الإستهلال

قال تعالى في محكم تنزيله :

(الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي لَهُ مَا فِي السَّمَاوَاتِ وَمَا فِي الْأَرْضِ وَلَهُ الْحَمْدُ فِي الْآخِرَةِ وَهُوَ الْحَكِيمُ الْخَبِيرُ * يَعْلَمُ مَا يَلِجُ فِي الْأَرْضِ وَمَا يَخْرُجُ مِنْهَا وَمَا يَنزِلُ مِنَ السَّمَاءِ وَمَا يَعْرُجُ فِيهَا وَهُوَ الرَّحِيمُ الْغَفُورُ *)

صدق الله العظيم

سورة سبأ الآية (1) , (2)

الإهداء

إلى والدتي

التى حملتني وهناً على وهن

إلى والدي

الذي كابد من أجلي

إلى عمي العزيز

الذي مابخل يوماً علي

إلى أخوتي وأخواتي

الذين كانوا خير سندٍ لي فى هذه الحياة

إلى جميع أهلى وأصدقائي المخلصين

الذين كانوا خير عونٍ لي في هذه الحياة

إلى كل من مد لي يد العون

أهدي هذا البحث

الباحث

شكر وعرفان

أن الحمد لله نحمده ونستعينه ونستغفره , ونعوذ بالله من شرور أنفسنا , ومن سيئات أعمالنا , من يهده الله فلا مضل له , ومن يضلل فلا هادي له , وأشهد أن لا إله إلا الله وحده لا شريك له , وأشهد أن محمداً عبده ورسوله .

الشكر كل الشكر إلى أسرة جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا , وأخص بالشكر الأستاذ الدكتور عبد العزيز محمود الذي لم يبخل علينا بعلمه ووقته والشكر أيضاً موصول للاستاذين نصر الدين عبد الكريم والاستاذ معتز ميرغنى .

كما أخص بالشكر الأخ نزار كامل آدم الذي لم يبخل بجهده ووقته في سبيل إتمام هذا البحث , أيضاً أتقدم بالشكر لشركة أين العالمية المحدودة على ما قدموه لى من عون ومساعدة . وكذلك أشكر أخوتي يحيى الفاضل , صالح أحمد جمعه , عبد العزيز محمد عمر , محمد ابكر , محمد موسى , لإسهاماتهم لإتمام هذا البحث وكل الذين لم يرد ذكرهم ضمن هذا البحث , لهم خالص الشكر والتقدير .

الباحث

ملخص الدراسة

تناولت الدراسة دور الموازنات التخطيطية فى ترشيد القرارات الاستثمارية , وهدفت الدراسة الى بيان مدى تأثير الموازنات التخطيطية على ترشيد القرارات الاستثمارية .

تنبع أهمية الدراسة فى أن التخطيط وإتخاذ القرارات الاستثمارية تعتبر من الجوانب المهمة فى تطوير وتحديث الإدارة وأن التخطيط وإتخاذ القرار الاستراتيجى يعتمد بشكل أساسى على دقة البيانات وعليه فإن الموازنات التخطيطية تؤدى الى تحقيق أهداف المنشأة .

جاءت مشكلة الدراسة فى إطار التعرف على أهمية الموازنات التخطيطية فى ترشيد القرارات الاستثمارية وبالتالى نشأت فكرة الدراسة للإجابة على السؤال التالى :

ما مدى أهمية الموازنات التخطيطية فى ترشيد القرارات الاستثمارية ؟

تمثلت مشكلة الدراسة فى الاتى :

1 – إن إعداد الموازنات التخطيطية لا يعتمد على البيانات المحاسبية الجيدة مما يؤدى الى فشل إتخاذ القرارات طويلة الأجل .

2 – تجاهل الإدارة المعلومات المحاسبية والموازنات التخطيطية عند قيامها بإتخاذ القرارات الإدارية المختلفة أدى الى فشلها فى تحقيق أهدافها المتعلقة بالارباح فى كثير من الأحيان .

لحل مشكلة الدراسة صاغ الباحث الفروض التالية :

1 – إستخدام الموازنات التخطيطية يساعد على ترشيد القرارات الاستثمارية .

2 – إتخاذ القرارات الاستثمارية يعتمد على المعلومات الجيدة .

3 – ضعف نظام الموازنات التخطيطية بشركة أين العالمية لا يساعد على ترشيد القرارات الاستثمارية

تم تطبيق الدراسة على شركة أين العالمية المحدودة , وإستخدمت الدراسة المنهج التعريفي فى تتبع الدراسات السابقة فى مجال هذه الدراسة , والاسلوب الاستقرائي والاستنباطي والتحليل الوصفي فى وضع وتحليل البيانات من المصادر الأولية والثانوية من خلال استخلاص النتائج المتعلقة بذلك وإستخدام إستمارة الاستبيان وتحليلها بواسطة الطرق الاحصائية الحديثة وكذلك المراجع والمصادر العلمية المتعلقة بالدراسة .

توصلت الدراسة الى العديد من النتائج منها :

1 – نظام الموازنات التخطيطية يساعد على ترشيد القرارات الاستثمارية .

2 – نظام الموازنات التخطيطية يساعد على تحقيق أهداف المنشأة .

3 - مشاركة كافة المستويات الإدارية فى إعداد الموازنات التخطيطية يؤدى الى نجاحها وبالتالى ترشيد القرارات الاستثمارية .

4 – عدم تدريب وتأهيل العاملين بشركة أين أثر على أداء الشركة نحو تحقيق أهدافها .

5 – ضعف نظام الموازنات التخطيطية بشركة أين أدى الى عدم إتخاذ قرارات استثمارية رشيدة .

