بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة السودان للعلوم والتكنلوجيا

كلية الدراسات العليا

الأخ الكريم/ الأخت الكريمة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

الموضوع/ بحث بعنوان أثر العوامل التنظيمية على كفاءة الأداء اللوجستي

تشكل هذه الدراسة محاولة لمعرفة مدى تأثير العوامل التنظيمية على كفاءة الأداء اللوجستي من وجهة نظر المبحوثين بالمنظمة. وستكشف هذه الدراسة أيضاً درجة تحقيق الكفاءة اللوجستية إن وجدت والصعوبات التي تحد من تحقيقها لأن ذلك يساعد في وضع السياسات والقرارات المتعلقة بتعزيز تحقيق الكفاءة اللوجستية في المنظمة. وذلك لتحقيق كفاءة عالية بأقل تكلفة مع تحقيق ربحية عالية، والبحث أعلاه حول هذه الفكرة، وقد أعدت هذه الإستبانة لإكمال هذا البحث. لكل ما تقدم سنكون شاكرين لسيادتكم على ملء هذه الإستبانة وإعطاءنا من وقتكم الثمين دقائق ومساعدتكم لنا لإتمام هذا البحث. وسيتم التعامل مع هذه المعلومات بسرية تامة وستستخدم لأغراض البحث العلمي. ونحن على أتم الإستعداد لتزويدكم إن رغبتم بنتائج وتوصيات هذا البحث.

وشكراً

أنور عبد الله محمد أبوبكر
الدارس

تلفون: 0913885443

<u>أولاً: المعلومات العامة:</u>

للتكرم بوضع (/) في المكان الذي يلائم إختيارك.

***المستجيب الكريم الأسئلة التالية الغرض منها معرفة الخصائص الشخصية والوظيفية وتضم النوع، العمر، المستوى التعليمي، الخبرة العملية والمستوى الإداري.**

1- النوع: ذكر ( ) أنثى ( )

2- العمر: من 20-29 ( ) من 30-39 ( ) من 40-49 ( ) 50 فما فوق ( )

3- المستوى التعليمي:

ثانوى ( ) دبلوم وسيط ( ) بكلاريوس ( ) دبلوم عالي ( ) ماجستير ( ) دكتوراة ( )

4- الخبرة العملية:

أقل من 5 سنوات ( ) 5-9 سنوات ( ) 10-14 سنة ( ) 15-19 سنة ( )
أكثر من 20 سنة ( )

5- المنصب الإداري: ــــــــــــ

ثانياً: معلومات تتعلق بأثر العوامل التنظيمية على كفاءة الأداء اللوجستي.
للتكرم بوضع علامة (/) في الرقم الذي يلائم إختيارك.
***المستجيب الكريم الأسئلة التالية الغرض منها معرفة أثر العوامل التنظيمية على كفاءة الأداء اللوجستي و تضم اربعة محاور هي: الهيكل التنظيمي، الأنظمة والتعليمات، التمكين الإداري والتفويض الإداري.**

المحور الأول: (أثر الهيكل التنظيمي).

الرقم	العبـــــــــــــــارة	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة
1	الهيكل التنظيمي للمنظمة يسهل من عملية الإتصال.	1	2	3	4	5
2	الهيكل التنظيمي للمنظمة يسهل من عملية صنع القرار.	1	2	3	4	5
3	الحجم التنظيمي للمنظمة يتوافق مع الأهداف الكلية.	1	2	3	4	5
4	الهيكل التنظيمي للمنظمة يساهم في تنفيذ خططها.	1	2	3	4	5
5	الأنظمة الإدارية السائدة بالمنظمة تساعد على تنسيق العلاقة بين المستويات الإدارية المختلفة.	1	2	3	4	5
6	الهيكل التنظيمي للمنظمة يساهم في تحقيق الإستغلال الأمثل لمواردها.	1	2	3	4	5
7	الهيكل التنظيمي للمنظمة يساهم في التقليل من حدوث الصراع.	1	2	3	4	5
8	الهيكل التنظيمي يسعى لتحقيق التكامل بين حاجات العاملين والمنظمة.	1	2	3	4	5

المحور الثاني: (أثر الأنظمة والتعليمات بالمنظمة).

