جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
كلية الدراسات العليا

أثر ممارسات إدارة الموارد البشرية في الإنتاجية بالقطاع الصناعي دراسة تطبيقية على شركات جياد الصناعية بالسودان- 2001-2010

The Impact of Human Resource Management Practices on productivity in Industrial Sector - in Sudan. An applied study on Giad Industrial Companies - 2001-2010

رسالة مقدمة لنيل درجة دكتوراه الفلسفة في إدارة الأعمال

إعداد: أحمد مهدي عبد القادر
أشراف: بروفسير/ أحمد إبراهيم أبوسن

ذو محرم 1434هـ نوفمبر 2012م

الاستهلال

ٹ ڎ ڄ ڃ ڄ ڃ ڄ ڃ ٻ ٻ ٻ ٻ

ڇ ڍ ڏ ڏ ک ک ک ک گ گ گ گ گ گ گ گ

ڳ ڳ ڳ ڳ ڳ ڳ ں ں ڻ ڻ ڻ ڻ ۂ ۂ

ھ ھ ھ ھ ے ے ۓ ۓ ڭ ڭ ڭ ڭ

ڭ ۇ ۇ ۆ ۆ ۆ ۆ چ البقرة: ٢٤٧

الأهـــــــــــــــــــداء

إلى روح أمي الطاهرة.....

إلى الذي منحني شارات النضال في زمن الهجير رغم التعب..... أبي

إلى رفيقة دربي التي كانت لي سندا وعوناً .....

زوجتي

إلى مسرج دجى اليالي الحالكة..... أخوتي.

وأخص زملاء الدراسة ورفقا الدرب

إلى اساتذتي الاجلاء.....

ليتني أوفق في إهداء ثمرة هذا الجهد المتواضع

شكر وعرفان

الحمد لله والصلاة والسلام على أشرف خلقة الذي اصطفى

أشكر الله وأحمده في السراء والضراء سراً وعلانية ، كما يليق بجلال وجهه وعظيم سلطانه فلولا تسخيره وتدبيره ما كان لهذا الجهد أن يرى النور أبداً

واعترافاً مني بالفضل لأهل الفضل أتقدم بوافر الشكر والعرفان لأستاذي الجليل بروفسير أحمد إبراهيم أبوسن الذي تكرم بالإشراف غلى هذا الجهد ولم يبخل بجهد أو وقت حتى خرج هذا الجهد على ماهو عليه

والشكر لكل من كان لي سنداً وعوناً أثناء الدراسة وأخص منهم :

جامعة السودان – كلية الدراسات التجارية والشكر أيضاً موصول لاسرة مجموعات شركات جياد الصناعية . إلى هولاء جميعاً أتقدم بأسمى آيات الشكر والتقدير

فهرس المحتويات

الرقم	البيان	رقم الصفحة
.1	الاستهلال	ب
.2	الاهداء	ت
.3	الشكر والعرفان	ث
.4	فهرس المحتويات	ج
.5	فهرس الجداول	خ
.6	فهرس الاشكال	ر
.7	الملخص باللغة العربية	ش
.8	الملخص باللغة الانجليزية	ص
.9	المقدمة:	1
.10	أولاً: الاطار المنهجي للدراسة	2
.11	ثانياً: الدراسات السابقة	9
.12	الفصل الأول: الاطار النظري	16
.13	المبحث الأول: أساسيات إدارة الموارد البشرية المفهوم والأبعاد- الأهمية والأهداف	17
.14	أهمية إدارة الموارد البشرية	20
.15	أهداف إدارة الموارد البشرية	24
.16	الوضع التنظيمي لإدارة الموارد البشرية	27
.17	بيئة إدارة الموارد البشرية	23
.18	المبحث الثاني: وظائف إدارة الموارد البشرية	36
.19	الوظائف الإدارية	36
.20	الوظائف التنفيذية	38
.21	علاقة وظائف إدارة الموارد البشرية بالكفاءة التنظيمية	78

