دراسة عوامل عدة مثل السن،والمركز الإجتماعى،بالإضافة إلى دوافع المكلفين وهي كما يلي<sup>(١)</sup>:

- **الواثق:** غالباً ما يكون على درجة عالية من العلم أو الخبرة أو المال ولديه وعي ضريبي يمكنه من إتخاذ قراره لسداد الضريبة المستحقة عليه.
- **المتردد:** من حديثه وتصروفاته لا يعتمد على نفسه في إتخاذ قراره النهائي لسداد إلتزاماته الضريبية،فيقوم بتوكيل شخص نيابة عنه.
- **المتشكك:** ويظهر ذلك من جوانب عدة مثل كثرة الإحتاج غير المبرر وكثرة تقليل الموضوعات وهو لا يثق في الآخرين ويحب المراوغة.
- **الصديق:** وهو غالباً ما يكون هادئاً ومستقراً ومسالماً في حديثه وتصروفاته ويقبل توجيهات مفتشي الضرائب بسعة صدر ناظراً لوثقه فيه وإطمئنانه إليه ويستطيع أن يتخذ قراره بنفسه لسداد الضريبة المستحقة عليه.
- **المعجب بنفسه:** غالباً ما يكون لديه أسباب لهذا الإعجاب كالجاه والمال والجمال والعلم والصحة.
- **الإنتحازى:** هو غالباً ما يكون لديه علم والمأمور بقوانين الضرائب ويتحين الفرص التي تعطيه أفضل التسويفات في حالات الإستثناء والإعتراضات أو المراوغة للتأجيل وتأخير سداد إلتزاماته الضريبية.

---

(1) دليلي وأخرون،إستراتيجيات التسويق وإدارة المبيعات،مركز تطوير الإدارة ،السودان ،2001م.

يستنتاج الباحث من العرض السابق أن هناك قواعد للإحتفاظ بداعى الضرائب والمكافئين وذلك لحفظ التوازن الحقيقى للعلاقات الإنسانية ما بين داعى الضرائب والإدارة الضريبية والذى يهدف إلى نيل رضا داعى الضرائب يمكن إبرازها كما يلى :

- أن العناية بداعى الضرائب والإهتمام بهم هو أهم شئ لدى مسئولى الضرائب.
- أن نظام العمل يتبع لى وبالتعاون مع زملائى أن يرضى كل دافع ضريبة عنا.
- يتمتع دافع الضريبة لدينا بولاء كامل لمؤسستنا وأشعر به حين أتعامل معه.
- تحل الإدارة مشاكلى مع داعى الضرائب وحتى لو تحمل بعض المخاطر.
- هـ- لدى السلطة الكاملة فى أن أعتنى بداعى الضريبة وألبى إحتياجاتاته وحل مشكلاته.
- أضع نفسى دائمًا محل دافع الضريبة عند التعامل مع أى مشكلة تخصه.
- أشارك بالرأى مع رئيسى فى تناول مشاكل داعى الضرائب.
- أعلم دائمًا وبشكل مكتوب مسئoliاتى وواجباتى تجاه دافع الضريبة.
- أركز دائمًا على منع أى خلاف مع دافع الضريبة وليس مجرد حل المشاكل معه.

## 2. مخاطر مصادرها الإدارية الضريبية :

يؤثر حجم الإدارة الضريبية ومستوى كفاعتتها في النظام الضريبي المطبق في الدولة، حيث مثل تنظيم الإدارة الضريبية وقلة إمكانياتها وضعف كفاعتتها الإدارية سببا في اختيار العديد من الدول النامية لنظام الضرائب النوعية على الدخل بدلاً من نظام الضريبة الموحدة، أو لنظام الضريبة على بعض صور الإستهلاك أو الإنفاق بدلاً من الضريبة العامة على المبيعات أو الضريبة على القيمة المضافة كما أعتمدت هذه الدول طرقاً مبسطة في تقدير الضريبة أو تحصيلها لتلافي عجز إدارتها عن استخدام الوسائل الحديثة في ذلك إذ استخدمت طرقاً جزافية في للتقدير بأتباع أسلوب المظاهر الخارجية حيث يستنتج مقدار الضريبة من عدة مظاهر خارجية كالقيمة الإجبارية للممول مع ما في ذلك إجحاف بحق الممول وبعد عن العدالة الضريبية ، أو تحديد الضريبة بصورة قطعية بغض النظر عن دخل الممول الحقيقي كأن يتعدد مبلغ معين من المال سنويًا على نشاط معين بغض النظر بما حققه الممول من دخل حقيقي أو توسيع في استخدام نظام الخصم من المنبع لملاحقة بعض صور النشاط التي يتعدى متابعتها وفحصها في نهاية السنة الضريبية<sup>(1)</sup>.

عليه تتمثل المخاطر التي مصدرها الإدارية الضريبية في عدم قيامها بواجباتها ومسئoliاتها وفقاً لمتطلبات وشروط نظام التقدير الذاتي وهي:

(1) د. سعيد عبدالعزيز والعشماوى، إقتصاديات الضرائب - سياسات-نظم- قضايا معاصرة، الدار الجامعية، الأسكندرية، 2007م، ص549.

- أ. عدم توعية وتنقيف الممولين.
- ب. عدم تدريب وتأهيل العنصر البشري.
- ج. عدم توحيد إجراءات الفحص الضريبي.
- د. عدم حوسبة النظام الضريبي.

وذلك في الوقت الذي تلجم فيه الدول المتقدمة إلى وسائل أكثر تطوراً وقرباً من العدالة الضريبية ، حيث يجري تطبيق نظام الربط الذاتي الذي يعتمد به أساسية على ما يقدمه الممولون من إقرارات ضريبية تتضمن إلزاماً طواعياً بالضريبة المستحقة وتوريدها ، في الوقت الذي يقصر دور إدارة الضريبة على فحص بعض هذه الإقرارات فحصاً دقيقاً وفقاً لنظام الفحص بالعينة على أن يتم الاختيار وفق محددات موضوعية معينة بحيث تزيد العينة وتنكمش في ضوء التجاوزات عن المحددات الموضوعية ويمتاز هذا النظام بكونه يجمع بين إتاحة الفرصة للممول الملائم بتقديم إقرار أمين ومحظوظ وبين حصر جهد إدارة الضريبة في ملاحقة الممولين المتهربين الذين يقدمون إقرارات خاطئة أو غير صحيحة ، ألا أنه يتطلب لنجاحه استخدام تقنية فنية حديثة نحوأجهزة الحاسب الآلي وقدرة إدارة عالية لتحديد العينة وفحصها بدقة ، الأمر الذي لا يتوافر لدى الكثير من الإدارات الضريبية في الدول النامية<sup>(١)</sup>.

وكذلك يؤدي ضعف الإدارة الضريبية وتدني مستواها إلى صياغة تشريع ضريبي يلقي بأعباء إدارية ثقيلة على الممولين وتوثر بالسلب على المناخ الاستثماري ، من ذلك تعدد الجهات الإدارية المختصة بواقعة في قرارات كل جهة فيما يتعلق بالواقعية الواحدة إلى إخضاع الممول أو المستثمر لأكثر من إلزام عن محل واحد.

ومن الأعباء الإدارية الأخرى التي يحملها القانون الضريبي على الممولين في ظل إدارة ضريبية متغيرة ، إلزامه بتقديم عدد كبير من المستندات أو الوثائق أو الأوراق التي تلزم لحمل الإدارة على الإقناع بواجهة نظر الممول وتجنبه تقديرها الإداري وتحمل الممول عبء الاحتفاظ بهذه المستندات زمناً طويلاً نظراً لتأخير الإدارة عن الفحص السنوي لإقرارات الممول واضطرارها إلى تجميعها وفحصها مرة واحدة كل مدة زمنية تتراوح ما بين ثلاثة إلى خمس سنوات.

ومما يزيد الأمر سوءاً تجاهل الإدارة الضريبية لهذه المستندات رغم صحتها أو عدم فحصها بالدقة والعناية الكافية أما لعدم توافر العدد الكافي لدى الإدارة لفحص هذه المنشآت أو لنقص كفاءتهم الإدارية والفنية للحكم على صحتها ، مما يضطرهم إلى فقد هذه المستندات أو إهمالها واللجوء إلى

(١) د. سعيد، المرجع السابق، ص 550.

التقدير الإداري طلباً للسلامة من المساعلة الإدارية التي يتعرض لها إذا ما ثبت خطأ قرارهم باعتماد هذه المستندات وتحتاج عملية تطوير الإدارة الضريبية إلى البحث في وسائل متقدمة لرفع مستوى كفاءة الجهاز الضريبي وتدعيم أواصر التقارب مع الممولين ، وبث روح الثقة فيهم ، بحيث تحول وظيفة الإدارة الضريبية من الجبائية الجائرة التي تهتم بصفة أساسية بتحصيل الضرائب من الممولين دون مراعاة لحقوقهم أو ظروفهم الخاصة ، إلى وظيفة الجبائية العادلة التي تهتم بتوارن العلاقة بين حق العدالة في الإيرادات الضريبية ، وحق الممولين في معاملة عدالة تتسم بالشفافية ، وحتى يتحقق ذلك فإن الجهاز الضريبي يحتاج بدوره إلى موظفين أكفاء ، وأدوات عمل متقدمة ، تتعامل بروح العصر الذي نعيش ، فليس من المنطقى أن نطالب إدارة ضريبية متخلفة أن تلاحق منشآت عصرية متقدمة ما لم تملك الأدوات والوسائل التي تعينها على تحقيق ذلك، وتتطلب عملية التطوير ثلاثة عناصر أساسية هي<sup>(١)</sup>:-

#### أ. انتقاء الموظفين وتدريبهم (العنصر البشري):

يتمثل إنتقاء الموظفين نقطة الإنطلاق الأساسية في إصلاح الجهاز الضريبي، وسر نجاح الإدارة الضريبية لأنها أساس هذا الجهاز ، حيث يعتبر العنصر البشري القلب النابض لمختلف مراحل عملية الفحص الضريبي سواء في تحقيق العملية المالية أو العملية الضريبية ولما تتطلبه من تدريب وتأهيل علمي وعملي يؤثر إيجاباً على كفاءة وفاعلية الفاحص الضريبي.

#### ب. تحديث أدوات العمل:

يحتاج النظام الضريبي إلى المعلومات والبيانات المتعددة عن مصادر مختلفة ويلزم لذلك توافر نظام معلومات ضريبي يتفق مع الحجم المتزايد لهذه المعلومات ، والذي يرجع إلى:

- كبر حجم مصلحة الضرائب في السنوات الأخيرة سواء من ناحية عدد العاملين ، أو من ناحية عدد الممولين المتعاملين معها.

- تعدد أنواع الضرائب التي يتعامل معها الجهاز الضريبي وتشابكها مع بعضها.

- زيادة التخصص وتقسيم العمل بين العاملين بالمصلحة مما يؤدي إلى زيادة حجم الاتصالات الداخلية من أجل تبادل البيانات والمعلومات لتحقيق التناسق.

- تعدد الأهداف التي تسعى إلى مصلحة الضرائب إلى تحقيقها نحو الحد من التهرب وزيادة الحصيلة ، لذلك أصبحت الإدارات الضريبية في حاجة ماسة لتطبيق نظام معلومات يسابر القدم العلمي المتقدم ، والتخلص تدريجياً ونهائياً من نظام المعلومات الحالي الذي يعتمد على الآلاف

(١) د. سعيد عبدالعزيز والعشماوي، مرجع سابق، ص 551

من الأوراق التي تكتظ بها ملفات الممولين وسجلات ونماذج ودفاتر واحصاءات مصلحة الضرائب والاستعاضة عنها بنظام إدارة المعلومات عن طريق الحاسب الآلي حيث تخزين المعلومات في قاعدة البيانات ومعالجتها واسترجاعها بشكل سريع ومستمر، مع وضع نظام لفحص الملفات والأوراق يتلاعماً مع التطور الحديث لنظم المعلومات.

ويمكن تطوير أنظمة الفحص والربط والتحصيل والفحص بالإضافة باستخدام الحاسب الآلي . حيث يقع على نظام متابعة إجراءات الفحص والربط مسؤولية إنشاء الملفات الرئيسية للممولين أو الشركات والملفات العاملة بمصلحة الضرائب بالإضافة إلى تتبع إجراءات الفحص والربط ابتداءً من تقديم الإقرار الضريبي بالربط النهائي<sup>(١)</sup>.

ويساعد استخدام الحاسب الآلي بمصلحة الضرائب على تصميم رقم تعريفي منفرد لكل ممول يستخدم في جميع إقرارات الممول ويرتبط بجمع المستندات المتعلقة به ويمكن تعميم إستخدامه في ظل نظم الضرائب الموجودة على جميع أنواع الدخل ، وفي التنسيق بين أعمال مصالح الضرائب المختلفة بالدولة كمصلحة الضرائب العامة ومصلحة الضرائب على المبيعات ومصلحة الضرائب العقارية ومصلحة الجمارك.

ويساعد الرقم التعريفي في تحقيق الأهداف التالية<sup>(٢)</sup> :-

- التعرف على شخصية الممولين عن طريق استخدام الأرقام التعريفية لهم دون خلط بين الأسماء المتشابهة.
- حصر كافة تعاملات كل ممول عن كافة الأنشطة التي يزاولها في الدولة بما يهيء المجال لحصر المجتمع الضريبي بدقة ، ويحدد التعاملات الخاصة للممول بكل دقة .
- توحيد الربط بالنسبة للممول الواحد بما يتفق ونظام الضريبة الموجودة والحد من التهرب الضريبي لبعض ور النشاط أو الدخل أو المعاملات المرتبطة بالممول.
- يمكن من تحديد الإلتزامات الضريبية على كل ممول على وجهة الدقة بما يحقق العدالة الضريبية.

وحتى يحقق الرقم التعريفي أهدافه يجب أن يكون بسيطاً في تصميمه ، وسهلاً في استخدامه ، متناسباً مع جهاز الحاسب الآلي الذي يتم تشغيله ويطلب ذلك أن يقترن الرقم التعريفي بشخصية الممول دون إرتباطه بالشخصية المعنوية للمنشأة ، وأن يعبر عن البيانات الأساسية لهذا الممول وأن تكون أرقامه من أقل عدد ممكن حتى تكون كفاءة الحاسب الآلي أعلى وتكلفة تشغيله أقل.

(١) د. سعيد عبدالعزيز العشماوي، مرجع سابق، ص 552.

(٢) د. محمد أحمد عبدالرؤف، مرجع سابق، ص 2.

## **ج. توعية وتثقيف الممولين:**

يحق للممول أن يعي التزامه الضريبي قبل أن يطالب بالوفاء به ، وهذا الوعي لا يقتصر على نشر القانون الضريبي في الجريدة الرسمية أو إصدار اللائحة التنفيذية التي تفصل بعض أحكامه ، ولا يجوز الإرتكاز في هذا الصدد إلى القاعدة القانونية التي تقرر عدم جواز الإعتذار بجهل القانون إذ أن القانون الضريبي يتسم في مجموعه بالتعدد والتعقيد وتباطئ التفسير ، مما يستعصى على غير المتخصصين فيه ، ومن ثم كان للمخاطبين به الحق في الوعي الضريبي الذي يحدد التزامهم بكل دقة ، وينظم علاقتهم بإدارة الضريبة ، خاصة وأن هؤلاء المخاطبين يمثلون طوائف مختلفة ومستويات متباعدة من الأفراد أو المشروعات ، ولهؤلاء جميعاً حق الوقوف على أفكار إدارة الضريبة وأرائها وتفسيرها لهذا القانون<sup>(1)</sup>.

والإدارات الضريبية الحديثة أصبحت على إفتتاح تام بحق الممولين في معرفة هذه التعليمات والاطلاع عليها ، ولهم حق الاتصال وطلب المشورة من إدارة الضريبة لتباطئ الرأي الضريبي في واقعية معينة تجنبًا لأي خطأ قد يوقعهم تحت طائلة القانون ، ويتم الوعي الضريبي في هذا الشأن من خلال وسائلتين أساسيتين هما : توفير المعلومات وتقديم المساعدة<sup>(2)</sup>.

### **- توفر المعلومات:**

يتم توفير المعلومات للممولين من خلال المطبوعات الرسمية التي تصدرها إدارة الضريبة أو الإجابات التي ترد بها على استفسارات الممولين بشأن وقائع معينة أو من خلال بعض المجموعات الضريبية التي يصدرها مؤلفون يعملون لحسابهم ويقومون بتجميع هذه المعلومات في مطبوعات تعرض على الجمهور.

### **- تقديم المساعدة للممولين:**

الوسيلة الأخيرة لتوعية الممولين إلى جانب توفير المعلومات ، وهي تقديم المساعدة من إدارات الضريبة لتبصر الممولين بحقوقهم والتزاماتهم منعاً من الخطأ في تقديم الإقرار أو إتباع إجراء معين من إجراءات الفحص أو الربط أو تحصيل الضريبة ، ويتم تقديم هذه المساعدة بوسائل متعددة ، أما من خلال النصيحة التي يقدمها موظفو إدارة الضريبة للممولين الذين يحضرون إلى الإدارة أو من خلال الاتصال التلفزيوني بها ، وللتوعية بتقديم الإقرارات الضريبية تعمل إدارة الضرائب على تذكير الممولين بموعد هذا الإقرار والأحكام المتعلقة بها ، وتعلق هذه المعلومات في إدارة الضرائب أو المصالح الحكومية أو بقرب منازل الممولين أو في المستشفيات كما تقوم بعض الإدارات الضريبية

(1) أوليفيه بينون وآخرون،مرجع سابق.ص 21

(2) سعد إسحق،مرجع سابق،2006م.

بتنظيم حملات إعلامية وتنقل بالسيارات من مكان لأخر لتنكير الممولين بالإقرارات الضريبية . كما هو الحال في كل من أستراليا وألمانيا وفرنسا.

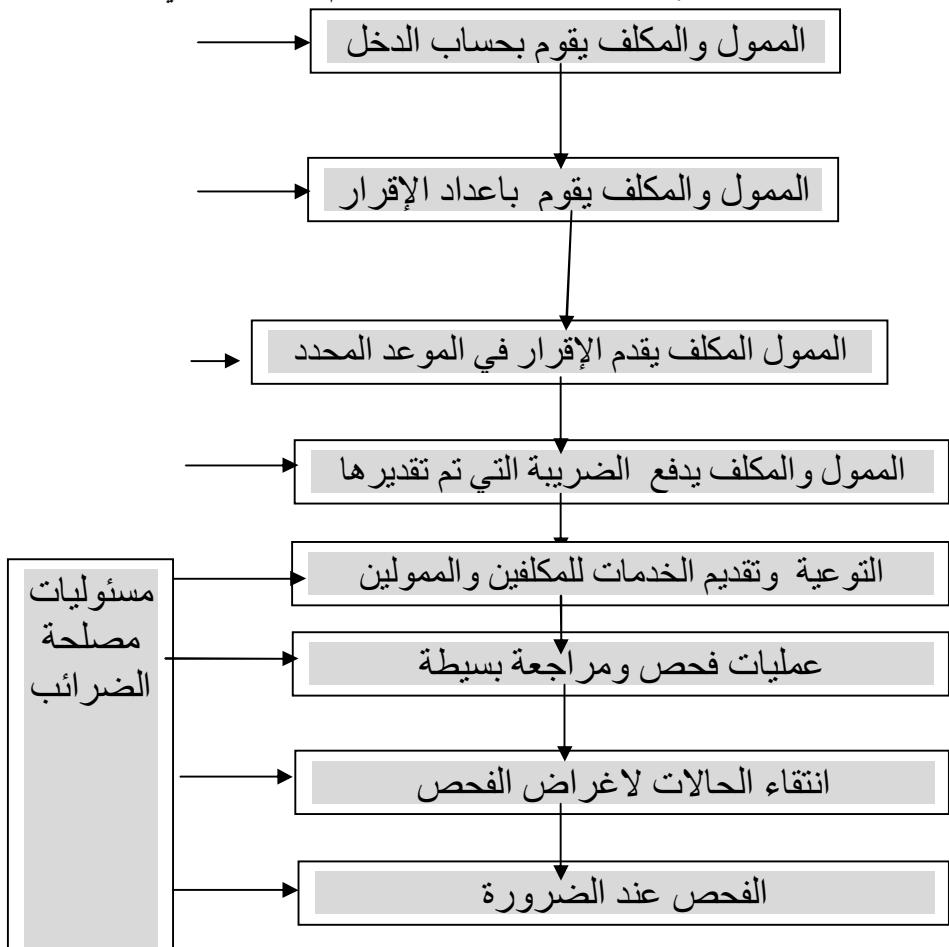
كما أن تدعيم الثقة وتحسين العلاقات بين أطراف العملية الضريبية المبني على أساس المخاطر يساعد على تحقيق العدالة الضريبية، وتوسيع المظلة الضريبية ويقلل من التهرب والتجنب الضريبي.

**د. تكامل الإدوار لتحسين العلاقة بين الممولين والإدارة الضريبية:**

وذلك من خلال تكامل المسؤوليات والواجبات المذكورة أعلاه والمبينه في الشكل أدناه<sup>(1)</sup>:

**الشكل (3/1/1)**

**مسؤوليات كل من الإدارة الضريبية والممولين لنظام التقدير الذاتي:**



المصدر: إعداد الباحث 2016م.

(1) أوليفيه بينون وآخرون ، مرجع سابق ، ص 40

**يري الباحث:** أن تكامل الأدوار فيما بين الإدارة الضريبية من جهة والممولين والمكلفين من جهة أخرى يؤدي إلى تحسين العلاقات ومد جسور الثقة لدى دافعي الضرائب وبالتالي ينعكس إيجاباً على زيادة الإلتزام الطوعي، وزيادة كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي، وزيادة الحصيلة الضريبية.

### 3. مخاطر مصادرها الدولة (الإنفاق العام أو الحكومى):-

قد انعكس اهتمام الماليين المتزايد بدراسة موضوع نفقات الدولة في تشعب بدراساتهم المتعلقة به فهم لا يكتفون حالياً بتبيان آثار الإنفاق العام، وإنما يطردون مجالات جديدة تماماً لم تكن تستحوذ البته على اهتمامهم في الماضي، ولعل أهمها ترشيد الإنفاق العام الذي أضحت يمثل جانباً من جانب دراسة النفقات العامة.

وتنتمي المخاطر التي مصادرها الدولة في ضعف الإنفاق الحكومي من خلال نظرية الإنفاق العام لتقديم الخدمات العامة التالية<sup>(1)</sup>:

- الصحة والتعليم ، والأمن والبني التحتية والرفاهية.

- وسوء التخطيط الإستراتيجي.

#### أ. تعريف النفقه العامة

عرف علماء النفقه العامه بأنها مبلغ من النقود يقوم بإنفاقه شخص عام يقصد بها إشباع حاجة من الحاجات العامه ويتبين من دراسة ذلك التعريف ان اركان هذه النفقه ثلاثة :-

- النفقه العامه مبلغ نقدى:-

يتميز إنفاق الدوله فى عصرنا الحاضر بانه نقدى ، فالدولة تقوم عاده وهى بصدده اداء الخدمات العامه بافقاً نقدية للحصول على مستلزماتها من السلع المواد الخام والسلع كامله التصنيع والخدمات (عمل الأفراد ) وقد نشأ هذا الركن من أركان النفقه العامه نتيجة تطور طويل .

- صدور النفقه من شخص عام :-

لا تعتبر المبلغ النقدى المنفق لاداء الخدمة العامه بمثابة نفقه عامه إلا اذا صدر من شخص عام .

- النفقه العامة يقصد بها تحقيق نفع عام :-

يجب أخيراً لاعتبار المبالغ النقدية التي نفقها الاشخاص العامة بمثابة نفقه عامه أن تكون الغاية منها أداء خدمه عامه ينتج عنها تحقيق نفع عام يستفيد منه مجموع المواطنين وليس فرداً معيناً

(1) د. مجدي شهاب، مرجع سابق، ص 202.

بالذات، ومن المعروف أن نطاق ومحنوى الخدمات العامه اتى تقدمها الدولة لمواطنيها يتعرضان لتغير مستمر نتيجة تدخل الدواة المتزايد فى الحياة العامه مما يجعل من العسير تحديد الخدمات العامه المحققه للنفع العام تحديداً موضوعياً.

ويتفق شراح الماليه عامه على ان تحديد الخدمات العامه المحققه للنفع العام تعتبر مسئله سياسيه اكثر من ماليه ذلك انه طالما كان تقدير الحاجات العامه مغيراً من الامور السياسيه فانه فمن الطبيعي أن يترك تحديد الخدمات الكفيله بسدها ايضاً ، للسياسيه مع تمكين مماثل الامه من مراقبتهم فى هذا الصدر للتحقيق من توافر ركن النفع العامفى كافة نفقات الدولة .

وتقبل معظم الدساتير ذلك 'إذ يسمح لنواب البرلمان بالتقدم بأسئللة واستجوابات للوزرات ' وتحريك المسؤليه السياسيه ضدهم فى حالة إإنفاقهم لأحوال عمة بهدف تحقيق نصف المصالح الخاصة ' وأنما يتقرر بجانبها رقابه آخرى إدارية وثانوية قضائيه بهدف التحقيق بأفضل صورة ممكنه من سلامه أهداف الإنفاق العام.

#### ب. تقسيمات النفقات العامه :-

وبعد إتساع نشاط الدولة فقد تواعدت تقسيمات النفقات العامه الامر الذى دفع بشراح الماليه العامه الى البحث عن أساس منطقية واضحة يمكن تقسيم هذه النفقات الى أقسام متميزة مما ينتج للباحث الاقتصادي المالي تحليل الإنفاق العام وسندرس فيما يلي أهمية هذه التقسيمات:-  
التقسيمات الأدارية لنفقات العامة<sup>(1)</sup>.

وفقاً لهذا المعيار يتم تصنيف النفقات العامة تبعاً للوحدات الإدارية التي تباشر النشاط الحكومى:-

#### - التقسيم الاقتصادي لنفقات العامه:

وقد عرف خبراء الأمم المتحده فى تقريرهم السابق زكره نظاماً دقيقاً للتبويب الاقتصادي وتمثل فى النفقات الجارية وهى التى تذكرتتصنيف دورتين وتهدف لتسخير المرافق العامه وتشمل السلع والخدمات ، و سداد فوائد الديوان العامه على اختلاف أنواعها ، الإعانات والمدفوعات التمويلية سواء كان نقدية أو عينية.

#### - النفقات الرأسمالية:

وهي تلك التى تخصص لتكوين رؤوس الأموال العينيه والتى تهدف الى تنمية الثروه القومية نحو إجمالي تكوين رأس المال الثابت ، التحويلات الرأسمالية ، القروض المباشرة<sup>(2)</sup>.

(1) د. أحمد جامع، فن المالية العامة، 1975، ص 66.

(2) A manual for economic and function classification for government transactions-United Nations New-York 1958.

## ج. حدود الإنفاق العام

- وقد تابع الشراح دراسة هذه الظاهرة وقدموا العديد من التفسيرات التي سنتعرض لها فيما يلي الأسباب الظاهرة لازدياد الإنفاق العام . وتنبع ذلك بشرح الأسباب الحقيقة لإزدياد<sup>(1)</sup>:-
- **الأسباب الاقتصادية:** و تتمثل في زيادة الدخل القومي من جهة وتزايد تدخل الدولة في الحياة الاقتصادية من جهة أخرى.
  - **الأسباب الأدارية :** ترتب على نمو وظائف الدولة وتتنوعها وتضخم حجم الأدلة الحكومية خلف العديد من الوزارات والادارات لتقديم الخدمات العامة والإشراف على حسن سير المشروعات العامة المختلفة. كلما كانت الإدارة رشيدة كلما كان هذا الإزدياد مقبولاً والعكس صحيح.
  - **الأسباب المالية :** تتمثل في سهولة الاقتراض من جهة وفي وجود فائض في الإيرادات العامة من وجهة أخرى.
  - **الأسباب السياسية:** تؤثر بعض العوامل السياسية في حجم الإنفاق العامة فتؤدي لإزديادها وفيما يلي إستعراض العوامل الآتية :-
  - **انتشار المبادئ الديمقراطية:** أو التحول الديمقراطي لإقرار مبدأ إنتخاب أعضاء السلطة التشريعية والتنفيذية مما ينتج عنه في الكثير من الأحوال سيطرة ممثلة الأغلبية على دفة الحكم.
  - **انتشار التوجه الاشتراكي :** في الكثير من الدول مما يتربّط على تدخل الدولة بصورة واسعة في الحياة الاقتصادية وقيامها بالمشاركة في العمليات الإنتاجية واستغلال الثروات القومية بصورة مباشرة يهدف على السيطرة على مفاصل الاقتصاد القومي.
  - **إزدياد نفقات التمثيل الخارجي:** أدى إلى تطور العلاقات الدولية في الآونة الأخيرة .
  - **إزدياد النفقات العسكرية:** ويمثل هذا العامل إحدى الأسباب الأساسية لتزايد النفقات العامة في عصرنا الحاضر ويرجع ذلك للتقدم السريع والمستمر في الفنون والأدوات الحربية مما يضطر الدول إلى إنفاق مبالغ طائلة لمد قواتها المسلحة بأحدث المخترعات وإقامة التحصينات الضرورية لحماية منشآتها ومواطنيها من مخاطر الغزو الخارجي<sup>(2)</sup>.

---

(1) د. عمر على جلاب ، المالية العامة ومصطلحاتها باللغات الثلاثة العربية والإنجليزية والفرنسية ،منشورات الجامعه اللبنانيه ،قسم الدراسات الاقتصادية ،بيروت ،1985م،ص ص 299-308.

V. K Hicks, public Finance, UK budget, p.32. (2)

من العرض السابق يستنتج الباحث: أن تكامل الأدوار فيما بين الإدارة الضريبية والدولة من جهة والممولين والمكلفين من جهة أخرى يؤدي إلى تحسين العلاقات ومد جسور الثقة لدى دافعي الضرائب وبالتالي ينعكس إيجاباً على زيادة كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي، وزيادة الحصيلة الضريبية وبالتالي يزيد الالتزام الطوعي وتتحفظ مخاطر الإيرادات الضريبية (مخاطر عدم الالتزام) وأيضاً على يساعد على تحقيق العدالة الضريبية. وكذلك ضرورة تطوير وتحسين العلاقات بين أطراف العملية الضريبية وذلك بفصل المهام على قرار فصل السلطات في الدولة مع ضرورة تبني التخصص الضريبي الوظيفي على مستوى العملية الضريبية لتحقيق مايلي:

- عدم التعسف والشطط الإداري عن طريق الجمع بين وظائف العملية الضريبية بيد شخص واحد.
- خلق الأطر المتخصصة في فن الممارسة الضريبية.

المبحث الثالث

#### **منهج تطبيق إدارة المخاطر الضريبية**

أن منهج تطبيق إدارة المخاطر يركز على المخاطر المتعلقة بالفحص الضريبي و مخاطر عدم الالتزام التي تتضمن الأنواع الآتية<sup>(١)</sup>:

أ. مخاطر عدم الالتزام بالقوانين والأنظمة والتعليمات والتشريعات الصادرة من جهات رقابية خارجية.

بـ. مخاطر الخسائر المالية الناتجة من عدم الالتزام بالقوانين والأنظمة والتعليمات.

جـ. مخاطر عدم الالتزام بالمواثيق والمعايير المهنية وأخلاقيات المهنة.

د. مخاطر الفساد والرشوة.

هـ. مخاطر عدم الالتزام بالحكم الراسد (الحكومة).

**أولاً: تحديد الأخطار المتعلقة بالفحص والمراجعة:**

تعتبر دراسة أخطار التدقيق من الدراسات المهمة لمدقق الحسابات لأنها ذات علاقة وثيقة مع دراسة الأهمية النسبية. وتأتي أهمية هذه الدراسة للمخاطر عند بدء التخطيط لعملية التدقيق، لتقدير حجم ونوع دليل الإثبات اللازم الحصول عليه لتدعم رأي المدقق على البيانات المالية الظاهرة في القوائم المالية. ويجب التفرقة بين أنواع الأخطار التالية قبل البدء في شرح خطر التدقيق وهي<sup>(2)</sup>:

## **Business failure : الأعمال فشل ١**

إن فشل المشروع التجاري يتحقق عندما لا يقدر المشروع كوحدة معنوية بدفع المستحقات المتراكمة عليه لكل الفئات الدائنة، أو مقابلة طلبات المستثمرين، أو حدوث ظروف إقتصادية كبيرة تؤثر على قيمة المشروع بالاستمرار، مثل الركود الاقتصادي Recessio، وكذلك لضعف الادارة، وشدة المنافسة.

## Audit failure

٢. فشل التدقة

وهو عندما يصدر المدقق تقريرا خاطئاً عن صحة وعدالة الحسابات الختامية ، وليس وفقا للاصول العلمية لتدقيق الحسابات GAAS. وهو ما يسمى Breach of professional due care الرئيسي .

(1) بسام موسى سلمان، الإمتثال في المصارف ودوره في حمايتها، مجلة الدراسات المالية والمصرفية ، مجلد 21، العدد الثالث ، مركز البحث المالي ، المصطفى ، 2013 ، ص 13

(2) أرزاق أبوب محمد وآخر وزن، مرجع سابق، ص 132-138.

## Audit Risk

### 3. خطر التدقيق:

وهو عدم قدرة المدقق إكتشاف الأخطار في البيانات المالية، ومع ذلك يصدر المدقق تقريراً نظيفاً عن صحة وعدالة البيانات المالية، وذلك لأن المدقق لم يقم بمهمة الرجل الخبير وبذل العناية المطلوبة (Due care)

#### أ. تعريف خطر التدقيق ومكوناته

خطر التدقيق Audit Risk: وقد عرفه Walter / Booynton كما يلي:

Audit Risk: "is the risk that the auditor may unknowingly fail to appropriately modify the opinion on Financial Statement that are materially misstated<sup>(1)</sup>".

وهو عبارة عن الخطر الموجود في بيانات القوائم المالية والذي لم يستطع المدقق اكتشافه علماً أنه قام بكل الإجراءات المعقولة Reasonable Assurance في الوقت الذي أصدر المدقق فيه تقريراً نظيفاً Unqualified (غير متحفظ)، في الوقت الذي يجب إصدار تقرير غير نظيف Qualified أو أي تقرير آخر من أنواع التقارير.

#### ب. معادلة خطر التدقيق هي كما يلي<sup>(2)</sup>.

PDR	Planned detection risk
AAR	Acceptable audit risk
IR	Inherent risk
CR	Control risk

وكمثال بالأرقام المفترضة لدورة البضاعة مثلاً (تكلفة البضاعة المباعة)

IR	100%
CR	100%
AAR	5%
PDR	.05/1.0X1.0=0.5 or 5%

إن عدم قيام المدقق بالإهتمام بتحديد الإخطار والأهمية النسبية سوف يؤثر على تطبيقات قواعد AAS ويجب التعامل مع الأهمية النسبية وأخطار التدقيق معاً لتحديد حجم وكمية وقت الحصول على أدلة الإثبات اللازمة لتقدير الإجراءات الازمة.

