### الاستهلال

## قَالِ الله تعالى:

{فَوَجَدَا عَبْداً مِنْ عِبَادِنَا آتَيْنَاهُ رَحْمَةً مِنْ عِندِنَا وَعَلَّمْنَاهُ مِن لَدِنَّا عِلْما \*قَالَ لَهُ مُوسَى هَلْ أَتَبِعُكَ عَلَى أَن تُعَلِّمْنَ مِمَّا عُلِّمْتَ رُشْداً \*}

صدق الله العظيم سورة الكهف الآيات (65) و(66)

#### الإهـــداء

غُرف العطاء بأيدٍ ممتدة تمديه ، وغُرف الجميل بأنفس كريمة تحفظه

وعُرف الحب بقلوب صافية تحتويه ..

وعُرفت أُمِّي بأنَّك الكأس الذي أرواني ، والجميل الذي طوَّق عنقي

والصدر الذي ضمني ..

فأنهار الشكر تنبض حجلا أمام فيض كرمك ، ويد الجود ترتد إليّ

أملا في طول ذراعك ..

ولا أملك سوى هذه الثمرة من ثمارات جهدك أهديها إليك ..

أسال الله أن يديم عليك نعمة الصحة والعافية

وأن يطيل عمرك ..

وإلي روح والدي انزل الله عليه تلابيب رحمته ومغفرته ..

إلي إخوتي وأخواتي حفظهم الله ..

إلى كل حادب على العلم ..

فأحرفي اليوم حيرى ، وأفكاري تكلى لا تجد ما يليق بأشخاصكم

سوى بذرة من بذور أيديكم ..

هذا هو حصاد مجهودي المتواضع ، إليكم أهديه ، شاكرة لكم ماكان منكم وما سيكون ..

#### الشكر والعرفان

الحمد لله غافر الذنب قابل التوب.. شديد العقاب لا إله إلا هو كل شيء هالك إلا وجهه.. له الحكم وإليه ترجعون.. يعلم خائنة الأعين وما تخفي الصدور.. والصلاة والسلام على نبينا وقدوتنا.. نبي الغرباء الرحمة المهداة .. وعلى آله وأصحابه ومن اقتفى أثره إلى يوم الدين.

نسأل الله العلي القدير أن يرزقنا جميعا الإخلاص في القول والعمل ويجعل عملنا هذا وكل أعمالنا خالصة لوجهه الكريم.

بفيض من الحب والتقدير أتقدم بخالص الشكر وبالغ الامتنان لأسرة جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا وأخص بالشكر الجزيل الأستاذ الفاضل الدكتور عز الدين الدومة المشرف على هذا البحث وقد كان لتوجيهاته القيمة وإرشاداته الأثر الكبير فيما بلغه هذا البحث فله منا الشكر والتقدير.

كذلك أتقدم بجزيل الشكر وبالغ الامتنان إلي كل من وقف بجانبي في سبيل إتمام هذا البحث داعيه الله سبحانه وتعالى أن يرعى الجميع برعايته وحفظه.

#### ملخص الدراسة

عملية قياس وتقويم الأداء تعتبر من أهم مرتكزات الإدارة العليا في أي منشأة فيما يختص باتخاذ القرارات الهامة التي تهدف إلي التعرف على مستوى الأداء ومدى فاعليته و تأثيره على تحقيق أهداف الشركات بهدف التخطيط والرقابة. من هنا تمثلت مشكلة الدراسة في ضعف الأنظمة المحاسبية المتبعة في العديد من المؤسسات والشركات السودانية وعدم مسايرة تلك الأنظمة للتطورات الحديثة المتلاحقة، حيث يلاحظ قصور تلك الأنظمة في مجال استخدام أساليب الرقابة المالية المتطورة كالموازنات التخطيطية والتكاليف المعيارية والتحليل المالي بأساليبه المختلفة.

هدفت الدراسة إلى بيان مساهمة التحليل المالي في قياس وتقويم الأداء المالي بالشركات والمؤسسات السودانية.

تم تطبيق هذه الدراسة على عينة مختارة من المنشآت والشركات السودانية ،وقد استخدمت الباحثة لأغراض هذه الدراسة المنهج الاستتباطي والمنهج الاستقرائي والمنهج التاريخي والمنهجي التحليلي في وضع وتحليل البيانات من المصادر الأولية والثانوية ومن خلال استخلاص النتائج المتعلقة بذلك.

