

الإهداء

بسم من علم بالقلم ... علم الإنسان ما لم يعلم ... بسم الذى كان وسيظل فوق كل عليم

بسم الله الرحمن الرحيم

أهدى هذا العمل المتواضع ...

إلى من ربباني فاحسنا تربيتيأمي وأبي ... أمد الله فى عمرهما وحفظهما.....

إلى أخوتي الأعزاء ... متعهم الله بالصحة والعافية.....

إلى كل من علمني حرفاً وأخذ بيدي مسانداً وهداياً.....

إلى كل المهتمين بشئون تدريب كرة القدم فى فلسطين.....

إلى أولئك الذين نسجوا بيارق النصر بدمائهم.....

إلى الذين صدوا الهجوم بصدورهم.....

إلى الذين كللت رؤوسهم بأكاليل الغار ... وكسروا طوق الحصار.....

إلى شباب فلسطين ... رمز الحرية والفداء.....

إلى شهداء إنتفاضة الأقصى المباركة ... وثورة الحجارة.....

إلى الأسرى والمعتقلين فى سجون الإحتلال الإسرائيلي ...

أقدم هذا الجهد المتواضع فإذا أصبت فذاك من عند الله وإذا أخطأت فإنه من نفسي ومن
الشیطان الرجيم

... أعوذ بالله منة.

الشكر والتقدير

الحمد والشكر لله, نحمده ونستعينه ونستغفره, ونعوذ به من شرور أنفسنا ومن سيئات أعمالنا, والصلاة والسلام على رسوله الكريم وعلى اله وأصحابه أجمعين.

يسرني أن أتقدم بالشكر والتقدير من بعد الله سبحانه وتعالى إلي أستاذي الجليل الدكتور أحمد آدم أحمد المشرف على البحث والذي لم يبخل بعلمه وجهده وتوجيهاته وإرشاداته لي طيلة فترة الدراسة فله مني كل التقدير والإحترام.

كما أتقدم بامتناني إلى جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا وكلية الدراسات العليا وكلية التربية الرياضية ممثلة في عميدها الدكتور حسن محمد أحمد عثمان (حسن المصري) للفرصة التي أتاحوها لي لدراسة الماجستير بالمقرارات والبحث التكميلي والذي تمثل هذه الدراسة آخر متطلباته.

كما أخص بالشكر جميع أساتذة كلية التربية الرياضية بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا... والشكر موصول لأساتذتي الخبراء الذين شاركوا وساعدوا في هذه الدراسة... وعظيم شكري وامنناني لأساتذتي الذين قبلوا مناقشة هذه الدراسة.

كما أقدم الشكر إلى الزملاء بمكتبة كلية التربية الرياضية على تعاونهم في توفير المراجع والكتب الخاصة بالبحث.

وأشكر أيضاً كل من ساعد في إتمام وطباعة وإخراج هذا البحث إلى حيز الوجود وبخاصة الأخ حسين الجيوسي.

وأشكر رئيس الإتحاد الفلسطيني لكرة القدم العميد أحمد العفيفي والأخ عصام قشطة ومدربو ولآعبو وإدايوا الفريق القومي الفلسطيني لكرة القدم على صادق تعاونهم في التجاوب مع الإستبانة الخاصة بالبحث.

وشكري الكثير لكل الشموع التي أضاءت لي الطريق وشاركتني طريق الكفاح والنجاح من أساتذة وأصدقاء وأهل وأحاباب.

ولا يفوتني أن أشكر شعب السودان العريق والأصيل على حسن الضيافة والإستقبال والكرم طيلة وجودي في أرض السودان الحبيب, وشكري وتقديري للأستاذ إبراهيم الصديق للتصويب اللغوي للرسالة.

وختاماً أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى أمي وأبي لجهودهما العظيمة ووقوفهما إلى جانبي مما كان له أثر على إنجازي ومن الله التوفيق أنه نعم المولى ونعم النصير.

ملخص البحث

هدفت الدراسة إلى التعرف على المشكلات التي تواجه الفريق القومي الفلسطيني لكرة القدم، وترتيب المشكلات التي تواجه ذلك الفريق وفقاً لرؤى المدربين واللاعبين والإداريين. استخدم الباحث المنهج الوصفي لملاءمته للدراسة. إستجابت العينة المكونة من (8) مدربين و(24) لاعباً و(18) إدارياً ممن عملوا فى الفريق القومي الفلسطيني لكرة القدم والذين تم إختيارهم بالطريقة العمدية للإستبانة التي أعدها الباحث كأداة لجمع البيانات.

