بسم الله الرعين الرعيم

قال تعالى :

﴿ اقرأ باسم ربك الذي خلق علق علق الإنسان من علق عاق القرأ وربك الأكرم عالم يعلم علم بالقلم علم الإنسان مالم يعلم الم



إلي روح أمي وأبي العزيزين اسأل الله لهما الرحمة و المغفرة وأن يسكنهما فسيح جناته مع الصديقين والشهداء.

إلي أسرتي الصغيرة حامد وريلة متعهما الله بالصحة والعافية

١

شكر وتقدير

الشكر لله الواحد الاحد الصمد الذي بنعمته تتم الصالحات . الشكر أجزله للاستاذ الدكتور/أحمد علي أحمد علي إشرافه علي هذا البحث بالرغم من إنشغاله بأعباء كثيرة وأشكره علي سعة صدره وما قدمه لي من عون وسند حتى يكتمل البحث .الشكر كل الشكر للدكتور طارق الرشيد الذي قام بتحليل الدراسة الميدانية .

الشكر لإدارة جامعة الخرطوم ممثلة في وكيلها السابق الاستاذ/نادر الزين الطيب والحالي الدكتور/ محسن حسن عبدالله على المساعدة التي قدماها لي.كما أشكر الإدارة المالية ممثلة في (قسم الدفاتر والسجلات) كذلك الشكر موصول لقسم الميزانية بالجامعة على ما قدموه لي من عون . والشكر أجزله لإناس وقفوا بجانبي يشدون من آزري ويدفعونني ولم يبخلو على بوقتهم الغالي. والشكر من قبل ومن بعد لله سبحانه وتعالى ومن لم يشكر الله لم يشكر الناس.

١

المستخلص باللغة العربية

يتعاظم الدور الذى تلعبه الجامعات فى العصر الحديث فى كونها أحد أهم مراكز البحث العلمى والتقنى وارتباط تقدم الدولة وقوتها الإقتصادية والعسكرية بنوعية القوى العاملة ذات التدريب العإلي فى شتي مجالات العمل مما جعل التعليم العإلي قطاعاً استراتيجياً لاى دولة. وقد أدى ذلك إلي زيادة إنفاق الدولة على مؤسسات التعليم العإلي عامة والجامعات بشكل خاص حيث أصبح التعليم العإلي يستحوذ على نسبة متزايدة من الناتج القومى الإجمإلي فى معظم الدول ويرجع ذلك إلي زيادة الطلب على خدمات التعليم وارتفاع تكلفته. الإ أنه ومع التوسع الذى شمل قطاع التعليم العإلي فى جميع دول العالم والسودان بصفة خاصة خلال فترة التسعينات من القرن الماضى أصبحت هذه المؤسسات تعانى من مشكلة توفير مصادر تمويلية كافية تساعدها فى القيام بوظائفها ويرجع ذلك إلي نقص التمويل الحكومى المخصص فى الميزانية العامة للدولة والموجه لهذه المؤسسات, مما ينعكس سلباً على مخرجات العملية التعليمية .

لذلك فقد هدفت الدراسة إلى الآتى:

- التعرف على مصادر تمويل التعليم العالى في السودان .
- إستعراض حجم التمويل الحكومي الموجه للتعليم العالى مع التركيز على جامعة الخرطوم.
- دراسة تجربة جامعة الخرطوم في التمويل الذاتي والدور الذي تقوم به لسد النقص في التمويل الحكومي. و قامت الدراسة على إختبار الفرضيات الاتية: -
- التمويل الحكومى المخصص للتعليم العإلي لايكفى لتسيير العملية التعليمية مما ينعكس سلباً على مخرجات التعليم.
 - هنالك علاقة بين النقص في التمويل وتدهور البيئة التعليمية
- تشكل الرسوم الدراسية المورد الرئيسي للإيراد من المصادر الأخرى غير الدعم الحكومي في مؤسسات التعليم العإلي .

إتبعت الدراسة 1. المنهج التاريخي: من خلال دراسة ما ورد في المراجع والكتب العلمية والدوريات المتخصصة.