.22	المبحث الثالث: إنتاجية الموارد البشرية	79
.23	مفهوم الإنتاجية	80
.24	محددات إنتاجية الموارد البشرية	81
.25	قياس الإنتاجية	86
.26	طرق قياس إنتاجية العنصر البشري	89
.27	العوامل التي تؤثر في إنتاجية العمل	94
.28	مشكلات قياس إنتاجية العاملين	99
.29	وسائل زيادة الإنتاجية	101
.30	المبحث الرابع: مفاهيم أساسية حول الصناعة والقطاع الصناعي	104
.31	أولاً: مفهوم التصنيع	104
.32	ثانياً: مفهوم القطاع الصناعي وأسس بنية القطاع	108
.33	الفصل الثاني: القطاع الصناعي السوداني	111
.34	المبحث الأول: الصناعة في السودان	112
.35	أولاً: تطور الصناعة في السودان	112
.36	ثانياً: الوضع الراهن للصناعة السودانية	116
.37	المبحث الثاني: سياسات الموارد البشرية بالقطاع الصناعي السوداني	125
.38	أولاً: تخطيط القوى العاملة	125
.39	ثانياً: واقع الاستخدام	126
.40	ثالثاً: التدريب	130
.41	رابعاً: الأجور	131
.42	المبحث الثالث: مشاكل ومعوقات القطاع الصناعي	133
.43	الفصل الثالث: الدراسة الميدانية	137
.44	المبحث الأول: نبذة تعريفية عن مجموعة شركات جياد الصناعية	138
.45	المبحث الثاني: منهجية تحليل البيانات	155
.46	أولاً: مجتمع وعينة الدراسة	155
.47	ثانياً: نموذج الدراسة	157
.48	ثالثاً: اداة الدراسة	159
.49	رابعاً: الاساليب الإحصائية المستخدمة	167
.50	المبحث الثالث: تطبيق أداة الدراسة	169
.51	أولاً: خصائص العينة	169
.52	ثانياً:ثانياً: التوزيعات التكرارية لاجابات افراد عينة الدراسة على جميع عبارات الاستبيان	176
.53	الفصل الرابع: مناقشة الفرضيات والنتائج والتوصيات	235
.54	المبحث الأول: مناقشة الفرضيات	236
.55	المبحث الثاني: النتائج	256
.56	المبحث الثالث: التوصيات	260
.57	المصادر والمراجع	262
.58	المصادر والمراجع العربية	263
.59	المصادر والمراجع الانجليزية	273

.60	الملاحق	275
.61	الاستبيان	277
.62	نتائج التحليل	282
.63	الإنتاج لبعض مصانع جياد	283

فهرس الجداول

الرقم	البيان	رقم الصفحة
.1	جدول رقم (2/1/1) يوضح نسبة مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي الإجمالي للفترة من 1999م وحتى 2008م.	115
.2	جدول رقم (2/1/2) يوضح أداء بعض الصناعات التحويلية في السودان للفترة من 1999م وحتى 2008م	121
.3	جدول رقم (2/1/3).يوضح الإنتاج الكلي لخام البترول ونصيب الحكومة منه خلال الفترة 2000م إلى 2007 في	122
.4	جدول رقم (2/1/4) يوضح إنتاج المعادن خلال الفترة 1999م – 2008م	124
.5	جدول رقم (3/2/1)مفاتيح التصحيح وفق تدرج ليكرت الخماسي	160
.6	جدول رقم (3/2/2) معامل ثبات وصدق الاستبيان	163
.7	جدول رقم (3/2/3) يوضح معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية لجميع عبارات البعد الذي تنتمي إليه	165
.8	جدول رقم (3/2/4) يوضح معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية لجميع عبارات الاستبيان	166
.9	جدول رقم (3/3/1) يوضح التوزيع العمرى لافراد عينة الدراسة	169
.10	جدول رقم (3/3/2) يوضح التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة حسب الحالةالاجتماعية	170
.11	جدول رقم (3/3/3) يوضح التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة حسب المؤهل العلمي	171
.12	جدول رقم (3/3/4) يوضح التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة حسب سنوات الخبرة	172
.13	جدول رقم (3/3/5) يوضح التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة حسب المستوى الوظيفى	173
.14	جدول رقم (3/3/6) يوضح التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة حسب التدريب فى مجال العمل	174
.15	جدول رقم (3/3/7) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على	176