(1) Walter B. Kell and others, **Modern Auditing**, 6th. Ed. U.S.A, 1996 .P231

(2 ) Ibid, Arens , Alvin A. P.241

#### ٤. إدارة خطر الفحص:

المراحل الواجب إتباعها لتخفيط وتحليل المخاطر الضريبية بهدف تحديد وإدارة مخاطر الفحص الضريبي وذلك لمعرفة مساهمة الملفات الضريبية في تحقيق ربط الموازنة كما يلي<sup>(١)</sup>:

##### أ. إدارة الخطر الضريبي في مرحلة التخطيط:

تتمثل منهجية إدارة الخطر في مرحلة التخطيط على النحو التالي:

- وضع ضوابط الإختيار للعينة ممثلاً تتضمن كافة فئات المجتمع الضريبي لإقرارات الممولين.
- تحديد مؤشرات الخطر التي تتضمن نواحي عدم الالتزام الخاصة بالممولين.
- تحديد مجموع الدرجات المخصصة لمؤشرات الخطر.
- وضع الأوزان النسبية لمؤشرات الخطر التي تعبّر عن نواحي عدم الالتزام الخاصة بالممولين.
- تحديد درجة الخطورة لكل المنشآت المرشحة للفحص من خلال ضرب عدد الدرجات الخاصة بكل مؤشر في درجة الأهمية النسبية.
- ترتيب المنشآت حسب خطورتها وفتتها.
- تحديد قوة الفحص المتاحة من خلال ترجمتها إلى ساعات عمل متاحة.

##### ب. إدارة الخطر الضريبي في مرحلة تنفيذ الفحص:

خطر تنفيذ الفحص الضريبي هو عبارة عن الخطر الموجود في تقرير الفحص الضريبي والذي لم يستطع الفاحص إكتشافه علما بأنه قام بكل الإجراءات المعقولة في الوقت الذي أصدر فيه تقرير غير متحفظ أي أن التقرير يتضمن أخطاء جوهرية، ومن الأخطار المتعلقة بتنفيذ خطة الفحص:

##### • مشكلة الوقت:

يواجه الفاحصين عادة مشكلة ضيق الوقت وعدم القدرة على إتمام إجراءات الفحص الازمة وبالتالي التأخير في إتمام عملية الفحص الضريبي وتقديم التقرير في الوقت المحدد نظراً لأسباب متعددة ترجع إلى عدم إكمال المستندات، ونقص المعلومات الازمة لإجراء الفحص

---

(١) جمهورية مصر، مصلحة الضرائب المصرية، استخدام إدارة المخاطر كمدخل للفحص الضريبي، دورة تدريبية، 2015م.

، وعدم الحصول على إدلة وقرائن إثبات كافية ، مما ينعكس على الأداء وبالتالي عدم الإنلام بأداء الخطة الشهرية ومن ثم الخطة السنوية.

كما أن غالبية الفاحصين يتبعوا إسلوب الفحص الشامل تجنبًا لمخاطر عدم الإكتشاف ، مما يؤثر على ضياع الوقت والتأخر في إتمام عملية المراجعة والفحص الضريبي ، وتعرض بعض الملفات للتقادم الخمسي، الأمر الذي ينعكس سلباً على ضياع وإهار مسحتقات الخزانة العامة ، حيث توجد العديد من الأسس التي يتم بناء عليها تحديد الوقت المستغرق لفحص كل منشأة ومن الأسس التي يتم تطبيقها في الواقع العملي يتم تصنيف المنشآت وفقاً لحجم أعمالها إلى منشآت صغيرة ومتناهية متوسطة ومتناهية كبيرة(A،B،C).

#### • مشكلة نقص المعلومات:

حتى يتمكن الفاحص الضريبي من الإعداد والتخطيط لعملية الفحص عليه يجب أن يوفر المعلومات وأدلة وقرائن الإثبات اللازمة لتحديد الاتحرافات ومعرفة أسبابها ومعالجتها. وغالباً ما يواجه الفاحص الضريبي عقبات تتصل بتضارب القوانين والتشريعات الجبائية مع الجهات الحكومية ذات الصلة.

#### • مشكلة عدم وجود معايير جودة للفحص الضريبي الميداني:

تعتبر معايير الفحص نموذجاً يحتذى به من جانب الفاحص الضريبي عند أدائه لعملية الفحص الضريبي ، تبعده عن التحيز الشخصي، وتعتبر وسيلة لقياس جودة أداء الفاحص ، بالإضافة إلى إنها وسيلة فعالة لقياس مدى التزام الفاحص الضريبي بمبادئ وأهداف النظام الضريبي وأيضاً وسيلة موضوعية لتقويم الأداء الذاتي للفاحص الضريبي، كما يتحقق الإنلام بتلك المعايير العدالة الضريبية.

على الرغم من ذلك نجد أن التشريع الضريبي (السوداني أو المصري) لم يتضمن معايير تحكم أداء الفاحص الضريبي سوى التعليمات الدورية أو المنشورات التي تصدرها مصلحة الضرائب والتي توصف دائمًا بالإرشادات المتعلقة بعملية الفحص إلا إنها لم تمثل معايير للفحص الضريبي.

#### ثانياً: أنواع الأخطار:

هناك بعض المخاطر التي تمثل واجبات واختبارات مصداقية وطرق فحص معينة لم يتمكن التيفيزها الفاحصين ، كما هو مطابق منهم وفقاً لمتطلبات بذل العناية المهنية المطلوبة (professional due care) وفقاً لبرنامج الفحص الضريبي الشامل الحدد وهذه المخاطر تشير إلى جوانب التقسيم

والأهمال في تنفيذ إجراءات وختارات المصداقية الازمة أثناء الفحص الضريبي، على يمكن حصر المخاطر الناتجة من عدم تنفيذ إجراءات الفحص الضريبي بكفاءة وفاعلية وهي<sup>(١)</sup>:

### 1. مخاطر الإكتشاف

هي عبارة عن المخاطر الناتجة عن أخطاء البيانات والتي لا يمكن أن يكتشفها الفاحص عند قيامه بالإجراءات التفصيلية الموجودة في رصيد الحساب أو مجموع عند تجميعها مع أخطاء بيانات أخرى كما إنها أداة قياس لمخاطر الإكتشاف المخطط لها والمسمى بالخطر المسموح به Tolerable amount وذلك لقياس الأخطار المتوقع حدوثها في تصنيف الحسابات ، ومفتاح ، التعامل مع هذا النوع من المخاطر هو كما يلي:

- أنه يعتمد على عناصر معادلة خطر التدقيق ويتأثر بها، وبالتالي فإن مقدار هذا الخطر يعتمد على تقدير المدقق للمخاطر الأولية المكونة لمعادلة مخاطر التدقيق.
- أنه يحدد نوع دليل الإثبات الجوهري اللازم الحصول عليه لتحقيق هدف المدقق (Substantive evidence).

- أنه يتاسب عكسياً مع حجم المخاطر، فإذا تم تقليل حجم خطر الإكتشاف فإن على المدقق أن يقوم بجمع كمية أكبر من دلائل الإثبات.

### 2. الخطر المترافق:

وهو عبارة عن أداة قياس المدقق عن إحتمالية وجود أخطاء جوهرية أو انحرافات errors or fraud في تصنيف الحسابات Classification قبل الأخذ في الأعتبار فعالية الرقابة الداخلية Effectiveness of internal control أي هو أداة قياس مدى حساسية أو شفافية الأرقام الظاهرة في الميزانية Sensitivity of the financial statements للاخطار الجوهرية. فإذا ما يعتقد المدقق أن هناك إحتمالية في وجود أخطاء جوهرية في أرقام الميزانية، فإنه والحاله هذه يقدر أن خطر الإكتشاف خطر عالي High inherent risk وأكثر مناطق إحتمالية لهذا الخطر هو في دورة البضاعة والمخزون. والعلاقة بين خطر الإكتشاف مع الخطر المخطط له، والدليل المطلوب هي علاقة عكسيه، في حين أنها علاقة مباشرة مع الدليل الثبوتي. أي المطلوب من المدقق البحث عن حجم أكبر من دلائل الإثبات في الواقع المشكوك فيها في حالة غياب الرقابة الداخلية. وبالتالي ففي مثل هذا النوع من المخاطر يحتاج إلى مدققين يتمتعون بكفاءات عالية في التدقيق وخصوصا

---

(١) المرجع السابق ،مصلحة الضرائب المصرية.

عند تدقيق مخزون البضاعة في البنود التي يكون فيها إحتمالية تقادم Obsolescence ومن أمثلة الخطر المتزامن inventory:

- الإحتسابات المعقده، كما في إحتساب التعويضات للعمال أو للحوادث أو التأمينات، فهذه أصعب وأخطر من إحتساب صحة فواتير المبيعات من حيث الجمع والتصريب وغيره.
- الأحتمالية في سرقة عناصر النقدية باعتبارها أسهل الأصول للسرقة.
- المبالغة في التقديرات لبعض الحسابات كالخصصات، والإحتياطات والإهلاكات.
- العوامل الخارجية مثل التطورات الصناعية (Technological developments) التي يمكن أن تؤثر على نوعية المخزون واعتباره قديما.

#### العوامل التي تؤثر في تقدير الخطر المتزامن

- \* Nature of the client's business.
- \* Results of previous audits.
- \* Initial versus repeat engagement.
- \* Related parties.
- \* Non routine transactions.
- \* Judgment required to correctly record account balances and transactions
- \* Makeup of the population.
- \* None Compliance with Tax Law.

ونركز هنا على العامل المتعلق بعدم الامتثال للقوانين الضريبية باعتبارها أحد محاور إهتمامات الفاحص (None Compliance with Tax Law) بالإضافة على إهتماماته الأخرى .

إن عدم وجود سيوله نقيمه لدى المنشاة سوف يدفع الإداره الى تأخير دفع الضريبة المستحقة وتأجيلها الى فترات لاحقه دون إعلام الدوائر الضريبية مما سيرتب عليها فوائد وغرامات، بل ربما يدفع الإداره الى التفكير بالتهرب من دفع التزاماتها الضريبية مما يشكل خطرا كبيرا وزيادة التزامات المنشأة، وهنا يجب على قسم التدقيق الداخلي في الإدارة الضريبية ،أن يتبع هذا الموضوع بصورة مستمرة وإعلام الإداره عن إستحقاق التزاماتها الضريبية.

#### Control risk

#### 3. خطر الرقابة:

وهو عبارة عن قياس إحتمالية وجود أخطار تزيد في مبالغها في تصنيفات الحسابات عن المتوقع لها وفقا لنظام الرقابة الداخلية. فإذا ما قدر المدقق أن نظام الرقابة الداخلي فعال effective فإن خطر

الإكتشاف المخطط له يتم زيارته، والدليل يمكن إيقاصه، لأن المدقق هنا يعتمد على فعالية الرقابة الداخلية<sup>(1)</sup>.

#### **Acceptable audit risk**

#### **4. الخطر المقدر المسموح به:**

وهو عبارة عن أداة القياس اللازمة من المدقق لقبول وجود أخطاء جوهرية في القوائم المالية بعد صدور تقرير المدقق النظيف Unqualified وعادة يشار في خطاب التعاقد انه لا يمكن ضمان عدم وجود أخطاء جوهرية او عادية بعد إنتهاء عملية التدقيق.

The auditor cannot guarantee the complete absence of material misstatements.

فمثلا، إذا قدر المدقق أن خطر التدقيق المقبول هو 2%， فكأنه يقرر أن 98% هو

$$\text{الخطر المقبول (AAR)} = \frac{\text{الخطر المتصل (CR)}}{\text{خطر الرقابة (IR)}}$$

والمعادلة هي: مخاطر الإكتشاف المخططة

The auditor cannot guarantee the complete absence of material misstatements .

ثالثاً: طرق تحديد المواقع المحتملة للأخطار:

طرق تحديد المواقع المحتملة للأخطار كما يراها Arens<sup>(2)</sup>:

شكل رقم (4/1/1)

طرق تحديد المواقع المحتملة للأخطار كما يراها Arens

Methods Practitioners Use to Assess Acceptable Audit Risk	
Factors	Methods Used to Assess Acceptable Audit Risk
External users reliance on financial statements مدى إعتماد المستفيدين الخارجيين	<ul style="list-style-type: none"> <li>Examine the financial statements, including Footnotes</li> <li>Read minutes of board of directors meeting</li> </ul>

(1) د. خالد أمين ،مرجع سابق.

(2) Ibid , Arens, Alvin A. P. 245.

على القوام المالية المنشورة.	<p>to determine future plans.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Discuss financing plans with management</li> </ul>
Likelihood of financial difficulties  إحتمالية وجود صعوبات فنية في إعداد القوائم المالية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analyze the financial statement for financial difficulties using ratios and other analytical procedures.</li> <li>• Examine historical and projected cash flow statements for the nature of cash inflows and outflows</li> </ul>
Management integrity  نزاهة وأمانة الادارة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accept client and perform initial planning.</li> <li>• Understand the client's business and industry</li> <li>• Assess client business risk</li> <li>• Perform preliminary analytical procedures</li> </ul>

المصدر: إعداد الباحث FASB 2016م.

يتمثل عمل الفاحص الضريبي في هذا الجزء من العمل التدقيقى بدراسة مسار عملية الابراز من المستند الأساسى وحتى القوائم المالية، لتحديد أكثر المناطق خطورة عن طريق ما يسمى (Conducting Tax Assurance Work) وغالباً ما يلجأ الفاحصون الى تقسيم حياة المشروع إلى دورات تدقيقية (Approach Cycle)، للتسهيل عليهم وعلى مساعديهم في الوصول إلى تحقيق أغراضهم التدقيقية ويمثل الشكل (4/1/1) مثال لدورة المبيعات والتحصيلات المتعلقة بها والتقديرات اللازمة من الفاحص لتحديد الأخطار بالدورة.

### شكل ( 5/1/1 )

دورة المبيعات والتحصيلات المتعلقة بها والتقديرات اللازمة من الفاحص لتحديد الاخطار المتعلقة بالدوره.

<b>Sales and collection cycle</b>	
Auditors assessment of material misstatement before considering internal control	Expect some misstatement Medium
Auditor's assessment of effectiveness of internal controls to prevent or detect material misstatements (control risk )	Medium effectiveness
Auditor's willingness to permit material misstatements to exist after completing the audit (Acceptable audit risk )	Low Willingness (Low )
Extent of evidence the auditor plans to accumulate (Planned detection risk )	level (Medium ) (Medium)

المصدر: إعداد الباحث (FASB) 2016م.

#### **رابعاً: تحديد الأهمية النسبية ومفهومها:**

يجب على المدققين وبصورة عامة أن يكون لهم إحاطة تامة بمفهوم الأهمية النسبية وماذا تعني لهم في القوائم المالية، لأنهم بتقدير الأهمية النسبية سواء في القدير الأولى أو المعدل أثناء عملية التدقيق يستطيعون تقدير نوع وحجم وأهمية دليل الإثبات اللازم لتدعيم رأيهم عن صحة وعدالة القوائم المالية. فالمعروف أن مسؤولية المدقق هي تحديد مدى خلو البيانات المالية من الانحرافات التي يمكن أن تضل المستثمر العادي في اتخاذ قراراته الاقتصادية عند إطلاعه على البيانات المالية المنشورة والموقعة من المدقق والتي يشهد فيها المدقق بخلو البيانات المالية المعدة من الإداره من

الإنحرافات الجوهرية، كما يستخدم المدقق حكمه المهني في تقدير المخاطر الرقابية للحصول على تأكيد يرتبط برصد أحد البنود أو نوع العمليات فيما يتعلق بتقدير المخاطر والأهمية النسبية<sup>(1)</sup>.

1. وقد عرفت الـ FASB الأهمية النسبية كما يلي<sup>(2)</sup>.

"The magnitude of an omission or misstatement of accounting information that, in the light of surrounding circumstances, makes it probable that the judgment of the reasonable person relying on the information would have been changed or influenced by the omission or misstatement".

وهي عبارة عن حجم البيانات المحذوفة أو المضللة الموجودة في البيانات المالية أو المحذوفة من البيانات المالية والتي يمكن اعتبارها جوهرية وتأثير على مستخدمي القرارات عند إعتمادهم على هذه البيانات.

وعرفه آخرون بأنه إعطاء عنابة أكبر للأمور التي تؤثر بشكل جوهري على بيانات القوائم المالية أكثر من غيرها<sup>(3)</sup>.

## 2. مستويات الأهمية النسبية هي:

أ. مبالغ يمكن أن لا تشكل إنحرافاً جوهرياً immaterial amount، قيام الادارة بإعتبار المصروفات المقدمة إنها مصروفات مستهلكة وعدم إظهارها ضمن الأصول.

ب. مبالغ ذو أهمية نسبية مع أنها لا تشكل خطراً كبيراً على مجلد البيانات المالية، ومثالها، عندما لا يستطيع المدقق التقرير بأن الجرد الفعلي صحيح إلى درجة يمكن الإعتماد عليه، أو أن هناك شكوك حول هذا الموضوع. وهنا على المدقق الأخذ في الاعتبار الأثر الناتج عن هذا الغموض على الحسابات الأخرى وهي:

الأصول ، رأس المال العامل ، الدخل الخاضع للضريبة ، الخصوم المتداولة ، التكلفة . وفي هذه الحالة يصدر المدقق تقريراً متحفظاً Qualified مستعملاً كلمة ( Except for ).

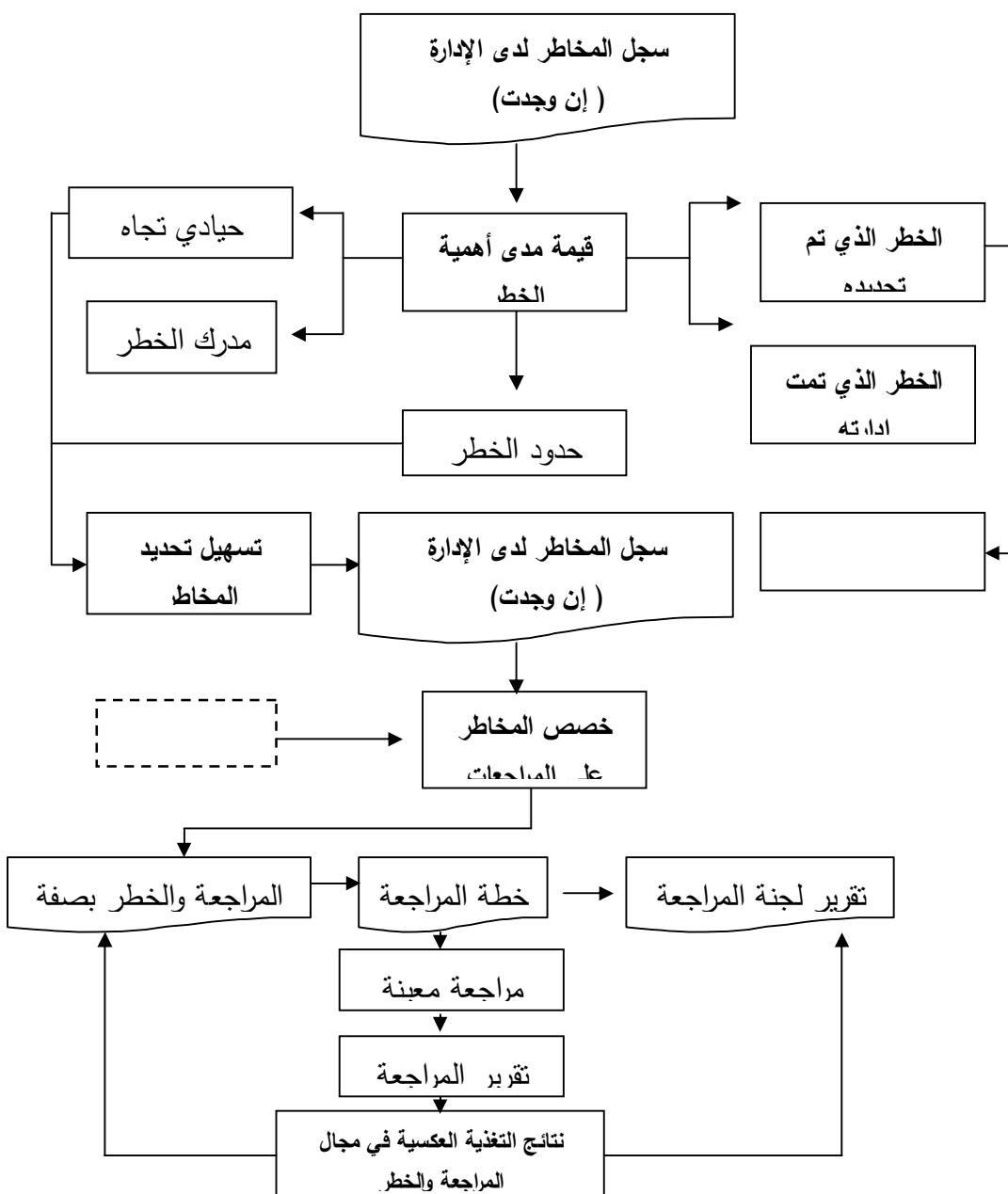
(1) عهد على زعيتر وآخرون، اعتماد المراجع على تقديره الشخصي في تحقيق عدد من متطلبات معايير العمل الميداني وأثاره على جودة الأداء المهني من وجهة نظر ممارسي مهنة المراجعة في المملكة العربية السعودية، مجلة جامعة الملك عبدالعزيز ( DOI:10.4197/ECO.25-103 )، كلية الاقتصاد والإدارة جامعة الملك عبدالعزيز، 2011، ص 111.

(2) Ibid , Arens, Alvin A. P. 232.

(3) راجع :  
• د. خالد أمين مرجع سابق، ص 182.  
• أرزاق أيوب ، مرجع سابق ، ص 96.

### الشكل(6/1/1)

دورة الفحص الضريبي المبني على أساس المخاطر حسب الأهمية النسبية:



المصدر: إعداد الباحث 2016م.

**يري الباحث:** ضرورة تخطيط الفحص على أساس المخاطر وفقاً للأهمية النسبية للتحكم والسيطرة على مخاطر عدم الالتزام الطوعي الناتجة من التهرب والتجنب الضريبي بهدف زيادة حصيلة الإيرادات الضريبية.

**3. العوامل التي تؤثر على قرار المدقق أو الفاحص بتقدير الأهمية النسبية:**  
حددت النشرة الصادرة عن جمعية المحاسبين القانونيين الأمريكية رقم 47 SAS AU 312 العوامل كما يلي:

أ. أن الأهمية النسبية هي تقديرات نسبية وليس مطلقة

Materiality is a relative than an absolute concept

بمعنى أن التقدير هو نسبي وليس مطلقاً، ويعتمد على حجم المبالغ الظاهرة في القوائم يختلف فيها التقدير عن شركة عادية، فالأولى تقدر IBM المالية. ففي شركة كبيرة جداً مثل ميزانيتها بالbillions والثانية ربما بالآلاف من الدولارات.  
ب. يجب أن يكون هناك أساس يمكن القياس عليه.

Bases are needed for evaluating materiality.

وكاملة:

أ- صافي الدخل قبل الضرائب

ب - صافي المبيعات، أو مجمل الربح، أو صافي الأصول.

**4. العوامل الكمية والنوعية التي يجب أخذها في الاعتبار:**

Qualitative factors also affect materiality.

ومن الأمثلة:

أ. الأخطاء غير المقصودة في تقدير البضاعة، أكثر أهمية من الأخطاء المرتكبة من الموظفين العاديين في تقييم البضاعة حتى لو كانت المبالغ متقاربة.

ب. التقديرات الخاطئة في التصنيفات، كما في مبلغ رأس المال العامل، فإذا كان التقدير أكثر من التقدير الواجب ببعض جنيهات، فإن هذا لا يؤثر كثيراً على القوائم المالية، ولكن إذا كان مبلغ رأس المال العامل أقل من المبلغ الواجب أن يكون لمقابلة الالتزامات الطارئة، فإن على المدقق أن يعتبر أن تصنيف الأصول المتداولة والخصوم المتداولة قد خالفت مبدأ الأهمية النسبية.

ج. التغير في اتجاه تحقيق الإيرادات، فمثلاً، إذا كانت الإيرادات تزداد سنوياً بمعدل 3% لمدة خمسة سنوات سابقة على التوالي، وان هناك انخفاض بنسبة 1% في السنة تحت التدقيق، فإن على المدقق أن ينظر إلى هذا التغير بمنظور الأهمية النسبية للتغيير والشكل المرفق يبين كيفية اهتمامات المدقق بالأهمية النسبية والتعليمات الصادرة لمساعديه عند التخطيط لعملية التدقيق.

### شكل رقم (7/1/1)

خطوات تطبيق الأهمية النسبية من قبل الفاحص.

Steps in applying materiality	
Planning extent of tests (step 1+ step 2 )	
Set preliminary judgment	Step 1
Allocate preliminary judgment about materiality to segments	Step 2
Evaluating results ( step 3+4+5 )	
Estimate total misstatement in segments	Step 3
Estimate the combined misstatement	Step 4
Compare combined estimate with preliminary or revised judgment about materiality	Step 5

المصدر: إعداد الباحث 2016م.

5. اعتبارات أخرى: مثل الظروف المحيطة بالمشروع، نوعية البيانات المطلوب تقديمها إلى مستخدمي البيانات المالية. وقد لاحظ "توم لي" بأنه يوجد 126 اشارة خاصة بالأهمية النسبية في أدلة المحاسبة والتدقيق الصادر في إنجلترا ومنها ما يلي<sup>(1)</sup>:

أ. عملية التقرير: القرارات التي يتم اتخاذها بناء على البيانات المالية، تتخذ هذه القرارات على ضوء كمية وشكل الإيضاح أو الإفصاح المتوفر فيها، وهذا بدوره يعتمد على مدى خبرة الإدارة في تقدير مدى ملائمة البيانات التي يحتويها التقرير.

---

(1) منشورات المجمع العربي للمحاسبين القانونيين، أصول التدقيق، كلية الدراسات التجارية، الكويت، 1989 ، صفحة 107.

- بـ. مستخدمو البيانات المالية، أي أن يراعى في البيانات التي يحويها التقرير المالي أن تكون قابلة لفهم من قبل مستخدميها، وأن تكون أيضاً ملائمة لإحتياجاتهم.
- جـ. التقرير عن التحرifات: قد تحتوي التقارير المالية أحياناً على أخطاء، وعلى المدقق والمحاسب تقدير ما إذا كانت هذه الأخطاء هامة أو جوهرية.
- دـ. المشاركون في إعداد التقرير. يقوم بإعداد القوائم المالية ثم تدقيقها عدة إشخاص يختلفون في نظرتهم للأهمية النسبية.
- هـ. المحاسبة والتدقیق: يهتم المحاسبون بمستوى الخطأ المحتمل. لكن المدقق يهتم بالمخاطر الناجمة عن عدم إكتشاف الأخطاء الجوهرية أو الجسيمة.
- وـ. الوحدات المحاسبية:الأهمية النسبية أمر يجب مراعاته في جميع التقارير المالية بغض النظر عن حجم أو طبيعة المنشأة التي يصدر عنها التقرير.
- والفاحص الضريبي ينظر إلى الأهمية النسبية باهتمام خاص، ذلك أن حذف عنصراً أو مجموعه من العناصر من القوائم المالية سوف يؤثر على النتائج النهائية على الأرباح مما سيؤثر على الضريبة المستحقة. فمثلاً عند تحقيق بضاعة آخر المده يجب على الفاحص التأكد من صحة إدراج مجموع عناصر البضاعة وهي: البضائع الخام، والبضائع تحت التشغيل، والبضائع نصف مصنعة، والبضائع المصنعة فأي حذف لأي عنصر من العناصر السابقة سيكون له أثر على الأرباح والقوائم المالية.

#### 6. العلاقة بين الأهمية النسبية ونوع التقرير اللازم<sup>(1)</sup>.

العلاقة بين الأهمية النسبية ونوع التقرير اللازم كما يرافقها Arens.

شكل (8/1/1)

**العلاقة بين الأهمية النسبية ونوع التقرير اللازم:**

Type of Opinion أنواع التقارير	Significance in terms of reasonable users, decisions الأهمية من قبل المستخدمين	Materiality level مستوى الأهمية
Unqualified تقرير نظيف	Users, decisions are unlikely to be affected	Immaterial غير مهم

(1) Ibid , Arens , Alvin a . P. 55

Qualified تقرير غير نظيف	Users' decisions are likely to be affected only if the information in question is important to the specific decision being made. The overall financial statements are presented fairly	Material مهم
Disclaimer or Adverse تقرير عكسي	Most or all users' decisions based on the financial statements are likely to be significantly	High material مهم جداً

المصدر إعداد الباحث FABS 2016.

#### 7. طرق تحديد الأهمية النسبية:

لم تقدم المحاسبة ولا قواعد التدقيق المتعارف عليها حتى الآن إرشادات رسمية Official guidelines on quantitative measures of materiality ولكن التقديرات التالية هي من

إسنتاجات المدققين في الحياة العملية كما يلي<sup>(1)</sup>:

أ. 5%-10% من صافي الدخل قبل الضرائب للمؤسسات الصغيرة، 5% للمؤسسات الكبيرة.

ب. 1%-5% من مجموع الأصول.

ج. 1% من حقوق أصحاب المشروع.

د. 5%-1% من مجمل الدخل.

هـ. نسبة مئوية من مجموع الأصول أو مجموع الإيرادات أيهما أكبر.

يرى الباحث: أن الإعتماد على طرق تحديد الأهمية النسبية لأغراض الفحص الضريبي يساعد في تحديد و إدارة مخاطر الإيرادات الضريبية و زيادة حصيلة إيرادات الدولة.

---

(1) Ibid , William C. Boynton. P.226

## **خلاصة الفصل الثاني**

تناول الباحث من خلال هذا الفصل الإطار إستخدام إدارة المخاطر كمدخل للفحص الضريبي من

خلال ثلاثة مباحث هي:

### **المبحث الأول:**

تناول الباحث من خلال هذا المبحث الإطار العام لمفهوم إدارة المخاطر وأنواعها ومراحل إدارة عملياتها ، بالتركيز على إستخدام إدارة المخاطر كمدخل للفحص الضريبي ، وانتهي المبحث أن إدارة المخاطر حسب المصدر أو النوع هي مؤشر وانذار مبكر ولسلوب حديث لإدارة الخطر الضريبي الناتج من التهرب والتتجنب الضريبي عن طريق إلتزام كافة الممولين بالنظم واللوائح الضريبية والمفاهيم المحاسبية لتحقيق أهداف الفحص المرجوة.

### **المبحث الثاني:**

تناول الباحث من خلال هذا المبحث إدارة مخاطر الإيرادات الضريبية حسب مصادرها سواء أكان الممول أو الإدارة الضريبية أو الدولة أو خطر التشريع ، وانتهي المبحث في تكامل الإدوار فيما بين تلك المصادر بهدف تطوير وتحسين العلاقة بين أطراف العملية الضريبية بغرض رفع كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي وتخفيض المخاطر إلى أدنى مستوياتها ، كما أن هناك ضرورة لاستخدام تقنية لإختيار حالات الفحص الكترونيا (data minning) لتقليل المخاطر الضريبية وتطوير أساليب إحصائية حديثة للفحص الضريبي .

### **المبحث الثالث:**

تناول الباحث من خلال هذا المبحث منهج تطبيق إدارة المخاطر الضريبية بالتركيز على المخلط المتعلقة بعملية الفحص الضريبي وأنواع الأخطار وطرق تحديدها على ضوء مفهوم الأهمية النسبية بالإضافة إلى الخصائص الواجب توافرها في الفاحص الضريبي . وانتهي المبحث في إدارة إكتشاف خطر الفحص أثناء مرحلة التخطيط والتنفيذ وكيفية كشف الإلترافات وتقصي أسبابها ومعالجتها بغرض رفع كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي وزيادة الإيرادات الضريبية والإلتزام الطوعي .

## **الفصل الثالث**

### **الإطار العام لمفهوم وأهداف وأركان ومحددات النظام الضريبي**

**المبحث الأول:** مفهوم وأهداف وأركان ومحددات النظام الضريبي

**المبحث الثاني:** العلاقة بين المفاهيم العامة الضريبية والمحاسبية

**المبحث الثالث:** نظام التقدير الذاتي ومتطلباته وشروطه ومزاياه.

## المبحث الأول

### مفهوم وأركان وأهداف ومحددات النظام الضريبي

تحتل نظرية الضريبة مكاناً خاصاً في نظريات المالية العامة هذا المكان لا يرد فقط إلى كون الضريبة أهم صورة من صور الإيراد العام ، إنما إلى أهمية الدور الذي تلعبه في تحقيق أغراض السياسة المالية.

فقد كانت الضريبة دوماً مورداً أساسياً للخزينة العامة إلا أن أهميتها قد تزايدت في الآونة الأخيرة ، خاصة في الدول الرأسمالية التي شهدت إضحلالاً ملحوظاً في إيراداتها من الأموال الخاصة ومن الرسوم ولجأت من ثم للإعتماد بصورة متزايدة على الضرائب لتوزيع الأعباء العامة بين مواطنيها.

#### أولاً مفهوم النظام الضريبي:

تعتبر السياسة الضريبية ومن ثم النظام الضريبي من أهم هذه الأدوات والفنون والتي سوف ينصب عليها محور الاهتمام في تحقيق أهداف المجتمع ويتكون من :

##### 1. السياسة الضريبية:

يمكن تعريف السياسة الضريبية بأنها مجموعة البرامج المتكاملة التي تخطط لها وتتفذها الدولة مستخدمة كافة مصادرها الضريبية الفعلية والمحتملة ، لإحداث آثار اقتصادية وسياسية مرغوب فيها وتجنب آثار غير مرغوب فيها للمساهمة في تحقيق أهداف المجتمع، كما إنها تمثل الإطار العام الذي يعمل داخل النظام الضريبي<sup>(١)</sup>.

##### 2. مفهوم النظام الضريبي:

تتعدد تعاريفات النظام الضريبي في الكتابات العربية والاجنبية فالبعض يرى أن مفهوم النظام الضريبي يتراوح بين مفهوم واسع ومفهوم ضيق ، وفقاً لمفهوم الواسع يعرف النظام الضريبي بأنه " مجموعة العناصر الأيديولوجية والاقتصادية والفنية التي يؤدي تراكبها إلى كيان ضريبي معين ، ذلك الكيان يمثل واجهة النظام والذي تختلف ملامحه بالضرورة في مجتمع رأسمالي عنها في مجتمع اشتراكي ، كما تختلف صورته في مجتمع اقتصادي متقدم عنها في مجتمع مختلف اقتصانياً<sup>(٢)</sup>.

أما المفهوم الضيق فيعرف النظام الضريبي بأنه " مجموعة القواعد القانونية والفنية التي تمكن من الإستقطاع الضريبي في مراحله المتتالية من التسريع إلى الربط إلى التحصيل<sup>(٣)</sup>.

(1) د.حامد دراز ، دراسات في السياسة المالية ، الدار الجامعية،للطبع والنشر والتوزيع، الأسكندرية، 1988م،ص 420-422.

(2) جهاد محمد فهد، كفاءة المعلومات الضريبية في شركات المساهمة العامة المدرجة في سوق فلسطين للأوراق المالية في ضوء نظم المعلومات المحاسبية،Magister of the University of the National Higher Education, Faculty of Economics and Business Administration, Al-Quds University, 2011M. ص 58.

(3) د. يونس البطريرق، د. على عباس عياد،النظم الضريبية ،الأسكندرية،الدار الجامعية،1983م،ص 30.

كما يرى البعض أن النظام الضريبي يتمثل في هيكل ضريبي ذي ملامح وطريقة عمل محددة وملائمة للنهوض بدوره في تحقيق أهداف المجتمع والتي تمثل بدورها الإطار الذي تعمل فيه الضرائب، وبالتالي فإن النظام الضريبي يتكون من أربعة أركان : أهداف محددة تصوغها ظروف المجتمع ،دور محدد تحدده الأهداف التي يرغب المجتمع في تحقيقها وظروف المجتمع الذي يعمل بداخله،هيكل ضريبي يتوقف تركيبه على الدور الذي ينهض به ،طريقة عمل محددة تحكمها الأحكام التفصيلية للتشريعات الضريبية. وفقاً لهذا الرأي فإن الهيكل الضريبي يتمثل في "بناء مكون من عدة صور فنية للضريبة ذات أوزان نسبية متقاربة أو متباينة " ويتحدد الوزن النسبي لضريبة معينة بنسبة حصيلتها إلى الحصيلة الضريبية الكلية أو بالأوزان لدورها في تحقيق أهداف المجتمع<sup>(1)</sup>.

