

بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

كلية الدراسات العليا

دور الإستثمار الأجنبي في مجال إنتاج فراخ اللحم في تحقيق الأمن الغذائي وإدارة
الدخل بولاية الخرطوم-السودان

**The role of foreign investment in the production of plouiler meet in
achieving food security and generating income in Khartoum State –
Sudan**

أطروحة مقدمة لنيل درجة الدكتوراة في اقتصاديات الدواجن

الإعداد

نعيمة نور الدائم المدني صالح

بكلاريوس انتاج حيواني جامعة أعالي النيل

2003م

ماجستير اقتصاديات الدواجن جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

2014م

الإشراف

أ.د تماضر الخنساء النور عنقرة

2021م

الإستهلال :

قال الله تعالى:

(وَلَحْمِ طَيْرٍ مِّمَّا يَشْتَهُونَ ﴿٢١﴾)

صدق الله العظيم

سورة الواقعة الآية: (21)

المستخلص

يلعب قطاع الدواجن دوراً هاماً في تأمين الغذاء على مستوى العالم ويتميز بسرعة دوران رأس المال مما يجعله أكثر قطاعات الثروة الحيوانية جاذبية للاستثمارات الأجنبية. هدفت هذه الدراسة إلى معرفة دور الإستثمار الأجنبي المباشر في مجال إنتاج فراخ اللحم في تحقيق الأمن الغذائي وإدراج الدخل بولاية الخرطوم -السودان. تم إختيار ولاية الخرطوم كعينة عمدية (غرضية) للبحث وذلك لوجود أكبر عدد من الاستثمارات الأجنبية بها. شملت الدراسة ثلاث مجتمعات، مجتمع الشركات الأجنبية ومجتمع الوسطاء ومجتمع المستهلكين. رصدت الدراسة 10 شركات إستثمار أجنبي تم مسحها مسجلاً شاملاً بينما شملت عينة الوسطاء 140 وسيط تم إختيارهم عن طريق أسلوب كرة الثلج، وشملت عينة المستهلكين 378 مستهلك، حيث تم إختيار عينة طبقية متعددة المراحل شملت جميع محليات الولاية واستخدمت أداة الإستبيان لجمع البيانات من المجتمعات المستهدفة عن طريق اللقاءات الشخصية هذا بالإضافة لإسلوب الملاحظة. استخدم الإحصاء الوصفي والتحليلي في تحليل البيانات الوصفية بالنسب المئوية ومربع بيرسون وتحليل التباين بالإضافة إلى حساب الهوامش التسويقية ومعادلة الإتجاه العام وذلك بإستخدام برنامج (SPSS).

توصلت الدراسة إلى الآتي: بالرغم من أن قوانين الإستثمار قدمت ميزات عديدة للمستثمر الأجنبي شملت الإعفاء الضريبي إلا أن خضوع المستثمر للضرائب والجبايات على المستويين القومي والولائي مع إعفاء الشركات الوطنية أثرت سلباً على المستثمر الأجنبي، الإستثمار الأجنبي المباشر عمل على خلق فرص للعمل في مجال إنتاج فراخ اللحم إلا أنه لا يوجد قانون إجور موحد لتشغيل القوي العاملة وتوزيع مستحقاتهم وإنما تعمل كل شركة وفق القوانين الخاصة من ناحية أخرى فإن الإستثمار الأجنبي يوفر كثير من فرص العمل على مستوى التسويق، الإستثمار الأجنبي المباشر ينتج منتج يلبي الطلبات بما يتناسب ودخول ودخول المستهلكين إذ أنها تنتج بالإضافة إلى الفراخ الكاملة قطعيات الفراخ المتمثلة في الصدور، الأفاخاذ، الأجنحة، بالإضافة للأحشاء الداخلية (قلوب، قوائم، كبد) بالإضافة إلى السيقان، توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية (0.544^{**}) ما بين الدخل الشهري للمستهلك والكمية النهائي والكمية المشتراة من فراخ اللحم، حيث بلغ معامل إرتباط بيرسون (0.01) يعمل على توصيل منتج فراخ اللحم للمستهلك النهائي في المكان المناسب في المكان المناسب، أيضاً يعمل على فتح منافذ جديدة لتسويق فراخ اللحم إذ تصل منتجاته إلى الأقاليم والدول المجاور.

خلصت الدراسة إلى أن للإستثمار الأجنبي المباشر دور ههام في تشغيل العمالة لكل فئات المجتمع من إداريين وفنيين وعمال ووسطها بالتالي ساهمت في إدراج الدخل لهذه الفئات.

توصي الدراسة بالآتي: تفعيل قوانين الإستثمار وتطبيقها بالطريقة المثلي، عدم التمييز بين مستثمر أجنبي وآخر لضمان المنافسة الشريفة، مراجعة الشركات المحلية المستثمرة في مجال فراخ اللحم وتطبيق اللوائح والقوانين عليها، تشجيع الشركات الأجنبية العاملة في مجال فراخ اللحم بالتركيز على تشغيل العمالة السودانية بدلاً عن العمالة الأجنبية.

Abstract

The Broiler sector plays an important role in securing food worldwide and is characterized by rapid capital turnover, which makes it the most attractive livestock sector for foreign investments. This study aimed to find out the role of foreign direct investment in the field of Broiler meat production in achieving food security and income generation in Khartoum State – Sudan. Khartoum State was chosen as an intentional (objective) sample for research due to the presence of the largest number of foreign investments in it the study included three communities, the foreign corporate community, the broker community, and the consumer community. The study monitored 10 foreign investment companies that were comprehensively surveyed, while the sample of brokers included 140 brokers who were chosen by the snowball method. The consumer sample included 378 consumers. A multi-stage stratified sample was selected that included all the state's localities. The questionnaire tool was used to collect data from the target communities through personal interviews, in addition to the observation method. Descriptive and analytical statistics were used in analyzing metadata in percentages, Pearson Square, and analysis of variance, in addition to calculating marketing margins and the general trend equation, using the (SPSS) program. The study found the following: Although the investment laws provided many advantages to the foreign investor, including tax exemption, the investor's submission to taxes and levies at the national and state levels, with the exemption of national companies, negatively affected the foreign investor. Foreign direct investment created opportunities for work in the field of Broiler production. Meat However, there is no unified wage law for employing the workforce and distributing their dues. Rather, every company operates according to special laws on the other hand, foreign investment provides many job opportunities at the marketing level, Foreign direct investment produces a

product that meets the demands in proportion to the entry and entry of consumers as it produces, in addition to full Broiler, Broiler pieces represented in the breasts, thighs, wings, in addition to the internal organs (hearts, gizzards, and livers) in addition to the legs, there is a statistically significant correlation (0.544 **) between the consumer's monthly income, the final quantity and the quantity purchased of meat Broiler, as the Pearson correlation coefficient reached (0.01) working to deliver the meat Broiler product to the final consumer in the right place in the right place, and also works to open new outlets for marketing Broiler meat when it arrives its products to the neighboring regions and countries. The study concluded that foreign direct investment has an important role in employing workers for all groups of society, including administrators, technicians, workers, and the middle of them, and thus contributed to generating income for these groups.

The study recommends the following: Activating investment laws and applying them in an optimal way, not distinguishing between a foreign investor and another to ensure fair competition, reviewing local companies invested in the field of Broiler and applying regulations and laws on them, encouraging foreign companies working in the field of Broiler by focusing on employing Sudanese workers instead of employment Foreign.

قائمة المحتويات

الصفحة	أسم الموضوع	الرقم
2	الإستهلال	
3	الأهداء	
4	الشكر والعرفان	
5	المستخلص	
6	Abstract	
8	قائمة الموضوعات	
10	قائمة الجداول	
13	قائمة الأشكال	
14	قائمة الملحقات	
الفصل الأول: المقدمة		
16	مدخل	1-1
17	المشكلة البحثية	2-1
17	أهمية البحث	3-1
18	أهداف البحث	4-1
18	فروض البحث	5-1
18	اسئلة البحث	6-1
19	هيكله البحث	7-1
الفصل الثاني : الإطار النظري		
21	المبحث الاول/ جمهورية السودان	1-2
22	المبحث الثاني/الإستثمار الأجنبي	2-2
26	المبحث الثالث/ الأمن الغذائي	3-2
30	المبحث الرابع/أهمية قطاع الدواجن في السودان	4-2
36	المبحث الخامس/ الدراسات السابقة	5-2
الفصل الثالث: منهجية البحث		
41	طريقة إجراء البحث	1-3
42	منطقة البحث	2-3
46	جمع البيانات	3-3

47	جمع البيانات	4-3
الفصل الرابع : النتائج والمناقشة		
49	دور القوانين والتشريعات في تشجيع الإستثمار الأجنبي في السودان	1-4
52	حجم الإستثمار الاجنبي في مجال فراخ اللحم مقارنة بالإستثمارات في مجالات الثروة الحيوانية والمجالات الأخرى	2-4
56	دور الإستثمار الأجنبي في زيادة إنتاج فراخ اللحم	3-4
57	دور الإستثمار الأجنبي في خلق فرص للعمل	4-4
61	دور الإستثمار الاجنبي في مجال إنتاج فراخ اللحم في زيادة الإيجور	5-4
63	دور الإستثمار الأجنبي في توصيل فراخ اللحم للمستهلك النهائي في المكان المناسب	6-4
68	دور الإستثمار الاجنبي في اشباع حاجات المستهلكين بتوفير منتج يناسب جميع مستويات الدخل	7-4
71	دور الإستثمار الأجنبي في فتح منافذ جديدة لتسويق منتج فراخ اللحم	8-4
الفصل الخامس: الخاتمة والتوصيات		
87	الخاتمة	1-5
88	التوصيات	2-5
89	المراجع	3-5

قائمة الجداول

رقم الجدول	إسم الجدول	الصفحة
(1) الجدول	مؤشر الجوع في بعض الدول العربية	29
(2) الجدول	كميات لحوم الفراخ بالآلاف طن بولاية الخرطوم 2011-2016	31
(3) الجدول	تقديرات أعداد الدواجن في السودان (بالآلاف رأس) للأعوام (2011-2017)	32
(4) الجدول	متوسط نصيب الفرد في السودان من المنتجات الحيوانية بالكيلوجرام للأعوام 2011-2015	52
(5) الجدول	المعوقات التي تواجه المستثمر الأجنبي	53
(6) الجدول	مقارنة حجم الإستثمارات الاجنبية المصدقة بولاية الخرطوم والمصدقة اتحادياً بحجم المنفذ منها في الفترة (2000—2010)	54
(7) الجدول	الشركات الأجنبية المستثمرة في مجال فراخ اللحم ومواقعها وتاريخ إنشائها	55
(8) الجدول	نوع ملكية الشركة الأجنبية المستثمرة في مجال فراخ اللحم ومساهمة كل شريك في نسبة رأس المال	55
(9) الجدول	كمية الإنتاج السنوي من فراخ اللحم بالآلاف كيلوجرام ومتوسط إنتاج العامل/الشهر/(2018)	56
(10) الجدول	الأصناف المنتجة من لحوم الفراخ	57
(11) الجدول	القوي العاملة السودانية بالشركات الاجنبية المستثمرة في مجال فراخ اللحم	57
(12) الجدول	عدد الموظفين السودانيين بالشركات الاجنبية المستثمرة في فراخ اللحم	58
(13) الجدول	عدد الفنيين السودانيين بالشركات الأجنبية المستثمرة في مجال فراخ اللحم	59
(14) الجدول	عدد العمال السودانيين بالشركات الاجنبية المستثمرة في مجال فراخ اللحم	60
(15) الجدول	توزيع الوسطاء حسب تاريخ بداية مزولة مهنة توزيع فراخ اللحم	61
(16) الجدول	الوسطاء المتعاملين مع الشركة الأجنبية المستثمرة في مجال فراخ اللحم	62
(17) الجدول	متوسط الاجر الشهري للقوي العاملة السودانية بالشركات الأجنبية العاملة في مجال انتاج فراخ اللحم	63
(18) الجدول	توزيع الوسطاء على حسب دورهم في توزيع فراخ اللحم	64
(19) الجدول	توزيع الوسطاء على حسب الدخل الشهري	65
(20) الجدول	الدخل الشهري للوسطاء حسب وظيفة الوسيط	65
(21) الجدول	الدخل الشهري للوسطاء حسب مصدر شراء فراخ اللحم	66

66	متوسط الدخل الشهري للوسطاء و مصدر شراء فراخ اللحم	الجدول (22)
67	الهامش التسويقي لدى الوسطاء	الجدول (23)
68	الجهة التي تقوم بتوزيع منتج فراخ اللحم	الجدول (24)
69	كيفية توزيع الشركة لمنتج فراخ اللحم ومناطق توزيعه	الجدول (25)
70	توزيع المستهلكين على حسب مكان و مصدر منتج فراخ اللحم	الجدول (26)
70	نوعية قطعيات منتج فراخ اللحم الموجودة لدى الوسطاء	الجدول (27)
71	توزيع المستهلكين علي حسب الدخل الشهري والكمية المشتراة من فراخ اللحم في الشهر	الجدول (28)
71	توزيع المستهلكين على حسب عدد أفراد الأسرة والكمية المشتراة من فراخ اللحم	الجدول (29)
72	توزيع المستهلكين على حسب الأصناف التي يتم شراءها من فراخ اللحم	الجدول (30)
73	توزيع المستهلكين على حسب الأصناف التي يتم شراءها من فراخ اللحم	الجدول (31)
74	السياسة المتبعة في تسعير منتج فراخ اللحم	الجدول (32)
75	كيفية التصرف في حالة إنخفاض الطلب علي منتج فراخ اللحم	الجدول (33)
76	سعر البيع للمشتريين في جميع المواقع وكيفية إستلام مبلغ البيع	الجدول (34)
77	توزيع الوسطاء على حسب مصدر شراء فراخ اللحم	الجدول (35)
78	نوع الشركة التي يشتري منها الوسطاء	الجدول (36)
78	توزيع الوسطاء على حسب موقع الشراء	الجدول (37)
79	توزيع الوسطاء على حسب المشتري لمنتج فراخ اللحم	الجدول (38)
79	توزيع الوسطاء على حسب الكمية التي يتم بيعها في اليوم	الجدول (39)
80	أسعار منتج فراخ اللحم من الشركات الاجنبية المستثمرة للوسطاء	الجدول (40)
81	أسعار بيع فراخ اللحم لأنواع الوسطاء	الجدول (41)
81	توزيع الوسطاء على حسب سعر بيع منتج فراخ اللحم للمستهلك	الجدول (42)
82	سعر القطعة من فراخ اللحم لدى الوسطاء	الجدول (43)
83	مكان توزيع منتج فراخ اللحم عند بداية مزولة المهنة والمدني الذي وصل اليه	الجدول (44)
84	توزيع الوسطاء على حسب الأوزان الأكثر مبيعاً	الجدول (45)
85	توزيع الوسطاء علي حسب معوقات مهنة بيع فراخ اللحم	الجدول (46)

قائمة الأشكال

رقم الصفحة	اسم الشكل	الرقم
33	أنواع القنوات التسويقية	الشكل (1)
34	القنوات التسويقية للحوم الدواجن	الشكل (2)
45	خريطة السودان	الشكل (3)
45	خريطة ولاية الخرطوم	الشكل (4)
63	الإتجاه العام لعدد الوسطاء	الشكل (5)
81	توزيع المستهلكين على حسب مناسبة الاسعار	الشكل (6)
82	توزيع المستهلكين على حسب عدد مرات الشراء	الشكل (7)

قائمة الملاحق

رقم الصفحة	إسم الملحق	الرقم
91	استبيان الشركات	ملحق (1)
94	استبيان الوسطاء	ملحق (2)
96	استبيان المستهلكين	ملحق (3)

الفصل الأول

المقدمة

الفصل الاول

1. المقدمة

1-1 مدخل

يتحقق الامن الغذائي عندما يتمتع البشر كافة في جميع الأوقات بفرص الحصول على أغذية كافية وسليمة ومغذية تلبي حاجاتهم التغذوية وتناسب أذواقهم الغذائية كي يعيشوا حياة موفورة النشاط والصحة. تقاس مؤشرات الأمن الغذائي على ثلاثة مستويات بالنسبة للعالم أجمع، وأبالنسبة للبلدان كل على حدة، أعلى مستوى الأسرة. هنالك عامل يساعد في تحقيق الأمن الغذائي وهو الإستثمار الاجنبي حيث يُعد أساس التنمية الاقتصادية في دول العالم (شامية وآخرون، 2010). تعتبر الإستثمارات الأجنبية من أهم روافد الإستثمار على مستوى الاقتصاد الكلي، فهي تقوم بسد الفجوة بين المدخرات المحلية وحجم الإستثمارات المطلوبة لتحقيق الأهداف الاقتصادية المرجوة، كما أن لها مزايا أخرى عديدة؛ لعل أهمها أنها تتيح نقل التكنولوجيا المتقدمة إلى الدول المستثمر بها، فضلاً عن تحفيزها للمنافسة في السوق المحلي ومساهمتها في تنمية رأس المال البشري في الدولة المستضيفة بما تقدمه من تدريب للموظفين والعمال على تشغيل مشروعات الأعمال الجديدة. يبلغ جملة الانتاج الحالي للدواجن بالسودان 50 مليون فرخة في العام ولاية الخرطوم تنتج 80% منها. يتوزع قطاع الدواجن في السودان الي ثلاثة قطاعات رئيسية حيث نجد قطاع الإنتاج الأسري (الريفي) ، ويقدر عدد الدواجن به بحوالي (29.4) مليون رأس أي ما يعادل 80% من إجمالي أعداد الدواجن في السودان ، ثم قطاع الإنتاج التجاري التقليدي ويقدر عدد الدواجن به بحوالي (4) مليون رأس أي ما يعادل 3.7% من مجمل أعداد الدواجن في السودان ، ثم قطاع الإنتاج التجاري المكثف ويتركز معظمه في ولاية الخرطوم ويمثل (130) الف طن من لحوم الدواجن ويمثل حوالي 16.3% من مجمل عدد الدواجن في السودان ، (دراسة الهيكلة الفنية والتسويقية والمالية للشركة العربية للإنتاج الزراعي، 2017) .

ركزت وزارة الثروة الحيوانية والسمكية في استراتيجيتها الربع قرنية 2002-2027 الخاصة بصناعة الدواجن ان تعمل علي مضاعفة استهلاك لحوم الدواجن عن مستواها الحالي والذي يبلغ 1 كيلوجرام في السنة مقارنة بالحد الأدنى لإستهلاك الفرد 15 كيلوجرام في السنة ، هذه الاستراتيجية لابد أن يكون لها تأثير واضح في زيادة المنتج من لحوم الدواجن وتمثل انعكاسا ايجابيا وتوسعا في السوق ، لكن من الملاحظ أن هذه الاستراتيجية

لم تستطيع الوزارة تطبيقها حتى الان، بالرغم من أن هذا المجال يمتلك قدرة كبيرة وميزة نسبية للإستثمار في مجال إنشاء مشاريع كبيرة لإنتاج الدواجن اللاحمة وتجويد وزيادة الإنتاج الحالي . (ولاية الخرطوم 2017).

1-2 المشكلة البحثية

بالرغم من أن السودان يعتبر من أغنى البلاد العربية والافريقية بموارده الطبيعية من حيث التربة والمياه والمناخ ووفرة الايدي العاملة الا انه يلاحظ أن هنالك ضعف شديد في استغلال هذه الموارد نسبة لضعف رؤوس الاموال المحلية مما عظم دور الإستثمارات الاجنبية في استغلال هذه الموارد. في ظل ارتفاع اسعار اللحوم الحمراء تمثل لحوم الدواجن البديل الامثل لتوفير احتياجات السكان من لحومها حيث بلغ الإنتاج الحالي 80153 طن والفجوة 73294 طن (ولاية الخرطوم، 2017) وبما ان قطاع الدواجن يعتبر من اكثر قطاعات الثروة الحيوانية جذبا للإستثمار الاجنبي كان لا بد من دراسة وتقويم هذه النتيجة الإستثمارية في قطاعات فراخ اللحم ودورها في تأمين الامن الغذائي وإلى أي مدى ساهمت تلك الإستثمارات في تحقيق الامن الغذائي وإدراك الدخل في السودان في ظل الظروف الاقتصادية التي يمر بها السودان والارتفاع المستمر في أسعار اللحوم الحمراء.

1-3 أهمية البحث

يعاني قطاع الزراعة في السودان من العديد من المشكلات سواء اكانت طبيعية أم بشرية أم اقتصادية، وتأتي دراسة واقع الإستثمارات في القطاع الزراعي في مقدمة المشكلات فهي تشكل الأساس الذي تنطلق منه الخطط التنموية الضرورية لتنشيط هذا القطاع وجعله قادراً على تلبية الاحتياجات من الغذاء بشقيه النباتي والحيواني. توفر نتائج البحث معلومات عن دور الإستثمار الأجنبي في مجال إنتاج فراخ اللحم ومساهمته في تحقيق الأمن الغذائي وإدراك الدخل وبالتالي يمكن الإستفادة من هذه المعلومات لوضع الخطط اللازمة لتوجيه الإستثمارات نحو المجالات التي تحقق الامن الغذائي. من هنا يكتسب هذا البحث الأهمية النظرية والتطبيقية على حد سواء.

1-4 أهداف البحث

1-4-1 الهدف الرئيسي

دراسة دور الإستثمار الأجنبي المباشر في مجال إنتاج فراخ اللحم في تحقيق الأمن الغذائي وإدراج الدخل بولاية الخرطوم-السودان.

1-4-2 أسئلة البحث

- 1- ما هو دور القوانين والتشريعات في تشجيع الإستثمار الاجنبي .
- 2- ما هو حجم الإستثمار الاجنبي في مجال فراخ اللحم بالإستثمارات في مجالات الثروة الحيوانية والمجالات الاخرى.
- 3- ما هو دور الإستثمار الأجنبي في زيادة إنتاج فراخ اللحم.
- 4- ما هو دور الإستثمار الأجنبي في مجال إنتاج فراخ اللحم في ادراج الدخل من خلال خلق فرص للعمل
- 5- ما هو دور الإستثمار الأجنبي في مجال إنتاج فراخ اللحم في زيادة الإيجور
- 6- ما هو دور الإستثمار الأجنبي في توصيل فراخ اللحم للمستهلك النهائي في المكان المناسب.
- 7- ما هو دور الإستثمار الاجنبي في اشباع حاجات المواطنين بتوفير منتج يناسب جميع مستويات الدخل.

1-5 مخرجات البحث

- 1-التوصل الي معرفة أثر القوانين والتشريعات علي جذب الإستثمار الاجنبي.
- 2-معرفة حصة فراخ اللحم من إستثمارات الثروة الحيوانية ومن إجمالي الإستثمار الأجنبي.
- 3-تقدير إنتاج شركات الإستثمار الأجنبي من فراخ اللحم و معرفة دورها في رفع الإنتاجية.
- 4/ تتبع قنوات التسويق لفراخ اللحم المنتج بواسطة شركات الإستثمار الأجنبي.
- 5/معرفة نوع المنتج ومكان توصيله للمستهلك . ومعرفة نوع المنتج المستهلك بواسطة مستويات الدخل المختلفة
- 6/ معرفة نوع فرص العمل ومستويات الدخل التي أتاحها الإستثمارالأجنبي في مجال فراخ اللحم .
- 7/ ما هو دور الإستثمارات الاجنبية في فتح منافذ جديدة لتسويق فراخ اللحم .

