الفصل الأول الإطار العام والدراسات السابقة

المبحث الأول الإطار العام للبحث

1-1المقدمة:

تمثل البنوك التجارية ركيزه من ركائز النظام المصرفي وهي الدرجة الثانية بعد البنوك المركزية ، وهي من اقدم البنوك من النشاءة حيث ان البنوك تم نشئتها في صورتها الراهنة لم تظهر دفعة واحدة وانما حدث بمراحل تطوير طويل قام على انقاض الائتمان في صورته الاولى (1).

ولكن في ظل الثورة الصناعية في العالم. ومع نموء الشركات الكبرا واتساع نشاطها ، ظهرت الحاجة الى وجود مصارف تجارية متطورة ذات خدمات مصرفية منتوعه ومع التسارع ظهرت التقنيات المؤتمنة والتي فرضت إستخدامها على الكثير من التعاملات اليومية فقد كان للمصارف التجارية اهتمام ملحوظ بهذه التقنيات.(2)

والاتمتة المصرفية هي نتائج النطور الفكري منذ القدم ولايمكن القول انها بدأت في وقت محدد ، ذلك لان ماادى الى وصول الاتمنة الى واقعها المتطور الحالي هو تراكم الاسهامات في محاولة التقليل من جهد الانسان المبزول لانجاز الاعمال المصرفية اليومية وابتكار الادوات اللازمة لذلك او تطوير ماكان متوافر منها.

وتؤثر الثقافة على المصارف التجارية ، فالتطورات الحالية والمستقبلية في التقنيات المرتبطة بالخدمات المصرفية ترسم مستقبلا لتغيرات في الاعمال المصرفية ، وبشكل عام كانت المصارف التجارية وقبل ظهور التقنيات الحديثة تمارس حساباتها ومعاملاتها يدوياً ، ولكن بظهور وإنتشار اجهزة الحواسيب اصبحت هذه الاعمال والحسابات مؤتمنة على اعتبار إن الاتمتة تزيد من سرعة مناولة المعاملات تحسبن جودتها .

لذلك استخدمت المصارف التجارية الشبكات لربط بين فروع المصرف الواحد المنتشر داخل وخارج الدولة ، والمصارف داخل حدود الدولة الواحدة فضلا من اتخدام البرمجيات الخاصة

www.droit .forun.com و2013/8/7⁽¹⁾

⁽²⁾ د . سامي خليل (النقود والبنوك)القاهرة ، دار عالم الكتب ، الطبعة الاولى ، 1982م ، ص28

بالحسابات والعمليات المصرفية ، وبعد بدا ظهور الاجهزة والادوات الالكترونية الحديثة والمتخصصة بلاتمتة المصارف مثل اجهزة الصراف الالى (ATM)

والبطاقات الالكترونية باختلاف انواعها ومسمياتها ، وادوات الالكترونية كثرة اخرى $^{(1)}$

اليوم وبعد التطور الكبير والاستثمار الهائل بشبكة الانترنت (inter net) ، فإن المصارف التجارية التجهت الى تطوير خدمات المصرفية التي يمكن تقديمها عبر شبكة الانترنت مثل خدمة الانترنت المصرفي (internet banking) ، البنك المحمول (mobile banking)الخ ، وجميع الخدمات السابقة تتيح للعملاء الاتطلاع الى حساباتهم ولداراتها من المنزل او الهاتف النقال المربوط بالمصرف من خلال شبكة الانترنت .

ان التاثير الاقتصادي للتقنية الحديثة يعتمد على معدل زيادة دخول التكنلوجيا الحديثة ومعدل تقبلها من قبل المصارف والمؤسسات المالية التجارية . وإن الثورة المعلوماتية التي اجتاحت العالم لعبت دوراً فعالاً في تطور الاجهزة الالكترونية ، بحيث تواكب هذه الثوره متطلبات العصر الحالي ، وقد ساهمت معظم الشركات العاملة تصنيع اجهزة الحواسيب على اكتشاف في انتاج البرامج الالكترونية المتنوعة التي ساهمت في تسهيل الاعمال المصرفية (2)

والعالم بفضل هذا التقدم التقني في ظل العولمه والانفتاح اصبح قرية الكترونية مصغرة متقاربه تتاثر ببعضها البعض وشكلت تحولا ملحوظاً قفزه هائله في مجال المعلوماتية (3)

1-2 مشكلة البحث:

يمكن تحديد مشكلة البحث في اطار محاولة الاجابة على السؤال الرئيسي التالي -ماهي اهم التقنيات المصرفية المؤتمتة والمعتمدة في بنك امدرمان الوطني السوداني . ومنها تتفرع الاسئلة الفرعية التالية :

- هل يفضل الافراد (العملاء)التعامل مع التقنيات المصرفية المؤتمتة .

⁽¹⁾ هوارد براين (ثورة نشرة الكتب) ، مجلة رسالة اليونسكو ، عدد 226، نوفمبر ،ص9

⁽²⁾ فليب مونيلو (مُقدمة في الصيرفه) مركز التدريب (الاردن) 1994 ص27

⁽³⁾ فوزية احمد (اثر استخدام التكنلوجيا الحديثه على اداء المصارف ، الخرطوم ، جامعة ام درمان الالامية ، 2005م ، ص5

-وهل تشكل الخدمات المصرفية المؤتمتة مثل الصراف الالي ، البنك المنزلي ، البنك المحمولالخ عناصر جذب للافراد لتعامل مع المصرف .

-هل يؤثر وجود التقنيات على وولاء المتعاملين ورفع مستوى رضاهم عن خدمات المصارف التجارية التي يتعاملون معها .

1-3 فروض البحث:

- -إن استخدام المصارف لتقنيات المؤتمتة لتقديم خدماتها المصرفية :-
- 1- تؤثر اتمتة الخدمات المصرفية على جذب متعاملين جدد.
- 2- تؤثر اتمتة الخدمات المصرفية على درجة رضاء العملاء.
- 3- تؤثر اتمتة الخدمات المصرفية على درجة ولاء العملاء.
- 4- توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين عدد اجهزة الصراف الالي وعدد المتعاملين مع المصرف.

1-4 اهمية البحث:

تاتي اهمية هذه الدراسة كونها تتناول واقع اتمتة الخدمات المصرفية المستخدمة في المصارف التجارية واثرها على المتعاملين مع المصارف السودا نية حيث ان السودان من الدول السباقة نسبياً في اخال نظام المصارف ولكنها حديثة ادخال التقنيات المؤتمتة في تلك المصارف (حسب علم الباحث).

القيام بعمل هذه الدراسة في مجال الخدمات المصرفية الالكترونية لاثراء الساحة العلمية للباحثين والدارسين في هذا المجال العلمي والمسئولين في المصارف بتوفر المعلومات المفيدة

* اهداف البحث:

ان الاهداف التي تسعى الدراسة التي تحققها تتمثل في الاتي :

- توضيح واقع الخدمات المصرفية المؤتمتة والمستخدمة في المصارف التجارية العاملة في السودان.
- الاشارة الي الجوانب الايجابية التي تعود الى المصارف نتيجة اعتمادها لاعتمادها تقنيات مصرفية مؤتمتة .

-تقييم مميزات الخدمات المصرفية لاتمتة من وجه نظر العملاء مع المصارف التجارية العاملة في السودان .

-توضيح العناصر المؤثره على درجة رضاء وولاء عن المصارف (من قبل العملاء).

-تقديم المقترحات للمصارف التجارية غير المؤتمتة حتى الان في السودان.

: البحث :

- حدود زمانية: سوف يمتد الافق الزمني مابين 2013م - 2014م.

-حدود مكانية: يحدد ايطار البحث من حيث المكان بنك ام درمان الوطنى السودانى ولاية الخرطوم

-حدود بشريه: يختصر البحث على استطلع اراء العاملين والعملاء ببنك ام درمان الوطني

4/متغيرات البحث:

حدد الباحث متغيرات الدراسة التي سوف تستخدم في تحليل الفروض كالاتي:

المتغير المستغل اتمتة الخدمات المصرفية.

المتغير الوسيط رضاء العملاء .

المتغير التابع ولاء العملاء

مصطلحات البحث:

: automatization الاتمته

يطلق عليها المكننه لغويا مشنقة من كلمة (ماكنة / ماكينة) اللاتينية وتعني بالعربية : الاله ، اما في الاصطلاح فمعناها ادخال الاله في العمل و تحويله من عمل يدوي الى عمل الى ويقابل مكنكنة بالعربية (تاليل).

والاتمته هي استخدام الكمبيوتر والاجهزة المبنية على المعالجات والمتحكمات والبرمجيات في مختلف القطاعات الصناعية والتجارية والخدمية من اجل سير الاجراءت والاعمال بشكل (الي) دقيق وسليم وباقل خطا ممكن (1)

: Automati zation الاتمته المصرفيه

وهي عملية الغاء الانسان كليا اوجزئيا في الخدمات المصرفيه واحلال جهاز الكمبيوتر وملحقاته والشبكات في تتفيذ جميع الخدمات المصرفية المتكرره ويجعلها اكثر سهولة وفي متناول العملاء مثل الصراف الالى .

رضاء العملاء:

يمكن تعريف رضاء العملاء (العميل) بانه احساس او شعور يتم التعبير عنه كعاطفه او اتجاهات ايجابيه او سلبية نحو المنتج او الخدمة ، كالشعور بالسرور او عدم السرور ، فالرضاء هو استجابه عاطفيه تحدث نتيجة شراء او استخدام المنتج ومقارنة ماهو متوقع بما يحدث فعلاً .

كما يشير رضاء العميل الى درجة مطابقة الاداء الفعلي او المدرك عن الخدمة مع توقعات العميل فاذا تجاوز الاداء المدرك للخدمه service per formance perceived او على الاقل تتساوى مع توقعات العميل كان هناك شعور بالرضاء من جانب العميل ، واذا حدث العكس بمعنى ان الاداء المدرك عن الخدمة جاء اقل من توقعات العميل كان هناك شعور بعدم الرضاء ، وعلى ذلك تعتبر توقعات ماقبل الشراء للعملاء هي المحدد الرئيسي للرضاء ، كما يمكن القول ان رضاء العميل واشباعه هو دلاله طرديه في متغير تحقيق توقعات العملاء

ولاء العملاء: -

كما يمكن النظر الى الولاء كاتجاه Attitude وهنا يكون الفرد قد كون احكاماً ومشاعر تجاه المنتج وتخطى امر تكرار الشراء الى حث الأخرين وتشجيعهم على شراء المنتج وهو مايشعر العميل ان

https://www.sully.wikipedias+udy.org 2013/8/5 (1)

ماحصل عليه اعلى بكثير مما يدفعه وبهذا يمكن القول ان الولاء هو التزام عميق لإعادة استخدام او شراء الخدمة مستقبلاً.

المصارف التجارية: -

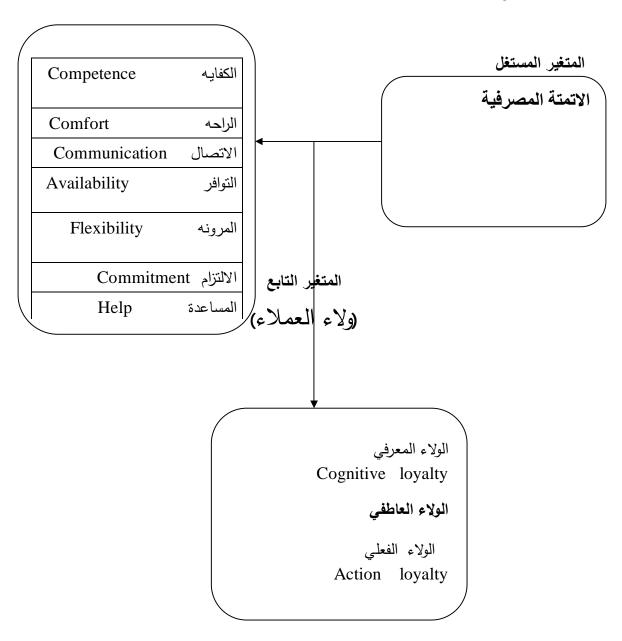
المصارف التجاريه هي المصارف التي تتعامل بالائتمان وتسمى احياناً بمصارف الائتمان واهم مايميزها على غيرها هو قبول الودائع تحت الطلب والحسابات الجاريه وينتج عن ذلك مايسمى بخلق النقود .

من الصعوبات التي واجهت الباحث اثناء جمع البيانات الاولية والمتمثلة في اداتي جمع البيانات الاولية (المقابلة والاستبيان) ان هناك بعض العملاء يرون ان ليس لديهم الوقت الكافي حتى يقومون بملئ بيانات استمارة الاستبيان اواجراء المقابلة معهم ، وهناك البعض يراء انهم لم يستخدموا جميع الخدمات المصرفية المؤتمتة المستخدمة في المصرف بسبب تعاملهم مع موظفي المصارف لذلك ان ليس لديهم الدراية الكافية لملئ الاستمارة ، اذلك عامل الوقت من اهم الصعوبات التي واجهت الباحث.

بالاضافة لذلك ان هناك بعض المستجوبين الذين تم توزيع الاستبيان اليهم يقومون باخذها وعدم استرجاعها ، والبعض يقوم بملئ جزاءا منها مما دفع الباحث الى استبعاد حوالى (17)أي بنسبة 11%

المتغير الوسيط (رضاء العملاء)

نموزج البحث: -



المبحث الثاني الدراسات السابقة

1/ دراسه بعنوان (اثر دوافع تعامل العملاء مع المصارف التجارية على درجة ولائهم لها) دراسه ميدانيه على عملاء المصارف التجارية في الاردن 2003/1/23م

هدفت هذه الدراسة لتعرف على دوافع العملاء نحو التعامل مع المصارف في الاردن ومدى تأثير در جة ولاء العملاء للمصارف من حيث الدوافع الشخصية وسمعة البنك ومركزه المالي ، والتقنيات المصرفية الحديثة .

واستنتجت الاتى:

- -ضرورة توسع المصارف في تقديم كل ماهو حديث في الخدمات المصرفية للعملاء لان ذلك سيؤدي الى زيادة ولاء العملاء للمصرف الذي يتعامل معه .
- لابد من انشاء جهاز للعلاقات العامة في كل مصرف تكون مهمته الاساسية تحسين الصورة الذهنية لمصرف امام عملاه .
 - مواكبة التطور التكنولوجي في مجال الخدمات المصرفية كمطلب جديد لعصر العولمه .
 - -الالتزام بجهود التحسين المستمر على جودة الخدمات المصرفية التي تعود للعملاء⁽¹⁾

 $^{^{(1)}}$ طارق محمد الفاتح (اثر دوافع تعامل العملاء مع المصارف التجارية على درجة ولائهم بها ، المجلة الاردنية للعلوم التطبيقيه ، المجلد العاشر ، العدد الثاني ، 2013م ، ص:-02

2/ دراسة وفاء صالح التميمي بعنوان (اثر الابتكار التسويقي في جودة الخدمات المصرفية على المتعاملين مع المصارف)2005/9/22م

هدفت الدراسة الى التعرف على مدى تاثير الابتكار التسويقي في جودة الخدمات المصرفية على العملاء في المصارف .

وأستنتجت هذه الدراسة بأن هناك مستويات جيده بجميع عناصر الابتكار التسويقي في المصارف التجارية كما يراه المتعاملون مع تلك المصارف والتي نتمثل في مقدمتها الابتكار التكنلوجي ، وهذا ادى الى شعور هؤلاء العملاء بجودة الخدمة المصرفية المقدمه لهم ، وايضا استنتجت ان قيام المصارف بتقديم افكار جديده على مستوى الافراد والاجراءت التكنلوجيه بشكل مستمر هذا سيعطي انطاعاً ايجابياً لدى العملاء وشعورهم باستجابة المصارف لاحتياجاتهم وزيادة ثقتهم.

وايضا ان هناك تاثير معنوياً من حيث مساعدة موظفي المصرف على تقديم المشوره والحلول الممكنة لمشاكل العملاء ، وان هناك تاثيراً معنوياً من حيث تقيم المبنى وترتيبة ومدى حداثة المعدات والاجهزة المستخدمة وان هناك تاثيراً معنويا فيما يتعلق بالابتكارات التقنية من حيث تطبيق النظم المصرفية والمستجدات كنظام التحويلات الالكترونية ، البنك الناطق ، الهاتف المصرفي ، الانترنت المصرفي ، التجارة الالكترونية .

(1)

3/ دراسة محمد حسين يعقوب بعنوان (قياس جودة الخدمات المصرفية للبنوك التجارية القطرية) 2005/11/9م

كشفت الدراسة الهدف الرئسي منها قياس مستوى الخدمات التقنية المصرفية التي تقدمها البنوك التجارية القطرية من وجهة نظر عملاء البنوك التجارية .

⁽اثر الابتكار في جودة الخدمات المصرفية على المتعاملين مع المصارف التجارية)، المجلة الاردنية للعلوم التطبيقيه ، المجلد العاشر ، العدد الاول 2007م ، ص118

وخلصت الدراسة ان من حسن معاملة موظفي المصرف ،وسمعة المصرف ، وتوافر خدمة الصراف الالي ، والفروع من اهم عوامل قياس جودة الخدمات المقدمة للعملاء .

وخلصت الدراسة ايضا لابد من الاستفادة من الثورة التكنلوجية وتوجيها لخدمة العملاء ويتمثل ذلك في تمكين العميل من تتفيذ اكبر عدد ممكن من النشاطات المصرفية من منزله اومكتبه على مدار الساعة .

4/ دراسة فوزيه احمد عبد الرحمن بعنوان (اثر استخدام التكنلوجيا الحديثه على اداء المصارف التجاريه) 2005/12/5م

هدفت هذه الدراسة الى استخدام التكنلوجيا في المصارف التجارية السودانية وابراز المعوقات والمحددات المؤثره في ادائها وكذلك ايجاد طرق لتهيئة البيئة المناسبة وتوعية العاملين والعملاء لاهميتها ونشرالوعي بين كافة الجمهورباهمية استخدام التقنية الحديثة

وخلصت الدراسة بأن عدم تهيئة البيئة المناسبة والخاصة بالمصارف يعتبر عائق كبير في طريق استخدام التكنلوجيا الحيثة ، وهذا حتماً سيؤثر سلباً على العملاء .

وان عدم وعي الإدارة العلياء لاهمية إستخدام التكنلوجيا الحديثة يعمل على صعوبه في تقديم الخدمات المصرفية التي تقدم على العملاء ونفورهم من تلك المصارف .

واوصت الدراسة على ان لابد من الغالبية العظمى من المصارف ان تضع اهمية للتقدم في مجال التكنلوجيا الحديثة لاجل زيادة عدد عملائها .

-ضرورة إستخدام الصراف الألى في تقديم الخدمات المصرفية الروتينية وذلك لتوفير الراحة للعملاء.

- اهمية بناء نظام موحد يعمل على تسهيل انسياب المعلومات ويربط المصارف ببعضها البعض.

-كمااوصت الدراسة بضرورة تبادل الخبرات وذلك للانضمام الى ركب الثورة المعلوماتية⁽¹⁾

محمد حسين يعقوب (قياس جودة الخدمات المصرفية للبنوك التجارية مجلة الادارة العامة ، المجلد السادس والاربعون ، العدد الثالث 2005م ، 200م ، 200م

⁽اثر استخدام التكنلوجيا الحديثة على اداء المصارف) الخرطوم ، دكتورا جامعة امدر مان الاسلامية

5/ دراسة للدكتور محمد عبده خليل بعنوان (اثر استخدام الصيرفة الالكترونية على العملاء في المصارف 2/يوليو/2008م

اشارت الدراسة الى اهمية البنك الالكتروني الذي عرفته بأنه مؤسسة مالية شبكيه تؤدي خدماتها باستخدام الاساليب الالكترونية والتي يعد الانترنت من اهم اشكالها والتي تربط بالاقمار الصناعية او الكمبيوتر في أي مكان عبر الشبكة العنكبوتية.

واوصت الدراسة بضرورة توسيع البنوك في انشاء مقر لها عبر الانترنت بدلا من إنشاء مقرات او مباني جديده، وتقديم الخدمات البنكية من خلال شبكات اتصال الكترونية ، وذلك لتنمية الشعور لدى العملاء بانتمائهم لبنك او محافظة على الولاء لضمان الربحية التي يجنيها البنك .

واوصت الدراسة ايضاً باهمية وضع استراتيجيه لتوزيع الموارد المتاحه بما يتيح بتقديم خدمات متميزه من مواقع عدة ، والعمل على إقامة البنية التحتية للتقنية المصرفية واهمية تقديم خدمات شبكية سوفت العالمية ومشروع خدمات المعلومات المصرفية وانظمة الدفع الالكتروني ، والمقاصة الالكترونية (1)

ملخص الدراسسات السابقه: -

يتضح من خلال استعراض الدراسات السابقه التي تتعلق باتمنة الخدمات المصرفية واثرها على عملاء المصارف ، ان هناك اهتماما واسعا لموضوع التقنيات المصرفية الحديثة .

ولقد تباينت اهداف الدراسات السابقة ، فهناك بعض الدراسات السابقة التي هدفت الى التعرف على دوافع العملاء نحو التعامل مع المصارف ومدى تاثير درجة ولاء العملاء تجاه المصارف من حيث التقنيات الحديثه للخدمات المصرفية .

ونجد دراسات اخرى لقد اظهرت مدى الاهتمام بدراسة الاستفادة من التقنية المصرفية الحديثة بالنسبة للعميل وايضا للمصارف لمساعدة الادارات المصرفية على تقديم خدمات اضافية وملائمتها للعملاء ومواكبة التطورات التكنلوجيا وذلك لجذب عملاء للمصارف .

hptt : <u>www.dlwasset.com</u> م 2013/10/9 (1)

وايضا لقد اظهرت بعض الدراسات السابقة دراسة استخدام التكنلوجيا الحديثة في المصارف ، وابراز المعوقات والمحددات المؤثره في ادائها ، وكذلك ايجاد طرق لتهية البيئة المناسبة وتوعية العاملين والعملاء باهميتها .

وهناك بعض الدراسات التي هدفت الى ضرورة توسيع البنوك في استخدام خدماتها المصرفيه عبر شبكة الانترنت وذلك لتنمية الشعور لدى العملاء بانتمائهم للمصرف والمحافظة على الولاء لضمان الربحية التي يجنيها البنك .