6 – عدم تدفق المعلومات الملائمة فى الوقت المناسب بشركة أين العالمية أدى الى ضعف الموازنات التخطيطية .

أوصت الدراسة بالاتى :

1 – ضرورة عمل دراسات جدوى كافية عن المشروع الاستثماري قبل إتخاذ قرار الاستثمار في المشروع .

2 – ضرورة الاخذ فى الحسبان العوامل الاقتصادية والبيئية عند إعداد الموازنات التخطيطية .

3 – العمل على تأهيل العاملين بالمنشأة بصورة مستمرة حتى تتمكن المنشأة من إستغلال مواردها المتاحة بأقصى كفاية ممكنة .

4 – العمل على اشراك كافة المستويات الإدارية فى إعداد الموازنات التخطيطية حتى يتم تحقيق الأهداف المرجوة .

Abstract

This study tackles the role of planning budgets in the rationalization of the investment decisions. It also aims at highlighting the effect of the planning budgets on rationalization of investment decisions.

The importance of this research stems from the fact that planning and taking investment decision collectively is considered as an important aspect in the development and modernization of the management, while planning and taking strategic decision depend basically on accurate information, hence the planning budgets lead to realization of the firms goals.

The research problem is centered around investigating the importance of planning budgets in rationalizing the investment decisions, as such the study was conducted to answer the following question:

To what extent the planning budgets are important in rationalizing the investment decisions.

The research problem is represented by the following:

1. The preparation of the planning budgets with little dependence on good accounting data leads to failure in taking long-term decisions.
2. If the management overlooks the importance of accounting information and planning budgets when taking administrative decisions this may lead to failure in achieving the goals related to profits.

In order to resolve the research problem the following research hypotheses are formulated :

1. The planning budgets are used to help in rationalization of investment decisions.
2. Taking of investment decisions depends on good information.
3. Poor budgeting planning system at Aina International company doesn't help rationalization of investment decisions.

This study has been applied to Aina International Company and the study has adopted a cognitive method in order to trace previous studies relevant to the study. The study also adopted deductive, inductive and descriptive analytical methods in the analysis of the data from its primary and secondary sources.

The questionnaires have been administered and analyzed using modern statistical methods, in addition to references relevant to the study.

The study has arrived at the following results :

1- The planning budget helps in rationalizing the investment decision.
2- The planning budget helps in realizing the firm's goals.
3- Participation of various levels of management in the budget planning preparation leads to success and the budget helps in the rationalization of investment decisions.
4- Lack of training on the part of Aina employees affects the performance of the cited company in achieving its goals.
5- Poor budget planning system in Aina Company affects taking of sound investment decisions.
6- Lack of flowing of good information in convenient time in Aina international company has undermined the budget planning.

The study recommends the following:

1) There is a need to conduct feasibility studies on the investment project before taking any investment decision concerning the project.
2) The economic and environmental factors should be considered upon budget planning preparation.
3) The employees working in the firm should be continuously trained so that the firm should make use of its available resources.
4) All the administrative levels should be involved in the budget planning preparation so as to attain its desired goals.

فهرس الموضوعات

عنوان الموضوع	رقم الصفحة

الإستهلال	أ
الإهداء	ب
الشكر والعرفان	ج
ملخص الدراسة	د
Abstract	و
فهرس الموضوعات	ح
فهرس الجداول	ط
فهرس الأشكال	ي
الفصل الأول **المقدمة**	
المبحث الأول : الإطار المنهجي	2
المبحث الثاني : الدراسات السابقة	5
الفصل الثاني **الإطار النظري (1)**	
المبحث الأول : مفهوم وأهداف الموازنات التخطيطية	13
المبحث الثاني : مفهوم وأهداف إتخاذ القرارات الإدارية	29
الفصل الثالث **الإطار النظري (2)**	
المبحث الأول : مفهوم وأهداف القرارات الاستثمارية	39
المبحث الثاني : الموازنات التخطيطية وعلاقتها بترشيد القرارات الاستثمارية	53
الفصل الرابع **دراسة الحالة**	
المبحث الأول : نبذة عن شركة أين العالمية المحدودة	57
المبحث الثاني : تحليل البيانات واختبار الفروض	61
الخاتمة	
النتائج والتوصيات	78
المراجع والمصادر	81
الملاحق	86

فهرس الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	رقم الصفحة
(1/2/4)	التوزيع التكراري لأفراد العينة المبحوثة حسب سنوات العمر	63
(2/2/4)	التوزيع التكراري لأفراد العينة المبحوثة حسب الوظيفة	64
(3/2/4)	التوزيع التكراري لأفراد العينة المبحوثة حسب التخصص	65
(4/2/4)	التوزيع التكراري لأفراد العينة المبحوثة حسب الدرجة العلمية	66
(5/2/4)	التوزيع التكراري لأفراد العينة المبحوثة حسب الخبرة العملية	67
(6/2/4)	التكرارات النسبية لإجابات أفراد العينة المبحوثة حسب دراجات الموافقة تجاه العبارات الواردة بالجدول	68
(7/2/4)	الوسط الحسابي والنحراف المعياري ودرجات الحرية والقيمة الاحتمالية لاختبار مربع كآي لإجابات المبحوثين حول العبارات الواردة بالجدول	71

فهرس الشكل

رقم الشكل	عنوان الشكل	رقم الصفحة
(1/2/4)	أفراد العينة المبحوثة حسب سنوات العمر	63
(2/2/4)	أفراد العينة المبحوثة حسب الوظيفة	64
(3/2/4)	أفراد العينة المبحوثة حسب التخصص	65
(4/2/4)	أفراد العينة المبحوثة حسب الدرجة العلمية	66
(5/2/4)	أفراد العينة المبحوثة حسب الخبرة العملية	67