

بسم الله الرحمن الرحيم



كلية الدراسات العليا



أثر إدارة المواقع للمشاريع الهندسية لضمان نجاح المشروع
في ولاية الخرطوم

**the Impact of Site Management on Engineering
Projects To Ensure The Project Success in Khartoum
state**

بحث تكميلي لنيل درجه الماجستير في الهندسه المدنيه (هندسه تشييد)

اعداد: مجتبي الامين عبدالله سليمان

إشراف : د. عوض سعد حسن

أبريل 2016م

إلى من علمني معنى الحياة....
واظهر لي ما هو أجمل

روح أبي

إلى من هي مثل الأيكة الوارفة الظلال...

كم تتمايل في صحراء العلم لتوفر لنا ظلال المعرفة
أمي

إلى من إقتالوا توجسي وحزني ومنحوني بريق العلم
وصاروا شموعاً للمعرفة تحترق لتضيئ لنا دروب العلم
أساتذتي

إلى من سرناسوياً ونحن نشق الطريق معاً نحو النجاح والإبداع
إلى من تكاتفنايداً بيدونحن نقطف زهرة تعلمنا

اخواتي.....

إلى أهلي.....

الشكر والتقدير

يتوشح قلبي ثوب الحياء والخلج ويصاب بداء التلعثم عندما يطلب منه
أن يخط كلمه شكر ذلك هو ديدنه دائما ويكون في ذلك أن الحروف
ترفض أن تستقر في قلب الورقة بل مخيلتنا وذلك لكونها ليست كفيله ان
تكون كلمه شكر تليق بمقامكم فالشكر والثناء أولاً وأخيراً للمولي عز
وجل والي كل من ساهم معي في إخراج هذا البحث بهذه الصورة واطمئن
بالشكر الدكتور عوض سعد حسن الذي كان صاحب القدر المعلي فقد كان نعم
المعين ونعم المرشد رغم اعبائه الاخري فأسال الله ان يجزيه عني كل خير
إلى كل من وقفوا بجانبي وسخروا لي عظيم خبراتهم
الاساتذه الاجلاء بجامعه السودان للعلوم والتكنولوجيا بكيه الهندسه.

المستخلص

في هذا البحث تم القيام بعمل دراسه لواقع إداره المواقع الهندسيه لمشاريع التشييد بالسودان لما لهذا الجانب من أهميه وأثر بالغ في نجاح مشاريع التشييد وتقدمها في مجال صناعه التشييد.

وتتلخص أهداف الدراسه في التعرف علي صورته واقعيه لمدي فهم أهميه وضروره الاداره بصفه عامه وإداره المواقع بصفه خاصه وما تشمله من تخطيط ورقابه ومتابعه وتقييم والتعرف علي العوامل المؤثره علي هذه العمليه وتوضيح المشاكل التي يمكن أن تنتج عن غياب هذه العمليه وأثرها البالغ في مشاريع التشييد. ومنهجيه البحث لهذه الدراسه تحتوي علي كيفيه جمع البيانات لتكوين الاطار الهيكلي المتبع في الدراسه والمنهج التحليلي الوصفي وايضا تم جمع البيانات عن طريق استبيان تم تصميمه وتوزيعه الي الفئه المستهدفه وذلك لتحقيق اهداف البحث وتم تحليل البيانات باستخدام برنامج التحليل الاحصائي, ونتيجته لعمليه الدراسه الوصفيه التحليليه فقد تم التوصل من التحليل الي وجود مؤشر ضعيف ونسبه عاليه محايدهلوعي وفهم الاداره لمواقع التشييد وأهميه كل من المتابعه والرقابه والتقييم في المشاريع الهندسيه وتأثيرها علي الوقت والتكلفه وتحسين الاداء وانها تتم بالطرق التقليديه التي تعتمد علي واقع الخبره العمليه والفنيه وذلك لغياب المفهوم الصحيح لاداره مشاريع التشييد. كما أظهرت الدراسه أن درجه عاليه من التقدير لعمليه المتابعه والتقييم والتخطيط ووجود نسبه من الاراء تجد أنها ليست عبارته عن عمليات روتينيه فقط ومهام اضافيه علي المدراء بل تساعد في تطوير العمل .

Abstract

In this research studying the situation of Managing Engineering Projects in Sudan has been conducted because of the importance of this issue and great effect in the success of construction projects and it is improvement in the field of construction industry.

The main objectives of this study is to identify the extent of understanding the importance and necessity of the management in general and the site particularly and what is the components of planning, supervision execution evaluation then explore the factor that effect this process and clarify the problems that can come from the absence of the process and it is effect in the construction project.

The methodology of this research consists the process of collecting data and structure the frame work of this study method that followed in this study is descriptive and qualities data of this study has been collected via questionnaire that was designed and distribution to the targeted sample in order to achieve the researches objectives.