موقع الدراسة الحالية من الدراسات السابقة:-

تعتبر هذه الدراسة من الدراسات الوليده في هذا المجال ولم تتناولها اقلام الباحثين بصورة واضحة وان العالم تجتاحه الثورة المعلوماتية مما يتطلب من ادارة البنوك بمواكبة التطورات الحديثة واستخدام التقنيات الحديثة في خدماتها . كما ان هذه الدراسة تتسجم مع اهتمام المصارف بالتكنلوجيا الحديثة للخدمات المصرفية نتيجة للتطور المتسارع الذي نشهده في جميع مناحي الحياة في عصر الثورة المعلوماتية والتكنلوجيا والذي يحتم بضرورة الاستجابة لمتطلباته ومستجداته .

وما يميز هذه الدراسة من الدراسات السابقة بأن اغلبية هذه الدراسات كان مجال تطبيقها خارج السودان ، وأن هذه الدراسة سوف تطبق في المصارف التجارية السودانية بصورة اكثر تفصيلاً . أي الايجابيات التي تعود الى العميل عند استخدامه لهذه الخدمات ايضا المصارف التجارية من خلال استخدامها لتلك التقنيات .

ويمكن للباحث ان يستقيد من الدراسات السابقه في الاتطلاع على الجانب النظري ، ومحاولة تغطية جوانب جديدة لم تغطيها تلك الدراسات لكي يبدا الباحث من حيث انتهى الاخرون ، كما تغيد هذه الدراسة في التعرف على المنهجية التي اتبعها الباحثون في دراستهم ، والاستفاده منها في بناء منهجية خاصة بالدراسات تتلائم مع اهدافها ومجتمعها .

الفصل الثاني الإطار النظري للدراسة

المبحث الاول: اتمته الخدمات المصرفية

المبحث الثاني: رضاء العملاء وولاء العملاء والعملاء Customer's loyalty

المبحث الثالث: المصارف التجارية

الفصل الثاني الإطار النظري

مقدمة تمهيدية :

يتطرق الفصل الثاني الى ثلاثة مباحث حيث يتناول المبحث الاول اهم البرمجيات والتقنيات والخدمات المصرفية المؤتمتة المستخدمة في المصارف التجارية لتعرف على مزاياه وماتؤدية من خدمات مفيده ورضاء للعملاء ، واهم الفوائد التي تجني عند استخدامها ، وايضا معرفة مدى تاثير التتقنيات على المصارف من حيث رفع جودة ادائها واستقطاب متعاملين جدد اليها ، ومن اهم هذة القنيات الصراف الالي (ATM) .

Automatic teller marching

ومع ظهور وانتشار شبكة الانترنت عمدة المصارف الى استخدام خدمات عديدة عبر شبكة الانترنت لذلك يتناول هذا البحث اهم التقنيات المصرفية والمتمثلة في خدمة البنك الناطق Banking، وهي خدمة متاحة عبر التلفون الشخصي بالاضافة لخدمة الانترنت المصرفي internet banking والبنك المنزلي mobile banking والبنك المنزلي rooite banking وايضا به ونقاط البيع الالكترونية (TV وايضا والمقاصة الالكترونية والمقاصة الالكترونية .

يتناول المبحث الثاني مفهوم رضاء العملاء ، ومعوقات تحقيق رضاء العملاء ، ومعايير قياس رضاء العملاء. ويتناول ايضا مفهوم ولاء العملاء ، اسباب كسب ولاء العملاءللمنظمة ، المراحل المتدرجة للولاء ، اساليب الحصول علي ولاء العملاء ، مقاييس الولاءمن خلال المنظمة واخيرا مقاييس الولاء من خلال العملاء .

ويتناول المبحث الثالث المصارف التجارية بصفه عامة والعاملة في السودان بصفة خاصة ، حيث يتطرف الى مفهوم هذه المصارف ونشأتها واهم الخدمات المصرفية التي تقدمها ، والتركيز على بنك

المبحث الاول

اتمته الخدمات المصرفية

: automatization الاتمته-1-1

يطلق عليها المكننه لغويا مشتقة من كلمة (ماكنة / ماكينة) اللاتينية وتعني بالعربية : الاله ، اما في الاصطلاح فمعناها ادخال الاله في العمل و تحويله من عمل يدوي الى عمل الى ويقابل مكنكنة بالعربية (تاليل).

والاتمته هي استخدام الكمبيوتر والاجهزة المبنية على المعالجات والمتحكمات والبرمجيات في مختلف القطاعات الصناعية والتجارية والخدمية من اجل سير الاجراءت والاعمال بشكل (الي) دقيق وسليم وباقل خطا ممكن (1)

: Automati zation المصرفيه 2-1

وهي عملية الغاء الانسان كليا اوجزئيا في الخدمات المصرفيه واحلال جهاز الكمبيوتر وملحقاته والشبكات في تتفيذ جميع الخدمات المصرفية المتكرره ويجعلها اكثر سهولة وفي متناول العملاء مثل الصراف الالي .

ولقد اتعملت كلمة الاتمته منذ منتصف الثلاثينيات في القرن العشرين ويعبر عن جميع العمليات التي استطاع الانسان تسخير الالات ميكانيكا للقيام بدلا عنه (2)

واتمته الخدمات المصرفية هي تلك العمليات المعتمده على التشغيل الألي. او هي العمليات التي يتم التحكم بها بواسطة اجهزة الحواسيب وملحقاتها وشبكاتها (net work) في المتابعة والمراقبة وإتخاذ القرارات وانجاز الخدمات المصرفية الروتنية مثل الصراف الألي ، البنك المحمول والانترنت المصرفيالخ(3)

https://www.sully.wikipedias+udy.org 2013/8/5 (1)

https://ar.wikpida.org.com 2013/8/5 (2)

https://www . Arabency. com /index. Php -2013/8/5 (3)

في منتصف القرن الماضي بدا الاهتمام بتطوير التقنيات من اجهزة الالكترونية وحواسيب ، وشبكات ، وبرمجيات ...الخ ، كانت البداية لخطوات بطيئه وحزره ، ولكن الفضول الفطري عند الانسان جعلة مستهلكا جيدا لهذه التقنيات مما كان له الاثر العميق في تشجيع منتجي تلك التقنيات على العمل بشكل متسارع وتطويرها وترقيتها لتصبح اكثر مرونة في استخدامها وتشمل في تطبيقها الكثير من المجالات ، وانطلاقها من ذلك فقد سمى العصر الحالي بعصر تكنلوجيا المعلومات ، لان الوسائط التقنية اصبحت تشكل حاجة ملحة لاحتياجات الافراد .(1)

في ظل التطور الهائل الذي شهده العالم في مجال الخدمات المصرفية المؤتمتة ، كان لابد للمصارف ان تسارع لتاخذ دورها لمواكبة هذا التطور الواسع والسريع ، المذهل فقد شعر القائمون على المؤسسات والشبكات (net work) والبرمجيات (soft ware) لمواكبة التطور والحداثة ، وبنفس الوقت وجدت شركات تكنلوجيا المعلومات ان عالم المصارف شكل ارضا خصبة لتحقيق طموحاتها بالانتشار والتوسع وترويج جزء من منتجاتها من برمجيات واجهزة الكترونية ، لذلك اتجهت نحو تصميم البرامج الاجهزة المخصصه للمصارف والتي تحقق مزايا مختلفة من سرعة في انجاز العمليات المصرفية ، والتحديث للبيانات والمعلومات المصرفية بين المصارف ببعضها البعض وبين المصارف والعملاء وبافضل شروط ممكنة (2).

والاتمتة لايمكن القول بانها بدات في وقت محدد وهي نتائج التطور الفكري منذ القدم لان ماادى الى وصول الاتمتة واقعها المتطور وهي تراكم الاهامات في محاولة التقليل من جهد الانسان المبذول لانجاز الاعمال اليومية وابتكار الادوات اللازمة لذلك اوتطوير ماكان متوفر منها .

وعندما بدأت المصارف بتقديم الحدمات الالكترونية المرتكزه على شبكات الانترنت ان العديد من الشركات العربية سعت لجذب هذة التقنيات والتجارة الالكترونية الكنها لم تجد مصارف في بلدانها جاهزة

⁽¹⁾ عبدالعال محمد ، اثر العوامل التعليمية والتقنية في تطبيقات نظم المعلومات الادارية ز المجلة الاردنية في ادارة الاعمال ، الاردن . المجلد الثاني العدد الرابع ، 2006م ، ص498

⁽²⁾ فيليب مولينو، مقدمة في الصيرفه الالكترونية ، الاردن مركز الكتاب العربي الاردني ، 1994- ص181

لهذه الخدمات ، لذا لجات الى مصارف البلدان المتقدمة على الرغم من الصعوبات القانونية وغيرها من الصعوبات الاخرى المرتبطه بذلك على نطاق الوطن العربي .

قامت المصارف اصلا باستخدام الحاسبات والتكنلوجيا الملحقة بها لاغراض تخفض التكاليف . ونحن نعيش الان في عصر تذداد فيه استخدامات التكنلوجيا من قبل المصارف لتطوير وانتاج وادارة افضل المنتجات والخدمات المصرفية .

الجدول رقم (1-1) يوضح التكنلوجيا المستخدمة منذ بدايتها في عام 1958م وصولا الى العام 1980م حيث القيت بعض التكنلوجيا السابقة في السنوات المؤشرة في الجدول بدلاعنها بتكنلوجيا حديثة واكثر شمولية وماعلية وخاصة في بداية الثمانيات⁽¹⁾

كما ان البيانات المتبعة للجدول من المصارف والنشرات العامة تمثل الاجهزة المستقلة بمعدلات تشمل جميع انحاء العالم .ومع ذلك فإن بعض الاقطار السباقة في استخدام التكنلوجيا مثل غيرها(1)

جدول رقم) - (1 - 1) استخدام التكنلوجيا في الخدمة المصرفية

system	In stillain deeta of earl system
Accounting	1958-65
Voucher (chegue or giro form) sorting for clearings	1963-68
Branch on cine data collection	1965-75
Chash dispening machines	1966-71
Teller counter terminal system for transaction processing	1972-76
Services banking	1972-76
Terminal system for non – cash self – services banking	1977-80

اما المؤسسات المصرفية العاملة في السودان ، بالرغم انها قديمة نسبيا إلا انها كانت من المصارف المتاخرة نسبيا لاستخدام التقنيات الحاسوبية الحديثة على مستوى الوطن العربي والشرق الاوسط ،ولكنها في الاونة الاخيرة بدات تدخل بعض التقنيات المستخدمه فقد استخدمت الشبكات

⁽¹⁾ قاموش نادر، العمل المصرفي عبر الانترنت، مجلة البنوك ، العدد الخامس، عمان ، المجلد التاسع عشر ، ص $^{(1)}$

الحاسوبية (local Area) لربط بين الادوات المختلفة ضمن المصرف الواحد كما استخدمت الشبكة الحاسوبيةانترنت (enternet) لربط فروع المصرف الواحد مع الفرع الرئيسي ومع الفروع المنتشرة داخل وخارج البنك .

وان اغلب المصارف التجارية تقدم خدماتها المصرفية الحديثة المتطوره للمتعاملين معها مثل الصراف الآلي ، وخدمات نقاط البيع واللذان يعتبران من اكثر الخدمات المصرفية انتشارا حسب علم الباحث تجاه الخدمات المصرفية المؤتمته . في هذا البحث سوف يتطرق الباحث الى البرمجيات والخدمات المصرفية المؤتمتة المستخدمة في المصارف لتعرف على مزايا وما تؤدية من خدمات مفيدة لمصارف وايضا لتوضيح ردود فعل العملاء مع المصرف على وجود تلك التقنيات ومدى الرضاء ورغبتهم بالتعرف عليها والتعامل بها ، لذلك يقدم الباحث نوع من التفصيل تجاه اتمتة الخدمات المصرفية ومن اهم هذه التقنيات في الفقرات التالية :

1-1الصراف الالي: Automatic teller machine(ATM)

الصراف الآلي هو جهاز الكتروني منتشر في اماكن تواجد عملاء المصارف وهو متصل بحاسب المصرف (On line) ويقوم العميل باستخدام بطاقة بلاستيكية Debit or credit) ويقوم العميل باستخدام بطاقة بلاستيكية (smart card). تمكنه من استخدام جهاز الصراف الآلي للقيام بسحب اوايداع مبالغ في حسابه الخاص بالاضافة الى العديد من الخدمات المتطوره مثل تحويل الاموال الالكترونية ، ودفع شيكات واستبدال العملات ،طلبات القروض (1)

الة الصراف الآلي هي الآلة التي توفر للعملاء وعدم الرجوع الى المصارف ، هيكل جهاز مكون من مادة بلاستيكية مع شريط ممغنط اضافة الى رقائق الزاكرة ، والشاشة التي تعمل على نظام معين وفق مكان وجودها مثلاً في بعض الدول الآلات الصراف الآلي تعمل على نظام ويندوز (2) عند استخدام الجهاز فهو يحتاج الى ادخال بطاقة وبعد ادخالها تطلب ايا ادخال الرقم السري (Pass عند استخدام الجهاز فهو يحتاج الى ادخال بطاقة وبعد ادخالها تطلب ايا ادخال الرقم السري (ATM) لخاص بها وبعض المعلومات الامنية يطلق على الآلة اختصارا (ATM) teller machine

http://wwwAR/wikibedica 2013/7/8 (2)

^{113/7/9} م 2013/7/9 http://www.eity bank.com

بداية اختراع الآلة (الصراف الآلي) كانت في نيويورك حيث قام لوثر جورج سيمجان عام 1939م باختراعها وتركيبها في مصرف سيتي بانك ، لكن الآلة ازيلت بعد ستة اشهر بسبب عدم تقبل العملاء بفكرتها ، فيما بعد لم تطرح فكرة الآلة مرة اخرى الآبعد اكثر من 25عاما مما حدث ، قامت devalue بفكرتها ، فيما بعد لم تطرح فكرة الآلة مرة اخرى الآبعد اكثر من Benfieldوهي مدينة في شمال لندن في بطرح اول جهاز صراف الكتروني ، جرى تركيبها في مدينة الله المترونية المسراف الآلكترونية لله الصراف الآلكترونية لصالح بنك باركليز بالرغم من ان هنالك الكثير من يرا ان الاختراع التي سجلت الى مخترعين اخرين في الوقت نفسه .

وترجع قصة اختراع الآلة كانت مشكلة جون شبرد بارون ، عندما اراد اختراع الآلة انه لايستطيع الحصول على النقود بسبب عطلة السبت والاحد اضافة الى انه كانت هناك اجازة لمناسبة معينه في الوقت

وسبب الحاجة الملحة للمال في اجازة البنك تبلورت عند جون الفكرة الجديدة ، عندما سمع بالااستعمال وبالتالي فانه سيشترى منه هذه الالة فورا . وانشغل جون مدة عام كامل يحاول اختراع هذه الماكينه حتى توصل النهاية الى نموذج اول ماكينة صراف الى اعلن عنها عام 1967م .

وتوقع الكثير فشل هذه الالة الا لانه يعد من اكثر الاختراعات انتشارا حيث ان الاحصاءات تقول بأن هناك في العالم اكثر من مليون و نصف ماكينه . وقد تم الاحتفال في ولاية فلوريدا في فبراير 2007م بمرور 40عاما على هذا الاختراع(1)

تحتوي الله الصراف الالي على جهاز ادخال :الاول هو قاري البطاقة ويلتقى معلومات الحاسب الخاصة المخزنة على الشريط المغنطيسي الموجود على ظهر البطاقة الائتمانيه ، ويستعين المعارج بنك المعلومات تمرير عملية السحب الى البنك الذي تتعامل معه البطاقة .

ar.wikibedia.org.wiki2013/8/3 الموسوعة الحرة (1)

والجهاز الثاني هو لوحة المفاتيح: والتي يستخدمها حامل البطاقة لاخبار البنك بنوع العملية التي يريد إجراءها (سحب، ايداع، استعلام عن الرصيد، تحديد المبالغ، كما يجب ادخال رقم الهوية الشخصي لتحقيق من هوية حامل البطاقة والى جانب جهازي الادخال توجد اربعة اجهزة اخراج، سماعة، شاشة عرض، طابعة ايصالات والة توزيع النقد في الصراف الالي حيث ينال حامل البطاقة المبلغ الذي يحددة تتولى االات الصراف الالي (ATM) مهمة قيام العديد من المعاملات التي لولاها شغلت الموظفين. فهي تتميز بقدراتها على تنفيذ العديد من المهام مثل توفيرالمعلومات الحسابية وقبول الايداعات وسحب القروض التي تمت الموافقة عليها من قبل فضلا من تحويل الاموال

لكن نظرا لتكلفة الالة الواحده قد تصل الى (35) الف دولار امريكي ، فضلا عن ضرورة وجود شبكات اتصالات وكهرباء يمكن الاعتماد عليها . فقد لاتكون تقنية الصراف الالي هو الخيار الاول بالنسبة لكافة مؤسسات التمويل الاصغر .(1)

من فوائد الة الصراف الآلي بالنسبة للعملاء يستطيع العملاء الوصول الى حساباتهم المصرفية من اجل سحب النقود كما يمكن من مراجعة ارصدة الحساباتالمصرفية ، ودفع الفواتير وشراءالسلع والخدمات واتاحة الفرصه للايداع النقدي او الشبكات ، وتحويل الاموال بين الحسابات المصرفيه .

ومن اهداف خدمة الصراف الالي تقديم خدمات مصرفيه جديدة خفض تكاليف التشغيل بالبنك ، زيادة عملاء وودائع البنك ، تحويل العملاء لقنوات خدمة اكثر كفاءة ، تقصير صفوف الانتظار ، وتقليل زمن خدمة الزبون ، تقديم الخدمات على مدار 24 ساعة .

ومن اهم الخدمات التي يقدمها الصراف الآلي: الاستعلام عن الرصيد ، السحب النقدي ، تعديل الرقم الشخصي ، طلب كشف حساب مختصر ، وهناك ايضا خدمات مثل تحويل من حساب الى حساب ، طلب دفتر شيكات ايداع النقود والشبكات ، تسديد الفواتير ، سحب الكبانات (التذاكر) شحن رصيد الموبايل وعدادات الدفع المقدمالخ⁽²⁾

www.amanirag.com عرص 2013/7/2 (2)

www.alhandasa.com منتديات الهندسة 2013/8/3 منتديات الهندسة (1)

ان التكنلوجيا الحديثه قد ساعدت على تحرير العميل من الذهاب الى المصرف فالنمو الحاصل في مكائن السحب النقدي الآلي (Atms) كما هو موضح في الجدول رقم (1-2) يشير الى ان عدد مكائن (Atm)في اوربا ارتفعت من الصفر عام (1967) الى حوالي (4500)في عام (1987) ، كما ان اكثر هذه المكائن تطورا حيث تساعد العميل على السحب النقدي من عدة حسابات ، معرفة وضع الودائع لدى البنك ، الاستعلام عن الارصده ، اجراء التحويل ودفع القوائم وطلب دفاتر صكوك واستخراج كشوفات الحسابات وهذه الخدمات يجرى توسيعها باستمرار (1)

جدول رقم (1-2)
النمو في مكائن (ATM)في اروبا مشغله

1987	1983	1982	عدد مكائن السحب النقدي المشغله في اروبا
4500	2500	1500	
%30	%52	%52	نسبة النمو السنوية

وحيث اصبحت المصارف قادرة على تقديم تشكيله واسعه من خدمات وتحديد مواقع جديده بواسطة هذه الوسيلة الالية ، اصبحت الحاجة الى شبكة فروع واسعه من التنوع التقليدي اقل ضروره. وان عدد مكائن ال(ATM) يستمر في الازديات خلال العقد القادم وان المصارف تمتلك الحصة المسيطرة على الرغم من الشركات العقارية تستخدم خدمات مكائن اكثر.

call banking : البنك الناطق = 2 - 1

البنك الناطق يعتبر من التقنيات المصرفية المتطوره والذي يقدم بعده خدمات مصرفية بالنسبة للعملاء هو عباره عن مركزيتيح للعملاء اجراء تعاملاتهم المصرفية تلفونيا باستخدام رقم سري شخصي ويعمل على مدار الساعة يوميا و 7 ايام في الاسبوع دون توقف حتى العطلات الرسمية وهو خدمة

⁽¹⁾ نجار خليل ؛الخدمات المصرفية الجديدة مجلة البنوك في الاردن ، المجلد التاسع العدد (16)2000.

مميزة يقدمها البنك للعملاء والجمهور تمكنهم من الحصول على معلومات وافيه عن خدمات البنك المتنوعه وإجراء العديد من المعاملات المصرفيه بواسطة الهاتف⁽¹⁾

ويقدم البنك الناطق عدة خدمات للعملاء يمكن حصرها في الخدمات التالية:

- الاستفسار عن الرصيد.
- الاستفسار عن ملخص ارصدة الحسابات .
 - -اخر تحركات تمت عن الحساب.
 - طلب دفتر الشيكات .
 - تغيير الرقم السري.
 - تغيير رقم الفاكس المعتمد .

وهناك ايضا خدمات عامه يقدمه البنك الناطق يمكن حصرها في النقاط التالية: (2)

- تغييرطلب تحويل بين الحساب بنفس العمله.
 - الاستعلام نشرة اسعار الفوائد.
 - الاستعلام عن نشرة العملات الاجنبية .
- بالاضافة الى عدة تقنيات اخرى سوف تكون في المستقبل

والبنك الناطق له عدة مزايا من اتمنة الخدمات المصرفيه تتمثل في المزايا التالية:

- يقدم خدمة مجانية لجميع العملاء خلا مدار اليوم وفي الجمع والعطلات الرميه دون توقف .
 - يقدم البنك الناطق الخدمة للعملاء بالغتين العربية والانجليزية .
 - يمكن الاتصال بالبنك من أي مكان وزمان في العالم .
- يمكن من خدمة الاستفسار عن ارصدة الحسابات ، بالاضافة الى اجراء عمليات مصرفية اذي والاستفسار عن اسعار العملات.

bttp: www.iby ment.com $_{\circ}2013/7/20^{\ (1)}$

^{2013/7/20} أewww.tlib.com liov.asd

3-1 البنك المحمول: mobile banking

والبنك المحمول عبارة عن الخدمات المتاحة من خلال الهاتف المحمول والمرتبط بالمصرف عبر شبكة الانترنت (enter net)بحيث يمكن للعميل الدخول الى حسابه للاستعلام عن ارصدة وتتفيذ اى من العملية المصرفية.

وإن الذي يتعامل معه حتى يتمكن من الذهاب اليه ليحصل على خدمات هذا البنك ، سوا كان ايداعا اوسحب لنقود او غيرها من الخدمات المصرفية المتعدده ، وفي الغالب يختار الفرد بنك او فرعا يكون اكثر قربا من محل اقامته اوعمله من باب التيسير ، وتوفير الوقت والجهد ولكن مع بداية القرن الحالي اصبح عنوان البنك عباره عن رقم في زاكرة التلفون المحمول للعميل يتصل به من خلال هذا الرقم ، او اصبح عباره عنوان البنك لم تجد رداً شافياً .فمقر هذا البنك يقع في الفضاء الفسيح بين المجرات السماويه وعلى احدى الاقمار الاصطناعيه للاتصالات هذا النوع الجديد من البنوك يعرف باسم البنك المحمول .

