

الاستهلال

قال تعالى:-

{لَقَدْ كَرَّمْنَا بَنِي آدَمَ وَحَمَلْنَاهُمْ فِي
الْبَرِّ وَالْبَحْرِ وَرَزَقْنَاهُمْ مِنَ الطَّيِّبَاتِ
وَفَضَّلْنَاهُمْ عَلَى كَثِيرٍ مِمَّنْ خَلَقْنَا
تَفْضِيلًا {
صدق الله العظيم

سورة الاسراء الايه (70)

الاهداء

الى . . . من جعل مشوارى العلمى ممكنا،الى ابي الرحيم.

الى . . . من تحت قدميها تكمن الجنة،الى امى الحنون.

الى . . . من ساندونى وآزرونى فى دربى،الى زوجى واخوتى.

الى من اتمنى لهن التوفيق الى بناتى وحبيباتى . . . يمنى ولينا.

والى كل من علمنى حرفا ... اصبح سنا برقه يضى الطريق امامى
اهدى هذا البحث المتواضع راجيا من المولى عز وجل ان يجد القبول
والنجاح.

الشكر والعرفان

الحمد لله والصلاة والسلام على سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم.

قال عليه السلام فى الحديث الصحيح

(من صنع اليكم معروفا فكافئوه، فان لم تجدوا ما تكافئوه فادعوا له حتى تروا انكم قد كافأتموه)

اتقدم بالشكر الجزيل لجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا واكاديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية.

واتقدم بالامتنان الى استاذى المشرف الدكتور خالد حسن البيلى على صبره واحتماله لى طيلة هذه الفترة،والذى لم يبخل بجهده ووقته متابعا مراحل انجاز هذا البحث.

كما ينبغي ان اتوجه بالشكر الجزيل الى الاستاذ الدكتور عبدالمنعم محمد الطيب، وذلك لاصراره الكبير على اتمام هذا البحث.

وفى الختام الشكر اجزله الى كل من اسرة مكتبة جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا واسرة مكتبة اكااديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية.

كما اتقدم بشكرى الجزيل لاسرتى الكريمة على صبرهم وبذلهم الوقت والجهد من اجلى.

مستخلص البحث

يهدف البحث الى تقييم تجربة الخصخصة فى السودان فى الفترة من (2002-2010م)، وذلك من خلال دراسة حالة الشركة السودانية للاتصالات (سوداتل) ، واستخدم البحث المنهج الوصفى التحليلى بالاعتماد على المصادر الثانوية ، وتم وضع عدد من الفروض تمثلت فى ان الخصخصة تؤثر ايجابيا على كل من الاستثمارات المحلية والاجنبية، إيرادات الدولة، توسيع دائرة الملكية، وزيادة حجم العمالة، وقد تم اثبات جميع هذه الفرضيات عدا الفرضية الاخيرة حيث اوضحت دراسة الحالة ان الخصخصة ادت لنقصان العمالة بشركة سوداتل ، تمت التوصية بالعديد من التوصيات ومن اهمها:-

العمل على تطوير سوق الخرطوم للاوراق المالية والتوعية باهميته وذلك لدوره الفاعل فى توسيع قاعدة الملكية وانجاح عملية الخصخصة ومواصلة التقليل فى نصيب الحكومة فى شركة سوداتل، وللتخفيف من الاثر السالب للخصخصة على العمالة نوصى بتنفيذ دور صندوق دعم المتأثرين بالخصخصة، خصوصا فيما يتعلق بدفع تعويضات العمالة وبرامج التدريب للعمالة التى تم الاستغناء عنها، كما نوصى باعطاء الاولوية لموظفى وعمال الشركة المراد استخلاصها لشراء هذه الشركة، او اقتراح نسبة لمساهمتهم فى راس مال الشركة (30%) كمثال .

