## مزالهدي القراز الجيد

قال تعالىج:

{وَجَعَلْنَا اللَّيْلَ وَالنَّهَارَ آيَنْيِزِ فَمَحَوْنَا آيَةَ اللَّيْلِ وَجَعَلْنَا آيَةَ النَّهَارِ مُبْصِرةً لِتَبْتَغُواْ فَضْلاً مِّزِرَّبِكُمْ وَلِتَعْلَمُواْ عَدَدَ السِّنِينِ وَالْحِسَابَ وَكُلَّ شَيْءٍ فَصَّلْنَاهُ تَفْصِيلاً ( ﴿ ) وَكُلَّ إِنسَازِ أَلْزَمْنَاهُ طَاثِرَهُ فِي عُنْقِهِ وَتَخْرِجُ لَهُ يَوْمَ الْقِيَامَةِ السِّنِينِ وَالْحِسَابَ وَكُلَّ شَيْءٍ فَصَّلْنَاهُ تَفْصِيلاً ( ﴿ ) وَكُلَّ إِنسَازِ أَلْزَمْنَاهُ طَاثِرَهُ فِي عُنْقِهِ وَتَخْرِجُ لَهُ يَوْمَ الْقِيَامَةِ كِتَا بِاللَّهِ مَ عَلَيْكَ حَسِيبًا ( ﴿ ) مَّزِاهُ تَدَي لَنَفْسِهِ وَمَرْضَلَّ كَتَا بِلَكُ كَفَى بِنَفْسِكَ الْيُومَ عَلَيْكَ حَسِيبًا ( ﴿ ) مَّزِاهُ تَدَى فَاتِمَا يَهْ تَدَي لِنَفْسِهِ وَمَرْضَلَّ وَلَا يُولِمُ عَلَيْهَا وَلاَ يُزِرُ وَا زِرَةٌ وِزْرَ أَخْرَى وَمَا كُنَّا مُعَذِّبِينِ وَحَمَّى رَسُولاً }

الإسراءالايات (12-15)

# الإهداع

الى اعتاب النبي صلي الله عليه وسلم
الى التي دفعتني الي العلم بدمها وتعبها الى التي لن تنجح الكلمات في الوصول الي قدم ها الى
من أحتارت كلماتي في وصفها الى من نجحت بدعائها وكان طربقي مستقيما بنوبرها الى
من اخذتني اكحياه عنها ومانرلت أتوق لها الى أستاذتي وصديقتي وحبيبتي ال <b>ى أمي</b>
الى مرمز الشموخ والمعلم الصامرم والقائد المضوامر والماء الدفاق الى أبي
إلى حبات اللؤلؤ خالتي وخالي وعماتي وأعمامي
الى اكحبات الزهبية أخواني وأخواتي
إلى كل من علمني حرفا
الى نرملاتي ونرملاتي في كل المراحل الدراسية والعمل
الى من من الله على بها كل ما أمسكت قلمي لأكتب أخذته مني ابنتي منة الله
إلى ملاكي الطاهر مولودتني معين
إلى من أينع نرهوس أفي حديقة حياتي لتتم سعادتي به <b>نروجي العنزين</b>

## الشكر والتقدير

الشكر الله أولاً وأخيراً .. الحمد الله الذي به تتم الصالحات

أرجوا أن اسجل الشكر إلى مكتبة بنك السودان المركزي

- -مكتبة جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
- مكتبة أكاديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية
- وكلا من بنك التخامن الأسلامي وبنك المال المتحد وبنك السلام.
  - شركة الخدمات المصرفية الإلكترونية السودان
  - الشكر موحول للدكتور/حافي الدين النور علي

كما أبعث الشكر قلائد من لؤلؤ منثور وغرفان من تقدير منحود لأستاذتي البليلة د.وصال مدثر التنقاري التي تفخلت بالأشراف علي هذا البدث وتولته بالرعاية والعناية منذ أن كان فكرة ودتي كتب الله له تعالي النورفبزاها الله تعالي كل النيروالبرودفظها منارة للعلو.