وقد تم اختبار الفروض التالية:-

- 1/ الأنظمة المحاسبية المتبعة حاليا بالشركات السودانية غير قادرة على توفير المعلومات اللازمة لتقويم الأداء.
  - 2/ تساعد المعلومات الناتجة من التحليل المالي في تقويم الأداء.
- 3/ توجد هنالك علاقة بين المعلومات الناتجة من التحليل المالي والمعلومات الأخرى المعدة من جانب الشركة كمؤشرات لتقييم أداء المنشأة.
  - وقد خلصت الدراسة إلى النتائج التالية:-
- 1/ أن استخدام الأنظمة الرقابية الأخرى كالموازنات التخطيطية والتكاليف المعيارية بجانب التحليل المالى يؤدي للوصول لمعلومات أكثر فائدة.

- 2/ هنالك ضعف وقصور في جودة ونوعية المعلومات المتوفرة من الأنظمة المحاسبية بالمنشآت السودانية والتي تستخدم كأساس لتقويم الأداء.
- الن عملية تقويم الأداء تتضمن خليطاً متوازياً من المعلومات المالية وغير المالية التي ترتبط معا في علاقة سببية تجعل منه مقياساً متكاملاً لتقويم أداء الشركات السودانية. بناءًا على تلك النتائج فقد خرجت الدراسة بعدد من التوصيات أهمها:
- 1. ضرورة الاهتمام بالتحليل المالي من جانب المنشأة وذلك للدور الذي يلعبه في مد كافة الأطراف ذات الصلة بالمعلومات التي تمكنها من الوقوف على أداء المنشأة والحكم عليه.
- 2. لا بد من الاهتمام بتطبيق أحدث وأفضل الأنظمة الرقابية والتقويمية حفاظا على الأصول.
- 3. ضرورة الاهتمام بتطوير الأنظمة المحاسبية المتبعة بالشركات السودانية حتى تتمكن من توفير المعلومات الكافية للقيام بعمليات التحليل المالي.

#### **Abstract**

It was in fact that the performance measuring and evaluating is one of the important priority it was in fact that the performance measuring and evaluating is one of the important priority of managerial and decisions that aim to identify the performance level, its efficiency and effectively on achieving the companies, goals in respect of budgeting and control.

Here in, the problem of the study is appeared in the weakness of accounting system adapted by many Sudanese firms and these systems are un-updated.

Where it notes the limitations of those systems in the use of sophisticated methods of financial control, Such as budget planning and standard costs and the various methods of financial analysis.

The study aimed to clarify the contribution of financial analysis in measuring and evaluating the financial performance of Sudanese firms to solve the problem of the study the researcher has formulated a set of assumptions as follow:

- 1- The accounting systems currently adapted in Sudanese companies are unable to avail the necessary information for performance evaluation.
- 2- The extracted contribution via financial analysis is helpful for performance evaluation.
- 3- There is relationship among financial analysis information and any other information set by a company as an indicator for performance evaluation.

Was to test the validity of assumptions, the most important results are

- 1- Adopting other control systems as planning budgets and standard costing as well as financial analysis leads to more efficient results.
- 2- There is a huge weakness and shortage in the quality and quantity of available information via accounting system in Sudanese companies, which they used as bases for performance evaluation.
- 3- Performance appraisal is mixed with any of the financial information and Non financial linked together in terms of full cooperation, which makes a device for measuring and evaluating the performance of companies in Sudan.

Through these findings, the researcher has. Recommended to:

- 1- Attention to the financial analysis of companies, to the role played by all the parties to extend the relevant information to enable them to stand on the performance of the company and sentence.
- 2-Need to pay attention to the analysis of corporate financial Of the role played by the extension of all the relevant parties with information that will enables them to stand on the performance of the company.
- 3-It is important to develop the accounting system adopted by Sudanese companies so as enable in providing enough information for financial analysis operation to be done.

## فهرس الموضوعات

رقم	عنوان الموضوع		
الصفحة			
Í	الإستهلال		
ŗ	الإهداء		
ج	الشكر والعرفان		
7	ملخص الدراسة		
و	Abstract		
ح	فهرس الموضوعات		
ي	فهرس الجداول		
J	فهرس الأشكال		
	الفصل الأول		
	الإطار المنهجي و الدراسات السابقة		
2	المبحث الأول: الإطار المنهجي		
6	المبحث الثاني:الدراسات السابقة		
	الفصىل الثاني		
	الإطار النظري للتحليل المالي		
16	المبحث الأول: مفهوم و اهداف وأدوات التحليل المالي		
30	المبحث الثاني: أساليب ووسائل التحليل المالي		
	الفصل الثالث		
	تقييم الأداء والرقابة المالية		
41	المبحث الأول: مفهوم وأهداف تقويم الأداء		
47	المبحث الثاني: تقييم الأداء و الرقابة المالية		