	العبارة الأولى بالفرضية الأولى	
.16	جدول رقم (3/3/8) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية بالفرضية الأولى	177
.17	جدول رقم (3/3/9) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد العينة على العبارة الثالثة بالفرضية الأولى	179
.18	جدول رقم (3/3/10) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة بالفرضية الأولى	180
.19	جدول رقم (3/3/11) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة بالفرضية الأولى	181
.20	جدول رقم (3/3/12) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة بالفرضية الأولى	183
.21	جدول رقم (3/3/13) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى بالفرضية الثانية	184
.22	جدول رقم (3/3/14) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية بالفرضية الثانية	185
.23	جدول رقم (3/3/15) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة بالفرضية الثانية	186
.24	جدول رقم (3/3/16) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة بالفرضية الثانية	188
.25	جدول رقم (3/3/17) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة بالفرضية الثانية	189
.26	جدول رقم (3/3/18) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى بالفرضية الثالثة	190
.27	جدول رقم (3/3/19) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية بالفرضية الثالثة	192
.28	جدول رقم (3/3/20) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة بالفرضية الثالثة	193
.29	جدول رقم (3/3/21) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة بالفرضية الثالثة	194
.30	جدول رقم (3/3/22) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة بالفرضية الثالثة	195
.31	جدول رقم (3/3/23) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة بالفرضية الثالثة	197
.32	جدول رقم (3/3/24) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى بالفرضية الرابعة	198
.33	جدول رقم (3/3/25) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية بالفرضية الرابعة	199
.34	جدول رقم (3/3/26) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة بالفرضية الرابعة	200
.35	جدول رقم (3/3/27) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة بالفرضية الرابعة	202
.36	جدول رقم (3/3/28) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة بالفرضية الرابعة	203

.37	جدول رقم (3/3/29) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة بالفرضية الرابعة	204
.38	جدول رقم (3/3/30) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى بالفرضية الخامسة	206
.39	جدول رقم (3/3/31) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية بالفرضية الخامسة	207
.40	جدول رقم (3/3/32) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة بالفرضية الخامسة	208
.41	جدول رقم (3/3/33) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة بالفرضية الخامسة	210
.42	جدول رقم (3/3/34) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة بالفرضية الخامسة	211
.43	جدول رقم (3/3/35) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة بالفرضية الخامسة	212
.44	جدول رقم (3/3/36) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى بالفرضية السادسة	214
.45	جدول رقم (3/3/37) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية بالفرضية السادسة	215
.46	جدول رقم (3/3/38) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة بالفرضية السادسة	217
.47	جدول رقم (3/3/39) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة بالفرضية السادسة	218
.48	جدول رقم (3/3/40) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة بالفرضية السادسة	220
.49	جدول رقم (3/3/41) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الاولى بالفرضية السابعة	221
.50	جدول رقم (3/3/42) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية بالفرضية السابعة	223
.51	جدول رقم (3/3/43) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة بالفرضية السابعة	224
.52	جدول رقم (3/3/44) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة بالفرضية السابعة	226
.53	جدول رقم (3/3/45) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة بالفرضية السابعة	227
.54	جدول رقم (3/3/46) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة بالفرضية السابعة	228
.55	جدول رقم (3/3/47) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السابعة بالفرضية السابعة	230
.56	جدول رقم (3/3/48) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثامنة بالفرضية السابعة	231
.57	جدول رقم (3/3/49) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة التاسعة بالفرضية السابعة	233

.58	جدول رقم (4/1/1) يوضح اختبار معنوية الفروق بين اجابـات أفـراد عينـة الدراسـة على عبارات الفرضية الأولى باستخدام أختبار (z)	236
.59	جدول رقم (4/1/3) يوضح اختبار معنوية الفروق بين اجابـات أفـراد عينـة الدراسـة على عبارات الفرضية الثانية باستخدام أختبار (z)	239
.60	جدول رقم (4/1/5) يوضح اختبار معنوية الفروق بين اجابـات أفـراد عينـة الدراسـة على عبارات الفرضية الثالثة باستخدام أختبار (z)	241
.61	جدول رقم (4/1/7) يوضح اختبار معنوية الفروق بين اجابـات أفـراد عينـة الدراسـة على عبارات الفرضية الرابعة باستخدام أختبار (z)	244
.62	جدول رقم (4/1/9) يوضح اختبار معنوية الفروق بين اجابـات أفـراد عينـة الدراسـة على عبارات الفرضية الخامسة باستخدام أختبار (z)	246
.63	جدول رقم (4/1/10) يوضح نتائج تحليـل التبـاين المتعـدد المتغيـرات (MANOVA) لأثر العمر والحالة الاجتماعية علىممارسات إدارة الموارد والبشرية والانتاجية	248
.64	جدول رقم (4/1/11) يوضح نتائج تحليـل التبـاين المتعـدد المتغيـرات (MANOVA) لأثر المؤهل العلمي وعدد سنوات الخبرة والمستوى الوظيفي والتدريب فـي مجـال العمل علىممارسات إدارة الموارد والبشرية والانتاجية	249
.65	جدول رقم (4/1/11) يوضح اختبار معنوية الفروق بين اجابات أفراد عينـة الدراسـة على عبارات الفرضية السادسة باستخدام أختبار (z)	251
.66	جدول رقم (4/1/13) يوضح اختبار معنوية الفروق بين اجابات أفراد عينـة الدراسـة على عبارات الفرضية السابعة باستخدام أختبار (z)	253

