

بسم الله الرحمن الرحيم

الآية

(وَإِذْ قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلَائِكَةِ إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ
خَلِيفَةً قَالُوا أَتَجْعَلُ فِيهَا مَنْ يُفْسِدُ فِيهَا
وَيَسْفِكُ الدِّمَاءَ وَنَحْنُ نُسَبِّحُ بِحَمْدِكَ وَنُقَدِّسُ
لَكَ قَالَ إِنِّي أَعْلَمُ مَا لَا تَعْلَمُونَ)

صدق الله العظيم

الآية (30) من سورة

البقرة

الإهداء

إلى كل من سكب عرقاً في سبيل الإرتقاء بهذا الوطن
إلى ضباط وجنود القوات المسلحة السودانية حماة العقيدة والوطن
إلى كل العاملين بأكاديمية الدراسات الإستراتيجية والأمنية العليا
إلى كل العاملين بوزارة الشباب والرياضة
إلى كل العاملين بالإتحاد الرياضي السوداني لكرة القدم
إلى كل العاملين بكلية التربية البدنية والرياضة بجامعة السودان
للعلوم والتكنولوجيا
إلى روح والدي عليه الرحمة وإلى المعلمة والدي حفظها الله
وإلى أسرتي الصغيرة (الزوجه مها وأبنائي الصادق وقيم وريم ونون)
والتي كانت الدافع الكبير للجهد والمثابرة
إلى كل من علمني حرفاً

الباحث

الشكر والتقدير

الحمد لله الذي علم بالقلم علم الإنسان ما لم يعلم، والحمد لله على فضله وإحسانه وتوفيقه بإكمال هذه الدراسة والصلاة والسلام على سيدنا محمد صلي الله عليه وسلم وعلي آله وأصحابه أجمعين.

الشكر لأسرة جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا- كلية الدراسات العليا- كلية التربية البدنية والرياضة وهي تباشر رسالة الحق والعلم وأخص بذلك كل أساتذتي الأجلاء لما قدموه من مساعدة وعون صادق أنار الطريق لإكمال هذه الدراسة.

اتقدم بوافر الشكر والتقدير للأخ د. حامد السيد دفع الله المشرف على هذه الرسالة لما بذله من جهد وصبر لإتمام هذه الدراسة.

والشكر موصول إلى الاخوة د. حاكم يوسف الضو ود. نيازي حمزة الطيب ود. نجم الدين المرصي ود. احمد صديق ود. النعيم التوم لاهتمامهم الشخصي ومتابعتهم المتواصلة لاكمال الدراسة. والشكر الوافر لأخي احمد دفع الله الذي قام بطباعة الدراسة وتنسيقها.

والشكر للدكتور/ حسن ابراهيم ابو جبل كمناقش خارجي ود. احمد آدم احمد الذي صبر علي زياراتي المتكررة له لمعالجة البيانات الإحصائية وكممتحن داخلي.

وأخيراً يتقدم الباحث بالشكر لكل من ساهم بالنصح والإرشاد لإخراج
هذه الدراسة بصورتها النهائية والشكر من قبل ومن بعد لله رب
العالمين.

الباحث

الخلاصة

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على الدور القيادي لكرة القدم في الأزمات المرتبطة بالأمن القومي و التعرف على الأزمات المرتبطة بالأمن القومي ومعرفة مدى إرتباط كرة القدم بالأمن القومي السوداني، إستخدم الباحث المنهج الوصفي المسحي، والإستبانة كأداة لجمع البيانات.

تكونت عينة البحث من (94) فرداً من القادة الإداريين العاملين بالمؤسسات الرياضية والأمنية السودانية تم اختيارهم بالطريقة العشوائية البسيطة من أصل (188) فرداً وبنسبة 50% من مجتمع الدراسة الكلي.