1-6 الفروض

- 1/قوانين وتشريعات الإستثمار لها آثارها الموجبة علي جذب الإستثمار الاجنبي.
- 2/يحظي قطاع الدواجن عموما وفراخ اللحم بنسبة عالية من الإستثمارات الموجهة للثروة الحيوانية الا ان إستثمارات الثروة الحيوانية تشكل نسبة ضئيلة من إجمالي الإستثمار الاجنبي.
- 3/للاستثمار الأجنبي دور إيجابي كبير في زيادة إنتاج فراخ اللحم .
- 4/يعمل الإستثمار الأجنبي علي توصيل فراخ اللحم للمستهلك النهائي على فتح منافذ جديدة للتسويق.
- 5/يساهم الإستثمار الاجنبي في توصيل منتج الفراخ الى المستهلك فى الزمان والمكان والشكل المطلوب بما يتناسب ودخول المستهلكين.
- 6/يوفر الإستثمار الأجنبي العديد من فرص العمل في مجال إنتاج وتسويق فراخ اللحم
- 7/يعمل الإستثمار الأجنبي في مجال فراخ اللحم علي إدراج الدخل من خلال خلق فرص للعمل وزيادة الإيجور .

1-7 هيكله البحث

يقع البحث في خمسة فصول:

- الفصل الأول عبارة عن مقدمة تتناول خلفية عن موضوع البحث وأهميته والأهداف التي يسعى البحث للوصول اليها والفروض التي بني عليها البحث والمخرجات التي توصل اليها البحث وهيكله البحث
- الفصل الثاني: يستعرض الاطار النظري للبحث بالإضافة إلى الدراسات السابقة ذات العلاقة بالبحث.
- الفصل الثالث : يوضح الطريقة التي تم بها اجراء البحث .
- الفصل الرابع : يستعرض النتائج التي تم التوصل اليها ومناقشتها .
- الفصل الخامس : عبارة عن خاتمة توضح خلاصة البحث بالإضافة لتوصيات البحث.

الفصل الثاني

الإطار النظري

الفصل الثاني

2. الإطار النظري

2- 1المبحث الأول: جمهورية السودان:

من الناحية الجغرافية يقع السودان في شمال شرق أفريقيا ويحتل مساحة قدرها 1,865,813 كيلو متر مربع وهو بذلك ثالث أكبر بلد في أفريقيا بعد الجزائر والكونغو الديموقراطية، والثالث في العالم العربي بعد الجزائر والمملكة العربية السعودية، والسادس عشر على نطاق العالم. كان الأكبر مساحة في العالم العربي وأفريقيا قبل انفصال الجنوب في عام 2011 والعاشر عالمياً بمساحة قدرها 2 مليون كيلو متر مربع تقريباً. وهو دولة عربية تحدها مصر من الشمال و ليبيا من الشمال الغربي وتشاد من الغرب وجمهورية أفريقيا الوسطى من الجنوب الغربي وجنوب السودان من الجنوب وإثيوبيا من الجنوب الشرقي وأريتريا من الشرق والبحر الأحمر من الشمال الشرقي. يبلغ عدد سكان السودان نحو 43 مليون نسمة (الجهاز المركزي للإحصاء، 2018)، يقسم نهر النيل أراضي السودان إلى شطرين شرقي وغربي وتقع العاصمة الخرطوم عند ملتقى النيلين الأزرق و الأبيض رافدا النيل الرئيسيين. ويتوسط السودان حوض وادي النيل.

يبلغ عدد السكان: 33419625 نسمة، يأتي عدد السكان مقارنة بدول العالم في المرتبة 35 عالمياً، 3 عربياً، 9 أفريقياً. الزيادة في عدد السكان بين إحصاء عامي (1993-2008م) بلغت 52% تمثل الفئة العمرية (0-14) و الفئة العمرية (15-65) والفئة العمرية (+65) 43.2% و، 53.4% و 3.4% من عدد السكان على التوالي. متوسط العمر الكلي 59 سنة، متوسط العمر للرجال 58 سنة وللنساء 61 سنة، معدل نمو السكان: 2.8%. تبلغ الكثافة السكانية (2-3) نسمة في كلم² في المناطق الصحراوية وشبه الصحراوية و(2018-230) نسمة في كلم² في مناطق (العمل/ السافنا الغنية). متوسط حجم الأسرة: 5 - 6 أشخاص، معدل الوفيات لكل 1000 16.7 للرجال و17.21 وللنساء 16.3. معدل الهجرة: 0.29/ 1000 ومعدل التحضر 32.9%. تبلغ نسبة خدمات الصرف الصحي المحسن في الحضر 55%. معدل وفيات الأمهات لكل مائة الف حالة ولادة 215 حالة وفاة. معدل وفيات الأطفال أقل من 5 سنوات لكل مائة ألف ولادة حية 105 حالة وفاة. معدل وفيات الرضع لكل مائة ألف ولادة حية 71 حالة وفاة

معدل الخصوبة 3.9%. (نفس المصدر)

2 - 2 المبحث الثاني : الإستثمار الأجنبي

اتجه الفقهاء إلى بيان مفهوم الإستثمار بتعريفات مختلفة ولعل من التعريفات ، بأنه توظيف المال بهدف تحقيق العائد أو الربح أو الدخل " ، وبأنه " ذلك الجزء المستقطع من الدخل المستخدم في عملية الإنتاج من أجل تكوين رأس المال ". و من التعريفات التي شملت مفهوم الإستثمار هي ماعرّفه ابوخير (2015) كما عرف بانها " انتقال رؤوس الأموال والتقنيات الفنية والإدارية الأجنبية المتطورة ، لإحداث تطور اقتصادي واجتماعي وإداري الإستثمار هي ماعرّفه ابوخير (2015) بأنه " انتقال رؤوس الأموال والتقنيات الفنية والإدارية الأجنبية المتطورة ، لإحداث تطور اقتصادي واجتماعي وإداري للمساهمة في تنمية وتطوير البلد المضيف .

يري حبيب (2005) أن الإستثمار نوعان مباشر وغير مباشر . يختلف إذا الإستثمار الأجنبي المباشر عن الإستثمار في الأوراق المالية في أن الأول ينطوي على تملك المستثمر الأجنبي لجزء من الإستثمارات في المشروع المعين أو كلها، هذا فضلا عن قيامه بالمشاركة في إدارة المشروع مع المستثمر الوطني في حالة الإستثمار المشترك، أو انه يفرض سيطرته التامة على الإدارة والتنظيم في حالة ملكيته المطلقة لمشروع الإستثمار ، بالإضافة إلى قيام المستثمر الأجنبي بتحويل كمية من الموارد المالية والتكنولوجية والخبرة الفنية في المجالات المختلفة إلى البلدان المضيضة. في حين ينطوي النوع الثاني من الإستثمار على تملك الأفراد والأشخاص المعنويين بعض الأوراق المالية دون ممارسة أي نوع من الرقابة أو المشاركة في تنظيم المشروع الإستثماري وإدارته. يعد الإستثمار في الأوراق المالية إستثمارا قصيرا لأجل بالقياس إلى الإستثمار الأجنبي المباشر. الإستثمار الأجنبي المباشر مكملاً لمصادر التمويل الاخرى كما يوفر توليفة من التقنية والإدارة للدولة المضيضة، نتيجة لإنفتاح السودان علي العالم الخارجي وحاجته للعملات الأجنبية للحد من الضائقة الاقتصادية التي يمر بها كان لا بد من فتح الباب للإستثمارات الأجنبية دعماً للاقتصاد الوطني. كما أن الإستثمار الأجنبي يعد صفقة رابحة لطرفي العلاقة من مستثمر و دولة مستضيضة للإستثمار ، فيكون كلا الطرفين عازماً على بذل أقصى ما يملك للوصول إلى ذروة النجاح في هذه العلاقة التي تمثل ذلك النوع من الإستثمار الذي يحدث حينما يقوم مستثمر مستقر في البلد الأم بامتلاك أصل أو موجود في البلد المستقبل، مع وجود النية لديه في إدارة ذلك الأصل. وهذا يعني تدفق رأس المال للتصدير ، والذي يختلف عن تدفق رأس المال للتمويل والإقراض ، أو ما يسمى بالإستثمار في حوافز الأوراق المالية (غير مباشر) حيث يشير إلى قيام مستثمر مستقر في البلد الأم بشراء أسهم وسندات

صادرة في البلد المستقبل، دون أن يرافق ذلك قيام المستثمر بإدارة الأصول التي امتلك أسهما فيها (أبو قحف، 1980).

2-2-1 مناخ الإستثمار

يقصد به مجموعة من العوامل التي تؤثر على اتخاذ قرار الاستثمار وعلى فرص نجاح المشروع الاستثماري في دولة ما أو قطاع معين تشمل هذه العوامل الظروف الاجتماعية والاقتصادية و السياسية والمؤسسية والقانونية. تتداخل هذه العوامل لتكون مناخاً جذاباً أو طارداً لرأس المال(مرسي،1998).

2-2-1-1 المناخ الاجتماعي والثقافي

يعتبر هذا العامل من عوامل المناخ الإستثماري في كل ما يؤثر على قوة العمل سواءً من حيث الكم أو الكفاءة ومن ثم فإنه يتكون من دور النقابات العمالية ومدى فعاليتها و السياسة التعليمية ومدى ملائمة مخرجاتها مع احتياجات سوق العمل، معدل نمو السكان ونسبة القوة العاملة إلى إجمالي عدد السكان،التركيب الاجتماعي وما يحتويه من وفاق أو تنافر،الوعي الصحي والبيئي وأيضاً مدى تفاعل الرأي العام وترحيبه باستضافة الإستثمارات الأجنبية (نفس المصدر).

2-2-1-2 المناخ الاقتصادي

يتفاعل هذا العنصر مع العناصر الأخرى ويتمخض عنها المناخ الإستثماري في الدولة المضيفة ويتمثل في توفر الموارد الطبيعية و صلاحية البنية الأساسية وإتساع السوق الداخلية للدولة مقترنة بالقوة الشرائية التي تتوقف على الناتج المحلي وعدد السكان وعدالة توزيع الثروة بين أبناء المجتمع، كفاءة السياسات الاقتصادية (مالية، نقدية، تجارية) ومدى مرونتها واستغلالها، درجة الحماية التي تقدمها الدولة لمنتجاتها المحلية ، توفر العمالة الماهرة ومستوى الأجور السائدة في الدولة ، قدرة المؤسسات الإنتاجية المحلية ودرجة المنافسة بينها و تطور سوق المال على الصعيد التشريعي والتنظيمي(المؤسسة العربية لضمان الإستثمار - تقرير مناخ الإستثمار في الدول العربية ، 2004).

2-2-1-3 المناخ السياسي

يؤثر المناخ السياسي للدول المضيفة في تشكيل المناخ الإستثماري بها حيث يؤدي ضعف الاستقرار السياسي إلى تدني معدل الإدخار، وتزايد معدلات هروب رؤوس الأموال المحلية.

ويتأثر المناخ السياسي للدولة بعدة عوامل من أهمها النظام السياسي ومدى الالتزام بتطبيق الديمقراطية وتواجد منظمات المجتمع المدني ومدى تمتعها بالديمقراطية ، تطور وعي الأحزاب السياسية ودرجة الحرية التي تتمتع بها ، التداول السلمي للسلطة، ودرجة الاستقرار السياسي وفترة بقاء الحاكم في السلطة (المؤسسة العربية لضمان الإستثمار وإئتمان الصادرات،1993).

2-2-1-4 المناخ القانوني والتنظيمي

يقصد بمفهوم المناخ القانوني سن القوانين المحفزة أو الطاردة للإستثمار الأجنبي المباشر تلك القوانين التي يجب أن تتمتع بالاستقرار وعدم التضارب فيما بينها حتى تجذب الإستثمار ، فضلاً عن ضرورة وجود القضاء العادل ونظام التحكيم الذي يتكفل بحسم المنازعات والذي يعتبر من العناصر الهامة في تهيئة المناخ الإستثماري، كما أن للمؤسسات القائمة على تنفيذ القوانين دور كبير في جذب الإستثمار الأجنبي المباشر من خلال التسهيلات وتيسير الإجراءات أو طرده من خلال التعقيدات والبيروقراطية وطول الإجراءات (نفس المصدر).

2-2-2 العوامل المشجعة لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر

صنف بونقاب ولزهاري (2018) العوامل المحفزة والجاذبة للاستثمارات الأجنبية إلى عوامل سياسية اقتصادية وتنظيمية وتشريعية. تمثلت في توفر الأمن والاستقرار في السياسات الاقتصادية والأوضاع الاجتماعية وتوفير حماية قانونية لرؤوس الأموال المستثمرة كما وان حجم السوق المحلي وفرص الاستثمار في قطاع الخدمات و توفر العمالة الرخيصة والمؤهلة وتوفر الموارد الأولية وارتفاع معدلات النمو وتوفر البنية الأساسية التي تعمل تخفيض التكاليف الاستثمارية هذه بالإضافة الي عوامل محفزة أخرى مثل حرية تحويل الأرباح والاستثمار للخارج، استقرار سعر العملة المحلية و سهولة إجراءات الحصول على ترخيص الاستثمار والتعامل ما الجهات الرسمية و إمكانية تحقيق عائد مرتقا من الاستثمار، الإعفاء من الضرائب والرسوم الجمركية وضوح القوانين المنظمة للاستثمار واستقرارها، توفر شريك محلي من البلد المضيف حرية التنقل والتصدير وحرية التملك واتخاذ القرار.

2-2-3 العوامل الرئيسية التي تميز مناخ الإستثمار فى السودان

2-3-2-1 موقع السودان الإستراتيجي

والذى يمثل السودان مدخل للقاره الافريقيه من الجهة الشرقيه , وتجاوره تسعه دول افريقيه يمثل السودان منفذاً بحرياً لعدد منها ، يطل الموقع على البحر الاحمر مما يجعل السودان يتوسط الاسواق العالميه فى الشرق الاوسط والشرق الاقصى فى اسيا واوربا والولايات المتحدة واستقبال السفن العابره للبحر الأحمر

عبر قناة السويس . يرتبط السودان مع دول الجوار بطرق جويه وبريه ,ويرتبط مع بعضها الاخر بالملاحة البحرية والنقل النهري ايضاً (المنظمة العربية ، 1987).

2-3-2-2 الموارد والامكانيات الطبيعية التى يزخر بها السودان

ويشمل ذلك الاراضى الزراعيه وموارد المياه العذبة من مصادر متعدده كألأنهار والامطار والمياه الجوفيه اضافه الى الغابات والمراعى والثروه الحيوانيه والثروات المعدنيه التى تشمل الذهب وبعض المعادن النفيسة والثروة البترولييه . ويتميز السودان بوفرة المواد الخام لمعظم الصناعات، كذلك يتميز بوفرة الموارد البشريه التى تتمثل فى العماله الفنيه والمدريه وباجور تقل كثيرا عن الدول الاخرى.

2-3-2-3 البنيات الاساسيه والمرافق الخدميه

تتمثل في وجود بنيه اساسيه ومرافق خدميه قابله للتحديث والتطوير فى ظل سياسات الحكومه الجاده ، تعزيز بيئة الإستثمار ومواكبة النهضه المرتقبه بعد اكتشاف النفط واحلال السلام بالسودان ، ومن بينها مشروعات الطرق والسكك الحديدية والموانى البحرية والجويه والدوليه ومشروعات الاتصالات ومحطات الكهرباء وتنقيه المياه وشبكة المجرى وغيرها لاتجاه لتعزيز اوضاع المدن الصناعيه الحاليه وانشاء مدن صناعيه جديده مزوده بكافه الخدمات والمرافق اللازمه للمستثمرين، وجود مناطق حره بمدينتى سواكن والجبلى ومنح المستثمرين فيهما العديد من المزايا التشجيعيه، وجود قطاع مصرفى وقطاع تأمين، وخدمات المراجعه والاستشارات الماليه والقانونيه والفنيه ، وجود مرافق تعليميه وصحيه ذات مستوى متقدم تساهم فى توفير الخدمات المناسبه للمواطنين والاجانب، وجود قطاع تشييد وبناء متقدم ساهم في وجود ووفره فى المساكن والمكاتب التى تقى باحتياجات المستثمرين ، (نفس المصدر).

2-3-2-4 السياسات الاقتصادية

تتمثل في تحرير الإقتصاد، تطوير سوق الأوراق الماليه، هيكله الإقتصاد (خصخصة المنشآت العامه وإلغاء احتكار الدوله لبعض المجالات الإنتاجيه والخدميه)، تحديث قوانين ولوائح تشجيع الإستثمار، وضع قانون إستثمار مرن تتوفر به كافه الامتيازات المشجعه للمستثمرين و التى تشمل الاعفاء الكامل من الرسوم الجمركيه للتجهيزات الراسماليه و حرية حركة رأس المال، حرية تحويل أرباح المشروع ، تبسيط إجراءات الإستثمار عبر النافذه الموحد ، منح المشروعات اعفاءات من ضريبة أرباح الاعمال تتراوح مابين خمس الى عشره سنوات للمشروعات الإستثماريه، منح إعفاءات جمركيه كامله للمشروعات

الإستراتيجيه وغير الإستراتيجيه على التجهيزات الرأسماليه و يمنح المشروع الإستراتيجى الأرض اللازمه مجاناً، يمنح المشروع غير الإستراتيجى الأرض بالسعر التشجيعى وايضاً للمستثمر حرية العمل بمفرده دون إشتراك شريك سودانى (وزارة الإستثمار، 2006).

2-3-5 الاتفاقيات الاقليميه والدوليه

تمثل تعزيز لمناخ الإستثمار حيث عقدت الحكومه السودانيه اتفاقيات اقليميه ودوليه بهدف تشجيع الإستثمار وزيادة حجم التبادل التجارى مع هذه الدول ويشمل عقد عدد من الاتفاقيات مع دول الجوار فى مجال التجارة البينيه والبرتوكولات التجاريه وانضمام السودان لمنظمة الكوميسا و سعيه للانضمام الى منظمة التجارة الدوليه و منظمة التجاره الحره العربيه فى عام 2007م و قام بتعزيز علاقات التعاون مع المنظمات والمؤسسات الاقليميه والدوليه المهتمه بشؤون الإستثمار (نفس المصدر).

2-3 المبحث الثالث: الأمن الغذائى

ذكر عاجب (2015) أن المفهوم الحديث للأمن الغذائى، الذي عرّفه مؤتمر القمة العالمى للأغذية المنعقد فى 1996، بأنه حالة تتحقق عندما يتمتع البشر كافة فى جميع الأوقات بفرص الحصول على أغذية كافية وسليمة ومغذية تلبي حاجاتهم التغذوية وتناسب أذواقهم الغذائيه كي يعيشوا حياة موفوره النشاط والصحة. تقاس مؤشرات الأمن الغذائى على ثلاثة مستويات بالنسبة للعالم أجمع، وأبالنسبة للبلدان كل على حده، أعلى مستوى الأسرة. الا أنه فى نهاية المطاف فان الأمن الغذائى يهم الفرد، والعامل الرئيسى الذي يحدده هو حق الفرد فى الحصول على الغذاء، أي قدرته على إنتاج الغذاء أوشرائه على المستوى الوطنى .

تعد القوة الشرائية ومبالغ النقد الأجنبي المتاحة لشراء الواردات الغذائيه من العوامل المحددة للأمن الغذائى. واطاف (نفس المصدر) ان الأمن الغذائى يتأثر بعدد من العوامل من بينها الإمدادات الغذائيه والحصول على العمل . ويعتبر الفقر ونقص التعليم الأسباب الرئيسيه للجوع وسوء التغذيه والعقبات الرئيسيه أمام تحقيق الأمن الغذائى.

وأضاف أحمد (2004/2003) أن مصطلح الأمن الغذائى شاع إستخدامه فى الدول الناميه حديثاً وخاصة بعد ظهور أزمات غذائيه عالميه فى النصف الثانى من الستينات وبداية السبعينات ومع الجفاف

الشديد الذي اصاب بعض الدول في الثمانينات وفي بعض سنوات التسعينات من القرن العشرين فأثر في محاصيلها الزراعية الغذائية وفي دخولها القومية ومقدرتها الإستيرادية للغذاء وغيره .

ويري (نفس المصدر) أن الأمن الغذائي بصفة عامة ضمان استمرار تدفق المستوي المعتاد من الغذاء اللازم لإستهلاك المجتمع في خلال أي فترة من الزمن (مفهوم نسبي) ، أيضاً هو ضمان استمرار تدفق كمية المواد الغذائية التي تؤمن لكل فرد من أفراد المجتمع مستوى السعرات الحرارية المطلوبة للحياة الصحية وفقاً للمعايير العلمية المتفق عليها دولياً وذلك خلال أي فترة من الزمن (مفهوم مطلق)

وإستناداً الي القاسم (1998) فإن التمتع بالأمن الغذائي يعتمد على ثلاثة أعمدة رئيسية تتمثل في توافر الأغذية، والقدرة على الحصول عليها، واستخدامها واستهلاكها. إذ ينبغي توافر كميات كافية من الأغذية، وضرورة توافر الفرص أمام الجميع للحصول عليها، ومعرفة أفضل الطرق لاستخدامها. إن توافر الأغذية يعنى ضرورة إنتاج كميات كافية من الأغذية السليمة والجيدة النوعية أو استيرادها على المستويين القطري والمحلى.تحقيق الأمن الغذائي يتطلب القدرة على إنتاج أو استيراد الأغذية المحتاج إليها والقدرة على تخزينها وتوزيعها وضمان الحصول عليها بصورة منصفة.

يري أحمد (2004) أن مفهوم الامن الغذائي مصطلح شاع مفهومه في الدول النامية وخاصة بعد ظهور أزمات غذائية عالمية في النصف الثاني من الستينات وبداية السبعينات ومع الجفاف الشديد الذي اصاب بعض الدول في الثمانينات وفي بعض سنوات التسعينات من القرن العشرين تأثر في محاصيلها الزراعية الغذائية وفي دخولها القومية ومقدرتها الاستيرادية للغذاء .

حيث يقسم مفهوم الامن الغذائي إلي مفهوم نسبي وهو ضمان استمرارية تدفق المستوي المعتاد من الغذاء اللازم لإستهلاك المجتمع في خلال أي فترة من الزمن . ومفهوم مطلق ويعني ضمان استمرار تدفق كمية المواد الغذائية التي تؤمن لكل فرد من أفراد المجتمع مستوى السعرات الحرارية المطلوبة للحياة الصحية وفقاً للمعايير العلمية المتفق عليها دولياً وذلك خلال أي فترة من الزمن .

هنالك عامل يساعد في تحقيق الأمن الغذائي وهو الإستثمار الاجنبي حيث يُعد أساس التنمية الاقتصادية في دول العالم (شامية وآخرون ، 2010).

