

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

قال تعالى

وَالْحِينَ إِذْ أُنْفِقَتْ أَمْوَالُهُمْ سُرْعَةً وَهُمْ يُوَفَّوْنَ لَهَا يَوْمَ ذِكْرِهِمْ وَلَهُمْ عَذَابٌ أَلِيمٌ

{ صدق الله العظيم }

(٦٧) سورة الفرقان

الاهداء

اهدي هذا البحث الي:

والدتي

والدي

عزيزتي فاطمة

اخي واخواتي

أصدقائي

شكر وتقدير

الشكر من بعد الله الي الدكتور / قاسم الفكي علي الذي اشرف علي هذا البحث ،
والشكر يمتد ايضاً الي العاملين بمفوضية العون الانساني (وزارة الشئون
الانسانية)، ومكتبة الامم المتحدة بجامعة الخرطوم ، والعاملين بمنظمة اوكسفام
امريكا ، والشكر موصول الي جامعة نيالا ، كما اتوجه بالشكر والامتنان الي جامعة
السودان للعلوم والتكنولوجيا التي اتاحة لي الفرصة لدراسة الماجستير بها، واخص
بالشكر اساتذتي بجامعة السودان الذين لم ييخلوا لنا بعلمهم ، فالشكر لكل من ساهم في
هذا البحث ولم يسع المجال لذكره.

المستخلص

تناول البحث اثر التكاليف الادارية علي المشروعات التي تقوم بتنفيذها المنظمات غير الحكومية العالمية في السودان بالتطبيق علي منظمة او كسفام امريكا كدراسة حالة حيث ركزت الدراسة علي الدعم المقدم من المنظمات غير الحكومية العالمية سواء تلك التي تقوم بتنفيذ برامجها مباشرة بتقديم مشروعات للافراد المستهدفين مثل منظمة ACORD,IRC,CARE او تلك التي تقوم بتنفيذ برامجها بصورة غير مباشرة عن طريق شركاء مثل OXFAM America.

لذا فان البحث ركز علي العوامل التي تتأثر بالتكاليف الإدارية في المنظمات غير الحكومية الدولية والآثار التي تخلفها هذه التكاليف علي مشروعات هذه المنظمات. استخدم البحث المنهج الوصفي والتحليل الاحصائي لمعرفة اثر التكاليف الادارية علي مشروعات المنظمات غير الحكومية.

وقد توصل البحث علي النتائج التالية:

- (١) التكاليف الادارية في المنظمات الدولية تعتمد بشكل اساسي علي الموازنة الكلية للمنظمة .
- (٢) التكاليف الادارية في المنظمات الدولية لا تؤثر علي الوظائف مدفوعة الاجر .
- (٣) التكاليف الادارية في المنظمات الدولية لا تؤثر علي عدد المستفيدين.
- (٤) التكاليف الادارية في المنظمات الدولية غير معنوية تجاه عدد المشروعات التي تنفذها المنظمة.

وبناءً علي النتائج أعلاها قدم البحث التوصيات التالية:

- (١) التركيز علي الموازنة الكلية للمنظمة لان الدراسة اثبتت علاقتها المعنوية تجاه كافة المتغيرات التي اختبرت.
- (٢) ان عدم معنوية العلاقة بين التكاليف الادارية وأغلب المتغيرات التي اختبرت في هذا البحث لايعني انعدام اهمية التكاليف بالنسبة لمشروعات المنظمات غير الحكومية وذلك لان التكاليف الادارية جزء قليل جداً من التكاليف الكلية للمنظمات غير الحكومية .
- (٣) اوصي الباحثين من بعد بدراسة التكاليف الكلية للمنظمات غير الحكومية.
- (٤) علي المنظمات الدولية زيادة حجم ميزانياتها لكي تحدث اثراً ملموساً في انشطتها وتحقيق فعالية اكبر لمشروعاتها، لأن الدراسة وجدت ان الميزانية هي المتغير الاكثر اثراً علي بقية المتغيرات.

والبحث يعتبر احد البحوث التي تناولت موضوعات لم تحظى بقدر وافر من الدراسة في السودان برغم الدور الكبير لقطاع المنظمات غير الحكومية وأهمية التكاليف الإدارية بالنسبة لهذا القطاع.

Abstract

The research Discussed the following administrative costs of the projects implemented by the global non-governmental organizations in Sudan, Applied to Oxfam America as a case study where the study focused on the support of the global non-governmental organizations, both those that are implementing programs to provide direct projects for targeted individuals, such as the ACORD, IRC, CARE, or those that are implementing programs and indirectly through partners such as (OXFAM-America).

Therefore, the research focused on the factors that affected the administrative costs of the international non-governmental organizations and the effects of these costs to the projects of these organizations.

The research used descriptive methodology and statistical analysis to determine the impact of projects on the administrative costs of non-governmental organizations.

The research reached the following results:

- (1) the administrative costs in the international organizations are mainly dependent on the overall budget of the Organization.
- (2) The administrative costs do not affect the job with pay.
- (3) The administrative costs do not affect the number of beneficiaries.
- (4) The administrative costs of the international non-moral to the number of projects implemented by the organization.