Data of this study has been analyzed by using statistical package for the social science form the descriptive and analytical study the result found

That there is weak indicator and neutral high percent of awareness and understanding of the management of construction site and the importance of execution supervision and evaluation in the engineering project and it is effect on time, cost, and performance improvement the projects use traditional methods that depend on practical and technical experience because of the right concept of construction project management this study also showed that there is high degree of execution ,and planning process and there is percent of opinions show that it is not routine process ,and extra duties for management it is helps developing the work.

الفهم — رس

الموضوع	الصفحة
---------	--------

	الايه
	الاهداء
	الشكر والعرفان
	المستخلص
	ABSTRACT
	الفهرس
	الفصل الاول مشكله البحث
10	1-1 مقدمه
11	2-1 موضوع البحث
11	3-1 اهميه البحث
11	1-3-1 تحديد اهميه البحث
12	4-1 فرضيات البحث
12	5-1 منهجيه البحث
12	6-1 حدود البحث
12	7-1 مصادر البحث
13	8-1 المفاهيم الاساسيه
	الفصل الثاني مراحل المشروع وتخطيط وتجهيز الموقع
14	1-2 المشروع
16	2-2 مراحل المشروع
17	3-2 اهميه التخطيط في مشروعات التشييد
20	4-2 دور مدير المشروع
21	5-2 تجهيز الموقع
22	6-2 تخطيط الموقع
27	7-2 اداره المشاريع
	الفصل الثالث اداره الموقع
30	1-3 مقدمه
30	2-3 نظم تشغيل المخازن
30	3-3 الموارد المستخدمه في تنفيذ المشروع
31	4-3 اداره عمليات التوريد
33	5-3 عمليه اداره الموارد
36	6-3 نظم تشغيل العمال
36	7-3 المتابعه

36	1-7-3 وظائف عملية المتابعة
37	2-7-3 اهداف عملية المتابعة
37	3-7-3 انواع عمليه المتابعة
37	4-7-3 ربط عملية المتابعة بعملية التخطيط
38	5-7-3 سجلات المتابعة
38	6-7-3 تنظيم عملية المتابعة
38	7-7-3 الاساليب المستخدمه في عملية المتابعة
40	8-3 التقييم
40	1-8-3 اهداف عملية التقييم
40	2-8-3 اهميه عملية التقييم
42	3-8-3 معايير اختيار وسائل جمع البيانات لعملية التقييم
42	9-3 الفرق بين المتابعة والتقييم
44	10-3 مهام مهندس الموقع
44	11-3 نظم تشغيل المعدات
44	1-11-3 استخدام المعدات في مواقع التشييد
45	2-11-3 انواع المعدات التي تستخدم في مواقع التشييد
45	3-11-3 المعدات التي تستخدم في اعمال البناء
46	12-3 الرقابه علي تكلفه المشروع
47	13-3 حساب تكاليف المشروع
47	14-3 تقارير تكلفه العماله الاسبوعيه
48	15-3 حساب تكاليف المعدات
48	16-3 التقارير الشهرية المجمعه
49	17-3 خفض تكلفه الانتاج
49	18-3 التقارير الفنيه
49	19-3 تقارير تقدم سير العمل
50	1-19-3 شروط اعداد التقرير الجيد
51	2-19-3 الاسس والقواعد التي يجب مراعاتها عند كتابه التقرير
51	3-19-3 خطوات اعداد التقرير الجيد
52	20-3 تقارير تقدم سير العمل الاسبوعيه
	الفصل الرابع
	دراسه لواقع الخبره في السودان حول اداره المواقع لمشاريع التشييد
56	1-4 مقدمه
56	2-4 فرضيات الدراسه
56	3-4 المنهج المستخدم في عملية جمع البيانات
56	4-4 تجميع البيانات
57	5-4 اسس زوابط اعداد الاستبانه

57	6-4 الدود الزمانيه والمكانيه
57	7-4 ادوات جمع البيانات
58	8-4 الطرق المستخدمه في جمع البيانات
58	9-4 العلاقات بين محاور الاستبانه
59	10-4دراسه العلاقا بين المحاور
60	11-4 تحليل الاستبانه
89	12-4 مناقشه نتائج تحليل الاستبانه
	الفصل الخامس النتائج والتوصيات
93	1-5 النتائج
94	2-5التوصيات
95	3-5 المراجع والمصادر
97	ملحق الاستبانه