تمت معالجة البيانات الإحصائية باستخدام برنامج الحزم الإحصائية (SPSS) وكانت أهم نتائج الدراسة على النحو الآتي:

1. هناك دور لكرة القدم في تعزيز الولاء والانتماء الوطني من خلال المشاركات والإنجازات الخارجية.
2. هناك دور لكرة القدم في تعزيز السلام وحل المشكلات والمنازعات داخل الوطن.
3. لا توجد خطة إستراتيجية لتطوير كرة القدم في السودان.
4. مشكلات كرة القدم تستوعب البعد السياسي والاقتصادي والمعنوي للأمن القومي وقام الباحث بتقديم بعض التوصيات التي كان من أهمها:
 1. ضرورة إعداد إستراتيجية شاملة ومتكاملة من حيث الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية لنشر ثقافة كرة القدم.
 2. إصدار قانون جديد للرياضة والنظام الأساسي واللوائح الخاصة بكرة القدم لتحقيق الأهداف الاستراتيجية الشاملة.
 3. ضرورة الإهتمام بانتقاء وإعداد وتأهيل وصقل القيادات الإدارية والفنية العاملة في مجال كرة القدم.

Abstract

This study aimed to identify the leadership role of football in national security-related crises

And to identify the national security-related crises and see how football association Sudanese national security, the researcher used the descriptive survey and questionnaire as a tool for data collection.

The research sample consisted of (94) members of the administrative staff leaders and sports institutions selected Sudanese security simple random way out of (188) individuals and (50%) of the total study population.

Data were processed using the statistical software packages statistical (SPSS)

The most important results of the study were as follows: -

- 1- There is a role for football in the promotion of national belonging and loyalty through the posts and external Achievements.
- 2- There is a role for football in the promotion of peace and resolution of problems and disputes within the home.
- 3- There is no strategic plan for the development of football in Sudan.
- 4- Problems football accommodate the political and economic dimension and moral support to national security.

The researcher has provided some of the recommendations that were most important:

- 1- the need to develop a comprehensive and integrated strategy in terms of the goals of economic, social and political culture of football.
- 2- a new law for sport and the statutes and regulations of football to achieve the goals of the overall strategy.

3- need to pay attention to the selection and preparation of rehabilitation and refine the administrative and technical leadership working in the field of football.

قائمة الموضوعات

الصفحة	الموضوع
أ	الآية
ب	الإهداء
ج	الشكر والتقدير
د	ملخص البحث باللغة العربية
هـ	ملخص البحث باللغة الانجليزية (Abstract)
و	قائمة الموضوعات
ى	قائمة الجداول
	قائمة الاشكال
الفصل الاول: الاطار العام	
2	1-1 المقدمة
6	1-2 مشكلة الدراسة
7	1-3 أهمية الدراسة
7	1-4 أهداف الدراسة
7	1-5 تساؤلات الدراسة
7	1-6 مجالات الدراسة
8	1-7 إجراءات الدراسة
8	1-7-1 مجتمع الدراسة
8	1-7-2 منهج الدراسة
8	1-7-3 أدوات جمع البيانات
8	1-7-4 المعاملات الاحصائية
8	1-8 مصطلحات الدراسة
الفصل الثانى: الاطار النظرى والدراسات السابقة	

المبحث الاول: كرة القدم	
13	2-1-1 نشأة وتطويركرة القدم فى العالم
16	2-1-2 كرة القدم الحديثة
18	2-1-3 كرة القدم فى السودان
19	2-1-4 بداية تسجيل الاندية الرياضية
21	2-1-5 إتحاد كرة القدم السودانى
المبحث الثاني: القيادة	
23	2-2-1 المقدمة
24	2-2-2 مفهوم القيادة
26	2-2-3 تعريف القيادة
30	2-2-4 أهمية القيادة
31	2-2-5 أنواع القيادة
34	2-2-6 القيادة الادارية
36	2-2-7 الكفاءة الادارية
37	2-2-8 القيادة فى الاسلام
39	2-2-8-1 انماط القيادة فى الاسلام
40	2-2-9 العلاقة بين القيادة والإدارة
المبحث الثالث: الأزمات	
42	2-3-1 مقدمة
43	2-3-2 مفهوم الازمة
44	2-3-3 تعريف الازمة
49	2-3-4 مفاهيم ذات إرتباط بمفهوم الازمة
52	2-3-5 إدارة الأزمات
	2-3-5-1 أهداف إدارة الأزمات.
53	2-3-5-2 عوامل نجاح إدارة الأزمات