والشكر موصل لكل من سامه في هذا البحث ومد يد العون والمساعدة والمشورة

والحمد الله أولا وأخير

عَ لَيْ لَكَ الْكِ إِذَ البِعَ وَ الْدِكْهُ تَهَ كُونَ عُ لَيْهُ عَلْلَهِ هُ وَالْكِأْنِ فَخُ لَ اللّهِ عَلَي لُكَ عَظِيماً )النساء113

### مستخلص البحث

تلخصت مشكلة البحث في أن مشروع التقنية المصرفية وتنفيذه في السودان مشروع جديد التنفيذ يتطلب وقفة لتقييمه تطبيق الصيرفة الإلكترونية، أعتمد البحث على عدد من الفرضيات وهي أولاً: وجود فجوة تقنية في الجهاز المصرفي في السودان، ثانيا: ضعف الوعي التقني لبعض العاملين بالمصارف، ثالثا: عدم وجود ملائمة بين التطبيق العملي والمعابير العالمية بصورة كاملة، رابعاً: ضعف ثقافة المستخدمين للتقنية المصرفية لاختبار الفرضيات تم اتباع المنهج الإحصائي الوصيفي ومنهج دراسة الحالة، و أثبتت لدراسة الميدانية جميع الفرضيات التي قام عليها البحث وعليه توصي الباحثة بنهيئة البنية التحتية والاستخدام المنكامل لأدوات النقنية المصرفية، كما أوصت علي تطبيق المعابير الموحدة وضرورة مواكبة النطور التقنية المصرفي.

#### **Abstract**

This research is addresses Banking Technology (BT) in Sudan. as mewley implemented project. The research in order to assess the implementation of the project, to find out the positive points to support them and negative points to avoid them, from this perspective the research aims to evaluate the application of e-banking in Sudan .The research assumes the existence of a technical gap in the banking system in Sudan, also, assumes weak technical awareness of some of the banks' staff and that there is no fully relevance between the practical application of Sudan and international standards, as well as the weakness of the culture of the users of the importance of banking technology. To examine hypotheses, descriptive statistical methodology and the case study methodology were followed. The field study has proved all the hypotheses on which the research based on. So, the researcher recommends the creation of infrastructure and integrated use of banking technology tools, as recommended to apply common standards and the need to keep pace with technological development banking.

٥

## فهرس المحتويات

الأية ب الأهداء	1 2 3 4	
ب ب الأهداء ب ب شكر و عرفان ج	3	
شکر و عرفان ج	3	
	4	
مستخلص البحث		
	5	
• Abstract		
فهرس المحتويات	6	
فهرس الجداول	7	
فهرس الأشكال	8	
الإطار النظري	10	
الفصل الاول :مفهوم الصيرفة الالكترونية		
المبحث الاول :الصيرفة الالكترونية تعريفها وأدواتها 7	11	
المبحث الثاني :- ادوات الصيرف الالكترونيه	12	
الفصل الثاني: المؤسسات ذات الصلة بالصيرفة الألكترونية		
المبحث الاول :- دور بنك السودان في توطين التقنية المصرفية 35	11	
المبحث الثاني :- دور الشركات ذات الصلة	12	
الفصل الثالث:- دراسة الحالة		
المبحث الاول :- دور البنوك في تطبيق الصيرفة الإلكترونية 63	11	
المبحث الثاني :- توصيف وتحليل الاستبانة وأختبار الفروض 76	12	
الخاتمة		
النتائج	14	
التوصيات	15	