الرقم	العبـــــــــــــــارة	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة
1	الأنظمة السائدة تسعى للمساهمة في تحقيق أهداف المنظمة.	1	2	3	4	5
2	تطبيق إجراءآت المراقبة الداخلية بالمنظمة يتوافق مع أهدافها.	1	2	3	4	5
3	القوانين والتشريعات السائدة تخدم أهداف المنظمة.	1	2	3	4	5
4	التعليمات و التوجيهات لاتتوافق مع أهداف	1	2	3	4	5

	المنظمة.					
5	التشريعات البرلمانية والتنفيذية تساهم في تحقيق أهداف المنظمة.	1	2	3	4	5
6	يوجد عدم إلتزام بالضوابط الرقابية في المنظمة.	1	2	3	4	5
7	بعض القوانين والتشريعات غير مواكبة لأنشطة المنظمة.	1	2	3	4	5
8	تمارس الإدارات سلطاتها بحرية في المنظمة.	1	2	3	4	5

المحور الثالث: (أثر التمكين الإداري بالمنظمة).

الرقم	العبـــــــــــــــــارة	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة
1	تلتزم المنظمة بخلق قدر من الثقة بين العاملين للمشاركة في العمل.	1	2	3	4	5
2	تلتزم المنظمة بتطبيق مبدأ العدل والمساواة بين العاملين.	1	2	3	4	5
3	تشجع المنظمة العاملين على التدريب والأداء.	1	2	3	4	5
4	بيئة العمل بالمنظمة تمكن العاملين من الإبداع.	1	2	3	4	5
5	أنشطة العاملين في المنظمة متوافقة مع مؤهلاتهم.	1	2	3	4	5
6	العاملين بالمنظمة لهم قدر من المشاركة في إتخاذ القرارات.	1	2	3	4	5
7	تلتزم المنظمة ببرنامج لتقليل الزمن في المعاملات.	1	2	3	4	5
8	تلتزم المنظمة ببرنامج لتقليد الممارسات لخدمة أهدافها.	1	2	3	4	5
9	الأنشطة المتعلقة بتجديد المعرفة تساعد في تطوير مهارات العاملين بالمنظمة.	1	2	3	4	5
10	المنظمة بها أنظمة للمعلومات تساهم في تطوير القدرات.	1	2	3	4	5

المحور الرابع: (أثر التفويض الإداري في المنظمة).

الرقم	العبـــــــــــــــــارة	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة
1	هناك تفويض مستمر في المنظمة للمستويات الأدنى.	1	2	3	4	5
2	عملية التفويض تساعد على تحمل المهام بالمنظمة.	1	2	3	4	5

3	عملية التفويض بالمنظمة تحقق المشاركة في صنع القرار.	1	2	3	4	5
4	عملية تفويض الصلاحيات بالمنظمة تؤدي إلى إرباك العمل.	1	2	3	4	5
5	الأنظمة المتبعة بالمنظمةً تحد من عملية التفويض الإداري.	1	2	3	4	5
6	اللوائح السائدة بالمنظمة تعتبر من معوقات التفويض الإداري.	1	2	3	4	5
7	السياسات الحالية بالمنظمة تسمح بعملية التفويض.	1	2	3	4	5
8	المركزية المتبعة في المنظمة تحد من عملية التفويض.	1	2	3	4	5
9	عملية التفويض بالمنظمة تساعد في تطوير أداء العاملين.	1	2	3	4	5
10	عملية التفويض بالمنظمة وسيلة لتدريب المرؤوسين.	1	2	3	4	5

***السيد المستجيب الأسئلة التالية الغرض منها معرفة درجة كفاءة الأداء اللوجستي وتشمل مرونة الشراء، مرونة تكنلوجيا المعلومات، تقليـل التكلفـة، مرونـة الـدعم اللوجستي ومرونة الجودة.**