ومن أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة :-

- 1- هنالك نقص في المعلومات عن الفرق الخارجية التي تقابل المنتخب.
- 2-عدم توفير إحتياطي مالي مناسب للاحتياجات الطارئة للمنتخب.
- 3- ليس هناك خطة سنوية للتدريب بجانب عدم وجود تقويم دوري لمستوى الفريق خلال العام.

4-توجد مشكلات إجتماعية وإقتصادية وصحية بين اللاعبين.

5-توجد صعوبات أمنية كبيرة تواجه الفريق ترجع بأكملها الى الإحتلال الإسرائيلي.

ومن أهم التوصيات التي قدمتها الدراسة :-

- 1- توفير إحتياطي مالي مناسب للاحتياجات الطارئة للمنتخب لتغطي إحتياجاته المختلفة.
- 2- الإهتمام بضرورة وضع خطة سنوية للتدريب وإعطاء عمليات التقويم إهتمام أكبر وتوفير فرص الإحتكاك الخارجي مع ضرورة إيجاد الوسائل المناسبة لجمع المعلومات عن الفرق الخارجية.

3- تخصيص المزيد من الدعم المالي لحل المشكلات التي تواجه اللاعبين والتي أثرت عليهم إجتماعيا وإقتصادياً وصحياً.

4- إنشاء مسابقتين ودورى إقليمى فى كل من قطاع غزة والضفة الغربية مع تشكيل فريق قومى من اللاعبين ذي الأصل الفلسطيني من المهجر.

5- التنسيق بين الجهات المسؤولة عن المنتخب وقوات الإحتلال الإسرائيلي لتسهيل إجراءات الفريق القومى للتنقل بين المدن والسفر للمشاركة فى البطولات والمحافل الرياضية وإقامة المعسكرات.

ABSTRACT

This Study aimed to identify the problems that face the Palestinian National soccer team and the ranking of these problems according to the views of the coaches, players and administrators.

the researcher utilized the descriptive methodology for its suitability to the Study. A purposive sample of (8) coaches, (24) players and (18) Administrators Responded to the questionnaire prepared by the as a sole instrument for data Collection.

Some of the important results include:-

1. There is shortage of information regarding the other national teams played against the Palestinian team.
2. No financial stocks found to meet the team emergency needs
3. No annual training plan, no regular evaluation for the team standard level and activities
4. there are social, economic, and health problem among the players
5. security difficulties facing the team because of the Israel occupation.

Study Recommendations to:-

1. provide a suitable financial stock to meet the team requirements.
2. The necessity of setting an annual plan for training playing giving much cave to the process of scheduling, granting the outer, opportunities as well as finding suitable means of information collection about the outer teams.
3. Allocate additional financial support to solve the problems, faced by the players, which affected them socially, financially, and health halted.
4. Organize two competitions and a regional arrange tournament in Gaza strip and the west bank, in addition to establishing a national team from the Palestinian origin players out side Palestinian.

5. To arrange between the principals and the Israel occupation to allow for the team to travel and participate in the local and international sport meeting and matches.

قائمة المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع	مسلسل
أ	الإهداء	
ب	الشكر والتقدير	
ج	الخلاصه باللغه العربيه	
د	الخلاصه باللغه الانجليزيه	
هـ - ح	قائمة المحتويات	
ط - ي	قائمة الجداول	
ك	قائمة الأشكال	
ل	قائمة الملاحق	
4-1	الفصل الاول: خطه الدراسة	-1
1	المقدمة	1-1
2	مشكله البحث	1-2
3	أهمية البحث	1-3
3	أهداف البحث	1-4
3	تساؤلات البحث	1-5
3	حدود البحث	1-6
3	إجراءات البحث	1-7
4	الأسلوب الاحصائي	1-8