يتأثر الأمن الغذائي بعدد من العوامل من بينها أساسا الإمدادات الغذائية والحصول على العمل وبعض الخدمات الأساسية مثل مرافق التعليم والصحة والمياه النظيفة والمسكن الآمن. ويعتبر الفقر ونقص التعليم

الأسباب الرئيسية للجوع وسوء التغذية والعقبات الرئيسية إمام تحقيق الأمن الغذائي. أضاف القاسم (1998) أن التمتع بالأمن الغذائي يعتمد على ثلاثة أعمدة رئيسية تتمثل في توافر الأغذية، والقدرة على الحصول عليها، واستخدامها واستهلاكها. إذ ينبغي توافر كميات كافية من الأغذية، وضرورة توافر الفرص أمام الجميع للحصول عليها، ومعرفة أفضل الطرق لاستخدامها. إن توافر الأغذية يعنى ضرورة إنتاج كميات كافية من الأغذية السليمة والجيدة النوعية أو استيرادها على المستويين القطري والمحلى. وتوافر فرص الحصول على الأغذية يعنى ضرورة أن توزع وتتوافر محليا وأن تكون فى متناول الجميع، وضرورة استخدام الأغذية بأفضل طريقة ممكنة لكي يتمتع كل فرد بالصحة والتغذية الجيدة، اي مستهلك ما يكفى من حيث الكمية والنوعية والتنوع حسب احتياجات كل فرد. تحقيق الأمن الغذائي يتطلب القدرة على إنتاج أو استيراد الأغذية المحتاج إليها بالإضافة الي والقدرة على تخزينها وتوزيعها وضمان الحصول عليها بصورة منصفة. ولكي تحقق الأسر الأمن الغذائي، لا بد لها أن تمتلك الوسائل والأمن والأمان لإنتاج أو شراء الأغذية التي تحتاجها وأن يكون لديها الوقت والمعارف لضمان تلبية الاحتياجات التغذوية لجميع أفراد الأسرة طوال العام. ومفهوم الحصول على ما يكفى من الأنواع المختلفة من الأغذية الجيدة والسليمة لتناولها، وكيف ينبغي أن يعرف الجميع أنه يجب علينا أن نحصل دائما على الأغذية التي نحتاجها لكي نتمتع بالصحة والنمو، وهذا هو الأمن الغذائي الحقيقي.

ذكرت المنظمة العربية (2011) أن كميات ونوعية المعروض من الغذاء تتأثر بالعديد من المحددات التي تؤثر على أداء القطاع الزراعي. فبجانب المحددات الفنية والاقتصادية، يتأثر القطاع الزراعي في السودان بمجموعة من المحددات الطبيعية والتي من أهمها المياه وحالة الجفاف . فبالإضافة إلى ما سبق ، فإن عرض الغذاء يتأثر بأوضاع الثروة الحيوانية ومصادر الغذاء الحيواني. وفي هذا الصدد تجدر الإشارة إلى انه وبالرغم من أعداد الثروة الحيوانية الضخمة وتنوعها، فإن إنتاجها لا يفي بكامل الاحتياجات الغذائية من المنتجات الحيوانية، وذلك يعزى لضعف مقدرتها الإنتاجية.

جدول (1) مؤشر الجوع في بعض الدول العربية

الدولة	1990	2013
السودان	31.1	27
سوريا	7.7	<5
الجزائر	7	<5
تونس	<5	<5
السعودية	6.5	<5
ليبيا	<5	<5
قطر	-	-
جيبوتي	33.5	19.5
مصر	7	<5
اليمن	29.8	26.5
جزر القمر	24	33.6

المصدر : المعهد الدولي لبحوث سياسات الغذاء، مؤشر الجوع العالمي 2013 م.

من الجدول (1) نجد أن السودان يمثل أعلى نسبة جوع (31.1%) من بين الدول العربية بعد جيبوتي (33.5%)، (1990)، أما في العام (2013) فقد كان السودان أعلى نسبة جوع (19.5%) بعد جيبوتي وأقل نسبة جوع من جزر القمر (33.6%).

وأوردت المنظمة العربية للتنمية الزراعية (2013) أن معدلات الاكتفاء الذاتي من السلع الغذائية شهدت تطورات متباينة خلال الفترة (2011-2013)، فزادت في الخضر والفاكهة والأسماك والسكر والحبوب واللحوم الحمراء واستقرت بالنسبة للزيوت النباتية وبيض المائدة، فيما تراجعت قليلاً لباقي السلع الغذائية حيث تم تصنيف السلع الغذائية إلى ثلاث مجموعات وفقاً لمعدلات الاكتفاء الذاتي لكل منها خلال الفترة

2011-2013، وتشمل المجموعات ذات معدلات الإكتفاء الذاتي المرتفعة وتتمثل في البطاطس، والخضر، والأسماك، والفاكهة، والبيض، حيث تزيد معدلات الاكتفاء الذاتي (96.24%)، ثم المجموعات ذات معدلات الاكتفاء الذاتي المتوسطة وتشمل اللحوم الحمراء، والألبان ومنتجاتها، ولحوم الدواجن، والبقوليات حيث

تتراوح معدلات الاكتفاء الذاتي (54.26%) و (81.09%) ،وأخيرا المجموعات ذات معدلات الاكتفاء الذاتي المنخفضة وتشمل الحبوب والزيوت النباتية والسكر ، حيث تراوحت (30.82%) و(43.76%) .

2-4 المبحث الرابع: أهمية قطاع الدواجن

لحوم الدواجن من اللحوم الهامة حيث يحتوي علي الكثير من المكونات التي يحتاجها الجسم مثل الخارصين الذي يمثل أحد المعادن الهامة لجسم الانسان حيث تعتبر عملية امتصاصه من اللحوم عالية مقارنة بالمكونات الغذائية الاخرى أيضاً هو من مصادر الذلال الممتازة الذي يحتاج له جسم الإنسان لأداء وظائف كثيرة مثل بناء العضلات والعظام والاعضاء الداخلية والانزيمات والهرمونات وغيرها. ايضا تناول لحم الدجاج أمر في غاية الأهمية لدي كافة الأجيال وخاصة في فترة التطور لدي كافة الأجيال وخاصة فترة الطفولة والمراهقة. أيضاً يحتوي لحم الدجاج علي العديد من الفيتامينات وخاصة فيتامين B12 والذي نقصه يسبب الأنيميا وهو مهم أيضاً لجهاز الاعصاب وإنتاج DNA وكريات الدم الحمراء والكريوهيدريئات والدهون (حمدي، 2013).

اشارت أمين(2015) الى ان صناعة الدواجن تعتبر من الصناعات الأساسية الهامة والتي تساهم بشكل كبير في توفير البروتين الحيواني ، ذلك بجانب الإرتفاع النسبي للكفاءة التحويلية الغذائية للدواجن مقارنة بمختلف أنواع الماشية .وتتكون صناعة الدواجن من مجموعة من الحلقات المترابطة والتي تتمثل في حلقة الجودود وحلقة الأمهات وحلقة معامل التفريخ وحلقة مزارع دجاج التسمين وغيرها .

يري حسن (2006) أن قطاع الدواجن أحد العناصر الأساسية في اقتصاديات البلدان فهو يمثل أحد المصادر الأساسية لتوفير البروتين الحيواني واللحوم كما تعتمد عليه اقتصاديات كثير من الدول في تأمين فرص العمل لشريحة واسعة من العاملين .

وقد أظهرت العديد من الدراسات في الوطن العربي أن نسبة العاملين في قطاع الدواجن تزيد عن 20% ويشمل ذلك جميع العاملين في قطاع الدواجن ويعتبر قطاع الدواجن في السودان الأكثر تطوراً حيث شهدت صناعة الدواجن بالسودان تطوراً كبيراً بدخول الإستثمارات الوطنية والأجنبية وذلك إستجابة للطلب المتزايد لمنتجات الدواجن الناتج من زيادة النمو الإقتصادي (نفس المصدر).

2-4-1 واقع انتاج الدواجن في السودان

يعتبر قطاع الدواجن في السودان الأكثر تطوراً حيث شهدت صناعة الدواجن بالسودان تطوراً كبيراً بدخول الاستثمارات الوطنية والاجنبية وذلك استجابة للطلب المتزايد لمنتجات الدواجن الناتج من زيادة النمو الإقتصادي. ووجد قيام بعض الشركات المحلية مثل شركة ميكو (شركة خاصة) التي تأسست في العام 2005م بموجب عقد أفاق شراكة بمساهمة 81% من الأسهم وبينها وزارة الزراعة والثروة الحيوانية والري-ولاية الخرطوم والتي تملك 19% من أسهم الشركة.

كما تساهم شركة داجن لإنتاج الدواجن وهي أكبر الشركات العاملة في مجال تربية وإنتاج الفراخ اللاحم بحوالي 28 % من الإنتاج الكلي في البلاد , أي حوالي 13.466 طن فراخ لاحم وقد ازدادت أهمية السودان في الفترة الأخيرة في مجال الاستثمار وذلك لازدياد أهميته الاقتصادية من جانب وتعدد موارده من جانب آخر حتى أضحت قبلة يؤمها رجال الأعمال من بقاع العالم المختلفة لارتياح مجالات الاستثمار المتعددة خاصة وتشجيع الحكومة السودانية واجازة مشروع قانون تشجيع الاستثمار لسنة 2013 الذي يرمي لتحسين البيئة الاستثمارية بما يعين على جذب الاستثمارات الوطنية والعربية والأجنبية اضافة الى تبوء المركز الثالث بين منظومة الدول العربية الأكثر جذباً للاستثمار و وقد أثبتت تقارير المؤسسات الإقليمية والدولية ذلك (وزارة الزراعة والثروة الحيوانية والري ، 2013).

-تطورت تربية الدواجن في السودان تطوراً كبيراً من حيث كميات اللحوم حيث بلغت الاحصاءات في ولاية الخرطوم كما يوضح الجدول رقم(2) .

جدول (2) كميات لحوم الفراخ بالالف طن بولاية الخرطوم 2011-2016

العام	لحوم دواجن/الف طن
2011	68
2012	75
2013	93
2014	110
2015	130
2016	140

المصدروزارةالثروة الحيوانية الإتحادية-إدارة الدواجن (2017) .

كما بلغت اعداد المزارع الحديثة اكثر من 80 مزرعة والتقليدية اكثر من 250مزرعة او من حيث التقنيات المستخدمة وهي بذلك تحولت من تربية تقليدية الي تربية حديثة ومتخصصة اشبه ماتكون بالاعمال الصناعية

منها الي الاعمال الزراعية وان لحوم الدواجن هي السلعة المنافسة للحوم الحمراء و الاكثر قبولا والتي يمكن ان تلعب دوراً بارزاً في هذا المجال وان (95%) من الإنتاج من الشركات المحلية (غرفة الدواجن 2017) وذلك للأسباب التالية:

التزايد المستمر على منتجات الدواجن كونها مصدر غنى بالبروتين الحيواني ورخيص بالمقارنة باللحوم الحمراء ، سرعة دوران رأس المال المستثمر في الإنتاج، عدم تآثر الإنتاج بعوامل المناخ (المساكن المغلقة) بالإضافة لإرتفاع نسبة صافي اللحم والتي تصل من (63-65%) في فروج اللحم (رحال،2004)، ولكل ما سبق ازداد الإنتاج في قطاع انتاج اللحم والتي تمثلت في إدخال العديد من الهجينات التجارية حيث نجد أن قطاع الدواجن بشقيه اللحم والبياض من اكبر القطاعات الزراعية والاقتصادية في السودان حيث يعمل في هذا القطاع حوالي 25.000 فرد ويزيد رأس المال المستثمر فيه عن 4 مليار و 500 مليون دولار وهو من القطاعات التي شهدت ازدهاراً كبيراً في السنوات الاخيرة بالرغم من تدني نصيب الفرد. وتأتي الأهمية لما تساهم به لحوم الدواجن في اسواق اللحوم بالسودان وتوفر مصدر بروتين حيواني غنى في فترة زمنية قصيرة (مجلة دواجن الشرق الاوسط 2001). يتوزع قطاع الدواجن في السودان الي ثلاثة قطاعات رئيسية هي قطاع الإنتاج الأسري (الريفي) وهو يوجد في القري والاحياء الشعبية حيث تربي الدواجن في المنازل ويقدر عددها بحوالي (29.4) مليون رأس أي ما يعادل 80% من إجمالي أعداد الدواجن في السودان ، ثم قطاع الإنتاج التجاري التقليدي حيث ينتشر هذا القطاع في المزارع الصغيرة والمتوسطة المنتشرة حول ولاية الخرطوم وبعض مدن الولايات الكبيرة ويقدر عددها بحوالي (4) مليون رأس أي ما يعادل 3.7% من مجمل أعداد الدواجن في السودان .واخيراً قطاع الإنتاج التجاري المكثف والذي يحتوي علي مشاريع وشركات الإنتاج الحديث المتكامل والكبيرة الحجم ويتركز معظمه في ولاية الخرطوم ويمثل حوالي 16.3% من مجمل عدد الدواجن في السودان (دراسة الهيكلة الفنية والتسويقية للشركة العربية للإنتاج الزراعي ، 2003).

جدول(3) تقديرات أعداد الدواجن في السودان (بالآلف رأس) للأعوام (2011-2017)

أعداد الدواجن	العام
45000	2011
45550	2012
46117	2013
46652	2014

47194	2015
47736	2016
48276	2017

المصدر: وزارة الثروة الحيوانية - مركز المعلومات (2018)

من الجدول رقم (3) نجد أن أعداد الدواجن تتزايد عام بعد عام بالرغم من ضعف نصيب الفرد ويرجع ذلك لزيادة أعداد السكان وارتفاع الأسعار.

جدول (4) متوسط نصيب الفرد في السودان من المنتجات الحيوانية بالكيلوجرام للأعوام 2011-2015

العام	عدد السكان/نسمة	اللحوم الحمراء	الدواجن	الاسماك	الالبان	البيض
2011	33976	29	1	2	63	1
2012	35056	29	1	2	62	1
2013	36164	28	1	2	60	1
2014	37289	28	1	2	59	1
2015	38435	27	1	3	58	1

المصدر: وزارة الثروة الحيوانية - الاحصاء والمعلومات (2015)

يتضح من الجدول رقم (4) أن نصيب الفرد من فراخ اللحم ثابت علي الكيلوجرام وهو اقل من المنتجات الحيوانية الاخرى ويرجع ذلك لثقافة الفرد السوداني الغذائية من حيث محدودية استخدام الكيلوجرام من فراخ اللحم بعكس اللحوم الحمراء حيث يمكن صناعة اصناف متعددة من الكيلوجرام وايضا الارتفاع المستمر في اسعار فراخ اللحم.

2-4-2 تسويق الدواجن

اشتملت اوعية الفكر التسويقي علي عدة تعاريف ومنها جاء تعريف بارتلز (1968) ليؤكد علي اهمية اعتبار التسويق عملية اجتماعية وانه جزء من نظام اقتصادي كلي متكامل حيث عرف التسويق بأنه هو العملية التي بها يتمكن المجتمع من تموين احتياجاته الاستهلاكية حيث يستخدم نظام للتوزيع يتكون من مساهمة أولئك القادرون علي خلق صفقات وتدفقات تؤدي الي حل مشكلة التباعد بين اطراف السوق وتؤدي الي التبادل والاستهلاك وذلك في ظل مجموعة القيود الاقتصادية والاجتماعية.

وأفاد عاكف (2006) أن التعريفات التي قدمت للتسويق أنها لا تتقاطع أو تتعارض وإنما تسير وفق نسق متوافق بمعنى أن العملية التسويقية تتضمن إكتشاف رغبات وحاجات المستهلكين ثم تحويلها إلي مواصفات يتم

علي أساسها إنتاج سلع وخدمات يجري تصميمها لإشباع تلك الحاجات والرغبات وبعد ذلك توصيل هذه السلع والخدمات الي حيث تواجد المستهلكين .

أوضح صالح (1999) أهمية التسويق بالنسبة للمجتمع حيث ذكر أن التسويق يعد مؤشراً لتطوير المجتمع الإقتصادي ، وذلك أن التسويق الفعال يمكنه أن يحرك العجلة الإقتصادية ويرفع المستوي المعيشي للأفراد وخلق عدد كبير من الوظائف التي يعمل فيها أفراد المجتمع، كما يعمل علي إنعاش التجارة الداخلية والخارجية وبذلك يسهل حركة التبادل، بالإضافة إلي أنه يقوم بتعريف المستهلكين تجاه السلع المختلفة .

تعمل أهداف التسويق علي تحقيق أقصى ربحية ممكنة وذلك باستخدام أمثل لموارد المشروع المتاحة ويتم ذلك بترشيد القرارات الإدارية بشكل عام والتسويقية خاصة ، وخاصة القرارات بالسلع (عبيدات، 2005). كما ذكر عصام (2003) أن من أهداف التسويق تحقيق الأهداف الإجتماعية فهو يقوم بجميع الأنظمة التسويقية من إختيار السلعة بمواصفات معينة وإختيار المزيج الترويجي بحيث يتم تفضيل المصلحة العامة علي المصلحة الخاصة للمشروع ويجب أن تراعي أخلاقيات وقيم المجتمع والنواحي الصحية والقدرة علي المنافسة والبقاء في سوق الأعمال ويعتبر ذلك الهدف هو المحصلة النهائية لتحقيق الأهداف السابقة.

يري حنا (2001) الوظيفة التسويقية بأنها مجموعة من الأنشطة المتخصصة ذات الطبيعة المتكاملة التي يتم تأديتها قبل وأثناء وبعد عملية التحريك المادي للسلع والخدمات من أماكن إنتاجها الي أماكن إستهلاكها والتي يمكن أن تؤدي من قبل المنتج نفسه أو أي منشأة أو أكثر من منشآت التسويق المتخصصة .

كما عرفتھا إمام (2000) بأنها الخطوات التي تؤدي في عملية تجميع أو تصريف السلع والخدمات الإقتصادية أفاد المقداد (1984)، أن التوزيع هو الأنشطة والفعاليات التي تهدف الي تدفق وإنسياب السلع والخدمات من المنتج الي المستهلك في الزمان والمكان المناسبين وبأسعار مقبولة ومن خلال الإعتماد علي القنوات التسويقية .

أنواع القنوات التسويقية

1/الاتصال المباشر بالمستهلك

1_____2

المنتج - المستهلك

هنا لا يوجد طرفي الاتصال بين منتج السلعة وبين مستهلك السلعة وهي تتلاءم مع صغار المنتجين بصفه

عامه.

2/الاتصال من خلال إستخدام وسيط واحد

1_____2_____3

المنتج-وكيل بالعمولة أو متجر تجزئه كبير- المستهلك

3/الاتصال من خلال استخدام وسيطين

1_____2_____3_____4

المنتج- تاجر جملة- تاجر تجزئة- المستهلك

وهي الأكثر شيوعا.

4/الاتصال من خلال أكثر من وسيطين

1_____2_____3_____4_____5_____6

المنتج- تاجر جملة- تاجر نصف جملة- تاجر تجزئة-المستهلك

شكل (1) منافذ التوزيع للمستهلك النهائي

تعتبر هذه الطريقة من الطرق الأفضل للمنتجات التي تنتج بكميات كبيرة (القاسم ، 1998م).

الهوامش التسويقية

تعرف الهوامش التسويقية بأنها الفروقات بين قيم كمية متساوية من سلعة معينة عند مستويات مختلفة في

القناة التسويقية (امام ، 2000) ، بمعنى أن الهامش التسويقي هو الفرق بين سعر الشراء وسعر البيع .

وبمعنى أنه الفرق بين سعر التجزئة للوحدة وقيمة الكمية المعادلة لها من السلعة نفسها على مستوى

المزرعة. وأيضاً يعرف بأنه الجزء من نفقات المستهلك الذي يذهب إلى المؤسسات التسويقية (الوسطاء

والتجار)، أي هو الفرق بين ما يدفعه المستهلك وما يستلمه المنتج، وهو يمثل تكلفة أداء الوظائف

التسويقية إضافة إلى أرباح المؤسسات التي تقوم بأداء هذه الوظائف (نفس المصدر).

أفاد عاكف (2006) أن الهوامش التسويقية تتكون من عناصر أجور العاملين والتي ترتفع بدورها بإستمرار

مع إرتفاع المعيشة ، تكاليف المرافق التسويقية وهذه تشمل (نقل ، تخزين ، تجهيز ، إعداد ، تصنيع ، تدرج

، تعبئة ، بيع ، شراء (رسوم الاسواق) ، تكاليف الصيانة ، وفوائد القروض والإستهلاك ، تكاليف الدعاية

والإعلان ، الضرائب المختلفة وأرباح الوسطاء .

يتم تسويق لحوم الدواجن عبر قنوات تسويقية كما موضح في الشكل التالي



الشكل (2) يوضح القنوات التسويقية للحوم الدواجن

2-5 المبحث الخامس: الدراسات السابقة

1/أجري المغربي وآخرون ، (2006) دراسة اقتصادية لإنتاج واستهلاك لحوم الدواجن في مصر. وقد ثبتت معنوية تأثير أسعار الدواجن على الكمية المستهلكة عند مستوى معنوية 5 % إحصائياً وقد أوضح التقدير كذلك أن زيادة أسعار الدواجن بنسبة 1% يؤدي إلى نقص الكمية المستهلكة منها بنحو 93%. ودراسة الكمية المتاحة للإستهلاك من لحوم الدواجن وبين دخل المستهلك تتبين أن العلاقة بين الدخل الفردي والكميات المستهلكة من لحوم الدواجن علاقة طردية ، وقد ثبتت معنوية الدالة عند مستوى 0.01 إحصائياً ، وأن 90% من التغيرات في الكمية المستهلكة من لحوم الدواجن ترجع إلى التغيرات التي تحدث في دخل الفرد السنوي بإفتراض ثبات بقية العوامل المؤثرة على الطلب على لحوم الدواجن ، وأنه بزيادة دخل الفرد بمقدار جنيهاً واحداً يؤدي إلى زيادة الإستهلاك القومي من الدواجن بنحو 106طن. العلاقة بين الكمية المستهلكة من لحوم الدواجن وعدد السكان بإعتباره أحد العوامل الرئيسية المؤثرة على الإستهلاك ، لم تتفق النتيجة مع المنطق الإقتصادي رغم معنويتها إحصائياً. وقد ثبتت معنوية تأثير عدد السكان عند مستوى معنوية 1% إحصائياً وقد أوضح التقدير كذلك أن زيادة عدد السكان بنسبة 1 % يؤدي إلى زيادة الكميات المستهلكة من الدواجن بنحو 84%.

وأوضحت الدراسة أن ميل خط الإستهلاك من لحوم الدواجن إلى التزايد - وهذا في حد ذاته دليل الحاجة المتزايدة إلى تلك السلعة سواء لسد احتياجات الأعداد المتزايدة من السكان وهو المطلب الرئيسي أو لزيادة نصيب الفرد من لحوم الدواجن .

2/ واجرت عبد الحميد ، (2012) ، دراسة إقتصادية بعنوان القنوات والهوامش التسويقية للدجاج اللاحم بولاية الخرطوم ، السودان ، والتي هدفت إلي تتبع القنوات التسويقية لفراخ اللاحم المنتج بولاية الخرطوم وحساب الهامش التسويقي عند كل مستوي من مستويات التسويق وكذلك حساب الإمتداد السعري من المنتج الاولي وحتى المستهلك النهائي بالإضافة الي حساب نصيب المنتج مما يدفعه المستهلك ، حيث توصلت الدراسة إلي وجود عدد من القنوات التسويقية المختلفة لفراخ اللاحم بولاية الخرطوم وأن هناك فرق معنوي، بين الهوامش التسويقية لفراخ اللاحم المنتج بواسطة الشركات والمزارع والاسر المنتجة حيث ($P < 0.05$) بلغ الهامش التسويقي للفراخ المنتج بواسطة الشركات (1.5) جنيه عند مستوي تجار الجملة و(1) جنيه عند مستوي تجار التجزئة ، وتوصلت الدراسة إلي أن نصيب الشركات الإستثمارية مما يدفعه المستهلك اعلي(81%) من غيرها من الوحدات المنتجة حيث بلغ نصيب الأسر المنتجة مما يدفعه المستهلك (80%) ونصيب المزارع مما يدفعه المستهلك (79%) .