<u>المحور الأول: (كفاءة الأداء اللوجستي).</u>

***<u>مرونة الشراء:</u>**

الرقم	العبـــــــــــــــارة	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة
1	المنظمة تعمل على تجميع الطلبيات من مصادر متعددة.	1	2	3	4	5
2	التنوع في تشكيل الموردين يحسن أداء مشتريات المنظمة.	1	2	3	4	5
3	مرونة أنظمة الشراء بالمنظمة تساعد في طلب كميات قليلة من المواد.	1	2	3	4	5
4	معظم الموردين لهم القدرة على التوريد بسرعة للمنظمة.	1	2	3	4	5
5	المنظمة يمكنها تعديل موعد إستلام المواد حسب حاجتها.	1	2	3	4	5
6	تهتم المنظمة بتجديد مصادر معلومات الشراء.	1	2	3	4	5
7	مرونة الشراء تمكن المنظمة من الحصول على أسعار معقولة.	1	2	3	4	5

***<u>مرونة تكنلوجيا المعلومات:</u>**

الرقم	العبـــــــــــــــارة	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة

1	نظم تكنلوجيا المعلومات بالمنظمة تساعد في خلق قنوات توزيع جديدة.	1	2	3	4	5
2	نظم تكنلوجيا المعلومات بالمنظمة تدعم تطوير المنتج.	1	2	3	4	5
3	للمنظمة أنظمة إلكترونية فعالة لتبادل البيانات.	1	2	3	4	5
4	للمنظمة أنظمة رقابة إلكترونية فعالة.	1	2	3	4	5
5	نظم تكنلوجيا المعلومات بالمنظمة تساعد في تدعيم العلاقة مع الموردين.	1	2	3	4	5

***تقليل التكلفة:**

الرقم	العبـــــــــــــــــارة	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة
1	تسعى المنظمة دوماً إلى التقليل من تكلفة الإحتفاظ بالمخزون.	1	2	3	4	5
2	تسعى المنظمة دوماً إلى التقليل من تكاليف التشغيل.	1	2	3	4	5
3	أنظمة الإنتاج السائدة تمكن المنظمة من الإنتاج بكميات إقتصادية.	1	2	3	4	5
4	جدول الإنتاج بالمنظمة به قدر من المرونة يمكن من تقليل التكاليف.	1	2	3	4	5
5	تعمل المنظمة دوماً على تقليل تكلفة الإنتاج.	1	2	3	4	5

***مرونة الدعم اللوجستي:**

الرقم	العبـــــــــــــــــارة	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة
1	المنظمة تمتلك وسائل نقل متعددة لتسليم المنتج إلى العميل.	1	2	3	4	5
2	المنظمة يمكنها تسليم كميات صغيرة من المنتج لعملائها.	1	2	3	4	5
3	المنظمة تعمل على تحديد مشاكل الشحن.	1	2	3	4	5
4	القنوات المتعددة لتسليم المنتج تحسن أداء المنظمة.	1	2	3	4	5
5	يمكن للمنظمة تغيير مسار تسليم المنتج	1	2	3	4	5

	بإستمرار لإرضاء العميل.					
6	يمكن للمنظمة تسليم المنتج في زمن قصير.	1	2	3	4	5

*<u>مرونة الجودة:</u>

الرقم	العبـــــــــــــــــــارة	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة
1	المنظمة تسعى بإستمرار لتطبيق نظام الجودة في كل عملياتها.	1	2	3	4	5
2	المنظمة تسعى للإستفادة من البحوث الخاصة بها.	1	2	3	4	5
3	المنظمة تسعى للإهتمام بمعايير تحقيق رضا العملاء.	1	2	3	4	5
4	المنظمة تمتلك السرعة في إستبدال المنتجات المعيبة.	1	2	3	4	5
5	المنظمة تحافظ على البيئة وذلك بإعادة تدوير مخلفاتها.	1	2	3	4	5
6	المنظمة تستخدم معدات مناولة متطابقة مع عملياتها.	1	2	3	4	5

Rotated Component Matrix[a]