## فهرس الجداول

رقم الصفحة	البيـــــان
77	جدول رقم (31) بنوك دراسة الحالة
78	جدول رقم (32) العمر
79	جدول رقم (3-3) المؤهل التعليمي
80	جدول رقم (3-4) الخبرة العملية بالبنك
81	جدول رقم (3-5) التخصص العملي
83	جدول رقم (3-6) تزامن التطبيق العملي للتقنية في السودان مع المصارف العالمية
84	جدول رقم (3-7) ضرورة تهيئة البنية التحتية لتطبيق التقنية المصرفية في ال سودان
85	جدول رقم (3-8) تفعيل أدوات التقنية المصرفية كاملة
86	جدول رقم (3-9) مواكبة لمصارف في السودان للمصارف العالمية تقنياً
87	جدول رقم (3-10) تفعيل كل الخدمات المصرفية بصورة كاملة
88	جدول رقم (3-11) اثبات الفرضية الاولى
89	جدول رقم (3-12) محدودية استخدام التقنية في المصارف السودانية
90	جدول رقم (3-13) ضرورة استخدام المعايير الموحدة في تطبيق التقنية
91	جدول رقم (3-14) توفي ر فرص للعاملين لمواكبة المستجدات التقنية
92	جدول رقم (3-15) اثبات الفرضية الثانية
93	جدول رقم (3-16) سهولة التقنية المستخدمة

94	جدول رقم (3-17) تمتع العاملين بالمصرف بالوعي المصرفي التقني
95	جدول رقم (3-18) المام الموظفين باستخدام التقنية وعلاقته بتطوي ر العمل المصرفي
96	جدول رقم (3-19) الثقافة التقنية للعاملين تؤدي الى حسن استخدام التقنية
97	جدول رقم (3-20) المصرف يوفر الفرص للعاملين لمواكبة المستجدات التقنية
98	جدول رقم (3-21) اثبات الفرضية الثالثة
99	جدول رقم (3-22) توعية العملاء
100	جدول رقم (3-23) تكييف أدوات التقنية المصرفية لتلائم العملاء
101	جدول رقم (3-24) ثقافة العملاء
102	جدول رقم (3-25) ضعف الوعي التقني
103	جدول رقم (3-26) اهمية التسويق والترويج
104	جدول رقم (3-27) حساب أخطاء العملاء باللأرقام الحقيقية
106	جدول رقم (3-28) اثبات الفرضية الرابعة

## فهرس الاشكال

رقم الصفحة	البيــــان
77	شكل رقم (3-—1) بنوك دراسة الحالة
78	شكل رقم (3-—2) العمر
79	شكل رقم (3-3) المؤهل التعليمي
80	شكل رقم (3-4) الخبرة العملية بالبنك
81	شكل رقم (3-5) التخصيص العملي
83	شكل رقم (3-6) تزامن التطبيق العملي للثقنية في السودان مع المصارف العالمية
84	شكل رقم (3-7) ضرورة تهيئة البنية التحتية لتطبيق التقنية المصرفية في ال سودان
85	شكل رقم (3-8) تفعيل أدوات التقنية المصرفية كاملة
86	شكل رقم (3-9) مواكبة المصارف في السودان للمصارف العالمية تقنياً
87	شكل رقم (3-10) تفعيل كل الخدمات المصرفية بصورة كاملة
89	شكل رقم (3-11) محدودية استخدام التقنية في المصارف السودانية
90	شكل رقم (3-12) ضرورة استخدام المعايير الموحدة في تطبيق التقنية
91	شكل رقم (3-13) توفير فرص للعاملين لمواكبة المستجدات التقنية
93	شكل رقم (3-14) سهولة التقنية المستخدمة
94	شكل رقم (3-15) تمتع العاملين بالمصرف بالوعي المصرفي التقني
95	شكل رقم (3-16) المام الموظفين باستخدام التقنية وعلاقته بتطوي ر العمل المصرفي

96	شكل رقم (3-17) الثقافة التقنية للعاملين تؤدي الى حسن استخدام التقنية
97	شكل رقم (3-18) المصرف يوفر الفرص للعاملين لمواكبة المستجدات التقنية
99	شكل رقم (3-19) توعية العملاء
100	شكل رقم (3-20) تكييف أدوات التقنية المصرفية لتلائم العملاء
101	شكل رقم (3-21) ثقافة العملاء
102	شكل رقم (3-22) ضعف الوعي التقني
103	شكل رقم (3-23) اهمية التسويق والترويج