3/ أجري محمد (2010-2012) دراسة لمعرفة دور إقتصاديات الإنتاج الزراعي علي الأمن الغذائي بمنطقة كازقيل (شمال كردفان)، لتقييم مشاركة الإنتاج الزراعي بشقيه النباتي والحيواني في زيادة دخل الأسر المنتجة، وتحليل الأوضاع الإقتصادية والإجتماعية السائدة، ثم الخروج برؤي مستقبلية تحسن مؤشرات الأمن الغذائي بالمنطقة. ، حيث كان حجم العينة المختارة (150) أسرة تمثل 6% من مجتمع الدراسة. أظهرت نتائج التحليل الإحصائي وتحليل ضعف الإنتاج والإنتاجية مقارنةً ببعض مناطق الإنتاج الزراعي بالولاية، ويعزي ذلك للظروف المناخية والبيئية وتفشي الأمراض، (43%) من العينة المبحوثة يؤكدون ضعف الخدمات الإجتماعية والزراعية، (95.3) يعتمدون علي التمويل الذاتي، ضيق الرقعة الزراعية التي لا تتجاوز في المتوسط (3) فدان، (83%) من العمليات الفلاحية تقوم بها الأسرة. وأكدت نتائج الموازنة الجزئية أن الهامش الإجمالي للربح لكل محصول موجب بلغ (870)، (480)، (413.5)، (200)، (80) لكل فدان من الكركدي، الفول السوداني، السمسم، الذرة، الدخن علي التوالي. كما توصلت الدراسة من خلال التحليل علي أن الفرد بمنطقة الدراسة في

اليوم يستهلك غذائياً ما مقداره 220 سعراً حرارياً، بالتالي فهو علي حافة عدم الأمن الغذائي حسب تصنيف منظمة الصحة العالمية.

4/ ومن الدراسة التي اجرتها لاقو ،(2000 - 2005) اثر مناخ الاستثمار في جذب المستثمرين الاجانب في السودان ، وذلك لإعطاء صورة واضحة عن طبيعة الاستثمار ومعرفة مفاهيم وأشكال وآثار الاستثمار على معدل التكوين الرأسمالي ، وعلى ميزان المدفوعات والعمالة وتوزيع الدخل والثروات والتقدم التكنولوجي بجانب الإطر القانونية والسياسية والإدارية والاقتصادية الاساسية التي يعتمد عليها، توصلت الدراسة الي ان الاستثمار هو المحرك الرئيسي للنشاط الاقتصادي لارتباطه المباشر بتكوين رأس المال وزيادة قدرات الاقتصاد الوطني للإنتاج والتجديد والتطوير. وتوصلت الي ان ظهور النفط في السودان وتزامن ظهوره مع ارتفاعات أسعاره أدى إلى التراخي في معالجة المشاكل الهيكلية في القطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني. اوصت الدراسة بمعالجة كافة أوجه القصور وإزالة السلبيات التي تعوق حركة الاستثمار عامة والاستثمار الاجنبي بصفة خاصة وإكمال نظام النافذة الموحدة لتستوعب بقية الوزارات ذات الصلة و إجراء المزيد من الإصلاحات في النظام القانوني والإجرائي لعمل القطاع الخاص.

4/ وفي دراسة أعدها أبكر(2010) بعنوان أثر توصيات بحوث الدواجن علي تنمية صناعة الدواجن في ولاية الخرطوم ، يري أن إنتاج الدواجن في السودان غير كافي مقارنة بالدول الاخري. علي التقييم لقيمتها وفوائدها والذي طبق منها في إنتاج الدواجن ،واقترح الممارسات الإدارية العلمية لإنتاج الدواجن الحديث في السودان وكيفية إنتشارها. تم تصميم إستبيان لجمع البيانات الأساسية التي يحتاجها البحث وتم إجراء مسح شامل في الفترة من(مارس - ديسمبر2010). أوضحت الدراسة أن 60.8% من هذه البحوث كانت في مجال التغذية ، 5.83% منها في الإرشاد ، 3.33% في إدارة مزارع الدواجن . أما بقية البحوث كانت متخصصة في المجالات الأخرى ذات الصلة بإنتاج الدواجن في السودان . أوضحت الدراسة أن 57.7% من منتجي الدواجن يستخدمون النظام المفتوح للتربية، 47.4% يعملون في إنتاج البيض و41.3% في إنتاج الفراخ اللحم . إضافة إلي ذلك بينت الدراسة أن 30% من المشرفين علي المزارع من أخصائيي الإنتاج الحيواني ، 26.5% من الأطباء البيطريين ، 3.2% من المهندسين الزراعيين و 32.6% من المشرفين علي المزارع غير متخصصين . الخدمات الإرشادية في ولاية الخرطوم تكاد تكون معدومة تماما" فقد أوضحت الدراسة أن 98.3% من منتجي الدواجن لم يتلقوا أي خدمات إرشادية . أظهرت النتائج أن بعض الممارسات الإدارية لمنتجي الدواجن ذات

علاقة معنوية علي نوع نظام التربية والمعدات .أوصت الدراسة بأن نظم تربية الدواجن المغلغة وشبه المغلغة بالتقنية العالية المتقدمة بدلا عن نظام التربية المفتوح وذلك تجنباً للإجهاد الحراري، النفوق، قلة الوزن المكتسب، إنتشار الأمراض وفقد العلف. أيضا أوصت الدراسة بالمزيد من البحوث العلمية حول الأمن الحيوي وضبط الجودة في إنتاج الدواجن في ظل ظروف السودان الحالية.

5/ اجري عبدالله (2014) دراسة بعنوان دور الاستثمار الاجنبي فى التنمية الاقتصادية (دراسة حالة السودان) ، تناول البحث دور الاستثمار الاجنبي فى التنمية الاقتصادية خلال الفترة من 2004- 2013، حيث تمثلت مشكلة البحث فى ضعف التدفقات النقدية الاجنبية والتي يعتبرها من أهم العقبات التي تعوق عملية التنمية فى الدول النامية بصورة عامة والسودان بصورة خاصة مما انعكس بشكل كبير على تعطل مشاريع التنمية الاقتصادية فى السودان مما كان له الأثر السلبي على النمو الاقتصادي ومستوي الاسعار والعمالة .هدفت الدراسة إلى بيان البيئة الاستثمارية و معرفة الدور الذي يؤديه الاستثمار الاجنبي فى التنمية الاقتصادية خلال فترة الدراسة وعلية لا بد من بيان الأثر الناتج من الاستثمار الاجنبي فى الناتج المحلى الإجمالي، وايضا بيان أثره على المستوى العام للأسعار و التجارة الخارجية بالتركيز على الصادرات البترولية ومعرفة مدى ساهم الاستثمار فى زيادة حجم العمالة .كما افترض البحث بان ساهم الاستثمار الأجنبي فى إجمالي الناتج المحلي والعمالة والمستوى العام للأسعار والصادرات فى .ومن أهم النتائج التى توصل إليها البحث ساهم الاستثمار الاجنبي فى اجمالى الناتج المحلى خلال الفترة من 2004-2013، ولكن رغم الإضافة التى ساهم بها الاستثمار الاجنبي إلا أنها ضعيفة جدا بلغت فى المتوسط خلال الدراسة حوالي 2% وتعتبر نسبة إضافة قليلة جدا لا تحقق تنمية كبيرة . ومن أهم التوصيات ،العمل على تهيئة البيئة الاستثمارية المناسبة لجذب اكبر حجم للاستثمارات الاجنبية وذلك من خلال الاهتمام بالبنيات الأساسية وسن القوانين والتشريعات الاستثمارية المشجعة للمستثمر الاجنبي وإزالة التعارض بين القوانين الاستثمارية والقوانين الاخرى ذات الصلة.

الفصل الثالث

منهجية البحث

الفصل الثالث

3. منهجية البحث

1-3 منطقة البحث

1-1-3 جمهورية السودان

تقع جمهورية السودان في شمال شرق أفريقيا، تحدها من الشرق إثيوبيا وإريتريا ومن الشمال مصر وليبيا ومن الغرب تشاد وجمهورية أفريقيا الوسطى ومن الجنوب دولة جنوب السودان، يقسم نهر النيل أراضي السودان إلى شطرين شرقي وغربي.

السكان

بلغ عدد سكان السودان وفقاً لإحصائيات الجهاز المركزي للإحصاء للعام 2009 حوالي 37289406 نسمة 52% منهم هي العمالة المنتجة .

الموارد الاقتصادية

اهم ما يميز السودان في مجموعة الدول العربية الافريقية جنوب الصحراء هو غناه بالموارد المتعددة و المتنوعة، ففي جانب الموارد المتجددة يمتلك السودان أراضى شاسعة صالحة للزراعة تبلغ مساحتها حوالي 160 مليون فدان، يتخللها النيل وروافده، كما تتوفر به العديد من مصادر المياه الأخرى من الامطار والآبار الجوفية، هذا فضلاً عن التنوع المناخى الذى يمكن من الزراعة فى العروتين الصيفية والشتوية، إلى جانب التعداد الضخم من الثروة الحيوانية التى تتجاوز المائة مليون رأس بمعدل سحب سنوى يقل عن نسبة النمو .

تحتوى المسطحات المائية بالبلاد على مخزون سمكى ضخم، كما تحوى الغابات، التى تحتل حوالى 20% من مساحة القطر، على أعداد مقدره من الحياة البرية والمراعى الطبيعية الخصبة.

2/موارد باطن الأرض (الذهب ، النحاس ، الحديد ،المايكا ، الجبص ، اليورانيوم ، الالمونيوم ، وغيرها) .

1-1-3 ولاية الخرطوم

تم إختيار ولاية الخرطوم عينة عمدية (غرضية) للبحث وذلك لوجود أكبر عدد من الإستثمارات الأجنبية بها. توجد معظم ولاية الخرطوم في المنطقة المناخية شبه الصحراوية، بينما المناطق الشمالية تقع في المناطق الصحراوية، ومناخ الولاية حار إلى حار جداً وممطر صيفاً ودافئ إلى بارد وجاف شتاءً، الأمطار 100 -200 مليمتراً في المناطق الشمالية الشرقية، 200 -300 مليمتراً في المناطق الشمالية الغربية ما بين 10 - 100

مليمتراً، درجات الحرارة تتراوح في فصل الصيف ما بين 25 - 40 درجة مئوية في الأشهر من أبريل / آب حتى يونيو / حزيران، ومن 20 - 35 في الأشهر من يوليو / تموز إلى أكتوبر / تشرين الأول وتواصل درجات الحرارة انخفاضها في فصل الشتاء بين الأشهر من نوفمبر / تشرين الثاني حتى مارس / آذار من 15 - 25 درجة مئوية

تقع ولاية الخرطوم في وسط السودان في الجزء الشمالي الشرقي بين خطي طول (31.5-34) شرقاً وخطي عرض (15-16) شمالاً بالتقريب ، يحدها من الجهة الشمالية الشرقية ولاية نهر النيل ، ومن الجهة الشمالية الغربية الولاية الشمالية ، ومن الجهة الشرقية والجنوبية الشرقية ولايات كسلا والقضارف والجزيرة يبلغ عدد السكان 7.152.102 نسمة (الجهاز المركزي للإحصاء 2008) بمعدل نمو 6.4 نسمة في العام ، يقطن الولاية حوالي 8 ملايين نسمة يمثلون كافة ألوان الطيف الإثني والسياسي والاجتماعي والثقافي بالسودان ويتوزعون على سبع محليات إدارية،ثلث السكان نزح إلى هذه الولاية من ولايات السودان الأخرى وأصبحت الولاية الآن ذات كثافة سكانية عالية تكاد تصل إلى ربع عدد السكان في البلاد. معظم السكان هم من العمال وموظفي دواوين الدولة والقطاع الخاص والبنوك، كما أن هناك شريحة كبيرة من أصحاب الأعمال الذين يعملون في التجارة وشريحة أخرى يمثلها المهاجرون والنازحون تعمل في بعض الأعمال الهامشية، أما سكان الريف فيعملون بالزراعة والرعي ويمدّون العاصمة الخرطوم بالخضر والفاكهة والألبان، وهناك أيضاً بعض السكان الذين يسكنون علي ضفاف النهر ويمارسون صناعة الفخار والطوب وصيد الأسماك(الجهاز المركزي للإحصاء 2009) . تبلغ مساحة الأراضي الصالحة للزراعة في الولاية حوالي 1.8 مليون فدان، والمزروع منها لا يزيد على 350.000 فدان فقط. وبلغت المساحة المستغلة للمراعي الطبيعية 2.2 مليون فدان،

مصادر المياه المستغلة في عمليات الزراعة من النيلين الأزرق والأبيض ونهر النيل والمياه الجوفية تشمل المحاصيل الزراعية في ولاية الخرطوم الخضر والفاكهة، وتتكون من 1380500 رأس ويتم التركيز على تربية أبقار الألبان ومزارع للأسمك وإنتاج الدواجن للبيض ودجاج اللحم. أما إنتاج لحوم الماشية فهي للتصدير إلى جانب تغطية احتياجات المستهلك المحلي (ابوسليم 2017م)

ولاية الخرطوم بها اكتظاظ سكاني كبير وذلك لأنها حوت الكثير من الإشكاليات التي حدثت خلال السنوات الماضية من نزوح المواطنين من مختلف بقاع السودان .فنجد كثير من السكان الذين عانوا من حروب وغيرها فمعظمهم جاؤوا إلى ولاية الخرطوم في ظل تلك الظروف كان لا بد من التوسع في الأحياء السكنية والخطط الإسكانية في الولاية في مختلف مدنها، تعاني الخرطوم من مشاكل بيئية واضحة تتمثل في مشكلة نقل النفايات

ومشكلة الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار ومشاكل طبيعية أخرى تتمثل في الفيضانات والأترية والزحف الصحراوي ونحت التربة في ضفاف النيل .وتتمثل المشاكل الاجتماعية في ظاهرة التشرذم واطفال الشوارع، نتيجة موجات اللاجئين التي شهدتها المدينة بسبب الحروب والقتال في الداخل وفي البلدان المجاورة والهجرة من الريف إلى المدينة وما نتج عن ذلك من انتشار السكن العشوائي في الأطراف الهامشية للمدينة والباعة المتجولين في أسواقها (نفس المصدر)، تحتوي الولاية علي سبع محليات وهي كالاتي:

3-1-1 - 1 محلية امدرمان:

الموقع الجغرافي والحدود: تقع محلية أم درمان بين دائرتي عرض $31^{\circ} - 36.5^{\circ}$ - 32° شمالاً وبين دائرتي خط طول $11.5^{\circ} - 15^{\circ}$ / $39.5^{\circ} - 16^{\circ}$ شرقاً، على الضفاف الغربية للنيل الأبيض و نهر النيل ويحدها من الشمال حدود محلية كرري الجنوبية ومن الغرب محلية أمبدة، ومن الجنوب الغربي و ولاية جنوب كردفان و تمتد حتى حدود الولاية من الناحية الجنوبية عند حدود ولاية النيل الأبيض، وتبلغ مساحتها 740 كلم مربع، وعدد سكانها 508.401 نسمة.

الوحدات الإدارية: تتكون المحلية من إحدى عشر وحدة إدارية هي: وحدة ود نوباوي، وحدة حي العرب، وحدة السوق الكبير، وحدة السوق المركزي، وحدة السوق الشعبي، وحدة الصناعات، وحدة المورد، وحدة أبو عنجة، وحدة أبو سعد، وحدة الريف.

3-1-1 - 2 محلية كرري:

الموقع الجغرافي والحدود: تقع محلية كرري في الجزء الشمالي الغربي من ولاية الخرطوم تحدها من الشمال ولاية نهر النيل و من الجنوب محلية أم درمان ومن الشرق نهر النيل و من الغرب محلية أمبدة، تبلغ مساحتها 3900 كلم مربع، وعدد سكانها 7500,000 نسمة.

الوحدات الإدارية: تتكون المحلية من وحدات إدارية هي: وحدة الثورة، وحدة كرري، وحدة الريف الشمالي

3-1-1 - 3 محلية امبدة:

الموقع الجغرافي والحدود: تحدها غرباً ولاية شمال كردفان وشرقاً محلية أم درمان و جنوباً محلية أم درمان وشمالاً ولاية نهر النيل وولاية الشمالية، تبلغ مساحتها 308 كلم مربع، وعدد السكان 1,500,000 نسمة تقريباً. الوحدات الإدارية: تتكون الولاية من وحدات إدارية هي: وحدة سوق ليبيا، وحدة سوق أبو زيد، وحدة سوق الماشية السلام، وحدة الريف الغربي.

3-1-1 - 4 محلية بحري:

الخرطوم بحري وتُعرف اختصاراً لدى السكان المحليين باسم بحري، مدينة تقع من الناحية الشمالية لمدينة الخرطوم، ضمن المثلث الحضري الذي تتكون منه العاصمة المثلثة السودانية، إلى جانب كل من مدينة

الخرطوم التي تقع جنوبها، ومدينة أم درمان التي تقع من الناحية الغربية لها. وهي أصغر منهما من ناحية المساحة والسكان وأحدثهما تاريخياً، ولكنها لا تقل منهما أهمية، فهي واحدة من أكبر المناطق الصناعية في السودان. وهي أيضاً نقطة وصل مهمة تربط العاصمة بشمال السودان عبر السكك الحديدية وجنوبه حتى منطقة كوستي ودولة جنوب السودان بالبواخر النيلية، كما أنها تمثل الوجه السياحي الهادئ للعاصمة، وذلك لما تتميز به عن باقي مدن العاصمة من جو هاديء وجميل، فضلاً عن دورها في تنشيط الحركة الصوفية من خلال أضرحة أقطاب المتصوفة في السودان وقبابهم. جغرافياً، تقع مدينة الخرطوم بحري بين خطي عرض 8 درجة - 15 و(45 درجة - 16 شمالاً وخطي طول (36 درجة - 31 درجة) و(25 درجة - 34 درجة) شرقاً، وتمتد حدودها من شاطيء النيل الأزرق جنوباً وحتى منطقة قري على حدود ولاية نهر النيل من ناحية الشمال، وتحدها من جهة الشرق محلية شرق النيل عند القنطرة، ومن الغرب مجرى نهر النيل بعد التقاء رافديه في المقرن. وتبلغ مساحتها 5060 كيلو متر مربع وهي بذلك تغطي ربع مساحة ولاية الخرطوم.

يقطن الخرطوم بحري حوالي 1,184,000 نسمة تقريباً.

الوحدات الادارية :

ومن الناحية الإدارية تعتبر الخرطوم بحري محلية من محليات ولاية الخرطوم، وتتكون محلية الخرطوم بحري من ثلاث وحدات إدارية تضم كلاً منها عدداً من الأحياء السكنية والمراكز الاقتصادية وهي:

وحدة بحري المدينة:

الموقع شارع المعونة غرب سوق سعد قشرة ملاصق البنك الإسلامي السوداني من الناحية الغربية الوصف الجغرافي تمتد من النيل الأزرق جنوباً وحتى شارع أحمد قاسم شمالاً. ومن نهر النيل غرباً وحتى شارع الإنقاذ شرقاً. وتضم اللجان الشعبية الآتية : حلة خوجلي حلة حمد الأملاك غرب الأملاك شرق والسكة حديد الختمية شمال الختمية جنوب الإنقاذ شمال الإنقاذ جنوب الدناقلة شمال / الدناقلة جنوب

وحدة بحري وسط:

تمتد من شارع مقابر شمبات من جهة الشمال وجنوباً شارع أحمد قاسم ومن جهة الغرب يحدها شارع الهجرة وشرقاً شارع الإنقاذ. وتضم اللجان الشعبية الآتية : المغتربين شمال المغتربين جنوب المزاد شمال المزاد جنوب الشعبية.

وحدة بحري شمال وتشمل:

السوق المركزي، والكدرو الشمالية، والحلفاية الغربية، والسامراب الشرقية، و الدروشاب، وطيبة الأحامدة

وحدة ريفي بحري:

الجيلي، السليت، الخوجلاب والمحاجر وحدة شرق تقع شرق المدينة على حدود ولايتي كسلا و القصارف شرقاً و ولاية الجزيرة من الناحية الجنوبية الشرقية. و ضواحيها الرئيسية هي: الجريف شرق الواقعة على الضفة الغربية للنيل الأزرق والحاج يوسف وأم دوم وحلة كوكو

3-1-1-5 محلية شرق النيل:

تقع محلية شرق النيل في الجزء الشرقي من ولاية الخرطوم حيث يحدها من الغرب النيل الأزرق و محلية بحري ومن الجنوب الغربي ولاية الجزيرة ومن الجنوب الشرقي ولاية القصارف ومن الشرق ولاية كسلا ومن الشمال ولاية نهر النيل. أراضيها خصبة سهلية ومنبسطة صالحة للزراعة والرعي ، سكانها حوالي 2.009.000 نسمة تقريبا ، تبلغ مساحة المحلية حوالي 7867 كيلومتر مربع تقريبا.

الوحدات التابعة لها تضم رئاسة شرطة محلية شرق النيل ثلاث عشر وحدة إدارية تفصل كالاتي " شرطة أمن المجتمع - الشرطة الامنية - العمليات - حلة كوكو والدوحة - الدفاع المدني الشرطة الشعبية مكافحة المخدرات - مباحث بحري وشرق النيل - المرور - السجل المدني جهاز الامن والمخابرات الوطني.

3-1-1-6 محلية جبل اولياء:

جبل الاولياء أو جبل اولياء بلدة صغيرة تقع علي بعد 40 كيلومتر جنوب العاصمة السودانية الخرطوم وتعتبر الحدود الجنوبية لها ، وتقع ضمن محلية جبل اولياء في ولاية الخرطوم ، وتشتهر بخزان جبل اولياء المشيد علي النيل الأبيض وتبلغ مساحة المحلية 615 كم مربع. وتتألف المحلية من الوحدات الادارية التالية: الازهري الجنوبية ، الازهري الشرقية، الازهري الشمالية، الازهري الغربية، الكلاكلة الشمالية، الكلاكلة الشرقية الجنوبية، الكلاكلة الشرقية الشمالية، الكلاكلة الغربية الجنوبية، النصر الشرقية، النصر الشمالية، النصر الغربية، جبل اولياء الغربية، جبل اولياء الجنوبية، جبل اولياء الشرقية، جبل اولياء الشمالية(الجهاز المركزي للاحصاء، 2017).

3-1-1-7 محلية الخرطوم:

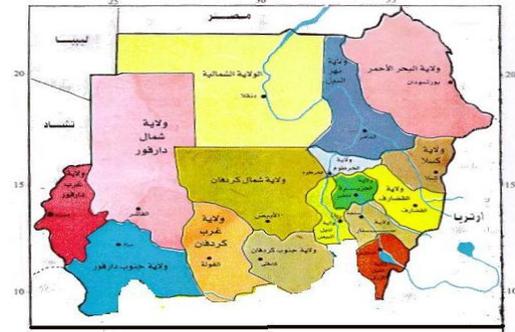
تتكون محلية الخرطوم من ثلاث وحدات إدارية هي :
وحدة الخرطوم وتضم أحياء ومناطق:

الخرطوم شمال، البراري، امتداد ناصر، الخرطوم وسط، الديوم الشرقية، الديوم الغربية، الشجرة الجنوبية، الشجرة الشمالية، العمارات، الخرطوم 1، الخرطوم 2، الخرطوم 3، الخرطوم غرب، المنطقة الصناعية، الخرطوم السوق الشعبي، الكلاكلات .