### 3. الخصائص الواجب توافرها في النظام الضريبي:

فيما يلي أهم الخصائص الواجب توفرها لتحقيق الأهداف الآتية<sup>(2)</sup>:

- أ. أن يكون لدى النظام القدرة الكافية على المساهمة في تحقيق أهداف الدولة التي تختلف بإختلاف الأنظمة الإقتصادية والإجتماعية والسياسية وحتى درجة نمو المجتمع،فتخالف تلك الأهداف في المجتمع الرأسمالي عنها في المجتمع الإشتراكي ،وفي مجتمع متقدم عنها في مجتمع مختلف أو نامي،وفي مجتمع زراعي عنها في مجتمع صناعي.
- ب. أن يتسم هذا النظام بالعدالة ففرض الضريبة على كل المواطنين ،بحيث يساهم جميع مواطني الدولة ورعاياها في تحمل نفقاتها وأعبائها كل حسب مقدرتة المالية بغض النظر عن العائد أو المنافع التي تعود عليه.
- ج. أن يتصف هذا النظام بعدم المغالاة والإفراط في فرض الضرائب أو أسعارها ،فيجب مراعاة المقدرة المالية للممولين وحالتهم الإقتصادية علي تحمل العبء الضريبي ،فلا تكون الضريبة ثقيلة ومتبالغ فيها لأن ذلك يدفع الممولين للتهرب والتتجنب الضريبي ،وبذلك يكون النظام الضريبي عائق أمام النمو والإستقرار الإقتصادي لا داعماً له ،فشرط عدم المبالغة والمغالاة في فرض الضرائب أساسى وضروري لتحقيق النمو والإستقرار الإقتصادى.
- د. أن يكون النظام بسيطاً وسهلاً وواضح وخال من التعقيبات مع عدم الإخلال بالوظائف والمبادئ والأهداف التي وضع من أجلها بحيث لا تؤدي سهولته ألى ضياع أموال الخزينة العامة للدولة.

(1) د. سعيد عبدالعزيز والعشماوي ، النظم الضريبية مدخل نظري وتطبيقي ، الأسكندرية ، مطبعة الإشعاع الفنية ، 2003 م ص 13.

(2) جهاد محمد فهد، مرجع سابق . ص ص 34-35.

هـ. مرونة النظام قابلية للتطور إنكماساً واتساعاً تبعاً للظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية.

وـ. إزالة أسباب التوتر بين الخزينة والممولين الأمر الذي يؤدي إلى زيادة الثقة وتحقيق مزيد من التعاون بينهما لأن العلاقة بين الممول والخزانة يجب أن تقوم على الثقة والتعاون من أجل تحقيق الصالح العام.

### ثانياً: أركان النظام الضريبي:

يتكون أي نظام ضريبي من ركنتين هامتين هما : ركن الهدف - ركن الوسيلة، ويتم تناول ذلك على النحو الآتي<sup>(1)</sup>:

#### 1. ركن الهدف:

يهدف أي نظام ضريبي إلى تحقيق أهداف الدولة التي تحدها فلسفتها السياسية ويعكس ما يطراً على هذه الأهداف من تغيرات ، فالضريبة تفرض أساساً لتحقيق أهداف مالية تمثل في توفير موارد مالية لتغطية نفقات الدولة، كما قد تفرض لتحقيق أهداف اقتصادية واجتماعية وسياسية وقد يحدث تضارب بين الأهداف لابد من مراعاته عند تصميم أو تعديل الأنظمة الضريبية، ويرى البعض أنه بالرغم من أن الغرض الأول من فرض الضرائب هو تحقيق غاية مالية تتعلق بالحصول على الإيرادات لاستخدامها في تغطية النفقات العامة إلا أنها تستخدم أيضاً بغض تحقيق أهداف وغايات اقتصادية واجتماعية سياسية أخرى وأنه يمكن القول بعد جمع كل الغايات التي يهدف إليها المشرع من فرض الضرائب في هدف واحد فإن هذا الهدف يتأثر بشكل مباشر بالنظام السياسي والاقتصادي السائد في دولة معينة عند تبنيها لنظام ضريبي معين حيث يختلف النظام الضريبي في الدولة الرأسمالية عنه في دولة اشتراكية وتتباين الفروق بين الأنظمة الضريبية للدول المختلفة كلما تباعدت وتقاربت أنظمتها السياسية والاقتصادية<sup>(2)</sup>.

وتختلف أهداف النظام الضريبي في هذه الدول عنها في الدول الرأسمالية بأن تلك الدول تمتلك معظم أدوات الإنتاج ولذلك فهي تسيطر على الإنتاج والتوزيع ولذلك فقد استخدم النظام الضريبي كإحدى أدوات التخطيط والتوجيه الاقتصادي. فالنظام الضريبي يستخدم في ظل النظام الاشتراكي كأداة للتوجيه والإستهلاك وتحطيم الأسعار وتعديلها وفقاً لحسابات الخطة وقياس الكفاءة الإنتاجية والرقابة على تنفيذ خطط الإنتاج.

(1) د.صلاح الدين عمر،مرجع سابق،ص ص 20-19.

(2) د. خالد الشاوي، نظرية الضريبة والتشريع الضريبي الليبي، بنغازى ، منشورات جامعة قار يونس، 1989م، ص 111.

## 2. ركن الوسيلة:

يتناول هذا الركن الوسيلة أو الوسائل التي تتبع لتحقيق أهداف النظام الضريبي وتقوم هذه الوسائل على عنصرين عنصر فني وآخر تنظيمي.

### أ. العنصر الفني

يجب أن يراعى عند صياغة القواعد القانونية والتشريعات المنظمة للإستقطاع الضريبي الإعتماد على الأصول العلمية للفن المالي وقواعد الضريبة بما تسفر عنه قواعد ملزمة، ويرى البعض أن الركن الفني يرتبط بمبادئ الضريبة التي تختلف عن الهدف من فرضها، حيث يتعلّق الهدف بعائدية (أيديولوجية) الدولة ويتناول الغرض الذي ترمي الدولة لتحقيقه من فرض الضريبة، أما المبدأ الضريبي فيتناول القواعد والأسس التي ثبتت العلم والبحث والتجربة أن من شأنها إذا أتبعت أن تؤدي لفرض ضرائب جيدة وأن تتفادى فرض ضرائب ردئية، ويبحث الركن الفني عن هذه المبادئ ويتناولها و يجعلها قابلة للتطبيق من الناحية العملية<sup>(1)</sup>.

ويرى آخر بأن لا تقتصر الوسائل الفنية لصياغة الأصول العلمية للنظام الضريبي وتحديد مضامينه وقواعده تحديداً واضحاً على التشريع فقط وإنما يجب أن تتضمن أحكام القضاء وما تسفر عنه إجتهادات الفقهاء في إطار أهداف الدولة التي تحدّدها الفلسفة السياسية للسلطة الحاكمة، كما يتأثر العنصر الفني بالاعتبارات الاجتماعية والوضع الاقتصادي في المجتمعات التي يطبق فيها النظام الضريبي ويؤيد ذلك برأي البعض الذي يرى أن حرية المشرع في العنصر الفني للنظام الضريبي محددة باختيار الوسائل التي تلائم ظروفها وهيكل المجتمع وما يؤمن به من قيم وطبيعة العلاقات السائدة فيه<sup>(2)</sup>.

يؤيد ذلك برأي آخر الذي يرى بأن الإختيار بين الوسائل الفنية المنظمة للإستقطاع الضريبي يتوقف على ظروف البيئة والمجتمع الذي تسري عليه أحكام هذه القوانين والتي بدورها تحدد الأهداف التي يسعى لتحقيقها المجتمع وفقاً لاتجاهات السلطة الحاكمة فيه، عليه فإن صورة الهيكل الاجتماعي الواسع وطبيعة العلاقات بين قطاعاته تؤثر على إختيار صور الضرائب المختلفة من ناحية وتحديد العناصر الخاضعة لها من ناحية أخرى، فالعنصر الفني يأخذ في الإعتبار توزيع السكن الجغرافي ومصادر الدخل لجميع فئات وطبقات المجتمع وعدد الأطفال والعجزة ، وتعداد السكان والتحليل السكاني بوجه عام، كما يهتم بالرغبة في زيادة عدد السكان أو الحد من النسل ونظام الزواج والطلاق والإرث وكل ما يتعلق بالأحوال الشخصية فيتم أخذ كل هذه العوامل عند إختيار الضريبة و عند

(1) د. خالد الشاوي، نظرية الضريبة والتشريع الضريبي الليبي ، مرجع سابق ، ص 159.

(2) د. يونس البطريرق، مرجع سابق، ص 26

فرضها وعند إقرار الإعفاءات العائلية للمكلفين بدفعها. ولا يمكن وضع النظام الضريبي بطريقة تحكمية ولابد للمشرع مع حريته من وجة النظر القانونية في أن يقرر ما يشاء بخصوص النظام الضريبي فيجب أن يراعي مقتضيات الوسط الاجتماعي الذي يطبق عليه النظام حتى لا يتعدر تطبيقه ويفشل في أداء الوظائف المطلوبة منه ، كما أن النظم الضريبية تختلف من دولة لأخرى بإختلاف البنية الاجتماعية لها ويظهر تأثير الوضع الاقتصادي في العنصر الفني في أنه يؤثر في مجال الإختيار بين أنواع الضرائب فلا تشكل الضرائب المباشرة نسبة عالية من إيرادات الدول النامية وذلك بسبب ضعف الإدارية وارتفاع نفقات الجباية وكذلك التهرب الضريبي، وتعتمد هذه الدول على الضرائب غير المباشرة وذلك لأنسباب ترجع إلى طبيعة توزيع الدخل وسهولة جبايتها<sup>(1)</sup>.

#### ب. العنصر التنظيمي:

يرتبط هذا العنصر بالتنظيمات الإدارية ووضع اللوائح التفسيرية والتنفيذية لتطبيق القانون ، فيتناول هذا العنصر دور الأجهزة التي تقوم بتنفيذ التشريعات الضريبية والتي تتضمن أعمال التخطيط والفحص والربط والتحصيل ولذلك فإن كفاءة وتطور الأجهزة التنظيمية تعد من المقومات الأساسية اللازمة لنجاح النظام الضريبي خصوصاً وأن الصور الحديثة للنظم الضريبية تقوم على فكرة الضرائب المتعددة مما يؤدي لتباين الأوعية الضريبية وتعدد الأحكام واللوائح والتشريعات وكذلك التنظيمات الإدارية التي تقوم بمهام تنفيذ التشريعات ومن عوامل الكفاءة التنظيمية سهولة الإدارة وتلازمها مع قدرة دافعي الضريبة على استيعاب النظام الضريبي ما أمكن ذلك<sup>(2)</sup>.

هذا وتزداد أهمية العنصر التنظيمي عند الرغبة في إجراء إصلاحات أو تعديل في النظام الضريبي حيث يرى البعض<sup>(3)</sup> أن أهمية العنصر التنظيمي تبرز عند فرض ضريبة جديدة أو عند إختيار عناصر وعائدها وكذلك عند اقتراح زيادة أو تخفيض أسعار ضريبة قائمة وأيضاً عند الرغبة في تحرير بعض الإعفاءات الضريبية فإن التنسيق بين الضرائب المختلفة التي يتضمنها يتطلب مراعاة الوجود السابق لبعض هذه الضرائب وذلك بغرض الحفاظ على وحدة الهدف للنظام الضريبي في مجموعة ويعتمد في تحقيق هذه الوحدة على إمكانيات التنسيق بين عناصر النظام المتوفرة ومن مزايا النظام الضريبي الجيد أن يتسم بسهولة الإنقال منه إلى نظام ضريبي آخر ، حيث أن معيار الحكم على أي نظام ضريبي بالكفاءة لا يتوقف فقط على كفاءته أثناء التطبيق وإنما يشمل أيضاً سهولة أو صعوبة التحول منه إلى نظام ضريبي آخر وإستيعاب دافعي الضريبة للنظام الجديد، وعلى ذلك فإن

(1) د. خالد الشاوي، مرجع سابق، ص 161.

(2) Simon James, Taxation Critical Perspectives on the World Economy (1) Rout ledge, London and New York 2002, p17.

(3) د. خالد الشاوي، مرجع سابق ، ص ص 191-192.

بساطة النظام الضريبي من حيث الهيكل التنظيمي والأساليب الفنية المستخدمة تمكن من سهولة التعرف عليه وإستيعابه من الأطراف المختلفة الممولين، الإدارة الضريبية وكافة الجهات ذات الصلة<sup>(1)</sup>.

هناك مجموعة من القواعد الضريبية إذا أتبعت فإنها تؤدي إلى زيادة كفاءة الإدارة وقابليتها للقيام بواجباتها في تحقيق أغراض التشريع وهذه القواعد هي:

- تحديد نطاق الضريبة تحديداً قانونياً كاملاً قدر الإمكان.
- جعل الضريبة سهلة التقدير والتحصيل ما أمكن.
- تبسيط الضريبة وقواعدها وإجراءاتها قدر الإمكان.

ولنكمال العنصرين الفني والتنظيمي كوسيلة لتحقيق أهداف النظام الضريبي يتم مراعاة الآتي<sup>(2)</sup>:

- مراعاة التنسيق والإرتباط بين أنواع الضرائب المختلفة التي يتضمنها النظام الضريبي فقد يتم الاعتماد على زيادة حصيلة ضريبة معينة لغطية نقص الحصيلة في ضريبة أخرى.
- تجنب التراكب والإندماج الضريبي الذي ينتج عن فرض عدة ضرائب على نفس العناصر مما يؤدي لزيادة العبء الضريبي والذي يدفع المكلفين للتهرب من الضرائب.
- كفالة عدالة النظام الضريبي في مجموعة، حيث تمثل العدالة ركناً هاماً من أركان النظام الضريبي الجيد.

ومما سبق يمكن القول بأن النظام الضريبي يمثل مجموعة من العناصر الأيديولوجية والفنية حيث تتمثل العناصر الأيديولوجية في هدف النظام وغايته، بينما تتمثل العناصر الفنية في الصور الفنية للإسقاط الضريبي والتي تحددها التشريعات القانونية وبالتالي فهي تشكل في مجموعها وسيلة النظام لتحقيق أهدافه، وعلى ذلك فإن أي محاولات لصياغة نظام ضريبي جديد أو تعديل نظام قائم فلابد أن تبدأ أولاً بصياغة أهداف النظام ثم ثانياً تحديد الوسائل المناسبة لتحقيق تلك الأهداف.

### ثالثاً: محددات النظام الضريبي:

وذلك من خلال دراسة العلاقة بين النظام الضريبي والمحددات التالية:

#### 1. العلاقة بين النظام الضريبي والنظام الاقتصادي:

يمكن أن يؤثر الانظمة الاقتصادية السائد في بلد ما على قرار اختيار النظام الضريبي الملائم ومكوناته وبصفة عامة يمكن التمييز بين النظام الاقتصادي الإشتراكي أو المختلط والنظام الاقتصادي الحر أو الرأسمالي.

(1) Simon James, Taxation Critical Perspectives on the World Economy Op. Cir. P9

(2) د. يونس البطريق ، النظم الضريبية ، مرجع سابق ، ص ص 28-29

## **أ. النظام الإشتراكي:**

يقوم هذا النظام على فلسفة جماعية هدفها الأساسي تحقيق المصلحة العامة وليس المصلحة الخاصة ، وهو مطبق في الإتحاد السوفيتي ودول أوريا الشرقية إلا أن النظام الضريبي في هذه المجتمعات يسعى لتحقيق الأهداف التالية<sup>(1)</sup>:-

- تستخدم الضريبة في هذه المجتمعات كأداة لتعديل أسعار بعض السلع والخدمات، وبما يسمح بتحقيق التوازن بين الطلب والعرض.

- تسهم الضرائب في تحقيق التوازن بين مجموع الدخول الأفراد والتى تكون في صورة أجور محددة وقيمة السلع الإستهلاكية ذات الأثمان المحددة.

تختلف أهداف النظام الضريبي في هذه الدول عنها في الدول الرأسمالية بأن تلك الدول تمتلك معظم أدوات الإنتاج ولذلك فهي تسيطر على الإنتاج والتوزيع ولذلك فقد استخدم النظام الضريبي كإحدى أدوات التخطيط والتوجيه الاقتصادي. فالنظام الضريبي يستخدم في ظل النظام الإشتراكي كأداة لتوجيه الاستهلاك وتخطيط الأسعار وتعديلها وفقاً لحسابات الخطة وقياس الكفاءة الإنتاجية والرقابة على تنفيذ خطط الإنتاج<sup>(2)</sup>.

## **ب. النظام الرأسمالي:**

لقد ظهر النظام الرأسمالي كنظام إقتصادي فعلى إبان ظهور وانتشار فكرة القوميات ، وبعد إنهايار النظام الإقطاعي الذي ساد دول أوريا في القرون الوسطى ، ويقوم هذا النظام على عدد من الدعائم الأساسية هي تدنى دور الدولة في النشاط الإقتصادي إلى أدنى حد ممكن .ويتمثل الهدف التقليدي للنظام الضريبي في المجتمعات الرأسمالية في تحرير جزء من الموارد الإقتصادية في المجتمع من إشباع الحاجات الخاصة لإشباع الحاجات العامة<sup>(3)</sup>. ولكن مع التطور الإقتصادي لم يعد دور الدولة في تلك المجتمعات قاصرًا فقط على إشباع الحاجات العامة بل أمتد دور الدولة لتحقيق الأهداف الإقتصادية والإجتماعية التي تسعى تلك الدول إلى تحقيقها وبصورة أكثر توضيحاً فإن النظام الضريبي في المجتمعات الرأسمالية سوف يسعى إلى تحقيق الأهداف التالية<sup>(4)</sup>:-

- إعادة توزيع الدخول والثروات بين أفراد المجتمع بالإضافة إلى توزيع الأعباء الضريبية بين الأفراد توزيعاً عادلاً يرتضية غالبية المجتمع.

(1) د. علي عباس عياد ، النظم الضريبية المقارنة ، كلية التجارة ، جامعة الإسكندرية ، 1983م، ص ص 23.

(2) د. وجدي حسين ، نظم ضريبية مقارنة ، مرجع سابق ، ص 11.

(3) د. سعيد عبد العزيز ، العشماوي ، مرجع سابق ، ص 23.

(4) المرجع السابق ، ص 24.

- يمارس النظام الضريبي في الدول الرأسمالية دوراً هاماً في تحقيق النمو الاقتصادي من خلال ما يتضمنه هذا النظام من حواجز ضريبية مختلفة وأسعار تميزية للضريبة تسمح بزيادة معدل التراكم الرأسمالي.

- نظام الضريبي في الدول الرأسمالية دوراً هاماً في تحقيق الاستقرار الاقتصادي بهذه المجتمعات التي تعاني من ظاهرة التقلبات الاقتصادية<sup>(1)</sup>.

من أهم أهداف النظام الضريبي في هذه الدول تنمية إمكانيات الإدخار والإستثمار وذلك عن طريق فرض الضرائب التي تحد من الإنفاق الاستهلاكي المتزايد، وتهيئة ظروف التنمية لزيادة معدل النمو الاقتصادي الأمر الذي يؤدي لزيادة متوسط دخل الفرد كما يهدف النظام الضريبي إلى التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية بإنشاء المشروعات المضمنة في برامج التنمية، وبصفة عامة تتحدد أهداف النظام الضريبي في هذه الدول وفقاً لظروف واقعها الاجتماعي السياسي والاقتصادي من ناحية وبحسب إتجاهات برامج التنمية من ناحية أخرى.

#### ج. النظام المختلط:

فيتمثل مزيجاً من النظمتين الرأسمالي والإشتراكي حيث تختلط فيه السمات والخصائص المذكورة أعلاه مع تغليب نبضي لإحدى الصفتين، فقد تكون الأهمية النسبية للقطاع العام في النشاط الاقتصادي مع الاعتراف بالملكية الخاصة لبعض أدوات الإنتاج في حدود معينة.

#### 2. العلاقة بين النظام الضريبي والنظام السياسي:

من دراسة تاريخ الواقع الاقتصادي السياسي للعديد من الدول يتضح لنا أن النظام الضريبي السائد قد تأثر وتشكل بالنظم السياسية، فلم تتأثر فقط مكونات النظام الضريبي بل تأثرت الأهمية النسبية التي تتمتع به كل هذه المكونات داخل النظام الضريبي، فقد أثر النظام السياسي على الأهداف التي يسعى النظام الضريبي إلى تحقيقها وتبعاً لذلك فقد اختلف النظام الضريبي من دولة إلى أخرى وفقاً لاختلاف الظروف السياسية السائدة التي تمر بها الدولة وعليه نستطيع إستقراء النتائج التالية:

أ. إذا كان النظام السياسي السائد في مجتمع من المجتمعات يتخذ من حكم الفرد أو الحزب الواحد منهجاً وأسلوباً لإدارته، فإننا نتوقع أن يتم تصميم النظام وصياغته بما يسمح بتحقيق الأهداف الخاصة للنظام الحاكم فرداً كان أم حزباً، حيث يسمح بمنح العديد من الإعفاءات والمزايا الضريبية للطبقة الحاكمة كما حدث ذلك في مصر إبان الحكم العثماني والحكم البريطاني وأصطلاح عليها بمرحلة الإمباريات الأجنبية.

(1) ديبونس الطريق، النظم الضريبية، مرجع السابق ، ص ص 23-24

ب. إذا كان النظام السياسي السائد في المجتمع هو النظام الديمقراطي ،حيث تهدد الأحزاب السياسية وتزداد فرص مشاركة أفراد الشعب في إتخاذ القرارات وظهور العديد من جماعات الضغط السياسي بمختلف إتجاهاتها وقد يرتبط وجودها ببعض المصالح الاقتصادية والتأثير على القرار السياسي والحصول على الإعفاءات والمزايا الضريبية.

ج. إن الإتجاهات السياسية للدولة وعلاقتها بالدول الأخرى يمكن أن يؤثر تأثيراً واضحاً على النظام الضريبي السائد ،حيث يتم تصميم وصياغة النظام بم يسمح بتحقيق أهداف الدولة السياسية نحو رغبة بعض الدول في الانضمام لمعسكر سياسي معين ،قد يعكس على نظامها الضريبي في صورة منح معاملات ضريبية تفضيلية ،كما حدث ذلك في عهد الخليفة عمر بن الخطاب حيث كان يفرض على سلع القادمون من بلاد الكفار ضريبة تعادل 10% من قيمة السلعة عند دخولها البلاد الإسلامية<sup>(٤)</sup>.

### 3. العلاقة بين النظام الضريبي ومستوى التقدم الاقتصادي:

وقد نال موضوع دراسة العلاقة بين النظام الضريبي ومستوى التقدم الاقتصادي إهتمام العديد من الكتاب والدارسين، ويعتبر كل (Musgrave&Henerix) من الكتاب الذين إهتموا بهذا الموضوع من خلال الإعتماد على المنهج التاريخي إسلوب التحليلات القطاعية وعلى يتضح ما يأتي<sup>(٢)</sup>:

أ. يتضح من دراسة هنريكس أنه في المراحل الأولى للتنمية الاقتصادية تكون نسبة الضرائب المباشرة إلى الضرائب غير المباشرة مرتفعة نسبياً ،مع الاستقرار في عملية التنمية الاقتصادية تزداد الأهمية النسبية للضرائب غير المباشرة على حساب انخفاض الأهمية النسبية للضرائب المباشرة في عملية التنمية الاقتصادية.

ب. أن نسبة الحصيلة الضريبية على السلع والخدمات (ضرائب غير مباشرة ) تتراوح بين 5.7% إلى 13.72% من إجمالي الناتج القومي، في حين تراوحت نسبة الضرائب المباشرة من 9.95% من إجمالي الناتج القومي في الدول النامية منخفضة المعدلات الضريبية والدول مرتفعة المعدلات الضريبية على التوالي.

ج. تختلف أهداف النظام ومكوناته في الدول الرأسمالية المتقدمة اقتصادياً ويرتفع فيها مستوى الدخول وكفاءة الإدارة الضريبية عن الدول الرأسمالية المختلفة والتي ينخفض فيها مستوى الدخول وتقل كفاءة الإدارة الضريبية.

(١) د. حامد دراز وآخرون ،مراجع سابق،ص 25 ،د.حسن إبراهيم حسن، تاريخ الإسلام السياسي والديني والثقافي والإجتماعي ،الطبعة السابعةالجزء الأول ، مكتبة النهضة المصرية القاهرة 1964،ص 468.

(٢) R.A Musgrave, Fiscal System, Op.Cit. P.44 Table2-5&Appendix Table3.p362.

د. فرق بعض الكتاب بين فترتين السابقة لحدث الأزمة الاقتصادية في عام 1929م حيث كانت هذه الدول تلزم الحياد تجاه النشاط الاقتصادي وتحافظ على قدسيّة الملكية الفردية وبالتالي عدم استخدام الضريبة كأداة للحد من روح المخاطرة والابتكار، والحوافز الشخصية للإنتاج ، ولذلك استعانت بالضريبة كأداة مالية للحصول على موارد كافية لتمويل الإنفاق العام وبالتالي كان النظام الضريبي في تلك الفترة يهدف إلى محاولة تحقيق وفرة الحصيلة وعدالة وتوزيع العبء الضريبي وذلك عن طريق الاقتصاد في نفقات الجباية ووضوح النصوص التشريعية، أما فترة ما بعد الأزمة الاقتصادية ويسبب عدم كفاية الإجراءات التي اتخذتها هذه الدول لدرء أخطار الأزمة والحلولة دون وقوعها فقد أزداد تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي واستخدمت الضريبة بالإضافة لكونها إحدى المصادر الرئيسية للتمويل كوسيلة فعالة تمكن الدولة من التدخل في الحياة الاقتصادية والاجتماعية وتوجيه النشاط الاقتصادي على نحو معين ، واتخذ هذا التدخل صور مختلفة مثل زيادة وتخفيض العبء الضريبي لزيادة القدرة الشرائية أو تخفيضها، ومن أمثلة التدخل التمييز في المعاملة الضريبية بين أوجه النشاط الاقتصادي المختلفة لتشجيع بعضها دون الأخرى<sup>(١)</sup>.

---

(١) د. يونس البطريق، النظم الضريبية، مرجع سابق ، ص ص 20-19.

## المبحث الثاني

### العلاقة بين المفاهيم الضريبية العامة والمفاهيم المحاسبية

تحتل نظرية الضريبة مكاناً خاصاً في نظريات المالية العامة هذا المكان لا يرد فقط إلى كون الضريبة اهم صورة من صور الإيراد العام، وإنما كذلك إلى أهمية الدور الذي تلعبه في تحقيق أغراض السياسة المالية.

فقد كانت الضرائب دوماً دوراً أساسياً للخزانة العامة إلا أن أهميتها قد تزايدت في الآونة الأخيرة، خاصة في الدول الرأسمالية التي شهدت اضحايا ملحوظاً في إيراداتها من الأموال الخاصة ومن الرسوم ولجات من ثم للاعتماد بصورة متزايدة على الضرائب لتوزيع الاعباء العامة بين مواطنيها. على أن إهتمام الفكر المالي بالضرائب يرتد لزمن بعيد نظراً لخطورة الإلتزام الضريبي وتنوع آثاره فالضرائب تقطع جانباً من دخول الأفراد لصالح الدولة وهي بذلك تمارس تأثيراً ضخماً على أوضاع الإستهلاك والانتاج كما إنها تتيح فرصة فريدة من نوعها للسلطات العامة للاقيام بدور هام في الحياة الاقتصادية والإجتماعية والسياسية<sup>(1)</sup>.

#### أولاً : المفهوم العام للضريبة:

عرف كوهل المفهوم بأنه أية فكرة تخدم وظيفة نظامية ، وبعبارة أخرى فإن لفظ متعارف عليه ومقبول في مجال البحث يعتبر مفهوماً وحتى يتمنى لإي باحث أو طالب علم فهم النظام الضريبي ، من ثم العملية الضريبية لابد من فهم المبادئ العامة للضريبة (General concept) بشكل عام حتى يستطيع فهم النظام الضريبي الذي يحاول الباحث من خلال هذه الرسالة ربطه بالنظام المحاسبي ولستخدام قواعد المحاسبة المتعارف عليها (GAAP) وكذلك قواعد التدقيق المتعارف عليها (GAAS) كأساس منطقي للوصول إلى أهدافه في وضع منهجية الفحص الضريبي للوصول إلى الضريبة المستحقة العادلة في الوقت المناسب وبالنسبة المناسب بأقل درجة مخاطر ممكنة من خلال تطبيقات القانون الضريبي السائد<sup>(2)</sup>.

بما أن الضريبة تعد من العلوم الإجتماعية فلا يوجد مفهوم موحد لها بل تعدد المفاهيم من مفكر لآخر منهم من عرفها بأنها:

أ. إنها مبلغ من النقود يحببه أحد الأشخاص العامة جبراً من الأفراد بصفة نهائية ودون مقابل خاص بغض الوفاء بمقتضيات السياسة العامة للدولة. إنها فرضية مالية يدفعها

(1) د. مجدي شهاب، أصول الاقتصاد العام المالية العامة، دار الجامعة الجديدة الازاربطة 2004م، ص 301.

(2) Ibid,Murphy,KenvenE.,P.4.

الفرد جبراً إلى الدولة أو إلى إحدى الهيئات العامة أو لمحالية بصورة نهائية مساهمة منه في تكاليف الأعباء العامة دون أن يعود عليه نفع خاص مقابل دفع الضريبة<sup>(1)</sup>.

ب. الضريبة اقطاع جبri تفرضها الدولة على الاشخاص الطبيعيين والاعتاريين بدون مقابل بغض النظرية اعبائها العامة وبما يحقق أهدافها الإقتصادية والإجتماعية والسياسية<sup>(2)</sup>.

ج. الفيلسوف روسوأعتبر الضريبة عبارة عن تعاقُد بين الجماعة الإجتماعية لسلطة سياسية واحدة وأن البشرية عندما تعاقُدو على أن يتنازل كل فرد عن جزء من حرياته الطبيعية إلى هيئة حاكمة ترعى شئون الجماعة مستمدَه سلطتها من هذا التعاقد المشترك<sup>(3)</sup>.

وعليه يتضح من هذه التعريفات السابقة أن الضريبة تتميز بالخصائص الآتية<sup>(4)</sup>:

أ. الضريبة فريضة مالية ونقصد بذلك إنما يتم جبايتها يجب أن يأخذ صفة المال سواء أكان الاقتطاع في شكل نقدِي أو عيني.

ب. إنها تدفع جبراً . فالأشخاص العامة تجبي كافة الضرائب قسراً من المواطنين دونما اعتبار لمدى موافقتهم على دفعها اذ يلزم المكلف بدفع الضريبة بادئها سواء قبل ام لم يقبل.

ج. إنها تدفع بصورة نهائية فدفع الضريبة لا يأمل في استردادها اذ لا يحق له مطالبة الدولة برد المبالغ التي حصلها منه في صورة ضرائب حتى ولو اثبتت عدم انتفاعه بخدماتها.

د. إنها تدفع بغير مقابل خاص فالملتف بدفع الضريبة يقوم بادئها بصفته عضواً في جماعة تستفيد من مجموع الخدمات العامة التي تقدمها الدولة.

هـ. أخيراً فإن الضرائب تهدف للوفاء بمقتضيات السياسة العامة للدولة، وقد كان المعتمد تحديد الغرض من جباية الضريبة بتغطية النفقات العامة للدولة.

## 1. مفهوم الربح الضريبي:

يتم تحديد الربح الضريبي عادة بأخذ طريقتين هما: الطريقة المباشرة والطريقة غير المباشرة. وتعتبر الطريقة المباشرة تقليدية وفقاً للمعادلة المحاسبية المعروفة التي تعتمد على عن خصم المصروفات أو التكاليف من الإيرادات، أما الطريقة غير المباشرة تعتمد أساساً على تعديل الربح

(1) د. مجدي شهاب، مرجع سابق، ص303.

(2) د. رفعت المحجوب، المالية العامة ط2، القاهرة، دار النهضة العربية 1982م، ص 190.

(3) جهاد محمد فهد، مرجع سابق، ص ص 57-56.

(4) د. آدم محمد مهدي، مفاهيم المالية العامة، القاهرة، الشركة العالمية والنشر، 2001م.

الظاهر بالقواعد المالية والمعدة وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها ليصبح متماشياً مع أحكام وقواعد التشريع الضريبي والتي تتضمّنها المادة (18-أ) من قانون ضريبة الدخل لسنة 1986م تعديل 1996م وذلك بخصم المصروفات المتکبدة في سبيل الحصول على الإيرادات ، وتعتبر تصنیفات المصروفات المباشرة وغير المباشرة هي المقابل الموضوعي للربح المحاسبي بعكس تصنیفات المصروفات المسماة بها وغيرها يعتمد عليها الربح الضريبي لغرض التحاسب الضريبي و التثبيت من الدخل الخاضع للضريبة<sup>(١)</sup>.

وتجدر الإشارة إلى أنه على الرغم من أن التشريع الضريبي قد أخذ بعض معايير وقواعد المحاسبة المتعارف عليها مثل الإستحقاق ، والأسس النقدى، ومبدأ الثبات ، ومبدأ المقابلة ، وقاعدة إستقلال السنوات المالية، إلا أن هناك أموراً رفضها مع إنها ضمن المبادئ المحاسبية المتعارف عليها دولياً أى أنه أخذ في نواحى معينة بأسس المحاسبة وأختلط لنفسه أسس وقواعد خاصة مما جعل مفهوم العدالة المحاسبية يختلف تماماً عن العدالة الضريبية، فلا هو فرع من فروع علم المحاسبة المالية ولا هو مجرد مصطلح تحاسب ضريبي، إنما هو نظام متكامل يقوم على ثلاثة محاور وهى<sup>(٢)</sup>:-

#### أ. محاور التشريع الضريبي:

**المحور الأول :** علمي نظري، ويتمثل في الأصول والمبادئ المحاسبية المتعارف عليها عالمياً ومحلياً.

**المحور الثاني:** مهنى ، وهو فنى تطبيقي يعتمد على الخبرة الفنية والمعرفة العلمية والعملية بأحكام التشريعات الضريبية والإلتزام بضوابط ممارسة المهنة والتقييد بمعايير الترخيص.

**المحور الثالث:** تشريعى، ويتمثل في التشريعات الضريبية السارية المفعول.

**ب. هيكل النظام الضريبي:** وهو عباره عن مجموع التشريعات والسياسات والإجهزة الضريبية التي تنظم وتخطط وتوسس وتضع إستراتيجية عمل لتعبئة وجباية الإستقطاعات المالية التي يؤديها الأشخاص الطبيعيون والمعنويون للدولة بصورة جبرية ونهائية بدون مقابل خاص و مباشر ، ويقرها المجلس التشريعي بمبدأ لا ضريبة إلا بنص ولا إعفاء إلا بنص.

#### 2. الأساس القانوني للضريبة:

ما لا شك فيه فقد أختلفت الآراء في الإجابة على هذا السؤال اختلافاً بيناً إلا إنه من الممكن تبسيطه للصرف أن نتحدث عن إتجاهين لتأصيل حق الدولة في هذا الخصوص، ويسند

(1) قانون ضريبة الدخل ، مرجع سابق ، ص 30.

(2) سعد محمد محى، الإطار القانوني للعلاقة بين الممول والإدارة الضريبية، مكتبة ومطبعة الإشعاع الفنى ، الأسكندرية ، 1998، ص 11.