فهرس الأشكال

الصفحة	الشكل	رقم الشكل
15	يوضح العلاقة بين محددات المشروع	1-2
24	يوضح المكاتب المتنقلة	2-2
25	يوضح المكاتب الدائمة	3-2
29	مخطط يوضح الهيكل التنظيمي لجهاز الإشراف	1-2
35	يوضح عملية إدارة الموارد	1-3
39	يوضح الأساليب المتبعة في عملية المتابعة	2-3
40	يوضح خطوط المتابعة	3-3
41	يوضح أهمية التقييم	4-3
42	يوضح خطوات إجراء عملية التقييم	5-3
54	مخطط يوضح أنواع التقارير	7-3
55	يوضح نموذج لتقرير يومي	8-3
60	يبين المستوي التعليمي لعينة الدراسة	1-4
61	يبين النوع لعينة الدراسة	2-4
62	يبين سنوات الخبرة لعينة الدراسة	3-4
63	يبين مكان جهة العمل لعينة الدراسة	4-4
64	يوضح أسئلة المحور الأول للإستبانة	5-4
70	يوضح أسئلة المحور الثاني للإستبانة	18-4
77	يوضح أسئلة المحور الثالث للإستبانة	28-4
84	يوضح أسئلة المحور الرابع للإستبانة	36-4
65	الشكل يوضح نسب العبارة الاولى للمحور الاول	6-4
65	الشكل يوضح نسب العبارة الثانية للمحور الاول	7-4
66	الشكل يوضح نسب العبارة الثالثة للمحور الاول	8-4
66	الشكل يوضح نسب العبارة الرابعة للمحور الاول	9-4
67	الشكل يوضح نسب العبارة الخامسة للمحور الاول	10-4
67	الشكل يوضح نسب العبارة السادسة للمحور الاول	11-4
68	الشكل يوضح نسب العبارة السابعة للمحور الاول	12-4
68	الشكل يوضح نسب العبارة الثامنة للمحور الاول	13-4
71	الشكل يوضح نسب العبارة الاولى للمحور الثاني	15-4
71	الشكل يوضح نسب العبارة الثانية للمحور الثاني	16-4
72	الشكل يوضح نسب العبارة الثالثة للمحور الثاني	17-4
72	الشكل يوضح نسب العبارة الرابعة للمحور الثاني	18-4
73	الشكل يوضح نسب العبارة الخامسة للمحور الثاني	19-4
73	الشكل يوضح نسب العبارة السادسة للمحور الثاني	20-4
74	الشكل يوضح نسب العبارة السابعة للمحور الثاني	21-4

74	الشكل يوضح نسب العبارة الثامنة للمحور الثاني	22-4
75	الشكل يوضح نسب العبارة التاسعة للمحور الثاني	23-4
78	الشكل يوضح نسب العبارة الاولى للمحور الثالث	25-4
78	الشكل يوضح نسب العبارة الثانية للمحور الثالث	26-4
79	الشكل يوضح نسب العبارة الثالثة للمحور الثالث	27-4
79	الشكل يوضح نسب العبارة الرابعة للمحور الثالث	28-4
80	الشكل يوضح نسب العبارة الخامسة للمحور الثالث	29-4
80	الشكل يوضح نسب العبارة السادسة للمحور الثالث	30-4
81	الشكل يوضح نسب العبارة السابعة للمحور الثالث	31-4
81	الشكل يوضح نسب العبارة الثامنة للمحور الثالث	32-4
82	الشكل يوضح نسب العبارة التاسعة للمحور الثالث	33-4
82	الشكل يوضح نسب العبارة العاشرة للمحور الثالث	34-4
85	الشكل يوضح نسب العبارة الاولى للمحور الرابع	36-4
85	الشكل يوضح نسب العبارة الثانية للمحور الرابع	37-4
86	الشكل يوضح نسب العبارة الثالثة للمحور الرابع	38-4
86	الشكل يوضح نسب العبارة الرابعة للمحور الرابع	39-4
87	الشكل يوضح نسب العبارة الخامسة للمحور الرابع	40-4
87	الشكل يوضح نسب العبارة السادسة للمحور الرابع	41-4
88	الشكل يوضح نسب العبارة السابعة للمحور الرابع	42-4

فهرس الجداول

الصفحة	الجدول	رقم الجدول
44	يوضح الفرق بين المتابعة والتقييم	1-3
57	يوضح تفاصيل الإستبانة	1-4
58	يوضح العلاقات بين محاور الإستبانة	2-4
60	يبين المستوي التعليمي لعينة الدراسة	3-4
61	يبين النوع لعينة الدراسة	4-4
62	يبين سنوات الخبرة لعينة الدراسة	5-4
63	يبين مكان العمل لعينة الدراسة	6-4
64	يبين أسئلة المحور الأول للإستبانة	7-4
69	يبين أسئلة المحور الثاني للإستبانة	8-4
76	يبين أسئلة المحور الثالث للإستبانة	9-4
83	يبين أسئلة المحور الرابع للإستبانة	10-4