وحدة الشهداء وتشمل أحياء ومناطق:

الصحافة وجبرة، الامتداد، العشرة، السوق المحلي، السوق المركزي، الدوحة، وسوبا الشاحنات .

وحدة الخرطوم شرق وتتبع لها: أركويت شرق، أركويت غرب، الطائف، المنشية، الجريف غرب، المطار، الرياض(نفس المصدر).



الشكل (4) خريطة ولاية الخرطوم

الشكل (3) يوضح خريطة السودان

المصدر: http://www.sudaneseclub/oman.com/vbforum/uploaded/17_1310197691.jpg

3-2/ جمع البيانات

3-2-1/ مصادر جمع البيانات

تم جمع البيانات من المصادر الثانوية والاولية

تتمثل المصادر الثانوية في المراجع ، التقارير ، المجالات ، وزارة الإستثمار وغيرها .

المصادر الاولية تم باجراء مسح ميداني شمل مجتمعات البحث الثلاث هي

أولاً: مجتمع الشركات

تم اجراء مسح شامل لعدد 10 من الشركات العاملة في مجال انتاج فراخ اللحم وهي

نور الامارات ، عسييري، كيلوباترا، احمد محمد صوان، رؤي فنق للدواجن، يو ياو نيق، جنق دا، فيو نق، الشركة

العربية لانتاج وتصنيع الدجاج العربي (ارابكو)، الشركة العربية لامات الدواجن (مشروع البراري).

ثانياً: مجتمع الوسطاء استخدم نظام كرة الثلج في إختيار العينة التي بلغت 140 وسيط من جميع محليات ولاية

الخرطوم حيث بدأت من تجار القطاعي ، تجار الجملة فالشركات المنتجة.

ثالثاً: مجتمع المستهلكين تم تقسيم المستهلكين إلي عينات شملت 378 عينة بعدد(54) عينة لكل محلية

$$n = (1.96)^2 * P_{exp} * (1 - P_{exp}) / d^2$$

أستخدمت المعادلة التالية

المصدر: (Thrusfield 2007)

حيث تعني:

n = حجم العينة، p = نسبة توافر الخاصية، e = نسبة الخطأ، p_{exp} = النسبة المتوقعة
تم إختيار عينة طبقية متعددة المراحل:

المرحلة الاولى: تم تقسيم الولاية لثلاث مناطق (الخرطوم، بحري، أمدرمان).
المرحلة الثانية: تم تقسيم المناطق لسبع محليات (الخرطوم، بحري، أمدرمان، كرري، أمبدة، جبل أولياء، شرق النيل).
المرحلة الثالثة: تم إختيار المستهلكين بإستخدام الحصص.
كما اعتمدت الدراسة أيضاً علي ملاحظة الباحث

3-2-2 أدوات جمع البيانات

تم إستخدام استبيان الشركات (ملحق 1) لجمع البيانات من عينة الشركات كما استخدم استبيان الوسطاء (ملحق 2) لجمع البيانات الخاصة بالوسطاء واستخدم استبيان المستهلكين (ملحق 3) لجمع البيانات الخاصة بهم.

3-3 تحليل البيانات

يستخدم الاحصاء الوصفي والتحليلي في تحليل البيانات الوصفية بالنسب المئوية ومربع بيرسون وتحليل التباين وذلك بإستخدام برنامج (SPSS). بالاضافة الي حساب البيانات الكمية ومعادلة الإتجاه العام، وايضاً تم حساب الهوامش التسويقية حيث تم حساب نسبة القوة العاملة بالمعادلة التالية:

$$\text{نسبة القوة العاملة} = \left[\frac{\text{عدد القوي العاملة السودانية}}{\text{العدد الكلي للقوي العاملة}} \right] \times 100$$

وايضاً اجريت المعادلة التالية لحساب نسبة الفنيين السودانيين حيث وجد أنها تساوي

$$100 \times \left[\frac{\text{الفنيين السودانيين}}{\text{العدد الكلي الفنيين}} \right]$$

وأيضاً حسبت نسبة العمال السودانيين بالمعادلة

$$100 \times \left[\frac{\text{العمال السودانيين}}{\text{لعدد الكلي للعمال}} \right]$$

الفصل الرابع

النتائج والمناقشة

الفصل الرابع

4. النتائج والمناقشة

4-1 دور القوانين والتشريعات في تشجيع الإستثمار الأجنبي في السودان

من أجل توفير المناخ القانوني السليم للإستثمار وإيجاد الآليات القانونية المحفزة عليه، قام السودان بإصدار التشريعات والنصوص المختلفة التي تضمن الأمن القانوني للمستثمرين ، فكلما كانت القوانين واضحة ومرنة وتحتوي علي التسهيلات كلما كانت جاذبة للمستثمر، لقد مر الإستثمار في جمهورية السودان بعدة إجراءات والعديد من القوانين ووضع قانون إستثمار مرن تتوفر به كافة الامتيازات المشجعه للمستثمرين وتشمل الاعفاء الكامل من الرسوم الجمركيه للتجهيزات الراسماليه وحرية حركة رأس المال و أيضاً حرية تحويل أرباح المشروع، تبسيط إجراءات الإستثمار عبر النافذه الموحده ، منح المشروعات إعفاءات من ضريبة أرباح الاعمال تتراوح ما بين خمس الى عشره سنوات للمشروعات الإستثماريه، منح إعفاءات جمركيه كامله للمشروعات الإستراتيجيه وغير الإستراتيجيه على التجهيزات الرأسماليه حيث يمنح المشروع الإستراتيجي الأرض اللازمه مجاناً ويمنح المشروع غير الإستراتيجي الأرض بالسعر التشجيعي وللمستثمر حرية العمل بمفرده دون إشتراط شريك سوداني. هذا ما يتفق مع بونقاب ولزهاري (2018) الذي أفاد بان الإعفاء من الضرائب والرسوم الجمركية ووضوح القوانين المنظمة للاستثمار واستقرارها وحرية تحويل الأرباح والاستثمار للخارج و سهولة إجراءات الحصول على ترخيص الاستثمار والتعامل مع الجهات الرسمية من العوامل المحفزة والجاذبة للاستثمارات وكذلك توفير حماية قانونية لرؤوس الأموال المستثمرة من العوامل المحفزة للاستثمار الاجنبي .

إهتمت الحكومة السودانية بتشريع قوانين الإستثمار الصناعي فقط في العام 1956 والذي يعتمد علي الزراعة التقليدية بنسبة 70% ، حيث سمي بقانون الميزات الممنوحة ويشرف عليه وزير الصناعة والتجارة والتعاون والتموين .تم تعديل هذا القانون في العام 1967 بعد إنشاء وزارة الصناعة ويختلف عن قانون 1956 بان سلطة الإشراف والتطبيق لوزارة الصناعة كما إحتوي علي بنود تشجيع الإستثمار الأجنبي.وفي عام 1973 صدر قانون الإستثمار بالخدمات الاقتصادية ومنح الاشراف لوزير المالية ، وتم تعديله في العام 1974 تحت إشراف وزير الصناعة والسبب إجراءات التأميم و المصادرة التي تمت حينذاك مما أثر سلباً على جذب المستثمرين الأجانب مادعا لتعديل القانون لمنح ضمانات ضد التأميم والمصادرة. وفي العام 1976 تم اصدار اول قانون للإستثمار الزراعي وسمي بقانون تشجيع الإستثمار الزراعي. وفي العام 1980 تم اصدار قانون موحد لتشجيع الإستثمار في كافة المجالات وشمل التسهيلات والضمانات دون تمييز بين المستثمر اذا كان اجنبي او محلي

أو عربي. في العام 1990 تم إصدار قانون تشجيع الإستثمار حيث تم إنشاء جهاز له استقلالية عن الوزارات ويرأسه وزير الهيئة العامة للإستثمار حيث افرد هذا القانون ميزات اضافية وتفضيلية لتشجيع الإستثمار في المناطق الاقل نموا والتي تخدم اهداف القانون المتمثلة في تحقيق الامن الغذائي وتشجيع الصادر وتحقيق التنمية المتوازنة. تمثلت في قانون تشجيع الإستثمار لسنة 1990م معدلا حتي نهاية مارس 1991م. بعده صدر قانون تشجيع الإستثمار لسنة 1999م كبديل لقانون (1990) الذي فشلت تجربته وتميز هذا القانون بانه أعطى وزراء الوزارات القطاعية المختصة سلطات الموافقة والرفض على طلبات الإستثمار وإصدار تراخيصها ومنحها الميزات النمطية كما ركز سلطات منح الميزات التفضيلية في إعفاءات الضرائب لأكثر من خمس سنوات والإعفاءات الكلية من الجمارك في وزير المالية والاقتصاد الوطني. وتجربة هذا القانون شبيهة بتجربة قانون (1990) تحت إشراف مجلس إدارة هيئة الإستثمار التي أجهضت بعد أن فوض سلطاته لرئيس الهيئة ولم يعقد اجتماع بعد الاجتماع الذي صدر فيه قرار التفويض. تميزت فترة سريان هذا القانون بأن تمتعت الإستثمارات القطاعية بأكثر قدر من الميزات من وزرائها القطاعيين المختصين. وفر القانون للمستثمر عدد من الضمانات الأساسية شملت عدم التامم او المصادره او نزع الملكيه الا بالقانون ومقابل تعويض عادل. وعدم الحجز على الأموال المستثمره أو مصادرتها أو تجميدها أو التحفظ عليها أو فرض حراسه عليها إلا بأمر قضائي. كما وأن للمستثمر الحق في إعادة تحويل المال المستثمر في حالة عدم تنفيذ المشروع او تصفيته. ويمكن تحويل الارباح وتكلفة التمويل بالعمله التي استورد بها في تاريخ الاستحقاق (بعد سداد الالتزامات المستحقه قانونياً) ، يتم قيد المشروع في سجل المصدرين والمستوردين تلقائياً. في العام 1996 تم الغاء قانون 1990 حيث تم حل الادارة العامة للإستثمار وانشاء جهاز للترويج (الادارة العامة للترويج والإستثمار) ومقره ولاية الخرطوم وتشرف عليه وزارة المالية ومن أهم سلبيات هذا القانون تعدد الإجراءات كالجهاات المسؤولة من المشاريع الإستثمارية مما عقد و زاد العبء علي المستثمر الأجنبي.

قانون تشجيع الإستثمار 1999 المعدل 2003 والذي هدف الي تشجيع الإستثمار في كافة المجالات حيث تم بموجبه الاعفاء من ضريبة الارباح لمدة تصل عشر سنوات للمشروعات الاستراتيجية وخمس سنوات لغير الاستراتيجية والاعفاء الكامل من الرسوم الجمركية علي مدخلات الإنتاج ، ومنح أراضي مجاناً للمشروعات الإستراتيجية وبالسعر التشجيعي للمشروعات غير الاستراتيجية ، منع هذا القانون فرض اي ضرائب علي المستثمر (وزارة الإستثمار 1999).

قانون تشجيع الإستثمار لسنة 1999 المعدل 2007 والذي يهدف لتشجيع الإستثمار في كافة المجالات ، يتميز هذا القانون بمنع فرض الرسوم الجمركية بنسبة 100% لكل احتياجات المشروع الرأسمالية وبنسبة 97% علي مدخلات الانتاج ، وحظر أي رسوم ولأثية خلال الفترة الممنوحة للمستثمر ويمكن إعادة رأس المال الاجنبي عيناً ، ويجوز للمشروع تصديره بعد موافقة الوزير بنفس الكيفية التي تم بها استيراده، وينطبق ذلك أيضاً علي قانون تشجيع الإستثمار لسنة 2013 ، (نفس المصدر).

ويلاحظ ان الغاية من اصدار وتعديل هذه القوانين هو تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية المتمثلة في المنافع التي تحقق من خلال خلق فرص للعمالة وتحسين الدخل و تحسين الإنتاجية كما يري كار (1996) أن قيام المستثمرين الأجانب بالاستثمار المباشر في الدول المضيفة وقبول هذه الدول لذلك النوع من الاستثمار إنما يعني ان الكثير من المنافع والعوائد من الممكن تحقيقها أهمها المنافع التي تحققها الدول المضيفة المتمثلة في خلق فرص للعمالة وتحسين الدخل وتحسين الإنتاجية. وجد أن قوانين الإستثمار تشجع الإستثمار الأجنبي والمحلي للدخول في النشاط الإقتصادي وتحقيق التنمية والامن الغذائي .

توصلت الدراسة الى أن هناك تمييز في تطبيق هذه القوانين في الواقع اذ يتم تفعيلها بطريقة متحيزة لمستثمر دون الآخر خاصة بدخول مستثمرين محليين ذوي نفوذ في الدولة بصورة ملحوظة في هذا المجال. حيث ان معظم الشركات العاملة في قطاع إنتاج الدواجن يمتلكها (وزراء نافذين في الدولة) (نواي، 2013). وبالتالي يتم اعفائهم من الضرائب وان مدخلات الانتاج لديهم معفية إعفاء كامل من الضرائب والجمارك ومن هذه الشركات من يعمل في مجال تسويق مدخلات الإنتاج نجد ان 80% من المستثمرين الاجانب الذين تم بحثهم في العام (2018) يتم فرض الضرائب عليهم ويعانون من ارتفاع اسعار المدخلات كاللقاحات والاعلاف كما وانهم يخضعون لمنافسة غير متكافئة مع الشركات المملوكة للمستثمرين المحليين المتنفذين مما يؤدي لترك المستثمر السودان والعودة الي بلده.

خضعت الاستثمارات الاجنبية قيد الدراسة لمجموعة من الضرائب والجبائيات على المستويين القومي والولائي فهي تجبى بين كل ولاية واخري من ولايات السودان بل وداخل الولاية بين كل محلية واخري مما ارهق عائق المستثمر الأجنبي وبالمقابل فان المستثمر المحلي يتمتع بكافة الإمتيازات من الاعفاء الضريبي علي مدخلات الإنتاج أيضاً الإعفاء من كل الجبائيات المحلية وتوفر مواعين التخزين مما اتاح لها التحكم في الأسعار.

جدول (5) المعوقات التي تواجه المستثمر الأجنبي

المعوقات التي تواجه المستثمر الاجنبي		إسم الشركة
ارتفاع الأسعار والامراض	تعدد الضرائب واللقاحات والاعلاف	
	*	نور الامارات
	*	عسيري
	*	كيلوباترا
	*	أحمد محمد صوان
	*	رؤي فنق للدواجن
	*	يو ياو نيق
	*	جنق دا
	*	فيو نق
	*	الشركة العربية (ارابكو)
	*	الشركة العربية (البراري)
8	2	المجموع
80	20	النسبة%

المصدر المسح الميداني (2018)

من الجدول رقم (5) أعلاه يتضح أن أكثر المعوقات التي تواجه المستثمر الأجنبي هي تعدد الضرائب وارتفاع الأسعار واللقاحات والاعلاف حيث تمثل 80% من المعوقات التي تواجه المستثمر الأجنبي و هذا يتعارض مع الفرضية القائلة بان قوانين وتشريعات الإستثمار لها آثارها الموجبة علي جذب الإستثمار الأجنبي .

4-2 حجم الإستثمار الاجنبي في مجال فراخ اللحم مقارنة بالإستثمارات في مجالات الثروة الحيوانية والمجالات الاخرى

عدد وحجم الإستثمارات في السودان للاعوام 2000-2015

من الملاحظ من خلال القراءة لإتجاهات الإستثمارات العربية المصدقة خلال الفترة من 2000م حتى 2007م أن معظم الإستثمارات العربية المصدقة إتجهت للقطاع الخدمي، وقد بلغت جملة حجم الاموال المصدقة مبلغ 4.6 مليارات دولار بنسبة 47% من إجمالي الإستثمارات المصدقة ثم يليه القطاع الصناعي بحجم مصدق قدره مبلغ 4.5 مليارات دولار بنسبة 45% من إجمالي الإستثمارات المصدقة، ثم في آخر القائمة القطاع الزراعي بحجم أموال مصدقة بلغت 853 مليون دولار بنسبة 8% من إجمالي الإستثمارات العربية المصدقة لتلك الفترة. يعزى ذلك الى ان الإستثمارات في القطاع الخدمي والصناعي ذات عائد سريع ومخاطرها غير عالية مقارنة بالقطاع الزراعي الذي يلاحظ ضعف التوجه إليه مقارنة بباقي القطاعات الإقتصادية المختلفة، وذلك لمخاطره العالية وصعوبة التمويل فيه وعائده غير السريع.

ويتضح أن الإستثمارات العربية بالقطاع الصناعي بولاية الخرطوم ، قد إتجهت معظمها إلى صناعة المواد الغذائية «حلويات، بسكويت، عصائر، مياه صحية، خبائز ومعجنات، شبس وطحنية..إلخ» وأيضاً إلى المنتجات البلاستيكية والصناعات المعدنية وأدوات كهربائية. وهي مجالات صناعة تقليدية سبقها إليها رأس المال الوطني ولم تضيف مجالات جديدة للصناعة في السودان، أي أنها في معظمها صورة متكررة من الإستثمارات الوطنية القائمة، وهذا يعني أنها لم تتسق مع أهداف التنمية للقطاع الصناعي المخطط لصناعات ذات تقنية متطورة وصناعات ذات توجه في الأساس للتصدير (وزارة الإستثمار 2015)

جدول (6) مقارنة حجم الإستثمارات الاجنبية المصدقة بولاية الخرطوم والمصدقة اتحادياً بحجم المنفذ منها في الفترة (2000—2010)م (القيمة ملايين الدولارات)

		2010		2000		البيان القطاع
النسبة %	المنفذ	المصدق	النسبة %	المنفذ	المصدق	
0	0	737	4	79	1840	الزراعي
0	0	2677	30	3934	13029	الخدمي
0	0	126	3	429	15815	الصناعي
0	0	3540	14	4443	30684	الإجمالي

المصدر وزارة الإستثمار (2010م)

الجدول رقم (6) يوضح أن حجم رؤوس الأموال الأجنبية المستثمرة في الفترة من (2000 - 2010)م بلغت 4443 مليون دولار. تصدر القطاع الخدمي قائمة القطاعات بمبلغ 3934 مليون دولار، يليه القطاع الصناعي بمبلغ 429 مليون دولار ويأتي القطاع الزراعي في ذيل القائمة بمبلغ 79 مليون دولار. بلغت نسبة التنفيذ في القطاع الصناعي 3%، الخدمي 30% والقطاع الزراعي نسبة 4% وإجمالي نسبة التنفيذ كانت 14.5% لجميع القطاعات. تشير هذه النسب إلى ضعف نسبة التنفيذ (وزارة الإستثمار، 2010م). مما يشير إلى أن هنالك صعوبات تواجه المستثمر تحول بينه وبين تنفيذ مشروعه. ضعف التنفيذ في القطاعات الانتاجية يدل بوضوح إلى أنه لم يتوفر المناخ الملائم لتنفيذها. فتشجيع الاستثمار لا يأتي أكله بسن القوانين المشجعة للاستثمار فحسب فهي تشكل جزء من المناخ الاستثماري. فالاهتمام بتهيئة المناخات الأخرى وخاصة المناخ الاقتصادي والسياسي يلعبان دوراً محورياً في جذب الاستثمارات.

يشير الجدول (7) إلى الشركات الأجنبية المستثمرة في مجال فراخ اللحم قيد الدراسة من حيث الموقع وتاريخ الانشاء. يتضح من الجدول أن محلية بحري تحظى بأكبر عدد من الشركات الأجنبية حيث بلغ

جدول (7) الشركات الأجنبية المستثمرة في مجال فراخ اللحم ومواقعها وتاريخ إنشائها

الشركة	الموقع	تاريخ الانشاء
نور الامارات	الخرطوم	2009
عسيري	امدرمان	2010
كيلوباترا	بحري	2009
احمد محمد صوان	الخرطوم	2013
رؤي فنق للواجن	بحري	2011
يو ياو نيق	بحري	2011
جنق دا	بحري	2009
فيو نق	بحري	2014
الشركة العربية (ارابكو)	الخرطوم	2013
الشركة العربية لامات الواجن (البراري)	امدرمان	2005

المصدر المسح الميداني (2018)

خمس شركات بنسبة مئوية 50% تليها محليتي الخرطوم وامدرمان شركتان لكل محلية بنسبة مئوية 20% ثم محلية جبل اولياء شركة واحدة بنسبة 10% ، يعزي اتجاه الشركات الأجنبية في مجال فراخ اللحم الى محلية بحري لانها تحظي بمساحات زراعية أكبر من غيرها.

جدول(8) نوع ملكية الشركة الأجنبية المستثمرة في مجال فراخ اللحم ومساهمة كل شريك في نسبة رأس المال

الشركة	الملكية	جنسية رأس المال	نسبة مساهمة %
نور الامارات	شراكة	اماراتي/سوداني	50
عسيري	فردية	سوري	100
كيلوباترا	فردية	مصري	100
احمد محمد صوان	فردية	سوري	100
رؤي فنق للدواجن	فردية	صيني	100
يو ياو نيق	فردية	صيني	100
جنق دا	فردية	صيني	100
فيو نق	فردية	صيني	100
الشركة العربية (ارابكو)	شراكة	اماراتي/سوداني	50
الشركة العربية لامات الدواجن (البراري)	شراكة	سعودي/سوداني	50

المصدر: المسح الميداني (2018)

يتضح من الجدول رقم (8) أن نسبة الشركات الاجنبية التي تعمل برأس مال اجنبي صرف 70% والشركات الاجنبية التي تعمل بنظام شراكة مع سودانيين تمثل نسبة 30% .

يوضح جدول (8) جنسية رأس المال المستثمر في فراخ اللحم حيث يشكل رأس المال الصيني نسبة 40% والسوري 20% و المصري 10% و السعودي 10% والاماراتي بنسبة 20% . هذا يوضح انفتاح الصين للاستثمار بالسودان وتدني الاستثمارات العربية مقارنة بالاستثمارات الاماراتية . ظهرت سوريا على رأس الاستثمارات العربية جنباً الى جنب مع الاستثمارات الاماراتية يعزي ذلك للاوضاع التي تعيشها سوريا مما يجعل السوريين يتوجهون برؤوس اموالهم للخارج.

3-4 دور الإستثمار الأجنبي في زيادة إنتاج فراخ اللحم

جدول (9) كمية الإنتاج السنوي من فراخ اللحم بالآلف كيلوجرام(2018)

اسم الشركة	الكمية	الإنتاج الكلي	نسبة إنتاج الشركة من الإنتاج الكلي %
نور الامارات	480		0.99
عسيري	120		0.25
كيلوباترا	288		0.60
احمد محمد صوان	36		0.07
رؤي فنق للدواجن	432		0.89
يو ياو نيق	360		0.75
جنق دا	9000		18.6
فيو نق	8640		17.9
الشركة العربية (ارابكو)	14400		29.8
الشركة العربية (البراري)	10800		22.37
الاجمالي	44556	48276	92.29

المصدر المسح الميداني (2018)

يوضح الجدول رقم (9) الكميات المنتجة من فراخ اللحم بالآلف كيلوجرام حيث نجد ان شركة ارابكوتنتج اعلى إنتاج تليها شركة البراري بينما كان إنتاج شركة احمد محمد صوان هو الاقل. بلغ اجمالي الكمية المنتجة من فراخ اللحم من شركات الإستثمار الأجنبية 44556 كيلوجرام مقارنة بإنتاج ولاية الخرطوم والذي يبلغ 48276 كيلوجرام/العام بالسودان (منظمة الزراعة والأغذية العالمية 2016) وهذا ينطبق مع الفرضية القائلة بأن للإستثمار الأجنبي دور إيجابي كبير في زيادة الإنتاج والإنتاجية لفراخ اللحم.

