

# الآية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

قال الله تعالى :

( أَقْرَأْ بِاسْمِ رَبِّكَ الَّذِي خَلَقَ <sup>(١)</sup> خَلَقَ الْإِنْسَانَ مِنْ عَلَقٍ  
<sup>(٢)</sup> أَقْرَأْ وَرَبُّكَ الْأَكْرَمُ <sup>(٣)</sup> الَّذِي عَلَّمَ بِالْقَلَمِ <sup>(٤)</sup> عَلَّمَ  
الْإِنْسَانَ مَا لَمْ يَعْلَمْ <sup>(٥)</sup> )

سورة العلق

الآيات ( 1 - 5 )

# الإهداء

إلى والدى .. والدتى

الذان صبورا وضحيا من أجلنا

إلى اخوانى : محمد و حسن

للمؤازرة والمساندة

إلى زوجتى : على الصبر الجميل

إلى أبنائى : محمد و أبوبكر

أسأل الله أن يجعلهما من الصالحين

# الشكر و التقدير

يسعدنى أن اتقدم بالشكر والتقدير للاستاذ القدير الدكتور/ محى الدين تيتاوى الذى أشرف على البحث فقدم للباحث النصائح والإرشادات القيمة .  
والشكر والامتنان للدكتورة / إباء احمد التجانى عمر المشرفة المعاونة على هذا البحث على جهدها وفكرها الثاقب لتطوير وتجويد هذا البحث .  
والشكر لكلية علوم الاتصال بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا على إتاحتها الفرصة للباحث لإعداد هذا البحث فيها .

والتقدير والتجلة للبروفسير مختار عثمان الصديق عميد كلية علوم الإتصال السابق بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، والدكتور عبدالدائم عمر الحسن المدير العام السابق لأكاديمية السودان لعلوم الاتصال ، والدكتور طارق ميرغنى عميد كلية الدعوة والإعلام بجامعة القرآن الكريم والعلوم الإسلامية ، والدكتور جلال الدين الشيخ زيادة الأستاذ المشارك بكلية الإعلام بجامعة ام درمان الإسلامية ، والدكتور نصر الدين عبدالقادر بجامعة عجمان ، والدكتور حامد ازرق بجامعة الإمام المهدى ، لقيامهم بتحكيم الإستبانة وقد إستفاد الباحث من ملحوظاتهم القيمة . والشكر للأخ / جمال فضل السيد بالاذاعة السودانية على ما قدمه للباحث من مساعدة أثناء الدراسة الميدانية . والشكر لأسرة مكتبة جامعة ام درمان الإسلامية المركزية ومكتبة كلية الإعلام بالإسلامية ، ومكتبة كلية علوم الاتصال بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، ومكتبة أكاديمية السودان لعلوم الاتصال .  
والشكر ايضا للأستاذ احمد حامد رحمه لقيامه بالتدقيق اللغوى .  
و الشكر لمنسوبى الهيئة العامة للاذاعة القومية ، و الهيئة العامة للتلفزيون القومى لتعاونهم مع الباحث وتفاعلهم الكبير لانجاح هذا البحث .

والشكر لكل من قدم المساعدة ولم انكرهم سهواً ، أسأل الله العلى القدير أن يجعل هذا الجهد المتواضع فى ميزان حسنات الجميع .

## مستخلص البحث

تتناول هذا البحث استخدام التخطيط والبحوث العلمية فى عينة من المؤسسات الإعلامية فى السودان فى الفترة من 2009 م الى 2010 م .

وقد تمثلت أهداف البحث فى معرفة سمات العاملين من حيث النوع والعمر والخبرة والتخصص الأكاديمى للعاملين فى مجالى التخطيط والبحوث ، وكذلك التعرف على واقع التخطيط فى تلك المؤسسات والمشاكل التى تواجه عملية التخطيط . وكذلك معرفة واقع بحوث الاتصال والعقبات التى تواجه بحوث الاتصال فى المؤسسات الإعلامية .

وتركزت مشكلة البحث فى معرفة مدى استخدام التخطيط والبحوث العلمية فى المؤسسات الإعلامية وهل يستند التخطيط إلى معايير علمية ، ومدى إعتقاد التخطيط فى جمع المعلومات والبيانات على البحوث العلمية .