Abstract

This Research evaluated the experience of privatization in Sudan during the period (2002- 2010) , through a case study of Sudan Telecommunication Company (Sudatel). The research used the descriptive analytical method based on secondary sources. A number of hypotheses had been identified which include : that privatization has a positive effect on both local and foreign investment ;and on state revenue as well; it also broadens the base of ownership; and increase in the volume of employment. All of these hypotheses had been proven except the last one;i.e., privatization has led to an increase in the volume of employment. The research contains many recommendations the most important of which include: to encourage the development of Khartoum stock exchange market and to improve people awareness about its importance because of it active role in broadening the base of ownership , and hence in the success of the privatization process . Also, to continue in the policy of reducing government ownership in sudatel company. Moreover, in order to reduce the negative impact of privatization on the company employees, we call for the activation of the role of privatization fund, especially in the payment of employees after service benefits, as well as in initiating training programmes for the laid off employees. In addition , priority in recruitment should be given for the laid off employees of the privatized company, or to give them a designated share in the company ownership (30% for example).

قائمة المحتويات:-

الموضوع	رقم الصفحة
الاستهلال	أ
الاهداء	ب
الشكر والعرفان	ج
مستخلص البحث	د
Abstract	هـ
قائمة المحتويات	و
قائمة الجداول	ز
قائمة الاشكال	ح
الفصل الاول:- الاطار العام للدراسة والدراسات السابقة	
المبحث الاول : الاطار العام للدراسة	1
المبحث الثانى : الدراسات السابقة	4
الفصل الثانى:- الخصخصة مفهومها واسبابها وبعض تجاربها.	
المبحث الاول:- مفهوم الخصخصة.	6
المبحث الثانى:- اسباب الخصخصة.	15
المبحث الثالث:- تجارب بعض الدول العربية فى الخصخصة.	20
الفصل الثالث:- تجربة الخصخصة فى السودان.	
المبحث الاول :- الخصخصة فى السودان خلال الفترة 1992-2010م.	24
المبحث الثانى :- مراحل تطبيق الخصخصة.	27
المبحث الثالث:- معوقات الخصخصة.	37
الفصل الرابع:- الدراسة التطبيقية-الشركة السودانية للاتصالات (سوداتل).	
المبحث الاول:- تطور الاتصالات فى السودان وسوداتل واسباب خصخصة الاتصالات فى السودان.	39
المطلب الثانى:- مناقشة الفرضيات.	46
الخاتمة:- النتائج والتوصيات.	51
المصادر والمراجع	52
الملاحق	56

قائمة الجداول:-

رقم الجدول	عنوان الجداول	رقم الصفحة
جدول رقم (1)	بعض منشآت القطاع العام المختلفة التي تم ترشيحها للتصرف والخصخصة.	28
جدول رقم (2)	منهجية اللجنة الفنية حول تصنيف المنشآت في السودان.	31
جدول رقم (3)	توصيات اللجنة الفنية للتصرف في المرافق القطاع العام.	35
جدول رقم (4)	اهم خدمات سوداتل.	42
جدول رقم (5)	الاداء المالي لشركة سوداتل (الايرادات والارباح) 2002 - 2010.	45
جدول رقم (6)	اعداد المشتركين بالخطوط بشركة سوداتل خلال الفترة 2002 - 2006م.	45
جدول رقم (7)	مساهمة كل من الحكومة والقطاع الخاص وقطاع شركات الافراد خلال الفترة 2002 - 2010م	47
جدول رقم (8)	الاستثمارات المحلية للشركة السودانية للاتصالات (سوداتل).	47
جدول رقم (9)	مساهمة سوداتل في الضرائب خلال الفترة (2002-2010م).	48
جدول رقم (10)	اعداد العاملين بشركة سوداتل خلال الفترة (2002-2010م).	49
جدول رقم (11)	اعداد المساهمين بشركة سوداتل خلال الفترة (2002-2010م)	50

قائمة الاشكال:-

البيان	الموضوع	رقم الصفحة
--------	---------	------------

44	الهيكل التنظيمي والوظيفي للشركة	شكل رقم (1)
48	مساهمة سوداتل في الزكاة خلال الفترة (2010-2002م)	شكل رقم (2)
49	اعداد العاملين بشركة سوداتل خلال الفترة (2010-2002م)	شكل رقم (3)
50	اعداد المساهمين بشركة سوداتل خلال الفترة (2010-2002م)	شكل رقم (4)