يشير الجدول رقم (10) الي الطريقة التي تعد بها الشركة المنتج للسوق حيث نجد ان جميع الشركات تتبع الفراخ كاملة الا ان شركتي البراري واربكو بالاضافة الي بيع الفراخ كاملة فانها تنتج الفراخ المقطعة (أجنحة، أفخاذ، صدور، أكباد، قوانص... الخ)، وهذا ييطابق مع فرضية الدراسة بأن الإستثمار الأجنبي ينتج منتج يلبي طلبات المستهلك .

جدول (10) الأصناف المنتجة من لحوم الفراخ

النسبة	التكرار	الأصناف المنتجة من لحوم الفراخ
80.0	8	فراخ كاملة فقط
20.0	2	فراخ كاملة ومقطعة
100.0	10	المجموع

المصدر المسح الميداني (2018)

4-4 دور الإستثمار الأجنبي في خلق فرص للعمل

4-4-1 دور الإستثمار الأجنبي في خلق فرص للعمل علي مستوي الإنتاج

جدول (11) القوي العاملة السودانية بالشركات الاجنبية المستثمرة في مجال فراخ اللحم

النسبة %	عدد القوي العاملة السودانية	العدد الكلي للقوي العاملة	نوع القوي
79.8	103	119	الموظفين
77.2	98	127	الفنيين
53.4	246	461	العمال
62.3	447	717	المجموع

المصدر المسح الميداني (2018)

$$\text{نسبة القوة العاملة} = \frac{\text{عدد القوي العاملة السودانية}}{\text{العدد الكلي للقوي العاملة}} \times 100$$

يشير الجدول رقم (11) أن النسبة العامة للقوة العاملة السودانية 62.3% وأن نسبة الموظفين هي أعلى نسبة ، وأن نسبة العمال هي أقل نسبة وذلك لاعتماد الشركات المستثمرة علي العمالة الأجنبية (أحباش) وذلك لقلّة اجورهم وأيضاً لعدم ارتباطاتهم الإجتماعية ومداومتهم المستمرة للعمل، وهذا يتطابق مع دراسة بوحلايس (2008-2009) القائلة بأن الإستثمار الأجنبي استغني عن عدد كبير من العمالة المحلية واستعاض عنها

بالعمالة الأجنبية. وبالرغم من ذلك نجد أن نسبة العمال السودانيين تعتبر مقدرة، وهذا ينطبق مع الفرضية القائلة بأن الإستثمار الأجنبي خلق فرص للعمل في مجال إنتاج فراخ اللحم.

جدول (12) عدد الموظفين السودانيين بالشركات الأجنبية المستثمرة في فراخ اللحم

اسم الشركة	العدد الكلي للموظفين	عدد للموظفين السودانيين	النسبة %
نور الامارات	15	12	80
عسيري	2	1	50
كيلوباترا	5	2	40
احمد محمد صوان	7	2	28.6
رؤي فنق للدواجن	9	7	77.8
يو ياو نيق	6	1	16.7
جنق دا	7	4	57.1
فيونق	9	7	77.8
الشركة العربية لأنتاج الدجاج العربي (ارابكو)	17	15	77.8
الشركة العربية لامات الدواجن (مشروع البراري)	50	50	100

المصدر المسح الميداني (2018)

$$\text{نسبة الموظفين السودانيين} = \frac{\text{الموظفين السودانيين}}{\text{العدد الكلي للموظفين}} \times 100$$

من الجدول رقم (12) يتضح من هذا الجدول أن 50% من الشركات تفوق نسبة الموظفين السودانيين بها 50% وبقية الموظفين من السوريين والمصريين، اما الشركة العربية لامات الدواجن (مشروع البراري) تمتاز بأكبر نسبة للموظفين السودانيين تبلغ (100%) وتمتاز عن غيرها في عدم وجود أجانب بكل مجالات العمل وهذا ينطبق مع الفرضية القائلة بان الإستثمار الاجنبي يعمل علي خلق فرص العمل وبالتالي زيادة مستوي الاجور علي مستوي الانتاج والتسويق.

جدول (13) عدد الفنيين السودانيين بالشركات الأجنبية المستثمرة في مجال فراخ اللحم

اسم الشركة	العدد الكلي للفنيين	عدد الفنيين السودانيين	النسبة%
نور الامارات	13	8	61.5
عسيري	4	3	75
كيلوباترا	8	3	37.5
احمد محمد صوان	6	2	33.3
روي فنق للدواجن	9	6	66.7
يو ياو نيق	4	1	25
جنق دا	3	2	66.7
فيو نق	8	3	37.5
الشركة العربية لأنتاج وتصنيع الدجاج العربي (ارابكو)	24	20	83.3
الشركة العربية لامات الدواجن (مشروع البراري)	50	50	100

المصدر المسح الميداني (2018)

$$\text{نسبة الفنيين السودانيين} = \frac{\text{الفنيين السودانيين}}{\text{العدد الكلي الفنيين}} \times 100$$

يوضح جدول رقم (13) أن عدد الفنيين السودانيين بالشركات الاجنبية يفوق الثلث عدا شركة يو ياو نق نسبة الفنيين لديها 25% وهي اضعف نسبة لاعتمادهم علي القوي الاجنبية في العمل .
يتضح من الجدول رقم (14) أن هنالك عدد من الشركات ليس بها عمالة سودانية وأن معظم الشركات عمالتها من الجنسية الأجنبية (أحباش) ، عدا الشركة العربية (مشروع البراري) و شركة احمد محمد صوان نجد أن كل العمال سودانيين بنسبة(100%) وهذا ينطبق مع الفرضية القائلة بأن الإستثمار الأجنبي يوفر العديد من فرص العمل ويدعم أحد أهداف تشجيع الإستثمار .

جدول (14) عدد العمال السودانيين بالشركات الاجنبية المستثمرة في مجال فراخ اللحم

اسم الشركة	عدد العمال	عدد العمال السودانيين	النسبة %
نور الامارات	109	59	54.1
عسيري	6	2	33.3
كيلوباترا	20	0	0
احمد محمد صوان	14	14	100
رؤي فنق للدواجن	40	0	0
يو يوا نيق	14	0	0
جنق دا	18	1	5.5
فيو نق	40	0	0
الشركة العربية لأنتاج وتصنيع الدجاج العربي (ارابكو)	100	70	70
الشركة العربية لامات الدواجن (مشروع البراري)	100	100	100

المصدر المسح الميداني (2018)

$$\text{نسبة العمال السودانيين} = \frac{\text{العمال السودانيين}}{\text{العدد الكلي للعمال}} \times 100$$

من الجدول رقم (14) يتضح أن نسبة العمالة السودانية 62.3% وأن نسبة الموظفين هي أعلى نسبة 79.8%، والفنيين 77.2% وأقل نسبة هي نسبة العمال 53.4% وذلك لقلّة أجور العمال الاجانب (الأحباش). هذا يتطابق مع الفرضية القائلة بأن الإستثمار الأجنبي وفر فرص للعمل للسودانيين بمختلف وظائفهم وينطبق مع دراسة فضيل (1998).

4-4-2 دور الإستثمار الأجنبي في خلق فرص للعمل في مستوى التسويق

توزيع الوسطاء علي حسب تاريخ بداية مزاولة مهنة توزيع فراخ اللحم

الجدول (15) توزيع الوسطاء حسب تاريخ بداية مزاولة مهنة توزيع فراخ اللحم

النسبة%	التكرار	العام
4.3	6	2005
2.9	4	2006
5.7	8	2007
7.1	10	2008
6.4	9	2009
9.3	13	2010
11.4	16	2011
5.7	8	2012
15.7	22	2013
11.4	16	2014
15.7	22	2015
100	140	المجموع

المصدر المسح الميداني 2018م

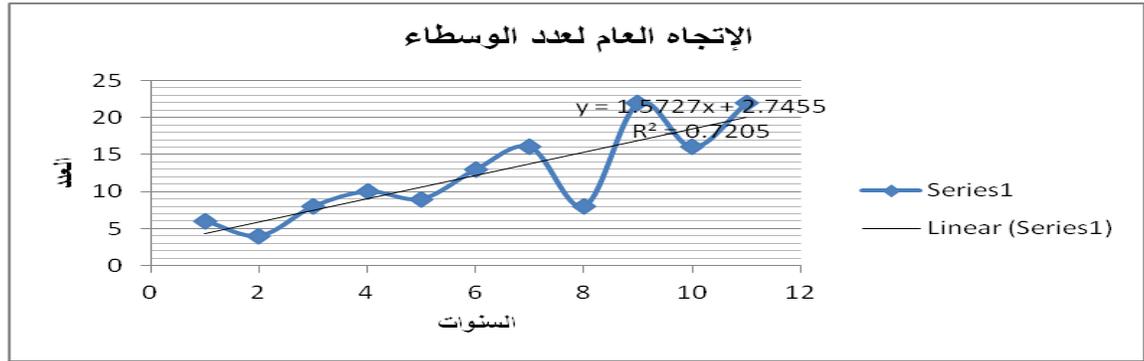
يوضح الجدول رقم (15) أن 4.3% من الوسطاء بداية مهنتهم في تسويق فراخ اللحم كانت مع بداية دخول بعض شركات الإستثمار الأجنبي وهذا يتطابق مع الفرضية القائلة بان هذه الشركات الأجنبية وفرت كثير من فرص العمل للوسطاء في مجال تسويق فراخ اللحم .

يشير الشكل رقم (5) الي أعداد الوسطاء الذين يعملون في مجال توزيع فراخ اللحم يلاحظ أن هناك تذبذب في أعدادهم في السنوات المختلفة يعزى ذلك لعدم الاستقرار الإقتصادي وإرتفاع الأسعار. ولكن بالرغم من

تذبذب عددهم الا ان الاتجاه العام يشير الى تزايد ذلك العدد وكانت معادلة الاتجاه العام كالاتي $Y = 1.5727x + 2.7455$

حيث تعني y عدد الوسطاء. و x السنوات .

و إتضح أن 4.3% من الوسطاء ظل يمارس عمله لمدة تفوق العشر سنوات مما يدل على زيادة الطلب على فراخ اللحم قد يعزي ذلك الى تغيير سلوك المستهلك في الولاية الي استهلاك لحوم الفراخ هذا بالاضافة الي الزيادة المستمرة في سكان الولاية.



الشكل (5) الإتجاه العام لعدد الوسطاء

المصدر: حسبت بواسطة الباحث من بيانات المسح الميداني (2018)

جدول (16) الوسطاء المتعاملين مع الشركة الأجنبية المستثمرة في مجال فراخ اللحم

البيع للمستهلك النهائي		الوسطاء المتعاملين مع الشركة الاجنبية			إسم الشركة
لا	نعم	متعهدون	تجار تجزئة	تجار جملة	
	*		*	*	نور الامارات
*			*	*	عسيري
*			*	*	كيلوباترا
*			*	*	أحمد محمد صوأن
*			*	*	رؤي فنق للدواجن
*			*	*	يو ياو نيق
*			*	*	جنق دا

			*	*	فيونق
			*	*	الشركة العربية (ارابكو)
			*	*	الشركة العربية (البراري)
9	1	0	10	10	المجموع
90	10	0	100	100	النسبة%

المصدر المسح الميداني(2018)

من الجدول رقم (16) نجد أن نسبة (100%) من الشركات الاجنبية التي تعمل في مجال فراخ اللحم تتعامل مع تجار الجملة فقط . وأن (90% من هذه الشركات لا تتعامل مع المستهلك النهائي و(10%) منها فقط هم من يبيع للمستهلك النهائي. هذا يدل علي أن معظم الشركات الأجنبية المستثمرة في مجال فراخ اللحم تعتمد علي الوسطاء في توصيل المنتج الي المستهلك النهائي وهذا ينطبق مع الفرضية القائلة بأن الإستثمار الأجنبي يوفر العديد من فرص العمل للوسطاء في مجال تسويق فراخ اللحم .

4-5 دور الإستثمار الأجنبي في مجال إنتاج فراخ اللحم في زيادة الإيجور

4-5-1 دور الإستثمار الأجنبي في مجال إنتاج فراخ اللحم في زيادة الإيجور علي مستوي الإنتاج

جدول(17) متوسط الاجر الشهري للقوي العاملة السودانية بالشركات الأجنبية العاملة في مجال انتاج فراخ اللحم

م/اجر العمال	م/اجر الفنيين	م/اجر الموظفين	إسم الشركة
1400	2700	3500	نور الامارات
3000	3700	4000	عسيري
1700	2000	2500	كيلوباترا
1200	2300	3000	أحمد محمد صون
1500	3000	4000	رؤي فنق للدواجن
1500	2000	2500	يو يلو نيق
1400	2700	3200	جنتق دا
2700	4000	4500	فيونق
3000	7000	6000	الشركة العربية لأننتاج وتصنيع الدجاج العربي (ارابكو)
2500	15000	10000	الشركة العربية لامات الدواجن (مشروع البراري)

المصدر المسح الميداني (2018)

يوضح الجدول رقم (17) متوسط الأجر الشهري للعاملين بالشركات الأجنبية المستثمرة في مجال فراخ اللحم حيث نجد أعلى مرتب للموظفين 10000 جنيه سوداني (عشرة الف جنيه)، وأقل مرتب 2500 جنيه (ألفان وخمسمائة ألف جنيه) ، أما مرتب الفنيين نجد أن أعلى مرتب يبلغ 15000 الف جنيه (خمسة عشر ألف جنيه) ، وأقل مرتب للفنيين 2000 جنيه(ألفان) ، أما العمال نجد أن أعلى مرتب 3000 جنيه (ثلاثة الف جنيه) وأقل مرتب 1200 جنيه (ألف وخمسمائة) .ينتضح من الجدول رقم(17) أن الشركات الأجنبية المستثمرة لا تعمل تحت قانون إجور موحد من حيث تشغيل القوي العاملة وتوزيع مستحققاتهم وإنما كل شركة تعمل وفق القوانين الخاصة بها ، يعتبر متوسط الإجور الذي يتقاضاه العامل ضعيف اقل من الجهد الذي يبذله والكمية التي ينتجها (جدول 18) هذا يدل علي أن هذه الشركات تستغل عنصر العمل بكفاءة عالية. إلا أن هذه الإجور تعتبر عالية جدا مقارنة بمتوسط إجور معظم العاملين بكثير من المؤسسات المختلفة (حكومية وغير حكومية) والتي يتراوح أعلى مرتب لمشرف عمال النظافة 1200 جنيه وعامل النظافة ما بين 600-700جنيه في الشهر للمؤسسات غير الحكومية (لقاءات شخصية 2018) ويمثل الحد الأدنى للإجور في المؤسسات الحكومية 425 جنيه في الشهر(داؤود ، 2018) .

جدول (18)انتاجية العامل من فراخ اللحم بالآلاف كيلوجرام /الشهر

اسم الشركة	الكمية/شهر	الانتاج الكلي	عدد القوي العاملة	متوسط إنتاج العامل بالآلاف كيلوجرام / الشهر
نور الامارات	480		137	3.50
عسيري	120		12	10
كيلوباترا	288		33	8.72
احمد محمد صوان	36		27	1.33
رؤي فنق للدواجن	432		58	7.44
يو ياو نيق	360		24	15
جنق دا	9000		28	321
فيو نق	8640		57	151
الشركة العربية (ارابكو)	14400		141	102
الشركة العربية (البراري)	10800		100	108
الاجمالي	44556	48276	617	727.99

المصدر: حسبت بواسطة الدارس من بيانات المسح الميداني (2018)

4-5-2 دور الإستثمار الأجنبي في مجال إنتاج فراخ اللحم في إدار الدخل وزيادة الإيجور علي

مستوي التسويق

يشير الجدول رقم (19) الي أن (42.9 %) من الوسطاء يقومون بدور تاجر الجملة والتجزئة معاً بينما تفوق نسبة الذين يقومون بدور الجملة فقط نسبة تجار التجزئة و أن 45% من الوسطاء متخصصين في توزيع الجدول (19) توزيع الوسطاء على حسب دورهم في توزيع فراخ اللحم

النسبة %	التكرار	دور الوسيط
35.7	50	تاجر جملة
21.4	30	تاجر تجزئة
42.9	60	الأثنين معاً
100	140	المجموع

المصدر: المسح الميداني 2018م

فراخ اللحم بينما يعتبر توزيع الفراخ لدى 55% منهم مهنة ثانوية إذ توجد لديهم مهنة أخرى وان المهنة الاخرى أكثر دخلا من توزيع فراخ اللحم.

الجدول (20) توزيع الوسطاء على حسب الدخل الشهري

النسبة %	التكرار	المبلغ	النسبة %	التكرار	المبلغ
5	7	15000	1.4	2	73500
19.3	27	30000	9.3	13	75000
2.1	3	31500	0.7	1	84000
1.4	2	36000	10	14	90000
13.6	19	45000	1.4	2	94500
0.7	1	49500	2.9	4	105000
2.1	3	54000	0.7	1	115500
12.1	17	60000	0.7	1	126000
1.4	2	73500	12.9	18	150000
9.3	13	75000	3.6	5	300000
67	94	المجموع	33	46	المجموع

المصدر المسح الميداني 2018م

من الجدول رقم (20) يتضح أن هناك تفاوت واضح في الدخل الشهري للوسطاء وذلك حسب نوع الوسيط (جملة، تجزئة، الأثنين معاً) والكمية المباعة في اليوم. يتراوح هذا التفاوت ما بين 15 ألف جنيه أدناه و 75 ألف جنيه أعلاه، حيث توجد علاقة ارتباطية طردية متوسطة ذات دلالة إحصائية ما بين الدخل الشهري والكمية المباعة في اليوم حيث بلغت قيمة معامل الارتباط بيرسون (0.57^{**}) عند مستوى دلالة (0.01) ، بمعنى كلما زادت الكمية المباعة زاد الدخل.

يتضح من الجدول رقم (21) أنه لا يوجد فرق معنوي بين الكميات التي يبيعها الوسطاء عموماً (0.085) إلا أن الكميات التي يبيعها التاجر الذي يعمل في تجارة الجملة فقط أكثر من الكميات التي يبيعها تاجر التجزئة وكذلك التي يبيعها التاجر الذي يعمل بتجارة الجملة والتجزئة حيث نجده يبيع كميات أكبر من تاجر الجملة فقط وايضاً أكبر من تاجر التجزئة.

جدول (21) الدخل الشهري للوسطاء حسب وظيفة الوسيط

الوظيفة	العدد	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري
ترحيل	76	94065.8	68422.3
تخزين	64	55242.2	34266.3
المتوسط	140	76317.9	58608.6

المصدر: المسح الميداني (2018م)

الجدول (22) الي الدخل الشهري للوسطاء حسب مصدر شراء فراخ اللحم

مصدر الشراء	العدد	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الحد الأدنى للدخل	الحد الأعلى للدخل
المنتج	17	95823.5294	69773.95224	30000	300000
وسيط آخر	97	76422.6804	60284.23734	15000	300000
الأثنين معاً	26	63173.0769	39861.24491	15000	150000
المجموع	140	76317.8571	58608.63401	15000	300000

المصدر: حسبت بواسطة الدارس من بيانات المسح الميداني (2018)

يشير الجدول (22) الي ان الدخل الشهري للوسطاء الذين يشترون منتج فراخ اللحم من المنتج مباشرة اعلي من الذين يشترونه من وسيط اخر ، حيث توجد فروق معنوية ذات دلالة احصائية عند (0.000) بين الدخل الشهري للوسطاء ومصدر شراء فراخ .

متوسط الدخل الشهري للوسطاء و مصدر شراء فراخ اللحم

جدول (23) متوسط الدخل الشهري للوسطاء و مصدر شراء فراخ اللحم

النوع	العدد	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الحد الأدنى للدخل	الحد الأعلى للدخل
المنتج	17	95823.5294	69773.95224	30000	300000
وسيط آخر	97	76422.6804	60284.23734	15000	300000
الأثنين معا	26	63173.0769	39861.24491	15000	150000
المجموع	140	76317.8571	58608.63401	15000	300000

المصدر المسح الميداني (2018)

يتضح من الجدول رقم (23) ان الدخل الشهري للوسطاء الذين يشترون فراخ اللحم من المنتج الأولي مباشرة أعلى من الذين يشترونه من وسيط آخر، حيث توجد فروق معنوية ذات دلالة إحصائية عند (0.000) بين الدخل الشهري للوسطاء ومصدر شراء فراخ اللحم.

الهامش التسويقي لدي الوسطاء

جدول (24) الهامش التسويقي لدي الوسطاء

النوع	التكرار	متوسط هامش الربح
تاجر تجزئة	30	12.7
الأثنين معاً	60	13.8
تاجر جملة	50	13.9

المصدر المسح الميداني (2018)

من الجدول رقم (24) يتضح أنه لا يوجد فرق معنوي بين هامش الربح لدي الوسطاء إلا أن هامش الربح لدي تاجر الجملة أعلى من تاجر التجزئة وتاجر (الجملة والتجزئة) أعلى من تاجر الجملة فقط حيث بلغ معامل التباين (0.719) .

4-6 دور الإستثمار الأجنبي في توصيل فراخ اللحم للمستهلك النهائي في المكان المناسب

من الجدول (25) يتضح أن بعض شركات الإستثمار الأجنبي تعمل علي توصيل منتجها من فراخ اللحم الي المستهلك مباشرة ويكون ذلك عن طريق البيع من العربات او المراكز التي تمتلكها الشركة مثل شركة البراري

التي تمتلك مراكز في الاسواق الرئيسية مثل سوق صابرين والاسواق المركزية وبقالات الأحياء وقد تستعين بالوسطاء في توزيع فراخ اللحم مثل كيلوباترا، أحمد محمدصوان، يوباو نيق، فيونق، أو الأثنين معاً مثل نورالامارات، جنقدا، ارابكو والبراري.

جدول (25) الجهة التي تقوم بتوزيع منتج فراخ اللحم

الجهة التي تقوم بتوزيع فراخ اللحم			إسم الشركة
الاثنين معاً	الوسطاء	الشركة	
*			نور الامارات
		*	عسيري
	*		كيلوباترا
	*		أحمد محمد صوان
		*	رؤي فنق للدواجن
	*		يو ياو نيق
*			جنق دا
	*		فيونق
*			الشركة العربية (ارابكو)
*			الشركة العربية (مشروع البراري)
4	4	2	المجموع
40	40	20	النسبة%

المصدر المسح الميداني (2018)

يوضح جدول رقم (25) أن 20% من الشركات الاجنبية المستثمرة في مجال فراخ اللحم ليس لديها مراكز توزيع وإنما تعتمد علي عربات تملكها الشركة وأن 30% منها توزع منتجها عبر مراكز التوزيع ، وأن 50% من هذه الشركات توزع منتجها عبر عربات تملكها وعبر مراكز التوزيع معاً. ونجد أيضاً أن 20% من هذه الشركات يتم توزيع منتجها داخل محلية الخرطوم ، وأن 30% منها يتم التوزيع بمحلية بحري ، و 50% منها توزع منتج فراخ اللحم بكل محليات ولاية الخرطوم التي تشمل (الخرطوم - أمدرمان - بحري - شرق النيل - جبل أولياء - أمبدة - كرري)، وهذا ينطبق مع الفرضية القائلة بأن الاستثمار الأجنبي يوفر كثير من فرص العمل في

مستوي التسويق وايضاً فرضية توصيل منتج فراخ اللحم للمستهلك النهائي في المكان المناسب. هذا ينطبق مع فرضية الدراسة في أن شركات الإستثمار الأجنبي تعمل علي توصيل فراخ اللحم الي المكان المناسب .