أما المنهج المستخدم فى هذا البحث هو المنهج المسحى باعتبار أنه من البحوث الوصفية ، وقد استخدم الباحث لجمع البيانات الإستبيان والمقابلة بجانب المراجع العلمية . ومن أهم النتائج التى توصل إليها البحث :

1/ ذكر غالبية المبحوثين أن التخطيط فى المؤسسات الإعلامية أحيانا يقوم على أسس علمية .

2/ غالبية المبحوثين يروا أنه تتم أحيانا الإستعانة بالمخطط عند وضع السياسة العامة للمؤسسات الإعلامية .

3/ أوضحت غالبية العينة أنه يتم الحصول على المعلومات والبيانات عند إجراء التخطيط عن طريق البحوث .

4/ كشف معظم المبحوثين أن الادارة العليا أحيانا تشرك إدارتها وأقسامها فى وضع الخطط الإعلامية .

5/ أوضح أكثر أفراد العينة أنه أحيانا يتم قياس نتائج التخطيط بدقة وانتظام .

6/ يرى غالبية المبحوثين أنه تتوفر الى حد ما أسس ومعايير البحث العلمى فى بحوث الاتصال التى أسجرتها المؤسسات الإعلامية .

7/ كشف أغلب أفراد العينة أنه نادر ما تتم الإستفادة من نتائج البحوث .

8/ يرى معظم المبحوثين أنه أحيانا يتم تقييم علمى لبحوث الاتصال التى تجريها المؤسسات الإعلامية .

9/ أوضحت غالبية المبحوثين أن أهم مشكلة تواجه بحوث الاتصال هى عدم توفر الميزانية الكافية لإجراء البحوث .

## Abstract

This study sheds the light on the use of planning and scientific research in some of information corporations in Sudan during 2009 - 2010. The main objectives of this study includes recognizing main properties of officials in fields of planning and researches in terms of gender, age, experience and academic specifications.

This study aims to show planning reality and problems in these corporations as well as the realities and obstacles face communication researches in the information corporations.

The problem of the study concentrates on how much using of planning and scientific researches in information corporations or whether planning needs of scientific handling or if these corporations depend on scientific researches.

The study applies the survey method are for data collection questionnaire and interviews besides the scientific references.

The main results of this study are as follows :

1 - 36.6% shows that planning in information corporations sometimes stands on scientific grounds.

2 - 31.7 % mentioned that sometimes planning was used during setting general policies for information corporations.

3 - 39 % declared that one can obtain data and information through researches.

4 – 34 % reaches to that senior administrations sometimes share their department and section in setting of information planning.

5 – 41.5 % Indicates some time measures of planning results occur very accurately.

6 – 46.3 % shows that there are ground and criteria of scientific research in there communication researches are which conducted by information corporations.

7 – 36 % reaches that they rarely made use of researches results.

8–31% shows that sometimes there is scientific evaluation for communication researches of information corporations.

9 – 36.6 % indicat that the main problem ins communication researches lackness of enough budget for conducting these researches.

## محتويات البحث

الصفحة	الموضوع
أ	الآية
ب	الإهداء
ج	الشكر والتقدير
د	مستخلص البحث
و	Abstract
ح	محتويات البحث
ك	فهرس الجداول
<b>الفصل الأول : الإطار المنهجي للبحث</b>	
2	المقدمة
4	مشكلة البحث
5	أهمية البحث
6	أهداف البحث
6	تساؤلات البحث
7	مجتمع البحث وحدوده
7	أدوات جمع البيانات
9	الدراسات السابقة
14	مفاهيم ومصطلحات البحث
<b>الفصل الثاني : التخطيط الإعلامي</b>	
20	المبحث الأول : مفهوم التخطيط ، خصائصه ، أنواعه
32	المبحث الثاني : تعريف التخطيط الإعلامي ، عناصر التخطيط
43	المبحث الثالث : خصائص التخطيط الإعلامي ، مقومات التخطيط الإعلامي .