فهرسالأشكال

الرقم	البيان	رقم الصفحة
.1	شكل رقم (3/2/1) يوضح نموذج الدراسة	158
.2	شكل رقم (3/3/1) يوضح التوزيع العمرى لافراد عينة الدراسة	170
.3	شـكل رقـم (3/3/2) يوضـح التوزيـع التكـراري لافـراد عينـة الدراسـة حسـب الحالةالاجتماعية	171
.4	شكل رقم (3/3/3) يوضح التوزيع التكـراري لافـراد عينـة الدراسـة حسـب المؤهـل العلمي	172
.5	شكل رقم (3/3/4) يوضح التوزيع التكـراري لافـراد عينـة الدراسـة حسـب سـنوات الخبرة	173
.6	شكل رقم (3/3/5) يوضح التوزيع التكراري لافـراد عينـة الدراسـة حسـب المسـتوى الوظيفى	174
.7	شكل رقم (3/3/6) يوضح التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة حسب التدريب فـى مجال العمل	175

.8	شكل رقم (3/3/7) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى بالفرضية الأولى	176
.9	شكل رقم (3/3/8) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية بالفرضية الأولى	178
.10	شكل رقم (3/3/9) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد العينة على العبارة الثالثة بالفرضية الأولى	179
.11	شكل رقم (3/3/10) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة بالفرضية الأولى	180
.12	شكل رقم (3/3/11) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة بالفرضية الأولى	182
.13	شكل رقم (3/3/12) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة بالفرضية الأولى	183
.14	شكل رقم (3/3/13) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى بالفرضية الثانية	185
.15	شكل رقم (3/3/14) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية بالفرضية الثانية	185
.16	شكل رقم (3/3/15) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة بالفرضية الثانية	186
.17	شكل رقم (3/3/16) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة بالفرضية الثانية	188
.18	شكل رقم (3/3/17) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة بالفرضية الثانية	190
.19	شكل رقم (4/3/18) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى بالفرضية الثالثة	191
.20	شكل رقم (3/3/19) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانيةبالفرضية الثالثة	192
.21	شكل رقم (3/3/20) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارةالثالثة بالفرضية الثالثة	194
.22	شكل رقم (3/3/21) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة بالفرضية الثالثة	195
.23	شكل رقم (3/3/22) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة بالفرضية الثالثة	196
.24	شكل رقم (3/3/23) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة بالفرضية الثالثة	197
.25	شكل رقم (3/3/24) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى بالفرضية الرابعة	199
.26	شكل رقم (3/3/25) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية بالفرضية الرابعة	200
.27	شكل رقم (3/3/26) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة بالفرضية الرابعة	201
.28	شكل رقم (3/3/27) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة بالفرضية الرابعة	202