جدول (26) كيفية توزيع الشركة لمنتج فراخ اللحم ومناطق توزيعه

مناطق البيع بالعربات			مناطق التوزيع		كيفية توزيع الشركة للمنتج			إسم الشركة
لا توجد	كل المحليات	كل المحليات	بحري	الخرطوم	الاثنين	مراكز توزيع	عربات متحركة	
	*	*					*	نور الامارات
	*	*			*			عسيري
*		*						كيلوباترا
*				*	*			أحمد محمد صوأن
	*		*				*	رؤي فنق للدواجن
*			*					يو ياو نيق
*			*		*			جنق دا
*		*						فيو نق
	*	*			*			الشركة العربية ارابكو
	*			*	*			الشركة العربية(البرار ي
5	5	5	3	2	5	0	2	المجموع
50	50	50	30	20	50	0	20	النسبة%

المصدر المسح الميداني(2018)

من الجدول (26) يتضح أن الإستثمارات الأجنبية اتاحت فرص عمل للوسطاء مما ساعدهم في إدرار دخل عدد من مواطني البلد المستضيف للإستثمار .

تم توزيع المستهلكين على حسب مكان ومصدر شراء منتج فراخ اللحم والجدول رقم (26) يوضح ذلك.

الجدول (27) توزيع المستهلكين على حسب مكان و مصدر منتج فراخ اللحم

مصدر شراء منتج فراخ اللحم	السوق	البقالة	مراكز توزيع	المجموع
منتج الشركة الأجنبية	198	48	53	299
منتج الشركة المحلية	21	4	26	51
الأثنين معا	23	3	2	28
المجموع	242	55	81	378

المصدر المسح الميداني 2018م.

من الجدول رقم (27) يتضح أن أعلى عدد من المستهلكين هم الذين يشترون من السوق ثم نسبة الذين يشترون من مراكز التوزيع وأقل عدد مشتريين هم من البقالات ويرجع السبب لإرتفاع سعر منتج فراخ اللحم فيها وأيضا يتضح ان منتج الشركات الأجنبية من فراخ اللحم هي الأكثر شراءً ويرجع ذلك لثقافة المستهلك، وهذا ينطبق مع الفرضية القائلة بأن الإستثمار الاجنبي يساهم في توصيل منتج فراخ اللحم الى المستهلك النهائي فى المكان المناسب .

4-7 دور الإستثمار الاجنبي في اشباع حاجات المستهلكين بتوفير منتج يناسب جميع مستويات الدخل

4-7-1 نوعية أصناف الفراخ التي تنتجها الشركات المستثمرة في مجال فراخ اللحم

يوضح الجدول (28) أن الشركات تنتج بالإضافة الى الفراخ الكاملة قطعيات الفراخ المتمثلة في الصدور، الافخاذ الاجنحة بالإضافة للاحشاء الداخلية (قلوب، قوانص،كبد) وكذلك تنتج هذه الشركات الأرجل الا ان شركة البراري هي الشركة الوحيدة من بين شركات الإستثمار الاجنبي قيد الدراسة التي تبيع الأجنحة ذلك لأن معظم شركات الإستثمار الأجنبي قيد الدراسة لا تمتلك مجازر خاصة بها.

الجدول (28) نوعية قطعيات منتج فراخ اللحم الموجودة لدى الوسطاء

المجموع	قوانص	أجنحة	أجنحة + صدور + قوانص	المحلية
6	0	6	0	الخرطوم
6	0	3	3	امدرمان
6	0	14	1	بحري
15	0	1	2	جبل أولياء
3	6	4	1	كرري
11	0	20	0	أمبدة
20	0	9	11	شرق النيل

المصدر المسح الميداني 2018م

يوضح الجدول رقم (28) أن 50% من الوسطاء يبيعون منتج الفراخ المقطعة بينما 42.1% منهم يبيعون منتج الفراخ الكاملة و 7.9% منهم يبيعون المنتجين معاً (الفراخ المقطعة والكاملة)، و 57.9% من الوسطاء الذين يبيعون منتج فراخ اللحم المقطعة والكاملة معاً .

توزيع المستهلكين على حسب الدخل الشهري والكمية المشتراة من فراخ اللحم

الجدول (29) توزيع المستهلكين علي حسب الدخل الشهري والكمية المشتراة من فراخ اللحم في الشهر

الكمية المشتراة من فراخ اللحم / الشهر				النسبة %	التكرار	الدخل الشهري
المجموع	2 كيلو جرام	1 كيلو جرام	أقل من 1 كيلو جرام			
1	0	0	1	0.3	1	700
1	0	0	1	0.3	1	900
5	0	3	2	1.3	5	1500
5	0	2	3	1.3	5	1700
87	1	29	57	23	87	2000
4	0	2	2	1.1	4	2300
66	0	25	41	17.5	66	2500
38	0	17	21	10.1	38	2700
88	0	77	11	23.3	88	3000

19	0	17	2	5	19	3500
4	0	2	2	1.1	4	3700
43	13	28	2	11.4	43	4000
4	2	2	0	1.1	4	4500
13	5	8	0	3.4	13	5000
378	21	212	145	100	378	المجموع

المصدر المسح الميداني 2018م.

يشير الجدول رقم (29) الي أن دخول المستهلكين تتراوح ما بين أقل دخل (700) جنيته، وأعلى دخل (5000) جنيته . توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية (**0.554) ما بين الدخل الشهري والكمية المشتراة من فراخ اللحم ، حيث بلغ معامل ارتباط بيرسون (0.01) ، وهذا ينطبق مع الفرضية القائلة بأن الإستثمار الاجنبي يساهم في توصيل منتج فراخ اللحم بما يتناسب ودخول المستهلكين .

توزيع المستهلكين على حسب عدد أفراد الأسرة والكمية المشتراة من فراخ اللحم

الجدول (30) توزيع المستهلكين على حسب عدد أفراد الأسرة والكمية المشتراة من فراخ اللحم

النسبة	المجموع	2 كيلو جرام	1 كيلو جرام	أقل من 1 كيلو جرام	عدد افراد الاسرة
41.0	155	9	91	61	من 2- 3
30.2	114	3	51	54	من 3 - 4
19.3	73	3	50	20	من 4 - 5
9.5	36	6	20	10	من 5 - 6
100.0	378	21	212	145	المجموع

المصدر المسح الميداني 2018م.

من الجدول رقم (30) يتضح أن عدد أفراد الاسرة يتراوح ما بين أسرة صغيرة ومتوسطة وممتدة ، وجدت علاقة ذات دلالة إحصائية (**0.149) ما بين عدد أفراد الاسرة والكمية المشتراة من فراخ اللحم حيث بلغ معامل ارتباط بيرسون (0.01) ، من الملاحظ من الجدول أنه كل ما زاد عدد أفراد الاسرة كلما قلت الكميات المستهلكة من فراخ اللحم ويرجع ذلك الي أن هؤلاء يلجأون الي اللحوم الحمراء لانه يمكن تصنيع عدد من الأصناف المطبوخة من كيلو اللحوم الحمراء بعكس لحوم الفراخ .

توزيع المستهلكين على حسب الأصناف المشتراة من فراخ اللحم

الجدول (31) توزيع المستهلكين على حسب الأصناف التي يتم شراءها من فراخ اللحم

الأصناف	التكرار	النسبة %
الكاملة	177	46.8
المجزأة	185	48.9
الأثنين معاً	16	4.2
المجموع	378	100

المصدر المسح الميداني 2018م.

من الجدول رقم (31) يتضح أنه توجد علاقة عكسية ذات دلالة إحصائية (**-0.167) ما بين الأصناف المشتراة من فراخ اللحم والكمية المشتراة منها حيث بلغ معامل ارتباط بيرسون (0.001) ، حيث نجد ان أعلي نسبة هم الذين يشترون فراخ اللحم المجزأة جع ذلك لعدم استطاعتهم لشراء الفراخ الكاملة

توزيع المستهلكين على حسب القطعيات المشتراة من فراخ اللحم

الجدول(31) يوضح توزيع المستهلكين على حسب الأجزاء المشتراة من فراخ اللحم المجزأة وأعطيت الإجابات التالية (قوانص، أجنحة، صدور + أفخاذ) .

الجدول (32) توزيع المستهلكين على حسب الانواع المشتراة من قطعيات فراخ اللحم

الأنواع	صدور	أفخاذ	قوانص	أجنحة	قلوب	صدور + أفخاذ + أجنحة	المجموع
الكاملة	0	0	0	0	0	0	0
المجزأة	4	12	29	104	2	34	185
الأثنين معاً	0	0	0	11	0	4	15
المجموع	4	12	29	115	2	38	020

المصدر المسح الميداني 2018م.

من الجدول رقم (31) يتضح أن أكثر المستهلكين يشترون الأجنحة ثم الذين يشترون أنواع مختلفة من لحوم الفراخ المجزأة ثم الذين يشترون القوانص ثم الأفخاذ وأقل مستهلكين هم الذين يشترون الصدور حيث يتضح أن أي مستهلك يشتري مايتناسب مع دخله الشهري .

وقد تلاحظ في بعض أسواق محليات ولاية الخرطوم (شرق النيل (سوق 6) ، محلية كرري (سوق صابرين) يتم بيع ارجل (سيقان) فراخ اللحم لمحدودي الدخل من المستهلكين وبسعر زهيد جداً (15 جنيه للكيلوجرام) .

4-7-2 دور الإستثمار الاجنبي في اشباع حاجات المستهلكين بتوفير المنتج بالسعر المناسب

يتضح من الجدول رقم (32) أن 40% من الشركات المستثمرة في مجال فراخ اللحم تتبع سياسة تكلفة الإنتاج زايد هامش الربح ، وأن النسبة الأكبر (60%) منها سياستها المتبعة في التسعير علي حسب ظروف السوق ويرجع ذلك الي أن شركات نور الامارات وارابكو والبراري شركات كبيرة يمكنها التحكم في الأسعار .

جدول (32) السياسة المتبعة في تسعير منتج فراخ اللحم

السياسة المتبعة في تسعير المنتج		إسم الشركة
حسب ظروف السوق	تكلفة الإنتاج زايد هامش الربح	
	*	نور الامارات
*		عسيري
*		كيلوباترا
*		أحمد محمد صوأن
*		رؤي فنق للدواجن
	*	يو ياو نيق
*		جنق دا
*		فيو نق
	*	الشركة العربية (ارابكو)
	*	الشركة العربية (البراري)
6	4	المجموع
60	40	النسبة%

المصدر المسح الميداني (2018)

للمنافسة غير الشريفة التي تتعرض لها تلك الشركات مع رصيفاتها المحلية مما يعرض الشركات الأجنبية للخسائر الفادحة .

معظم (75.7%) المستهلكين يروا بأن الشركات الأجنبية المنتجة لفراخ اللحم لا تتنافس لتقليل الأسعار وإنما تعتمد علي سعر السوق وليس هناك مبرر لتقليل السعر يشير الجدول رقم (33) الي أن أكثر الوسطاء يشترون منتج فراخ اللحم المقطع من الشركات المحلية. جدول (33) كيفية التصرف في حالة إنخفاض الطلب علي منتج فراخ اللحم

في حالة إنخفاض الطلب			إسم الشركة
خفض السعر	تخزين المنتج لوقت لاحق	خفض الإنتاج	
*			نور الامارات
*			عسيري
	*		كيلوباترا
		*	أحمد محمد صوان
	*		رؤي فنق للدواجن
*			يو ياو نيق
*			جنق دا
*			فيو نق
	*		الشركة العربية (ارابكو)
	*		الشركة العربية (البراري)
5	4	1	المجموع
50	40	10	النسبة%

المصدر المسح الميداني(2018)

يوضح جدول رقم (34) كيفية التصرف في حالة إنخفاض الطلب علي المنتج حيث نجد أن 10% من الشركات الأجنبية المستثمرة في مجال فراخ اللحم تعمل علي خفض الإنتاج ، وأن 40% منها تعمل علي تخزين المنتج

لوقت لاحق ، حيث تملك هذه الشركات مخازن مكيفة ومجهزة باليات تجميد، الية تضمن سلامة الحفظ. وأن نسبة 50% من هذه الشركات تعمل علي خفض أسعار المنتج عند إنخفاض الطلب وذلك تخوفاً من الزيادة المستمرة في إنخفاض الطلب مما يجعل السعر في متناول المستهلكين.

جدول (34) سعر البيع للمشتريين في جميع المواقع وكيفية إستلام مبلغ البيع

إسم الشركة	هل السعر موحد بجميع مواقع البيع		ماهو السعر الموحد حسب ظروف السوق	كيفية استلام مبلغ البيع		ماهي أكثر الأوزان مبيعا	
	نعم	لا		بالاجل وبالنقد	نقدا وبالاجل وبالشيكات	اقل من كيلوجرام	كيلو جرام
نورالامارات	*		*	*		*	
عسيري	*		*	*		*	
كيلوباترا	*		*	*		*	
أحمدصوان	*		*	*		*	
رؤي فنق	*		*	*		*	
يو ياو نيق	*		*	*		*	
جنق دا	*		*	*		*	
فيو نق	*		*	*		*	
(ارايكو)	*		*	*		*	
(البراري)	*		*	*		*	
المجموع	10		10	9	1	1	9
النسبة%	100		100	90	10	10	90

المصدر: المسح الميداني (2018)

من جدول رقم (34) يتضح أن نسبة 100% من الشركات المستثمرة في مجال فراخ اللحم تباع منتجاتها بنفس السعر و في كل المواقع وأن نسبة (100%) من هذه الشركات تسعير المنتج لديها يتوقف علي حالة السوق بمعنى ليس لديها سعر محدد ، وأن (90%) من الشركات الاجنبية تستلم مبلغ البيع نقدا أو بالاجل وبالشيكات وأن (10%) منها فقط يستلم مبلغ البيع بالاجل ونقداً . ونجد أيضا أن أكثر الاوزان من حيث الطلب هو وزن واحد كيلوجرام حيث بلغت النسبة (90%) وأن نسبة (10%) فقط من الاوزان أقل من واحد كيلوجرام هي

المطلوبة لدي المستهلك وهذا ينطبق مع الفرضية القائلة بأن الإستثمار الاجنبي يساهم في توصيل منتج فراخ اللحم الى المستهلك فى المكان وبالشكل والسعر المطلوب بما يتناسب ودخول المستهلكين .

توزيع الوسطاء على حسب مصدر شراء فراخ اللحم

الجدول (35) توزيع الوسطاء على حسب مصدر شراء فراخ اللحم

النسبة%	التكرار	مصدر الشراء
12.1	17	المنتج
69.3	97	وسيط آخر
18.6	26	الأثنين معا
100	140	المجموع

المصدر المسح الميداني 2018م

من الجدول رقم(35) نجد أن 69.3% من الوسطاء يشترون فراخ اللحم من وسيط آخر بينما 18.6% منهم يشترون من الوسطاء والمنتج معاً و 12.1% منهم يشترون من المنتج فقط كما موضح في الجدول رقم (36) حيث تبين أن عدد 8 من الوسطاء يشترون من شركة البراري ، وأن 3 منهم يشترون من شركة اربكو اما عدد 6 من الوسطاء يشترون من الشركات المحلية حيث نجد أن نسبة (64.7%) من الوسطاء الذين يشترون من المنتجين يتم من الشركات الأجنبية وأن 35.3% منهم يشترون من الشركات المحلية (زوايا، دجاج العربي، ماثيو+ميكو، الكويتية ،،،،،،،،) ، حيث توجد علاقة ذات دلالة إحصائية (516**) ما بين الوسطاء الذين يشترون من الشركات الأجنبية والوسطاء الذين يشترون من الشركات المحلية حيث بلغ معامل ارتباط بيرسون (0.01).

نوع الشركة التي يشتري منها الوسطاء

جدول (36) نوع الشركة التي يشتري منها الوسطاء

عدد الوسطاء	اسم الشركة المحلية	النسبة%	اسم الشركة الأجنبية	النسبة%
8	0	0	البراري	47
3	0	0	أرابكو	17.7
1	زوايا + دجاج العربي	5.9	0	0
3	ماثيو + ميكو	17.6	0	0
2	الكويتية	11.8	0	0

المصدر المسح الميداني (2018م)

توزيع الوسطاء على حسب موقع الشراء

الجدول (37) توزيع الوسطاء على حسب موقع الشراء

الموقع	التكرار	النسبة%
السوق المركزي (الخرطوم)	102	72.9
السوق المركزي بحري	21	15
المنتج	17	12.1
المجموع	140	100

المصدر المسح الميداني 2018م

من الجدول رقم (37) تعتبر الاسواق المركزية من أهم المواقع التي يشتري منها الوسطاء حيث تعتبر أكبر تجمعات لسوق الفراخ في ولاية الخرطوم حيث نجد أن 72.9% من مواقع شراء بائعي فراخ اللحم موجود في السوق المركزي الخرطوم وهو يعتبر موقع استراتيجي لمحليات الولاية وبه أكبر عدد من مراكز بيع فراخ اللحم. و 15% منها توجد بالسوق المركزي بحري بينما 12.1% يشتري من المنتج مباشرة.

توزيع الوسطاء على حسب المشتري لمنتج فراخ اللحم

الجدول (38) توزيع الوسطاء على حسب المشتري لمنتج فراخ اللحم

النسبة%	التكرار	المشتري
15	21	المستهلك النهائي
57.9	81	وسيط آخر
27.1	38	الأثنين معاً
100	140	المجموع

المصدر المسح الميداني 2018م.

من الجدول رقم (38) نجد أن 57.9% من الوسطاء يقومون ببيع منتج فراخ اللحم لوسطاء آخرين و 27.1% منهم يبيعونه لوسيط آخر وللمستهلك النهائي بينما 15% منهم يبيعونه للمستهلك النهائي فقط، حيث توجد علاقة ارتباطية طردية متوسطة ذات دلالة إحصائية مابين مشتري فراخ اللحم والكمية المباعة في اليوم حيث بلغت قيمة معامل الارتباط بيرسون (0.57^{**}) عند مستوى دلالة (0.01).

توزيع الوسطاء علي حسب الكمية التي يتم بيعها في اليوم

الجدول (39) توزيع الوسطاء على حسب الكمية التي يتم بيعها في اليوم

النسبة%	التكرار	الكمية بالكيلوجرام
7.1	10	30
7.9	11	70
15	21	100
21.4	30	200
22.9	32	300
19.3	27	500
6.4	9	1000
100	140	المجموع

المصدر المسح الميداني 2018م.

من الجدول رقم (39) نجد أن الكمية المباعة في اليوم من فراخ اللحم تختلف على حسب مهمة الوسيط من حيث (تاجر تجزئة، تاجر جملة، الأثنين معاً) بحيث أن الكميات ما بين 30 - 70 كيلو يتم توزيعها بواسطة تجار التجزئة و الكميات 100 - 200 كيلو في اليوم يتم توزيعها بواسطة تجار الجملة و الكميات الأخرى ما بين 300 - 1000 كيلو في اليوم يقوم بتوزيعها الوسطاء الذين يقومون بالمهمتين معاً، حيث توجد علاقة ارتباطية عكسية ضعيفة ذات دلالة إحصائية ما بين الكمية المباعة في اليوم ومهمة الوسيط حيث بلغت قيمة معامل الارتباط بيرسون (-0.17^{**}) عند مستوى دلالة (0.01).

سعر بيع فراخ اللحم للوسطاء

جدول (40) أسعار منتج فراخ اللحم من الشركات الاجنبية المستثمرة للوسطاء

عدد الوسطاء	اسعار منتج فراخ اللحم		اسم الشركة المنتجة
	80	85	
7	6	1	البراري
3	3	0	ارابكو
130	67	63	شركة محلية
140	76	64	المجموع

المصدر المسح الميداني (2018)

من الجدول رقم (40) الي أنه يوجد تفاوت في أسعار بيع فراخ اللحم ما بين وسيط لآخر ويرجع السبب في ذلك للخدمات الأخرى المقدمة للسعة موقع البيع (بقالة، مركز توزيع، موقع الشركة المنتجة) حيث يبلغ متوسط سعر البيع (95.9) جنيه و متوسط سعر الشراء (82.3) جنيه ، حيث توجد علاقة ارتباطية عكسية قوية ذات دلالة إحصائية ما بين سعر بيع منتج فراخ اللحم للمستهلك والكمية المباعة في اليوم للوسيط ، حيث بلغت قيمة معامل ارتباط بيرسون (-70^{**}) عند مستوى دلالة (0.01).

أسعار بيع فراخ اللحم لأنواع الوسطاء

جدول (41) أسعار بيع فراخ اللحم لأنواع الوسطاء

المجموع	السعر		النوع
	85	80	
50	17	33	تاجر جملة
30	14	16	تاجر تجزئة
60	33	27	الأثنين معاً
140	64	76	المجموع

المصدر المسح الميداني (2018م)

من الجدول رقم (41) إتضح أن أعلى سعر للوسيط (85) جنيه وأدنى سعر (80) جنيه بمتوسط (83.3) وانحراف معياري (2.5) .

سعر بيع فراخ اللحم للمستهلك

الجدول (42) توزيع الوسطاء على حسب سعر بيع منتج فراخ اللحم للمستهلك

النسبة%	التكرار	المبلغ
85	119	90
5.7	8	120
5	7	130
4.3	6	140
100	140	المجموع

المصدر المسح الميداني 2018م

من الجدول رقم (42) بلغ أعلى سعر للمستهلك 140 جنيه وأدنى سعر 90 جنيه بمتوسط 95.6 وانحراف معياري 14.3 حيث نجد أن اختلاف هذه الاسعار من مكان الي اخر ومن بقالة لاخري حسب مستويات

الدخول علي سبيل المثال تزداد اسعار فراخ اللحم في سوق الكلاكلة اللفة عنها في سوق صابرين أيضا تزداد الاسعار في بقالات الاحياء عن اسعار الاسواق .