<b>الفصل الثالث : بحوث الاتصال</b>	
61	المبحث الأول : مفهوم الإعلام ، تعريف الاتصال ، العلاقة بين مصطلحي الإعلام والاتصال . تعريف بحوث الاتصال ، عوامل نشأة بحوث الاتصال ، زوايا البحث الاتصالي ، أهداف بحوث الاتصال ، اتجاهات بحوث الاتصال ، وظائف بحوث الاتصال .
82	المبحث الثاني : التطور التاريخي لبحوث الاتصال ، تطور بحوث الاتصال في الولايات المتحدة الأمريكية ، المدارس الفكرية الرئيسية في بحوث الاتصال .
108	المبحث الثالث : المداخل النظرية للدراسات الإعلامية ، مشكلات بحوث الاتصال ، المؤسسات الأكاديمية المتخصصة في علوم الاتصال.
<b>الفصل الرابع : أسس البحث العلمي</b>	
144	المبحث الأول : مفهوم البحث العلمي ، مقومات البحث العلمي ، خصائص البحث العلمي ، أخلاقيات البحث العلمي ، دوافع البحث العلمي ، سياسة البحث العلمي في السودان .
156	المبحث الثاني : المشكلة العلمية وأسس تحديدها ، صياغة المشكلة ، المفاهيم والمصطلحات ، مناهج البحث وتطبيقات تلك المناهج على بحوث الاتصال .
164	المبحث الثالث : أدوات جمع البيانات ، العينات ، تقويم البحث العلمي.
<b>الفصل الخامس : المؤسسات الإعلامية</b>	
178	المبحث الأول : مفهوم المؤسسات ، خصائص المؤسسات .
183	المبحث الثاني : التنظيم ، التوجيه ، الرقابة .
191	المبحث الثالث : المؤسسات الإعلامية (الهيئة العامة للإذاعة القومية - الهيئة العامة للتلفزيون القومي وكالة السودان للأنباء )
<b>الفصل السادس : الدراسة الميدانية</b>	
201	أولاً : إجراءات الدراسة الميدانية .

203	ثانياً : عرض الجداول وتفسيرها وتحليلها .
الفصل السابع : نتائج البحث والتوصيات	
248	أولاً : نتائج البحث
252	ثانياً : توصيات البحث
254	* مصادر البحث
265	* الملاحق

## فهرس الجداول

الصفحة	الجدول
203	جدول رقم 1 نوع المبحوثين
204	جدول رقم 2 المستوى التعليمي
205	جدول رقم 3 التخصص الأكاديمي
206	جدول رقم الخبرة العملية
207	جدول رقم 5 العمر
208	جدول رقم 6 تضع المؤسسة الإعلامية خطط محددة لها
209	جدول رقم 7 يقوم التخطيط في المؤسسة الإعلامية علي أسس علمية
210	جدول رقم 8 تتم الاستعانة بالمخطط عند وضع السياسة العامة للمؤسسة الإعلامية
211	جدول رقم 9 يتم الحصول علي المعلومات والبيانات عند إجراء التخطيط عن طريق البحوث
212	جدول رقم 10 الإدارة العليا للمؤسسة الإعلامية تشترك إدارتها وأقسامها في وضع الخطط الإعلامية
213	جدول رقم 11 البحوث العلمية التي تقوم بها المؤسسة الإعلامية تقدم طولاً للمشاكل التي تواجهها المؤسسة الإعلامية
214	جدول رقم 12 تساعد البحوث التي تجريها المؤسسة الإعلامية في عملية التخطيط
215	جدول رقم 13 اذا كانت البحوث في المؤسسة الإعلامية لا تساعد في عملية التخطيط فيرجع ذلك الى
216	جدول رقم 14 العاملون في مجال التخطيط عددهم يكفي للقيام بمهمة التخطيط
217	جدول رقم 15 العاملون في مجال التخطيط مؤهلون للقيام بالتخطيط
218	جدول رقم 16 يوجد تدريب في مجال التخطيط