1-3-1: مزايا ومخاطر البنك المحمول:

لاشك ان هذه النوعيه من الجديد من البنوك التي تعتمد على التكنلوجيا العالمية له مزايا كثيره للبنوك وللعملاء وتتلخص هذه المزايا في الاتي :

اهم مزايا البنك المحمول هو تخفيض كثير من التكاليف عن عاتق البنك ، حيث يستريح البنك من اعباء فتح فروع جديده وكثيره وفي اماكن مختلفه داخل وخارج الدولة ، وذلك لتقديم الخدمة لعدد كبير من العملاء والقضاء على الزحام الشديد امام المقر الرئيسي للبنك ، وذلك لان البنك المحمول ينتقل البنك وخدماته المتتوعه لكل عميل حيث ماكان ، كما يحقق هذا النظام الوقت والجهد وقد اثبتت الدراسات الدوليه ان الدوله التي انتشرت فيها هذه النوعية من البنوك قد قامت بنوكها الكبراء باغلاق معظم فروعها بسبب اعتماد العملاء على الانترنت وهذا النظام البنكي الجديد .

1-3-1 المزايا التي يحققها البنك المحمول للعملاء:

هذا النظام البنكي يحقق للعميل درجة عالية من الراحه حيث يوفر عليه اعباء الذهاب الى مقر البنك والوقوف في طابورطويل حتى يصل الى الخدمة ، كما يوفر له الوقت ويتيح له خدمات جيدة كسداد فواتير السلع ، الخدمات التى يحصل عليها دون عناء

والخدمات الجديده الاخرى التي قد تتناسب مع ظروفه كوثيقة التامين ، او قروض الزواج ، والتعليم وغيرها من الخدمات ، كما ان هذا النظام يحقق سرية الحسابات التي يرعى فيه عدد كبير من العملاء. (1)

1-3-3مخاطر البنك المحمول

رغم هذه المزايا فإن البنك المحمول بها فيه من التكنلوجيا له شانه في شأن اى تكنلوجيا لابد ان يكون له بعض المخاطر ويحزر الخبراء الاقتصاديون من الاخطار المحتمله جراء التعامل نظام البنك المحمول ومنها:المخاطر الناجمه عن اتساع المعاملات في علاقة البنك مع العميل ، وما يكون يترتب عليها من عمليات اقتراض بدون ضمانات كافيه ، وتعرض البنك لعمليات النصب ، حيث الخدمة الشبكية عبر الانترنت يكون من الصعب مراجعتها بصوره دقيقه ، والى جانب هذا الخطر الذي يؤثر على البنك والعميل فإن هناك خطر يمكن ان يؤثر على الاقتصاد القومي ككل ويأتي في الاساس من جانب حجم السيوله في الاقتصاد ، حيث ان نظام البنك المحمول يتيح للعميل ان يقوم امواله وياتي مبالغ بضغطه على زر الكمبيوتر اوالتلفون خارج حدود الدوله ، ومن الصعب على البنك المركزي مراقبة حجم السيوله سواء زياده اونقصان (2)

Home banking المنزلي 4-1

هو عباره عن حاسوب شخص يتصل الكترونيا بحاسب المصرف وقتيا (on line) بهدف مساعدة العميل على اتهام العمليات المصرفيه التي يريدها من الحصول على كلمة سر او رقم سري يمكنه من ادرة حساباتة الخاصة في المصرف عبر شبكة الانترنت .

⁽¹⁾ انعام عبد المنعم باقية التقنيات المصرفية واثرها علي اداء العاملين في البنوك التجارية المجلة الاردنية للعلوم التطبيقية العدد الثامن ، المجلد الثامن ، 2005

⁽²⁾ انعام عبد المنعم باقية التقنيات المصرفية واثرها علي اداء العاملين في البنوك التجارية المجلة الاردنية للعلوم التطبيقية العدد الثامن ، المجلد الثامن ، 2005

ويطلق على البنك المنزلي (بالخدمات المالية الزاتيه)

(self services Banking) وهونظام الغرض منه قيام العملاء بإدارة حساباتهم وانجاز اعمالهم المصرفيه المتصلة بالبنك عن طريق المنزل او أي مكان اخر وفي الوقت الذي يريده العميل أي (الخدمة المالية في أي وقت ومن أي مكان).

وقد كان العميل عادة يتصل بحساباته لدى البنك ويتمكن من الدخول اليها واجراء مايتيح له الخدمة عن طريق خط خاص وتطور المفهوم مع شيوع الانترنت اذا امكن العميل الدخول للاشتراك العام عبر الانترنت .(1)

لكن فكرة الخدمة المالية عن بعد تقوم على اساس وجود البرمجيات المناسبه داخل كمبيوتر العميل ، بمفردات البنك يزود جهاز العميل (personal computer) بحزمة البرمجيات ، وقد تمكنة من تنفيذ عمليات معينة عن بعد وهو مايعرف بالبنك المنزلي (2)

1-5 نقاط البيع الالكترونية: Electronic point of sale

نقاط البيع الالكترونية هي اجهزة الالكترونية موجودة في بعض المؤسات التجارية تتيح للعميل استخدام البطاقات البلاستيكيه المصرفيه التي يمتلكها للقيام بتسديد التزاماته الماليه من خلال الخصم على حسابه الكترونيا بحساب المصرف وقتيا عندتمرير هذه البطاقه داخل تلك الاجهزة المتصلة الكترونيا بحساب المصرف وقتيا .

يعتبر نظام نقاط البيع مهم للمعاملات التجارية مثل السوبر ماركت ، الصيدليات ، محلات البيع بالتجزئه ، وطلمبات الوقود. وذلك لانه من الوسائل السريعة والدقيقة لخدمة العميل بحيث تتم عملية عن طريق القراءه الاليه لرقم الصندوق باجهزة الباركود، وكذلك اصدار الفواتير الاليه ، والخصم الالي من كمية المخزون مباشرة .

ولنقاط البيع اهميه كبيره بالنسبه للمنشأت التجارية التي تتعامل به تتمثل هذه الاهميه في الاتي :

www.bramj net .com 2013/7/2 (2)

www.cogi.gate.net م 2013/7/5 (1)

-يخلص تماما من تكاليف الوقت الضائع بالنسبة للمنشأت التجارية عند اندحام حركة البيع من المتجر.

-يوصل الى معلومات تفصيليه لاي صنف مباشرة من نقطة البيع .

-يساعد على ضبط مردودات البيع الجزئية والكمية.

-يعمل على ضبط وتنظيم حركة سرعة البيع.

-إمكانية التعامل الآلي مع مختلف العملات (عملة البيع اوالسداد).(1)

-إمكانية التعامل مع مختلف طرق السداد .

-إمكانية التعامل مع الخصم المحدد مسبقا والخصم العددي على مستوى الفاتوره والصنف.

-البحث الالي عن بيانات العملاء.

مكائن نقاط البيع الالكترونيه هي مكائن استقبال البطاقات الالكترونية مثل (ماسترد كارد ، فيزاكارد) وتوزع هذه المكائن على التجار ومحلات البيع والاسواق ، ومختلف القطاعات التي ترغب لقبول الدفع عن طريق البطاقات الائتمانيه. (2)

1-5-1مزايا برنامج نقاط البيع

-فاتورة بيع في غاية السهولة والمرونة والسرعة .

-تصميمات متعددة الفاتورة.

- تتعامل مع الطرفيات الخاصة مثل صندوق النقديات ، وشاشة عرض العميل ، وطابعة الايصالات لتتناسب مع اجهزة نقاط البيع .

-تقرير محاسبة البائع .

-تحدید صلاحیة كل بائع على حده .

-البيع بوحدات مختلفه في الفاتوره الواحده.

مكتب الدعم (front desk) -تحتوي نقاط البيع على خدمة العملاء

<u>www.gemen</u> oft .net 2013/7/2 (2)

www.gemen oft .net و2013/7/2 (1)

(Back banking)للانشطة الإدارية (1)

inter net Bnking الانترنت المصرفي -1

يمكن الانترنت المصرفي الاستفار من خلال تفاصيل الحسابات والودائع ومعلزمات فوريه عن الاواق الماليه ،كاعار الاسهم في البورصات الدولية ومؤشراتها ، وكذلك تنفيذ اوامر العميل بالايداع والسحب ، والمقاصة وشراء الاسهم ، وحتى شراء العقارات ودفع الفواتير المتنوعة وإدارة النقد ، وخطابات الاعتماد كذلك من خلال موقع المصرف على شبكة

الانترنت ويستخدم تعبير او اصطلاح الانترنت المصرفي (enternet banking)تعبير متطور وشامل romote electroni للمفاهيم التي ظهرت على مطلع السبعينات بمفهوم الخدمات المالية عن بعد (banking) وتعتبر من النظام الذي يتصل بقيام العملاء بإدارة اموالهم (حساباتهم)وانجاز اعمالهم المتصلة بالبنك عن طريق الانترنت.

فالانترنت المصرفي يشير الى النظام الذي يتيح للعميل الوصول الى حساباته او اية معلومات يريدها والحصول على مختلف الخدمات والمنتجات المصرفية من خلال شبكة معلومات يرتبط بها جهاز الحاسوب الخاص به او أي وسيلة اخرى

1-6-2 انماط وخدمات الانترنت المصرفي

وفقاً لدراسات العامية وتحديدا دراسات جهاز الاشراف والرقابة الامريكية والاروبية ، فان هناك صور انماط للبنوك الالكترونية على الانترنت .

information الاول: الموقع المعلوماتي

وهو المستوى الاساسي للانترنت المصرفي هو مايمكن تسميته بالحد الادنى من النشاط الالكتروني والمصرفي ومن خلاله فإن البنك يقدم معلومات حول برامجه اومنتجاته اوخدماته المصرفية.

الثانى: الموقع التبادلي او التفاعلي Communi cative

www.alwaeet .com م 2013/8/3 (1)

بحيث يمنح الموقع بنوع التبادل الاتصالي بين البنك وعملاه كالبريد الالكتروني طلبات او نمازج على الخط او تعديل معلومات القيود والحسابات .

الثالث: الموقع التبادلي Transactional

وهذا هو المستوى الذي القول بان البنك فيه يمارس خدماته وانشطته في النسبه الالكترونيه ، حيث تشمل هذه الصوره السمات للزبون للوصول الى حساباته وادارتها واجراء

النفقات النقديه والوفاء بقيمة الفواتير واجراء كافة الخدمات الاستعلاميه واجراء الحوالات داخل وخارج الننك(1)

into Active Digital television الرقمي -1-7التلفزيون الرقمي

هو عباره عن عملية ربط عبر الاقمار الاصطناعية لجهاز التلفزيون الذي يقتنيه العميل ، سواء في بيته او مكان عمله مع حسابات المصرف الذي يتعامل معه ، وتعد هذه الخدمة من احدث الخدمات التي تم ابتكارها ، والتي تمكن المصارف من التفاعل مع المتعاملين معها في منازلهم ، مما يؤدي الى اتساع امكانية جذب المزيد من العملاء (خاصة ربات البيوت ، وذوي الاحتياجات الخاصة) وتقديم المعلومات والاستفسارات التي يحتاجونها على مدار الساعة والرقمية تعني نظام يشفر المعلومات في مواجهة في نظام سنائي يشمل على الصفر والواحد لذلك يقسم الاشارات الى خطوات مجرده في مواجهة الاشارات الناظريه التي تشابهه الموجة المعنيه للصوت .

والتلفزيون الرقمي عباره عن نظام تحول فيه الاشارات التلفزيونيه الى شكل رقمي ومضغوط متصل بالمشاهدين من خلال اجهزة فك الضغط فله عشره قنوات رقميه في كمية التردد المطلوبه لازلة قناة تناظريه واحده. وبذلك يدعم التلفزيون الرقمي التفاعلية ويقدم سعة محسنه لجودة الصورة المنقوله. (2)

1-8بطاقات الائتمان:

²⁰¹³م، ص5 (2) محمد سلطان "اثر دوافع تعامل العملاء مع المصارف على درجة ولاتهم لها" المجلة الاردنية التطبيقية ، العدد الثاني ، عمان ، المجلد الثامن 2013م، ص5

البطاقة الائتمانية: هي بطاقه (ضمان) او كفايه فعندما يصدرها البنك ويمنحها الى العميل من عملائه سواء كانت من النوع الاول او الثاني او الثالث يعني للعملاء انه لهم، وهو اى حامل البطاقة بهذه الكفاله بمجرد صدورها. وقد عرفها مجمع الفقه الاسلامي الدولي في القرار رقم (63) بانها سند يعطيه مصدر لشخص طبيعي اواعتباري على عقد بينهما(1)

يمكنه من شراء السلع او الخدمات ممن يعتمد السند ، دون دفع الثمن حالاً، لتضمنه التزام المصدر بالدفع ومن انواع هذا المستد مايمكن سحب نقود من المصارف .

وتلعب البطاقة دور اداة الوفاء بالنسبة للبائع (الدائن) والذي يستطيع من خلال الفاتورة استيفاء ثمن البيع بمجرد تقديمها الى الجهة التي اصدرتها . وايضاً لبطاقة الائتمان دوراً خر وهو ماتتجه للعميل من المكانية السحب النقدي بمختلف انواع العملات ، سواء على مستوى الدولة او على مستوى حول العالم ، وتم ذلك بواسطة المصرف مصدر البطاقة او المصارفالتي تتفرع فيه ، ومن ثم يتم برمجة الة السحب النقدي (الصراف الألي) بناءاً على هذا الاساس بحيث يتجاوز العميل السقف الاعلى المسموح به في السحب النقدي المسموح به (2)

1-8-1 انواع البطاقات الائتمانية

1-8-1: البطاقة الائتمانية (البطاقة المصرفية)

هي التي يمنح من خلالها المصدر كالمصرف واتحاد الائتمان او مؤسسة التوفير او أي مؤسسة مالية اخرى خط الائتمان دور حامل البطاقة ، فالبطاقة هي في واقع الامر قرض يستطيع المستهاك استعمالها لشراء مستلزماته ثم التسديد لانها اما اشهر البطاقات المصرفية فهي card is cover

charge card بطاقة الحساب 2-1-8-1

<u>www.taghrib.org</u> المجمع العالمي 2013/8/1 (2)

<u>www.e.t.co/vb/showthred</u> و2013/7/7 (1)

بطاقه تصدره المصارف وتسمح بموجبها لحاملها تسديد مشترياتة من خلال السحب على حساباتهم الجاريه في المصارف مباشرة أي انه بدلا من الاقتراض من مصدر البطاقات والتسديد لاحقاً كما هو الحال في البطاقات الائتمانية.

1-8-1 للله الالي Utomaticteller machine bank card

تعطى هذه البطاقه للعميل حق الدخول الى مكائن الصراف الآلي والى الشبكات المرتبطه بها العائد للمصارف الاخرى ، اذا يستطيع العميل عند استعماله لهذه البطاقه إجراء العديد من: (1) المعاملات المصرفيه النمطيه او المعياريه مثل تحويل الاموال بين الحسابات المختلفة والايداع ، السحب بل وفي تسديد بعض قوائم الفواتير .

secured credit card البطاقة الائتمانية المضمونة 4-1-8

بطاقه اسساسية مضمونة (بودائع توفير ذات فوائد) حيث تستعمل لضمان خط الائتمان الذي توفر البطاقة للعميل تتيح هذه البطاقة للافراد المؤهلين الجحصول على البطاقة الائتمانية التقليدية ببب المشكلات المالية السابقه ، كما انها تستعمل كاي بطاقه ائتمان اعتباريه.

smant card البطاقة الزكية -1-8-1

بطاقة إئتمان تفاعلية تحمل معها اشراف لمستقبل البطاقات البلاستيكيه ، غير انه على الرغم من توافر التكنلوجيا اللازمه للاصدارها واستعمالها فإنها لم تحظ بعض الاصدار وبالاستعمال على نطاق واسع تتمن البطاقة قطعه دقيقه او شريط الكترومغنطيسي قابل للقرارالكترونيا وبمقدوره التفاعل مع وحدات الصراف الالى او الاليات الاخرى للقرار

1-8-1-5البطاقه المدفوعه مقدما

بطاقه ابتدائيه سبقت استعمال البطاقة الذكية فهي تقوم على اساس مبلغ محدد يمكن الدخول في البطاقه لذلك المبلغ كما يجرى التحقيق التدريجي لمبلغ البطاقه التي كلما تم استعمالها من بين الامثله على هذه البطاقه الجاري تداولها حاليا بطاقة (الندوات الهاتفيه) وبطاقة ركوب الجمهور بوسائل النقل الداخلي .

1-8-1-6بطاقة الائتلاف او الانتهاء Affinity card

⁽¹⁾ ايهاب احمد قاضي بطاقات الائتمان المالي في الفقه الاسلامي ، (دراسة مقارنة ، ايثار للطباعة والنشر ، الخرطوم ، 2008م ص81

تمنح بطاقة (السماحات) للعميل مكافاءة مقابل استعماله لها ، في حيث تمنح البطاقة ذات العلامة التجارية المذدوجة لحاملها نفس هذه المساحات ولكنها تعرض من قبل المصرف بالتعاون مع مصنع اومنشاءه تجارية يحقق المصرف من ذلك مزايا تخفيض تكاليف تسويق البطاقات وزيادة عدد حملها في حين تستغيد الجهة المتعاونه مع تثبيت اسمها كوسيله لترويج⁽¹⁾

1-1 المقاصة الالكترونية Electronic relearning

المقصود بالمقاصة هو إجراء تقاص الشيكات بين البنوك عن طريق البنك المركزي ، بموجب صور الكترونية شيكات وبدون أن يجرى تبادل الشيكات فعلياً بين البنوك.

1-9-1: اهداف المقاصة الالكترونية

- -الانتقال من نظام المقاصة الالى الى نظام المقاصه الالكتروني .
- -التوقف عن تداول الشيكات الورقية لغاية التقاص عند مرحلة ايداعها في البنوك .
 - -تحصل الشيكات في نفيس اليوم.
- اتحد ما امكن من زيادة حجم الشيكات والفوائد من تطبيق نظام المقاصة الالكتروني .

2-9-1 الفوائد من تطبيق نظام المقاصة الإلكترونية

- -معرفة وضع البنك المالي في وقت محدد مسبق .
- -الحصول على معلومات واحصائيات دقيقه ونظام ارشفه وسريعه.
 - -التوظيف الامثل للاموال لدى البنوك.
 - -التقليل من مخاطر نقل الشيكات الورقية والى البنوك .
- -امكانية الحصول على صور وبيانات عن الشيكات من خلال نظام المقاصة الالكترونية بسرعة وسهولة .
 - يعمل النظام على مدار 24ساعة وبالتالي هناك متسع من الوقت (²⁾

www.exetecs 2013/7/9 (2)

⁽¹⁾ عبد الرحمن الحميدي ، النقود و البنوك ، الطبعة الثانية الرياض الاتحاد الدولي للبنوك الاسلامية 1981ص:5،

1-9-3فوائد المقاصه بالنسبة للعملاء

-اصبح تحصيل الشيكات في نفس الوقت اليوم الذي يتم الايداع فيه .

-معرفة وضع الشيك مقبول او مرفوض في نفس اليوم.

-تفسير الشيك في حساب المستفيد في نفس اليوم او في اليوم التالي .

-زيادة الثقة بالشبكات والتعامل بها.

1-10-كفوائد المقاصة التي تعود للموظفين بالبنوك

اكتساب مهارات جديده حيث ان نظام المقاصة الالكترونية يوفر مهارات مختلفة حيث التعامل مع جهاز الحاسوب وانظمة الصور والاستفسار عن قوائد البيانات. (1)

www.exetecs م 2013/7/9 (1)

المبحث الثاني

رضاء وولاء العملاء:

2-1رضاء العملاء

مقدمة

إن رضاء العميل هو جوهرة المفهوم التسويق الحديث والذي ينطوي على ان تحقيق الارباح لايتم الا من خلال إشباع حاجات العملاء بل ان العميل المشبع والراضي يعتبر وسيله رئيسيه لاغنى عنها فضيليه خلق ميزه في بيئة ت تنافسيه ويعتبرالاستثمار في رضاء العميل بمثابة الحصول على وثيقة تأمين ، فاذا حدث أن واجهت المنظمه ظروف صعبه فسوف يظل عملائها على ولائهم ، وعلى ذلك يجب لايقتصر الهدف النهائي للمنظمة على توفير المنتجات المختلفة فقط ، وانما رضاء العميل واشباع حاجاته الامر الذي يؤدي الى المزيد من التعاملات والصفقات ومن ثم علاقات طويله الاجل .

2-1-1 مفهوم رضاء العملاء:

يمكن تعريف رضاء العملاء (العميل) بانه احساس او شعور يتم التعبير عنه كعاطفه او اتجاهات ايجابيه او سلبية نحو المنتج او الخدمة ، كالشعور بالسرور او عدم السرور ، فالرضاء هو استجابه عاطفيه تحدث نتيجة شراء او استخدام المنتج ومقارنة ماهو متوقع بما يحدث فعلاً .

كما يشير رضاء العميل الى درجة مطابقة الاداء الفعلي او المدرك عن الخدمة مع توقعات العميل فاذا تجاوز الاداء المدرك للخدمه service per formance perceived او على الاقل تتساوى مع توقعات العميل كان هناك شعور بالرضاء من جانب العميل ، وإذا حدث العكس بمعنى ان الاداء المدرك عن الخدمة جاء اقل من توقعات العميل كان هناك شعور بعدم الرضاء ، وعلى ذلك تعتبر توقعات ماقبل الشراء للعملاء هي المحدد الرئيسي للرضاء ، كما يمكن القول ان رضاء العميل واشباعه هو دلاله طرديه في متغير تحقيق توقعات العملاء (1)

⁽¹⁾ شريف احمد شريف العاصي ، محددات رضاء العميل في مجال الخدمات الصناعية بالتطبيق على التدريب الاداري $\frac{1}{2}$ مجلة البحوث التجارية ، جامعة المنوفية ، يوليو 1998م ، ص17

(1) : معوقات تحقيق رضاء العملاء : 2-1-2

ويحدث عدم الرضاء عندما يكون هناك تحقيق سلبي لتوقعات وبناءاً على ذلك يمكن القول ان من اهم العقبات التي تقف امام المنظمات في سبيل تحقيق رضاء عملائها تتمثل فيما ياتي :

- عدم وفاء المنظمه في بعض الاحيان بالوعود التي تعطيها لعملائها .
 - -تقديم منتجات ذات جودة عالية ولكن غير مرغوبة من العملاء .
 - -عدم توفير العديد من البدائل امام العميل بشروط افضل.
 - -انتشار بعض الاراء السلبية للعملاء تجاه المنظمه.
- -حدوث ظروف طارئه التغير في الاسعار –طقس سي بعض الكوارث .