أولهما هذه الحق للمنفعة ولكي تعود من جراء قيام الدولة بأداء الخدمات العامة في حين يسنده ثالثهما لإنتماء الفرد لجماعة تسودها مبادئ التضامن وتتمتع السلطة المهيمنة عليها بالسيادة. وسنعرض فيما يلي بإيجاز شديد لخلاصة ما قيل في نطاق هذين الأساسين:

**أ. أساس المنفعة :**

ذهب البعض من فلاسفة القرنين السابع عشر والثامن عشر امثال (مدابسو، هويس، لوك) إلى أن الضريبة تدفع مقابل النفع الذي يعود على المكلف من الخدمات العامة التي تؤديها الدولة، ويتحقق انصار هذا الرأي على تصور وجود عقد يربط بين الدولة ومواطنيها يتعهد بمقتضاه هؤلاء بالتنازل عن جزء من دخولهم وثرواتهم للسلطة العامة مقابل قيمتها بمختلف الخدمات العامة الالزمة لمعيشتهم ورفاهيتهم. غير أنهم يختلفون في تكيف هذا العقد على النحو التالي<sup>(1)</sup>:

- بعضهم يصوّر على أنه عقد ايجار أعمال أو بيع خدمات على اعتبار أن كل فرد يشتري من الدولة الخدمات التي يؤديها له ويدفع لها نصيباً من الضرائب نسبة ما يحصل عليه من منفعة.
- ويصوّر آخرون على أنه عقد تامين مع اعتبار الضريبة بمثابة القسط الذي يدفعه الفرد عن ممتلكاته لتامين قيمتها كي تنسى له الاستفادة بخدمات الامن العام والاستمتاع بباقي ممتلكاته دون خشية أو قلق.
- ويصوّر الآخرون على أنه عقد شركة على اعتبار أن الجماعة التي يحيا فيها الفرد تشبه شركة مساهمة يتمثل مساهمتها في افراد الجماعة ومجلس ادارتها في الحكومة المهيمنة على السلطات ويقتضي المنطق أن يساهم كل فرد في نفقات ادارتها بنسبة ما يملكه من أسهم ، إلا انه قد وجهت عدة انتقادات لهذه النظرية يمكن تلخيصها كما يلي<sup>(2)</sup>:
  - المنفعة المقدمة من الدولة للممول وفق ما قدمه من ضريبة وهذا لا يطبق في الواقع.
  - وفقاً لأنها عقد تعتبر خدمات لا تفسر إلزام الجيل الحاضر بدفع ضرائب تخصص حصيلتها للأجيال القادمة.
  - بإعتبارها عقد تامين حصرت دور الدولة في نطاق الامن الداخلي والخارجي وفرض دفع تعويض أو تامين في حالة الضرر هذا لا تلتزم به الدولة.

---

(1) د. مجدي شهاب، مرجع سابق، ص 308  
 (2) د. رفعت المحجوب، مرجع سابق ، ص 198 - 201

- في واقع الحياة أن الدولة ليست تنظيمًا اتفاقياً بل هي كيان اجتماعي يبني ويؤسس وينظم حياة الأفراد.
- وبناء على الأسباب أعلاه متجمعة أصبحت نظرية المنفعة لا تلائم الحياة الحديثة وفقاً للتطور الذي لحق بالأنظمة الاقتصادية والسياسية مما حدى بنا إلى إيجاد بديل لها.
- بـ. أساس السيادة والتضامن:**

يمكن تصصيل حق الدولة فرض الضرائب على ما تتمتع به من سيادة وسلطان قبل مواطنها فهي تقوم مجموعة ضخمة من الخدمات والمنافع العامة للأفراد مما يستلزم توفير موارد مالية ثابتة لضمان نهوضها باداء هذه الخدمات على وجه مرضي ومن الطبيعي أن تسلم لها سلطة فرض الضرائب في الحدود اللازمة لتحقيق هذا الهدف وذلك استناداً إلى مبادئ التضامن الاجتماعي والقومي، فحياة الجماعة توقف على قدرة الدولة على اداء وظائفها ومن الضروري أن يتضامن الجميع في تغطية نفقاتها كل بحسب قدرته التكليفية بغض النظر عما قد يعود عليه من نفع مباشر من وراء الإنفاق العام<sup>(1)</sup>.

وفي ختام عرضنا له لابد أن نشير إلى الملاحظات الآتية:

- من الجلي أولاً أن اعتقاد هذا الأساس لا يتعارض في شيء مع إقرار حق المكلف بأداء الضريبة في مطالبة الدولة بتقديم النفع العام فهذا واجبها الأصيل.
- في الوقت ذاته فإن تأسيس هذه الدولة في فرض الضرائب على ما تتمتع به من سيادة لا يعني بحال من الأحوال التقاضي عن أي تعسف ي碧ر منها خلال ممارستها لسلطتها في هذا المجال. وذلك في حدود القانون الذي تتنظم عليه فرض الضرائب ومراقبة كيفية اتفاقها لحصيلتها من خلال إعتماد الموازنة ومحاسبتها على أي انحراف ترتكبه في هذا المجال.
- أخيراً فإنه تجدر الإشارة إلى أن تصصيل حق الدولة في فرض الضرائب على مبادئ السيادة والتضامن الاجتماعي والقومي يتتيح لنا تفهم بعض مواقف التشريعات الضريبية التي يعجز أساس المنفعة عن تبريرها.

### 3. القواعد الأساسية للضريبة.

لابد من وجود حد أدنى من القواعد التي ينبغي أن تحكم التنظيم الضريبي وقد إصطلاح السماح على تسميتها بالقواعد الأساسية للضريبة وقد كان آدم إسميث هو أول من صاغ هذه القواعد في مؤلفه في المبادئ الأربعية الآتية<sup>(2)</sup>:

(1) د. مجدي شهاب، مرجع سابق، ص310-312  
(2) المرجع السابق، ص310-312

**أ. قاعدة المساواة أو العدالة:** وتعني هذه القاعدة وجوب اشتراك كل افراد الدولة في أداء الضرائب المقررة بصورة تتناسب مع مقدراتهم المالية.

**ب. قاعدة اليقين:**

بالتحديد تقضي هذه القاعدة أن تكون الضريبة محددة بدون غموض أو تحكم ويعني ذلك أن يكون سعرها ووعائدها ومعيار دفعها وسلوب تحصلها وكل ما يتصل بها من أحكام وإجراءات معروفة وبوضوح وبصورة منسقة لدى الممولين بأدائها .

**ج. قاعدة الملائمة:**

تقضي هذه القاعدة بأن تكون أحكام تحصيل الضريبة المتعلقة بمواعيد واساليب جبايتها ملائمة للممول وذلك حتى يمكن التحقيق من دفع الضريبة المستحقة عليه.

**د. قاعدة الاقتصاد:**

وتعني هذه القاعدة بأن الفارق بين ما يدخل الخزانة العامة من حصيلة الضريبة وبين ما يدفعه الممولين فعلاً يجب أن يكون ضئيلاً على حد ممكناً بمعنى آخر يجب أن تكون نفقات تحصيل الضريبة أقل من حصيلتها.

ولقد تابع كثير من الباحثين أمثل إستيوارت ميل،وريكاردو،ودالتون،وبيجو،وباستيل وأضافوا قواعد أخرى مكملة نعرض منها مايلي<sup>(١)</sup>:

- يرى البعض أن مبادئ إسميث الأربع تمثل شروطاً يجب توافرها في كل ضريبة صالحة وأضافوا إليها مبدأ خامساً وهو الإستقرار.
- يرى البعض الآخر إنه يمكن القول بوجود سبع قواعد هامة للضريبة وأضافوا لها:
  - قاعدة كفاية الحصيلة.
  - قاعدة الحياد الضريبي.
  - قاعدة الرفاهية.

واعتبر فريق ثالث إسميث من وجهة نظر الممول ،أما نت وجهة نظر الخزينة العامة فينبغي مراعاة الآتي:

- وفرة الحصيلة.
- مرونة الضريبية.

---

(١) جهاد محمد فهد،مرجع سابق،ص 34-35

- اقتصادية الضريبة .
- القدرة الرقابية.
- مدرس الصعوبة الدولية التي تواجهها.
- الأهداف التي تتحققها بخلاف كفاية الموارد المالية.

#### **4. هدف الضريبة :**

##### **أ. الهدف المالي:**

الذي يتطلب دعم الإيرادات العامة بموارد حقيقة تحاشياً للتضخم وتحقيقاً للتوازن المالي<sup>(1)</sup>.

##### **بـ. الهدف الاجتماعي:**

الذي يمثل في تحقيق العدالة في توزيع العبء الضريبي بين المواطنين فان كل ضريبة يجب أن تعنى بالحالة الشخصية للممول من حيث أعبائه العائلية ومصدر دخله ومقدار دخله.

##### **جـ. الهدف الاقتصادي:**

الذي يعني الدخل في المقام الأول بتوجيه الهيكل الضريبي نحو تشجيع الادخار والاستثمار ويعنى ثانياً بخلق روح المبادرة بين اصحاب العمل وتوفير حوافز الانتاج للعاملين واستثمار الامكانيات المحلية ويعني ثالثاً بالاعتدال في سعر الضريبة مع توسيع نطاق الخصم وسد الثغرات أمام التهرب الضريبي.

##### **دـ. الهدف الاداري:**

والذي يتمثل في دعم الجهاز الضرائي والاهتمام بالتنظيم الذي يخدم الاهداف بكفاءة والتدريب وانصاف العاملين في الجهاز وامدادهم بالمعدات وسائل الحركة بالإضافة إلى الضوابط الإدارية واحكامها واستخدام إساليب جديدة للحصر والربط والتحصيل.

#### **5. أنواع الضرائب:**

تقسم الضرائب وفقاً لعدة وجهات نظر إلى<sup>(2)</sup>:

##### **أـ. الضريبة الوحيدة والضريبة المتعددة.**

##### **بـ. الضرائب المباشرة وغير المباشرة.**

##### **جـ. الضرائب على الإنفاق.**

##### **دـ. الضرائب على الدخل**

(1) التقرير النهائي للجنة مراجعة قوانين ضرائب الدخل دار جامعة ام درمان الإسلامية للطباعة والنشر، 1983م، ص8-9.

(2) د. أدم مهدي محمد، مرجع سابق، ص 33.

هـ. الضرائب على رأس المال.

#### **الضريبة الوحيدة المتعددة:-**

تلك صنفت لعددها إلى نوعين:

- الضريبة الموحدة وهي فرض ضريبة واحدة.

- المتعددة وهي إخضاع الممول لعدة ضرائب.

صنفت بحسب المادة التابعة لها وطبيعتها إلى نوعين:

- ضريبة غير شخصية وهي تنظر عند فرضها للوعاء الذي ينصب عليه مثل الضريبة الجمركية والضريبة على الاستهلاك.

- ضريبة شخصية وهي تنظر عند فرضها حالة الممول وظروف ومقدار دخله وثروته وتخضع لمجموعة من العوامل أهمها مراعاة الظروف والأعباء العائلية للممول.

#### **6. الضرائب المباشرة وغير المباشرة:**

يعتبر هذا النوع من أنواع الضرائب من أهم التقسيمات التي جرت على الضريبة وقسمت لمباشرة وغير مباشرة لعدة اعتبارات ومعايير أهمها المعايير المتعلقة بتحصيل الضريبة. والمادة الخاضعة لها والعبء الضريبي لثلاثة معايير رئيسية هي:

أ. المعيار الإداري أو طريقة التحصيل.

وينصب أساساً على علاقة الإدارة المالية وبالممول من حيث التحصيل والطريقة المتبعة فيها تحديد ما إذا كانت مباشرة أو غير مباشرة<sup>(1)</sup>.

ب. المعيار الاقتصادي أو راجعية الضريبة.

وهنا إذا كان الممول مكلف بها قانونياً هو الذي يتحمل عبئها بصورة نهائية أو يتم نقلها لشخص آخر تربطه به علاقة اقتصادية، نجد أن ظاهرة نقل عبء الضريبي تخضع للعديد من العوامل الاقتصادية والاجتماعية هذا المعيار لا يمكن الاعتماد عليه في التمييز بين الضرائب والمباشرة وغير المباشرة مرد ذلك لعدم إنضباطه في كثير من الحالات<sup>(2)</sup>.

ج. المعيار الفنى أو معيار ثبات المادة الخاضعة للضريبة:

(1) د. سوزي عدلي، ناشد، الوحيز في المالية العامة والنفقات الإيرادية العامة، الاسكندرية، دار الجامعة للطباعة والنشر، 2000م، ص 141.

(2) المرجع السابق، ص 142.

ويقصد به مدى ثبات المادة الخاضعة للضريبة، تكون الضريبة مباشرة إذا كان محل الضريبة يتميز بالثبات والاستقرار، أما إذا كان محلها نتاج لتصرفات عرضية تكون الضريبة غير مباشرة كاستيراد واستهلاك السلع<sup>(١)</sup>.

## 7. مزايا وعيوب الضرائب المباشرة وغير المباشرة:

وفيمما يلي عرض موجز وسريع لمزايا وعيوب الضرائب المباشرة وغير المباشرة من نظر مؤيديها ومعارضيها.

### A. الضرائب المباشرة:

أصبحت الضريبة أداة مهمة تعتمد عليها الدولة في تحقيق أهداف المجتمع الاقتصادية والسياسية والاجتماعية . ومن وجهة نظر مؤيدي الضرائب المباشرة فإنها تتمتع بعدد من المزايا منها<sup>(٢)</sup>:

- الضرائب المباشرة تعتبر أكثر قرباً من تحقيق العدالة الاجتماعية بالمقارنة بالضرائب غير المباشرة يمكن الأخذ في الحساب عند فرض الضريبة الظروف الشخصية للممول مثل مستوى دخلة ، وعدد الأفراد الذين يعيشون ، فإذا لم يتعذر دخلة مستوى معين يمكن تقرير الإعفاء عن الضريبة ، وبل يمكن زيادة حد الإعفاء كلما زاد عدد أفراد الأسرة والعكس صحيح ، وبالإضافة إلى ما سبق يمكن فرض الضريبة بسعر تصاعدي حيث يزداد سعر الضريبة كلما زادت مقدرة الممول على الدفع والعكس صحيح ، ومما لا شك فيه أن إدخال العناصر السابقة في الحساب عند فرض الضريبة سوف يساهم مساهمة فعالة في تقليل الفوارق الداخلية بين الأفراد ويقلل من حدة التفاوت في الدخل وبالتالي يحقق المزيد من العدالة في توزيع الدخول.

- تنتهي الضرائب المباشرة بالثبات النسبي في حصيلتها بالمقارنة بالضرائب غير المباشرة ، ففي ظل الدورات التجارية من تضخم وكسر وإن أووعية الضرائب المباشرة كالأجور والمرتبات ، دخول العقارات المبنية ، ودخول الأطنان الزراعية ، تكون ضعيفة الاستجابة للتغيرات في مؤشرات النشاط الاقتصادي بعكس الحال في حالة الضرائب غير المباشرة التي ترتبط بعلاقات وثيقة بقيمة المبيعات والمشتريات ، قيمة الواردات والمصادرات وكلها أووعية تتأثر بشدة بالدورات التجارية . ونظراً لهذا السمة التي تتمتع بها الضرائب المباشرة فإنها تتمثل مواد حالياً يمكن أن تعتمد عليه الدوله بصورة شبه مؤكدة في تمويل نفقاتها ، وبالإضافة إلى ما سبق فإن الدولة تستطيع أن تتبأ بإيراداتها من الضرائب المباشرة بسهولة ويسر نسبياً من الدقة بالمقارنة

(1) د.آدم مهدي مرجع سابق، ص35.

(2) د.سعيد عبدالعزيز عثمان، وأخرون، إقتصاديات الضرائب (سياسات، نظم، قضايا معاصرة)، الأسكندرية، الدار الجامعية 2007م، ص78.

بالضرائب غير المباشرة فالسلطات المسئولة تكون على علم شبة تام بعدد الممولين مقدار دخولهم المتوقعة وحجم ثرواتهم ، بالإضافة إلى السعر الفعلي والمتوقع لضريبة . وبالرغم من المزايا السابقة للضرائب المباشرة إلا أن هناك بعض الأنواع من الضرائب تكون حصيلتها أكثر إستجابة للتغير في النشاط الاقتصادي ، حيث تزيد الحصيلة في أوقات الرواج وتتخفص في أوقات الكساد وخير مثال على ذلك ضريبة الأرباح التجارية والصناعية حيث تزيد حصيلتها في أوقات الرواج نظراً لزيادة الأرباح المتحققة في أوقات الإنكماش لانخفاض معدلات الأرباح المتحققة ، وبالرغم من أن الضرائب المباشرة تتمتع بعدد من المزايا بالمقارنة بالضرائب غير المباشرة فإن بعض الكتاب يوجه إليها العديد من الانتقادات منها<sup>(1)</sup>:

- عدم مرنة حصيلتها للتغيرات في الأسعار والظروف الاقتصادية السائدة فإذا اتجهت الأسعار للارتفاع وسادات ظروف التضخم النقدي ، من المتوقع إلا تزيد حصيلة بعض الضرائب المباشرة ، وأن زادت فسوف تكون الزيادة ضئيلة لا تتمشى مع التغيرات في النشاط الاقتصادي ، بل أنها تتوقع في هذه الظروف انخفاض القيمة الحقيقة للحصيلة الضريبية ومع ثبات العوامل الأخرى على حالتها سوف تعجز الحصيلة الضريبية عن تمويل النفقات الحكومية والتي سوف تزداد قيمتها مع إرتفاع الأسعار.
- من المتوقع أن تزداد إجراءات الربط والتحصيل كما ترتفع نسبة التهريب الضريبي في نطاق الضرائب المباشرة وحتى يمكن تطبيق نظام الضرائب المباشرة بفاعلية فإن الأمر يستلزم درجة عالية من الكفاءة الإدارية في الجهاز الضريبي يصعب توافرها في الدول النامية .
- في نطاق الضرائب المباشرة توجد علاقة مباشرة بين الممول والسلطات المسئولة عن التحصيل ووجود مثل هذه العلاقة يفتح باباً للتهرب من دفع الضريبة أو جزءاً منها على الأقل ويتم تحقيق ذلك بشتى الطرق المتاحة كالواسطة والمحسوبيه والرشوة، وهذه العيوب يمكن تقاديم غالبيتها في نظام الضرائب غير المباشرة .
- بالرغم أن الضرائب المباشرة تعتبر أكثر قرابةً من تحقيق العدالة الاجتماعية بالمقارنة بالضرائب غير المباشرة . إلا أنه في واقع الأمر وخاصة في الدول النامية.
- قد يكون لها أثر سلبي على العدالة، مثلاً فأصحاب الدخول الثابتة وخاصة من العمال والموظفين يكونوا عادة من أصحاب الدخول المنخفضة وهؤلاء الأفراد لا تكون لديهم المقدرة على التهرب من دفع الضريبة أو على الأقل محاولة تجنبها ، فمثلاً ضريبة المرتبات أو كسب العمل

---

(1) المرجع السابق، ص 80.

عادة تستقطع من المنبع ، كما تعتمد على تقديم الإقرار من الغير وليس من الممول نفسه ولهذا يصعب بل يستحيل التهرب منها .

أما أصحاب الدخول المرتفعة والذين هم عادة من أصحاب الدخول المتغيرة مثل رجال الأعمال وأصحاب المهن والتجارة وعليه فإن فرص التهريب الضريبي تكون لديهم مرتفعة لعدد من الأسباب (١) :-

- أن الضرائب المفروضة على أصحاب الدخول المتغيرة مثل ضريبة الأرباح التجارية والصناعية يتم دفعها عادة عن طريق إقرارات مقدمة من الممول نفسه وليس من الغير مما يحفزهم على إخفاء العديد من عناصر الوعاء الخاضع لضريبة ويشجعهم على ذلك عدم كفاءة الجهاز الضريبي .
- أن أفراد الطبقة الغنية يمتلكون من القوة الاقتصادية والسياسات ما يسمح لهم بتغيير اتجاه السياسات الاقتصادية والتشريعات السائدة بما يحقق مصالحهم الخاصة .
- في ظل انتشار الفساد والرشوة بين أفراد المجتمع فإن أفراد الطبقات الغنية سوف يستطيعون تخفيض العبء الضريبي عليهم إلى أدنى مستوى ممكن وسوف يكونوا هم الأكثر استفادة بالخدمات التي قدمتها الدولة من أمن وعدالة ودعم .
- يعترض البعض على نظام الضرائب المباشرة الذي يكون فيه سعر الضريبة تصاعدياً ، علي أساس أن هذا النظام يسمح باقطاع جزء كبير من دخول الطبقات الغنية وهذا الجزء في الواقع يكون على حساب نقص الإنفاق وليس الاستهلاك ، فالطبقات الغنية هي الطبقات المدخنة بل هي التي تقوم بالاستثمار أيضا ، ويتربّط على ذلك انخفاض حجم الأموال المتاحة للإنفاق ومن تم الاستثمار وبالتالي يقل حجم الإنتاج وتتحفظ معدلات التنمية الاقتصادية وكلها أمور غير مرغوب فيها اقتصادياً ويحدث العكس في حالة الضرائب غير المباشرة حيث يقع العبء الأكبر من الضرائب على أفراد الطبقات الغنية وسوف يؤثر ذلك على حجم استهلاك تلك الطبقات . أي يكون أثر الضريبة سلبياً على الاستهلاك وليس الإنفاق وغير ذلك من الأمور غير المرغوب فيها في الدول النامية ولكن في الواقع فإن النتيجة السابقة ليست صحيحة علي إطلاقها فمن وجهة نظرنا الخاصة أن شعور أفراد الطبقات الفقيرة بأنهم هم الذين يتحملون الجزء الأكبر من العبء النسبي للضريبة وأن أفراد الطبقات الغنية يتتحملون بعبء نسبي أقل سوف يقل بل يقضي علي روح الولاء والإلتزام لدى أفراد هذه الطبقة اتجاه المجتمع الذي يعيشون فيه وهذا

---

(١) د.صلاح عمر،مرجع سابق،ص ص 36-37

الأثر النفسي السلبي سوف ينعكس على تصرفات الأفراد بالعديد من الشواهد السلبية مثل عدم المبالاة لدى غالبية أفراد المجتمع تجاه الممتلكات العامة بصفة خاصة ، إنخفاض الحافز على العمل والإبتكار ، خلق حافز قوى لدى العديد من أفراد المجتمع على الهجرة والسفر على أمل أن يجد ضالته التي يبحث عنها وعزوف أفراد المجتمع عن المشاركة في القرارات الجماعية .

#### ب. الضرائب غير المباشرة:

سبق أن أوضحنا أن الضرائب غير المباشرة بأنها تلك الضرائب التي تفرض على السلع والخدمات أما عند إنتاجها أو بيعها أو تداولها أو استهلاكها أو عند استيرادها وتصديرها . وتعكس قيمة هذه الضريبة على علي الأسعار مباشرة مما يجعلها إذا تأثير مباشر على نمط تخصيص الموارد في المجتمع<sup>(1)</sup>.

وقد أعتمدت العديد من الدول على الضرائب غير المباشرة كأحد الوسائل المهمة للحصول على الإيرادات الحكومية وتحقيق العديد من الأهداف الاقتصادية والاجتماعية . ويعتبر الفكر التجاري من أولئك الذين نادوا بإمكانية الاعتماد على الضرائب غير المباشرة وبصفة خاصة الضرائب الجمركية لتحقيق هدف التجاريين وهو تحقيق أكبر فائض ممكن في الميزان التجاري . وفي نطاق هذا الفكر تم تبرير الضريبة الجمركية على السلع المستوردة لحماية وتشجيع الصناعات الوطنية وتقليل المتذبذب من الذهب إلى الخارج كما تم تبرير الضريبة الجمركية على المنحات المصدرة إذ كانت تلك المنتجات من المواد الخام والسلع الوسيطة والعدد والآلات ، وكان الهدف من وراء ذلك هو توفير هذه المنتجات أمام الصناعات الوطنية بأسعار منخفضة مما يسمح لهذه الصناعات بتخفيض تكاليف إنتاجها ، وقد ثار جدل كبير بين العديد من الكتاب البعض يرى أن تمتلك من المزايا ما يساعد على استخدامها بفاعلية في تحقيق أهداف المجتمع والبعض الآخر يرى أنها تمتلك من المساوي ما يجعل الابتعاد عن استخدامها أمراً مرغوباً فيه لإعتبارات اجتماعية وسياسية وبعضها إقتصادية ، دون الدخول في جدل من المناقشات فإننا سوف نستعرض بعض مزايا الضرائب غير المباشرة على سبيل المثال ثم نتتبع ذلك بإستعراض الإنقادات الموجهة لنظام الضرائب غير المباشرة<sup>(2)</sup>.

(1) د. سعيد عبدالعزيز وشكري العثماني، مرجع سابق، ص 353.

(2) محمد محمود ذيب، مرجع سابق، ص ص 29-32.

### ج. مزايا نظام الضرائب غير المباشرة :

- يرى العديد من الكتاب أن نظام الضرائب غير المباشرة يمتلك العديد من المزايا مما يجعلها أداة مهمة يمكن الاعتماد عليها في تحقيق أهداف المجتمع الاقتصادية والاجتماعية والسياسية وفيما يلي إستعراض موجز وسريع لأهم هذه المزايا<sup>(1)</sup>.
- تعتبر الضرائب غير المباشرة أحدى الأدوات الفعالة التي يمكن أن تعتمد عليها الحكومة في تحقيق التوازن بين الطلب والعرض في أسواق العديد من السلع والخدمات لتأثيرها الفعال والمباشر بالمقارنة بالضرائب المباشرة . فإذا كانت أسواق بعض السلع والخدمات تعاني من ظاهرة وجود فائض طلب موجود فإن التدخل الحكومي من خلال فرض ضريبة غير مباشرة على السلع والخدمات من شأنه أن يؤدي إلى إرتفاع سعرها ومن ثم إنكماش المطلوب منها إلى المستوى الذي يتعادل مع المعروض منها . وبما يسمح في النهاية بتحقيق التوازن بين العرض والطلب . أما إذا كانت الكمية المعروضة من بعض السلع والخدمات أكبر من الكميات المطلوبة منها أي يوجد فائض عرض موجب ، فإن تخفيض معدل الضريبة على هذه المنتجات أو تحرير الإعفاء لها سوف يساهم مساهمة فعالة في تصحيح الإختلال في أسواق هذه المنتجات.
  - تتميز الضرائب غير المباشرة بالمرونة حيث تتغير حصيلتها مع التغير في مؤشرات النشاط الاقتصادي ففي أوقات الرخاء تزداد حصيلتها بالرغم من ثبات سعرها نتيجة لزادة حجم وقيمة المعاملات، وفي أوقات الكساد تنخفض حصيلتها نظراً لانخفاض حجم وقيمة المعاملات، كما أن حصيلتها تتغير فور اتخاذ قرار زيادة سعرها بعكس الحال في الضرائب المباشرة التي لا تزيد حصيلتها بعد فترة من رفع سعرها.
  - كما أنها (الضرائب المباشرة ) ضعيفة الاستجابة لتغيرات في مؤشرات النشاط الاقتصادي كما أتضح لنا فيما سبق.
  - تعتبر الضرائب غير المباشرة وسيلة ملائمة لتحقيق الهدف المالي فهي ضريبة غزيرة الحصيلة بالرغم من انخفاض سعرها نظراً لكبر وضخامة حجم وعائدها وتتنوع العناصر الخاضعة لضريبة .
  - أن قيمة الضرائب غير المباشرة تتدمج في قيمة السلع والخدمات مما يجعل غالبية المستهلكين لا يشعرون ببعتها ومن ثم لا يكون لها أثر سلبي كبير عند دفعها وبالتالي تقل محاولة التهرب من دفعها.

(1) د. سعيد عبدالعزيز، مرجع سابق، ص 84

- أن تطبيق نظام الضرائب غير المباشرة لا يتطلب درجة عالية من الكفاءة في الجهاز الضريبي بالمقارنة بنظام الضرائب المباشرة فإجراءات الربط والتحصيل تكون أكثر يسراً وأقل تعقيداً بالمقارنة بنفس الإجراءات في نظام الضرائب المباشرة.
- تعتبر الضرائب غير المباشرة أداة أكثر تأثيراً على نمط تخصيص الموارد في المجتمع بالمقارنة بالضرائب المباشرة . فالضرائب غير المباشرة تتعكس بصورة مباشرة وسريعة على الأسعار التي على أساسها يتحدد إتجاه ونمط تخصيص الموارد الإقتصادية بين مختلف القطاعات والأنشطة الإقتصادية بينما نجد أن تأثير الضرائب المباشرة على الأسعار محدوداً للغاية بل من عدم في الفترة القصيرة ، وبالتالي من المتوقع أن يكون تأثيرها محدوداً أو منعدماً علي نمط تخصيص الموارد في الفترة القصيرة وبالتالي من المتوقع أن يكون تأثيرها محدوداً أو متقدماً علي نمط تخصيص الموارد في الفترة القصيرة وهذا يعني أن الضرائب غير المباشرة تحتل أهمية نسبية مرتفعة كأداة من أدوات التوجيه الإقتصادي بالمقارنة بالضرائب المباشرة.

**د. إننقادات الضرائب غير المباشرة :**

يوجه إلى نظام الضرائب غير المباشرة العديد من الإننقادات أهمها<sup>(١)</sup>:

- أن إننقادات النظام الضريبي على إسلوب الضرائب غير المباشرة بصفة أساسية قد يتناقض مع مبادئ العدالة الضريبية والعدالة الاجتماعية حيث يترتب على استخدام هذه الضريبة إحتلال في هيكل توزيع الدخل والثروة بين أفراد المجتمع فإذا تم تطبيقها بسعر متساوي علي كافة السلع والخدمات فإنها سوف تكون تنازليه العبء بمعنى سوف يزداد عبئها النسبي علي أصحاب الدخول المنخفضة ويقل عن أصحاب الدخول المرتفعة ، ومن ثم سوف يصاحب تطبيقها زيادة حدة التفاوت في توزيع الدخول والثروة بين أفراد المجتمع حيث يزداد الفقراء فقراً والأغنياء غني ولكن في الواقع فإن هذا الإننقاد مربود عليه فقد يتم اختصار فرص الضريبة غير المباشرة علي بعض السلع والخدمات والتي تمثل الجزء الأكبر من استهلاك الطبقات الغنية وبالتالي يتحمل عبئها تلك الطبقة وليس أصحاب الدخول المنخفضة وفي نفس الوقت يتم إغفاء السلع الضريبية والأساسية من الضريبة وهي السلع التي تمثل الجزء الأكبر من إستهلاك الطبقات الفقيرة ، وبالإضافة إلى ما سبق يمكن فرض الضريبة غير المباشرة بأسعار تميزها بحيث تكون هذه الأسعار علي السلع الكمالية ومنخفضة أو مساوية للصرف علي السلع الضرورية أي يزداد سعر الضريبة كلما زادت درجة كماليتها في حياة المستهلك والعكس صحيح ، وفي مثل هذه الحالات

---

(١) د. سعيد عبدالعزيز وأخرون ، مرجع سابق، ص 86.

فإننا نتوقع أن لا يصاحب تطبيق الضريبة غير المباشرة زيادة حدة التفاوت في توزيع الدخل بين الأغنياء والفقراe بل على العكس فإننا نري أن الضريبة في هذه الحالة تعالج من الإختلال في توزيع الدخل وبالتالي يصبح تأثيرها على العدالة إيجابياً وليس سلبياً كما يري البعض.

- ينتقض البعض نظام الضرائب غير المباشرة على أساس أن الأثر السلبي على فائض المستهلكين والمنتجين ورفاهية أفراد المجتمع الناتج عن فرض ضريبة غير مباشرة على السلع محدودة سوف يكون أكبر من الأثر السلبي لضريبة مباشرة (ضريبة دخل) مساوية لها في الحصيلة وبمعنى آخر فإن العبء الضريبي الزائد الذي يتحمله المجتمع في حالة ضريبة مباشرة على الدخل مساوية في حصيلتها للضريبة غير المباشرة.

يتضح للباحث أن إعتماد الدولة على الضرائب غير المباشرة هو ليس دليلاً على عافية بالنسبة للدول ذات الموارد المتعددة، حيث أن تساوي فئة الضرائب المباشرة مع فئة الضرائب غير المباشرة يتتفافى مع مبدأ عدالة توزيع الدخل ويتساوى الأغنياء مع الفقراء في تحمل العبء الضريبي وعندما يزداد الأغنياء غناً ويزداد الفقراء فقراً.

#### **ثانياً: المفاهيم المحاسبية:**

وهي المفاهيم المقررة في قواعد المحاسبة النتعارف عليها، والتي سيستخدمها الباحث في هذه الرسالة للوصول إلى تحقيق أهدافه في بناء منهجية ضريبية وتمثل بما يلي<sup>(1)</sup>:

Entity concept	وحدة المحاسبة
Annual Accounting period concept	الدورية
All-Inclusive Income Concept	مفهوم الدخل الشامل
Legislative Grace Concept	مفهوم الدخل الشامل
Capital Recovery Concept	مفهوم إحياء رأس المال
Realization Concept	مفهوم تحقيق للإيراد
Ability to pay	مفهوم القدرة على الدفع

---

(1) محمد محمود ذيب، مرجع سابق، ص 38

## ١. مفهوم الربح المحاسبي:

إن المنشآت تهدف دائمًا إلى الربح أو الربحية وتحتاج سائلها لتحقيق ذلك بشتى السبل ولكن بعد مرور الزمن أهتم الفكر المالي بالأداء المالي وأصبحت الإدارة المالية تهتم بتحقيق الربح وخاصة بعد الكساد العالمي الذي ضرب الولايات المتحدة الأمريكية بالإضافة إلى الأزمات المالية التي سادت تلك الفترة .

وبين أهمية تحديد هدف الإدارة المالية للمنشأة في أنها تعطينا الأسس التي تبني عليها القرارات وتحدد الوسائل والطرق والمعايير التي يتم بموجبها اتخاذ قرار الاستثمار أو التمويل. فيختلف هدف الإدارة المالية لمنشأة لأخرى وقد بنيت الدراسات الأهداف التالية للأهداف المالية<sup>(١)</sup>:-

أ. تعظيم الأرباح

يعتبر هدف تعظيم الأرباح هدفًا تقليدياً للإدارة المالية وبناء على هذا الهدف تقوم المنشأة باتخاذ القرارات التي تؤدي إلى زيادة الأرباح وبالرغم من أهمية الربحية للمنشأة حيث أنها دليل على الاستخدام الجيد للموارد ومنها يتم التوزيع للملك إلا أنها تعاني من بعض النواقص تتمثل في عدم وضوح النظرة للأرباح، أي يخضع الربحية لتقسييرات عده ، فالربح عند الإقتصاديين يختلف عن الربح عند المحاسبين وقد عرفه الاقتصادي (Hicks) : الدخل بأنه المقدار الذي يمكن استهلاكه في نهاية فترة مع الإحتفاظ بثرائه في نهاية الفترة كما كانت في بداية الفترة .

أما الربح كما تظهره القوائم المالية المعدة بواسطة المحاسبين فينبع عن تطبيق المبدأ المحاسبي المتعارف عليه وهو مبدأ مقابلة الإيرادات بالمصروفات خلال الفترة المحاسبية، إلا أن الربح المحاسبي يختلف عن الربح الضريبي وهذا الاختلاف يرجع إلى أن الربح المحاسبي يتم قياسه وتحديده في ضوء مجموعة من المعايير والسياسات المحاسبية المتعارف عليها، فالمفهوم الاقتصادي للربح أشمل من المفهوم المحاسبي إضافة لذلك هناك عدم وضوح فيها هو المقصود بالربحية هل هي إجمالي الربح أو معدل العائد على رأس المال فأي من الأرباح أو العوائد المذكورة على المنشأة على أن تعمل على مضاعفتها وتنغير القرارات التي تعمل على زيتها ، كما أن قياس الربحية غير موضوعي ويخضع لبعض التقديرات الشخصية (المخصصات مثلًا) وكذلك للسياسات المحاسبية للمنشأة والتي قد تختلف من منشأة لأخرى<sup>(٢)</sup>.