219	جدول رقم 17 مستوى التدريب في مجال التخطيط
220	جدول رقم 18 أثر التدريب في الجانب التطبيقي في التخطيط
221	جدول رقم 19 يتم قياس نتائج التخطيط بدقة وانتظام
222	جدول رقم 20 تتضمن عملية التخطيط في المؤسسة تحديدا لكيفية متابعة الخطة
223	جدول رقم 21 توضع الخطط وفقا لواقع الموارد البشرية والمادية والتقنية المتوفرة
224	جدول رقم 22 تستعين المؤسسة الاعلامية بمؤسسات أو مستشارين وخبراء في عملية التخطيط
225	جدول رقم 23 عند وضع الخطة العام للمؤسسة الإعلامية توجد خطط بديلة عند الضرورة
226	جدول رقم 24 تتفرع من الخطة العامة خطط تفصيلية
227	جدول رقم 25 المدى الزمني لتنفيذ الخطط الإعلامية في المؤسسة
228	جدول رقم 26 الخطط الموضوعية يتم تنفيذها بدقة وفق ما خطط لها
229	جدول رقم 27 تتوفر ميزانية كافية لعملية التخطيط في المؤسسة الإعلامية
230	جدول رقم 28 يتم إجراء البحوث وفق خطة محددة
231	جدول رقم 29 العاملون في مجال بحوث الاتصال عددهم يكفي للقيام بالوظيفة البحثية
232	جدول رقم 30 مستوى تأهيل العاملين في مجال بحوث الاتصال في المؤسسة الإعلامية
233	جدول رقم 31 تتوفر أسس ومعايير البحث العلمي في بحوث الاتصال التي أجرتها المؤسسة الإعلامية
234	جدول رقم 32 لدى الباحثين في مجال الاتصال إلمام بالأساليب الاحصائية في تحليل البيانات
235	جدول رقم 33 يتفرغ القائمون ببحوث الاتصال للبحث العلمي

236	جدول رقم 34 إذا كان القائمون ببحوث الاتصال غير متفرغين للبحث العلمي ولديهم مهام أخرى فإن ذلك يؤثر سلباً على أدائهم
237	جدول رقم 35 يتم التعاون في إجراء البحوث مع مؤسسات ومراكز متخصصة
238	جدول رقم 36 تتوفر ميزانية كافية للبحوث التي تجريها المؤسسة الإعلامية
239	جدول رقم 37 تتم الاستفادة من نتائج البحوث
240	جدول رقم 38 يوجد تقييم علمي لبحوث الاتصال في المؤسسة الإعلامية
241	جدول رقم 39 يتم نشر بحوث الاتصال التي تجريها المؤسسة الإعلامية
242	جدول رقم 40 المشاكل والصعوبات التي تواجه بحوث الاتصال في المؤسسة الإعلامية
244	جدول رقم 41 الصعوبات التي تواجه عملية التخطيط
246	جدول رقم 42 مقترحات لزيادة فعالية التخطيط



## Approval Page

The thesis of: *Abdu Osman Abdu Abdalla*.....  
is approved.

Thesis title: *Planning and Scientific Research  
in Soudanese media Association  
study during the Period Janu 2009 - Dec 2010*

### External Examiner

Name: *Dr. Sir Al Khatim Osman AL-Amin*.....

Sign: *[Signature]*..... Date: *2.5-2012*.....

### 2. Internal Examiner

Name: *Prof. Mukhtar Osman ELsally*.....

Sign: *[Signature]*..... Date: *2/5/2012*.....

### 1. Supervisor

Name: *M. H. Y. Zaidin Ahmed Idris*.....

Sign: *[Signature]*..... Date: *2/5, 2012*.....

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا  
كلية الدراسات العليا  
كلية علوم الاتصال  
قسم الصحافة والنشر

بحث لنيل درجة الدكتوراة بعنوان :

## استخدام التخطيط والبحوث العلمية فى المؤسسات الإعلامية

دراسة وصفية تحليلية على عينة من المؤسسات الإعلامية 2009 م - 2010 م

م

إعداد الطالب :

عبد عثمان عبده عبدالله إدريس

المشرف الرئيس :

دكتور / محى الدين أحمد إدريس ( تيتاوى )

المشرف المعاون :

دكتورة / إباء أحمد التجانى عمر

مايو 2012 م