	Component							
	1	2	3	4	5	6	7	8
z3	.838	.198	.152	-.033	.074	-.104	-.061	-.031
z5	.787	.049	.195	-.009	-.135	-.117	.083	-.164
z4	.782	.086	.221	-.004	.013	-.042	.048	-.159
z1	.777	-.089	.027	.038	.048	.133	.123	.237
z10	.707	.159	.178	-.201	.040	-.108	-.060	.021
z6	.675	.015	-.034	.277	-.115	-.021	.295	.108
z2	.669	-.012	-.007	.283	.337	.004	.027	-.051
z7	.540	.082	.166	.111	.214	-.162	.430	.180
x3	-.009	.802	-.121	.005	-.018	.110	.055	.091
x2	.179	.798	.022	.021	.087	-.030	-.037	-.195
x1	.111	.796	.082	.009	.088	.070	-.028	-.175
x4	.042	.788	.081	.033	.081	.099	-.078	.216
k10	.078	-.106	.889	-.039	.015	-.115	.003	.083
k9	.172	.031	.860	-.003	.052	-.214	-.064	.175
k2	.236	.075	.707	-.026	-.010	.151	.304	-.226
k3	.273	.114	.702	.012	.015	.105	.212	-.268
x7	.076	-.146	.057	.878	.117	-.030	-.014	-.004
x8	.098	.032	-.022	.845	.234	.017	.039	-.178
x6	-.057	.251	-.109	.736	.036	-.119	.208	.182
w3	-.076	.089	.123	.174	.840	.025	-.130	.052
w1	.085	.082	-.006	.222	.696	-.139	.139	.072
w5	.208	.098	-.109	-.078	.568	.333	.294	-.136
k6	-.197	.170	.007	-.038	-.106	.843	-.004	-.004
k5	-.047	.085	-.143	-.072	.141	.757	-.225	.300
k7	-.038	-.032	.109	.066	-.005	-.190	.765	.163
k1	.302	-.092	.117	.102	.120	.066	.620	-.128
k8	.030	-.034	-.032	-.020	.035	.151	.077	.771

Extraction Method: Principal Component Analysis.
Rotation Method: Varimax with Kaiser Normalization.

a. Rotation converged in 7 iterations.

Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings			Rotation Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	5.937	21.987	21.987	5.937	21.987	21.987	4.653	17.233	17.233
2	3.052	11.306	33.293	3.052	11.306	33.293	2.811	10.410	27.643
3	2.759	10.219	43.512	2.759	10.219	43.512	2.810	10.408	38.051
4	2.080	7.705	51.217	2.080	7.705	51.217	2.351	8.707	46.759
5	1.624	6.014	57.230	1.624	6.014	57.230	1.854	6.868	53.626
6	1.318	4.882	62.112	1.318	4.882	62.112	1.696	6.281	59.907
7	1.175	4.352	66.464	1.175	4.352	66.464	1.651	6.115	66.022
8	1.140	4.221	70.684	1.140	4.221	70.684	1.259	4.662	70.684
9	.972	3.598	74.283						
10	.814	3.015	77.297						
11	.747	2.767	80.064						
12	.660	2.444	82.508						
13	.603	2.235	84.743						
14	.559	2.069	86.812						
15	.527	1.954	88.766						
16	.472	1.749	90.515						
17	.425	1.574	92.089						
18	.354	1.310	93.400						
19	.332	1.230	94.630						
20	.286	1.059	95.689						
21	.242	.897	96.586						
22	.203	.753	97.338						
23	.195	.722	98.061						
24	.179	.661	98.722						
25	.152	.562	99.284						
26	.116	.430	99.714						
27	.077	.286	100.000						

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Communalities

	Initial	Extraction
x1	1.000	.697
x2	1.000	.718
x3	1.000	.681
x4	1.000	.700
x6	1.000	.712
x7	1.000	.816
x8	1.000	.813
w1	1.000	.592
w3	1.000	.785
w5	1.000	.609
z1	1.000	.705
z2	1.000	.644
z3	1.000	.787
z4	1.000	.696
z5	1.000	.726
z6	1.000	.646
z7	1.000	.627
z10	1.000	.614
k1	1.000	.544
k2	1.000	.728
k3	1.000	.708
k5	1.000	.769
k6	1.000	.791
k7	1.000	.667
k8	1.000	.627
k9	1.000	.853
k10	1.000	.828

Extraction Method: Principal Component Analysis.