أسعار قطيعات فراخ اللحم

الجدول (43) سعر القطعة من فراخ اللحم لدى الوسطاء

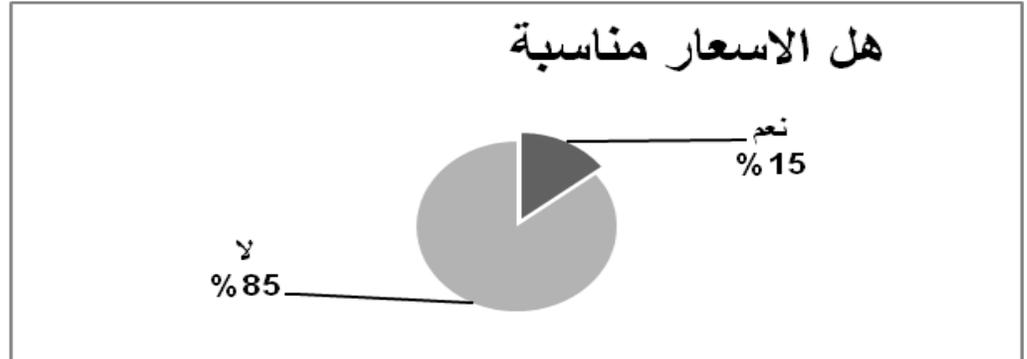
السعر (جنيه)	نوع القطعية
80	أجنحة
70	قوانص
85	صدور

المصدر المسح الميداني 2018م

من الجدول رقم (43) يتضح أن سعر قطيعات فراخ اللحم تختلف على حسب نوع القطعية وكما أنها تتماشى وفقاً لرغبة وذوق المستهلك ودخله وهذا ينطبق مع الفرضية القائلة بأن الاستثمار الأجنبي يوفر منتج يتناسب مع جميع مستويات الدخل وبالتالي يتم تحقيق الأمن الغذائي.

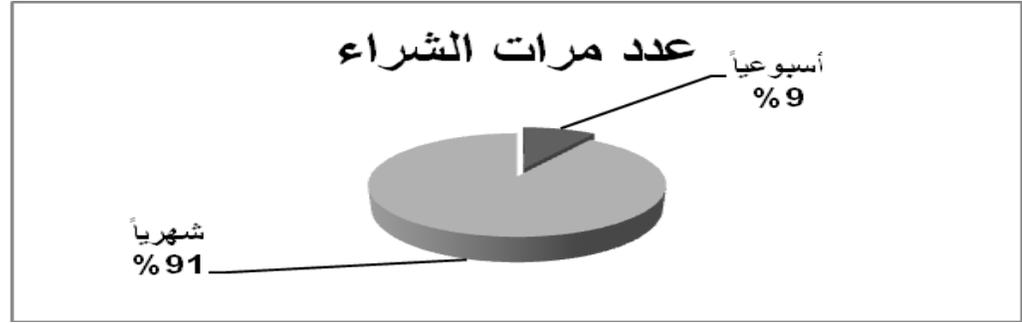
توزيع المستهلكين على حسب اسعار فراخ اللحم

يتضح من الشكل البياني رقم (6) أن 85% من المستهلكين يري بأن أسعار لحوم الفراخ غير مناسبة بينما 15% منهم يري بأن الأسعار مناسبة وذلك مقارنة بأسعار اللحوم الحمراء حسب رأيهم.



المصدر إعداد الباحث من واقع المسح الميداني 2018م

الشكل البياني (6) توزيع المستهلكين على حسب تقييمهم للاسعار



المصدر إعداد الباحث من واقع المسح الميداني 2018م

شكل (7) توزيع المستهلكين على حسب معدل شراء فراخ اللحم

من الشكل رقم (7) يتضح أن 9% من المستهلكين يتم شراء فراخ اللحم لديهم اسبوعياً بينما الأغلبية منهم يتم الشراء مرة واحدة خلال الشهر .

4-8 دور الإستثمار الأجنبي في فتح منافذ جديدة لتسويق منتج فراخ اللحم

يتضح من الجدول رقم (44) أن 50% من المستثمرين تم توزيع منتجهم باسواق بحري عند بداية مزاوله مهنتهم، وأن 30% منهم تم توزيع إنتاجهم بجميع أنحاء العاصمة المثلثة ، بينما 20% منهم تم التوزيع بمحلية الخرطوم. اما المدي الذي وصل اليه المنتج من فراخ اللحم نجد أن 20% من الشركات توزيع المنتج في محلية الخرطوم ، و10% منها يتم التوزيع في محلية بحري ، وأن 40% منها وصل التوزيع الي محليتي بحري والخرطوم ، وأن 10% وصل توزيعها لكل محليات ولاية الخرطوم، وأن 10% من هذه الشركات وصل مداه الي خارج السودان (الحبشة، اريتريا) وهذا ينطبق مع فرضية الدراسة القائلة أن الإستثمار الاجنبي يعمل علي فتح منافذ جديدة لتسويق فراخ اللحم.

جدول (44) مكان توزيع منتج فراخ اللحم عند بداية مزاوله المهنة والمدي الذي وصل اليه

إسم الشركة		توزيع فراخ اللحم عند بداية مزاوله المهنة			المدي الذي وصل اليه توزيع فراخ اللحم الآن					
		الخرطوم	بحري	العاصمة المثلثة	الخرطوم	بحري	بحري والخرطوم	كل المحليات	العاصمة والولايات	العاصمة والولايات وبعض الدول المجاورة
نور الامارات				*			*			
عسيري				*			*			

					*		*		كيلوباترا
					*			*	أحمد محمد صون
			*				*		رؤي فثق للدواجن
				*			*		يو يلو نيق
			*				*		جنق دا
		*					*		فيونق
	*					*			الشركة العربية (ارابكو)
*								*	الشركة العربية (البراري)
1	1	1	4	1	2	3	5	2	المجموع
10	10	10	40	10	20	30	50	20	النسبة%

المصدر المسح الميداني (2018)

من الجدول رقم (45) نجد أن أكثر الأوزان تفضيلاً لدى المستهلكين هي وزن 1 كيلو، أقل من واحد كيلو، 2 كيلو (55%، 38.6%، 6.4%) على التوالي وذلك تبعاً لدخول المستهلكين.

أكثر أوزان فراخ اللحم مبيعاً لدى الوسطاء

الجدول (45) توزيع الوسطاء على حسب الأوزان الأكثر مبيعاً

النسبة%	التكرار	النوع
38.6	54	أقل من 1 كيلو
55	77	1 كيلو
6.4	9	2 كيلو
100	140	المجموع

المصدر المسح الميداني 2018م

معوقات مهنة بيع فراخ اللحم

الجدول (46) توزيع الوسطاء على حسب معوقات مهنة بيع فراخ اللحم

المعوقات	التكرار	النسبة%
إرتفاع الأسعار	90	64.3
تذبذب التيار الكهربائي	50	35.7
المجموع	140	100

المصدر المسح الميداني 2018م

من الجدول رقم (46) نجد أن مهنة بيع فراخ اللحم تتعرض للعديد من المعوقات من أكثرها إرتفاع الأسعار المتزايد مما يؤدي لقلّة الطلب ثم تذبذب التيار الكهربائي الذي يؤثر على تخزين فراخ اللحم وبالتالي تتعرض هذه المهنة لمخاطرة كبيرة .

الفصل الخامس

الخاتمة والتوصيات

1-5 الخاتمة

خلصت الدراسة الي وجود قوانين تشجع الاستثمار الاجنبي الا انها تطبق بصورة غير عادلة وبالأحري هي غير مفعلة .

أيضاً خلصت الدراسة الي أن للإستثمار الأجنبي دور كبير في تحقيق الأمن الغذائي وذلك بتوفير منتج يتناسب مع جميع مستويات الدخل مثل السيقان والمعدة والرقاب وغيرها من القطاعات المختلفة وبالتالي اشباع رغبات المواطنين .

خلصت الدراسة إلي أن الإستثمار الأجنبي يعمل علي خلق فرص للعمل لكثير من فئات المجتمع السوداني مثل عمال النظافة والفنيين والموظفين وأيضاً الوسطاء في مجال تسويق فراخ اللحم والعاملين في مجال ترحيل فراخ اللحم وبالتالي يساعد علي تحسين مستوي الدخل.

وأن الاستثمار الأجنبي يعمل علي زيادة الإنتاج من فراخ اللحم حيث نجد أن نسبة إنتاجها %92.3 من إنتاج السودان منه.

للإستثمار الأجنبي دور في توصيل فراخ اللحم للمستهلك النهائي في المكان والزمان المناسبين حيث نجد أن المستهلك يتحصل علي إحتياجه من فراخ اللحم من أقرب سوق لديه أو حتي من بقالات الأحياء وقت ما شاء. أيضاً خلصت الدراسة الي دور الإستثمارات الاجنبية في فتح منافذ جديدة لتسويق فراخ اللحم حيث نجد أن منتج فراخ اللحم لبعض شركات الإستثمار الأجنبي (البراري ورامكو) وصل ولايات السودان المختلفة وبعض الدول المجاورة.

خلصت الدراسة الي أن الاستثمار الأجنبي في مجال فراخ اللحم ضعيف مقارنة بحجم الإستثمارات الاجنبية في المجالات الاخرى.

5-2 التوصيات

- تفعيل قوانين الإستثمار وتطبيقها بالطريقة المثلى .
- عدم التمييز بين مستثمر أجنبي وآخر لضمان المنافسة الشريفة .
- مراجعة الشركات المحلية المستثمرة في مجال فراخ اللحم وتطبيق اللوائح والقوانين عليها .
- تشجيع الشركات الاجنبية العاملة في مجال فراخ اللحم بالتركيز علي تشغيل العمالة السودانية بدلا عن العمالة الأجنبية.
- خلق المناخ الاستثماري الملائم لجذب المستثمرين الاجانب وتحفيز السودانيين وحثهم للعمل معهم.
- تشجيع الاستثمار في مجال صناعة الدواجن وخاصة الاجنبي وتقديم التسهيلات اللازمة للمنتجين .
- التركيز علي صناعة الاعلاف محلياً وزراعة المدخلات من الذرة وفول الصويا وتوفير المركبات العليقية محلياً لتقليل من تكلفة الانتاج وبالتالي تخفيض اسعار فراخ اللحم .

5-3 المراجع :

أولاً : الكتب العلمية:

1. أبكر، عبد الباسط بشير حبيب ، (2010) ، أثر توصيات بحوث الدواجن علي تنمية صناعة الدواجن في ولاية الخرطوم .
2. أبو قحف ، عبد السلام،(1980) ، نظريات التداول وجدوي الإستثمارات الاجنبية ، مطبعة الاشعاع الفنية ، الطبعة الاولى ، الاسكندرية ، مصر، ص:13.
3. أبو قحف،عبد السلام ،(اقتصاديات الأعمال والاستثمار الدولي) تقرير سلسلة الاونكتاد 1996 م، ص: 368
4. ابوخير، وليد كامل ، (2015)، ادارة العمليات الإستثمارية والادارية ، الدار العربية للطباعة والنشر ، الطبعة الاولى ، الرياض ، المملكة العربية السعودية ، ص: 615-619.
5. أحمد ، عبدالرحمن يسري ، (2004/2003) ، دراسات في علم الإقتصاد الإسلامي ، الدار الجامعية للطباعة والنشر والتوزيع ، القاهرة ، مصر ، ص:241 .
6. بازرع، محمود صادق (1982-1983) ، إدارة التسويق، الطبعة السادسة ، دار النهضة العربية، القاهرة، مصر، ص39-44.
7. البكري، ثامر(2006)، الاتصالات التسويقية والترويج، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ص97-99.
8. جي ، أرمسترونج (2009) ، مقدمة التسويق (النسخة الأوروبية)،هارلو،برينتس هول، ص 280-283
9. حسن، صالح ياسر ، (2006) ، العلاقات الاقتصادية الدولية، مطبعة الرواد ، الطبعة الاولى ، بغداد، العراق ، ص344
10. حنا ، نسيم ، (1985) ، مبادي التسويق ، الطبعة الاولى ، دارالمريخ للنشر ، الرياض ، المملكة العربية السعودية ، ص 53 .
11. خريوش ، حسن علي،(1999)الاستثمار والتمويل بين النظرية والتطبيق -دار زهران للطباعة والنشر، القاهرة ، مصر، ص:324.
12. الزغبى ، عاكف ، (2006) ، مبادئ التسوسق الزراعي ، الطبعة الاولى ، دار الحامد للنشر والتوزيع ، عمان ، الاردن ، ص17-28.

13. سلفوم ، عمبروش مضد ، (2012) ، دور المناخ الإستثماري في جذب الإستثمار الأجنبي المباشر للدول العربية، الطبعة الاولى، مكتبة العصرية للطباعة والنشر والتوزيع ، الجزائر، الجزائر، ص315-321.
14. شامية ، أحمد زهير ، خصاونة ، صالح ، محبك ، محمد ظافر ، (2010) ، مبادي الاقتصاد 2، الشركة العربية المتحدة للتسويق والتوريدات للنشر، الطبعة الثانية، القاهرة ، مصر، ص 112-119.
15. عبيدات، محمد، (2005)، التسويق الزراعي، الطبعة الثانية، داروائل للنشر، عمان، الاردن، ص33-38.
16. القاسم ،صبحي ،(1998) ، الامن الغذاء العربي ، حاضره ومستقبله ، مؤسسة عبد الحميد شومان للنشر ، الطبعة الثالثة ، عمان ، الاردن ، ص 175/133 .
17. محمد، جودت ناصر(1997) ،الأصول التسويقية، دار مجدلاوي، الطبعة الأولى، عمان ، الاردن، ص275-277.
18. مؤيدالفضل، نورعبدالناصر، (2002) ،المشاكل المحاسبية المعاصرة ، الطبعة الاولى ، دار المسيرة للنشر والتوزيع ، عمان ، الاردن ، ص332.

ثانياً : الاوراق العلمية والمؤتمرات :

1. عمر ، محمود اسحاق ، الزبير ، الفاضل ، (2001) ، بدائل المركبات - ورقة مقدمة الى ورشة انتاج الدواجن في السودان بوزارة الثروة الحيوانية والسمكية .
2. المغربي ، محمد جبر، و عبد المجيد ، حسن رمزي و شطا ، محمد على و عبد الرحمن، عماد الدين
3. (2006)، دراسة اقتصادية لإنتاج ، وإستهلاك لحوم الدواجن في مصر.
4. وزارة الاستثمار، مفوضية تشجيع الإستثمار - ولاية الخرطوم 2017.
- ثالثاً: التقارير السنوية (حكومية +المؤسسات الدولية) :

1. مجلة دواجن الشرق الاوسط - ملف السودان - وزارة الثروة الحيوانية الإتحادية -إدارة الإرشاد (2001)
2. المنظمة العربية للتنمية الزراعية، الكتاب السنوي للإحصاءات الزراعية العربية، المجلد 33 (2013)
3. المؤسسة العربية لضمان الإستثمار - تقرير مناخ الإستثمار في الدول العربية(2004) ،العدد الثاني، ص15-16.
4. الجهاز المركزي للإحصاء - مركز المعلومات (تقدير 2018)
5. المؤسسة العربية لضمان الإستثمار وائتمان الصادرات (2015) .
6. وزارة الزراعة والثروة الحيوانية والري - ولاية الخرطوم (2013)

7.وزارة الإستثمار، مركز المعلومات (2006) .

8. المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، (1987) ، الإستثمار الزراعي في بعض الدول العربية ، (الإطار

التشريعي - الواقع - وسبل التطوير) ، الخرطوم ، السودان .

9.وزارة الصناعة والتعدين، قانون تنظيم الاستثمار وتشجيعه لسنة 1956 ، مطبعة جامعة الخرطوم، ص:9 ، الخرطوم-السودان.

رابعاً:الرسائل الجامعية:

1.أبكر، عبد الباسط بشير حبيب ، (2010) ، أثر توصيات بحوث الدواجن علي تنمية صناعة الدواجن في

ولاية الخرطوم

2. عبد الحميد ، غيداء عبد الاله أحمد ، (2012) ، دراسة القنوات والهوامش التسويقية للدجاج اللاحم

بولاية الخرطوم ، السودان .

3.عبدالله، مصطفى احمد قمر الدين (2014)، دور الاستثمار الاجنبي فى التنمية الاقتصادية، دراسة حالة

السودان .

4. المغربي ، محمد جبر، و عبد المجيد ، حسن رمزى و شطا ، محمد على و عبد الرحمن، عماد الدين

(2006)، دراسة اقتصادية لإنتاج وإستهلاك لحوم الدواجن في مصر .

خامساً: المواقع الالكترونية :

1. American Marketing Association (1998)

2. ابوالرب ،عبد المعطي (2003)

<http://www.kau.edu.sa/GetFile.aspx?id=173255&fn=ch.1.pptx>

3. أحمد، إدريس أحمد محمد (2012) دور إقتصاديات الإنتاج الزراعي علي الأمن الغذائي بإدارية كازقيل -

محلية شيكان - ولاية شمال كردفان

<http://dspace.kordofan.edu.sd8080/xmlui/handle/123456789/434>

4. إدارة الأمن الغذائي / الإدارة العامة للتخطيط والاقتصاد الزراعي / وزارة الزراعة والري / السودان .

<http://elneel.sudanagri.net/tags/25032/posts#http://elneel.sudanagri.net/posts/6774>

5. حمدى، أكرم زين العابدين محمود محمد (2013)
[http://kenanaonline.com /users/ poultryscience /aboutus](http://kenanaonline.com/users/poultryscience/aboutus)
6. رحال ، مصطفى، (2004) واقع صناعة الدواجن فى سوريا ، المؤسسة العامة للدواجن.
<http://www.aalameldawagen.com/aalameldawagen/NewsDetails.aspx?NID=1305&NT063556> 2014=2.
6. السيد ، اسلام محمد ، (2012) ، مفهوم الامن الغذائي العربي
<http://www.ahewar.org/debat/show.art.asp?aid=301115>
7. عاجب، (2013)
<http://www.miciq.com/index.php/2013/02/23/07/40/51/2013/02/23/07/41/33/1756/10/26/16/57/11.html> /5201
8. قانون تشجيع الإستثمار لسنة 2013 م ولائحته التنفيذية ، جمهورية السودان ،وزارة الإستثمار (2013) ، ص9
9. مجلة الابتسامة، (2009)، فوائد لحوم الدواجن، AM 0432, 2009, July 12,
http://www.ibtesama.com/vb/showthread-t_118402.html
10. نواي ، عوض الله ، 0744 PM ، 08-09-2013, [http. //kenana online on](http://kenanaonline.com)
11. Thrusfield (2007)، Food and Agricultural Organization (FAo)

بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

كلية الدراسات العليا

إستبانة بغرض دراسة دور الإستثمار الأجنبي في تحقيق الأمن الغذائي - دراسة حالة فراخ اللحم في السودان

أ- بيانات عامة

1- اسم الشركة

2- موقع الشركة

3- تاريخ الانشاء

4- نوع الملكية

شراكة

5- فردية

5- جنسية رأس المال

مشارك حد

اجنبي حد

6/ اذا كان رأس المال مشترك كم تبلغ نسبة مساهمة كل شريك

م	اسم الشريك	نسبة المساهمة

ب- بيانات الانتاج

1- الاصناف المنتجة

أخرى حددها

مقطعة

فراخ كاملة

2- كمية الانتاج السنوي من كل صنف الفراخ كاملة المقطعة الأخرى حدها

ج - القوى العاملة

نوع	الجنسية			قيمة المخصصات الأخرى في السنة
	سودانيون	اجانب	المجموع	
موظفين				
فنيين				
عمال				

د- تسويق المنتج

- 1- الجهة التي تقوم بالتوزيع الشركة الوطاء
- 2- نسبة توزيع الشركة من المنتج
- 3- كيفية توزيع الشركة للمنتج عربات متحركة مراكز توزيع الاثنيين معا
- 4- اين توجد مراكز التوزيع (اذكرها)
- 5- اين توجد مناطق البيع بالعربات (اذكرها)
- 6- في بداية مزاوله المهنة اين كان يتم توزيع المنتج
- 7- والي اي مدي وصل التوزيع الان
- 8- من هم الوسطاء المتعاملين مع الشركة تجار جملة متعهدون تجار تجزئة
- 9- هل يتم البيع للمستهلك النهائي مباشرة
- 10- متى يزداد الطلب علي المنتج الصيف الشتاء الخريف

11- في حالة انخفاض الطلب كيف يتم التصرف

خفض الانتاج تخزين المنتج لوقت لاحق خفض السعر

ه- تسعير المنتج

1- ماهي السياسة المتبعة في تسعير المنتج

بواسطه ادارة الشركه حسب ظروف السوق حسب سياسة المنافسين

تكلفة الانتاج زايد هامش الربح

هل يتم البيع بنفس السعر لجميع المشترين وفي جميع المواقع

لا

نعم

2- اذا كانت الاجابة بنعم ماهو السعر الموحد

3- اذا كانت الاجابة بلا فبكم تباع

لتجار الجملة تجار التجزئة المستهلك النهائي

4- كيف يتم استلام المبلغ

بيع بالأجل بالشيكات

بيع بالأجل بالنقد

نقداً في الحال

5- ماهي اكثر الاوزان مبيعاً

اكثر من 2كجم.

1كجم.

اقل من 1كجم

و- المعوقات التي تواجه المستثمر الاجنبي :

.....

.....

.....

.....

بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

كلية الدراسات العليا

إستبانة بغرض دراسة دور الإستثمار الأجنبي في تحقيق الأمن الغذائي - دراسة حالة فراخ اللحم في السودان

استبيان الوسيط

أ/ البيانات الاولية :

1/ النوع :

تاجر جملة تاجر تجزئة متعهد

2/ تاريخ بداية المهنة :

3/ هل هنالك مهنة اخري :

نعم لا

إذا كانت الاجابة نعم ايهما اكثر دخلا

هذه المهنة المهنة الاخرى

4/ من تاريخ مزاوله المهنة هل حجم المبيعات في

تزايد نقصان

...../5 الدخل الشهري

/6 هل هذه المهنة مجزية

نعم لا نوعا ما

/7 ممن تشتري فراخ اللحم : المنتج وسيط اخر

...../8 موقع الشراء

/9 موقع البيع

.....

...../10 كم يبلغ سعر المنتج من مكان الشراء.....

/11 لمن تباع المستهلك النهائي وسيط اخر

/12 / و بكم تباع للمستهلكللسيطة.....

/13 ما هي الخدمات التي تقدم للسلعة

ترحيل تخزين تمويل اخرى اذكرها

ب/توزيع المنتج:

...../1 الكمية التي يتم بيعها في اليوم

...../2 اي الشهور أكثر مبيعا ولماذا

/3 أيهما اقل سعرا للمنتج :

الشركة الأجنبية الشركة المشتركة الشركة المحلية

..... /6 معوقات هذه المهنة

بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

كلية الدراسات العليا

إمتبانه بغرض دراسه دور الإمتثمار الأجنبي في تحقيق الأمن الغذائي - دراسه حالة فراخ اللحم في السودان

امتببيان المشتري

أولاً: الموقع

1-1/الولاية:.....

1-2 المدينة:.....

ثانياً: بيانات المشتري

1-2 النوع ذكر انثى

2-3 الحالة الإجتماعية : متزوج غير متزوج

الدخل الشهري -----

3-3 ماهى الاصناف التي تشتريها من فراخ اللحم

الكاملة المجزأة القوانص

الارجل الاجنحة

رابعاً: شراء فراخ اللحم :

1-4 هل الاسعار مناسبة :

نعم لا

2-4: من اين تشتري :

السوق البقالة مراكز توزيع

3-4 / ممن تشتري :

الشركة تاجر جملة تاجر تجزئة

خامساً : الشركات الأجنبية :

2/ وجود شركات اجنبية عاملة في مجال فراخ اللحم يقلل من الأسعار نعم لا

3/ وجود الشركات الأجنبية يحسن من نوعية المنتج نعم لا

4/ اذا كانت الاجابة نعم وضح ذلك

.....

5/ تنافس الشركات المنتجة لفراخ اللحم يقلل من الأسعار نعم لا