١

- 2. المنهج الوصفى :إستخدامه لوصف البيانات والمعلومات المتعلقة بالبحث .
- 3. وفى الجانب التطبيقى تم إستخدام المنهج الإحصائى لتحليل البيانات بإستخدام الأساليب الإحصائية بهدف الوصول إلى المعلومات المخططة للبحث والتوصل الى نتائج علمية وعملية تساعد فى مناقشة وإثبات فروض البحث بصورة واضحة ومحددة.

خلصت الدراسة الى النتائج التالية: -

- وجود نقص بالتمويل الحكومي حيث لا يغطي تكلفة العملية التعليمية
- إعتماد الجامعة علي الموارد الذاتية في تسيير العملية التعليمية, وعدم إيفاء التمويل الحكومي بالتزامات العملية التدريسية.
 - جامعة الخرطوم ذات امكانيات عإلية تستطيع من خلالها توفير تمويل ذاتي لتسيير العملية التعليمية
 - نقص التمويل الحكومي انعكس سلباً على البنية التحتية لجامعة الخرطوم.
 - تمثل الرسوم الدراسية للطلاب(90%) من الاموال المتحصلة من الموارد الذاتية.
 - ضعف التمويل المخصص للبحث العلمي والمؤتمرات العلمية في جامعة الخرطوم.

أوصت الدراسة بالآتى: -

- ضرورة تفعيل دور وزارة التعليم العالي في تمويل مؤسسات التعليم الجامعي.
- مراجعة الحكومة لسياستها الضريبية، بحيث تعمل على إعفاء أصحاب التبرعات الخاصة للجامعات من الضريبة.
 - تشجيع البنوك التجارية على إدخال نظام القروض (قروض الطلاب).
- العمل على إنشاء صندوق خاص في وزارة التعليم العالي، لدعم مراكز البحث العلمي في الجامعات السودانية.
 - ضرورة إتباع الأسلوب الإنتاجي (مبدأ الجامعة المنتجة).

Abstract

universities in the modern era one of the most important centers of scientific and technical research, as the power of the state economic and military associated with the quality of the workforce with higher training in various areas of work, making higher education a strategic sector of any state. This has led to increased spending on it. Higher Education receives an increasing proportion of GDP in most countries relative to the increased demand and rising costs. Nevertheless universities suffer from lack of adequate funding sources assist in carrying out its functions, which will reflect negatively on the outcomes of the educational process.

Therefore, the study aimed to the following:

- Identify the sources of financing of higher education in Sudan.
- Review the size of government funding directed to higher education with a focus on the University of Khartoum.
- Studying the experience of the University of Khartoum in the self-financing and the role played by the shortfall in government funding.

The study to test the following hypotheses: -

- government funding allocated to higher education is not enough for the conduct of the educational process, which reflects negatively on the educational outcomes.
- There is a relationship between lack of funding educational and environmental degradation
- Tuition is the main supplier of the revenue from sources other than government support in higher education institutions. Study Hypothesis:

Research Methodology:

the study followed:-

- 1. Historical approach: 2. Descriptive method:
- 3. On the practical side, the statistical method was used to analyze the data using statistical methods .

The study finds out that:-

- A lack of government funding which does not cover the cost of the educational process
- The university's reliance on own resources in the conduct of the educational process, and not to meet government funding obligations of the teaching process.
- University of Khartoum with high potential which can provide self-financing for the conduct of the educational process
- Lack of government funding reflected negatively on the infrastructure of the University of Khartoum.
- Tuition fees equivalent to 90% of the money earned from own resources.
- Lack of funding for scientific research and scientific conferences at the University of Khartoum.

The study concluded the following results: -

- A lack of government funding which does not cover the cost of the educational process
- the university's reliance on own resources in the conduct of the educational process, and not to meet government funding obligations of the teaching process.
- University of Khartoum with high potential which can provide self-financing for the conduct of the educational process
- Lack of government funding reflected negatively on the infrastructure of the University of Khartoum.
- tuition fees equivalent to 90% of the money earned from own resources.
- Lack of funding for scientific research and scientific conferences at the University of Khartoum