Based on the results presented above research the following recommendations:

- (1) focus on the organization's overall budget, because the study has proven their relationship to the moral obligations to all the variables tested.

(2) the lack of a moral relationship between administrative costs and most of the variables tested in this research does not mean the lack of importance of costs for projects of non-governmental organizations and administrative costs, because a very small part of the total cost of non-governmental organizations.

(3) Recommended researchers to study after the total cost of non-governmental organizations.

(4) International organizations to increase the size of their budgets in order to make a difference in their activities and achieve greater efficiency in their projects, because the study found that the budget is changing the most impact on the rest of variables.

And research is one of the research on the subjects did not receive as much as a myriad of study in the Sudan, despite the large role of non-governmental sector and the importance of administrative costs for this sector.

الفهرس

الصفحة	الموضوع
	الإطار النظري
	الفصل الأول: المنظمات غير الحكومية
١٠	المبحث الأول: مفهوم المنظمات غير الحكومية
١٦	المبحث الثاني: خلفية عن المنظمات غير الحكومية
٣٣	المبحث الثالث: دور المنظمات غير الحكومية
٣٦	المبحث الرابع: أنشطة ومجالات المنظمات غير الحكومية
٤٠	المبحث الخامس: التكاليف الإدارية في المنظمات غير الحكومية
٤٨	الفصل الثاني: انواع المنظمات غير الحكومية
٥٠	المبحث الأول: الفرق بين المنظمات الحكومية وغير الحكومية
	المبحث الثاني: انواع المنظمات الطوعية
٥٣	الفصل الثالث: المنظمات غير الحكومية في السودان
٦٥	المبحث الأول: خلفية عن العمل الطوعي والإنساني في السودان
٧٣	المبحث الثاني: انواع المنظمات العاملة في السودان
	المبحث الثالث: تسجيل ومراقبة العمل الإنساني في السودان
٧٨	الفصل الرابع: منظمة أوكسفام أمريكا
٨٢	المبحث الأول: أوكسفام أمريكا النشأة والتأسيس
٨٥	المبحث الثاني: شركاء أوكسفام
	المبحث الثالث: أنشطة منظمة أوكسفام أمريكا
٩٦	الفصل الخامس: دراسة الحالة (أوكسفام أمريكا)
١٠١	المبحث الأول: التكاليف الإدارية في المنظمات غير الحكومية
١٠٥	بالمقارنة مع أوكسفام أمريكا
	المبحث الثاني: التكاليف الإدارية وأثرها علي منظمة أوكسفام

١٠٨	المبحث الثالث: النتائج والتوصيات
١٠٩	مقترحات للأبحاث المستقبلية
١٢١	الملاحق
	المراجع

قائمة الجداول

الصفحة	الموضوع
٥٩	معلومات عن بعض المنظمات غير الحكومية
٧٠	مصادر تمويل منظمة أوكسفام أمريكا
٨٣	نشاطات أوكسفام أمريكا لعام ٢٠٠٨م
٨٧	إستخدامات الأموال وفقاً للأنشطة في أوكسفام أمريكا
٨٨	نفقات خدمات البرامج في أوكسفام أمريكا
٨٩	نفقات البرامج والإغاثة وفقاً للأقاليم
٩١	نمو الإيرادات في منظمة أوكسفام أمريكا
٩٧	الميزانية الكلية، التكاليف الإدارية والمستفيدين في العينة
٩٩	صافي المنحة، متوسط صافي المنحة ومتوسط تكلفة المنحة
٩٩	مقابل المستفيد للعينة
١٠١	الميزانية الكلية، التكاليف الإدارية، الوظائف مدفوعة الأجر
١٠١	والمستفيدين في منظمة أوكسفام أمريكا
١٠٣	تكلفة الوظائف الإدارية ، متوسط التكاليف الإدارية ونسبة
١٠٣	التكاليف الإدارية للميزانية في أوكسفام

قائمة الأشكال

الصفحة	الموضوع
٧٠	مصادر تمويل منظمة أوكسفام أمريكا
٩٠	إستخدامات الأموال في منظمة أوكسفام أمريكا
٩١	نمو الإيرادات في منظمة أوكسفام أمريكا
٩٢	الإنفاق علي خدمات البرامج والدعم
٩٨	الميزانية الكلية، التكاليف الإدارية والمستفيدين في العينة
١٠٠	صافي المنحة، متوسط صافي المنحة ومتوسط تكلفة المنحة مقابل المستفيد للعينة
١٠٢	الميزانية الكلية، التكاليف الإدارية، الوظائف مدفوعة الأجر والمستفيدين في منظمة أوكسفام أمريكا
١٠٤	تكلفة الوظائف الإدارية ، متوسط التكاليف الإدارية ونسبة التكاليف الإدارية للميزانية في أوكسفام

قائمة الملاحق

الصفحة	الموضوع
١٠٩	جداول نتائج التحليل الإحصائي
١١٩	ميزانية مشروع ورشة تدريبية لأحد شركاء أوكسفام
١٢٠	ميزانية مشروع معمل كمبيوتر لأحد شركاء أوكسفام
١٢١	نموذج ميزانية لمنظمة أوكسفام امريكا