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.699
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	1347.091
	df	351
	Sig.	.000

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.887	8

X= Relia

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.824	4

RK1

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.847	4

RX

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.805	3

Rw

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.596	3

RK2

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.721	2

RK3

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.397	2

Dependent Reliability

R =h

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.781	3

R=g

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.822	3

R=y1

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.703	2

R=y2

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.516	2

R= m h

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.744	4

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.752
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	469.067
	df	91
	Sig.	.000

Communalities

	Initial	Extraction
y1	1.000	.714
y2	1.000	.678
y4	1.000	.840
y5	1.000	.758
g3	1.000	.760
g4	1.000	.719
g5	1.000	.774
h4	1.000	.679
h5	1.000	.748
m1	1.000	.590
m6	1.000	.624
h1	1.000	.634
h3	1.000	.552
h6	1.000	.754

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings			Rotation Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	4.551	32.510	32.510	4.551	32.510	32.510	2.382	17.015	17.015
2	1.701	12.148	44.657	1.701	12.148	44.657	2.280	16.283	33.298
3	1.289	9.204	53.861	1.289	9.204	53.861	2.096	14.968	48.266
4	1.169	8.350	62.211	1.169	8.350	62.211	1.635	11.679	59.944
5	1.114	7.954	70.165	1.114	7.954	70.165	1.431	10.221	70.165
6	.748	5.346	75.511						
7	.664	4.744	80.255						
8	.582	4.154	84.409						
9	.529	3.778	88.187						
10	.421	3.008	91.195						
11	.374	2.670	93.864						
12	.369	2.635	96.500						
13	.296	2.111	98.611						
14	.195	1.389	100.000						

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotated Component Matrix[a]

	Component				
	1	2	3	4	5
m6	.746	.203	.113	.116	.009
h1	.713	-.047	.206	-.042	.281
m1	.710	.261	.125	-.042	-.013
h3	.701	.198	.148	.003	.006
g5	.182	.811	.171	.188	.135
g4	.192	.800	.076	.079	.173
g3	.241	.783	.295	-.036	-.039
h5	.124	.126	.820	-.111	.179
h4	.155	.129	.786	.144	.002
h6	.359	.298	.727	.087	.028
y4	-.063	.035	-.106	.896	.144
y5	.094	.143	.200	.825	-.095
y1	.113	-.009	.094	-.107	.825
y2	.026	.275	.054	.202	.747

Extraction Method: Principal Component Analysis.
Rotation Method: Varimax with Kaiser Normalization.

a. Rotation converged in 5 iterations.

المتوسطات

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
IV1 mean	102	1.00	4.50	2.3260	.92379
IV2 mean	102	1.00	4.25	1.9183	.85773
IV3 mean	102	1.00	4.50	1.9706	.89435
IV4 mean	102	1.00	5.00	2.4118	1.06259
IV5 mean	102	1.00	5.00	2.7745	.92057
IV6 mean	102	1.00	5.00	3.1176	1.10395
Valid N (listwise)	102				

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
DV1 mean	102	1.00	4.75	1.9387	.71963
DV2 mean	102	1.00	5.00	2.0882	.90461
DV3 mean	102	1.00	5.00	1.9281	.77733
DV4 mean	102	1.00	5.00	2.4265	1.14407
Valid N (listwise)	102				

الارتباط

Correlations[a]