رقم	عنوان الموضوع
الصفحة	
	الفصل الرابع
	الدراسة التطبيقية
54	المبحث الأول:البيانات المستخدمة في البحث و طرق جمعها
57	المبحث الثاني: تحليل بيانات واختبارالفرضيات
	الخاتمة
80	النتائج
81	التوصيات
82	المراجع و المصادر
85	الملاحق

### فهرس الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
55	بيان مفردات العينة	(3/3/3)
57	أفراد العينة المبحوثة حسب سنوات العمر	(1/1/3)
58	أفراد العينة المبحوثة حسب المؤهل العلمي	(2/1/3)
59	أفراد العينة المبحوثة حسب التخصص	(3/1/3)
60	أفراد العينة المبحوثة حسب المركز الوظيفي	(4/1/3)
61	أفراد العينة المبحوثة حسب سنوات الخبرة	(5/1/3)
62	أفراد العينة المبحوثة حسب مجال نشاط الشركة	(6/1/3)
63	أفراد العينة المبحوثة حسب ملكية الشركة	(7/1/3)
64	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الأولي بالفرضية الأولي	(1/2/3)
65	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الثانية بالفرضية الأولي	(2/2/3)
65	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الثالثة بالفرضية الأولي	(3/2/3)
66	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الرابعة بالفرضية الأولي	(4/2/3)
66	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الخامسة بالفرضية الأولي	(5/2/3)
67	النسب التراكمية للفرضية الأولي	(6/2/3)
67	قيمة مربع كاي و درجة الحرية ومستوي الدلالة حول الفرضية الأولي	(7/2/3)
69	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الأولي بالفرضية الثانية	(8/2/3)
70	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الثانية بالفرضية الثانية	(9/2/3)
70	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الثالثة بالفرضية الثانية	(10/2/3)
71	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الرابعة بالفرضية الثانية	(11/2/3)
71	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الخامسة بالفرضية الثانية	(12/2/3)
72	النسب التراكمية للفرضية الثانية	(13/2/3)
72	قيمة مربع كاي و درجة الحرية ومستوي الدلالة حول الفرضية الثانية	(14/2/3)
74	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الأولي بالفرضية الثالثة	(15/2/3)
75	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الثانية بالفرضية الثالثة	(16/2/3)
75	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الثالثة بالفرضية الثالثة	(17/2/3)
76	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الرابعة بالفرضية الثالثة	(18/2/3)

رقم	عنوان الجدول	رقم الجدول
الصفحة		
76	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الخامسة بالفرضية الثالثة	(19/2/3)
77	النسب التراكمية للفرضية الثالثة	(20/2/3)
77	قيمة مربع كاي و درجة الحرية ومستوي الدلالة حول الفرضية الثالثة	(21/2/3)

# فهرس الأشكال

رقم	عنوان الشكل	رقم الشكل
الصفحة		
23	أهم أدوات التحليل للقوائم المالية	(1/1/2)
25	الأسئلة الاربعة التي يحتمل أن يسالها متخذو القرارات	(1/1/2)
57	أفراد العينة المبحوثة حسب سنوات العمر	(1/1/3)
58	أفراد العينة المبحوثة حسب المؤهل العلمي	(2/1/3)
59	أفراد العينة المبحوثة حسب التخصص	(3/1/3)
60	أفراد العينة المبحوثة حسب المركز الوظيفي	(4/1/3)
61	أفراد العينة المبحوثة حسب سنوات الخبرة	(5/1/3)
62	أفراد العينة المبحوثة حسب مجال نشاط الشركة	(6/1/3)
63	أفراد العينة المبحوثة حسب ملكية الشركة	(7/1/3)
64	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الأولي بالفرضية الأولي	(1/2/3)
65	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الثانية بالفرضية الأولي	(2/2/3)
65	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الثالثة بالفرضية الأولي	(3/2/3)
66	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الرابعة بالفرضية الأولي	(4/2/3)
66	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الخامسة بالفرضية الأولي	(5/2/3)
69	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الأولي بالفرضية الثانية	(6/2/3)
70	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الثانية بالفرضية الثانية	(7/2/3)
70	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الثالثة بالفرضية الثانية	(8/2/3)
71	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الرابعة بالفرضية الثانية	(9/2/3)
71	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الخامسة بالفرضية الثانية	(10/2/3)
74	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الأولي بالفرضية الثالثة	(11/2/3)
75	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الثانية بالفرضية الثالثة	(12/2/3)
75	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الثالثة بالفرضية الثالثة	(13/2/3)
76	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الرابعة بالفرضية الثالثة	(14/2/3)
76	أراء العينة المبحوثة حول العبارة الخامسة بالفرضية الثالثة	(15/2/3)