

College of Graduate Studies

Sudan University of Science and Technology

Evaluation of Construction Contract Performance in the Sudan

(Cost and Time Overruns, 1990 – 2002)

A Thesis Submitted in Fullfilment of the Requirements of the Degree of Ph D
in Civil Engineering (Construction Management)

By : Ibrahim Ahmed Adam
Supervisor: Dr Mudathir Sulieman Mohamed

Sep. 2006

بسم الله الرحمن الرحيم

((افمن يمشى مكبا على وجهه اهدى امن يمشى سويا على صراط مستقيم)) صدق الله العظيم

مستخلص البحث

لقد طلب من المقاولين السودانيين خلال فترة الدراسة (1990 - 2002) - التي تميزت بمعدلات تضخم عالية - بتقديم اسعار ثابتة لمقاولات التشييد و هذا يتنافى و الارث العالمى لاصول الصناعة. لقد تم تقسيم مشاريع التشييد الهندسية الى مشاريع ناجحة (هى تلك المشاريع التى تم تشييدها خلال الفترة المحددة بمستندات العطاء و بالتكلفة المرصودة) و مشاريع واجهتها صعوبات (حيث انها اكتملت ولكن بعد ان تجاوزت الزمن او التكلفة او كليهما) و مشاريع فاشلة (لم يتمكن اطراف العقد من انجاز المشروع حسب خرط و مواصفات العقد بل تم ايقاف العمل) بناء على اسس وضعت لهذا الغرض. تم توزيع 69 استبياناً و حوصل على 37 استبيان (اربع منها تالف). بلغ متوسط مقدم العطاء 27 % الا ان الرقم القياسى لزمان التشييد هو 2.23 و الرقم القياسى للانجاز 1.17 .

24 % من مجموع المشاريع تم تصنيفها بانها فاشلة , و 58 % من مجموع المشاريع بانها واجهت صعوبات ليبقى 18 % فقط من مجموع المشاريع لتصنف بانها ناجحة. كما يلاحظ ان 38 % من المشاريع الفاشلة تم التوقيع عليها فى الفترة الاولى من الدراسة , 37 % من المشاريع الفاشلة تم التوقيع عليها فى الفترة الثانية من الدراسة و 25 % من المشاريع الفاشلة تم التوقيع عليها فى الفترة الاخيرة من الدراسة. ايضا يلاحظ عدم استعمال عملات اجنبية بدلا من العملة الوطنية.

لم تتمكن الدراسة من تناول اثر حجم الشركة (عدد العمال ... و الخبرات) او قيمة العقد الاساسية و ذلك لعدم توفر البيانات و ارقام التضخم العالية . كذلك لم يتمكن الدارس من تصنيف الزيادات الى زيادة يمكن تلافيها و اخرى لا يمكن تلافيها. فى الختام يرجو الدارس مزيدا من البحوث لعمل او خلق ارقام قياسية لصناعة التشييد .