4	المصطلحات	1-9
46 - 6	الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة	-2
6	الإطار النظري	1_2
6	نبذة عن تطور لعبة كرة القدم	2-1-1
8	أهمية وشعبية كرة القدم	2-1-2
10	نبذة تاريخية عن كرة القدم الفلسطينية	2-1-3
12	نبذة تاريخية عن الإتحاد الفلسطيني لكرة القدم	2-1-4
15	أهداف وهيكل الإتحاد الفلسطيني لكرة القدم	2-1-5
18	مفهوم الإمكانيات وأهميتها	2-2
19	أنواع الإمكانيات	2-2-1
19	الإمكانيات ودورها في رياضة المستويات العليا	2-2-2
20	الإمكانيات والموارد للإتحاد الفلسطيني لكرة القدم	2-2-3
21	التمويل والأجهزة والأدوات والملاعب	2-2-4
22	التغذية	2-2-5
22	أهمية المعسكرات الرياضية	2-2-6
23	مفهوم التدريب الحديث في كرة القدم وأهدافه	2-3
27	خصائص وواجبات التدريب الحديث في كرة القدم	2-3-1
28	مدرب كرة القدم وواجباته	2-3-2
30	مقومات ومتطلبات لاعب كرة القدم	2-3-3
30	مفهوم الإدارة	2-4
31	أهمية الإدارة الرياضية	2-4-1
33	خطوات الإدارة الرياضية	2-4-2
34	أهم صفات ومؤهلات الإداري الفعال	2-4-3
35	مستويات الإدارة	2-4-4
37	عناصر الإدارة	2-4-5

40	الخطوات المثلي لحل المشكلات في مجال الإدارة الرياضية	2-4-6
42	المجال السياسي	2-5
46	الدراسات السابقة	2-6
54-67	الفصل الثالث: إجراءات البحث	-3
54	مقدمة	3-1
54	منهج الدراسة	3-2
54	مجتمع الدراسة	3-3
54	عينة الدراسة	3-4
57	أداة جمع بيانات الدراسة	3-5
57	خطوات تصميم الدراسة	3-5-1
65	المعاملات العلمية لمحاوَر الإستبانة	3-5-2
66	إعداد الإستبانة في صورتها النهائية	3-5-3
67	تطبيق الإستبانة	3-5-4
67	المعالجات الإحصائية	3-6
69-102	الفصل الرابع: عرض ومناقشة النتائج	-4
69	عرض ومناقشة النتائج الخاصة بالتساؤل الأول	4-1
69	عرض ومناقشة النتائج الخاصة بمحور المشكلات الإدارية	4-1-1
71	عرض ومناقشة النتائج الخاصة بمحور مشكلات الإمكانات	4-1-2
76	عرض ومناقشة النتائج الخاصة بمحور المشكلات الفنية	4-1-3
79	عرض ومناقشة النتائج الخاصة بمحور مشكلات اللاعبين	4-1-4

83	عرض ومناقشة النتائج الخاصة بمحور المشكلات السياسية	4-1-5
88	ترتيب المحاور المختلفة كمشكلات تواجه الفريق القومي الفلسطيني لكرة القدم	4-2
89	عرض ومناقشة النتائج الخاصة بالتساؤل الثاني	4-3
89	عرض ومناقشة النتائج الخاصة بمحور المشكلات الإدارية	4-3-1
93	عرض ومناقشة النتائج الخاصة بمحور مشكلات الإمكانيات	4-2-2
96	عرض ومناقشة النتائج الخاصة بمحور المشكلات الفنية	4-3-3
98	عرض ومناقشة النتائج الخاصة بمحور مشكلات اللاعبين	4-3-4
102	عرض ومناقشة النتائج الخاصة بمحور المشكلات السياسية	4-3-5
107-114	الفصل الخامس: الإستنتاجات والتوصيات	-5
107	الإستنتاجات	5-1
109	التوصيات	5-2
111	ملخص البحث	5-3
114	قائمة المراجع	5-4

