

بسم الله الرحمن الرحيم

استهلال

قال سبحانه وتعالى { قَالُوا سُبْحَانَكَ لَا عِلْمَ لَنَا إِلَّا مَا عَلَّمْتَنَا إِنَّكَ أَنْتَ
{32} {الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ} .

صدق الله

العظيم

البقرة آية 32

وقال سبحانه وتعالى { قَالِ تَرْزُقُونَ سَبْعَ مِائَةِ دَابَّاءَ فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرَوْهُ
فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِّمَّا تَأْكُلُونَ {47} ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعُ شِدَادٍ
يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مِّمَّا تُخْصِنُونَ {48} ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ
{49} {عَامٌ فِيهِ يَغَاتُ النَّاسُ} فِيهِ يَعْصِرُونَ {49} .

صدق الله

العظيم

{يوسف الايات 47-48-49} .

الإهداء

إلى الحبيب المصطفى صلوات الله وسلامه عليه
وإلى أبى وأمى، وزوجى وأبنائى وأخواتى وأصدقائى
.....إلى زملائى..... إلى كل من يطرق باباً للعلم يستنير منه
.....إلى كل باحث ودارس للمعرفة
إلى كل من علمنى حرفاً جميعاً أهدى هذا البحث

الباحثة

الشكر والتقدير

الحمد لله والشكر لله نعمة وتوفيقه وإحسانه والحمد لله الذى بنعمه تتم
الصالحات وأول الشكر لذلك الصرح الشامخ جامعة السودان كلية
الدراسات العليا التى أتاحت لى فرصة التحضير. والشكر أجزله للأستاذ
العلامة البروفسير أحمد إبراهيم ابوسن الذى كان لتوجيهه وملاحظاته
ومتابعته الأثر الكبير فى إخراج هذا البحث.

وأخص بالشكر الإدارة المالية بالبنك السوداني الفرنسي بقيادة فيصل محمد على وكل الذين كان لهم القدح المعلى فى خروج هذا البحث بهذه الكيفية.

والشكر كل الشكر لحكومة ولاية شمال كردفان وأخص بالشكر معتمد محلية ام روابة والأخ المدير التنفيذى لمحلية ام روابة والشكر كل الشكر إلى الأخوة والزملاء الضباط الإداريين المنتشرين فى كل انحاء السودان والشكر أجزله لأسرة جامعة السودان وكلية الدراسات التجارية وكلية الدراسات العليا بها ومكتبة الدراسات التجارية - جامعة السودان وكل الذين كانوا خير زاد للكثير من المعلومات والبيانات الواردة فى هذا البحث.

قائمة المحتويات

الموضوع	الصفحة
أية	أ
الإهداء	ب
الشكر والتقدير	ج
قائمة المحتويات	د
قائمة الجداول	و
قائمة الرسوم البيانية	ز
مستخلص الدراسة	ح
Abstract	ى
الفصل التمهيدي: الإطار النظري للدراسات السابقة	1
المبحث الأول: الإطار العام للدراسة	1
المبحث الثانى: الدراسات السابقة	9

الفصل الأول	
المبحث الأول: وظائف الإدارة والمحاسبة الإدارية	20
المبحث الثاني: مفهوم التخطيط والرقابة	24
المبحث الثالث: الموازنات التخطيطية وأساليب إعدادها	51
المبحث الرابع: الدراسة الميدانية	53
الفصل الثاني	
المبحث الأول: نشأة وتطور البنك السوداني الفرنسي	66
المبحث الثاني: أسلوب إعداد الموازنات التخطيطية	72
المبحث الثالث: نظام الموازنة وتحليل النسبة المالية	75
الفصل الرابع: تحليل معلومات الدراسة الميدانية	96
الفصل الثالث	
المبحث الأول: جمع المعلومات والتمهيد لتحليلها	100
المبحث الثاني: عرض نتائج التحليل	104
الخاتمة - النتائج وتوصيات ومقترحات بحوث مستقبلية	127
قائمة المصادر والمراجع	130

فهرس الجداول

الرقم	البيان	الصفحة
3/3/1	قائمة المركز المالي وتطور الموجودات للفترة من 2000-2004 (مليار دينار)	44
3/3/2	(نمو مكونات النقد في حكمة 2000-2004) (مليار دينار)	52
3/3/3	توزيع التمويل الممنوح حسب القطاعات الاقتصادية خلال (السنوات 2000-2004) (مليار دينار)	54
3/3/4	توزيع التمويل الممنوح حسب الصيغ التمويلية خلال السنوات (2000-2004) (مليار دينار)	86
3/3/5	تطور بنود المطلوبات وحقوق أصحاب حسابات الاستثمار خلال (السنوات 2000-2004) (مليار دينار)	88
3/3/6	نسب مكونات الودائع ومؤشرات نموها خلال السنوات 2000-2004 (مليار دينار)	89
3/3/7	نسب مكونات ومعدلات وتطور الإيرادات خلال السنوات 2000-2004 (مليار دينار)	90
3/3/3	المصروفات (شاملة الإطفاءات خلال السنوات 2000-2004) (مليار دينار)	94
4/1/1	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير الدرجة الوظيفية	103
4/1/2	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير المؤهل العلمي	104
4/1/3	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير التخصص	105
4/1/4	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير سنوات الخبرة	106
4/1/5	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة على العبارة الأولى	107