.29	شكل رقم (3/3/28) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة بالفرضية الرابعة	204
.30	شكل رقم (3/3/29) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة بالفرضية الرابعة	205
.31	شكل رقم (3/3/30) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى بالفرضية الخامسة	206
.32	شكل رقم (4/3/31) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية بالفرضية الخامسة	208
.33	شكل رقم (3/3/32) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة بالفرضية الخامسة	209
.34	شكل رقم (4/3/33) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة بالفرضية الخامسة	210
.35	شكل رقم (3/3/34) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة بالفرضية الخامسة	212
.36	شكل رقم (3/3/35) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة بالفرضية الخامسة	213
.37	شكل رقم (3/3/36) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الأولى بالفرضية السادسة	214
.38	شكل رقم (3/3/37) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية بالفرضية السادسة	216
.39	شكل رقم (3/3/38) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة بالفرضية السادسة	217
.40	شكل رقم (3/3/39) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة بالفرضية السادسة	219
.41	شكل رقم (3/3/40) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة بالفرضية السادسة	220
.42	شكل رقم (3/3/41) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الاولى بالفرضية السابعة	222
.43	شكل رقم (3/3/42) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثانية بالفرضية السابعة	223
.44	شكل رقم (3/3/43) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثالثة بالفرضية السابعة	225
.45	شكل رقم (3/3/44) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الرابعة بالفرضية السابعة	226
.46	شكل رقم (3/3/45) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الخامسة بالفرضية السابعة	227
.47	شكل رقم (3/3/46) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السادسة بالفرضية السابعة	229
.48	شكل رقم (3/3/47) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة السابعة بالفرضية السابعة	230
.49	شكل رقم (3/3/48) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على العبارة الثامنة بالفرضية السابعة	232
.50	شكل رقم (3/3/49) يوضح التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة على	234

	العبارة التاسعة بالفرضية السابعة	

ملخص الدراسة

تناولت الدراسة أثر ممارسات إدارة الموارد البشـرية فـي الانتاجيـة بالقطـاع الصناعي السوداني بالتطبيق علـى شـركات جيـاد الصـناعية. تمثلـت مشـكلة الدراسة في أن هنالك انخفاض في انتاجية القطـاع الصـناعي لأسـباب كـثيرة من بينها الموارد البشرية وكيفية إدارتهـا. فانخفـاض أنتاجيـة الأفـراد ينعكـس على القطاع ككل وبالتالي فان الدراسـة هـدفت إلـى معرفـة أثـر ممارسـات إدارة الموارد البشـرية علـى الانتاجيـة، والتعـرف علـى السياسـات المتعلقـة بالموارد البشرية في القطاع الصناعي السوداني مثل تخطيط القوى العاملـة والاسـتخدام والتـدريب والأجـور. لهـذه الاغـراض تـم اتبـاع المنهـج الوصـفي التحليلي وتم جمع البيانات من عدة مصادر أوليـة وثانويـة ومـن ثـم معالجتهـا إحصائياً باستخدام مجموعة من الأساليب الإحصائية. أظهرت نتائج التحليل أن هنالك علاقة ايجابية بين بعض من ممارسات إدارة الموارد البشـرية وإنتاجيـة العـاملين ، فممارسـات إدارة المـوارد البشـرية الجيـدة تنعكـس ايجابـاً علـى

انتاجية العاملين. خرجت الدراسة بتوصيات عامة تتعلق بالتطوير والاهتمام بالقطاع الصناعي وتوصيات خاصة بإدارات الموارد البشرية بالقطاع الصناعي من أهمها ضرورة الربط بين ممارسات إدارة الموارد البشرية وإنتاجية الموارد البشرية وأن يؤخذ ذلك ضمن معايير تقييم أداء إدارات الموارد البشرية بالقطاع الصناعي. هذا الربط سيمكن مديري الموارد البشرية من تصميم البرامج التي من شأنها تحقيق أفضل نتائج للعمليات لتحقيق أعلى إنتاجية للمنظمات.

Abstract

This Study which has been applied in Giad Industrial Companies examined the impact of human resource management practices on productivity of the Sudanese industrial sector. The standing problem of this study is defined as the productivity decline in the industrial sector, and that for many reasons, for example - human resources and how to manage them, low productivity of the individuals which is reflected on the whole .sector

Consequently the study aims to investigate the effect of human resource management practices on productivity and to identify the human resources policies in the industrial sector of Sudan such as workforce planning, employment, training and wages. For these purposes the study has been following the descriptive and analytical method. Data was collected from multiple primary and secondary sources and then statistically processed using a set of statistical methods. The results of analysis has been showing a

positive relationship between some of the human resource management practices and workers productivity, Good human resource management .practices reflect positively on the productivity of workers

The study concluded two types of recommendations, general and specific. The general recommendations related to the improvement and good caring .of the industrial sector

The specific recommendations meant for human resources departments in the industrial sector. The most important one is the need to connect human resource management practices to the productivity of human resources as integral parameter in the criteria for evaluating the performance of human resources departments. This linkage will enable human resource managers to design programs that lead to achieve the best operational results , for achieve .the highest productivity of organizations