2-1-2: معايير قياس مدى رضاء العملاء:

يمكن قياس هذا المتغير عن طريق معرفة مدى تحقيق توقعات العميل كما يوضحه الجدول التالي:

جدول رقم (2-1) معايير قياس مدى رضا العملاء عن الخدمة

مضمونه	المعيار	م		
eritical عابير حرية				
مدى كفاية الخدمه لاحتياجات العميل	الكفايه Competence	1		
مدى توفر الوسائل التي تتيح راحة العميل في	الراحه Comfort	2		
المنظمة				
درجة توفر الاتصالات بين المنظمة وعملائها	الاتصال Communication	3		
درجة التوافر الزمني والمكاني للخدمة المقدمه	التوافر Availability	4		
درجة مرونة المنظمه في التعامل مع عملائها	المرونه Flexibility	5		

محمد يسري حسن عثمان (قياس درجة رضاء العملاء عن جودة خدمة الركاب بالاتوبيسات المكيفه لشرق ووسط الدلتا ، المؤتمر العلمي السنوي العشرون الدولي ، القاهره 22،/20، ابريل 2004م، 0

-معايير محسنة الرضاء: Enhancing

درجة التزام المنظمة بتعهداتها نحو العملاء	الالتزام Commitment	6
درجة استعداد موظفي المنظمة لمساعدة العملاء	المساعدة Help	7
مشاعر الصداقة التي يبديها موظفي المنظمة للعميل	friendliness الصداقه	8
		0
مدى لباقة موظفي المنظمة لطلبات العملاء	اللباق اللباق Countesy	9
درجة استجابة موظفي المنظمه لطلبات العملاء	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	10
درجة اهتمام موظفي المنظمة بشئون العميل	Care الاهتمام	11

وقد قسم Johnston هذه المعايير الى ثلاث مجموعات وهي :

1-3-1-2/معابير حرجه: Critical

وتتمثل في المعايير المزدوجة التأثير ، أي ان توفرها في الخدمة يؤدي الى تحقيق رضاء العميل ، وغيابها بسبب عدم الرضاء ، وهذه المعايير هي الكفاية والاتصال ، التوافر ، الراحة ، المرونه .

2-1-2/معايير محسنة الرضاء: Enhancing

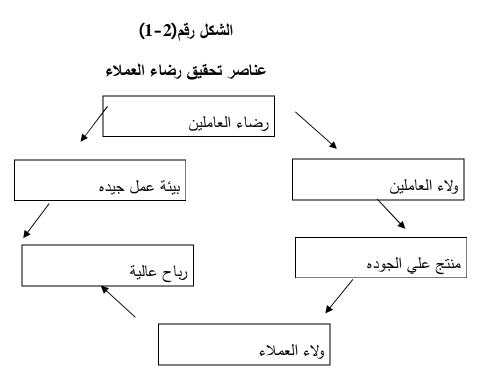
وهي المعيير التي يؤدي توفرها في الخدمة الى رضاء العملاء ولكن لايؤدي بالضروره غيابها عدم رضاهم وتتمثل هذه المعايير في الالتزام والمساعدة والصداقة والاهتمام واللباقه والاستجابه والاهتمام

3-1-2/معايير وقائيه: Hygiene

وتتمثل في المعايير التي لايؤدى توفرها في الخدمة الى رضاء العميل ، ولكن غيابها يؤدي الى عدم رضاهم ، وهذه المعايير هي التكامل ، التجميل ، الوظيفيه ، الامان ، الترتيب ، الوصول والاعتمادية .

2-1-2/ عناصر تحقيق رضاء العملاء:⁽¹⁾

ويتتضح من الشكل التالي ان رضاء العملاء هو نتيجة لرضاء العاملين وولائهم وبالتالي سعيهم لتقديم منتج علي الجودة ، كما ان رضاء العملاء سيؤدي الى ولائهم ومن ثم زيادة ارباح المراكز مما يمكن هذه المراكز من تهيئة ظروف عمل جيدة تؤدي الى رضاء العاملين ، أي ان رضاء العلاء يتحقق كنتوريه لبعض المتغيرات .



ومن ناحية يلاحظ ان توقعات العملاء يلاحظ ان توقعات العملاء لها اكبر الاثر على رضاهم ، حيث تؤثر توقعات العميل تحقق رضاه وهو حيث تؤثر توقعات العميل تحقق رضاه وهو الامر الذي يتفق مع اراء مجموعة من الباحثين توصلوا الى ان رضاء العملاء وهو عباره عن درجة مطابقة الاداء المدرك عن الخدمة مع توقعات العميل .

36

⁽¹⁾ محمد فريد الصحن وطارق احمد (معدات الجودة المدركة للخدمات المصرفية بالانترنت في البنوك العامله في مصر باستخدام السلوب التقييم الحرج ، مجلة كلية التجارة العلمية الاسكندرية ، العددالاول ، المجلد الاربعون مارس 2013م ص124

2-2 - ولاء العملاء Customer's loyalty

مقدمه:

في ظل الألفية الجديدة مازال مفهوم الولاء يشغل ذهن الكتاب الباحثين بل والمشتغلين في الواقع العلمي ، فكلمة الولاء لها مدلول ايجابي يسعى الجميع (أفراد ومنظمات) للحصول عليه ، فالشخص يتوقع الولاء من صديقة المنظمات تسعى الى كسب ولاء عملائها ، ويمكن النظرالي الولاء كسلوك Behaviorيعني تكرار عمليات الشراء دون اختيار أي بدائل اخرى (1)

2-2-1 مفهوم ولاء العملاء:

كما يمكن النظر الى الولاء كاتجاه Attitude وهنا يكون الفرد قد كون احكاماً ومشاعر تجاه المنتج وتخطي امر تكرار الشراء الى حث الأخرين وتشجيعهم على شراء المنتج وهو مايشعر العميل ان ماحصل عليه اعلى بكثير مما يدفعه وبهذا يمكن القول ان الولاء هو التزام عميق لإعادة استخدام او شراء الخدمة مستقبلاً ، على الرغم مما قد يحدث من تأثير موقفية أوجهود تسويقية منافسة لتغير سلوكه ، بل ان الولاء الحقيقي يظهر عندما يصبح العميل مدافعاً عن المنظمة بغض النظر عن أي حوافز مقدمة .(2)

2-2 -2: أسباب كسب ولاء العملاء للمنظمة:

ويرجع سعى المنظمات الى محاولة كسب ولاء عملائها الى عدة اسباب منها:

* تخفيض تكلفة اكتساب العملاء الجدد Acquisition Cost والتي قد تتمثل في تكلفة الاتصالات بالعملاء الجدد.

⁽¹⁾Brown stanellyA, customer relation Management A strategic imperative in the world ofe-Business, john Wiley &sane Canada, Toronto, 2000, p.55.

⁽²⁾Bareli, Asuncion and others, "A model of Customer loyalty in the retail banking market", European journal of Marketing, vol.38,no.1/2/2004,p.255.

- * نمو الايرادات Revenue فيلاحظ أن العملاء الذين يكنون الولاء لخدمة معينة يزيدون من كمية مشترياتهم من هذا المنتج عبر الزمن .
- * تخفيض تكلفة التشغيل Operating costs حيث إن التعامل مع العملاء الحاليين يتطلب وقتاص وجهداص أقل من التعامل مع العملاء الجدد.
- * إن ولاء العملاء يعني وجود جماعات مرجعية قوية للمنتج Referrals حيث يتحدث هؤلاء العملاء مع اصدقائهم وجيرانهم عن الخدمة ومزاياها.
- * الحد من تقديم الأسعار التشجيعية Price Premium حيث إن العملاء الدائمين لايعطون اهتماماً كبيراً الى حد ما بفروق الأسعار ، بل إن محور تركيزهم هو الحصول على الخدمة .

مما سبق يمكن القول أن تحقيق ولاء العميل يعود بالنفع على كل من المنظمة وعملائها ، فالمنظمة تخفض بعض بنود التكاليف وفي نفس الوقت تحقق النمو في الإيرادات عبر الزمن ، ومن ناحية اخرى فإن العميل يضمن الحصول على الخدمة التي يتمناها وذلك من خلال التجارب السابقة في تعاملاته مع المنظمة .

2-2-3 المراحل المتدرجة للولاء:

وفي الواقع العلمي هناك عدة مراحل للولاء يمكن للمنظمات الاستفادة منها وتأخذ شكل اربعة مراحل متدرجة في التطبيق ، كما هو موضح في الشكل التالي: (1)

38

 $^{^{(1)}\}mbox{Oliver}$, Richard ., satisfaction : A Behavioral Perspective On The Customer , McGrawhill , n.y.,1997 , P : 392 - 393

الشكل رقم (2-2)
المراحل المتدرجة للولاء
الولاء المعرفي
Cognitive loyalty

Affective loyalty

الولاء المرغوب
Contrive loyalty

الولاء المرغوب

للولاء المرغوب

Action loyalty

2-2-1 الولاء المعرفي: Cognitive loyalty

وهو أول مراحل الولاء ، حيث تتوفر معلومات للعميل تجعله يفضل شراء منتج دون الآخر ، فالولاء في هذه المرحلة قائم على المعرفة فقط .

Affective loyalty: العاطفي = 2-2-2

وهو ثاني مراحل الولاء ، وهو قائم على العاطفة ، ففي المرحلة المبكرة للشراء تكون المعرفة هي العامل الحاكم للشراء ، فإذا تحقق الرضا يتم الشراء مرة ثانية وثالثة ، وكذا اتجاه والتزام عاطفي وليس مجرد معرفه قابلة للجدل والنقاش ، ويمثل الالتزام العاطفي ميلاً ورغبة في الشراء وإعادة الشراء ومع ذلك فإن الولاء العاطفي لايمثل ضماناً للولاء الدائم . (1)

 $^{^{(1)}\}mbox{Oliver}$, Richard ., satisfaction : A $\,$ Behavioral Perspective On The Customer , McGraw-hill , n.y.,1997 , P : 392-393

Contrive loyalty: المرغوب 103-3-2-2

وهنا تتوفر الرغبة والإدارة والعزم على الشراء ويتضمن ذلك عميق بالتعامل مع المنظمة ويكتسب هذا الالتزام الخصائص الدافعة للشراء ، وهذه الرغبة تسبق القيام الفعلي بالشراء فاذا تحقق الشراء الفعلي تحققت المرحلة الأخيرة للولاء .

Action loyalty: الولاء الفعلى/4-3-2-

وتحقق هذه المرحلة بعد مضي وقت طويل من التعاملات تترجم الرغبة والغرادة والعزم الى افعال ، وهذا يعني أن العميل تتوفر لديه الرغبة في التغلب على أي عقبات تقف أمام إتمام عملية الشراء ، ويصبح الولاء مدعما بالالتزام والتصور الذاتي وهي الحالة التي تسعى معظم المنظمات الى الوصول البها .(1)

3-2: أساليب الحصول على ولاء العملاء:

ويمكن الحصول على ولاء العملاء من خلال الاساليب التالية :

2-3-1-أساليب لجذب العملاء:

*المكافآت المدفوعة Anticipated Reward ويستخدم هذا الاسلوب لزيادة حجم العملاء ومكافآتهم على تراكم تعاملاتهم مع المنظمة⁽²⁾

*الخصومات والعروض Targeted Discount / Offers ويستخدم هذا الاسلوب عندما يكون العميل ذا حاجة مستمرة لمنتج اوخدمة المنظمة كما ان العميل يدرك تميز المنتج عما يقدمه المنافسون وبقدر مكافأة المنظمة له .

*بطاقات الولاء Loyalty Cards وهي من محفزات الولاء وذلك بأن تقوم بتصنيف العملاء ولل العضاء في مجموعات ذات مزايا من خلال بطاقات العضوية. (3)

 $^{^{(1)}}$ Oliver , Richard ., satisfaction : A Behavioral Perspective On The Customer , McGraw-hill , n.y.,1997 , P : 392-393

Lowrance Tracey, "What are you customers expectataion? 6tips to building customer loyalty "the Toronto summit on Relationship marketing, November 11,1999.

⁽³⁾Stockley, Ian "loyalty Marketing – the second Act" Mar. 28, 2002, P. 56.

2-3-2-أساليب للحفاظ على العملاء:

*الاتصالات بالعميل Customer Communication حيث تلتزم المنظمة بإجراء اتصالات مستمرة ومتكررة بالعملاء للتعرف على رغباتهم بشكل مستمر ومتكرر مع تحملها لكافة التكاليف االازمة لتلك الاتصالات .

*المزايا الخدمية Service Benefits حيث تقدم للعملاء عروضاً مغرية مع إمكانية تعديلها وفقاً لحاجتهم وتلك المزايا الخدمية تحافظ على العملاء وتضمن عودتهم للتعامل مع المنظمة مستقبلاً.

*إمداد العملاء بالمعلومات Customer EXPect Solid Information والوصول لتلك المرحلة يعنى أن المنظمة تعمل على منح القيمة للعميل وتقدر ولاء العملاء .

2-4: مقابيس الولاء من خلال المنظمه:

ولمقابيس الولاء هناك أكثر من (50) خمسين مقياساص ، يمكن تصنيفها الى ثلاث فئات $^{(1)}$

Behavioral measures : مقاييس سلوكية -1-4-2

وتعطي توجه السلوك الشرائي ومن امثلتها تكرار الشراء ، واتمالات الشراء ، نسبة مشتريات المنتج الى اجمالي المشتريات .

Attitudinal measures: مقاييس اتجاهات -2-4-2

وهي مقاييس قائمة بشكل كلى على دراسة اتجاهات الشراء ، وتفضيل العلامة التجارية .

Composite measures : مقاییس مرکبة-3-4-2

وهي مزيج من مقاييس الاتجاه والسلوك وهي الاكثر موضوعية (2)

2-5: مقاييس الولاء من خلال العملاء:

كذلك يمكن قياس ولاء العملاء للمنظمة من خلال الملاحظات التالية:

⁽¹⁾Gremler ,Dwayne D . and other , "Generating positive word of mouth communication through customler – employee relationship " International Journal of service Industry Managemeent , vol. 12 , no ,1,2001, PP.44-59

⁽²⁾Thorp, Dayle Ingerigk, Consumers perceptions of Retail service quality: Relationships with perceived Merchandise quality, perceptions value, consumers Behaiors and Business performance, Ph.D., the University of Tennessee, 1995. PP.111-113

*إعادة تكرار التعامل مع المنظمة .

*إعطاء آراء إيجابية عن المنظمة .

*إبداء نية التعامل مستقبلاً مع المنظمة .

*نسبة التعامل مع المنظمة الى اجمالي التعاملات .

*تفضيل المنظمة بالتعامل علىاي بديل اخر .

وكما يلاحظ أن الرضاء والولاء يعني الكثير لشركات قطاع الاتصالات فهو يعني تكرار تعاملات العميل مع خدماتها سواء في الوقت الحالي او مستقبلاً ، كما يعني ان العميل سوف يتحدث بشكل ايجابي عن الشركة وعن خدماتها مع كل المحيطين به دون أن تتكبد الشركة أي تكاليف تسويقية جديدة ، ومن ناحية اخرى يعد العملاء القدامي ذوي الولاء للشركة من اهم مصادر الافكار للمنتجات والخدمات الجديدة التي يمكن للشركة تقديمها وجذب عملاء جدد بها والمحافظة على عملائها الحالين .(1)

42

⁽¹⁾kotler, P and Armstrong, G. principles of Marketng, N.y prentice Hall, 2001

المبحث الثالث

المصارف التجارية

3-1 المصارف التجارية:

المصارف التجاريه هي المصارف التي تتعامل بالائتمان وتسمى احياناً بمصارف الائتمان واهم مايميزها على غيرها هو قبول الودائع تحت الطلب والحسابات الجاريه وينتج عن ذلك مايسمى بخلق النقود .

نشأة المصارف التجاريه كمحصلة لظروف من طلبات اقتضتها التطورات الاقتصادية على مراسلين .ولعل الصيارفه في اروبا وايطاليا بالذات هم اول من طرق هذا الباب ولقد كان التجار ورجال الاعمال يودعون لدى هؤلاء الصيارفة دى هؤلاء الصيارفة بقصد حفظها مقابل ايصالات يحررها الصيارفه لحفظ حقوق اصحاب الودائع وهكذا انشئات الوظيفه الكلاسيكيه الاولى للمصارف وهي ايداع الاموال وكان المودع اراد ذهبة يعطى الصايغ الايصال .(1)

3-1-2 لمحه عامه عن المصارف التجاريه:

يعرف البنك بأنه المنشأة او الشركة المالية التي تقبل الودائع من الافراد والهيئات والاشخاص المعنين تحت الطلب اوالاجل ثم تستخدم هذه الودائع في منح القروض وتقديم الائتمان بفوائد يهدف تحقيق الربح وهي لاتقبل الودائع فقط بل تقدم بخلقها وبذلك اطلق عليها بنوك الودائع في بادي الامر، فالبنوك التجارية هي الركيزة الاولى في الجهاز المصرفي وذلك لاهمية الدور الذي يتبعه في الاقتصاد الدولي كما ان تطور البنوك التجارية وتعدد خدماتها التي تقدمها ادي الى ظهور انواع اخرى من البنوك

تعد البنوك التجارية هي الاصل الذي تفرعت منه المتخصصة الاخرى ، البنوك التجارية منذ نشأتها إكتسب ثقة المتعاملين معها ، وذلك لمقدرتها العاليه بسداد التزامها عند الطلب وقد اصبحت البوك التجارية وسيلة من وسائل خلق النقود فإن البنوك التجارية المركزية احتكرت اصدار النقود الورقية فإن

⁽¹⁾ احمد صلاح عطيه ، محاسبه الاستثمار والتمويل في البنوك التجاريه ، الاسكندريه ، الدار الجامعية 2013م ، ص10

البنوك التجارية تقوم بخلق نوع اخر من النقود الائتمانية وهي لاتقل اهمية عن البنكنوت في حياة المجتمعات المعاصرة تكون في شكل التزام على البنك بسداده عند الطلب ، وتكون مقبولة لدى الجمهور في التداول نسبة ثقتهم في الجهاز المصرفي .

تكون في شكل شبكات يصدرها البنك نفسه خطابات ضمان خصم الكمبيالات وقبولها ، نقود البلاستيك .

البنوك التجارية هي بنك البنوك التي اخص لها بتعاطي الاعمال المصرفية التي تشمل تقديم الخدمات المصرفية لاسيما قبول الودائع بأنواعها المختلفه (تحت الطلب) لاجل ،وخاضعه لاشعار ، واستعمالها معالموارد الاخرى البنك في الاستثمار كليا وجزئيا أن مجرد قبول الودائع امر مشترك فيه انواع مختلفه من المصارف كالمصرف المركزي يقبل الودائع من المصارف التجارية كما تقبل بعض المصارف المتخصصه ودائع من المواطنين ، ولكن مايميز المصارف التجارية هو قبولها للحسابات الجارية مما يجعلها على استعداد لدفع هذه الودائع لاصحابها وحتما شانو دون مماطلة اوالحاح . بينما لاتتعامل المصارف الاخرى بمثل هذا النوع من الودائع بينما تتعامل الودائع باجل او الخاضعة لاشعار

.

تمثل البنوك التجارية القسم الهام والرئيسي في الجهاز المصرفي لما تتميز به من نشاط كامل وكبير والدور الهام الذي تلعبه في تمويل الاقتصادالقومي وتوصف البنوك التجارية بهذه الصفة لان نشاطها بداء بتمويل التجارة وخاصة التجارة الخارجية ولكن بعد ان اتسع النشاط الاقتصادي وتطورت الصناعة اصبحت هذه البنوك تقوم بتمويل اوجه النشاط الاقتصادي المختلفة تجارية اوصناعية او زراعية او خدمية . لا ان هذه البنوك في كثير من الدول بطابع خاص وهو التمويل قصير الاجل(1)

اهم معيار للتقرقه بين البنك المركزي والبنك التجاري ان البنوك التجارية مؤسسات تهدف الى تحقيق اقصى ربح ممكن ، اما البنك المركزي فهو هيئة ذات صنعة حكومية اوشبه حكومية هدفها الرئيسي تدعيم النظام الاقتصادي في البلاد بوجه عام والنظام النقدي بوجه خاص لذلك فإن الاعمال الإدارية

44

¹¹مين عبدالله ، العمليات المصرفيه المحاسبيه الحديثه ، عمان ، در وائل $\frac{1}{2}$

التي يقوم بها البنك المركزي قليلة ومحدودة وعامل الربح هو العامل الرئيسي للبنك المركزي في إدارة اعماله(1)

كما تعتبر المؤسسة الدرجة الاولى عن تحديد سعر صرف الحملة المحلية مقبل المعاملات الاجنبية باعتباره ممثل الحكومة او بنك الدولة امام الجهات الحارجية سوى كانت هذه الجهات بنوك مركزية او مؤسسات دولية كالبنك الدولي او صندوق النقد الدولي اوغيرها . وعادة مايضع البنك المركزي سياسته بحيث يلزم البنوك الاخرى المسجله لديه باعلان اسعار العملات الاجنبية مقابل العملات الوطنية ووفقاً للقواعد التي تضعها في هذا الخصوص .

تهدف المصارف التجارية الى تحقيق مصلحة المساهمين وذلك بتحقيق اكبر مكاسب نقدية من وراء استثمارهم لجز من اموالهم لفتره من الزمن وبالتالي فإن المصارف التجارية سنقوم بإستخدام جميع الامكانات لتحقيق ذلك الهدف وهو في نفس الوقت فانها تحاول توفير قدر كافي من السيولة لمواجهة أي قاري وبالتالي هي تسعى الى الوفيق بين مصالح المساهمين من جهة وبين ان تحافظ على النمو والاستمرار (2)

3-1-3وظائف المصارف التجارية:

تقوم البنوك بعدة وظائف منها النقدية ومنها غير النقدية ويمكن تقسيم هذه الوظائف الى تقليدية واخرى حديثة ، اما التقليدية فهي : -

3-1-3-1/قبول الودائع:

يقوم البنك التجاري بتلقي الودائع من افراد لمجتمع والشخصيات الاعتبارية والهيئات وفتح الحسابات لهم بمختلف انواعها .