		IV1 mean	IV2 mean	IV3 mean	IV4 mean	IV5 mean	IV6 mean	DV1 mean	DV2 mean	DV3 mean	DV4 mean
IV1 mean	Pearson Correlation	1	.163	.377**	.154	.207*	-.201*	.380**	.445**	.394**	.081
	Sig. (2-tailed)		.103	.000	.122	.037	.043	.000	.000	.000	.419
IV2 mean	Pearson Correlation	.163	1	.058	.071	.188	.184	-.018	.195*	.141	-.015
	Sig. (2-tailed)	.103		.565	.480	.059	.064	.856	.049	.158	.881
IV3 mean	Pearson Correlation	.377**	.058	1	-.016	.067	-.163	.374**	.313**	.430**	.228*
	Sig. (2-tailed)	.000	.565		.875	.503	.101	.000	.001	.000	.021
IV4 mean	Pearson Correlation	.154	.071	-.016	1	.312**	-.120	.045	-.131	-.246*	.048
	Sig. (2-tailed)	.122	.480	.875		.001	.228	.652	.190	.013	.630
IV5 mean	Pearson Correlation	.207*	.188	.067	.312**	1	.090	-.043	-.029	-.066	.155
	Sig. (2-tailed)	.037	.059	.503	.001		.370	.664	.775	.510	.120
IV6 mean	Pearson Correlation	-.201*	.184	-.163	-.120	.090	1	-.112	-.073	.008	-.015
	Sig. (2-tailed)	.043	.064	.101	.228	.370		.261	.464	.936	.884
DV1 mean	Pearson Correlation	.380**	-.018	.374**	.045	-.043	-.112	1	.465**	.479**	.055
	Sig. (2-tailed)	.000	.856	.000	.652	.664	.261		.000	.000	.586
DV2 mean	Pearson Correlation	.445**	.195*	.313**	-.131	-.029	-.073	.465**	1	.466**	.202*
	Sig. (2-tailed)	.000	.049	.001	.190	.775	.464	.000		.000	.041
DV3 mean	Pearson Correlation	.394**	.141	.430**	-.246*	-.066	.008	.479**	.466**	1	.105
	Sig. (2-tailed)	.000	.158	.000	.013	.510	.936	.000	.000		.292
DV4 mean	Pearson Correlation	.081	-.015	.228*	.048	.155	-.015	.055	.202*	.105	1
	Sig. (2-tailed)	.419	.881	.021	.630	.120	.884	.586	.041	.292	

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

a. Listwise N=102

الانحدار الاول

Model Summary[b]

					Change Statistics					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	Durbin-Watson
1	.477[a]	.228	.179	.65205	.228	4.670	6	95	.000	1.555

a. Predictors: (Constant), IV6 mean, IV5 mean, IV3 mean, IV2 mean, IV4 mean, IV1 mean

b. Dependent Variable: DV1 mean

ANOVA[b]

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	11.914	6	1.986	4.670	.000[a]
	Residual	40.391	95	.425		
	Total	52.305	101			

a. Predictors: (Constant), IV6 mean, IV5 mean, IV3 mean, IV2 mean, IV4 mean, IV1 mean

b. Dependent Variable: DV1 mean

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	95% Confidence Interval for B		Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound	Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	1.199	.356		3.371	.001	.493	1.906					
	IV1 mean	.244	.080	.313	3.051	.003	.085	.402	.380	.299	.275	.773	1.293
	IV2 mean	-.057	.079	-.068	-.722	.472	-.215	.100	-.018	-.074	-.065	.907	1.103
	IV3 mean	.220	.079	.274	2.786	.006	.063	.377	.374	.275	.251	.842	1.188
	IV4 mean	.034	.066	.050	.520	.604	-.096	.164	.045	.053	.047	.868	1.152
	IV5 mean	-.103	.077	-.132	-1.338	.184	-.256	.050	-.043	-.136	-.121	.838	1.193
	IV6 mean	.017	.063	.026	.265	.792	-.108	.142	-.112	.027	.024	.872	1.146

a. Dependent Variable: DV1 mean

الانحدار الثاني

Model Summary[b]

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	.534[a]	.285	.240	.78859	.285	6.317	6	95	.000	1.891

a. Predictors: (Constant), IV6 mean, IV5 mean, IV3 mean, IV2 mean, IV4 mean, IV1 mean

b. Dependent Variable: DV2 mean

ANOVA[b]

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	23.572	6	3.929	6.317	.000[a]
	Residual	59.078	95	.622		
	Total	82.650	101			

a. Predictors: (Constant), IV6 mean, IV5 mean, IV3 mean, IV2 mean, IV4 mean, IV1 mean

b. Dependent Variable: DV2 mean

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients			95% Confidence Interval for B		Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta	t	Sig.	Lower Bound	Upper Bound	Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	1.182	.430		2.747	.007	.328	2.037					
	IV1 mean	.400	.097	.408	4.136	.000	.208	.591	.445	.391	.359	.773	1.293
	IV2 mean	.160	.096	.152	1.669	.098	-.030	.351	.195	.169	.145	.907	1.103
	IV3 mean	.155	.096	.153	1.622	.108	-.035	.345	.313	.164	.141	.842	1.188
	IV4 mean	-.147	.079	-.172	-1.851	.067	-.304	.011	-.131	-.187	-.161	.868	1.152
	IV5 mean	-.096	.093	-.098	-1.032	.305	-.281	.089	-.029	-.105	-.090	.838	1.193
	IV6 mean	-.005	.076	-.006	-.069	.945	-.156	.146	-.073	-.007	-.006	.872	1.146

a. Dependent Variable: DV2 mean

الانحدار الثالث

Model Summary[b]