4/1/6	التوزيع التكرارى لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية	105
4/1/7	التوزيع التكرارى لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة	106
4/1/8	التوزيع التكرارى لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة	107
4/1/9	التوزيع التكرارى لإجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة	108

فهرس الأشكال

الرقم	موضوع الشكل	الصفحة
2/1	الهيكل التنظيمى للمنشأة	
2/2	يوضح كيف يتم تنسيق الموارد الخاصة بالمنظمة	

مستخلص البحث

تناول هذا البحث التكميلي دور الموازنات التخطيطية كأسلوب من أساليب المحاسبة الإدارية فى مساعدة الإدارة فى قياس وتقويم كفاءة الأداء الإدارى.

وكان ذلك بدراسة حالة البنك السودانى الفرنسى خلال السنوات 2000-2004م للتأكد من تطبيق النموذج وعقبات تطبيقه.

احتوى البحث على أربعة فصول الأول عبارة عن إطار عام للبحث اشتمل على مقدمة ومنهج الدراسة وفى الفصل الأول عرض الإطار النظرى للدراسة الذى قسم إلى مباحث شملت عرض لوظائف الإدارة والمحاسبة الإدارية ثم مفهوم التخطيط والرقابة ثم مفهوم الموازنات التخطيطية وأساليب إعدادها. فى الفصل الثانى تم التعرض لمجتمع الدراسة المتمثل فى البنك السودانى الفرنسى حيث عرض فيه نشأة وتطور البنك، أسلوبه فى إعداد الموازنات، وتحليلاً مالياً للتقارير المالية بالبنك أما الفصل الثانى فقد خصص لتحليل معلومات الدراسة الميدانية.

اتبعت الباحثة منهج دراسة الحالة ومناهج رئيسية أخرى مكنت من الإطلاع على أساليب التطبيق وعلى التقارير المالية والإدارية مما وقد فرضه لجمع المعلومات مكنت من التأكد من صحة الفرضيات.

واستنتج الباحث النتائج الآتية:

1. تطبيق نظام الموازنات التخطيطية على كافة الأنشطة بالبنك لخدمة أغراض التخطيط والرقابة.
2. كما توصل الباحث إلى أن النظام المحاسبى فى البنك السودانى الفرنسى داعم وأساسى فى نجاح وتطبيق أنظمة الموازنات التخطيطية .
3. كما توصل الباحث إلى أن نظام الموازنات التخطيطية يستخدم بكفاءة كمؤشر لقياس الأداء ورفع كفاءته.

4. كما توصل الباحث إلى أن أنظمة الرقابة عن طريق الموازنات لاتعتبر أداة ضغط على مديري الأقسام وتستخدم كأداة تشخيص مساعدة.

ABSTRACT

This research supplementary role of planning budgets as a method of management accounting in helping management to measure and evaluate the efficiency of the administrative.

This was a case study Sudanese French Bank during the past 2000-2004 AD to ensure the application of some more information and to apply obstacles.

The research includes four chapters of the first is a general framework for the search included the introduction and the methodology of the study and in the first quarter show the theoretical framework for the study, which was divided into sections included the presentation of the functions of management and managerial accounting, then the concept of planning and control, and the concept of planning budgets and methods of preparation. In the second chapter has been exposure to the study population represented in the Sudanese French Bank, where he presented the origins and evolution of the bank, his style in the preparation of budgets and financial analysis of the bank's financial reports The second chapter devoted to the analysis of the information field study.

The researcher followed the case study method and other major platforms enabled to check out the methods of application and on the financial and management reporting, which has been imposed for the collection of information made it possible to confirm hypotheses.

The researcher concluded the following results:

1. The application of system planning budgets for all activities the bank to serve the purposes of planning and control.
2. Researcher also found that the accounting system in the Sudanese French Bank supportive and essential to the success of the application of systems and planning budgets.
3. Researcher also found that the system of planning budgets is used as an indicator to measure the adequacy of performance and efficiency.
4. Researcher also found that the control systems through the budgets are not considered a tool to put pressure on the managers of sections and used as a diagnostic tool to help