3-1-3-1-1-الودائع الجارية :

هي الودائع القابله للسحب منها في أي وقت من خلال وسيلة الشبكات والبطاقات الدائنة اوامر السحب المستديمة ولايعطي صاحبها فوائد على الرصيد بل تحسب عليه اجرة فتح الحساب وقد بدأت في تحسين تلك الخدمة واصبحت تعالج الارصدة ذات المبالغ التي تستمر لفترة دون استخدامها بان تحسب

⁽¹⁾ در احمد رجب عبدالعال و اخرون ، در اسات في الانظمة و المشكلات المحاسبية ، الاسكندرية ، الدار الجامعية 2003م ، $^{(2)}$ ابوبكر سعيد محمد الزين (مدى توافق السياسات و القواعد المحاسبية التابعة بالمصارف التجارية في الجماهيرية العظمى مع معيار المحاسب الدولي رقم (30) رسالة ماجستير غير منشوره بجامعة ام رمان الاسلامية 2004م

عليها فوائد حتى ان بعض البنوك اصبحت تحول تلك الارصدة الى ودائع استثمار ليوم واحد تحسبن لها فوائد وذلك اجتهاد منها تحسين الخدمة لعملائها .

1-3-1-3-ودائع الاستثمار:

وهي الودائع التي تبقى لاجل لايحق لصاحبها السحب منها الاوفق شروط معينة اوبعد مرور فترة يحددها البنك فتلك الودائع التي يستخدمها البنك بالكامل في الاستثمار ومن الائتمان

3-1-3-1-3-ودائع لتوفير

وهي الودائع التي لايؤخذ منها رسوم مسك الدفاتر ولكن لايعطي صاحبها فوائد عليها ويكون السحب فيها وفقاً لطاقات المصرف .

2-1-3/منح القروض:

القروض قصيرة الاجل هي التي لاتزيد مدتها عن سنة مالية واحدة دون ان تضع شروط ليكون تقديم القروض لنشاط معين دون اوجه النشاطات الاخرى. لكن في الحياة العملية فترة السنة لم تكن كافية الى نشاطات عدة مثل الصناعة والمقاولة وكذلك تستخدم تلك القروض في النشاط التجاري والزرعي وتعتبر الفوائد في تلك القروض اهم مورد من موارد البنك التجاري

: 3-1-3خصم الكمبيالات

مثل الكمبالات والسندات الازنيه ويقوم البنك التجاري بخصم الاوراق التجارية أي دفع قيمة الورقة قبل حلول اجلها دفعة ويكون الضمان اشخاص موقعين عليها ويمكن الرجوع لاي واحد منهم او الجمع عند رفض الشخص المسحوب عليه دفعها .

3-1-3/القيم بخدمات الاوراق المالية:

مثال على ذلك بيع وشراء الاوراق المالية لحساب عملائهم وحفظ الاوراق المالية وتحصيل فوائدها السنوية اذا كانت سندات ارباحها إذا كانت اسهم ويحصل البنك التجاري على عمولة من العميل نظير لتلك الخدمات .

3-1-3-7/تمويل التجارة الخارجية من خلال فتح الاعتمادات المستندية:

تلعب البنوك دوراً رئسيا في عملية تسهيل وتتشيط التجارة الخارجية سوا كانت عمليات الاستيراد والتصدير .ففي وقتنا الحاضر لايمكن ان تتم عمليات التجارة التي بين المستوردين والمصدرين بدون وساطة البنوك التجارية التي تقوم لكل من المصدر والمستورد خدمات

كبيرة وحتى تتحقق هذه الوساطة فإن البنوك التجارية (1) تفتتح الاعتمادات المستندية التي تتعهد من خلالها سداد قيمة المستوردات الى المصدر الخارجي مقابل تحصيل قيمتها من المستورد المحلى .

توفر البنوك التجارية عن طريق الاعتمادات المستندية الثقة بين الاطراف الوطنية والعالم الخارجي حيث ان كلا من المصدر والمستورد يرغب في التاكد من قيام الطرف الاخر بالتزاماته التي يقرضها اتفاق البيع والشراء وهذا ماقامت به البنوك التجارية على توفيره عن طريق المستندات حيث تحل البنوك التجارية محل المصدر والمستورد بالنسبة الى مايغرضه عقر الاتفاق وتغير العملة تسوية التجارة الخارجية من اهم الوظائف نظوا الى توسيع التجارة عبر الحدود في الوقت الحالي تمثل ف حجمها نسبة كبيرة من الدخل القومي لاي دولة في دول العالم مع الاختلاف النسبي الذي تملية ظروف كل طرف من اطراف التبادل التجاري الدولي (1)

: -1-3-6/تقديم الكفالات وخطابات الضمان للعملاء

وهو تعهد يصدره البنكعلى نفسه لصالح طرف ثالث بإن يتعهد بدفع مبلغ محدد في الخطاب عند الطلب نيابة عن العميل ويكون هذا النوع من الخطابات وسيلة من وسائل الائتمان في التجارة الداخلية كالمقاولات لضمان تنفيذها .

3-1-3/تسوية المديونية:

تسوية المديونية بين علائه اذا كان في نفس الفرع 8 وعملائه في فروعه الاخرى او مع عملائه وعملاء البنوك الاخرى عبر عملية المقاصة بين البنوك المختلفة باشراف البنك المركزي .

⁽¹⁾ ابوبكر سعيد محمد الزين (مدى توافق السياسات والقواعد المحاسبية التابعة بالمصارف التجارية في الجماهيرية العظمى مع معيار المحاسب الدولي رقم (30) رسالة ماجستير غير منشوره بجامعة ام رمان الاسلامية 2004م

3-1-3/التحويلات الخارجية:

تقوم البنوك بوظيفة التحويلات الخرجية عن طريق شبكة مراسليها في العالم الخارجي والتي يكون محورهاالعملات الاجنبيه مثل تحويلات العملات الاجنبية للخارج اواصدار الشيكات المصرفية والشكات الحسابية وخطابات الاعتماد ،فضلاً عن التصديق على شيكات العملاء بما يفيد انها مقبوله الدفع وكذلك عمليات شراء وبيع العملات الاجنبية وغيرها (1)

بالاضافة الى ذلك فقد تصدر البنوك بناء على اوامر عن عملائهم شيكت مصرفيه لصالح العميل او افراد اخرين في الخارج.

وهي شبكات تلقى ترحيبا من المستفيدين نظراً لانها من البنك المصور لها كذلك تشتمل اصدار الشيكات السياحية التي تمنحها البنوك للعملاء الذين ينون القيام بالسفر ومن امثلة شيكات شركات الخدمات المالية العربية فيزا التي تحظى لقبول عام ويمكن هدفها في أي مكان من البنوك والفنادق.

اما عن الخطابات الاعتمادية فهي خطابات اعتماد يصدرها لعملائه الراغبين في الانتقال بين عدة دول اجنبية مختلفة وبدلاً من قيام العميل بحمل نوعيات مختلفة من الحملات فيقوم البنك بناءاً على طلبه بتحرير خطاب اعتماد يمكن صرفه في أي بنك في العالم وبالعملة الاجنبية التي يريدها وقد حلت محلها في العقود الاخيرة من القرن الحالي بطاقات الائتمان وبطاقات الين ، اما عن الشيكات المقبولة الدفع فهي شيكات يحررها العملاء لصالح افراد اخرين وحتى يزيد درجة الضمان من هذه الشبكات فقط بطلب المستفيد من العميل تصديق البنك على هذه الشيكات فهي تعني قيام البنك بالتحفظ على جزء من الرصيد الدائن للحساب الجاري للعملاء لما يحاول قيمة الشيكات وعن عمليات الشراء والبيع على اسعار الصرف التي تتغير وفق الظروف الاقتصادية العالمية ووفق الشروط التي تحددها مراقبة النقد بالبنك المركزي ، المساهمة في اصدار اسهم وسندات شركات المساهمة ، تاجير الخزائن الامنة لعملائها لحفظ المجوهرات والمستندات والاشياء الثمينة .(2)

48

⁽¹⁾ سلوى الدرديري على عبدالله (ثر التغيرات في اسعار صرف العملات الاجنبية وفقا ً لمعابير المحاسبية على القوائم المالية ، ماجستير ،جامعة امدرمان الاسلامية ،2009م

3-1-4 الوظائف الحديثة:

- ادارة اعمال وممتلكات العملاء وتقديم الاشارات الاقتصادية والمالية لهم .
- تمويل الاسكان الشخصي من خلال الاقتراض العقاري ومما يجدر زكره انه كل بنك تجاري له سقف محدد للاقتراض .
 - وظائف اخرى للمصارف التجارية في المجتمعات التي تأخذ بمبداء التخطيط المركزي للاقتصاد . (1) 1-وظيفة التوزيع : يتم توزيع كافة الاعمال الازمة للانتاج ويتم ذلك بطرق إئتمانيه.

2-وظيفة الاشراف: تتولى المصارف عملية توجيه الاموال المتداولة الى استخدامها المناسب مع متابعة هذه الاموال للتاكد من انه تستخدم فيها رصدت له من اغراض⁽²⁾

وايضا من اهم الخدمات المصرفية الحديثة التي تقدمها المصارف التجارية بجانب الخدمات التقليدية وايضا .

-بطاقة الدفع الالكتروني:

وتعد هذه البطاقات احدى اهم الوسائل الدفع في الوقت الراهن ، والبديل الحصري للنقود ، وتستخدم في نطاق واسع في المجتمعات المتقدمة اقتصادياً.

-خدمات الصراف الالى:

مع تطور تكنلوجيا المعلومات ، واستخدام الحاسبات الالية ظهرت خدمة الصراف الالي لتسهيل عملية تقديم كافة الخدمات المصرفيه للعميل : (ايداع ، سحب ، الاطلاع على الرصيد ، طلب كشف الحساب ، طلب دفتر شيكاتالخ).

-بطاقات الشيكات:

تصدر معظم المصارف العالمية لاصحاب الحسابات الجارية الشخصية بالاضافه الى دفتر شيكات (تسمى بطاقه شخصيه) يتم استخدامها مع دفتر الشيكات .

⁽¹⁾ عبدالرازق ، محاسبة المنشاعت المالية ، البنوك التجارية ،عمان ،دار السيده للنشر 1998م ص(45)

⁽²⁾ المصدر السابق ص15

-خدمات نقاط البيع:

حيث يتم وضع محطات بيانات (نهائيه في المحلات التجاريه تكون على اتصال بشبكة الحسابات بمصرف اواكثر ويتم من خلالها سداد فواتير الشراء الالكتروني باستخدام البطاقات الممغنطه

- -نظام التحاويل الالكتروني
- -لخدمات المصرفيه عن بعد
 - -البطاقات الزكيه
 - -صناديق الاستثمار
 - -شهادات الايداع والادخار
 - -ادارة حسابات المودع
 - -خدمات امن الاستثمار
 - -خدمات السعر
- -خدمات التامين وخزائن الودائع العينية .⁽¹⁾

-الجهاز المصرفي السوداني:

نشأة وتطور المصارف في السودان حيث تم فتح اول مصرف في السودان عام 1903م ذلك بأفتتاح فرع البنك الاهلي المصرفي ومن بعد افتتح بنك باركليز البريطاني عام 1913م والبنك العماني عام 1949م، وبنك مصر عام 1953م والكريري بيونيه الفرنسي عام 1953م وفرع البنك العربي الاردني عام 1959م وتم غنشاء البنوك المتخصصة في اواخر الخمسينات وفي عام 1976م تم التصديق بانشاء بنك فيصل الاسلامي السوداني في السودان وهو اول تجربه في التطبيق الاسلامي وفي يوليو تم تعميق اسلحة المصارف في السودان ويبلغ عددالبنوك حالياً حوالي 35بنكاً منها 51بنكاً مشتركاً بين القطاع العام والاجنبي والبعض منها تقوم نشاط اجتماعي وايضاً استثماري واخرى زراعي ، صناعي ، تجاري ، عقاري واخرى تكون طبيعيه نشاطها شامل (2)

⁽²⁾ محمد سعيد محمد الحسن ، <u>مسير</u>ة بنك السودان ، الملامح ،التفرد ، المنهج ، اصدار الخرطوم بنك السودان 2003م، ص90

⁽¹⁾ الظاهر عبداله عبد الله عبدالقادر حمر دودات الخدمات المصرفية على الاداء المصرفي ، ماجستير ، جامعة ام درمان الاسلاميه معهد بحوث و دراسات العالم الاسلامي 2012م ، ص16

بنك امدرمان الوطنى:

بنك امدرمان الوطني:

3-2-1/النشأة والتطور:

تاسيس بنك امدر مان الوطني في العام 1993م لخدمة عدد من الجات الاستراتيجيه و على راسها المؤسسة التعاونية العسكريه ومنظمة الشهيد لاستقطاب اموال هذه الجهات ، واستخدام مدخرات المؤسسات الوطنيه الاخرى ، وقد جاء نظام البنك الاساسي ملبياً لهذه الرغبات وموافقا لقانون الشركات وتنظيم العمل المصرفي .

استطاع المصرف رغم حداثة نشاته ان يصدر المصارف السودانيه من حيث عجلة النمو والتطور وخاصة في مجال الربحيه والموجودات وتخصص في مجال خدمات التجارة الخارجية واستطاع ان يقطع نسبة مقدره من السوق المصرفيه في هذا المجال رغم المنافسه الحاده من قبل البنوك الاخرى وذلك نسبة لانتشار شبكة مراسليه وتوزيعها بصوره حدده

يقوم بنك امدر مان الوطني بعدة من الخدمات المتميزه وخاصة في مجال الحسابات الجاريه والمتحاويل وذلك بفضل التقنية المتقدمه الذي يستخدمها البنك ، كما يتميز البنك بخدمات الضمان والاعتمادات بشكل ممتاز لعملائه ويقدم المصرف تسهيلات التمويل بالصيغ الاسلاميه تمويل المشروعات الانتاجية لرفع عجلة التنمية واتلمساهمه في توزيعها بفضل الانتشار الجغرافي لفروع المصرف (1)

يستفاد من ذلك ان بنك ام درمان الوطني في تقديمه لحدماته المصرفية يستهدف كافة الوان طيف المجتمع بخدماته منذ يوم افتتاحه والذي بدا براس مال مصرح به حوالي 500,000,000

جنيه سوداني ومايعادله بالعملات الاجنبيه وكان في قد رفع راس المال وقدره 1904644000جنيه سوداني .

2-4-2/اهداف البنك:

يزاول البنك جميع الاعمال المصرفيه والاستثملية داخل السودان وخارجة وفقاً لمدى الشريعة الاسلامية وكانت البدايه الاولى بحقوق ملكية قدر ها 180مليون دينار والتي تطورت حتى بلغت 11,084مليون دينار بنهاية العام 2004م حيث يهدف البنك الى تحقيق الاهداف

⁽¹⁾محمد علي محمد ابر اهيم طرائق الرقابه من مخاطر خطابات الاعتماد المستنديه في المصارف السودانيه ، ماجستير ، جامعة السودان للعلوم والتكنلوجيا اكتوبر 2012م ص79

2-4-2 التقنيات المؤتمتة المستخدمة في بنك امدرمان الوطني

اهم الخدمات المصرفية المؤتمتة المستخدمة في المصرف (الايجابيات التي تعود للعملاء والمصرف)

في مجال التقنية المصرفية ولأن البنك تعود على الريادة عبر الخطط المدروسة للإدارة بالأهداف ، فقد كان هاجسة الأساسي هو بلوغ أقصى ما تحقق من التقنية المصرفية وذلك بهدف مواكبة التطور العالمي في الصناعة المصرفية الالكترونية ، وتقدم البنك خطوات حيث أصبح بالإمكان التعامل مع الكثير من الخدمات المصرفية في مواقع عديدة وعلى مدار ساعات اليوم نذكر منها :

1. البنك الالكتروني شبكة (V.B.S)

ربطت البنك بفروعه المختلفة فتجعلة كوحدة واحدة (ONE COUNTER) ، فأصبحت المعاملة المصرفية التي تستغرق أياماً عديدة تنجز في دقائق معدودة ، وهي تمكنك من إجراء المعاملة المصرفية (الإيداع / السحب) من أي فروع دون التقيد بالفرع الذي تم به فتح الحساب . .

2. شبكة الصراف الوطنى الآلى

Machine Teller utomatic

يعتبر البنك الأول في السودان الذي أدخل خدمات الصراف الوطني الآلي وقد تم ربط شبكة الصراف الوطني بمحول القيود القومي والذي يقوم بربط كل الصرافات بعضها ببعض ، ويمكن لكل شخص يستخدم بطاقة الصراف الآلي بإجراء العمليات أو الحركات عبر الصراف الآلي عن طريق المحول القومي للقيود (البنوك الأخرى) ، و الذي يقدم خدمات للعملاء متمثلة في :

- 1/ السحب النقدي .
- 2/ الاستعلام عن الرصيد .
- 3/ كشف حساب مصغر .
 - 4/ طلب كشف حساب.

•

4. خدمة الجوال المصرفي (Banking Mobile)

ويجري العمل على تفعيل الخدمة (قريباً جداً) والتي تمكن من:

- 1. الاستعلام عن الرصيد ..
 - 2. دفع الفواتير ..
- 3. التحويل من حساب إلى أخر ..
- 4. شحن الموبايل وشراء الكهرباء ..
 - 5. كشف حساب مصغر ..
- 6. أعلام العميل عند حدوث (إيداع / سحب) من الحساب وأي أعلام

يختاره العميل ، برسالة في الجوال ..

(Bank Internet) . الانترنت المصرفي

ويجري العمل على تفعيل الخدمة (قريباً جداً) والتي تمكن من القيام بالعديد من الخدمات نذكر منها .

- 1. الاستعلام عن الرصيد .
 - 2. طلب دفتر الشيكات .
- 3. التحويل من حساب إلى أخر .
 - 4. تقرير عن كشف الحساب.
 - 5. طلب فتح اعتماد .
 - دفع الفواتير .

نقاط البيع (Sale Of Points

خدمة نقاط البيع هي عبارة عن نظام سداد الكتروني يمكن العملاء من سداد قيمة مشترياتهم باستخدام بطاقة الصراف الالي، فالنظام يقوم بتحويل مبلغ الشراء (طرفياً) من حساب العميل لدى أي

مصرف إلى الحساب الخاص بنقطة البيع، طالما أن كلا الحسابين ينتمي لأي من الشبكة السودانية Sudapan، الشبكة المصرية 123، الشبكة القطرية Benefit، الشبكة البحرينية Nabs، شبكة التي تغطي كل من سوريا والأردن ولبنان. الغاية من هذه الخدمة هي توفير سبل الراحة والسرعة السهولة للعملاء لشراء ما يريدون، ومتى ما أرادو، بينما يتم تحويل قيمة مشترياتهم مباشرة إلى حسابك.

خدمة نقاط البيع من بنك أمدرمان الوطني:

يعد بنك أمدرمان الوطني رائداً في مجال تقديم خدمات التقنية المصرفية الالكترونية في السودان، إذ تأتي هذه الخدمة بعد خدمة الصراف الالي والتي غطى بها البنك كل أنحاء السودان ونتوقع أن تغطي هذه الخدمة الطرفية كل أنحاء السودان أيضاً، وذلك لنمكن الالاف من عملائنا الكرام من إتمام مختلف عملياتهم الشرائية اليومية بكل سهولة ويسر.

ماهى المزايا:

من خلال النظام يتحقق البنك من رصيد المشتري وذلك بالاستعلام الطرفي قبل اجراء التعامل لضمان وجود الرصيد الكافي في حساب حامل البطاقة. لن يحتاج المشتري لحمل النقد إلى أي مكان يذهب إليه بعد اليوم، فكل ما يحتاجه هو التاكد من حمله لبطاقة الصرف الالى الخاصة به.

بنك أمدرمان الوطني هو المسئول عن إمداد وصيانة منفذ الخدمة الطرفية. يوفر البنك خدمات مساندة تتم مراقبتها من إدارة تقنية المعلومات بالبنك.

خدمة المرسال:

هي خدمة مصرفية الكترونية عبر الرسائل القصيرة " SMS "يقدمها بنك امدرمان الوطني لتلبية احتياجاتك وادارة معاملاتك المصرفية غير النقدية دون الحاجة لمراجعة البنك، بحيث توفر هذه الخدمة المعلومات الخاصة بحساباتك بطريقة آمنة وسريعة من خلال الرسائل القصيرة عبر هاتفك

الجوال وتبقيك على تواصل دائم مع رصيد حساباتك ، ايداعاتك ، سحوباتك وغيرها من العمليات المصرفية التي تطرأ على حساباتك حسب طلبك.

خدمة إمداد:

هي خدمة لشراء الكهرباء بواسطة الرسائل القصيرة من خلال جميع شبكات الموبايل يقدمها بنك ام درمان الوطني كأول مصرف في السودان لعملائه في أي زمان ومكان.

يمكن للمستخدم إضافة أكثر من عداد بحيث يكون رمز العداد الثاني e2 والثالث e3 الخ

الفصل الثالث إجراءات الدراسة الميدانية

الفصل الثالث

الدراسة الميدانية

الإجراءت المنهجية للبحث

3-1 منهج البحث:

استخدم الباحث المنهج الوصفي

3-2مصادر جمع البيانات:

البيانات الثانوية :تتمثل في الكتب، المراجع ، الدوريات ، الرسائل ، المواقع الالكترونية ،المطبوعات

البيانات الاولية (المقابلة ، الاستبيان)

3-3مجتمع البحث:

يتكون مجتمع البحث من جميع العملاء والعاملين في بنك امدرمان الوطني

3-4عينة البحث:

عية البحث نسبتاً لكبر مجتمع البحث وتجانسه وضعف مقدرات الباحث وامكاناته الماليه وايضاً عدم توفر الوقت الكافي للوصول الى جميع عناصر مجتمع البحث .كل هذا يمثل سبب قيام الباحث باستخدام طريقة العينة العشوائيه المتعدده المراحل.

وحيث يقوم الباحث باعتماد متوسط عدد العملاء الاسبوعي والبالغ عددهم حوالي (2300) عميل ويتم تقييم عدد الاستبيان بمعدل 4% من اجمالي متوسط عدد العملاء الاسبوعي والذي يمثل (100) استماره استبيان وتوزع الى المجموعتين مباشرة باليد بواسطة الباحث .

والسبب في اختيار الرئاسة لان معظم عملاء الفروع الاخرى ايضا يتعاملون مع الفرع الرئيسي.