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	.594[a]	.352	.312	.64499	.352	8.617	6	95	.000	1.725

a. Predictors: (Constant), IV6 mean, IV5 mean, IV3 mean, IV2 mean, IV4 mean, IV1 mean

b. Dependent Variable: DV3 mean

ANOVA[b]

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	21.508	6	3.585	8.617	.000[a]
	Residual	39.521	95	.416		
	Total	61.028	101			

a. Predictors: (Constant), IV6 mean, IV5 mean, IV3 mean, IV2 mean, IV4 mean, IV1 mean

b. Dependent Variable: DV3 mean

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	95% Confidence Interval for B		Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound	Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	1.067	.352		3.032	.003	.368	1.766					
	IV1 mean	.286	.079	.340	3.622	.000	.129	.443	.394	.348	.299	.773	1.293
	IV2 mean	.080	.079	.088	1.019	.311	-.076	.236	.141	.104	.084	.907	1.103
	IV3 mean	.273	.078	.314	3.490	.001	.118	.428	.430	.337	.288	.842	1.188
	IV4 mean	-.188	.065	-.257	-2.904	.005	-.317	-.060	-.246	-.286	-.240	.868	1.152
	IV5 mean	-.086	.076	-.102	-1.129	.262	-.237	.065	-.066	-.115	-.093	.838	1.193
	IV6 mean	.063	.062	.089	1.011	.315	-.061	.186	.008	.103	.083	.872	1.146

a. Dependent Variable: DV3 mean

الانحدار الرابع

Model Summary[b]

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	.275[a]	.076	.017	1.13419	.076	1.295	6	95	.267	1.802

a. Predictors: (Constant), IV6 mean, IV5 mean, IV3 mean, IV2 mean, IV4 mean, IV1 mean

b. Dependent Variable: DV4 mean

ANOVA[b]

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	9.992	6	1.665	1.295	.267[a]
	Residual	122.206	95	1.286		
	Total	132.199	101			

a. Predictors: (Constant), IV6 mean, IV5 mean, IV3 mean, IV2 mean, IV4 mean, IV1 mean

b. Dependent Variable: DV4 mean

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	95% Confidence Interval for B		Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound	Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	1.451	.619		2.344	.021	.222	2.680					
	IV1 mean	-.035	.139	-.028	-.254	.800	-.311	.241	.081	-.026	-.025	.773	1.293
	IV2 mean	-.075	.138	-.056	-.542	.589	-.349	.199	-.015	-.056	-.053	.907	1.103
	IV3 mean	.300	.138	.235	2.182	.032	.027	.573	.228	.218	.215	.842	1.188
	IV4 mean	.017	.114	.016	.149	.882	-.209	.243	.048	.015	.015	.868	1.152
	IV5 mean	.185	.134	.149	1.385	.169	-.080	.451	.155	.141	.137	.838	1.193
	IV6 mean	.017	.109	.017	.159	.874	-.200	.235	-.015	.016	.016	.872	1.146

a. Dependent Variable: DV4 mean

exp

Cumulative Percent	Valid Percent	Percent	Frequency		
10.8	10.8	10.8	11	less than 5year	Valid
31.4	20.6	20.6	21	5 to9 years	
59.8	28.4	28.4	29	10 to 14 years	
83.3	23.5	23.5	24	15 to 19 years	
100.0	16.7	16.7	17	more than 20 years	
	100.0	100.0	102	Total	

ocp

ative ent	Valid Percent	Percent	Frequency		
9	52.9	52.9	54	employee	Valid
6	18.6	18.6	19	excutor	
.0	28.4	28.4	29	manager	
	100.0	100.0	102	Total	