ومن أهم عيوب الربحية كهدف للإدارة المالية للمنشأة أنها لا تأخذ في الاعتبار التوفيق الزمني للنقود ودرجة المخاطرة .

(١) د. عبد العزيز محمود عبد المجيد ، الإدارة المالية، جامعة السودان للعلوم ، مركز التعليم عن بعد ، 2005م، ص 11-12.

(٢) د. محمد هشام وأخرون ، المحاسبة الضريبية الكتاب الثاني(ج،د) ، القاهرة، مطبع الدار الهندسية، 2007/2008م، ص 33.

### **ب. تعظيم ثروة المالك :**

يعتبر معظم علماء الإدارة المالية في الفكر الرأسمالي الغربي هدف تنظيم ثروة المالك أشمل وأدق من هدف مضاعفة الربحية وذلك لأنه يتلافي القصور والنواقص المصاحبة لهدف الربحية . تعظيم ثروة المالك تعني زيادة قيمة استثماراته لأقصى حد ممكن وهو بالنسبة للمساهمين تعني زيادة القيمة السوقية للسهم.

### **ج. تعظيم العائد الاجتماعي:**

أن هدف الإدارة المالية للمنشأة يجب أن يكون منسجماً مع هدف المنشأة كما أن هدف الإدارة المالية في المنشآت الحكومية أو المنشأة التي لا تهدف إلى تحقيق الربح . أن هدف المنشأة العامة الحكومية هو تحقيق أهداف الدولة وسياساتها الاقتصادية ويرى البعض أن هدف الإدارة المالية هو تعظيم العائد الاجتماعي.

ويقصد بالعائد الاجتماعي تعليم الفائدة المرجوه من المشروع على المجتمع ككل ، هذه الفائدة قد تكون تطوير المنطقة أو التوزيع العادل للثروة أو رفع المستوى الاقتصادي.

### **2. المعيار المحاسبي الثاني عشر:**

وللأهمية بمكان أن نورد هنا المعيار المحاسبي الثاني عشر الخاص بضريبة الدخل ، حيث أعتبر بدلاً عن المعيار المحاسبي الدولي الثاني عشر الذي أقر من قبل اللجنة الدولية في عام 1994م وأجريت عليه تعديلات جوهرية متعددة كما يلي<sup>(١)</sup>:

أ. يستخدم معيار المحاسبة الدولي الثاني عشر طريقة الإلتزام ويتبني منهج الميزانية العمومية، وبدلاً من محاسبة فروقات التوفيق بين المحاسبة والتبعات الضريبية للإيرادات والمصاريف، فإنه يحاسب الفروقات المؤقتة بين المحاسبة والأسس الضريبية للأصول والإلتزامات، ويتبني معيار المحاسبة منهج الميزانية العمومية كاملة البنود لمحاسبة الضرائب.

ب. من المفترض أن إسترداد كافة الأصول وتسويتها كافة الإلتزامات له تبعات ضريبية ويمكن تقدير هذه التبعات بموثوقية ولا يمكن تجنبها.

ج. أن السبب الرئيسي وراء ضرورة ورود نص بالضريبة المؤجلة هو أن معايير الإعتراف في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية تختلف عن تلك المبنية عادة في قانون الضرائب.

---

<sup>(١)</sup>Wiley & Sons, Inc, International Financial Reporting Standards Work Book & Guide, London, 2006, p.62.

د. يطلب المعيار من المنشآت بالإصول الضريبية المؤجلة للتأثيرات الضريبية المستقبلية الخاصة بمعاملات سابقة، وهناك بعض الإستثناءات من هذه القاعدة العامة.

هـ. منع الإعتراف بالضرائب المستحقة على الأرباح غير الموزعة لـلـمنشآت التابعة والزميلة.

وقد نص المعيار عند تقديم التقارير عن التدفقات النقدية بخصوص ضرائب الدخل على مايلي<sup>(1)</sup>:

(يجب الإفصاح بشكل منفصل عن التدفقات النقدية الناشئة عن الضرائب المدفوعة من الدخل، ويجب تصنيفها كتدفقات من النشاطات التشغيلية مالم يتم التعرف عليها بشكل محدد على إنها نشاطات إستثمارية أو تمويلية).

---

(1) د. محمد محمود نجيب، مرجع سابق، 2005م ص82.

## المبحث الثالث

### مفهوم نظام التقدير الذاتي متطلبات وشروطه ومزاياه

#### أولاً: مفهوم نظام التقدير الذاتي:

لقد تم إعتماد إسلوب التقدير الإداري بأنواعة المختلفة وتسمياته المتعددة (الإداري ،الجزافي،) ولفترة طويلة من الزمن مع نشوء الضرائب المباشرة وتحديدا ضريبة الدخل ، بموجبة يقوم الإدارة الضريبية بنفسها بقدر الوعاء الضريبي وفرض الضريبة الواجبة السداد، حيث أن نتيجة التطبيق العملي تبين وجود العديد من السلبيات التي يكرسها هذا النظام منها إحتمالية أن لا يؤدي إلى فرض الضريبة على الدخل أو الإيراد الحقيقي ، كما إنه يساوي بين المكلف الملائم وغير الملائم ،في الوقت الذي يكبد الإدارة الضريبية تكاليف كبيرة ، وقد يؤدي إلى تعسف الإدارة الضريبية وعدم تحقيق العدالة الضريبية<sup>(1)</sup>.

تمشيا مع الفكر الضريبي الحديث تم التحول والانتقال التدريجي من نظام التقدير الإداري إلى نظام التقدير الذاتي بأعتبار أن الممول هو أهم حلقاته ومحور اهتمامه وله مدخلات ومعالجة ومخرجات حيث تقوم الأنظمة الضريبية الحديثة على الالتزام الطوعي الذي يعني أن المكلفين يقومون طوعية بأداء ما عليهم من التزامات ضريبية ويتم تحقيق الالتزام الطوعي من خلال تطبيق نظام التقدير الذاتي.

عرف نظام التقدير الذاتي بأنه " نظام يتمثل بموجبه الممولون للتزاماتهم الضريبية الأساسية دون تدخل من أحد المسؤولين الضريبيين على أن يكون دور هؤلاء المسؤولين هو تزويد الممولين بالمعلومات وسبل التوعية بالتزاماتهم الضريبية<sup>(2)</sup>.

كما يقصد بالتقدير الذاتي قيام المكلفين الذين يتوفر لهم قدر معقول من المشورة الضريبية بحساب التزاماتهم الضريبية وملء الإقرارات الضريبية ثم تقديمها والمدفوعات لإدارة الضرائب وقد يخضعون بعد ذلك للفحص و التدقق<sup>(3)</sup> ، مما سبق يتضح أنه وفي نظام التقدير الذاتي فإن عملية قياس وحساب الضريبة تتم بواسطة الممولين أو المكلفين الذين ينبغي عليهم إعداد إقراراتهم الضريبية بدقة وتقديمها طوعية مع المدفوعات المستحقة للإدارة الضريبية والتي يقتصر دورها على توعية المكلفين والممولين بالتزاماتهم وتقديم المشورة الفنية وكذلك الفحص والمراجعة لمن لا يلتزمون بمسؤولياتهم

(1). د. مدين إبراهيم الضابط، مدى توافر نظام تقدير ذاتي متكامل وفعال في ظل ضريبة الدخل رقم (24)، سوريا، مجلة جامعة تشرين للبحوث والدراسات العلمية ،المجلد 36 ،العدد 5 ،ورقة علمية منشورة ،2014م.

(2) رمضان عبد العال ، التقدير الذاتي يبحث عن ثقة الممولين ، مجلة الثقافة الضريبية ، القاهرة، مصلحة الضرائب على المبيعات ، العدد السادس والأربعون ، ابريل 2008 ، ص 30 .

(3) Jean- paul Bodin ,Self Assessment ,working paper ,vat work shop- AbuDhabi, May2006,p3.

الضريبية وتطبيق الجزاءات المقررة قانوناً عليهم وبالتالي فهو يختلف عن نظام التقدير الإداري الذي تقوم فيه الإدارة الضريبية بقياس وحساب الضريبة عن طريق الفحص الشامل لجميع الإقرارات الضريبية المقدمة والمستندات والبيانات التي اعدت منها الإقرارات وإصدار التقديرات ولذلك تكون الثقة محدودة أو منعدمة بين الإدارة الضريبية والممولين والمكلفين ، بينما يعتبر توفر عامل الثقة من الخصائص الأساسية لنظام التقدير الذاتي<sup>(١)</sup>.

ويستنتج الباحث من خلال التعريفات السابقة أن نظام التقدير الذاتي يعني قيام المكلف بتقدير إلتزاماته الضريبية بإستخدام نموذج البيان الضريبي (الإقرار الضريبي) الذي يعلن من خلاله دخله الإجمالي ويقدم هذا الإقرار إلى الإدارة الضريبية مع دفع كافة إلتزاماته الضريبية المستحقة عليه في موعدها المقرر، كما يتبع أن تطبيق نظام التقدير الذاتي ينتج عنه وعاء ضريبي عادل إذا تم بطريقة صادقة وأمينة تعكس الواقع المالي والإقتصادي للمكلف بصورة واقعية ، فهو أدنى الناس بطبيعة نشاطه وظروف عمله وأرباحه مما يحمي المكلف من تعسف الإدارة الضريبية في تقدير دخله الصافي وتشخيص مقدراته الفعلية للدفع ويخفض عبء الإمتثال من حيث الجهد والوقت والتكلفة سواء على المكلف أو الإدارة الضريبية.

وفيما يلي أهم المحاور الرئيسية التي يرتكز عليها مفهوم نظام التقدير الذاتي:

#### ١. مفهوم الإلتزام الطوعي (الإلتزام أو الإمتثال الضريبي):

يعنى مفهوم الإمتثال الطوعي رغبة دافع الضريبة للإمتثال للقوانين وأحكام التشريعات الضريبية طوعية، وقد تم التأكيد على أن هذا المفهوم يلقى على كاهل دافع الضريبة إلتزامات ثلاثة هي<sup>(٢)</sup>:

أ. ملء واحضار الإقرارات في المواعيد المحددة.

ب. التقدير بدقة عن ما ورد في الإقرار.

ج. دفع الضريبة المستحقة طوعية وفي المواعيد المقررة.

وفى هذا الإطار فإن على دافع الضريبة مسؤوليةربط الضريبة على نفسه ،ولذا جاء اختيار موضوع الإمتثال الطوعي لدى صغار دافعي الضرائب نتيجة لأهميته حيث تشكل أنشطة الأعمال الصغيرة حوالي 90% من الأعمال فى معظم الدول النامية والمتقدمة على حد سواء.

(DECD) Tax Administration in OECD Countries; Comparative Information Services (CTPA) , Centre For (1) Tax policy and administration , October (2004).

(2) أوليفيه وآخرون، ص 40

وتم تعريفه ببساطه بأنه يتعلق بدرجة التزام دافعي الضرائب أو الممولين بالقوانين الضريبية من خلال تعزيز المدخل الاقتصادي والسلوكي لتحقيق أهداف السياسة الضريبية<sup>(1)</sup>.

عرفت لجنة بازل الإمتثال الطوعي بأنه وظيفة مستقلة تقوم بتحديد وتقديم النصح والإرشاد والمراقبة ورفع التقارير حول مخاطر الإمتثال( كنتيجة لعدم الإمتثال) والتي تتضمن مخاطر عدم الالتزام بالقوانين نتيجة الإخفاق بالإلتزام بالقوانين والأنظمة وقواعد السلوك والممارسات المطبقة<sup>(2)</sup>.

من التعريف أعلاه يتضح أن:

أ. تركيبة وظيفة مراقبة الإمتثال تستند إلى الإستقلالية.

ب. وظيفة مراقبة الإمتثال هي التأكيد من الالتزام والإمتثال بالآتي:

- القوانين والأنظمة والتعليمات والمعايير سواء الصادرة داخلياً أو خارجياً.
  - معايير السلوك المهني.
  - المسؤولية عن تحديد وتقدير ومراقبة عناصر مخاطر عدم الإمتثال للقوانين والأنظمة ،والتعليمات ،المعايير ،قواعد السلوك، والممارسات المطبقة
- ورفع التقارير للأزمة حال ذلك إلى مجلس الإدارة والإدارة العليا.

## 2. محددات الالتزام الطوعي:

فيما يلي محددات الالتزام الطوعي<sup>(3)</sup>:

أ. العوامل الاقتصادية:

- أسعار الضريبة.
- الفحص الضريبي.
- الإنفاق الحكومي.

ب. العوامل المؤسسية:

- دور وكفاءة السلطة الضريبية.
- بساطة الإقرار الضريبي والإدارة.

(1 ) Simon James and others, Tax compliance, self assessment and Tax administration in new Zealand, Journal of finance and management in public services vol2,no2,2010,p.29.

(2) أ. بسام موسى سلمان،الإمتثال في المصادر ودوره في حمايتها،الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية،مجلة الدراسات المالية والمصرفية،مجلد 21،العدد الثالث،2013م،ص13.

(3 ) Mohd Rizal Palil , tax knowledge and tax compliance determinants in self assessment system in Malaysia ,PHD in accounting and finance unpublished, University of Birmingham,2010,p.182-204

### **ج. العوامل الإجتماعية:**

- الموقف الإثني.
- العدالة والمساواة.
- تغيير السياسات الحكومية .

ويرى الباحث أن عملية الالتزام الطوعي أو الضريبي تحتاج إلى عمل إيجابي من قبل الممولين أو دافعي الضرائب للقيام بواجباتهم والتزاماتهم القانونية ومحاولة جادة لتطوير الإدارة الضريبية مع مقاومة وموازنة لتشجيع الالتزام الضريبي وردع عدم الالتزام الضريبي بكافة الوسائل المتاحة.

#### **ثانياً: مزايا نظام التقدير الذاتي:**

إن تطبيق نظام التقدير الذاتي يحقق العديد من المزايا للإدارة الضريبية والممولين والمكلفين التي من أهمها<sup>(1)</sup>:

1. إتاحة الفرصة للتحصيل المبكر وزيادة الإيرادات الضريبية خصوصاً إذا ما اقترن ببرامج فعالة للفحص و المراجعة.
2. تخفيض تكاليف الإدارة الضريبية بسبب عدم الحاجة للفحص ومراجعة كافة المكلفين كما هو الحال في نظام التقدير الإداري حيث يتم التركيز على الأقلية من المكلفين الذين يمثلون مصدر خطر لعدم تزامنهم بمسؤولياتهم الضريبية .
3. تدعيم عامل الثقة بين الإدارة الضريبية والمكلفين نتيجة التمييز في المعاملة بين المكلفين والممولين الملتمين وغير الملتمين .
4. يسمح بإعادة تخصيص الموارد البشرية المتاحة لدى الإدارة الضريبية.
5. يساهم في الحد من التكاليف المتربطة على الممولين والمكلفين في حالة تبسيط النماذج والإجراءات.
6. يحد من الفساد حيث يلغى الحافز على الطعون بشأن الالتزامات الضريبية.
7. الحد من التزاعات والاستئنافات و الطعون ما يتربت عليها من تأخير للإيرادات وتوفير الوقت للمكلفين والممولين.
8. الحد من حالات التهرب الضريبي بسبب ما يتميز به من عدم التهاون في تطبيق القانون.

---

(1) راجع :

- أوليفي بينون وآخرون، مرجع سابق ، ص 40 .
- رمضان عبد العال التقدير الذاتي يبحث عن ثقة الممولين ، مرجع سابق ، ص 31 .

### **ثالثاً: متطلبات ومقومات وشروط نظام التقدير الذاتي:**

بسبب التحول الجزري في النظام الضريبي من الإدارة الضريبية إلى الممولين والمكلفين وحتى بحق النظام المزايا المذكورة أعلاه فلا بد من توفر مجموعة من الشروط والمتطلبات الأساسية في النظام الضريبي الذي يأخذ بنظام التقدير الذاتي ويمكن إبرازها فيما يلي<sup>(1)</sup>:

1. توفر قانون ضريبي بسيط ومستقر ورادع.
  2. خدمات جيدة ومتكاملة بما فيها توفير المعلومات تتيحها الإدارة الضريبية للممولين والمكلفين.
  3. تطبيق إجراءات بسيطة للإقرار الضريبي ولدفع المستحقات من خلال تصميم استثمارات مبسطة.
  4. وجود نظام فعال لإنفاذ التحصيل وتصميم برامج فعالة للفحص الضريبي والمراجعة.
  5. ضمان مراجعة مستقلة للقرارات المتخذة بواسطة نظام فعال للطعن والتظلم.
  6. توفر شبكة معلومات قومية تساعده في ربط الديوان بالجهات الحكومية ذات الصلة من خلال الرقم التعريفي للممولين.
  7. حوسبة النظام الضريبي.
- رابعاً: فعالية نظام التقدير الذاتي:**

لقد أشرنا سابقاً إلى متطلبات ومقومات لاغني عن إيجادها للقول بأننا أمام نظام تقدير ذاتي متكامل من حيث العملية ودور الإدارة الضريبية فيها، هنالك العديد من العوامل التي يجب أن توافرها للحكم على فعالية النظام وهي كما يلي:

1. وجود طرف ثالث خارجي مصرح له ومجاز لمساعدة المكلفين على الإلتزام أو الإمتثال الضريبي وبالتالي تعزيز الدعم المؤسسي للإدارة الضريبية.
2. وجود نظام فوترة متكامل وسجلات ممسوكة بحسب الأصل والنص على قواعد ومعايير محاسبية محددة يتم الإلتزام بها عند الإعتراف بالعناصر المحاسبية والقياس وعرض القوائم المالية، الأمر الذي يمكن المكلف من التصريح عن دخله بدقة ويمكن أيضاً للإدارة الضريبية من إجراء فحص فعال.
3. وجود نظام حوسبة فعال قادر على كشف حالات الغش والإحتيال وعدم الإمتثال.
4. وجود كوادر من الفاحصين والعاملين في الإدارة الضريبية مؤهلة ومدرية علمياً وعملياً.

---

(1) د.صلاح عمر عبد الغني، مرجع سابق، ص 105.

## **خامساً: المشكلات والتحديات والمخاطر التي تواجه نظام التقدير الذاتي:**

### **1. المشكلات:**

هناك العديد من المشكلات والتحديات التي تواجه نظام التقدير الذاتي وخصوصا في الدول النامية بسبب ضعف أنظمتها الضريبية مما يؤثر على فعالية النظام في تحقيق أهداف القياس ومن أهم هذه المشكلات ما يلي<sup>(1)</sup>:

#### **أ. إنخفاض مستوى الوعي الضريبي لدى الممولين.**

- الشعور بعدم المساواة أمام القانون وضعف الإنفاق الحكومي وتدني الخدمات العامة نحو التعليم والصحة والأمن.

- إرتفاع نسبة الأمية وضعف الثقافة الضريبية.

- الخبرات المتواترة بشأن التعسف في الجباية.

- شعور بعض الممولين أن الزكاة تغنى عن سداد الضريبة.

#### **ب. تضارب الأهداف بين الإدارة الضريبية والممولين والمحاسبين:**

- **هدف الإدارة الضريبية:** هو تحقيق الربط الضريبي المستهدف وتدعم الثقة بينها وبين المجتمع الضريبي من خلال تحقيق العدالة الضريبية.

- **هدف الممولين:** هو تخفيض العبء الضريبي إلى أكبر قدر ممكن.

- **هدف المحاسبين:** هو حماية أنفسهم من المساعلة القانونية عن طريق حصر مسؤولياتهم في حدود ضيقه والقاء معظم المسؤولية على الممولين.

### **Challenges: 2**

وفيما يلي أهم هذه التحديات<sup>(2)</sup>:

أ. عدم توفر القدرات اللازمة للقيام بتحديد مخاطر الالتزام الأساسية وكذلك التعامل مع حالات عدم الالتزام من جانب الممولين والمكلفين .

ب. صعوبة وضع إستراتيجيات تتوفر لها الفعالية لتحقيق الالتزام بأحكام التشريع من جانب الممولين والمكلفين.

(1) جمهورية مصر العربية ، وزارة المالية، مصلحة الضرائب ، تخطيط الفحص لنظام التقدير الذاتي، 2005، ص 23.

(1) راجع:

• رمضان عبد العال ، التقدير الذاتي ببحث عن نقاة الممولين ، مجلة الثقافة الضريبية ، مرجع سابق ص 32.

• International Monetary Fund , Tax Administration and the Small Tax payer , IMF PolicyDiscussion Paper , May 2004 , P 8.

ج. شريحة صغار التجار اغلبهم أميون ولا يمكنهم الإن Zimmerman بالسجلات والدفاتر بالشكل المطلوب.

د. معظم منشآت الأعمال وخصوصا في القطاع الخاص لا تقر بجميع معاملاتها وأنشطتها بالإضافة إلى عدم توفر شروط التقدير الذاتي لدى الكثير منها .

بسبب وجود هذه التحديات فان خبراء المنظمات الدولية الاقتصادية والإدارية يوصون بتطبيقه تدريجيا عن طريق تطبيقه أولا على الأنشطة الكبيرة التي تملك القدرة على الوفاء بالإلتزامات التي يفرضها النظام والتي من أهمها إمساك الدفاتر والسجلات المحاسبية وكذلك الأنشطة التي يمكن مراقبتها عند المنبع كأنشطة الاستيراد و التصدير .

### 3. المخاطر:

أ. يلقي عبء الإثبات على مصلحة الضرائب.

ب. يحتاج إلى نظام معلومات كفء.

ج. يعتبر الضريبة المسددة من واقع الإقرار هي الضريبة النهائية مالم تثبت المصلحة عكس ماورد به.

يرى الباحث أن مشاكل وتحديات ومخاطر نظام التقدير الذاتي تتعكس سلبا على تخفيض الإيرادات الضريبية وبالتالي تساعده الممولين على التهرب والتتجنب الضريبي الذي يؤدي بدورة إلى إنخفاض مستوى الإن Zimmerman الطوعي .

### سادسا: إرتباط نظام التقدير الذاتي بالضريبة على القيمة المضافة:

تعتبر الضريبة على القيمة المضافة من أحدث التشريعات الضريبية وقد أرتبط تطبيقها بنظام التقدير الذاتي الذي أصبح منحى عالميا للإصلاح الضريبي كقرار إستراتيجي للدول النامية والمتقدمة على حد سواء<sup>(٤)</sup>، وأن هذه الضريبة بهذه الصفات تصلح بأن يكون لها الأثر الإيجابي في إصلاح النظام الضريبي العام لكثير من الدول وذلك بزيادة الإيرادات ومصدر حقيقي لتوفير المعلومات لأغراض التحاسب الضريبي، حيث تقوم الأنظمة الضريبية الحديثة على الإن Zimmerman الطوعي والذي يعني أن المكلفين يقومون طواعية بالإلتزام النظم واللوائح والقوانين والتشريعات الضريبية بالإضافة إلى الإن Zimmerman بمبادئ المحاسبة ومعايير المراجعة الدولية عند إعداد التقارير المالية لأغراض التحاسب الضريبي في ظل تطبيق نظام التقدير الذاتي، عليه يعتمد نظام الضريبة على القيمة المضافة كأحد الأنظمة الضريبية الحديثة في القياس بصورة أساسية على نظام التقدير الذاتي وقد ارتبط تطبيق

(٤) د. عبد القادر محمد أحمد صالح، تطبيق الضريبة على القيمة المضافة في السودان، دراسة تطبيقية في إستراتيجية تطبيق القرار، بحث نکواراه في إدارة الأعمال غير منشور، جامعة الخرطوم، 2006م، ص105.

النظام في معظم البلدان بتطبيق الضريبة على القيمة المضافة . فالضريبة على القيمة المضافة هي ضريبة تقوم أساسا على حسابات المكلفين وتعتمد على التقدير الذاتي وعليه فعند الرغبة في إسحاق الضريبة في اي بلد فإنه يجب التفكير في كيفية تنفيذ المبادئ و الشروط الأساسية للتقدير الذاتي باعتباره يمثل الأساس في نجاحها بالإضافة إلى ان التقدير الإداري لا يتلاءم مع التزامات ضريبة القيمة المضافة الشهرية و الربع سنوية<sup>(1)</sup>.

كما يعتبر تطبيق نظام التقدير الذاتي من الشروط الأساسية لتطبيق الضريبة في الدول المختلفة فإذا كان البلد غير مستعد أو راغب في العمل على تطبيق التقدير الذاتي فإنه ببساطة غير مستعد لتطبيق ضريبة القيمة المضافة ويجب عليه إرجاء خطته.

#### 1. المفهوم العام للضريبة على القيمة المضافة:

عرفها (shoup) بأنها : ضريبة على القيمة التي تضيفها المؤسسة من خلال نشاطاتها من السلع والخدمات التي شتريها من المؤسسات الأخرى والحقيقة إنه يمكن توصيف ضريبة القيمة المضافة حسب نظرة المشرع إليها و اختياره للمفهوم الذي يتافق مع فلسفته الاقتصادية ، وقبل أن أبين المفاهيم لضريبة القيمة المضافة يجدر تبيان أهمية القيمة المضافة كما يلي<sup>(2)</sup> :

ت. يوصل إنجازات المؤسسة إلى الأطراف المعنية بشكل فعال.

ث. تعتبر القيمة المضافة مقياسا مفيدا للمخرجات عند حساب إنتاجية رأس المال والعمل.

ج.تساعد بيانات القيمة المضافة على إتخاذ القرارات الإستراتيجية.

كما عرفت بأنها ضريبة غير مباشرة على الاستهلاك تفرض على المبالغ التي يدفعها المستهلك النهائي ثمنا للسلع والخدمات<sup>(3)</sup>، حيث تسهم الضريبة على القيمة المضافة بحوالي ربع إجمالي الإيرادات الضريبية الكلية، علما بأن متوسط نسبة مساهمة الفاقد الإجمالي تتراوح ما بين 12%-30% من إجمالي الإيرادات في الدول التي وفرت المناخ الملائم لتطبيق نظام الضريبة على القيمة المضافة<sup>(4)</sup>.

(1) Jean – Paul Bodin , Self Assess ment Opcit , p 23.

Shoup,C.and others,report on Japanese Taxation by the shoup mission ,Gerneral head quarter<sup>(2)</sup> ,kassoumipublishing co.Tokyo,1985,p1.

(3)Ministry of finance ,Taxation in the Netherlands,2002,p13.

(4) د. حسن بشير محمد نور، الضريبة على القيمة المضافة وأثار تطبيقها في السودان ، الخرطوم ،شركة الظلل ، 2001م ، ص 41.

ويرى آخرون بأنها الفرق بين تكلفة المدخلات (مشتريات المواد أو الخدمات) وقيمة المخرجات والزيادة في القيمة السوقية نتيجة العمليات التشغيلية التي قامت بها المنشأة بسبب مساهمة كل من مجهودات العاملين والأشخاص الممولين لرأس المال<sup>(١)</sup>.

## 2. طرق تقدير الضريبية:

### أ. الطريقة التقليدية

- التقدير الإداري المباشر.
- طريقة المظاهر الخارجية.
- طريقة الإقرارات المقدمة من الممول.
- طريقة التقدير الإيجاري.

### ب. الطرق الحديثة:

التقدير الذاتي: الذي تم تناوله في صدر هذا الفصل آنفاً.

---

(١) وثيقة أعدت لمؤتمر روما للحوار الدولي حول القضايا الضريبية المعنى بالضريبة على القيمة المضافة 2005م.

### **خلاصة الفصل الثالث**

تناول الباحث من خلال هذا الفصل الإطار العام لمفهوم وأهداف ورkan ومحددات النظام الضريبي من خلال ثلاثة مباحث هي:

#### **المبحث الأول:**

تناول الباحث من خلال هذا المبحث الإطار العام لمفهوم وأهداف ورkan ومحددات النظام الضريبي والخصائص الواجب توافرها فيه، وانتهي المبحث في أن يعمل بكفاءة وفاعلية طبقاً للمحددات والمؤشرات الاقتصادية والسياسية ومستوى التقدم الاقتصادي والتي تمكّنه من تحقيق أهدافه المرجوة في زيادة الإيرادات الضريبية وتحفيض مخاطرها إلى أدنى مستوياتها.

#### **المبحث الثاني:**

تناول الباحث من خلال هذا المبحث العلاقة بين المفاهيم المحاسبية والمفاهيم الضريبية العامة وهي التفرقة بين الربح المحاسبي فيما يتصل بمبادئ ومعايير المحاسبة والمراجعة الدولية والربح الضريبي يتصل الأمر بالنواعي الفنية والتشريعية والتطبيقية بإعتبار أن المفاهيم المحاسبية هي الأساس الذي يعتمد عليه الفحص الضريبي كآلية لإدارة وتحديد المخاطر الضريبية حيث يمكن من تحقيق الرابط الضريبي بسهولة ويسر.

وانتهي المبحث في تصحيح مسار الممولين من خلال تفعيل تفعيل دور الفحص الضريبي كآلية رقابية فعالة لأدارة مخاطر عدم الالتزام بهدف زيادة كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي والإيرادات الضريبية.

#### **المبحث الثالث:**

تناول الباحث من خلال هذا المبحث مفهوم نظام التقدير الذاتي ومتطلباته وشروطه ومزاياه ، وذلك بالتركيز على إهم المحاور التي يرتكز عليها نظام التقدير الذاتي ، إنتهي المبحث في أن توفر متطلبات نظام التقدير الذاتي يؤثر على كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي ويحد من المخاطر الضريبية في أدنى مستوياتها ، في حين أن عدم توافرها يؤدي إلى فشل وإنهايار نظام التقدير الذاتي برمته والذي يعتبر منحي عالمياً تبنته أكثر من مئتان دولة في العالم لما يتميز به من مزايا في تعظيم الإيرادات الضريبية.

# **الفصل الرابع**

## **الدراسة التطبيقية**

**المبحث الأول :** نبذة تعريفية عن المركز الضريبي للشركات الكبرى.

**المبحث الثاني:** تحليل البيانات واختبار الفرضيات.

**المبحث الثالث :** مقترن نموذج توثيق وتوحيد إجراءات الفحص الضريبي

## المبحث الأول

### الدراسة التطبيقية

#### نبذة تعريفية عن المركز الضريبي الموحد للشركات الكبرى :

تبني ديوان الضرائب في السنوات الأخيرة فكرة صندوق النقد الدولي التي تهدف للإنقال التدريجي من نظام التقدير الإداري إلى نظام التقدير الذاتي.

في عام 2003م وفي إطار جهوده الرامية لترقية الأداء وتطويره ليواكب التحديات الحالية والمستقبلية الإقليمية والعالمية وحركة الإصلاح الإداري و الضريبي بالديوان نشأت فكرة المركز الضريبي الموحد حيث نفذت الفكرة على مراحل وتم اختيار الملفات على أساس رقم الأعمال ، حيث تم إنشاء المركز الضريبي الموحد للشركات الكبرى في مارس 2004م ، ثم المركز الضريبي الموحد للشركات الوسطى في مارس 2005م وأخيراً الشركات الصغرى في يونيو 2006م<sup>(١)</sup>.

لقد أنشأت هذه المراكز لتوفيقها للأغراض والأهداف التالية :-

- زيادة الإيرادات الضريبية لمقابلة التزامات الدولة المتزايدة يوماً بعد يوم وخاصة بعد اتفاقية السلام .
- تطوير ورفع كفاءة الجهاز الضريبي لمواجهة المتغيرات الاقتصادية المحلية والخارجية .
- إستحداث نظم وأساليب جديدة لتقديم خدمات ضريبية متكاملة بأقل تكلفة وجهد .
- إعداد وتجهيز الكوادر الإدارية والقيادية القادرة على تنفيذ أساليب التطوير المستحدثة في العمل الضريبي (المفتش الشامل) وتوحيد الملف الضريبي .
- إستخدام التقنية الحديثة لكافة الإجراءات والعمليات التي تتم في المركز لتقديم خدمات سريعة بأقل تكلفة.
- توفير قاعدة موحدة للمعلومات وربط المراكز بالجهات الإيرادية نحو (الجمارك ، المالية ، التجارة الخارجية).
- تقديم خدمة ضريبية متكاملة في الوقت المناسب وبأقل جهد وتكلفة .
- توحيد وتبسيط الإجراءات الضريبية.
- توفير المعلومات الكافية والاستجابة الفورية لاستفسارات الممولين التي تساعدهم على تقديم إقرارات خدمية صحيحة وسليمة وإصدار تقييرات واقعية مما يؤدي إلى تقليل حجم المنازعات الناتجة من نقص المعلومات.

(1)أحمد الضى عبدالله ،مرجع سابق ،ص74

وفي عام 2006م أصدر الأمين العام قراراً إدارياً شكل بموجبه لجنة لقيام المراكز الضريبية الصغرى بناء على توصية صندوق النقد الدولي حسب الدوائر الجغرافية كما يلي<sup>(1)</sup>:

- أ. المركز الضريبي الموحد - الخرطوم.
- ب. المركز الضريبي الموحد - أم درمان.
- ج. المركز الضريبي الموحد - بحري.

كما أصدر الأمين العام لديوان قراراً إدارياً يلزم بتطبيق نظام التقدير الذاتي وذلك اعتباراً من سنة 2007م بالمركز الضريبي الموحد للشركات الكبرى والوسطى، وأصدر أيضاً قرار بتأسيس المركز الضريبي الموحد الخرطوم(شمال، وجنوب)حسب الدوائر الجغرافية اعتباراً من 2009م.

وأخيراً فقد أصدر السيد الأمين العام قرار يناير 2016م قضي بموجبة إنشاء المركز الضريبي الموحد الخرطوم غرب إستكمالاً للإنقال التدريجي لتطبيق خطة نظام التقدير الذاتي.

#### **المركز الضريبي الموحد - الشركات الكبرى:**

في عام 2003م وفي إطار الجهود الرامية لترقية الأداء وتطويره ليواكب التحديات الحالية والمستقبلية الإقليمية والعالمية وحركة الإصلاح الإداري و الضريبي بالديوان نشأت فكرة المركز الضريبي الموحد كفلسفة لإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية ، فقد نفذت الفكرة على مراحل وتم اختيار الملفات على أساس رقم الأعمال لعدد 300 شركة، حيث تم إنشاء المركز الضريبي الموحد للشركات الكبرى في مارس 2004م بهدف التحول التدريجي من نظام التقدير الإداري إلى التقدير الذاتي حسب توصية صندوق النقد الدولي الخاصة بإستراتيجية تحديث الإدارة الضريبية أي الإنقال التدريجي من نظام الضريبة حسب النوع إلى نظام الضريبة حسب المهام أو الوظيفة ، حيث تساهم الشركات الكبرى بحوالي (70، 80%) من إجمالي حصيلة الإيرادات الضريبية لعدد 560 ملف علماً بأن الضريبة على القيمة المضافة تساهم بحوالي 65% من إجمالي الإيرادات الضريبية و2% من الناتج المحلي الإجمالي (GDP).

يتكون هيكل المركز الضريبي الموحد من الإدارات الآتية :-

#### **1. الحصر والمسمح والمعلومات:**

يعتبر قسم المعلومات من أهم أقسام مصلحة الضرائب فهو الشريان الرئيسي الذي يقوم بمد كل الأقسام الأخرى بالمعلومات لأغراض التقديرات التي يصدرها ديوان الضرائب<sup>(2)</sup>.

(1) أوليفييه بينون وآخرون، مرجع سابق، 2006م.