55	2-3-5-3 تصنيف الأزمات من حيث مراحل تكوينها
57	2-3-6 الأزمات فى المجال الرياضى
57	2-3-7 المقومات الأساسية للتعامل مع الأزمات
59	2-3-8 صناعة الأزمات في المجال الرياضي
60	2-3-9 الإعلام الرياضي
60	2-3-9-1 تعريف الإعلام الرياضى
60	2-3-9-2 أنواع الإعلام الرياضى
63	2-3-9-3 : التشريعات والقوانين المحلية والدولية
64	2-3-9-4 : العنف واعمال الشغب في الملاعب
65	2-3-9-4-1 تعريف العنف
65	2-3-9-4-2 مفهوم العنف
66	2-3-9-4-3 طبيعة ظاهرة العنف الرياضي
79	2-3-9-4-4 شغب الملاعب أزمات دولية في كرة القدم
70	2-3-9-5 : ازمات اتحاد كرة القدم السوداني
72	2-3-9-6 إخفاقات القادة الرياضيين (قادة الاندية الرياضية)
73	2-3-9-7 الإستادات وملاعب وتوافر الأمن والسلامة بها
73	2-3-9-8 العلاقات الدولية والدبلوماسية
74	2-3-9-9 الإنتماء الوطني
77	2-3-9-10 التخطيط العلمي
المبحث الرابع: الأمن	
79	2-4-1 مقدمة
79	2-4-2 تعريف الأمن
81	2-4-3 مفهوم الأمن
85	2-4-4 الأمن العام والسكينة العامة
86	2-4-5 الأمن القومى

86	2-4-5-1 تعريف الأمن القومي
88	2-4-5-2 أسس بناء الأمن القومي السوداني
88	2-4-5-3 ضرورات الأمن القومي
88	2-4-5-4 دوائر عمل الأمن القومي السوداني
89	2-4-5-5 أنواع الأمن
90	2-4-5-6 أهداف الأمن القومي
90	2-4-5-7 الأمن بمفهومه الإستراتيجي
91	2-4-6 ارتباط كرة القدم بالأمن القومي
93	2-4-7 التحديات والتهديدات وإنعكاسها على الأمن القومي
المبحث الخامس: الدراسات السابقة	
95	2-5 الدراسات السابقة
95	2-5-1 الدراسات العربية
106	2-5-2 الدراسات الاجنبية
109	2-5-3 الاستفادة من الدراسات السابقة
110	2-5-4 التعليق علي الدراسات السابقة
110	2-5-6 أهداف الدراسات السابقة
111	2-5-6 ما يستفاد من الدراسات السابقة
الفصل الثالث: إجراءات الدراسة	
113	3-1 مقدمة
113	3-2 منهج الدراسة
113	3-3 مجتمع الدراسة
114	3-4 عينة الدراسة
116	3-5 تصميم أداة الدراسة
117	3-6 حجم العينة
118	3-6-1 مراحل تصميم الإستبانة (المرحلة الاولى)

118	3-6-1-1 المرحلة الإستطلاعية (الثانية)
119	3-7 الدراسة الإستطلاعية
129	3-8 تطبيق الإستبانة
134	3-9 المعالجات الإحصائية
134	3-9-1 المعاملات الإحصائية المستخدمة
الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة وتفسير النتائج	
137	4-1 مقدمة
137	4-1-1 عرض وتحليل النتائج الخاصة بتساؤل الدراسة الأول
146	4-1-2 عرض وتحليل النتائج الخاصة بتساؤل الدراسة الثاني
151	4-1-3 عرض وتحليل النتائج الخاصة بتساؤل الدراسة الثالث
156	4-2 مناقشة وتحليل وتفسير النتائج
156	4-2-1 مناقشة وتفسير النتائج الخاصة بتساؤل الدراسة الأول
159	4-2-2 مناقشة وتفسير النتائج الخاصة بتساؤل الدراسة الثاني
162	4-2-3 مناقشة وتفسير النتائج الخاصة بتساؤل الدراسة الثالث
الفصل الخامس: النتائج والتوصيات والمراجع وملخص الدراسة والملاحق	
166	5-1 النتائج
167	5-2 التوصيات
168	5-3 المقترحات
168	5-4 ملخص الدراسة
176	5-5 المراجع
191	5-6 الملاحق