3-5 أداة الدراسة:

أداة البحث عبارة عن الوسيلة التي يستخدمها الباحث في جمع المعلومات اللازمة عن الظاهرة موضوع الدراسة. وقد إعتمد الباحث على الاستبيان كأداة رئيسة لجمع البيانات من عينة الدراسة وأحتوى الاستبيان على قسمين رئيسين :

القسم الأول: تضمن البيانات الشخصية لأفراد عينة الدراسة، حيث يحتوي على بيانات حول العمر - النوع - طبيعة العمل - المؤهل العلمي - الحالة الاجتماعية.

القسم الثاني: يحتوي الإستبيان على عدد (22) عبارة تُحلل وفق مقياس ليكرت الخماسي المتدرج الذي يتكون من خمس مستويات (أوافق بشدة، أوافق، محايد، لا أوافق، لا أوافق بشدة) وتم توزيع هذه العبارات على محاور الدراسة الثلاث.

وقد إعتمد الباحث على الاستبيان كأداة رئيسية لجمع المعلومات من عينة الدراسة ، للإستبيان مزايا منها:

- 1. يمكن تطبيقه للحصول على معلومات عن عدد من الأفراد.
 - 2. قلة تكلفته وسهولة تطبيقه.
 - 3. سهولة وضع عباراته وترسيم ألفاظه.
 - 4. يوفر وقت وقت للمستجيب ويعطيه فرصة التفكير.
- 5. يشعر المجيبون بالحرية في التعبير عن أراء يخشون عدم موافقة الآخرين عليها.

3-6الثبات الإحصائي

يقصد بثبات الإختبار ان يعطي المقياس نفس النتائج اذا ما استخدم اكثر من مرة واحدة تحت ظروف مماثلة و يعني الثبات أيضاً أنه اذا ما طبق إختبار ما على مجموعة من الافراد ورصدت درجات كل منهم ثم اعيد تطبيق الاختبار نفسه على المجموعة نفسها و تم الحصول على الدرجات

نفسها يكون ثابتاً تماما , كما يعرف الثبات ايضاً بانه مدى الدقة والاتساق للقياسات التي الحصول عليها مما يقيسه الاختبار .

3-7معامل ثبات كرونباخ ألفا

الإستبانة الكلية.

يتم حساب معامل معامل ثبات ألفا كرونباخ بإستخدام برنامج Spss والذي من خلاله نحسب معامل التمييز لكل سؤال حيث يتم حذف السؤال الذي معامل تمييزه ضعيف او سالب. يقصد الإتساق الداخلي لأسئلة الإستبانة هي قوة الإرتباط بين درجات كل مجال و درجات أسئلة

الثبات الإحصائي لإجابات أفراد العينة الاستطلاعية على الاستبانة

الصدق	الثبات
0.87	0.75

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

يوضح من الجدول أعلاه ان معامل الفا كونباخ كان بدرجة عالية من الثبات حيث بلغ معامل الفاكرنباخ بالنسبة لعبارات الاستبانة (0.75) ومعامل الصدق (0.87) مما يدل على أن الاستبيان يتصف بالثبات والصدق الكبيرين جداً بما يحقق أغراض البحث، ويجعل التحليل الإحصائي سليماً ومقبولاً.

1/المقابله:

قام الباحث بعمل مقابله شخصيه مع مدير بنك ام درمان الوطني ومدراء الفروع العاملة في العاصمة بهدف معرفة اهم الاجهزه الالكترونيه والبرمجيات المعتمده لديهم ، وتوضيح إيجابياتها وسلبياتها ومدى تاثيرها على جذب متعاملين (عملاء) جدد للمصرف .

ثانيا: تحليل بيانات الاستبيان:

يتناول الباحث في هذا المبحث وصفاً للطريقة والإجراءات التي أتبعها في تنفيذ هذه الدراسة الميدانية، يشمل ذلك وصفاً لمجتمع الدراسة وعينته، وطريقة إعداد أداتها، والإجراءات التي اتخذت للتأكد من صدقها وثباتها، والطريقة التي اتبعت لتطبيقها، والمعالجات الإحصائية التي تم بموجبها تحليل البيانات واستخراج النتائج، كما يشمل المبحث تحديداً ووصفاً لمنهج الدراسة.

مجتمع وعينة الدراسة الاستبيان:

يقصد بمجتمع الدراسة المجموعة الكلية من العناصر التي يسعى الباحث أن يعمم عليها النتائج ذات العلاقة بالمشكلة المدروسة. يتكون مجتمع الدراسة الأصلي من جميع موظفي (بنك امدرمان الوطني). أما عينة الدراسة فقد تم اختيارها بطريقة عشوائية من مجتمع الدراسة، حيث قام الباحث بتوزيع (100) استمارة استبيان على المستهدفين من بعض الجهات، وقد استجاب (83) فرد حيث أعادوا الاستبيانات بعد ملئها بكل المعلومات المطلوبة أي ما نسبته (89%) من المستهدفين وتعتبر هذه النسبة عالية مما يؤدي إلى قبول نتائج العينة.

وللخروج بنتائج دقيقة قدر الإمكان حرص الباحث على تتوع عينة الدراسة من حيث شمولها على الآتي: (العمر - النوع - طبيعة العمل - المؤهل العلمي - الحالة الاجتماعية).

حرص الباحث على أن يكون مجتمع الدراسة المستهدف على علم ودراية وخبرة مناسبة أتمتة الخدمات المصرفية

أولاً: الترميز:

تم ترميز إجابات المبحوثين حتى يسهل إدخالها في جهاز الحاسب الآلي للتحليل الإحصائي حسب الأوزان الآتية:

أوافق بشدة		وزنها	5	
أوافق		وزنها	4	
محايد		وزنها	3	
لا أوافق		وزنها	2	
لا أوافق بشدة		وزنها	1	
الوسط الفرضي	=	مجموع الأوزان	5 +4 + 3 + 2+ 1 =	3 =
		عددها	5	

الغرض من حساب الوسط الفرضي هو مقارنته بالوسط الحسابي الفعلي للعبارة حيث إذا قل الوسط الفعلي للعبارة عن الوسط الفرضي دل ذلك على عدم موافقة المبحوثين على العبارة أما إذا زاد الوسط الحسابي الفعلي عن الوسط الفرضي دل ذلك على موافقة المبحوثين على العبارة .

ثانياً: الأسلوب الإحصائي:

استخدم برنامج ألم (SPSS) لمعالجة البيانات إحصائيا SPSS مختصر لـ SPSS المجتماعية package for social sciences والتي تعنى بالعربية الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية الأسلوب الإحصائي المستخدم في تحليل هذه البيانات هو التكرارات والنسب المئوية لإجابات المبحوثين .

الوسط الحسابي يستخدم لوصف البيانات أي لوصف اتجاه المبحوثين نحو العبارة هل هو سلبي أم إيجابي للعبارة فإذا زاد الوسط الحسابي الفعلي عن الوسط الحسابي الفرضي (3) فهذا يعنى أن اتجاه إجابات المبحوثين إيجابي للعبارة أي يعني الموافقة على العبارة.

ولاختبار تكرارات إجابات المبحوثين هي في الاتجاه السلبي أم في الاتجاه الإيجابي أستخدم اختبار مربع كأي لجودة التطابق .

أي لاختبار الفرض الآتي إلى أي مدى التكرارات المتحصل عليها من إجابات المبحوثين تتوزع بنسب متساوية (منتظمة) للعبارات: (أوافق بشدة ، أوافق ، محايد، لا أوافق ، لا أوافق بشدة), فإذا كان حجم العينة 83 يتوزعون بنسب متساوية للإجابات الخمسة (6.6 لكل إجابة) فإذا كان هنالك فرق ذو دلاله إحصائية بين المتوقع (6.6 لكل أجابه) وبين التكرارات المتحصل عليها هذا يعنى أن إجابات المبحوثين تميل نحو الإيجابية أو السلبية حيث يمكن تحديد ذلك من خلال الوسط الحسابي الفعلي هل هو اكبر من الوسط الحسابي الفرضي .

اختبار مربع كأي نحصل فيه على قيمة مربع كآي

$$X^{2} = \sum_{i=1}^{n} \frac{(O_{i} - E)^{2}}{Ei}$$

حيث أن:

العينة (المتحصل عليها من العينة) التكرارات المشاهدة Oi

التكرارات المتوقعة (16.6 في هذه الدراسة) التكرارات المتوقعة (Ei

 $\sum_{i=1}^{n}$: المجموع

n : عدد أفراد العينة

3. 2 . 1 : i

كما أن القيمة الاحتمالية فهي التي تحدد ما إذا كان هنالك فروق ذات دلالة إحصائية بين التكرارات المتوقعة والتكرارات المشاهدة وذلك بمقارنة القيمة الاحتمالية بمستوى معنوية (0.05) فإذا كانت اقل من 0.05 فهذا يدل على أنه توجد فروق بين التكرارات والمشاهدة والتكرارات المتوقعة . وفي هذه الحالة نقارن الوسط الحسابي الفعلى للعبارة بالوسط الفرضي فإن كان أقل من الوسط الفرضي دليل كافي

على عدم موافقة المبحوثين على العبارة أما إذا كان أكبر من الوسط الفرضي فهذا دليل على موافقة المبحوثين على العبارة .

الفصل الرابع تحليل ومناقشة النتائج

الفصل الرابع تحليل ومناقشة النتائج

القسم الأول: تحليل البيانات الشخصية

جدول رقم (1/2/4) التكرارات لأفراد عينة الدراسة حسب النوع

النسبة%	التكرار	النوع
71.1	59	ذكر
28.9	24	انثى
100	83	المجموع

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013م

من الجدول رقم (1/2/4) والشكل البياني رقم (1/2/4) فإن 71.1% من أفراد عينة الدراسة ذكور، بينما 28.9% إناث.

جدول رقم (2/2/4) التكرارات الأفراد عينة الدراسة حسب العمر

النسبة%	التكرار	العمر
30.1	25	من 20 - 30 سنة
39.8	33	من 31 - 40 سنة
30.1	25	من 41 سنة فأكثر
100	83	المجموع

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013م

من الجدول رقم (2/2/4) والشكل البياني رقم (2/2/4) فإن 30.1% من أفراد عينة الدراسة تتراوح أعمارهم من 30 - 30 سنة ، بينما 39.8% تتراوح أعمارهم من 31 - 40 سنة ، و 30.1% أعمارهم من 41 سنة فأكثر.

جدول رقم (3/2/4) التكرارات الأفراد عينة الدراسة حسب طبيعة العمل

النسبة%	التكرار	طبيعة العمل
16.9	14	مستثمر
28.9	24	تاجر
27.7	23	موظف
26.5	22	أعمال اخرى
100	83	المجموع

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013م

رقم (3/2/4) فإن 16.9% من أفراد عينة الدراسة مستثمرين ، و 28.9% يعملون بالتجارة ، و 27.7% من أفراد عينة الدراسة موظفين ، بينما 26.5% لديهم أعمال أخرى.

جدول رقم (4/2/4) التكرارات لأفراد عينة الدراسة حسب الحالة الاجتماعية

النسبة%	التكرار	الحالة الاجتماعية
66.3	55	متزوج
33.7	28	غير متزوج
100	83	المجموع

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013م

من الجدول رقم (4/2/4) والشكل البياني رقم (4/2/4) فإن 66.3% من أفراد عينة الدراسة متزوجين، بينما 33.7% غير متزوجين.

جدول رقم (5/2/4) التكرارات الأفراد عينة الدراسة حسب المؤهل العلمي

النسبة%	التكرار	المؤهل العلمي
9.6	8	أساس
37.3	31	<i>ڎ</i> ان <i>وي</i>
33.7	28	جامعي
19.3	16	فوق الجامعي
100	83	المجموع

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

5) فإن 9.6% من أفراد عينة الدراسة مؤهلهم العلمي أساس ، و 37.3% مؤهلهم العلمي ثانوي ، بينما 33.7% مؤهلهم جامعي ، و 19.3% مؤهلهم العلمي فوق الجامعي.

القسم الثاني: اختبار الفرضيات

نص الفرضية الأولى: تؤثر أتمتة الخدمات المصرفية الإلكترونية على جذب عملاء جدد للمصرف.

جدول رقم (6/2/4) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الأولى للفرضية الأولى.

المجموع	لا أوافق	لا أوافق	محايد	موافق	أوافق	العبارة
	بشدة				بشدة	
83	-	4	17	43	19	1. يتصف المصرف الذي أتعامل
%100	-	%4.8	%20.5	%51.8	%22.9	معه بتنوع الخدمات التي يقدمها في
						المجال الإلكتروني.

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

من الجدول رقم (6/2/4) فإن 22.9% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن المصرف الذي يتعاملوا معه يتصف بتنوع الخدمات التي يقدمها في المجال الإلكتروني ، و 51.8% منهم موافقون ، بينما 20.5% محايدون، و 4.8% لا يوافقون.

جدول رقم (7/2/4) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثانية للفرضية الأولى.

المجموع	لا أوافق	لا أوافق	محايد	موافق	أوافق	العبارة
	بشدة				بشدة	
83	3	4	17	39	20	2. يتم إرسال النشرات للعملاء من
%100	%3.6	%4.8	%20.5	%47	%24.1	خلال الإنترنت.

يتضح من الجدول رقم (7/2/4) فإن 24.1% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أنه يتم إرسال النشرات للعملاء من خلال الإنترنت ، و 47% منهم موافقون ، بينما 20.5% محايدون، و 4.8% لا يوافقون، و 3.6% لا يوافقون بشدة.

جدول رقم (8/2/4) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثالثة للفرضية الأولى.

المجموع	لا أوافق	Z	محايد	موافق	أوافق	العبارة
	بشدة	أوافق			بشدة	
83	-	1	12	44	26	3. للمصرف موقع إلكتروني
%100	-	%1.2	%14.5	%53	%31.3	سهل الوصول إليه لكافة عملائه.

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

من الجدول رقم (8/2/4) والشكل البياني رقم (8/2/4) فإن 31.3% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن للمصرف موقع إلكتروني سهل الوصول إليه لكافة عملائه ، و 53% منهم موافقون، بينما 34.5% محايدون ، و 1.2% لا يوافقون.

جدول رقم (9/2/4) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الرابعة للفرضية الأولى.

المجموع	لا أوافق	لا أوافق	محايد	موافق	أوافق	العبارة
	بشدة				بشدة	
83	1	1	15	43	23	4. يستطيع أن يتلقى العميل
%100	%1.2	%1.2	%18.1	%51.8	%27.7	الخدمة التي يريدها في الوقت
						الذي يناسبه.

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

يتضح من الجدول رقم (9/2/4) فإن 27.7% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن العميل يستطيع أن يتلقى الخدمة التي يريدها في الوقت الذي يناسبه ، و 51.8% منهم موافقون، بينما 18.1% محايدون ، و 1.2% لا يوافقون ، و 1.2% لا يوافقون بشدة.

جدول رقم (10/2/4) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الخامسة للفرضية الأولى.

المجمو	لا أوافق	لا أوافق	محايد	موافق	أوافق	العبارة
ع	بشدة				بشدة	
83	1	1	18	42	22	5. يتميز المصرف الذي أتعامل
100	-	%1.2	%21.7	%50.6	%26.5	معه بسرعة إنجاز الخدمات
%						الإِلكترونية.

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

يتضح من الجدول رقم (10/2/4) والشكل البياني رقم (10/2/4) فإن 26.5% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن المصرف الذي يتعاملوا معه يتميز بسرعة إنجاز الخدمات الإلكترونية ، و 50.6% موافقون ، بينما 21.7% محايدون ، و 1.2% لا يوافقون.

جدول رقم (11/2/4) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة السادسة للفرضية الأولى.

المجموع	لا أوافق	لا أوافق	محايد	موافق	أوافق	العبارة
	بشدة				بشدة	
83	-	5	25	32	21	6. يقدم المصرف الذي أتعامل
%100	-	%6	%30.1	%38.6	%25.3	معه خدمات إلكترونية بفوائد

|--|

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

يتضح من الجدول رقم (11/2/4) فإن 25.3% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن المصرف الذي يتعاملوا معه يقدم خدمات إلكترونية بفوائد تناسب العميل ، و 38.6% موافقون ، بينما 30.1% منهم محايدون ، و 6% لا يوافقون.

جدول رقم (12/2/4) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة السابعة للفرضية الأولى.

المجموع	لا أوافق	لا أوافق	محايد	موافق	أوافق	العبارة
	بشدة				بشدة	
83	2	2	17	34	28	7. مواقع الصراف الآلي منتشرة
%100	%2.4	%2.4	%20.5	%41	%33.7	بشکل جید.

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

من الجدول رقم (12/2/4) والشكل البياني رقم (12/2/4) فإن 33.7% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن مواقع الصراف الآلي منتشرة بشكل جيد ، و 41% موافقون ، بينما 20.5% منهم محايدون، و 2.4% لا يوافقون ، و 2.4% لا يوافقون بشدة.

جدول رقم (13/2/4) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثامنة للفرضية الأولى.

المجموع	لا أوافق	لا أوافق	محايد	موافق	أوافق	العبارة
	بشدة				بشدة	
83	-	2	16	43	22	8. الخدمات المصرفية الإلكترونية
%100	-	%2.4	%19.3	%51.8	%26.5	تتلائم مع احتياجات ورغبات العملاء.

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

من الجدول رقم (13/2/4) فإن 26.5% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن الخدمات المصرفية الإلكترونية تتلائم مع احتياجات ورغبات العملاء ، و 51.8% منهم موافقون ، بينما 19.3% محايدون، و 2.4% لا يوافقون.

جدول رقم (14/2/4) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة التاسعة للفرضية الأولى.

المجموع	لا أوافق	لا أوافق	محايد	موافق	أوافق	العبارة
	بشدة				بشدة	
83	1	5	13	44	20	9. الخدمات المصرفية الإلكترونية
%100	%1.2	%6	%15.7	%53	%24.1	تعتبر ذات كلفة متدنية.

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

من الجدول رقم (14/2/4) فإن 24.1% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن الخدمات المصرفية الإلكترونية تعتبر ذات كلفة متدنية ، و 53% منهم موافقون ، بينما 15.7% محايدون ، و 65% لا يوافقون ، و 1.2% لا يوافقون بشدة.

جدول رقم (15/2/4): الوسط الحسابي و الانحراف المعياري بالإضافة إلى درجات الحرية والقيمة الاحتمالية لاختبار مربع كآي لإجابات أفراد عينة الدراسة حول الفرضية الأولى:

		٠٠.		•	
القيمة	درجات	قيمة مربع	الانحراف	الوسط	العبارات
الاحتمالية	الحرية	كآي	المعياري	الحسابي	
0.02	3	38.2	0.8	3.9	1. يتصف لمصرف الذي أتعامل معه بتنوع
					الخدمات التي يقدمها في المجال الإلكتروني.
0.01	4	51.6	1.0	3.8	2. يتم إرسال النشرات للعملاء من خلال الإنترنت.
0.01	3	49.9	0.7	4.1	3. للمصرف موقع إلكتروني سهل الوصول إليه
					لكافة عملائه.
0.03	4	74	0.8	4.0	4. يستطيع أن يتلقى العميل الخدمة التي يريدها في
					الوقت الذي يناسبه.
0.01	3	41	0.7	4.0	5. يتميز المصرف الذي أتعامل معه بسرعة إنجاز
					الخدمات الإلكترونية.
0.02	3	18.9	0.9	3.8	6. يقدم المصرف الذي أتعامل معه خدمات
					إلكترونية بفوائد تتاسب العميل.
0.01	4	51.8	0.9	4.0	7. مواقع الصراف الآلي منتشرة بشكل جيد.
0.04	3	41.9	0.7	4.0	8. الخدمات المصرفية الإلكترونية تتلائم مع
					احتياجات ورغبات العملاء.

0.02	4	69.5	0.9	3.9	9. الخدمات المصرفية الإلكترونية تعتبر ذات كلفة
					متدنية.

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

يلاحظ من الجدول رقم (15/2/4) أن الوسط الحسابي لجميع العبارات أكبر من الوسط الحسابي الفرضي (3) وهذا يشير إلى أن إجابات المبحوثين نحو هذه العبارات تسير في الاتجاه الإيجابي أي موافقتهم عليها.

أما الانحراف المعياري لهذه العبارات يتراوح ما بين (0.7 – 1) وهذا يشير إلى تجانس إجابات المبحوثين.

بالنظر إلى القيمة الاحتمالية لجميع العبارات أقل من مستوى المعنوية 0.05 وهذا يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية أي أن إجابات المبحوثين تتحيز لإجابة دون غيرها.

بناءاً على هذا تتأكد صحة الفرضية التي نصها: تؤثر أتمتة الخدمات المصرفية الإلكترونية على جذب عملاء جدد للمصرف.

اختبار الفرضية الثانية:

نص الفرضية الثانية: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين عدد أجهزة الصراف الآلي وعدد عملاء المصارف.

جدول رقم (16/2/4) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الأولى للفرضية الثانية.

المجموع	لا أوافق	لا أوافق	محايد	موافق	أوافق	العبارة
	بشدة				بشدة	
83	ı	3	23	28	29	1. السمعة الجيدة والمركز المالي.
%100	-	%3.6	%27.7	%33.7	%34.9	

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

من الجدول رقم (16/2/4) فإن 34.9% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أنه من أسباب اعتمادهم للمصرف التجاري الذي يتعاملوا معه السمعة الجيدة والمركز المالي ، و 33.7% منهم موافقون ، بينما 27.7% محايدون، و 3.6% يوافقون.

جدول رقم (17/2/4) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثانية للفرضية الثانية.

المجموع	لا أوافق	لا أوافق	محايد	موافق	أوإفق	العبارة
	بشدة				بشدة	
83	1	-	17	27	38	2. جودة الخدمات المصرفية المؤتمتة
%100	%1.2	_	%20.5	%32.5	%45.8	في المصرف.

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

يتضح من الجدول رقم (17/2/4 فإن 45.8% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أنه من أسباب اعتمادهم للمصرف التجاري الذي يتعاملوا معه جودة الخدمات المصرفية المؤتمتة في المصرف ، و 32.5% منهم موافقون ، بينما 20.5% محايدون، و 1.2% لا يوافقون.

جدول رقم (18/2/4) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثالثة للفرضية الثانية.

المجموع	لا أوافق	×	محايد	موافق	أوافق	العبارة
	بشدة	أوافق			بشدة	
83	-	ı	11	12	60	3. انتشار أجهزة الصراف الآلي
%100	-	-	%13.3	%14.5	%72.3	التابعة للمصرف .

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013

يلاحظ من الجدول رقم (18/2/4) فإن 72.3% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن انتشار أجهزة الصراف الآلي التابعة للمصرف من أسباب اعتمادهم للمصرف التجاري الذي يتعاملوا معه و 14.5% منهم موافقون، بينما 13.3% محايدون.