(2) لجنة دراسة وأساليب تحديث العمل وإعادة النظر في الهيكل الضريبي لمصلحة الضرائب ، مرجع سابق، ص50.

كما تقدم هذه الإدارة من جهود جبارة في سبيل توفير المعلومات المحلية والخارجية من مصادرها المختلفة في الزمن المناسب لأغراض الفحص والمراجعة.

#### **أهمية المعلومات:-**

تعتبر أهمية المعلومات في بناء تقدير ضريبي سليم يراعي العدالة الضريبية كما يقلل من المنازعات بين الإدارة الضريبية والممولين ويقلل أيضاً من نفقات الجباية.

#### **2. إدارة خدمات المكلفين:**

هي الإدارة التي تقدم كافة الخدمات الضريبية للمكلفين لمساعدتهم في الوفاء بالتزاماتهم الضريبية من خلال توعيتهم بأحكام القوانين والتشريعات وتعديلاتها ولوائح الضرائب التنفيذية ،كما تقوم الإدارة بالإجابة عن كافة الاستفسارات والتساؤلات والشكوى التي ترد من المكلفين.

وتعتبر هذه الإدارة بمثابة قناة اتصال بين ديوان الضرائب ومجتمع الضريبة الذي يتمثل في الغرف التجارية والصناعية والاتحادات وجمعيات المستثمرين ورجال الأعمال إضافة إلى النقابات المهنية المختلفة <sup>(١)</sup>.

#### **أ. أهمية إدارة خدمات المكلفين**

- ضمان سلامة تطبيق القوانين الضريبية بما يحقق كفاءة وعدالة النظام الضريبي .
- تحقيق رضا المكلفين ومد جسور الثقة بين المستهلكين وإدارة الديوان .
- المساهمة في رفع شبهة الالتزام الطوعي للمكلفين.
- تحسين صورة ديوان الضرائب من خلال رأي عام مساند للضريبة .
- توعية المكلفين بأهمية أمساك دفاتر وسجلات محاسبية منتظمة و التعامل بالفوائير الضريبية.

#### **ب. مهام إدارة المكلفين:**

تقوم إدارة خدمات المكلفين بالمهام التالية :

- تهيئة مناخ التعامل من المكلفين والديوان من خلال تعريفهم بحقوقهم واجبارهم وتزويدهم بالمعلومات والرد على الاستفسارات والتساؤلات الواردة من المكلفين .
- توعية ورشاد المكلفين عن طريق تقديم مواد التوعية الازمة لهم .
- تلقي الشكاوى من المكلفين واتخاذ الإجراءات الازمة حيالها .

---

(١) دراسة احمد الضى عبدالله، ، مرجع سابق، 2009م، ص 75

- عمل الدراسات والبحوث التي من شأنها تلافي المشكلات التي تواجه المكلفين ومخاطبة الجهات المعنية إذا لزم الأمر.

#### 3. إدارة التحصيل:

أنشأت هذه الإدارة بهدف متابعة التحصيل والدين والإسترداد حسب القطاعات وحيث تعتبر عملية تحصيل الضريبة في المقام الأول المحصلة النهائية وكل من شأنه أن يؤدي إلى الارتفاع ورفع كفاءة الأداء وتزداد أهمية التحصيل لارتباط الإيرادات الضريبية بالميزانية العامة باعتبارها مورداً هاماً من موارد الدولة. وهذا يعني أن أي نقص أو تدهور في التحصيل سيؤثر سلباً على الميزانية العامة ويحدث عجز وبالتالي خللاً في الاقتصاد القومي<sup>(1)</sup>.

#### 4. إدارة الفحص والمراجعة:

تم إنشاء هذه الإدارة حديثاً كآلية لمراقبة ومتابعة تحصيل الضريبة مع ظهور تطبيق الضريبة على القيمة المضافة حيث تقوم هذه الإدارة بعملية الفحص والمراجعة لأغراض الضرائب المختلفة كأسلوب حديث لإدارة مخاطر إيرادات الدولة والتي تتمثل في الفاقد الضريبي نتيجة لأشكال التهرب والتجنب الضريبي، حيث أخذت إدارة الفحص القطاعات للمراجعة المتخصصة لعدد من الفاحصين يرأسهم مشرف لكل قطاع نحو قطاع البترول، وقطاع البنوك، وقطاع الإتصالات (خدمي)، والقطاع الصناعي والقطاع التجاري والذي يعتبر أكثر عرضة للمخاطر من غيره.

#### المعوقات والمشاكل التي واجهت إدارة المراكز بصفة عامة :-

- أ. عدم توفر المعلومات الملائمة في الوقت المناسب
- ب. عدم مصداقية الحسابات المراجعة كأساس للتقدير.
- ج. زيادة حجم الفاقد الضريبي .
- د. عدم إمساك دفاتر محاسبية منتظمة .
- هـ. عدم وجود نظام محاسبي سليم يعول عليه لأغراض الفحص الضريبي .
- و. ضعف الثقة بين الإدارة الضريبية والمكلفين.
- ز. عدم حوسبة النظام الضريبي.

#### 5. إدارة التقدير:

تعتمد هذه الإدارة لأغراض تقدير الضريبة على المعلومات التي توفرها إدارة المعلومات من مصادرها المختلفة بعد فرزها وتحليلها وتوصيلها إلى داخل الملفات حيث تقوم إدارة التقدير

(1) لجنة دراسة وأساليب تحديث العمل، مرجع سابق، ص 79.

بمقارنتها مع المعلومات الواردة بالإقرارات التي يقدمها المكلفين ، وفى حالة عدم ورود أى معلومات فى مواعيدها المقرره تقدر الملفات إدارياً ، كما تعتمد على الحسابات المراجعة كأساس لتقدير الضريبة<sup>(١)</sup>.

#### 6. إدارة الطعون والإستئنافات:

تتولى هذه الإدارة مسئولية التحضير والبت فى الإستئنافات حسب مراحلها المختلفة وفقاً للقانون.

#### 7. إدارة المخاطر والإلتزام الطوعي:

تعد إدارة المخاطر والإلتزام الطوعى إدارة وليدة لم تر النور بعد حيث تم إنشاؤها بقرار من الأمين العام بهدف إدارة الإبحاث وتحليل المخاطر وإدارة البرامج ومتابعة الفحص بالإضافة إلى إدارة التقنية والمعلومات وتحسين العلاقات مع الممولين. أما فيما يتصل بالإجراءات الفنية المتعلقة بالفحص الضريبي لم تأتى أكلها حتى الآن بالرغم من أن الفحص الضريبي يمثل أهم متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي وأهم حلقاته حيث تعتبر إدارة المخاطر والإلتزام الطوعي هي أحد متطلبات نظام التقدير الذاتي وهي إدارة محورية تعمل على توحيد الجهود من أجل دراسة تحليل المخاطر وفقاً لسلوك ودوافع دافع الضريبة ومعايير اختيار الملفات لأغراض الفحص والمراجعة، علما بأن الدور المحوري لإدارة المخاطر والإلتزام الطوعي والذي لايزال يتم على نحو غير مؤسسى تحت طور التأسيس وعدم إكمال حosisته ، وأنه غير متجانس في أداء الفاحصين واتساع مساحة إجتهادهم في تقدير الربح الخاضع للضريبة إضافة إلى إزدياد حالات التهرب والتتجنب الضريبي الأمر الذي يستدعي إهتمام الباحث في محاولة منه لإبراز دور الفحص الضريبي كآلية لإدارة المخاطر الضريبية، ومساعدة الإدارة الضريبية على إخضاعة لنظام إدارة المخاطر والإلتزام الطوعي ، حيث إنعقدت ورشة بتاريخ 2012/10/21 - 2012/10/31 شاركت فيها بعثة صندوق النقد الدولي وممثلي الإدارات والمراكز الضريبية بغرض إستخدامات الإدارة المخاطر والإلتزام الطوعي في الهيكل التنظيمي للديوان ، وتم من خلال الورشة تحديد مهام وأهداف الإدارة وإختصاصاتها مع عرض التجربة اللبنانية وتقديم مقترنات تتعلق بمهام وإختصاصاتها في البيئة السودانية وفقاً لأنواع المخاطر وطبيعة الأنشطة حسب القطاعات الاقتصادية والممولين وكذلك موقع الإدارة في الهيكل التنظيمي، تم أيضاً عرض توصيات الورشة علي المدراء العاميين والإستماع لأرائهم ومقترناتهم.

---

(١) المرجع السابق ، ص ص 64-65

عليه تم تشكيل لجنة ووحدت إختصاصاتها ومهامها على النحو التالي<sup>(١)</sup>:

- أ. تحديد ومراجعة معايير لإختيار الملفات لاغراض الفحص والمراجعة.
  - ب. وضع دليل لتوحيد إجراءات المراجعة.
  - ج. وضع خطة عملية لتحليل المخاطر.
  - د. السعي لحوسبة الديوان بهدف إرساء شبكة معلومات تساعد في تدوين المعلومات لاغراض تحديد وتحليل مخاطر الإيرادات الضريبية.

بناء عليه أصدر السيد أمين عام ديوان الضرائب قراراً إدارياً رقم (37/2013م) بتاريخ 30/05/2013م والقاضي بإنشاء إدارة المخاطر والإلتزام الطوعي وتتبع رأساً لإدارة الفحص والمراجعة لتحقيق الأهداف التالية:

- . أ. توحيد إجراءات الفحص الضريبي.
  - . ب. إدارة مخاطر الملفات الضريبية .
  - . ج. زيادة الإمتثال أو الالتزام الطوعي.
  - . د. زيادة الإيرادات الضريبية والتحصيل المبكر.

**وأقام إدارة المخاطر والإلتزام الطوعي بالشركات الكبرى:**

حسب المقابلة التي تمت مع مدير المخاطر بالمركز أكدت أنه من واقع الممارسة العملية فإن إدارة المخاطر تقوم بإدارة مخاطر الملفات الضريبية وفقاً لمعايير الإختيار على النحو التالي<sup>(2)</sup>:

- أ. تصنیف وتبویب الملفات (العاملة فقط) حسب القطاعات الإقتصادية (تجاري، خدمي، صناعي).

٢- تتم اختبار الملفات بعد فرزها آلياً عن طريق (excel) تصفية لاختبار الملفات وفقاً

لبعض المعاشر المعمول بها وهو:

- تقديم إقرارات خالية.
  - أرصدة دائنة متكررة.
  - تقديم الإقرارات بعد إنتهاء المدة الفا
  - حجم العمل.
  - أرصدة دائنة كبيرة الحجم متكررة.

(1) ورشة عمل، إدارة المخاطر والإلتزام الطوعي، ديوان الضرائب وصندوق النقد الدولي، 21-22 أكتوبر 2012م.  
 (2) مقالة مع الاستاذة العام رئيس فرقه المحاسب، مدير إدارة المخاطر بالمركز الضريبي، المعهد الشراكي الكبير، الخطا ، 01/29

(2) مقابلة مع الاستاذ إلهام الزبير فتح الرحمن، مدير إدارة المخاطر بالمركز الضريبي الموحد للشركات الكبيرة، الخرطوم، 01/29/2015.

- أنشطة لم يسبق فحصها.
- عدم حفظ الدفاتر و السجلات (نتائج الفحص السابقة).
- نشاط تحت التصفية.
- تقديم طلبات إسترداد.
- تعدد الفروع.

1. يتم توزيع الملفات المختارة حسب المعايير والتقرير عنها لإدارة الفحص والمراجعة لمعرفة الإثارات وتقسيي أسبابها ومعالجتها.

## المبحث الثاني

### تحليل البيانات واختبار الفرضيات

#### 1. عرض وتحليل البيانات:

تناول الباحث في المبحث السابق نبذة تعريفية عن نشأة وتطور المراكز الضريبية بالتركيز على المركز الضريبي الموحد للشركات الكبرى ومساهمته في تحقيق الربط المكتبي والتحصيل الفعلي العام للديوان خلال الفترة محل الدراسة ، حيث تناول الباحث مدخلان للدراسة التطبيقية (qualitative and quantitative approach) ، تقارير الأداء الاقتصادي لديوان الضرائب الخاص بالمركز الضريبي الموحد للشركات الكبرى التطبيق العملي خلال الفترة من 2010م حتى 2014م ، بالإضافة إلى المقابلات (Interviews).

#### مجتمع الدراسة :

يعرف مجتمع البحث بأنه مجموعة من العناصر الطبيعية محل الدراسة التي يسعى الباحث أن يعمم عليها النتائج المتعلقة بالمشكلة محل الدراسة ، ويتميز مجتمع الدراسة بأنه من المحاسبين والمراجعين والباحثين وخبراء الضرائب الذين لهم علاقة بموضوع الدراسة حسب الخبرة العلمية والعملية، حيث إستخدمت الدراسة أسلوب الإحصائي (الأفقي) الذي يعتمد على إسلوب المقارنات وبالإضافة إلى برنامج الإكسل(excel)، وفيما يلي عرض تحليل لبيانات تقارير الأداء الاقتصادي العام للديوان للأعوام من 2010م-2014م: جدول رقم (1/2/3)

#### مساهمة المركز الضريبي الموحد للشركات الكبرى في التحصيل والربط الفعلي العام بالآف الجنيه:

البيان	2014	2013	2012	2011	2010
الربط المكتبي	4830000	3.200.400	2.634.462	2.369.000	2.227.000
التحصيل الفعلي العام	4822354	4.003.921	2.934.380	2.371.793	2.395.252
نسبة التحصيل المكتبي	%110	%125	%112	%101	%107
نسبة التحصيل الفعلي العام	%70	%80	%69	%70	%70
معدل النمو	1.618.354	1.369.459	565.380	144.793	635.623
نسبة النمو	%51	%52	%24	%7	%36
فائد المراجعة	204.795	205.650	176.628	176.689	343398
نسبة الفائد المكتبي	%5	%6	%7	%8	%15
الفائد الكلي العام	1.102.086	425.263	1.480.512	1.801.624	1.352647
نسبة الفائد العام	%19	%48	%12	%10	%25

المصدر : إعداد الباحث من واقع تقارير الأداء الاقتصادي العام للديوان 2010-2014م.

**أ. مساهمة الضريبية على القيمة المضافة:**

**جدول (2/2/3)**

**مساهمة القيمة المضافة وأرباح الأعمال في تحقيق الربط المكتبي:**

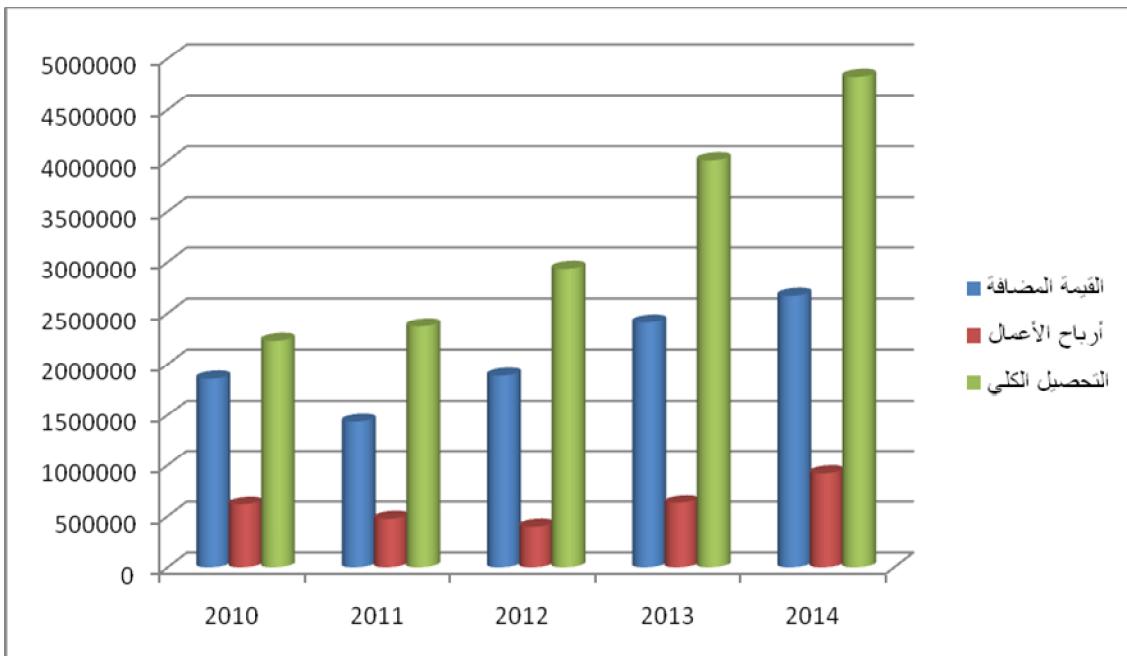
البيان	القيمة المضافة	نسبة المضافة	أرباح الاعمال	نسبة أرباح الأعمال	التحصيل الكلي
2010	1856000	%83	616010	%28	2227000
2011	1432293	%60	473000	%20	2369000
2012	1885203	%64	397626	%14	2934380
2013	2407744	%60	630260	%16	4003921
2014	2668086	%61	919490	%21	4380000

المصدر : إعداد الباحث من واقع تقارير الأداء الاقتصادي العام للديوان 2010-2014م.

يلاحظ من الجدول أعلاه أن مساهمة الضريبة على القيمة المضافة تمثل 70% كمتوسط من إجمالي التحصيل الكلي، بينما ساهم ضريبة أرباح الأعمال بنسبة 20% من التحصيل الكلي. حيث زادت الإيرادات الضريبية في العام 2010م وإنخفضت في العام 2011م، وكذلك الحال بالنسبة لضريبة أرباح الأعمال لنفس الأعوام علي التوالي.

### الشكل(9/1/1)

مساهمة ضريبة القيمة المضافة وضريبة أرباح الأعمال من تحصيل ريط الشركات الكبرى:



المصدر: إعداد الباحث من واقع تقارير الأداء الاقتصادي العام للديوان 2011-2014م.

يلاحظ من تحليل الجدول (9/1/1) والشكل (9/2/3) تذبذب وتراجُح مساهمة الضريبة على القيمة المضافة بالزيادة والنقصان حيث تراوحت ما بين 60%، 64%， 61%， 83% على التوالي خلال الفترة من 2010م حتى 2014م، يرى الباحث أن متوسط مساهمة ضريبة القيمة المضافة (65%) من إجمالي الإيرادات الضريبية وتساهم بحوالي (2%) من الناتج الإجمالي المحلي (GDP) من الإيرادات الضريبية، إذ تعتبر ضريبة القيمة المضافة المؤشر الدولي في ظل نظام التقدير الذاتي لتحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية في معظم أنحاء العالم للدول التي تبنت نظام التقدير الذاتي وترتبطها بعملية الفحص والمراجعة منذ نشأتها الأولى وعلى ضوء مخرجات وثيقة مؤتمر روما المعنى بالضريبة على القيمة المضافة عام 2005م فإن نسبة المخاطر الطبيعية للإيرادات الضريبية تتراوح ما بين 12% إلى (30%) من إجمالي الإيرادات الضريبية ، حيث أن النسبة من 11% إلى 12% تعكس كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي وبالتالي إنخفاض مخاطر الإيرادات الضريبية بينما تمثل النسبة من 13% إلى 30% نسبة المخاطر الطبيعية لإجمالي الإيرادات الضريبية.

ب. معدل نمو الإيرادات الضريبية:

جدول (3/2/3)

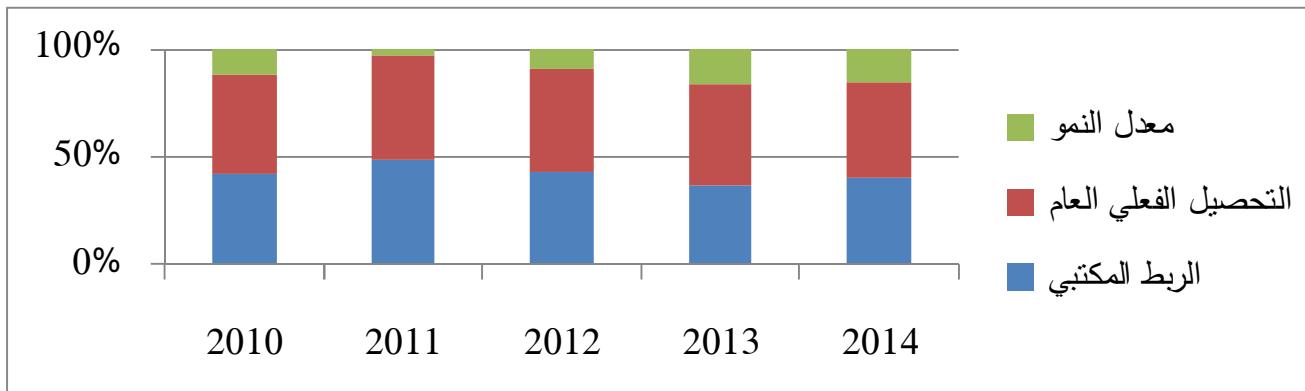
**كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي في تحقيق الربط المكتبي:**

السنة	نسبة المكتبي	نسبة الربط	نسبة التحصيل الفعلى العام	نسبة النمو	معدل النمو
2010	%107	%70	%36		
2011	%101	%70	%30		
2012	%112	%69	%24		
2013	%125	%80	%52		
2014	%110	%70	%51		

المصدر: إعداد الباحث من واقع تقارير الأداء الاقتصادي العام للديوان 2010-2014م.

(الشكل 10/1/1)

**مساهمة الفحص الضريبي في تحقيق الربط المكتبي والتحصيل الفعلى العام وزيادة الإيرادات الضريبية:**



المصدر : إعداد الباحث من واقع تقارير الأداء الاقتصادي العام للديوان 2010-2014م.

يلاحظ من الجدول رقم (3/2/3) والشكل (10/1/1) كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي وذلك من خلال تحقيق الربط المكتبي للشركات الكبرى خلال الفترة محل الفحص والمراجعة بنسب تتراوح ما بين (7%, 101%, 112%, 110%, 125%) على التوالي وتحقيق إيرادات بمعدل نمو (36%, 30%, 24%, 52%, 51%) إلا أن هنالك إنخفاض في نسبة نمو الإيرادات الضريبية (24%) وزيادة في المخاطر الضريبية في العام 2012م، بينما تراوحت نسب مساهمة الربط المكتبي

في تحقيق الربط الفعلي العام للديوان خلال الفترة محل الدراسة(70% ، 69% ، 80%) ،  
 (70) ، إذ تعتبر زيادة نسبة(52%) الإيرادات الضريبية في العام 2013م دليل كاف على كفاءة  
 وفاعلية الفحص الضريبي في إدارة المخاطر إلى أدنى مستوياتها.

#### ج. مساهمة الفاقد الضريبي:

#### جدول (4/2/3)

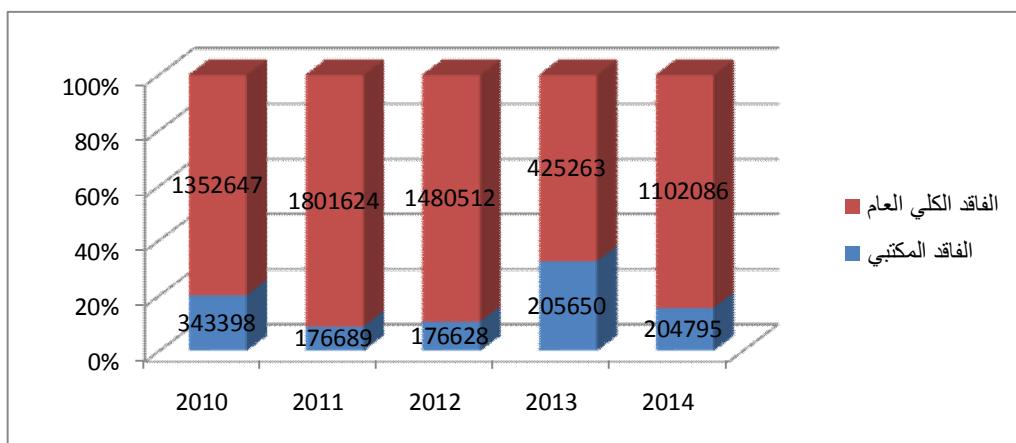
**مساهمة إدارة الفحص الضريبي في تحقيق الربط المكتبي والتحصيل الفعلي العام:**

السنة	نسبة مساهمة الفاقد في الربط للشركات الكبرى	نسبة مساهمة الفاقد في الربط الكلي	مساهمة الفاقد في الربط
2010	% 15	%25	في الربط
2011	%8	%8	في الربط
2012	%7	%12	في الربط
2013	%6	%48	في الربط
2014	%5	%19	في الربط

المصدر: إعداد الباحث من واقع تقارير الأداء الاقتصادي العام للديوان 2010-2014م.

#### الشكل (11/1/1)

**مساهمة فاقد الفحص الضريبي في تحقيق الربط المكتبي والتحصيل الكلي العام:**



المصدر : إعداد الباحث من واقع تقارير الأداء الاقتصادي العام للديوان 2010-2014م.

يلاحظ الباحث: من خلال تحليل الجدول رقم (4/2/3) والشكل (11/1/1) أن نسبة مساهمة الفاقد الضريبي في تحقيق الربط المكتبي والفعلي العام من واقع تقارير الأداء الاقتصادي الخاص بالشركات الكبرى خلال الفترة محل الدراسة على التوالي، إذ تراوحت ما بين (15%， 8%， 7%， 6%)، يلاحظ الباحث أن إدارة الفحص والمراجعة ساهمت بكفاءة وفاعلية في تحقيق الربط المكتبي بجودة عالية للأعوام (2011 و2012 و2014)، كما أن إدارة الفحص والمراجعة ساهمت بكفاءة وفاعلية في تحقيق الربط الكلي العام (25%， 19%， 12%， 8%) ماعدا العام 2013 حيث تجاوزت نسبة المخاطر 30% كم إجمالي الإيرادات الضريبية وذلك حسب وثيقة مؤتمر روما للضريبة على القيمة المضافة 2005م.

يلاحظ الباحث: أن هناك إحتمالان لمفهوم الفاقد الضريبي أو (فروقات الفحص) الناتج من عملية الفحص من خلال التنبذ والتراجح بالزيادة أو النقصان فيما يتعلق بمستوي جودة الفحص الضريبي وزيادة مخاطر الإيرادات الضريبية وهما:

#### **الإحتمال الأول: جودة الفحص الضريبي:**

وتعني نقصان نسبة مساهمة الفاقد الضريبي (12% إلى 1%) في تحقيق الربط الضريبي الناتج من عملية الفحص نتيجة لزيادة الالتزام الطوعي لدى الممولين بسبب تعزيز القوانين والنظم واللوائح والتشريعات الضريبية الرادعة بالإضافة إلى تعزيز عامل الثقة بين الممولين والإدارة الضريبية وكفاءة الفاحصين العلمية والعملية.

#### **الإحتمال الثاني: مخاطر الإيرادات الضريبية:**

تناسب نسبة زيادة مساهمة الفاقد الضريبي (أكثر من 30%) تناسباً طردياً مع زيادة مخاطر الإيرادات الضريبية في تحقيق الربط الضريبي الناتج من عملية الفحص نتيجة لضعف الالتزام الطوعي لدى الممولين و بسبب عدم تعزيز عامل الثقة بين الممولين والإدارة الضريبية، وأيضاً عدم الالتزام بتعزيز القوانين والنظم واللوائح والتشريعات الضريبية الرادعة لأغراض مكافحة التهرب والتجنب الضريبي بشتي أساليب الفحص الحديثة بالإضافة إلى ضعف كفاءة الفاحصين العلمية والعملية.

#### **تحليل أداة المقابلة:**

قام الباحث بتصميم المقابلة في يوم الأحد الموافق 15/05/2016م لعدد سبعة عينات اختيرت بعناية قائمة من مجتمع الدراسة بديوان الضرائب من المدراء والفاحصين لإدارات (الفحص والمراجعة، المخاطر والإلتزام الطوعي، إدارة العمليات الفنية والمتابعة).

### **عرض الأسئلة المقابلة:**

فيما يلي الأسئلة المرتبطة بكل فرضية والتي وأجريت عليها المقابلات وتمت الإجابة عليها :

### **تحليل إجابات المقابلة:**

جاءت إجابات أسئلة الفرضيات التي أجريت عليها المقابلة مطابقة ومتسقة تماماً مع آراء المبحوثين كما يلي:

#### **الفرضية الأولى: توجد علاقة إرتباط بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي ومخاطر الإيرادات الضريبية**

1. كيف تفسر العلاقة بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي ومخاطر الإيرادات الضريبية
2. كيف تفسر العلاقة بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي و زيادة الإيرادات الضريبية
3. كيف تفسر العلاقة بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي والتهرب والتجنب الضريبي

#### **الفرضية الثانية: توجد علاقة بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي وزيادة الالتزام الطوعي**

1. كيف تفسر العلاقة بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي وزيادة الالتزام الطوعي
2. كيف تفسر العلاقة بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي و زيادة الإيرادات الضريبية
3. كيف تفسر العلاقة بين زيادة الالتزام الطوعي والتهرب والتجنب الضريبي.

#### **الفرضية الثالثة: توفر متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي يؤثر على كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي ويحد من مخاطر الإيرادات الضريبية**

1. يؤثر توفر متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي على كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي ويحد من المخاطر الضريبية
2. توفر متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي يؤثر إيجاباً على زيادة الإيرادات الضريبية.
3. توفر متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي يحد من التهرب والتجنب الضريبي.

## **إجابات الأسئلة على الفرضيات:**

### **الفرضية الأولى**

وجود علاقة عكسية بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي ومخاطر الإيرادات الضريبية، كلما زادت كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي كلما قلت المخاطر والعكس صحيح ، وهناك أيضاً علاقة طردية بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي وزيادة الإيرادات الضريبية<sup>(1)</sup>.

### **الفرضية الثانية**

وجود علاقة طردية بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي والإلتزام الطوعي ، هناك أيضاً علاقة عكسية بين زيادة الإلتزام الطوعي والمخاطر الضريبية الناتجة من التهرب والتجنب الضريبي الأمر الذي ينعكس إيجاباً على زيادة الإيرادات الضريبية، وتعزيز القوانين الرادعة لأغراض التحاسب الضريبي<sup>(2)</sup>.

### **الفرضية الثالثة**

يؤثرتوفر متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي على كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي وهناك علاقة طردية بين توفر متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي وزيادة كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي، كما أن هناك علاقة عكسية بين توفر متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي وإنخفاض المخاطر الضريبية إلى أدنى مستوياتها ، والعكس صحيح في حالة عدم توفر متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي يؤدي إلى فشل نظام التقدير الذاتي برمته الأمر الذي ينعكس سلباً على إنخفاض الإيرادات الضريبية وزيادة المخاطر الضريبية الناتجة من التهرب والتجنب الضريبي، إذ يعتبر نكوص من نظام التقدير الذاتي الذي يعتبر الأن منحي عالمياً طبقته أكثر من مئتان دولة لما له من فوائد عظيمة في زيادة الإيرادات الضريبية وتوفيقها المبكر في ظل التضخم الجامح<sup>(3)</sup>.

<sup>(1)</sup> مقابلة مع أستاذ مرزوق سعد الدين، ديوان الضرائب، الإدارية العامة للفحص والمراجعة، الأحد الموافق 15/05/2016م.

<sup>(2)</sup> مقابلة مع الأستاذ محمد أحمد الحاج، ديوان الضرائب، الإدارية العامة للعمليات الفنية والمتابعة، الأحد الموافق 15/05/2016م.

<sup>(3)</sup> مقابلة مع د.صلاح عمر عبد الغني، ديوان الضرائب، إدارة المخاطر، الأحد الموافق 15/05/2016م.

## **2. اختبار الفرضيات:**

**الفرضية الأولى:** هناك علاقة إرتباط بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي ومخاطر الإيرادات الضريبية.

يلاحظ الباحث من الجدول رقم (3/2/3) والشكل (10/1/1) كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي وذلك من خلال تحقيق الربط المكتبي للشركات الكبرى خلال الفترة محل الفحص والمراجعة بنسب تراوحت ما بين (101%， 107%， 110%， 112%， 125%) على التوالي، تؤدي إلى زيادة الإيرادات الضريبية وبالتالي زيادة الالتزام الطوعي وإنخاض المخاطر الضريبية، حيث أن نتائج الدراسة (1-2) والمقابلة تثبتان صحة الفرضية الأولى التي تنص على وجود علاقة إرتباط بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي ومخاطر الإيرادات الضريبية.

**الفرضية الثانية:** تؤثر كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي على زيادة حصيلة الإيرادات الضريبية والإلتزام الطوعي لدى الممولين.

يلاحظ الباحث من خلال تحليل الجدول رقم(4/2/3) والشكل(11/1/1) أن نسبة مساهمة الفاقد الضريبي في تحقيق الربط المكتبي والفعلي العام من واقع تقارير الأداء الاقتصادي الخاص بالشركات الكبرى خلال الفترة محل الدراسة على التوالي، إذ تراوحت ما بين (15%， 8%， 7%， 6%， 5%)، حيث أن نسبة مساهمة الفاقد الضريبي لإدارة المخاطر الطبيعية تتراوح ما بين (1% إلى 12%) وتشير إلى كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي في تحقيق الربط الضريبي الناتج من عملية تصحيح المسار نتيجة لزيادة الالتزام الطوعي لدى الممولين بسبب تعزيز القوانين والنظم واللوائح والتشريعات الضريبية الرادعة بالإضافة إلى تعزيز عامل الثقة بين الممولين والإدارة الضريبية وكفاءة الفاحصين العلمية والعملية، كما أن إدارة الفحص والمراجعة تعمل بكفاءة وفاعلية من خلال مساهمة الفاقد الضريبي في تحقيق الربط الفعلي العام (25%， 19%， 12%， 8%) ماعدا العام 2013م حيث تجاوزت نسبة المخاطر (30%) من إجمالي الإيرادات الضريبية وهذا يعني زيادة مخاطر الإيرادات الضريبية، حيث أن نتيجة الدراسة (3) والمقابلة تثبتان صحة الفرضية الثانية التي تنص على (تؤثر كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي على زيادة حصيلة الإيرادات الضريبية والإلتزام الطوعي لدى الممولين).

**الفرضية الثالثة:** توفر متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي يؤثر على كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي ويحد من مخاطر الإيرادات الضريبية.

يلاحظ من تحليل الجدول (2/2/3) والشكل (9/1/1) تذبذب وتراجح مساهمة الضريبة على القيمة المضافة بالزيادة والنقصان حيث تراوحت ما بين %83، %64، %60، %60، %61 على التوالي خلال الفترة من 2010م حتى 2014م، بري الباحث أن متوسط مساهمة ضريبة القيمة المضافة (65%) من إجمالي الإيرادات الضريبية وتساهم بحوالي (2%) من الناتج الإجمالي المحلي (GDP) من الإيرادات الضريبية، إذ تعتبر ضريبة القيمة المضافة المؤشر الدولي في ظل نظام التقدير الذاتي لتحديد وادارة مخاطر الإيرادات الضريبية في معظم أنحاء العالم للدول التي تبنت نظام التقدير الذاتي وارتباطها بعملية الفحص والمراجعة منذ نشأتها الأولى وذلك على ضوء مخرجات وثيقة مؤتمر روما المعنى بالضريبة على القيمة المضافة عام 2005م، و حيث أن نتائج الدراسة من (4-7) والمقابلة تثبتان صحة الفرضية الثالثة التي تنص على (توفر متطلبات وشروط نظام التقدير الذاتي يؤثر على كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي ويحد من مخاطر الإيرادات الضريبية وبالتالي يزيد من الإيرادات الضريبية).