قائمة الجداول

الصفحة	الجدول
114	جدول رقم (1) : يوضح توزيع مجتمع الدراسة
115	جدول رقم (2) : يوضح توزيع العينة على مجتمع الدراسة
121	جدول رقم (3): معاملات الثبات لعبارات المقياس بطريقة ألفا كرونباخ
122	جدول (4): معاملات الثبات لعبارات المقياس بطريقة ألفا كرونباخ
123	جدول رقم (5): يوضح المحور الأول: واقع كرة القدم في السودان
124	جدول رقم (6): يوضح المحور الثاني: القيادة الرياضية لكرة القدم في السودان
125	جدول رقم (7): يوضح المحور الثالث: الأزمات المرتبطة بالأمن القومي
126	جدول رقم (8): يوضح المحور الرابع: كرة القدم وارتباطها بالأمن القومي
127	جدول رقم (9) : يوضح العبارات التي تم حذفها
128	الجدول رقم (10): يوضح صدق المحك لعببارات الاستبانة
128	جدول (11): معامل الارتباط وقيمة الاحتمال لدرجة كل مجال والدرجة الكلية للاستبانة
129	جدول رقم (12) : إجابات العينة عن محاور وعبارات الإستبانة
130	جدول رقم (13): قيادة كرة القدم في السودان
130	جدول رقم (14): الأزمات المرتبطة بالأمن القومي
131	جدول رقم (15): كرة القدم وارتباطها بالأمن القومي
131	جدول رقم (16): التوزيع التكرارى لافراد عينة الدراسة وفق متغير الجنس
132	جدول رقم (17): التوزيع التكرارى لافراد عينة الدراسة وفق متغير المؤهل العلمى
133	جدول رقم(18): التوزيع التكرارى لافراد العينة وفق سنوات الخبرة
138	جدول رقم (19): التوزيع التكرارى لعببارات الأزمات المرتبطة بالأمن القومى

140	جدول رقم (20): الاحصاء الوصفي واختبار الفروق لعبارات المحور الثالث
143	جدول رقم (21): التوزيع التكرارى لعبارات واقع كرة القدم
145	جدول رقم (22): الاحصاء الوصفي واختبار الفروق لعبارات محور واقع كرة القدم
147	جدول رقم (23): التوزيع التكرارى لعبارات قيادة كرة القدم فى السودان
149	جدول رقم (24): الاحصاء الوصفي واختبار الفروق لعبارات محور قيادة كرة القدم
152	جدول رقم (25): التوزيع التكرارى لعبارات كرة القدم وارتباطها بالأمن القومى
154	جدول رقم (26): الاحصاء الوصفي واختبار الفروق لعبارات كرة القدم وارتباطها بالأمن القومى.
156	جدول رقم (27): ملخص نتائج المحور الاول
159	جدول رقم (28): ملخص نتائج المحور الثاني
160	جدول رقم (29): ملخص نتائج المحور الثالث
162	جدول رقم (30): ملخص نتائج المحور الرابع كرة القدم وارتباطها بالأمن القومى

قائمة الاشكال

الصفحة	الشكل
132	الشكل رقم (1): يوضح افراد العينة من حيث النوع
133	الشكل رقم (2): يوضح افراد العينة من حيث المؤهل العلمي
134	الشكل رقم (3): يوضح افراد العينة من حيث سنوات الخبرة

قائمة الملاحق

الصفحة	الملاحق
192	ملحق رقم (1): خبراء تحكيم الإستبانة
193	ملحق رقم (2): خطاب إستمارة إستطلاع رأي المحكمين
195	ملحق رقم (3): يوضح نسبة اتفاق الخبراء علي محاور وعبارات الإستبانة في صورتها الأولية
199	ملحق رقم (4): نسبة اتفاق الخبراء علي عبارات الإستبانة
203	ملحق رقم (5): يوضح العبارات التي تم حذفها
204	ملحق رقم (6): الإستبانة في شكلها النهائي
207	ملحق رقم (7): خطاب لعينة الدراسة للإجابة علي العبارات

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
كلية الدراسات العليا والبحث العلمي
التربية البدنية والرياضة
قسم الإدارة الرياضية

رسالة مقدمة لنيل درجة الدكتوراه في التربية الرياضية

بعنوان:

دور قيادات كرة القدم في إدارة الأزمات

المرتبطة بالأمن القومي السوداني

**Role of Football Leaderships In
Management Of Crisis Related To
Sudanese National Security**

إشراف:

د.حامد السيد دفع الله

الباحث:

عادل محمد ساتي الخطيب

2013م - 1434هـ