جدول رقم (19/2/4) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الرابعة للفرضية الثانية.

المجموع	لا أوافق بشدة	لا أوافق	محايد	موافق	أوافق بشدة	العبارة
83	-	4	16	16	47	4. عدم التعارض مع الشريعة
%100	1	%4.8	%19.3	%19.3	%56.6	الإسلامية .

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

يتضح من الجدول رقم (19/2/4) فإن 56.6% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن عدم التعارض مع الشريعة الإسلامية أن من أسباب اعتمادهم للمصرف التجاري الذي يتعاملوا معه ، و 19.3% منهم موافقون، بينما 1.9.3% محايدون، و 4.8% لا يوافقون.

جدول رقم (20/2/4): الوسط الحسابي و الانحراف المعياري بالإضافة إلى درجات الحرية والقيمة الاحتمالية لاختبار مربع كآي لإجابات أفراد عينة الدراسة حول الفرضية الثانية:

القيمة	درجات	قيمة	الانحراف	الوسط	العبارات
الاحتمالية	الحرية	مربع	المعياري	الحسابي	أسباب اعتمادك للمصرف التجاري الذي تتعامل معه؟
		كآ ي			
0.01	3	21.2	0.9	4.0	1. السمعة الجيدة والمركز المالي.
0.01	3	35.7	0.9	4.2	2. جودة الخدمات المصرفية المؤتمتة في المصرف.
0.04	2	56.7	0.7	4.6	3. انتشار أجهزة الصراف الآلي التابعة للمصرف .
0.01	3	48.9	0.9	4.3	4. عدم التعارض مع الشريعة الإسلامية .

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013

يلاحظ من الجدول رقم (20/2/4) أن الوسط الحسابي لجميع العبارات أكبر من الوسط الحسابي الفرضي (3) وهذا يشير إلى أن إجابات المبحوثين نحو هذه العبارات تسير في الاتجاه الإيجابي أي موافقتهم عليها.

أما الانحراف المعياري لهذه العبارات يتراوح ما بين (0.6 – 0.9) وهذا يشير إلى تجانس إجابات المبحوثين.

بالنظر إلى القيمة الاحتمالية لجميع العبارات فهي أقل من مستوى المعنوية 0.05 وهذا يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية أي أن إجابات المبحوثين تتحيز لإجابة دون غيرها.

مما سبق تتأكد صحة الفرضية التي نصها: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين عدد أجهزة الصراف الآلي وعدد عملاء المصارف.

جدول رقم (21/2/4) هل تواجه صعوبات في التعامل مع جهاز الصراف الآلي

النسبة%	التكرار	الإجابة
57.8	48	نعم
42.2	35	У
100	83	المجموع

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013م

من الجدول رقم (21/2/4) فإن 57.8% من أفراد عينة الدراسة تواجههم صعوبات في التعامل مع جهاز الصراف الآلي، بينما 42.2% لا تواجههم صعوبات.

جدول رقم (22/2/4) إذا كانت الإجابة نعم ما هي الصعوبات ؟

النسبة%	التكرار	الصعوبات
28.6	10	عدم استقرار الشبكة
17.1	6	عدم وجود بطاقة للعملة الأجنبية
8.6	3	ضعف البصر
20	7	حالات الازدحام بأماكن الصرف الآلي
8.6	3	البطء في استخدام وتتفيذ الأمر
17.1	6	عدم توفر المبالغ الكافية
100	35	المجموع

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013م

من الجدول رقم (22/2/4) فإن 28.6% من أفراد عينة الدراسة من الصعوبات التي تواجههم في التعامل مع جهاز الصراف الآلي هي عدم استقرار الشبكة ، و 17.1% من الصعوبات التي تواجههم هي عدم وجود بطاقة للعملة الأجنبية، بينما 8.6% ضعف البصر من الصعوبات التي تواجههم، و تواجههم، و 20% يروا أن حالات الازدحام بأماكن الصرف الآلي من الصعوبات التي تواجههم، و 8.6% من أفراد العينة يروا أن البطء في استخدام وتنفيذ الأمر من تلك الصعوبات، و 17.1% يروا أن عدم توفر المبالغ الكافية من الصعوبات التي تواجههم في التعامل مع جهاز الصراف الآلي

جدول رقم (23/2/4) هل عدد أجهزة الصراف الآلي الحالية كافية لإتاحة الخدمة؟

النسبة%	التكرار	الإجابة
57.8	48	نعم
42.2	35	У
100	83	المجموع

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013م

من الجدول رقم (23/2/4) والشكل البياني رقم (21/2/4) فإن 57.8% من أفراد عينة الدراسة يروا أن عدد أجهزة الصراف الآلي الحالية كافية لإتاحة الخدمة، بينما 42.2% لا يروا ذلك.

جدول رقم (24/2/4)

هل تستخدم بطاقة الصراف الآلي في عملية الشراء؟

النسبة%	التكرار	الإجابة
67.5	56	نعم
32.5	27	K
100	83	المجموع

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013م

من الجدول رقم (24/2/4) فإن 67.5% من أفراد عينة الدراسة يستخدموا بطاقة الصراف الآلي في عملية الشراء، بينما 32.5% لا يستخدموا بطاقة الصراف الآلي في عملية الشراء،

جدول رقم (25/2/4) إذا كانت الإجابة بـ (لا) ما هي الصعوبات ؟

النسبة%	التكرار	الصعوبات
44.4	12	عدد المحلات التي تستخدم البطاقة قليل.
33.3	9	العمولة غير مناسبة.
11.1	3	الشعور بعدم الأمان عند استخدام البطاقة في عملية الشراء
11.1	3	أسباب أخرى
100	27	المجموع

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013م

، 2013من الجدول رقم (25/2/4) فإن 44.4% من أفراد عينة الدراسة لا يستخدموا بطاقة الصراف الآلي في عملية الشراء لقلة عدد المحلات التي تستخدم البطاقة، و 33.3% لا يستخدموها لأن العمولة غير مناسبة ، بينما 11.1% لا يستخدموها لأسباب أخرى.

جدول رقم (26/2/4) أهم الخدمات المصرفية المؤتمتة التي تستخدمها:

صعوبات	التكرار	النسبة%
صراف الآلي	35	42.2
	-	-
نك المحمول	6	7.2
	-	-
اط البيع الإلكترونية	19	22.9
إنترنت المصرفي	2	2.4
	_	_

10.8	9	خدمة المرسال
14.5	12	خدمة الإمداد
_	-	البنك الإلكتروني
100	83	المجموع

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013م

من الجدول رقم (26/2/4) فإن 42.2% من أفراد عينة الدراسة أهم الخدمات المصرفية المؤتمتة التي يستخدموها هي الصراف الآلي، ثم تليها نقاط البيع الإلكترونية بنسبة 22.9% ، أما خدمة الإمداد بلغت نسبة استخدامها 14.5%، تليها خدمة المرسال بنسبة 10.8% ، بينما كان استخدام خدمات الإنترنت المصرفي.

جدول رقم (27/2/4) هل توجد ضرورة لإضافة خدمات جديدة غير الموجودة حالياً؟

النسبة%	التكرار	الإجابة
69.9	58	نعم
30.1	25	У
100	83	المجموع

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013م

من الجدول رقم (27/2/4) والشكل البياني رقم (25/2/4) فإن 69.9% من أفراد عينة الدراسة يروا انه توجد ضرورة لإضافة خدمات جديدة غير الموجودة حالياً ن بينما 30.1% لا يروا ذلك

81

اختبار الفرضية الثالثة:

نص الفرضية الثالثة: تؤثر أتمتة الخدمات المصرفية على درجة ولاء ورضاء العملاء.

جدول رقم (28/2/4)

التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الأولى للفرضية الثالثة.

المجموع	لا أوافق	¥	محايد	موافق	أوافق	العبارة
	بشدة	أوافق			بشدة	
83	2	2	9	29	41	1. الخدمات المصرفية الإلكترونية آمنة
%100	%2.4	%2.4	%10.8	%34.9	%49.4	من ناحية الإيداع والتحويل.

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

من الجدول رقم (28/2/4) فإن 49.4% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن الخدمات المصرفية الإلكترونية آمنة من ناحية الإيداع والتحويل ، و 34.9% منهم موافقون ، بينما 10.8% محايدون ، و 2.4% لا يوافقون ، و 2.4% لا يوافقون بشدة.

جدول رقم (29/2/4) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثانية للفرضية الثالثة.

المجموع	لا أوافق	لا أوافق	محايد	موافق	أوافق	العبارة
83	بشدة -	_	9	30	بشدة 44	2. أصبحت التعاملات المصرفية
%100	-	-	%10.8	%36.1	%53	أسرع بعد إعتماد التقنيات.

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

يتضح من الجدول رقم (29/2/4) فإن 53% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن التعاملات المصرفية أصبحت أسرع بعد إعتماد التقنيات ، و 36.1% منهم موافقون ، بينما 10.8% محايدون.

جدول رقم (30/2/4) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثالثة للفرضية الثالثة.

المجموع	لا أوافق بشدة	لا أوافق	محايد	موافق	أوافق بشدة	العبارة
83	1	-	10	22	50	3. انتشار أجهزة الصراف الآلي
%100	%1.2	ı	%12	%26.5	%60.2	وفرت الوقت والجهد.

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

من الجدول رقم (30/2/4) والشكل البياني رقم (28/2/4) فإن 60.2% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن إنتشار أجهزة الصراف الآلي وفرت الوقت والجهد ، و 26.5% منهم موافقون ، بينما 12% محايدون ، و 1.2% لا يوافقون بشدة.

جدول رقم (31/2/4) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الرابعة للفرضية الثالثة.

المجموع	لا أوافق	لا أوافق	محايد	موافق	أوافق	العبارة
	بشدة				بشدة	
83	4	26	20	10	23	4. توفر لك أجهزة الصراف الآلي
%100	%4.8	%31.3	%24.1	%12	%27.7	المبالغ الكافية.

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

يتضح من الجدول رقم (31/2/4فإن 27.7% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن أجهزة الصراف الآلي توفر لهم المبالغ الكافية ، و 12% منهم موافقون، بينما 24.1% محايدون ، و 31.3% لا يوافقون ، و 4.8% لا يوافقون بشدة.

جدول رقم (32/2/4) التكرارات الإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الخامسة للفرضية الثالثة.

المجموع	لا أوافق	لا أوافق	محايد	موافق	أوإفق	العبارة
	بشدة				بشدة	
83	1	3	15	30	34	5. يقدم لك المصرف خدمات
%100	%1.2	%3.6	%18.1	%36.1	%41	الكترونية مميزة

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

يتضح من الجدول رقم (32/2/4)) فإن 41% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن المصرف يقدم لهم خدمات إلكترونية مميزة ، و 36.1% موافقون، بينما 18.1% محايدون ، و 3.6% لا يوافقون بشدة.

جدول رقم (33/2/4) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة السادسة للفرضية الثالثة.

المجموع	لا أوافق	لا أوافق	محايد	موافق	أوافق	العبارة
	بشدة				بشدة	
83	1	5	12	35	30	6. لا توجد مخاطر ناتجة عن
%100	%1.2	%6	%14.5	%42.2	%36.1	استخدام الصراف الآلي.

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

يتضح من الجدول رقم (33/2/4) فإن 36.1% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أنه لا توجد مخاطر ناتجة عن استخدام الصراف الآلي ، و 42.2% موافقون ، بينما 14.5% محايدون، و 6% لا يوافقون ، و 1.2% لا يوافقون بشدة.

جدول رقم (34/2/4) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة السابعة للفرضية الثالثة.

المجموع	لا أوافق	لا أوافق	محايد	موافق	أوافق	العبارة
	بشدة				بشدة	
83	-	-	15	32	36	7. توفر لك الخدمات الإلكترونية
%100	-	-	%18.1	%38.6	%43.4	السرية التامة.

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

يتضح من الجدول رقم (34/2/4) فإن 43.4% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن الخدمات الإلكترونية توفر لهم السرية التامة ، و 38.6% موافقون ، بينما 18.1% منهم محايدون.

جدول رقم (35/2/4) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثامنة للفرضية الثالثة.

المجموع	لا أوافق	لا أوافق	محايد	موافق	أوافق	العبارة
	بشدة				بشدة	
83	-	1	21	31	30	 الخدمات الإلكترونية
%100	-	%1.2	%25.3	%37.3	%36.1	الراحة.

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

يتضح من الجدول رقم (35/2/4) فإن 36.1% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن الخدمات الإلكترونية توفر لهم الراحة ، و 37.3% منهم موافقون ، بينما 25.3% محايدون ، و 1.2% لا يوافقون

جدول رقم (36/2/4) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة التاسعة للفرضية الثالثة.

المجموع	لا أوافق	لا أوافق	محايد	موافق	أوافق	العبارة
	بشدة				بشدة	
83	1	10	19	27	27	9. الخدمات المصرفية الإلكترونية
%100	-	%12	%22.9	%32.5	%32.5	سهلة ومرنة

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

يتضح من الجدول رقم (36/2/4) فإن 32.5% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن الخدمات المصرفية الإلكترونية سهلة ومرنة ، و 32.5% منهم موافقون ، بينما 22.9% محايدون ، و 12% لا يوافقون.

جدول رقم (37/2/4): الوسط الحسابي و الانحراف المعياري بالإضافة إلى درجات الحرية والقيمة الاحتمالية لاختبار مربع كآي لإجابات أفراد عينة الدراسة حول الفرضية الثالثة:

القيمة	درجات	قيمة مربع	الانحراف	الوسط	المعبسارات
الاحتمالية	الحرية	كآي	المعياري	الحسابي	
0.02	4	74.3	0.9	4.3	1. الخدمات المصرفية الإلكترونية آمنة من ناحية
0.02	7	74.5	0.7	7.5	الإيداع والتحويل
0.01	2	22.4	0.7	4.4	2. أصبحت التعاملات المصرفية أسرع بعد إعتماد
0.01	<i>L</i>	<i>22.</i> ¬	0.7	7.7	التقنيات .
0.03	3	65.7	0.8	4.4	 إنتشار أجهزة الصراف الآلي وفرت الوقت والجهد.
					والجهد.
0.02	4	20.7	1.3	3.3	4. توفر لك أجهزة الصراف الآلي المبالغ الكافية.
0.03	4	55	0.9	4.1	 يقدم لك المصرف خدمات إلكترونية مميزة
0.03	4	55	0.9	4.1	6. لا توجد مخاطر ناتجة عن استخدام الصراف الآلي.
0.01	2	8.9	0.7	4.3	7. توفر لك الخدمات الإلكترونية السرية التامة.
0.03	3	27.9	0.8	4.1	 الخدمات الإلكترونية الراحة.
0.02	3	9.5	1.0	3.9	 الخدمات المصرفية الإلكترونية سهلة ومرنة

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، 2013 م

يلاحظ من الجدول رقم (37/2/4) أن الوسط الحسابي لجميع العبارات أكبر من الوسط الحسابي الفرضي (3) وهذا يشير إلى أن إجابات المبحوثين نحو هذه العبارات تسير في الاتجاه الإيجابي أي موافقتهم عليها.

أما الانحراف المعياري لهذه العبارات يتراوح ما بين (0.7 – 1) وهذا يشير إلى تجانس إجابات المبحوثين.

بالنظر إلى القيمة الاحتمالية لجميع العبارات فهي أقل من مستوى المعنوية 0.05 وهذا يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية أي أن إجابات المبحوثين تتحيز لإجابة دون غيرها.

عليه تتأكد صحة الفرضية التي نصها: تؤثر أتمتة الخدمات المصرفية على درجة ولاء ورضاء العملاء.

الفصل الخامس النتائج والتوصيات

النتائج والتوصيات

اولاً: النتائج

تتلخص النتائج والتوصيات التي حصل عليها الباحث نتيجة لاختبار الفرضيات ونتيجة لتحليل الاحصائي والنسب المئوية لاجابات بعض الاسئلة الواردة في المقابلة والاستبيان بالنقاط التالية:

- -تؤثر اتمتة الخدمات المصرفية على جذب عملاء جدد للمصرف
 - -تؤثر اتمتة الخدمات المصرفية على رضا وولاء العملاء
- توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين عدد اجهزة الصراف الالى وعدد عملاء المصارف
 - -ان اجهزة الصراف الالي تقوم بتوفير الوقت والجهد لعملاء المصارف
- يوجد عدد كبير من عملاء المصارف لا يستخدمون لايستخدمون بطاقات الصراف الالي في عمليات الشراء
- يوجد عدد كبير من العملاء لايجيدون استخدام الحاسوب والانترنت وهم بتالي لايستفيدون من جميع الخدمات المصرفية المؤتمتة المتاحة لهم
- لاتوجد مخاطر ناتجة عن استخدام الصرافالالي بالاضافة الي كون الصراف الالي يوفر للعاملين الخدمات المتنوعة وسحب المبالغ اللازمة لاحتياجات اليومية من ايداع وتحويل

ثانياً:التوصيات: -

باعتماد النتائج السابقة يوصى الباحث بمايلي :-

ضرورة اضافة اجهزة الصراف الآلي بالنسبة للمصارف التجارية بحيث لابد من يتم نشرها في المدن والولايات وذلك لتقليل حالات الاندحام التي تحدث احيانا في اماكن الصراف الآلي .

- لابد من توفير العملات الاجنبية في اجهزة الصراف الالي .

ان النشرات والاعلانات التي تعتمدها المصارف التجارية السودانية غير كافية حتى الان ، ويوصى الباحث المصارف التجارية ان تسارع في الاستراتيجيات لتنمية وعي العملاء وتعريفهم بالخدمات المصرفية المؤتمتة المتاحة لهم

لابد من توفير المبالغ الكافية في اجهزة الصراف الألي

لابد من الاهتمام بالبحوث والاستفادة القصوى منها وعدم اهمال التوصيات منها

ويوصى الباحث على جميع المصارف التجارية غير المؤتمتة حتى الان بضرورة الاسراع في وضع الخطط والاستراتيجيات لاتمتة خدماتها المصرفية وذلك لما لهذه الخدمات من مردود ايجابى على المصارف والعملاء.

الخاتمة:-

من خلال هذه الدراسة يراء الباحث انه لابد من عمل دراسات مماثله لهذا البحث وخاصة في البنوك التجارية التي اصبحت تقطي نسبة كبيرة من بين المصارف العاملة في السودان ، وذلك لان هنالك خدمات مصرفية مؤتمتة لم تستخدم في المصارف التجارية حتى الان ومن ضمن هذه التقنيات :التلفزيون الرقمي ، خدمة البنك المنزلي .

من خلال الملاحظ ان وجود التقنيات المؤتمتة في المصارف وتقديمها للخدمات التي كان يقوم بها موظفي المصرف جعلت المصارف ان تستغني عن عدد لاباس به من موظفيها وهذا يعتبر حسب (راي الباحث) اثرا ايجابيا بالنسبة للمصارف، ويعتبر اثرا سلبيا بالنسبة للقوة العاملة .

بالرغم من هذة الدراسة المتعلقة بالتقنيات المصرفية الا انه يرااء الباحث لابدي من اعطاء ميزات مادية ومعنوية للموظفين .المتميزين في المصارف ، لان وجودهم ايضا يشكل عنصرا فعالا من عناصر رفع مستوي الرضاء عند العملاء وجذب عملا جدد للمصارف .

قائمة المصادر و المراجع

قائمة المصادر و المراجع

فَلا : القران الكريم

ثانيا: السنة

1/ المراجع باللغة العربية

- 1. احمد العوض ابراهيم- اساسيات الاقتصاد الخرطوم ، مركز القبس لنشر (الطبعه الاولى) 2003م
- الدار عبدالعال واخرون ، دراسات في الانظمة والمشكلات المحاسبية ، الاسكندرية ، الدار الجامعية 2003م
- الحمد صلاح عطيه ، محاسبه الاستثمار والتمويل في البنوك التجاريه ، الاسكندريه ، الدار الجامعية
 عطيه ، محاسبه الاستثمار والتمويل في البنوك التجاريه ، الاسكندريه ، الدار الجامعية
- 4. ايهاب احمد قاضي ، بطاقات الائتمان المالي في الفقه الاسلامي ، (دراسة مقارنه) ، ايثار للطباعة والنشر ، الخرطوم ، 2008م
 - 5. خالد امين عبدالله ، العمليات المصرفيه المحاسبيه الحديثه ، عمان ، در وائل 2004م
 - 6. سامي خليل (النقود والبنوك)القاهرة ، دار عالم الكتب ، الطبعة الاولى ، 1982م
- عبد الرحمن الحميدي ،النقود والبنوك ، الطبعة الثانية الرياض الاتحاد الدولي للبنوك الاسلامية
 1981
 - 8. عبدالرازق ، محاسبة المنشاءت المالية ، البنوك التجارية ،عمان ،دارالسيده للنشر 1998م
 - 9. فيليب مولينو، مقدمة في الصيرفه، الاردن مركز الكتاب العربي الاردني، 1994
 - 10. هوارد براين (ثورة نشرة الكتب) ، مجلة رسالة اليونسكو ، عدد 226، نوفمبر

2/ الدوريات: -

- انعام عبد المنعم باقية التقنيات المصرفية واثرها على اداء العاملين في البنوك التجارية المجلة
 الاردنية للعلوم التطبيقية العدد الثامن ، المجلد الثامن ، 2005
- 2. شريف احمد شريف العاصي ، محددات رضاء العميل في مجال الخدمات الصناعية بالتطبيق على
 التدريب الاداري ، مجلة البحوث التجارية ، جامعة المنوفية ، يوليو 1998م
- 3. طارق محمد الفاتح (اثر دوافع تعامل العملاء مع المصارف التجارية على درجة ولائهم بها ، المجلة الاردنية للعلوم التطبيقيه ، المجلد العاشر ، العدد الثاني ،2013م
- 4. عبدالعال محمد ، اثر العوامل التعليمية والتقنية في تطبيقات نظم المعلومات الادارية ز المجلة الاردنية في ادارة الاعمال ، الاردن . المجلد الثاني العدد الرابع ، 2006م
- قاموش نادر ، العمل المصرفي عبر الانترنت ، مجلة البنوك ، العدد الخامس ،عمان ، المجلد التاسع عشر
- 6. محمد حسين يعقوب (قياس جودة الخدمات المصرفية للبنوك التجارية مجلة الادارة العامة ، المجلد السادس والاربعون ، العدد الثالث 2005م
- 7. محمد سلطان "اثر دوافع تعامل العملاء مع المصارف على درجة ولاتهم لها" المجلة الاردنية
 التطبيقية ، العدد الثاني ، عمان ، المجلد الثامن 2013م، ص5
- 8. محمد فريد الصحن وطارق احمد (معدات الجودة المدركة للخدمات المصرفية بالانترنت في البنوك العامله في مصر باستخدام اسلوب التقييم الحرج ، مجلة كلية التجارة للبحوث العلمية ، كلية التجاره ، جامعة الاسكندرية ، العددالاول ، المجلد الاربعون مارس 2013م
- 9. محمد يسري حسن عثمان (قياس درجة رضاء العملاء عن جودة خدمة الركاب بالاتوبيسات المكيفه
 لشرق ووسط الدلتا ، المؤتمر العلمي السنوي العشرون الدولي ، القاهره 220/20،ابريل 2004م

- 10. نجار خليل ؛الخدمات المصرفية الجديدة مجلة البنوك في الاردن ، المجلد التاسع العدد (16)2000
- 11. وفاء صالح التميمي (اثر الابتكار في جودة الخدمات المصرفية على المتعاملين مع المصارف التجارية)، المجلة الاردنية للعلوم التطبيقيه ، المجلد العاشر ، العدد الاول

3/ الرسائل: -

- 1. ابوبكر سعيد محمد الزين (مدى توافق السياسات والقواعد المحاسبية التابعة بالمصارف التجارية في الجماهيرية العظمى مع معيار المحاسب الدولي رقم (30) رسالة ماجستير غير منشوره بجامعة ام رمان الاسلامية 2004م
- سلوى الدرديري على عبدالله (إثر التغيرات في اسعار صرف العملات الاجنبية وفقاً لمعايير المحاسبية على القوائم المالية ، ماجستير ،جامعة امدرمان الاسلامية ،2009م
- الظاهر عبداله عبد الله عبدالقادر -مردودات الخدمات المصرفية على الاداء المصرفي ، ماجستير ،
 جامعة ام درمان الاسلاميه معهد بحوث ودراسات العالم الاسلامي 2012م
- 4. فوزية احمد عبدالرحمن (اثر استخدام التكنلوجيا الحديثة على اداء المصارف) الخرطوم، دكتورا جامعة امدرمان الاسلامية
- 5. محمد علي محمد ابراهيم طرائق الرقابه من مخاطر خطابات الاعتماد المستنديه في المصارف السودانيه ، ماجستير ، جامعة السودان للعلوم والتكنلوجيا اكتوبر 2012م

4/ المطبوعات: -

1- محمد سعيد محمد الحسن ، مسيرة بنك السودان ، الملامح ،التفرد ، المنهج ، اصدار الخرطوم بنك السودان 2003م.