### **المبحث الثالث**

#### **مقرح: نموذج توثيق وتوحيد إجراءات الفحص الضريبي من منظور متطلبات إدارة المخاطر والإلتزام الطوعي**

يهدف هذا المقرح إلى توحيد وتوثيق إجراءات الفحص الضريبي التي تؤثر في جودة الفحص الضريبي للملف الشامل ولذلك قامت الإدارة الضريبية بإستخدام نظام إدارة المخاطر والإلتزام الطوعي ولكن ليس من أولويات متطلباته تحديد وتوحيد إجراءات كل نشاط حسب القطاعات الاقتصادية وتوثيقها مما ينعكس الأمر إيجاباً على زيادة كفاءة أدائها وسرعة إنجازها ودقتها بإستثناء خدمة الفحص الضريبي التي تشكل النسبة الأكبر والأهم من عمل دائرة إدارة المخاطر والإلتزام الطوعي والذي لايزال يتم على نحو غير مؤسسى تحت طور التأسيس وعدم إكمال حوبته وغير متجانس في أداء الفاحصين واتساع مساحة إجتهادهم في تقدير الربح الخاضع للضريبة إضافة إلى إزدياد حالات التهرب والتجنب الضريبي الأمر الذي يستدعي إهتمام الباحث في محاولة منه لإبراز دور الفحص الضريبي وأهميته من جهة وتحديد وتوحيد إجراءات عملية وتوثيقها من جهة أخرى، بهدف مساعدة الإدارة الضريبية على إخضاعة لنظام إدارة المخاطر والإلتزام الطوعي .

##### **أولاً: توثيق وتوحيد إجراءات الفحص الضريبي:**

يقصد به تسجيل إجراءات الفحص المنفذة بما في ذلك تخطيط الفحص والمراجعة والإستنتاجات التي توصل إليها الفاحص وأحياناً يستخدم مصطلح أوراق العمل كمرادف للتوثيق، وقد يكون التوثيق للفحص مسجلاً ورقياً أو الكترونياً وغير ذلك من الوسائل. و يتم الفحص هنا بالتركيز على الضريبة على القيمة المضافة وضريبة ارباح الأعمال باعتبارهما الأكبر مساهمة في تحقيق الربط المالي والأكثر تعقيداً فنياً وعملياً لأغراض التحاسب الضريبي بخلاف ضريبتي الدخل الشخصي وضريبة الدمغة.

قد حرص المشرع على تنظيم الأمور المحاسبية والتي يلتزم بموجبها الممول بالإحتفاظ بالدفاتر والسجلات المحاسبية ومدققة من محاسب قانوني وفقاً للقوانين المرعية ومبادئ وقواعد المحاسبة الدولية المتعارف عليها ويمكن حصر هذه الدفاتر والسجلات كما يلي :

- أ. سجل المشتريات.
- ب. سجل المبيعات.
- ج. سجل الصادرات.
- د. سجل المرتجعات.

كما حرص المشرع على بناء على القانون إلزام كل مكلف بمسك الدفاتر التالية:

- أ. دفتر اليومية.
- ب. دفتر اليومية العامة.
- ج. دفتر الأستاذ العام.
- د. دفتر الجرد.

#### ١. أساليب الفحص الضريبي:

عرف الباحث: الفحص الضريبي بأنه فحص للبيانات والمعلومات من واقع المستندات والدفاتر والسجلات المحاسبية للنواحي التشريعية والفنية والتطبيقية بهدف تصحيح مسار الممولين وتطوير أساليب الفحص للتأكد من مدى التزامهم بالنواحي التشريعية من حيث التشريعات والقوانين الضريبية والنظم واللوائح ،والفنية من حيث الالتزام بمبادئ ومعايير المحاسبة والمراجعة الدولية، والتطبيقية من حيث إسناد عملية الفحص الضريبي إلى جماعة (team work) مؤهلين لهم المعرفة والخبرة الكافية للقيام بعملية الفحص الضريبي بكفاءة وفاعلية بدلا من إسناده إلى أفراد(Individuals) هم عرضة لإغراءات الممولين على حساب استقلالية الفاحصين.

فيما يلي أهم أساليب الفحص الضريبي:

- أ. الفحص الضريبي الشامل.
- ب. الفحص الضريبي الإنقائي بالعينة.
- ج. الفحص الضريبي التحليلي.
- د. . الفحص الضريبي الإختباري.

#### ٢. الفحص الضريبي الشامل:

يعتبر الإسلوب الحالي المتبع هوما يقوم فيه الفاحص الضريبي بفحص جميع القيود الواردة في الدفاتر ووكافه المستندات والترحيلات والجمع والترصد ،ثم الحسابات الختامية وقائمة المركز المالي ،للتحقق من أن جميع العمليات مثبتة بإنتظام وأنها صحيحة وليس بها أية أخطاء أو غش أو تلاعب ،و التأكد من تنفيذ أحكام التشريع الضريبي ويمتاز هذا الإسلوب بتحقيق العدالة الضريبية ويناسب الدول النامية التي ينقص فيها الوعي الضريبي وذلك بإتباع خطوات الفحص التمهيدى التالية:

### **أ. الفحص المكتبي:**

**الهدف :** التعرف على معايير اختيار الملف ، وأسباب الفاقد الضريبي أو فروقات المراجعة السابقة أن وجدت ، وكيفية معالجتها النهائية من خلال مراحل لجان الإستثنافات من حيث الإلتزام التام بالنظم واللوائح والقوانين والتشريعات الضريبية يتم ذلك من قبل الفاحص الضريبي للتوصل إلى خطة منهجية للفحص عن طريق دراسة الملف الضريبي دراسة متأنية للتعرف على حياثات وأسس الفحص والمراجعة السابقة وتحديد فترة الفحص الجديدة بهدف التأكيد من تقديم الإقرارات الضريبية والمستندات المرفقة ، والتعرف على الإنظام في تقديمها وسدادها في مواعيدها المقررة حسب القانون والتعرف أيضاً على أسباب الفوائد أو فروقات المراجعة أن وجدت من أجل تصحیح المسار من حيث الإلتزام بإمساك الدفاتر والسجلات المحاسبية والنظم واللوائح والتشريعات الضريبية والإطلاع على محاضر الإستثنافات أو التسويات لآخر فتره وقراءتها لمعرفة أسس وحيثيات المعالجة النهائية وكيفية الوصول إلى رقم الأعمال(الإيرادات) هل عن طريق التكلفة أو حصر الكميات أو تم إعتمادها من واقع التقارير المالية.

### **ب. وضع خطة الفحص الأولية:**

فحص ومراجعة اسباب الفوائد أو فروقات المراجعة واسباب اختيار الملف والتأكد من تصحیح المسار وفحص البنود الأكثر مخاطرة من واقع الإقرارات والمستندات والتقارير المالية بالإضافة إلى فحص وتقييم نظام الرقابة الداخلية من حيث التنظيم الإداري وسلامة النظام المحاسبي والضبط الداخلي والمراجعة الداخلية.

### **ج. زيارة الميدانية:**

تم الزيارة إلى موقع النشاط بهدف التعرف على طبيعة وحقيقة النشاط والحصول على المستندات المطلوبة لأغراض الفحص والمراجعة و توعية وتنقیف المكلفين وإرشادهم بحقوقهم وواجباتهم المتعلقة بكافة أنواع الضرائب الخاضعين لها وفحص وتقييم نظام الرقابة الداخلية ومدى الإعتماد عليه من خلال:

- التنظيم الإداري، وذلك بفصل الإختصاصات أو المهام والتأكد من تنفيذ سير الأهداف والخطط و السياسات و النظم واللوائح والنظام المحاسبي المتبعة (يدوياً كان، أم آلياً).
- فحص وتقييم كفاءة وفعالية النظام المحاسبي ومدى الإعتماد عليه لأغرض الفحص وذلك من خلال التأكيد من إمساك الدفاتر والسجلات المحاسبية والتأكد من سلامته

مخرجات النظام المحاسبي، وفحص حسابات المخازن وأماكن المخازن ومعرفة نظام حساباتها من كروت وبطاقات صنف وسياسات تسعير وتقييم المخزونات حسب معيار المحاسبة الدولي رقم 2.

- وأخيراً الضبط الداخلي هو مجموعة الإجراءات الداخلية المتبعه والتى تهدف إلى التأكيد من صحة مختلف العمليات المالية والإدارية التي تنفذ في الهيئة.

#### د. معلومات المقارنة لأغراض الفحص:

يتم الحصول على معلومات المقارنة من البيانات الواردة من واقع الإقرارات المقدمة لبنود المبيعات وعناصر التكلفة(المشتريات والعمالة والمصروفات) ومقارنتها مع المستندات (معلومات الجمارك والعطاءات والمشتريات المحلية ومعلومات الطرف الثالث عن طريق المصادرات) والتقارير المالية بهدف كشف الإنحرافات أو فروقات المراجعة (الفوائد) ومعرفة أسبابها ومعالجتها فنياً حسب النظم واللوائح والقوانين والتشريعات الضريبية، بالإضافة إلى مراعاة مبادئ ومعايير المحاسبة الدولية لإغرض الفحص الضريبي.

#### هـ. المبادئ المحاسبية:

يجب مراعاة المبادئ عند الفحص نحو : مبدأ مقارنة الإيرادات بالمصروفات ومبدأ الإستحقاق ومبادأ الأساس النقدي ومبادأ التكلفة التاريخية.

#### و. المعايير الدولية:

يجب مراعاة المعايير عند الفحص نحو : معيار المحاسبة الدولي العرض والإفصاح ومعيار المخزون ومعيار مصروفات التأسيس ومعيار المصروفات الإيرادية والرأسمالية ومعيار الأصول والإهلاكات ومعايير التقارير المالية الدولية.

### 3. إجراءات فحص الضريبية على القيمة المضافة وضريبة أرباح الأعمال.

#### أ. فحص المبيعات:

وتشمل المبيعات النقدية والأجلة ومردوات المبيعات وصولاً إلى صافي المبيعات.

#### ب. الفحص الحسابي:

وتهدف إلى التحقق من صحة العمليات الحسابية للعمليات المسجلة بالمستندات والدفاتر من جمع وضرب وقسمة وترحيل وذلك على النحو الآتي :-

- المراجعة الحسابية للمستندات (فواتير البيع - فواتير المشتريات - الإيصالات - أذون التسلیم - المردودات).

- المراجعة الحسابية للدفاتر (المبيعات - المشتريات - القيمة المضافة ) من حيث صحة المجاميع الأفقية والرأسمية وأن المبالغ مدرجة في خاناتها الصحيحة وكذلك ترحيل المجاميع من صفحة لأخرى .

- مراجعة الترحيلات من اليوميات إلى دفتر الأستاذ العام.

#### ج. الفحص المستندي:

وتهدف للتأكد من إكمال الشروط الشكلية والقانونية والموضوعية للمشتندات الأصل الواجب توافرها في فاتورة البيع فرقاً لأحكام القانون ، والمؤيدة لكل عملية مسجلة بالدفاتر والسجلات والمحاسبية ومطابقتها مع الحسابات الختامية.

#### - فحص المشتريات المحلية والإستيراد :

يهدف الفحص للتحقق من أن الضريبة المدفوعة عن المشتريات هي الضريبة المدفوعة فعلاً ويسمح القانون بخصمها وفقاً لمبدأ الاستحقاق ويراعي فيها أيضاً الشروط الشكلية والقانونية والموضوعية للمشتندات الأصل الواجب توافرها في فاتورة الشراء فرقاً لأحكام القانون ، والمؤيدة لكل عملية مسجلة بالدفاتر والسجلات والمحاسبية كما يلي :

- يتم التحقق من وجود أصل الفاتورة النهائية أو الإيصال الذي يثبت سداد الضريبة وأنهما باسم المكلف.
- لا يسمح القانون بخصم أي ضريبة من الفواتير المبدئية لأنها لا تورد أصلاً للضرائب.
- لا يتم خصم أي ضريبة دون وجود مستندات حتى ولو قدرت المبيعات بصورة إيجازية.
- بالنسبة للواردات لا يتم خصم الضريبة إلا في حالة وجود كافة المستندات وهي :-
  - شهادات الوارد والتي تحدد وصف السلعة.
  - إشعار السداد (ASSESSMENT) والذي يوضح مقدار الضريبة.
  - الإيصال الجمركي والذي يثبت سداد الضريبة وعدم تأجيلها.

#### د. التحقق المستندي من المشتريات والمبيعات :

الهدف: هو التأكد من صحة و عدالة الأسعار(سعر الفاتورة، سعر السوق ، التكفة) وهامش الربحية بإعتبارها الأساس لحساب الوعاء الضريبي ويتم التتحقق من الفواتير باتباع الخطوات الآتية:-

- التأكد من فواتير الشراء والبيع تشمل البيانات التي نصت عليها المادة (9) من اللائحة(1999م).

- الرقم التعريفي للبائع و المشتري.
- رقم مسلسل الفاتورة وتاريخ تحريرها.
- إسم المسجل وعنوانه ورقم التسجيل.
- إسم المشتري وعنوانه ورقم تسجيله أن كان مسجلاً.
- بيان السلع أو الخدمة المباعة وقيمتها مع بيان إجمالي الفاتورة.
- بالنسبة لفواتير المشتريات تأكيد من أن :-

الفواتير الضريبية عبارة عن أصل وليس صورة وإنها نهائية وليس بمذكرة وسجلت في نفس فترة الشراء وإنها باسم المكلف.

فواتير المشتريات خاصة بسلع أو خدمات تتفق مع طبيعة نشاط المنشأة ومسحوب بخصمها.

#### 4. مرحلة فحص الحسابات:

القضية الجوهرية التي تميز الفحص الضريبي في تدقيق الحسابات هو إعتماد الفاحص الضريبي على علوم إضافية كالمحاسبة الضريبية والتشريع الضريبي ،ولتكن حصيلة العلوم الرئيسية التي يعتمد عليها هي :

- أ. علم أصول المحاسبة بفروعه المختلفة ومعايير المحاسبة الدولية .
- ب. علم أصول التدقيق ومعايير التدقيق الدولية.
- ج. علم أصول المحاسبة الضريبية.

ما سبق يتضح أن للمحاسبة والتدقيق أصولاً ومعايير دولية ،حيث أن عدم وجود معايير للفحص الضريبي من هنا تأتي أهمية هذا النموذج لتوثيق وتوحيد إجراءات الفحص الضريبي وذلك بعد الإطلاع على واقع عملية الفحص الضريبي في السودان ولذا جاء النموذج مركزاً على الفحص التحليلي وذلك بتحليل نسب العناصر الأكثر خطورة من واقع الدفاتر والسجلات المحاسبية والمستندات ومقارنتها مع التقارير المالية لكشف فروقات الفحص علماً بأن الفحص التحليلي هو أقل تكلفة من إسلوب الفحص الشامل ، فالفاحص يستند في عمله على القوائم المالية الرئيسية مثل قائمة الدخل ، وقائمة المركز المالي وقائمة التدفقات النقدية، حيث تتكون القائمتان الرئيسيتان من البنود التالية:

#### • قائمة الدخل :

الهدف منها هو معرفة نتائج الأعمال من ربح او خسارة وذلك بمقابلة المبيعات الصافية مع تكلفة البضاعة المباعة وصولاً إلى مجمل الربح أو الخسارة من ثم طرح المصاريف العمومية

والإدارية النشاط التجاري أو المصروفات التشغيلية للنشاط الصناعي أو الخدمي وصولاً لصافي الأرباح أو الخسائر.

- قائمة المركز المالي:

وتكون من البنود الرئيسية وهي:

أ. الأصول  
ب. الخصوم.

- قائمة التدفقات النقدية:

وتكون من البنود الرئيسية التالية لمعرفة:

- الأنشطة التشغيلية.
- الأنشطة الإستثمارية.
- الأنشطة التمويلية.

- قائمة التغير في حقوق الملكية.

- رأس المال ،الأرباح، والإحتياطيات.

أن صحة عناصر القوائم المالية لا تتوقف فقط على دقتها الحسابية وتأييدها مستديماً ولكن الأمر أبعد من ذلك فقد تكون هناك عمليات اجريت في السجلات تؤيدها مستدات مصطنعة لا تعبر عن الواقع وقد تزاحل المنشأة انشطة أو اعمال لا تثبت في الدفاتر وذلك بغض عدم اظهار حقيقة نتيجة النشاط لذلك فالامر لا يتوقف على الدقة الحسابية والمراجعة المستدية لعناصر القوائم المالية ، بل يتبعين اجراء الدراسة الانتقادية لكافة عناصر القوائم المالية من النتائج إذ أن الفحص الحسابي إذا انصب على صحة الأرقام من الناحية الشكلية دون الاهتمام بالتحليل المادي للواقع فإنه يعتبر غير كاف ويفقد الغرض منه.

يختلف فحص الضريبة على القيمة المضافة (بعد فحص المبيعات والمشتريات ) والتي هي الفرق بين المشتريات والمبيعات وذلك بعد خصم المدخلات من أصل الفواتير النهائية للمشتريات عن ضريبة أرباح الأعمال التي ترتكز فلسفتها على الأرباح في الآتي:

- فحص وتحليل عناصر تكلفة المبيعات(المواد +العمالة + المصروفات المباشرة وغير المباشرة).

- فحص المخزونات في أول المدة واخر المدة من خلال الجرد الفعلي(حسابات المخازن).  
- فحص المصروفات العمومية والإدارية.  
- فحص المصروفات التشغيلية.

- فحص الأصول والإضافات والإهلاكات والمخصصات.
  - فحص مصروفات التأسيس.
  - فحص المصروفات الإيرادية والرأسمالية.
  - فحص العقودات مع مراعاة معيار المحاسبة الدولي رقم (11) في حالة المقاولات.
  - فحص نسب الإستهلاكات ومقارنتها مع النسب المعمول بها حسب التشريع الضريبي.
  - فحص التسويات الخاصة ببيع الأصول لأغراض الخصم ولضافة الموازنة.
- يرى الباحث: إنه يجب أن يتم فحص البنود الأكثر خطورة من واقع المستند (الفواتير، العقودات، أخرى (شكلاً ومضموناً حسب:
- قانون القيمة المضافة 1999م وقانون ضريبة الدخل سنة 1986م حسب منطوق المادة (18).
  - مبادئ ومعايير المحاسبة والمراجعة المتعارف عليها دولياً لتحميل المصروفات المباشرة وغير المباشرة ، وكذلك ينطبق الحال على المصروفات التشغيلية .
  - النظم واللوائح والتشريعات الضريبية.
- 5. فحص فروع الشركات الأجنبية:**
- الفرع الأجنبي هو عبارة عن فرع لشركة أجنبية تمارس نشاطها في أي بلد من خلال منشأة دائمة لكيان إقتصادي في الخارج، ودائماً يتم التعامل مع الدول التي لها اتفاقيات منع الإزدواج الضريبي طبقاً للقانون المصري الضريبي 1991 م والمعدل لسنة 2005 م ، أما المشروع السوداني فقد تناول الفرع الأجنبي بقصور مخل في التشريع الضريبي السوداني ماعدا بعض التعليمات التنفيذية الصادرة من الأمين العام لليوان الضرائب والتي تنص على نسبة 7% من التكفة كعوائد جليلة للشركات الأجنبية غير المسجلة طبقاً لقانون الشركات السوداني ، ونسبة 5% للشركات الأجنبية المسجلة طبقاً لقانون الشركات السوداني مما أتاح الفرصة للقياس والإجتهد الشخصي ، حيث أن هذه الضريبة تخضع لضريبة الدخل على أرباح فروع الأشخاص الإعتبارية غير مقيم (الشركات) حسب القانون المصري(المادة:47) وهي عكس حالات ( الشخص المقيم).
- أما الضريبة على أرباح فروع الأشخاص الإعتبارية للشخص المقيم حسب التشريع المصري تكون وفقاً للحالات التالية:
- أ. التأسيس وفقاً لقانون الشركات المصري.

ب. دو لة تملك أكثر من 50% من رأس المال.

ج. مركز الإدراة الفعلي أو الرئيسي في مصر.

- إجراءات فحص فروع الشركات الأجنبية:

هي نفس الإجراءات المتتبعة في ضريبة الدخل والتي تركز على القوائم المالية الأساسية الأربع آنفة الذكر إلا أن هناك بعض المشاكل المتعلقة بفحص الفروع الأجنبية نوردها كمالي:

- تحديد مفهوم الشخص المرتبط (ينتج عنه تجنب وتهرب ضريبي).

- تحديد مفهوم السعر المحايد (التكلفة بعد دراسة هامش الربح وسعر السوق).

- تحديد طرق الوصول إلى السعر المحايد) أن يحدد وفقا لظروف السوق والعمل وأسعار الصناعة ، ويطبق في حالات الأطراف ذات العلاقة عن طريق:

- السعر الحر المقارن من أطراف ليس لها علاقة أو غير مرتبطة وذلك بأخذ السعر من الأطراف غير لمرتبطة التي تمارس نفس النشاط.

- سعر إعادة البيع (revaluation) أو السعر العادل (fair value).

- تحديد نصيب الفرع من مصروفات الفرع الرئيسي والتي يجب أن لا تشتمل على الآتي:

- الأتاوات والمصروفات المباشرة.

- المصروفات الإستشارية.

- أن لا تزيد عن 10% من الأرباح.

- أما بالنسبة للمصروفات الإدارية والعمومية غير المؤيدة بمستندات (غير المستندية) تتعالج بأخذ نسبة 7% من المصروفات الإدارية والعمومية المعتمدة وهي لم يشير إليها التشريع السوداني.

## 6. طرق المعالجة النهائية :

أ. المبيعات : في حالة التحقق من أنها تعكس القيمة العادلة (true&fair value)

ب. حصر الكميات:

من واقع فواتير المشتريات (المحايه أو المستوردة) ومقارنتها مع الكميات من واقع الفواتير النهائية للمبيعات من خلال المعادلة التالية:

الكميات أول المده + المشتريات خلال المده - الكميات اخر المده = الكميات المباعة.

### ج. عن طريق التكلفة كما يلي:

المشتريات خلال المده + مخزون أول المده - اخر المده +المصروفات المباشرة = تكلفة المبيعات  
+ هامش الربحية= إجمالي المبيعات،مع تطبيق منشور الأمين العام وصولاً للقيمة العادلة  
للمبيعات.(Fair value).

ولأغراض معالجة ضريبة أرباح الأعمال تعالج وفقاً للطريقة المباشرة بالإقرار الذاتي لابد من التفرقة بين الربح الضريبي والربح المحاسبي كما يلي:

$$\text{صافي الربح المحاسبي أو الخسارة} = \text{****} *$$

يضاف إليه تعديل القانون(المادة 18):

م. غير مسموح بها: \*\*\*\* \*

- م. عمومية ودارية \*\*\*\* \*

- م. تشغيلية \*\*\*\* \*

$$\text{****} * = \text{****} *$$

$$\text{صافي الربح الضريبي} = \text{****} *$$

أما لأغراض معالجة خصم مدخلات (VAT) وفي حالة ممارسة نشاط معين(جزء خاضع وجاء معفي) فإن الخصم يتم بنسبة وفقاً للقانون كما يلي:

$$\text{إجمالي المبيعات الخاضعة} \times 100\%$$

$$\text{إجمالي المبيعات}(الخاضع+المعفي)$$

### د. مرحلة أعداد تقرير الفحص:

- بعد الإنتهاء من الفحص يعد الفاحص تقريره بنتيجة الفحص بحيث يتضمن مايلي:
  - أسم المنشأة وكيانها القانوني ونشاطها وفروعها.
  - الفترة الزمنية التي يغطيها الفحص والمراجعة وتاريخ صدور التقرير .
  - تسليط الضوء على المخاطر الضريبية التي نتج عنها الفاقد الضريبي أو ( فروقات الفحص ) ومعرفة أسبابها بهدف تصحيح مسار الممولين.
  - فقرة النطاق ويتم فيها الإشارة إلى إجراءات الفحص والحيثيات والأسس التي أعتمدت عليها عملية الفحص الضريبي.
  - التوفيق على نتيجة الفحص النهائية من قبل مفوض الشركة والفااحص الضريبي وذلك بعد تصحيح المسار (في حالة وجود الفاقد الضريبي أو فروقات الفحص).

يتضح للباحث من خلال العرض السابق: أن توثيق وتوحيد إجراءات الفحص الضريبي المبني على أساس المخاطر، ويهدف هذا النموذج إلى إكتشاف خطر الفحص بسهولة ويسر معتمداً على الفحص التحليلي الذي يعتبر أقل تكلفة، وقتاً وجهاً وفقاً للنظم واللوائح والتشريعات الضريبية وombadie ومعايير المحاسبة والمراجعة الدولية ، بدلاً من إسلوب الفحص الشامل وذلك لتحقيق الأهداف الضريبية التالية:

- زيادة الإيرادات الضريبية .
- الحد من المخاطر الضريبية.
- زيادة الالتزام الطوعي.

علماً بأن هذا النموذج جاء متسقاً مع دراسة مسعود محمد، 2010م، سوريا (دكتوراه: استخدام أساليب الفحص التحليلي في رفع كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي) وكذلك مع دراسة عبدالله وداعية 2008م (دكتوراه: استخدام التحليل المالي لأغراض الفحص الضريبي)، ولم يطبق بديوان الضرائب ولكن طبق في هذه الدراسة التطبيقية وتم التوصل للنتائج المرجوة.

# **الخاتمة**

وتشمل على الآتي:

**النتائج والتوصيات**

## **أولاً: النتائج:**

من خلال الدراسة الدراسية النظرية والتطبيقية توصل الباحث إلى النتائج التالية:

1. وجود علاقة عكسية بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي ومخاطر الإيرادات الضريبية.
2. كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي فلت من مخاطر عدم الالتزام الناتجة من التهرب والتجنب الضريبي.
3. وجود علاقة إيجابية بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي و زيادة الإيرادات والإلتزام الطوعي لدى الممولين.
4. توفر متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي على نحو صحيح ومتكملاً أدى إلى تعزيز كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي وزيادة حصيلة الإيرادات الضريبية.
5. توفر متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي أدى إلى زيادة الحصيلة الضريبية وانخفاض مخاطرها إلى الحد المعقول.
6. شمول متطلبات إدارة المخاطر والإلتزام الطوعي لتوثيق وتوحيد إجراءات الفحص الضريبي قلل من مخاطر الإيرادات الضريبية وزاد من حصيلة الإيرادات الضريبية.
7. أدى تطبيق نظام إدارة المخاطر والإلتزام الطوعي على نحو صحيح ومتكملاً إلى زيادة كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي وزيادة حصيلة الإيرادات الضريبية.
8. أن كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي ساعدت على تحسين وتطوير العلاقة بين أطراف العملية الضريبية ، بالإضافة إلى تحقيق العدالة الضريبية.
9. أدى عدم وضوح وشفافية إجراءات الفحص الضريبي من قبل الإدارة الضريبية إلى زيادة المخاطر الضريبية وانخفاض الحصيلة الضريبية.
10. إعتماد الفحص الضريبي على نظام الرقابة الداخلية الفعال أدى لتخفيض مخاطر الإيرادات الضريبية.

## **ثانياً: التوصيات:**

- علي ضوء النتائج السابقة التي توصلت إليها الدراسة يوصي الباحث بالآتي:
1. ضرورة الإستغناء عن إسلوب الفحص الضريبي الشامل والإستعاضة عنه بإسلوب الفحص الإنقائي لكافة إقرارات المكلفين أسوة بالتجربة المصرية.
  2. إستخدام برنامج الفحص الفعال لتحليل المخاطر الضريبية لإختيار حالات الفحص والمراجعة بما يتماشى مع المعايير العالمية وذلك فقاً لمقررات مؤتمر روما للحوار الدولي حول القضايا الضريبية والمعني بالضريبة على القيمة المضافة 2005م.
  3. العمل على رفع مستوى الكفاءة المهنية والعملية للمراجعين والفاحصين في مجال الفحص الضريبي وذلك من خلال توفير وتنفيذ برامج للتدريب والتأهيل والتعليم المستمر وتحفيزهم وتشجيعهم على إستخدام أهم أساليب الفحص الضريبي الحديثة.
  4. توفير شبكة معلومات قومية تربط الديوان من خلال الرقم التعريفي بالجهات الحكومية ذات الصلة وذلك للحد من ظاهرة التهرب الضريبي واجبار الممولين بالإفصاح عن بيانات الإستيراد والعطاءات من واقع الموازنات العامة والإستفادة منها لأغراض الفحص الضريبي.
  5. ضرورة أن تأخذ الإدارة الضريبية بإسلوب الفحص الجماعي في شكل فريق عمل بدلاً عن إسلوب المنفرد الذي يعرض الفاحصين لإغراءات الممولين.
  6. ضرورة أن تتبع إدارة المخاطر والإلتزام الطوعي إلى الإدارة العليا بدلاً من إدارة الفحص والمراجعة.

### **معوقات الدراسة:**

واجهت الدراسة العديد من المعوقات تتمثل في :

1. قلة المراجع والمصادر المتعلقة بالفحص الضريبي وإدارة المخاطر الضريبية.
2. عدم تعاون العديد من الجهات بمد الدراسة بالمعلومات التي تعين في دراستها وخاصة المتعلقة بالملفات المساهمة في تحقيق الربط على مستوى السودان.
3. قلة الدراسات السابقة فيما يتعلق باستخدام إدارة المخاطر كمدخل للفحص الضريبي ماعدا مصلحة الضرائب المصرية 2015م.

### **الدراسات المستقبلية:**

من الفجوة التي خلفتها الدراسة الحالية يوصي الباحث بتناول الدراسات التالية:

1. أثر كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي في زيادة الإيرادات الضريبية والإلتزام الطوعي.
2. أثر توثيق وتوحيد إجراءات الفحص الضريبي في إدارة المخاطر الضريبية.
3. الدور التكاملی بين إدارتي الفحص الضريبي ومكافحة التهرب الضريبي وأثرهما في زيادة الإيرادات والإلتزام الطوعي.

# **المراجع والمصادر**

## قائمة المراجع والمصادر

### القرآن الكريم

أولاً: المراجع باللغة العربية:

#### 1. الكتب:

- د. جلال الشافعى ، الفحص الضريبي، الزقازيق، مكتبة المدينة، 1992م.
- محمد حامد عطا، الفحص الضريبي للأنشطة المجلد الثالث، دار الطباعة الحرة، الأسكندرية 1994م.
- د. جلال الشافعى، أساليب الفحص الضريبي الحديثة، الزقازيق، النسر الذهبي للطباعة، 2000م.
- د. متير إبراهيم هندي ، الإدراة المالية - مدخل تحليلي معاصر ، الأسكندرية ، المكتب العربي الحديث ، 2003م.
- د. سعيد عبدالعزيز والعشماوى ، النظم الضريبية مدخل نظري وتطبيقي ، الأسكندرية ، مطبعة الإشاع الفنية ، 2000م.
- د. منصور ميلاد مبادئ المالية العامة (النفقات العامة، الإيرادات العامة، الميزانية العامة)، القاهرة، دار الكتب الوطنية، 2004م.
- د. عصام الدين متولى، محاسبة الزكاة والضرائب في التشريع السوداني الاصول العلمية والعملية، الخرطوم، شركة مطبع السودان للعملة المحددة، 2004-2005م .
- ستيفن أ.موسکوف وآخرون،نظم المعلومات المحاسبية لإتخاذ القرارات ، الرياض ، دار المريخ للنشر، 2005م.
- جمهورية مصر العربية ، وزارة المالية، مصلحة الضرائب ، تخطيط الفحص لأغراض نظام التقدير الذاتي، 2005م.
- محمد مطر وآخرون،نظرية المحاسبة واقتصاد المعلومات ، دار حنين، مكتبة الفلاح، 1995م.
- د. سنهوري عبدالرازق، الوسيط في شرح القانون المدني، المجلد السابع، دار إحياء التراث العربي، القاهرة، 1964م.
- خليل أحمد محمد، المراجعة والرقابة المحاسبية ، القاهرة، دار الجامعات المصرية، 1973م.
- د. على أحمد سليمان ، الضرائب في السودان، الخرطوم، دار جامعة الخرطوم للنشر، الطبعة الثانية، الخرطوم، 1978م.
- د. أمين السيد أحمد لطفي، المراجعة وخدمات التأكيد، الاسكندرية، الدار الجامعية، 2007م.

- د. عباس مهدي الشيرازي، نظرية المحاسبة، الكويت، ذات السلسل للطباعة والنشر والتوزيع، 1990م.
- د. أمين السيد أحمد لطفي ، المراجعة باستخدام التحليل الكمي ونظم دعم القرار، دار النهضة العربية، 1998م.
- د. عبد الحي عبد الحي مرعي ، المحاسبة الإدارية ، الإسكندرية ، الدار الجامعية ، 84 شارع زكريا ، 1997م.
- د. ذكرياب يومى، ضريبة الدخل في التشريع السوداني، الاسكندرية، دار منشأة المعارف، 1974م.
- د. زين العابدين فارسواخرون، دراسات وبحوث في المراجعة، مكتبة الجلاء الحديث، بور سعيد، 1982م.
- د. علي عباس عياد ، النظم الضريبية المقارنة ، كلية التجارة ، جامعة الأسكندرية ، 1983م.
- العادلى وأخرون ، المحاسبة المالية المجلد الأول ، منشورات ذات السلسل ، الكويت ، 1986م.
- د. حامد دراز ، دراسات في السياسة المالية ، الأسكندرية ، الدار الجامعية للطبع والنشر والتوزيع ، 1988م.
- د. عصام الدين متولى، دراسات في المحاسبة الضريبية، القاهرة، دار النهضة العربية، 1990م.
- سعد محمد محىي، الإطار القانوني للعلاقة بين الممول والإدارة الضريبية، الأسكندرية ، مكتبة ومطبعة الإشعاع الفنى ، 1998م.
- د. حسن بشير محمد نور ، الضريبة على القيمة المضافة وآثار تطبيقاتها في السودان ، الخرطوم شركة الظلل 2001م .
- د. آدم محمد مهدي ، مفاهيم المالية العامة ، القاهرة ، الشركة العالمية والنشر ، 2001م.
- د. مجدى شهاب ، أصول الاقتصاد العام والمالية العامة ، الإزاريطة ، دار الجامعة الجديدة ، 2004م.
- د. عبد العزيز محمود عبد المجيد ، الإدارة المالية ، جامعة السودان للعلوم ، مركز التعليم عن بعد ، 2005م.
- جون وايلي ، المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) ، عمان ، المطبع المركزية ، 2006م.
- آلان ورارنج وأخرون، إدارة المخاطر (للأمور الحرجية للنجاح والبقاء في القرن الحادى والعشرين) ، دار المريخ للنشر والتوزيع ، الرياض ، 2007م.