قائمة الجداول

رقم الصفحة	الجدول	الرقم
---------------	--------	-------

12	يوضح مشاركات الإتحاد الفلسطيني لكرة القدم من عام 1934م إلى 2001 سواء كانت عالمية أو قارية أو عربية	(1)
13	يوضح مشاركات الفريق القومي الفلسطيني لكرة القدم في المهجر(الشتات) من عام 1999م إلى 2001م .	(2)
46	يوضح الدراسات السابقة ومدى الإستفاده منها	(3)
55	يوضح عينة البحث من المدربين وفقاً لعدد سنوات المشاركة مع الفريق	(4)
55	يوضح عينة البحث من المدربين وفقاً للمؤهل الأكاديمي	(5)
55	يوضح عينة البحث من اللاعبين وفقاً لعدد سنوات المشاركة مع الفريق	(6)
56	يوضح عينة البحث من اللاعبين وفقاً للمؤهل الأكاديمي	(7)
56	يوضح عينة البحث من الإداريين وفقاً لعدد سنوات المشاركة مع الفريق	(8)
57	يوضح عينة البحث من الإداريين وفقاً للمؤهل الأكاديمي	(9)
58	يوضح التوصيف المبدئي لمحاور ومفردات الإستبانة	(10)
59	يوضح العبارات التي تم تعديلها في محور المشكلات الإدارية	(11)
59	يوضح العبارات التي تم تعديلها في محور مشكلات الإمكانيات	(12)
60	يوضح العبارات التي تم تعديلها في محور المشكلات الفنية	(13)
61	يوضح العبارات التي تم تعديلها في محور مشكلات اللاعبين	(14)
62	يوضح العبارات التي تم تعديلها في محور المشكلات السياسية	(15)
63	يوضح العبارات التي تم حذفها من المحاور	(16)
66	يوضح معامل الثبات ومعامل الصدق الذاتي لمحاور الإستبانة	(17)

66	التصنيف النهائي لعدد محاور ومفردات البحث	(18)
69	يوضح تقييم العينة للمشكلات في محور المشكلات الإدارية كما تشير إليه التكرارات و النسبة المئوية	(19)
71	يوضح تقييم العينة للمشكلات في محور مشكلات الإمكانيات كما تشير إليه التكرارات والنسبة المئوية	(20)
76	يوضح تقييم العينة للمشكلات في محور المشكلات الفنية كما تشير إليه التكرارات والنسبة المئوية.	(21)
80	يوضح تقييم العينة للمشكلات في محور مشكلات اللاعبين كما تشير إليه التكرارات والنسبة المئوية	(22)
83	يوضح تقييم العينة للمشكلات في محور المشكلات السياسية كما تشير إليه التكرارات والنسبة المئوية	(23)
88	يوضح المتوسط والنسب المئوية و ترتيب المحاور المختلفة كمشكلات تواجه الفريق القومي الفلسطيني لكرة القدم	(24)
90	يوضح التكرارات ونتائج إختبار كا ² لتقييم العينة (المدرين , اللاعبين , الإداريين) للمشكلات في محور المشكلات الإدارية	(25)
93	يوضح التكرارات ونتائج إختبار كا ² لتقييم العينة (المدرين - اللاعبين - الإداريين) للمشكلات في محور مشكلات الإمكانيات.	(26)
96	يوضح التكرارات ونتائج إختبار كا ² لتقييم العينة (المدرين , اللاعبين , الإداريين) للمشكلات في محور المشكلات الفنية.	(27)
99	يوضح التكرارات ونتائج إختبار كا ² لتقييم العينة (المدرين , اللاعبين , الإداريين) للمشكلات في محور مشكلات اللاعبين	(28)
102	يوضح التكرارات ونتائج إختبار كا ² لتقييم العينة (المدرين , اللاعبين , الإداريين) للمشكلات في محور المشكلات السياسية.	(29)

قائمة الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الأشكال	الرقم
------------	---------------	-------

34	يوضح نظام إدارة الأداء	(1)
37	يوضح مستويات الإدارة	(2)

قائمة الملاحق

الرقم	عنوان الملحق
(1)	يوضح أسماء السادة الخبراء في مجال التربية الرياضية.

يوضح خطاب الى رئيس الإتحاد الفلسطيني لكرة القدم للمساعدة في توفير المعلومات والتسهيلات التي يحتاجها البحث.	(2)
يوضح إستثمار طلب محاور من السادة الخبراء.	(3)
يوضح الإستبانة الموزعة في صورتها المبدئية للسادة الخبراء.	(4)
يوضح الإستبانة في مرحلتها الثانية للسادة الخبراء.	(5)
يوضح الإستبانة في صورتها النهائية.	(6)
يوضح تفريغ البيانات من الإستبانات.	(7)