5/ المواقع الالكترونية:

- 1. www.onb .com .sd/index
- 2. م 2003/12/14http:/www.bank.of.sudan.org, arabidc
- 3. 2013/12/14http/www.cobs.goo/nog
- 4. م 2013/10/9(1)hptt : <u>www.dlwasset.com</u>
- 5. و2013/8/https:// www.suyly.wikipedias+udy.org
- 6. م 2013/8/5 https://ar.wikpida . org . com
- 7. 2013/8/5https//www . Arabency . com /index. Php
- 8. و2013/7/9http://www.eity bank.com
- 9. (2)م2013/7/8http://wwwAR/wikibedica
- 10. الموسوعة الحرة ar.wikibedia.org.wiki
- 11. منتديات الهندسة 2013/8/3م (2)www.alhandasa.com
- 12. م 2013/7/2(1)www.amanirag.com
- 13. و2013/7/20bttp: www.iby ment.com
- 14. م 2013/7/5 www.cogi.gate.net
- 15. و2013/7/www.bramj net .com
- 16. م 2013/7/2(2)www.gemen oft .net
- 17. م 2013/8/3(1)www.alwaeet .com
- 18. يا المجمع العالمي 2013/8/1www.taghrib.org
- 19. م 2013/7/9www.exetecs

- 1- Brown stanellyA, customer relation Management Astrategic imperative in the world ofe-Business, john wiley &sone Canada, Toronto ,2000,p.55.
- 2- Beerli, Asuncion and others, "Amodel of Customer loyalty in the retail banking market", European journal of Marketing, vol.38,no.1/2/2004,p.255.
- 3- Oliver, Richard., satisfaction: A Behavioral Perspective On The Customer, McGraw-hill, n.y.,1997, P: 392 393
- 4- Lowrance Tracey, "What are you customers expectataion? 6tips to building customer loyalty "the Toronto summit on Relationship marketing, November 11,1999.
- 5- Stockley, lan "loyalty Marketing the second Act" Mar. 28, 2002, P. 56.
- 6- Gremler ,Dwayne D . and other , "Generating positive word of mouth communication through customler employee relationship " International Journal of service Industry Managemeent , vol. 12 , no ,1,2001, PP.44-59
- 7- Thorp , Dayle Ingerigk , Consumers perceptions of Retail service quality : Relationships with perceived Merchandise quality , perceptions value, consumers Behaiors and Business performance , Ph .D , the University of Tennessee , 1995 .PP.111 8- kotler , P and Armstrong , G . principles of Marketng , N.y prentice Hall , 2001

الملاحــق

ملحق رقم (1)

بسم الله الرحمن الرحيم جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا كلية الدراسات العليا ماجستير العلوم في إدارة الأعمال

<u>الاستبيان</u>

يقوم الباحث بدراسة حول (اتمتة الخدمات المصرفية وأثرها على رضاء العملاء بالمصارف التجارية السود انية) راجباً بكل لطف التعامل معنا بالإجابة على جميع تساؤلات الإستمارة بكل صراحة وموضوعية ونعاهدكم بأن ماتدلون به من معلومات وآراء ستعامل بسرية تامة ولا تستخدم إلا لغرض هذا البحث.

ولكم فائق الشكر والتقدير

الباحث

أولاً: البيانات الأولية (الشخصية):
الرجاء التكرم بوضع علامة (\sqrt) أمام العبارة التي تناسبك:
1/ النوع:
ذكر أنثى أنثى
2/ العمر:
20 – 30 سنة طاكثر المناف المائي المائ
3/ طبيعة العمل:
مستثمر التاجر الموظف الما
أعمال أخرى أذكرها (
4/ الحالة الاجتماعية:
متزوج عازب
5/ المؤهل العلمي:
أساس أنوي جامعي فوق الجامعي

الفرضية الاولي: الرجاء التكرم بوضع علامة (V) أمام العبارة التي تناسبك: $\tilde{\tau}$ تؤثر اتمتة الخدمات المصرفية الااكترونية على جذب عملاء جدد للمصرف.

لا أوافق بشدة	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	العبارات
					1. يتصف المصرف الذي اتعامل معه بتنوع
					الخدمات التي يقدمها في المجال الالكتروني
					2. يتم ارسال النشرات للعملاء من خلال
					الانترنت
					3. للمصرف موقع الكتروني سهل الوصول
					اليه معروف لكافة عملائه
					4. يستطيع ان يتلقي العميل الخدمه التي
					يريدها في الوقت الذي يناسبة
					5. يتميز المصرف الذي اتعامل معه بسرعه
					انجاذ الخدمات الكترونياً ٥
					6. يقدم المصرف الذي اتعامل معه خدمات
					ااكترونية بفوائد تناسب العميل
					7. استطيع ان اتلقى الخدمة التي اريدها في
					الوقت الذي يناسبني
					8. مواقع الصراف الالي منتشرة بشكل جيد
					9. الخدمات المصرفية الالكترونية تتلائم مع
					احتياجات ورغبات العملاء
					10. الخدمات المصرفية الالكترونية تعتبر
					ذات كلفة متدنية

الفرضية الثانية: الرجاء التكرم بوضع علامة (V) أمام العبارة التي تناسبك:

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين عدد أجهزة الصراف الآلي وعدد عملاء المصارف.

تتعامــل	الـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	ـا ري	ـتجــ	مصرف ال	1/ أسباب أعتمادك لل
					معه
لا أوافق بشدة	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	العبارات
					1. السمعة الجيدة والمركز المالي
					2. جودة الخدمات المصرفية المؤتمتة في
					المصرف
					3. إنتشار أجهزة الصراف الآلي التابعة
					للمصرف
					4. عدم التعارض مع الشريعة الإسلامية

الرجاء التكرم بوضع علامة (\sqrt) في العبارة التي تتاسبك وإذا كانت الإجابة بنعم أذكر أهم الأسباب:

هل تواجه صعوبات في التعامل مع جهاز الصراف الآلي تعم () لا ()

1. عدم إستقرار الشبكة
2. عدم وجود بطاقة للعملة الأجنبية
3. ضعف البصر
4. حالات الإزدحام بأماكن الصرف الآلي
5. البطء في استخدام وتنفيذ الأمر
6. عدم توفر المبالغ الكافية

اليـة	الح	ا لآلي	3/ هل عدد أجهزة الصراف
			كافية لاتاحة الخدمة
¥	نعم		

الرجاء التكرم بوضع علامة (\sqrt) في العبارة التي تتاسبك وإذا كانت الإجابة بنعم أذكر أهم الأسباب:

```
هل تستخدم بطاقة الصراف الآلي في عملية الشراء تعــــم ( ) لا ( )
```

إذا كانت الإجابة بلا ماهي الصعوبات

	الصعوبات
	1. عدد المحلات التي تستخدم البطاقة قليل
	2. العمولة غير مناسبة
	3. الشعور بعدم الأمان عند استخدام البطاقة في عملية الشراء
	4أسباب أخرى أذكرها:4

أهم الخدمات المصرفية المؤتمتة التي تستخدمها:

	العبارات	
	1. الصراف الآلي	
	2. البنك الناطق	
	3. البنك المحمول	
	4. البنك المنزلي	
	5. نقاط البيع الالكترونية	
	6. الانترنت المصرفي	
	7. التلفزيون الرقمي	
	8. خدمة المرسال	
	9. خدمة الإمداد	
	10. البنك الإلكتروني	

هل توجد ضرورة لإضافة خدمات جديدة غير الموجودة حالياً؟

Z	نعم

الفرضية الثالثة:

الرجاء التكرم بوضع علامة $(\sqrt{})$ أمام العبارة التي تناسبك:

تؤثر اتمتة الخدمات المصرفية على درجة ولاء ورضاء العملاء.

العبارات	أوافق	أوإفق	محايد	لا أوافق	لا أوافق
	بشدة				بشدة
1. الخدمات المصرفية الألكترونية أمنة من					
ناحية الإيداع والتحويل					
2. أصبحت التعاملات المصرفية أسرع بعد					
إعتماد التقنيات					
3. إنتشار أجهزة الشراف الآلي وفرت الوقت					
والجهد					
4. توفر لك أجهز الصراف الآلي المبالغ الكافية					
5. يقدم لك المصرف خدمات الكترونية مميزة					
6. لاتوجد مخاطر ناتجة عن إستخدام الصراف					
الآلي					
7. توفر لك الخدمات الالكترونية السرية التامة					
8. توفر لك الخدمات الالكترونية الراحة					
9. الخدمات المصرفية الالكترونية سهلة ومرنة					

ملحق رقم 2

بسم الله الرحمن الرحيم جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا كلية الدراسات العليا ماجستير العلوم في إدارة الأعمال

المقابلية

يقوم الباحث بدراسة حول (اتمتة الخدمات المصرفية وأثرها على رضاء العملاء بالمصارف التجارية السودانية) راجباً بكل لطف التعامل معنا بالإجابة على جميع تساؤلات الإستمارة بكل صراحة وموضوعية ونعاهدكم بأن ماتدلون به من معلومات وآراء ستعامل بسرية تامة ولا تستخدم إلا لغرض هذا البحث.

ولكم فائق الشكر والتقدير

الباحث

البيانات الشخصية:
الرجاء التكرم بوضع علامة $(orall V)$ أمام العبارة التي تناسبك:
1/ النوع:
ذكر أنثى أنثى
2/ العمر:
20 – 30 سنة 🔲 منة 41 فأكثر
3/ الحالة الاجتماعية:
متزوج عازب الله عازب
4/ المؤهل العلمي:
أساس النوي جامعي فوق الجامعي

البيانات الأساسية: الرجاء التكرم بوضع علامة (V) أمام العبارة التي تناسبك:

الفرضية الأولى:

تؤثر اتمتة الخدمات المصرفية على جذب عملاء جدد للمصرف. ماهي اهم الخدمات المصرفية الالكترونية الموجودة لديكم

العبارات	
1. الصراف الآلي	
2. البنك الناطق	
3. البنك المحمول	
4. البنك المنزلي	
5. نقاط البيع الالكترونية	
6. الانترنت المصرفي	
7. التلفزيون الرقمي	
8. خدمة المرسال	
9. خدمة الإمداد	
10. البنك الإلكتروني	

ماهي أهم الإيجابيات التي تعود إلى العميل والمصرف من واقع الخدمات المصرفية المستخدمة لديكم؟

أهم الإيجابيات	نوع الخدمة
	1. الصراف الآلي
•••••	2. البنك الناطق
	3. البنك المحمول
	4. البنك المنزلي
•••••	
•••••	5. نقاط البيع
	الالكترونية
••••••	6. الانترنت المصرفي
••••••	
	7. التلفزيون الرقمي
	8. خدمة المرسال
••••••	
	9. خدمة الإمداد
	10. البنك الإلكتروني
•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••	

الرجاء التكرم بوضع علامة (٧) أمام العبارة التي تناسبك:

لا أوافق بشدة	لا أوافق	محايد	أوإفق	أوافق بشدة	العبارات
					1. التقنيات المصرفية الموتمتة تعمل
					على جذب العميل للمصرف

ملحق رقم (3)

-2 المصارف التجارية العامله في السودان

- هيكل الجهاز المصرفي السوداني

جدول (4-1) (بنوك حكومية)

الفاكس	رقم التلفون	العنوان	تاريخ التاسيس	اسم البنك
(249)83782630	83782630	الخرطوم تقاطع شارع	1994	بنك ايفوري
		القصرشارع السيد		
		عبدالرحمن		
(249)83771306	83784517	الخرطوم -تقاطع شارع	1995	بنك امدرمان الوطني
		القصر مع شارع الزبير		
		باشا		

2-(بنوك مشتركه)

)83774528	83772880	الخرطوم تقاطع شارع القصر مع شارع الجمهوريه	1913	بنك الخرطوم
(249				
83780776	83781507	الخرطوم جنوب ميدان الامم المتحده	1954	مجموعة بنك النيلين
771714	777920	الخرطوم شارع علي علي عبداللطيف عمارة الفيحاء	1978	بنك فيصل الاسلامي
				السوداني
771740	781626	الخرطوم شارع القصر	1978	البنك السوداني الفرنسي
779545	879410	الخرطوم شارع الزبير باشا عمارة قرنفلي	1982	البنك الاهلي السوداني
777403	776092	الخرطوم شارع الجامعه	1982	بنك النيل الازرق المشرق
		الخرطوم شارع البلديه	1983	البنك الاسلامي السوداني
		الخرطوم عمارة بنك النتمية الاسلامي	1983	بنك التضامن الاسلامي
		الخرطوم برج البركة	1983	بنك التنميه التعاوني
				الاسلامي
		الخرطومشارع الجمهورية عمارة صالح الابيض	1984	بنك البركه السوداني
		الخرطوم شارع البلديه	1984	بنك تتمية الصادرات
		الخرطوم شارع البلديه	1986	بنك السعودي السوداني
		الخرطوم - العمارات	1988	بنك العمال الوطني
		الخرطوم شارع السيد عبدالرحمن	1992	بنك الثروه الحيوانيه

الخرطوم -شارع علي عبد اللطيف عمارة الفيحاء	1992	بنك الشمال الاسلامي
الخرطوم العمارات	2001	بنك الساحل والصحراء
الخرطوم شارع عطبره	1976	بنك ايوجي الوطني
الخرطوم شارع البلديه	1967	البنك العقاري التجاري
	2008	بنك الجزيره الاردني
		بنك قطر الاردني
الخرطوم شارع عطبره	1976	بنك ايوجي الوطني
الخرطوم شارع البلديه	1967	البنك العقاري التجاري
	2008	بنك الجزيره الاردني
		بنك قطر الاردني
عمارة مامون البرير	2005	بنك بيبلوس افرتي مصرف
		الاسلام
عمارة ساويرس علي عبداللطيف	2005	البنك السوداني المصري
العمارات شارع 24	2006	بنك المال المتحد

فروع البنوك الاجنبية:

البنوك المتخصصه:

المعنوان	تاريخ التاسيس	اسم البنك

بنوك حكوميه:

الخرطوم شارع الجمهوريه	1959	البنك الزراعي السوداني
مدني السوق الكبير	1978	مصرف الادخار والتتميه الاجتماعيه
العمارات شارع 21	2006	مصرف التنميه الصناعيه

الخرطوم شارع السيد عبدالرحمن (1)	2008	بنك الاسره
,	_000	

بنوك مشتركة:

الخرطوم شارع السيد عبدالرحمن	1998	بنك الاستثمار المالي
	1770	<u> </u>

جدول4-2 القطاع النقدي في البنوك التجاريه: (المصارف وشركات الصرافه)

2011	2010	2009	2008	السنسه
33	39	38	35	عددالمصارف
				عدد فروع وتواكيل المصارف
593	617	585	564	عدد الفروع
				عدد التواكيل
				عدد اجهزة الصراف الالي
				عدد شركات الصرافه
		33 39 593 617 76 70 745 651	33 39 38 593 617 585 76 70 43 745 651 507	33 39 38 35 593 617 585 564 76 70 43 46 745 651 507 395

الفروع :جدول 4-3

أ/ ولاية الخرطوم:

اسم الفرع الموقع

تقاطع شارع القصر مع شارع الزبير باشا	الخرطوم	1
تقاطع شارع السيد عبد الرحمن مع الطابيه	القياده	2
تقاطع شارع علي عبداللطيف مع البلديه	المقرن	3
شرق شارع الحريه قرية ميدان المولد	السجانه	4
الخرطوم السوق المحلي شرق الخرطوم	السوق المحلي	5

http:/www.bank.of.sudan .org., arabidc $_{\circ}2003/12/14$ $^{(1)}$

بداية شارع المورده	ام درمان	6
تقاطع شارع القصر مع شارع الزبير باشا	بیت خویلد	7
غرب طلمبة كونكورب	سوق ليبيا	8
بحري -تقاطع شارع جورج حجار مع الانقاذ	الصناعات	9
الخرطوم الامتداد	المعاشين	10

ب/الفروع الاخرى:

سوق سنار	سنار	
		11
سوق الدمازين	الدمازين	12
شارع الجيش	القضارف	13
السوق مقابل نادي هيئة المواني البحريه	بورتسودان	14
المنطقه ابحره	-	
السوق الغربي	الابيض	15
مجمع البنوك	نيالا	16
جوار شركة هجليج	هجليج	17
سوق عطبره	عطبره	18

ماكينات الصراف الالي :جدول4-4

الموقع

فرع الخرطوم – شارع القصر	1
مبنى رئاسة البنك -شمال برج البركة	2
شارع الزبير باشا فرع الخرطوم	3
دار النفط - الخرطوم - شارع النيل	4
فرع القياده العامه – شارع السيد عبدالرحمن	5
مركز عفراء للتسوق - الخرطوم - شارع افريقيا	6

	7
نادي الضباط البوابة الغربية - الخرطوم - شارع المطار	
فرع المقرن - الخرطوم - تقاطع امتداد شارع البلديه	8
فرع المقرن	9
فرع السجانه – شارع الحريه	10
فرع السوق المحلي	11
مركز القلب	12
رئاسة بنك السودان المركزي (1)	13
رئاسة بنك السودان المركزي (2)	14
مبنى الهيئة العامه للمواصفات والمقابيس	15
شركة دانفوديو – الخرطوم – جوار مقابر الفاروق	16
المغتربين – الخرطوم – شارع الصحافه شرق	17
شارع الستين – مسجدسيد سنهوري	18
فرع امدرمان شارع المورده	19
فرع سوق ليبيا – المنطقه جنوب السوق	20
مبنى جامعة علوم وتقانه – مدخل شارع الثوره بالنص	21
مبنى – تلفزيون السودان القومي – ام درمان شارع الطابية	22
مبنى المجلس الوطني – امدرمان –مدخل شارع المورده	23
فرع الصناعات - بحري تقاطع شارع الانقاذ مع حجار	24
مبنی مرکز شرطة حلة کوکو – بحري	25
فرع بورتسودان	26
فرع الابيض	27
فرع سنار	28
فرع القضارف	29
فرع نيالا	30
فرع الدمازين	31
مبنى عمارة الطلاب - جامعة السودان	32
محلية كرري – شارع الوادي	33
مستشفى الامل الوطني	34
مواني هيئة المواني البحرية بورتوسودان	35

I	26
مبنى شرطة المرور مدينة بورتسودان	36
معرض الخرطوم الدولي – بري	37
الكلاكله اللفه – مبنى محلية جبل اوليا (1)	38
الكلاكله اللفه – مبنى محلية جبل اولياء (2)	39
مبنى بنك السودان المركزي – فرع الخرطوم	40
مبنى رئاسة شركة الخطوط الجوية السودانية	41
مستشفى بست كير – الخرطوم اللاماب	42
مدينة جيا الصناعية - شارع مدني	43
دار مصحف افریقیا – غرب جامعة افریقیا	44
منتزه الدوحة السياحي – الخرطوم جبره	45
المجلس القومي التخصصات الطبيه –	46
مبنی فرع هجلیج – حقل هجلیج	47
الخرطوم -ساحة مسجد جبره شمال مربع (1)	48
ام درمان – سلاح المهندسين - جنوب البوابه الغربية	49
مستشفى الاطفال –مستشفى حوادث الاطفال	50
السلاح الطبي – مستشفى السلاح الطبي ام درمان	51
مبنى جامعة السودان – قسم الهندسه – قبالة شركة تامين المنشئات	52
مركز تدريب النفط – العمارات شارع 61	53
وزارة الزراعه شارع الجامعة	54
شركة تردوار - المقرن	55
وزارة الدفاع – امتداد شارع البلديه	56
المعاشات - مبنى معاشات القوات المسلحة غرب كلية كمبيوترمان	57
سودابت – شارع المطار	58
برج الاتصالات - الهيئة القومية للاتصالات	59
منتزه عبود ببحري	60
عباد الرحمن – شارع الوادي شمال محطة المهداوي	61
داخلية حجار	62

63	عطبره – فرع البنك
64	الميناء البري عطبره
بر 65	بربر – السوق الكبير
66	الدامر – مدينة الدامر كلية الاقتصاد
67	الجوال حسب الطلب