- درءوف عبدالمنعم محمد وآخرون، المحاسبة الضريبية(2)، كلية التجارة، جامعة القاهرة، مركز جامعة القاهرة للتعلية المفتوح، 2007م.
- د. سعيد عبدالعزيز عثمان، وآخرون، إقتصاديات الضرائب(سياسات، نظم، قضايا معاصرة)، الأسكندرية، الدار الجامعية ، 2007م.
- د. محمد هشام وآخرون ، المحاسبة الضريبية الكتاب الثاني(ج،د) ، القاهرة، مطبع الدار الهندسية، 2007/2008م.
- د. عبد الوهاب نصر على، المراجعة الداخلية وإدارة المخاطر ، الاسكندرية، الدار الجامعية، 2010م.
- د. الهادي آدم محمد، نظرية المحاسبة، شركة مطبع السودان للعملة المحدودة، 2011م.
- د. مدحت انور نافع، إدارة المخاطر بين النظرية والتطبيق، القاهرة، دار أجيال للنشر والتوزيع، 2013م.
- د. خالد أمين عبدالله، تدقيق الحسابات، القاهرة، الشركة العربية المتحدة للتسويق والتوريدات، 2014م.
- د. رفعت المحجوب، المالية العامة ط 2 ، القاهرة، دار النهضة العربية 1982م.
- د. خالد الشاوي، نظرية الضريبة والتشريع الضريبي الليبي، منشورات فار يونس، بنغازي، 1989 .
- د. زين العابدين ناصر، علم المالية العامة والنظام الضريبي المصري، القاهرة ، دار النهضة العربية، 1974م.
- د. حسين خلاف ، الأحكام العامة في قانون الضريبة، القاهرة ، دار النهضة العربية، 1966م.
- د. السيد عبدالمولى ، المالية العامة ، 1976 .
- د. أحمد جامع، فن المالية العامة، 1975.
- د. عبد العزيز عبدالرحيم سليمان، المالية العامة وتطبيقاتها في السودان ، الخرطوم مطبعة جامعة النيلين ، 1997م.
- د. سوزي عدلي، ناشد، الوجيز في المالية العامة والنفقات الإيرادية العامة، الاسكندرية، دار الجامعة للطباعة والنشر، 2000م.
- د. يونس احمد البطريق ، النظم الضريبية ، الدار الجامعية ، الإسكندرية، 2001م.

## 2. المقالات والدوريات:

- طلال حمدون و علام محمد، التدقيق الإلكتروني وأثره على جودة الأدلة، المجله الأردنية للعلوم التطبيقية ،المجلد 10 ،2 ،Vol.10 ، عمان، الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية،2007.
- ثائر صبري محمود،دور الرقابة الداخلية في ظل نظام المعلومات،مجلة العلوم الإنسانية،العدد45،كردستان ،العراق،2009.
- عهد علي زعيتر وآخرون،أعتماد المراجع على تقديره الشخصي في تحقيق عدد من متطلبات معايير العمل الميداني وأثاره على جودة الأداء المهني من وجهة نظر ممارسي مهنة المراجعة في المملكة العربية السعودية ،مجلة جامعة الملك عبدالعزيز ،كلية الاقتصاد والإدارة،جدة،2011.
- أ.د. يسري مهدي حسن وآخرون،تحليل ظاهرة التهرب الضريبي ووسائل معالجته في النظام الضريبي العراقي،مجلة الأنبار للعلوم الاقتصادية والإدارية ،المجلد 4 ،العدد ،العدد 4،2012.
- د. الهادي ادم ،أحمد الضي ،كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي من منظور متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي، مجلة المنصور ، العدد 24،بغداد،العراق ،2015.
- د. حسن محمد كمال ، المقومات الاقتصادية والأيدلوجية والفنية للنظام المحاسبي الضريبي ، المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة، القاهرة ، كلية التجارة ، جامعة عين شمس ، 1986 .
- د. سمير شرف وآخرون،توثيق إجراءات الفحص الضريبي من منظور إدارة الجودة الشاملة ،مجلة جامعة تشرين للعلوم الاقتصادية والقانونية المجلد 29 ،العدد 2،2007 ،ص 190-191.
- المنشورة للبنوك في الأردن مع متطلبات المعيار الدولي رقم (30) ، عمان، مجلة الإداري ، معهد الإدارة العامة ، المجلد 19 ، العدد 63، مارس 1997.
- رمضان عبد العال ، التقدير الذاتي يبحث عن ثقة الممولين ، مجلة الثقافة الضريبية ، القاهرة ، مصلحة الضرائب على المبيعات ، العدد السادس والاربعون ، ابريل 2005.

### 3. الرسائل الجامعية:

- عبد المنعم بشير محمود التقاري، مشاكل الفحص الضريبي في الحسابات المراجعة، رسالة ماجستير في المحاسبة غير منشورة، كلية العلوم الإدارية، جامعة أم درمان الإسلامية، 2002م.
- فتح الرحمن الحسن منصور ، مشاكل قياس الالتزام الضريبي للمشروعات الصناعية في السودان، رسالة ماجستير محاسبة غير منشورة، كلية ، جامعة أمدرمان الإسلامية ، 1996م.
- أ.محمد محمود مصطفى أحمد، المحاسبة عن ضريبة المبيعات وتأثيراتها على ضريبة الدخل،Magister، كلية التجارة،جامعة عين شمس، 1997.
- رفيعة خضر احمد زروق ، المراجعة التحليلية ودورها في تطوير كفاءة وفعالية الفحص الضريبي ، رسالة ماجستير في المحاسبة غير منشورة ، كلية العلوم الإدارية ، جامعة امدرمان الإسلامية ، 2000 م .
- طلال عثمان بابكر عمر ، أثر الأساليب الفنية للفحص الضريبي في مكافحة التهرب من الضريبة على القيمة المضافة ، بحث ماجستير في المحاسبة والتمويل غير منشور ، كلية الدراسات العليا ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، 2005.
- نصر الدين احمد عبد الله إبراهيم ، المشاكل المحاسبية لتطبيق الضريبة على القيمة المضافة ، بحث ماجستير في المحاسبة والتمويل غير منشور ، كلية الدراسات العليا ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، 2005.
- محمد محمود ذيب،التدقيق للأغراض الضريبية،جامعة النجاح الوطنية، فلسطين،كلية الدراسات العليا،ماجستير في المحاسبة منشور،2005.
- عبد القادر محمد أحمد صالح، تطبيق الضريبة على القيمة المضافة في السودان، دراسة تطبيقية في إستراتيجية تطبيق القرار، بحث دكتوراه في إدارة الأعمال غير منشور، جامعة الخرطوم 2006،
- حسن مبارك علي متولي، نموذج مقترن لقياس وعاء الضريبة على القيمة المضافة في ظل نظم المعلومات المحاسبية المحسوبة، رسالة دكتوراه في المحاسبة غير منشورة – كلية الدراسات العليا جامعة النيلين2008م.
- أرزاق أيوب محمد،مخاطر المراجعة ومجالات مساهمة المراجع الخارجي في التخفيف من تأثيرها على القوائم المالية في عملية المراجعة،ماجستير محاسبة وتمويل غير منشور،الجامعة الإسلامية غزة، كلية التجارة ،الدراسات العليا ، 2008.

- صلاح الدين عمر عبدالغنى،أسس ومشاكل القياس والفحص الضريبي للضريبة على القيمة المضافة والمؤثره على دورها فى إصلاح النظام الضريبي فى السودان،رسالة دكتوراه فى المحاسبة غير منشورة،كلية الدراسات العليا ،جامعة النيلين 2009 م.
- عبد الله وداعنة علي محمد ، استخدام التحليل المالي لأغراض الفحص الضريبي ، رسالة دكتوراه في المحاسبة غير منشورة ، كلية الدراسات العليا ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، 2008.
- هاني حسن هدهود، مدخل مقترن لتطوير أدلة الإثبات في المراجعة وفقاً لمتطلبات الفحص الضريبي المنسق المرتبطة بالمعايير الدولية، الإسماعلية، كلية التجارة ،جامعة قناة السويس ،رسالة ماجستير غير منشورة ،2009.
- أحمد الضى عبدالله ، الربح المحاسبي وأثره فى تقدير وقياس وعاء ضريبة الأعمال ،رسالة ماجستير محاسبة وتمويل غيرمنشورة ،كلية الدراسات العليا ،جامعة السودان ،2009 .
- كريمة حسن محمد، مدخل مقترن لاستخدام معايير الجودة الشاملة في تحسين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي المنسق،كلية التجارة ،جامعة قناة السويس ، رساله دكتوراه محاسبة غير منشورة 2010 م.
- التجانى سعيد التجانى، مشاكل التقدير الذاتى وأثرها على الإيرادات الضريبية ، رسلاة ماجستير محاسبة منشورة ،كلية الدراسات العليا ،جامعة السودان ،2010م.
- رلى عبدالرازق،مدى التزام الفاحص الضريبي الفلسطيني بمعايير المراجعة الدولية وأثر ذلك في الحد من والكشف عن حالات التهرب الضريبي،جامعة النجاح الوطنية ،كلية الدراسات العليا،ماجستير غير منشور،2010.
- عبد القادر محمد احمد صالح، تطبيق الضريبة على القيمة المضافة في السودان، دراسة تطبيقية في إستراتيجية تطبيق القرار ، رساله دكتوراه في إدارة الأعمال غير منشورة، جامعة الخرطوم .
- مسعود محمد أمريود،أساليب الفحص التحليلي في رفع كفاءة وفاعلية نظام الفحص الضريبي،رساله دكتوراه في المحاسبة غير منشورة،كلية الاقتصاد،جامعة دمشق،دمشق،2010.
- جهاد محمد فهد،كفاءة المعلومات الضريبية في شركات المساهمة العامة المدرجة في سوق فلسطين للأوراق المالية في ضوء نظم المعلومات المحاسبية،ماجستير المنازعات الضريبية ،كلية الدراسات العليا ، جامعة النجاح الوطنية ،فلسطين ،2011.

- ياسمين طارق عبدالعال،**قياس وضبط مخاطر الفحص الضريبي في ضوء الوحدات الاقتصادية في مصر**، كلية التجارة، جامعة عين شمس، رسالة ماجستير غير منشورة، 2014م.

- عفاف أحمد عبدالله، دور التحليل المالي في تقويم كفاءة الأداء المالي للمصارف، ماجستير محاسبة غير منشور، كلية التجارة، جامعة النيلين ،2014م.

#### 4. المؤتمرات والأوراق البحثية:

- د.عبد الرحيم خلف وآخرون،**استخدام الأساليب الإحصائية في تطوير الفحص الضريبي**،كلية الإداره والإقتصاد، قسم الإحصاء،جامعة السليمانية،العراق،2005م.

- د.نصحي منصور نخيل،**تطور نظام الفحص الضريبي بإستخدام إسلوب الفحص بالعينة**،المؤتمر العلمي السنوي الأول، أكاديمية السادات للعلوم الإدارية،المنعقد في 23-24 فبراير 1997م.

- جمهورية مصر ،وزارة المالية ،مصلحة الضرائب ، تخطيط الفحص الضريبي ،2005م.

- أستاذ سعد إسحق وآخرون،**العلاقة بين الإدارة الضريبية والممولين**،الإدارة العامة للدخل الشخصي، 2006م.

- د.ليلي وآخرون،**دورة تدريبية حول إستراتيجيات التسويق وإدارة المبيعات**، مركز تطوير الإدارة 2001،

- د.سامية عبيد،**إدارة المخاطر الضريبية لأغراض التقدير الذاتي** ،معهد ديوان الضرائب،2010م.

- جون بول ،**ضريبة القيمة المضافة تطورها في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا ، حالة تطبيقية ، ابوظبي ، مايو 2006م**.

- وثيقة أعدت لمؤتمر الحوار الدولي حول القضايا الضريبية المعنى بضريبة القيمة المضافة ، روما، 15-16 مارس 2005م ، ضريبة القيمة المضافة التجارب والقضايا ، ص 7.

- ورشة عمل ،**إدارة المخاطر والإلتزام الطوعي** ديوان الضرائب وصندوق النقد الدولي، 31-21 أكتوبر 2012م.

- د.جورج معراوي،**مخاطر الإلتزام الضريبي - البنك الدولي فرع الشرق الأوسط ،السودان،**معهد الضرائب،2013م.

- د. مدين إبراهيم الضابط، **مدى توافر نظام تقدير ذاتي متكامل في ظل ضريبة الدخل** بسوريا،**مجلة تشرين للبحوث والدراسات العلمية ،المجلد 36 ،العدد 5 ،2014م.**

- أحمد الضي عبدالله، توحيد وتوثيق إجراءات الفحص الضريبي من منظور إدارة المخاطر والإلتزام الطوعي،**مجلة دراسات حوض النيل** ،العدد 21، جامعة النيلين،2015م.
- د. الهادي آدم،أحمد الضي،كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي من منظور متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي،**مجلة دراسات حوض النيل** ،العدد 23، جامعة النيلين،2015م.
- أ. بسام موسى سلمان،الإمتثال في المصادر ودوره في حمايتها، الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية ،**مجلة الدراسات المالية والمصرفية** ،مجلد 21، العدد الثالث ،2013م.
- د.بابكر إبراهيم،أحمد الضي،كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي ودوره في زيادة الإيرادات الضريبية والإلتزام الطوعي،**مجلة كلية التجارة**،جامعة النيلين،2016م.
- د.أوشن ،ورشة عمل ، نظام الفوتره والحوسبة الإلكترونية وأثرها علي توسيع المظلة الضريبية،**ديوان الضرائب الخرطوم**،7أبريل،2016م.

#### **5. القوانين والتقارير والمنشورات الرسمية:**

**القوانين:**

- قانون ضريبة الدخل لسنة 1986 ، مرجع سابق ، ص 52.
- قانون الجمارك لسنة 1986 .
- قانون الضريبة على القيمة المضافة ، الخرطوم ، مطبع السودان للعملة ،1999م .
- ديوان الضرائب ، قوانين الضرائب ، الخرطوم ، مطبعة جامعة الخرطوم ،1996م .
- لائحة قانون الضريبة على القيمة المضافة ، الخرطوم ، مطبع السودان للعملة ،1999م .

**التقارير:**

- ديوان الضرائب -إدارة خدمات المكلفين والبحوث والاحصاء، تقرير الأداء لضريبة القيمة المضافة للفترة من يوليو 2000م -ديسمبر 2001م ، الخرطوم ، د.ن ، 2002م .
- وزارة المالية والتخطيط الاقتصادي - تقرير لجنة أسس وأساليب تحديث العمل وإعادة النظر في الهيكل التنظيمي ، لمصلحة الضرائب ، أبريل 1987م .
- وزارة المالية والتخطيط الاقتصادي ، التقرير النهائي وملخص التوصيات والتشريع الضريبي المقترن ، امدرمان ، دار جامعة امدرمان الإسلامية للطباعة والنشر ، 1983م .

#### **6. المنشورات:**

- الأمانة العامة لمجلس الوزراء ، أمر وزاري لسنة 2007، بموجب قانون الضريبة على القيمة المضافة المعدل لسنة 2001م .

- الأمانة العامة لمجلس الوزراء ، أمر وزاري لسنة 2008م ، بموجب قانون الضريبة على القيمة المضافة المعدل لسنة 2001م.
- ديوان الضرائب قرار إداري (2002/2) بموجب أحكام المادة (14) بند (3) من قانون الضريبة، على القيمة المضافة المعدل لسنة 2001م
- ديوان الضرائب ، قرار إداري (2008/6) بموجب أحكام المادة (14) بند (3) من قانون الضريبة، على القيمة المضافة المعدل لسنة 2001م .
- منشورات المجمع العربي للمحاسبين القانونيين، أصول التدقيق، كلية الدراسات التجارية، الكويت، 1989م.
- د.عمر على جلاب ، المالية العامة ومصطلحاتها باللغات الثلاثة العربية والإنجليزية والفرنسية ،منشورات الجامعه اللبنانيه ،قسم الدراسات الاقتصادية ،بيروت ،1985م.

## 7. أخرى:

- أوليفيه بينون ، وادموند بابير وشوفي حمد وجون ثيرستن ، تقرير صندوق النقد الدولي – إدارة شئون المالية العامة- تحديث الإدارة الضريبية إستراتيجية الإصلاح ، الخرطوم ، د.ن، نوفمبر 2006 .
- د.خالد المهايني ،دورة تدريبية حول التدقيق الداخلى والرقابة المالية،مركز الأعمال الأوروبي للتدريب والتطوير، دمشق، يونيو2007م.
- لجنة حصر الإعفاءات الضريبية. ديوان الضرائب، 2002م.
- ديوان الضرائب – الموسوعة الضريبية – الضرائب في قرن 1900-2000م – المجلد الثاني ، الخرطوم ، مطباع السودان للعملة ، 2003م.

## ثانياً: المراجع الأجنبية:

### 1-Books

- Wiley & Sons, Inc, International Financial Reporting Standards Work Book & Guide, London, 2006.
- alter B. Kell and others, **Modern Auditing**, 6th. Ed. U.S.A, 1996 .

- Alan A. Taite, Value Added Tax, Administrative and police Issues, international Monetary Fund Washington D.C October 1991
  - \_\_\_\_\_Value added tax, International Practice and problems, I.M.F Washington D.C. 1988.
  - Rennard Salanie, The Economics of Taxation, the MIT Press Cambridge, Manchester London 2002.
  - Emile Wolf and others, Advanced Taxation Macdonald and Evans, London 1985.
- Emston O, Henks, Introduction to Accounting & Conceptual Approach, first Edition, New York, 1973.
- Ernst & Yong, International VAT, a Guide to Practice and Procedures in 21 countries.
- Kay J.A. King M.A, The British Tax System, 4 the Oxford University Press, New York, 1983.
  - Kiso Weyg, Intermediate Accounting Foundation, John Wiley & Sons, London, 1983.
  - Laim Ebril, Michael Keen, Jean Paul Robin, Victoria Summers, the Modern VAT, International Monetary Fund, Washington D.C. 2001.

- Lent. G. E. "Accounting Principles and Taxable Income" The Accounting Review, --, July 1992.
- Nelson and Ros Woods, Accounting System and Data Processing, South-Western Publishing, 1991.
- Simon James, Taxation Critical Perspectives on the World Economy (1), Rutledge, London and New York, 2002.

## **2-Periodicals:**

- Ibid ,Arens,AlvinA,P 74.
- Ibid , William C. Boynton. P.226
- Ibid, Murphy, Kenney, P.4.
- V. K Hicks, public Finance, UK budget, p.32.
- Statement of responsibilities of the internal auditor, 1957.
- APPAHEBIMOBWEI,causality analysis between tax audit and tax compliance in Nigeria ,European journal of business and management ,ISSN-2839,vol.5,NO2,published paper,2013.
- Andrew Okella ,management income tax compliance through self assessment ,international monetary fund ,unpublished paper,2014.

- Statement of financial accounting concept No 2"qualitative characteristics of accounting information (FASB, 1980).
- R.A Musgrave, Fiscal System, Op.Cit. P.44 Table2–5&Appendix Table3.p362.
- (DECD) Tax Administration in DECD countries comparative.
- Milka Gasanegra and Carlos Silvani, guideline for Administrating VAT, 1991.
- Ministry of finance, Taxation in the Netherlands, 2002.
- Information Services (CTPA), Center for Tax Policy and Administration, October 2004.
- International Monetary Fund, Tax Administration and the Small Taxpayer, IMF Policy Decision Paper, May 2004.
- Jean-Paul Bodin, Self Assessment, Working Paper, VAT Workshop, May 2006.
- Simon James and others, Tax compliance, self assessment and Tax administration in New Zealand, Journal of finance and management in public services vol2, No2, 2010.

- (DECD) Tax Administration in OECD Countries; Comparative Information Services (CTPA).Centre For Tax policy and administration , October (2004).
- Mohd Rizal Palil, tax knowledge and tax compliance determinants in self assessment system in Malaysia, PHD in accounting and finance unpublished, University of Birmingham, 2010.
- Aaron & Cohen Gabriel Sayag, the effectiveness of internal Auditing, Australian accounting review, 2010.
- M.krishna &others, impact of information technology on internal Auditing, African Journal of business management, vol5, 2011.
- Lois Munro& Jenny Stewart, work shop on the reliance of external auditors on internal auditors, impact of source arrangement &consultancy activities, Griffith University, 2009.
- Sampson Anamah &Owusu Agyabeng , evaluating internal control in computerized works environment-a risk to audit professional and a challenge to accountancy training providers, Journal of finance & accounting issNo2222–1697(paper),issNo 2222–2847(online) vol 4 NO.1,2013.

- Abass,D., and Alegab,M.,internal auditor's characteristics and audit fees, evidence from Egyptian firms, international business research,vol.6,NO.4, Canadian center of science and education,2013.
- Shoup,C.and others, report on Japanese Taxation by the shoup mission ,General head quarter ,kassoumi publishing co.Tokyo,1985.
- Ramasawmy&Ramen, an evaluation on how external audit can benefit from the good work relationship with the internal audit for audit assignment international conference on applied and management science,Bangkok ,2012,p117-122.

**ثالثاً الانترنت:**

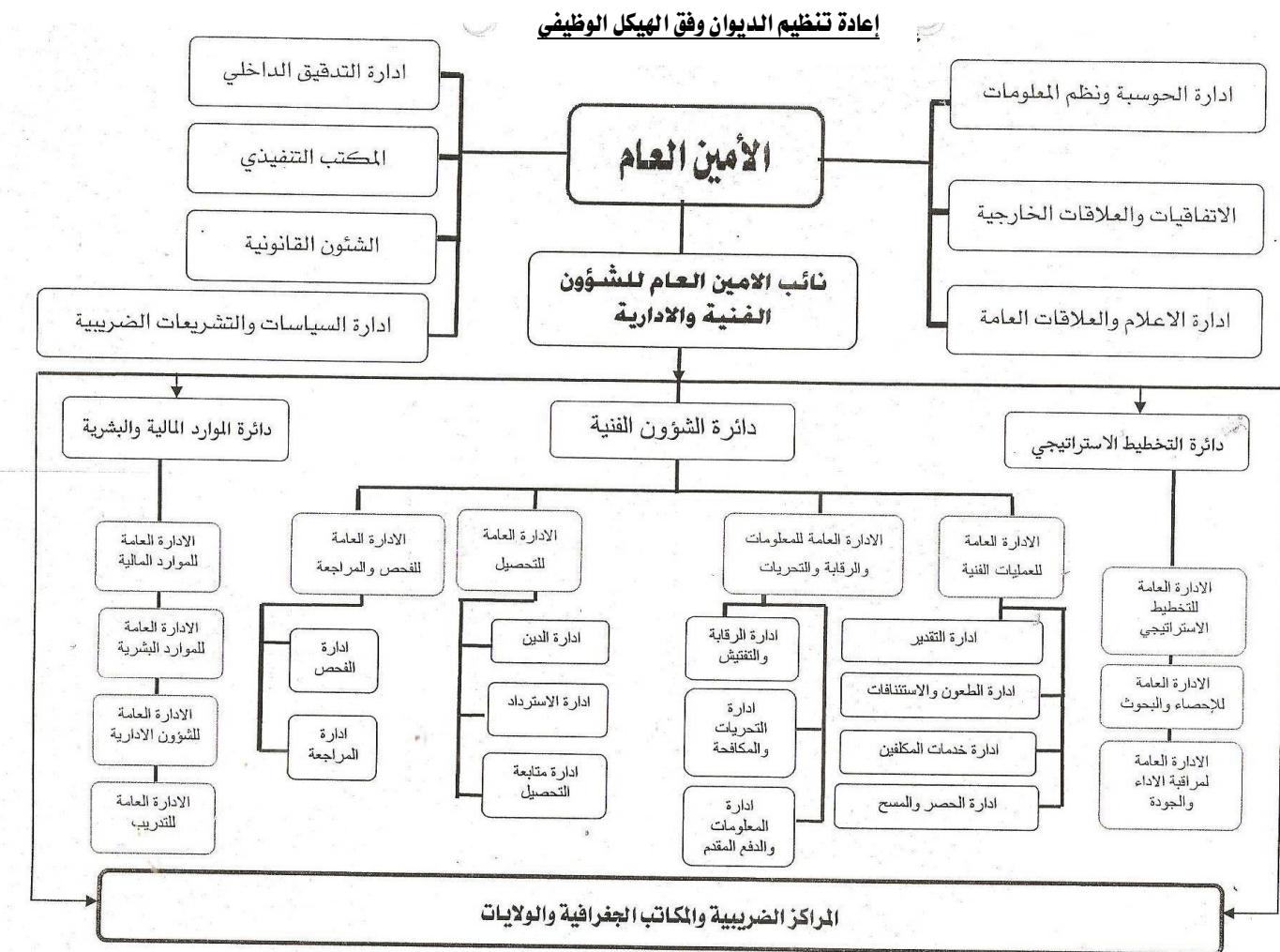
**3-Internet:**

- [www.imfmetac.org/upload/links\\_584\\_103](http://www.imfmetac.org/upload/links_584_103).
  - [www.arpapress.com/volumes/vol9](http://www.arpapress.com/volumes/vol9)
- ISSUE1/IJRRAS\_9\_1\_18.PDF,2011.
- [www.iasj.net/iasj?func=fulltext&aid=66156.p4](http://www.iasj.net/iasj?func=fulltext&aid=66156.p4).-
  - <http://www.salestax.gov.eg>

# **الملاحق**

ملحق رقم (1)

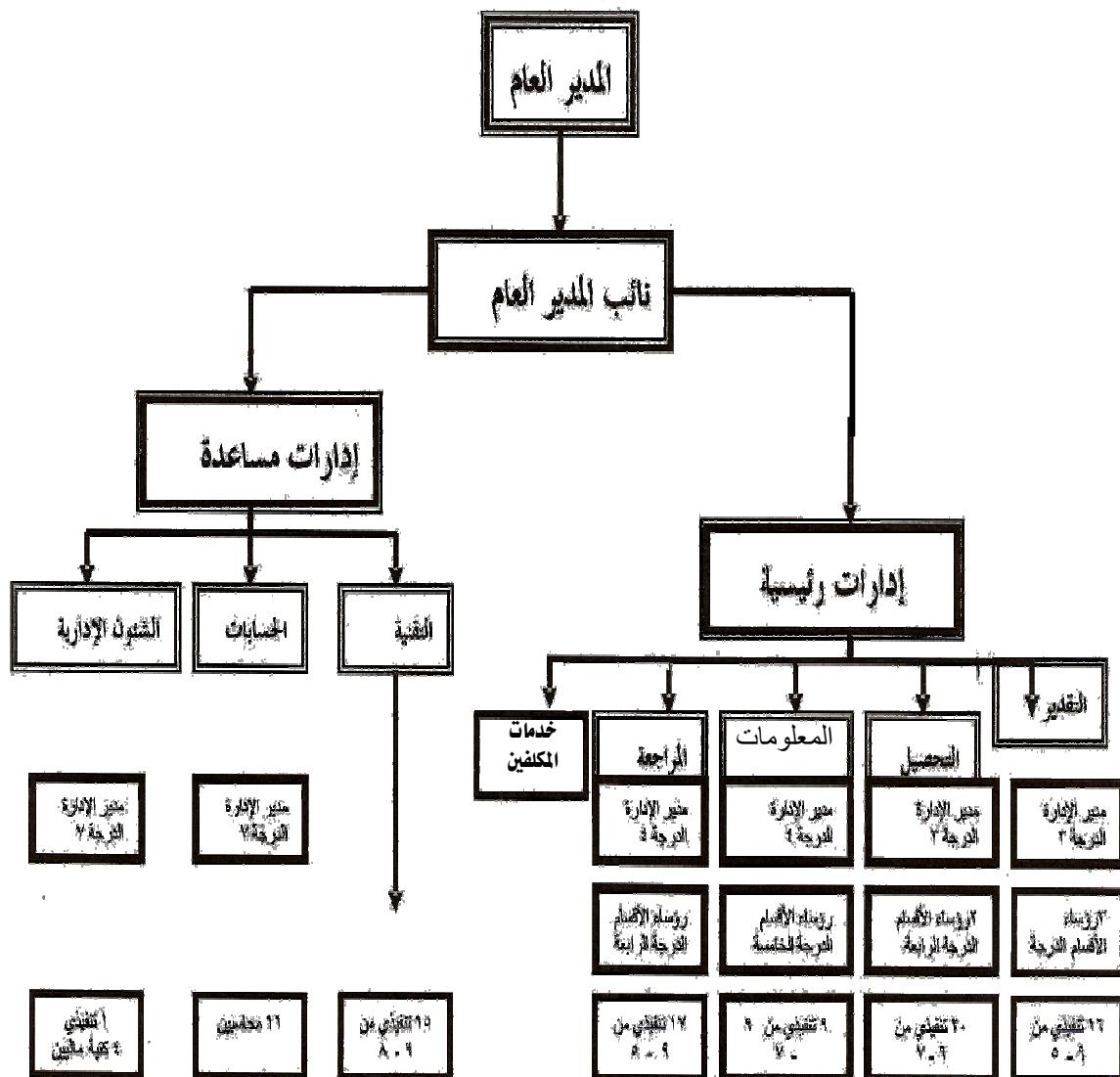
الهيكل التنظيمي لديوان الضرائب



المصدر: ديوان الضرائب 2016م.

ملحق رقم (2)

الهيكل التمظيمي للشركات الكبيرة



المصدر: ديوان الضرائب 2016م.

## ملحق رقم (3):

### قرار إنشاء إدارة المخاطر والإلتزام الطوعي

**الجمهورية السودانية**  
**ديوان الضرائب**  
**الأمين العام**

ص.ب ٢٤٨٨ الخرطوم - هاتف 83-720069

النمرة : د.ض/١٢/٢٠١٣/٢٧

التاريخ : ٢٠/١٤٣٤/٥  
المواافق : ٢٠١٣/مايو/٣٠

قرار إداري رقم (٣٧) م.م

الموضوع : إنشاء إدارة المخاطر والإلتزام الطوعي

بالإشارة إلى القرار الإداري الصادر بالرقم (٢٠١٣/٩) والخاص بتشكيل لجنة إنشاء إدارة المخاطر والإلتزام الطوعي وتحديد الهيكل والمهام والوصف الوظيفي للإدارة وذلك في إطار التحديث المستمر للإدارة الضريبية وتحسين الإلتزام الضريبي وبعد الإطلاع على تقرير اللجنة ووصいاتها ، فقد تقرر الآتي :-

**أولاً : إنشاء الإدارة وموقعها في الهيكل التنظيمي :**

- إنشاء إدارة المخاطر والإلتزام الطوعي .
- أن تكون الإدارة إحدى إدارات الإدارة العامة للمشخص والمراجعة .

**ثانياً : مهام و اختصاصات الإدارة :**

تحديد المهام والاختصاصات الرئيسية للإدارة في الآتي :-

- القيام بالإبحاث والدراسات الالزمة لتحديد مخاطر عدم الإلتزام ووضع تطوير المعايير الأساسية للمخاطر وإختيار الملفات للمشخص والمراجعة .
- وضع خطط وأهداف برامج الفحص وفقاً للمعايير وتحديد الموارد البشرية الواجب تخصيصها لتنفيذ الخطط والبرامج .
- متابعة تنفيذ برامج الفحص وتقييم الأداء وفقاً لخطول الموضوعة وتصميمه وتطوير نماذج تقارير إحصائية لهذا الغرض .
- وضع وتطوير المرشد ( الدليل ) لتوحيد إجراءات الفحص والمراجعة وتدريب الفاحصين الجدد .

**ثالثاً : توجيهات :**

- يحدد هيكل الإدارة والاختصاصات التفصيلية للوظائف وهى للمرفقات .
- على المراكز الضريبية والإدارات ذات الصلة إنشاء وحدات ( أقسام ) للمخاطر والإلتزام الطوعي بادات المراجعة .
- على الإدارة الرئيسية (الإدارة العامة للمشخص والمراجعة) متابعة التنفيذ بالتنسيق مع المراكز والإدارات العامة .
- تكون المعايير ونموذج المرشد المقترن بتوصيات اللجنة ( المرق ) مرجعاً للإدارة .

برأ الله وقوبي ،  
صدر تحت توقيعي في اليوم العشرين من شهر رجب سنة ١٤٣٤ هـ ، الموافق لـ الثلاثاء من شهر مايو لسنة ٢٠١٣ م

عبدالله المساعد إدريس  
الأمين العام لديوان الضرائب - المكلف

فاسكس 83-720070 - بريد الكتروني sg@tax.gov.sd

المصدر : إعداد الباحث ديوان الضرائب 2016م

**ملحق رقم (4):**

**تقارير الأداء الاقتصادي العام لديوان الضرائب للأعوام من 2010م-2014م:**

**مساهمة المركز الضريبي الموحد للشركات الكبرى في التحصيل والربط الفعلى العام بالاف الجنيه:**

البيان	2010	2011	2012	2013	2014
الربط المكتبي	2.227.000	2.369.000	2.634.462	3.200.400	4830000
التحصيل الفعلى العام	2.395.252	2.371.793	2.934.380	4.003.921	4822354
نسبة التحصيل المكتبي	%107	%101	%112	%125	%110
نسبة التحصيل الفعلى العام	%70	%70	%69	%80	%70
معدل النمو	635.623	144.793	565.380	1.369.459	1.618.354
نسبة النمو	%36	%7	%24	%52	%51
فائد المراجعة	343398	176.689	176.628	205.650	204.795
نسبة الفائد المكتبي	%15	%8	%7	%6	%5
الفائد الكلى العام	1.352647	1.801.624	1.480.512	425.263	1.102.086
نسبة الفائد العام	%25	%10	%12	%48	%19

المصدر : إعداد الباحث من واقع تقارير الأداء الاقتصادي العام لديوان 2010م-2014م.

**مساهمة الفائد الضريبي:**

**مساهمة إدارة الفحص الضريبي في تحقيق الربط المكتبي والتحصيل الفعلى العام:**

السنة	نسبة مساهمة الفائد في الربط للشركات الكبرى	نسبة مساهمة الفائد في الربط المكتبي	نسبة مساهمة الفائد في الكل
2010	% 15	%25	
2011	%8	%8	
2012	%7	%12	
2013	%6	%48	
2014	%5	%19	

المصدر:إعداد الباحث من واقع تقارير الأداء الاقتصادي العام لديوان 2010م-2014م.

ملحق رقم (5):

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

كلية الدراسات العليا

### الموضوع : المقابلة

الأخ الكريم / الأخت الكريمة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يقوم الباحث بإعداد رسالة دكتوراه بعنوان: **الفحص الضريبي ودوره في تحديد وإدارة مخاطر الإيرادات الضريبية** ويطلب ذلك الحصول على مجموعة من البيانات عن طريق إجراء مقابلات من مجتمع الدراسة من مختلف الأقسام بديوان الضرائب ذات الصلة بموضوع الدراسة (مدراء إدارة الفحص والمراجعة ، وإدارة المخاطر والإلتزام الطوعي ، وإدارة العمليات الفنية) ويسعدني ويشرفني مشاركتكم ومساهمتكم القيمة من خلال خبراتكم العلمية والعملية ، حتى تكون هذه الرسالة إضافة حقيقة لإثراء البحث العلمي والمعرفة، نقدر لكم حسن تعاونكم وصبركم وجهدكم في الإجابة بوضوح وشفافية، ولأهمية الموضوع تراعي سرية البيانات.

ولكم الشكر.

فيما يلي الأسئلة المرتبطة بكل فرضية والتي وأجريت عليها المقابلات وتمت الإجابة عليها بوضوح من قبل المبحوثين:

**الفرضية الأولى: توجد علاقة إرتباط بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي ومخاطر الإيرادات الضريبية**

1. كيف تفسر العلاقة بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي ومخاطر الإيرادات الضريبية
2. كيف تفسر العلاقة بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي و زيادة الإيرادات الضريبية
3. كيف تفسر العلاقة بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي التهرب والتجنب الضريبي

**الفرضية الثانية: توجد علاقة بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي وزيادة الالتزام الطوعي**

1. كيف تفسر العلاقة بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي وزيادة الالتزام الطوعي
2. كيف تفسر العلاقة بين كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي و زيادة الإيرادات الضريبية
3. كيف تفسر العلاقة بين زيادة الالتزام الطوعي إنخفاض المخاطر الضريبية

**الفرضية الثالثة: توفر متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي يؤثر على كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي ويحد من مخاطر الإيرادات الضريبية**

1. يؤثر توفر متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي على كفاءة وفاعلية الفحص الضريبي ويحد من المخاطر الضريبية
2. توفر متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي يؤثر إيجابا على زيادة الإيرادات الضريبية.
3. توفر متطلبات وشروط ومزايا نظام التقدير الذاتي يحد من التهرب والتجنب الضريبي.