

# الآية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

قال تعالى :

" اللَّهُ الَّذِي خَلَقَكُمْ مِنْ ضَعْفٍ ثُمَّ جَعَلَ مِنْ بَعْدِ ضَعْفٍ قُوَّةً ثُمَّ جَعَلَ مِنْ  
بَعْدِ قُوَّةٍ ضَعْفًا وَشَيْبَةً يَخْلُقُ مَا يَشَاءُ وَهُوَ الْعَلِيمُ الْقَدِيرُ "

صدق الله العظيم

سورة الروم الآية (54)

# إهداء

إلي والدي أطال الله عمرهما ...

إلي والدي العزيز ...

إلي أخوتي الاعزاء ...

إلي زملائي وأصدقائي الأحباء ...

إلي كل من ساهم في هذا الجهد المتواضع

أهدي هذا البحث ...

...

# الشكر و التقدير

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله وعلى آله وصحبه وسلم تسليماً كثيراً أما بعد ،،،  
فأحمد الله أولاً وأخيراً الذي منّ عليّ بإتمام هذا البحث المتواضع، والذي أسأل الله العليّ القدير أن ينفع به كل  
الطلاب والباحثين في مجال الهندسة ،،،

ويسعدني أن أتقدم بالشكر والتقدير لأسرة جامعة السودان، قسم الهندسة المدنية ،،،  
كما أتقدم بالشكر الجزيل للدكتور/ بجيت البله أحمد سالم ، على كل الجهود التي بذلها وكل النصائح والتوجيهات  
التي قدمها لي ،،،

والشكر لكل من ساهم وشارك سواء بالنصح والإرشاد أو بتقديم جهد مقدّر لإتمام هذا البحث على الوجه المطلوب  
،،،

وكنذك الشكر لكل من ساعدني على إتمام هذا البحث وقدم لي العون ومد يد المساعدة وزودني بالمعلومات اللازمة  
لإتمام هذا البحث ...

،،،

## مستخلص البحث

تناول البحث دراسة اثر مقاولي الباطن فى صناعة التشبيد من حيث الانتاجية  
والجودة والموارد، وتسلط الضوء وإظهار دور مقاولي الباطن في الانتهاء من المشاريع

فى الأبال المأءءء؁ ورفع مسءوى المنءج الهندسى الذى ىءءق من اسناد الاعمال الى من ىسءطىع القىام بها بكفاءه واقتدار وءوءه وابعاد العناصر الغير موهله؁ والءأكىء على اهمىة الاءءىار السلىم لمقاولى من الباطن من ءلال ءطبىق الاسس والمعابىر لضمنان نءاح المشروع .

وقء ءم ءصمىم اسءبىان لءمع البىانات للءعرف على اءر مقاول الباطن فى صناعة ءءبىءء؁ وءم ءوزىعها على عءء من الشركاء فى القءاع العام والءاص؁ عن طرىق أسءمارة الاسءبىان والمقابلاء الشءصىة مع المهندسىن ومءراء الشركاء والمشارىع ءم ءم ءءلىل هءه العوامل بواءة برنامء (SPSS) .

وأظهءء نءاءء الاسءبىان من ءلال ءراسة العوامل ءى لها علاقة بالانءاجىة؁ والعوامل ءى لها علاقة بالءوءة؁ والعوامل ءى لها علاقة بالموارد؁ أن المقاول الفرعى ىسهم فى ءءقىق أهءاف المشروع وهى الزمن والءوءة والءءلفة .

## **Abstract**

The research examined the impact of subcontractors in the construction industry in terms of productivity, quality and resources, highlighting and showing the role of subcontractors in completing projects in the specified questions, and upgrading the engineering product which achieves the assignment of the work to those who can do it efficiently and efficiently. , And emphasize the importance of proper selection of subcontractors by applying the foundations and standards to ensure the success of the project.

A questionnaire was designed to collect the data to identify the impact of the subcontractor in the construction industry and was distributed to a number of companies in the public and private sector through the questionnaire form and interviews with engineers and company and project managers. These factors were analyzed by the SPSS program.

The results of the survey showed that the factors related to productivity, the factors related to quality, and the factors related to the resources, that the sub-contractor contributes to achieve the goals of the project namely time, quality and cost.

### فهرس الموضوعات

رقم الصفحة	الموضوعات
I	الاية
II	الإهداء
III	الشكر والتقدير
IV	مستخلص البحث
V	<b>Abstract</b>
VI	فهرس الموضوعات

IX	فهرس الجداول
XI	فهرس الاشكال
<b>الباب الأول</b>	
1	1-1 المقدمة
4	1-2 مشكلة الدراسة
4	1-3 أهداف الدراسة
5	1-4 أهمية الدراسة
5	1-5 أسئلة البحث
6	1-6 فروض الدراسة
<b>الباب الثاني</b>	
7	1-2 إدارة مشروعات التشييد
7	1-1-2 تعريف المقاول والاعمال التي تترتب عليها مسؤولية المقاول
7	2-1-2 اتجاهات النزاع في صناعة التشييد
8	3-1-2 مشروع التشييد
8	4-1-2 الأطراف الرئيسية المساهمة في مشروع التشييد
9	5-1-2 المشاكل والمعوقات التي تقابل إدارة المشروع
11	2-2 المفاهيم النظرية لإدارة مشاريع التشييد
11	1-2-2 مراحل مشروع التشييد
15	2-2-2 إدارة موارد المشروع
20	3-2 مفاهيم المقاوله من الباطن
21	1-3-2 مفهوم عقد المقاوله من الباطن
22	2-3-2 ماهية المقاوله من الباطن
23	3-3-2 خصائص عقد المقاوله من الباطن
26	4-3-2 التمييز بين المقاوله الفرعية والتصرفات المتشابهة
28	4-2 طرق إختيار وتقييم مقاولي الباطن

29	1-4-2 طريقة اختيار المقاولين من الباطن
31	2-4-2 معايير تقييم المقاولين من الباطن
33	5-2 مسؤولية المقاول ومقاول الباطن والتسليم وأنواعه
35	1-5-2 المسؤولية العقدية للمقاول والمقاول من الباطن
39	2-5-2 التسليم وأنواعه
<b>الباب الثالث</b>	
43	1-3 المقدمة
43	2-3 منهج الدراسة
43	3-3 حدود الدراسة
43	4-3 مجتمع وعينة الدراسة
44	5-3 تصميم الإستبانة
<b>الباب الرابع</b>	
48	1-4 مناقشة نتائج الإستبيان
54	2-4 مناقشة أسئلة البحث وإختبار الفرضيات علي ضوء نتائج الإستبيان
<b>الباب الخامس</b>	
81	1-5 الخلاصة
82	2-5 التوصيات
83	3-5 المراجع
84	4-5 الملاحق



## فهرست الجداول

رقم الصفحة	رقم واسم الجدول
49	جدول(1.4) يبين توزيع العينة تبعا للمؤهل التعليمي
50	جدول(2.4) يبين توزيع العينة تبعا لطبيعة العمل
51	جدول(3. 4) يبين توزيع العينة تبعا لطبيعة القطاع
52	جدول(4.4) يبين توزيع العينة تبعا لسنوات الخبرة
54	جدول(5. 4)المقاول الفرعي ملتزم بالجدول الزمني
55	جدول(6.4) المقاول الفرعي يقوم بعمل الية(خطة) لتنفيذ الاعمال قبل التنفيذ
57	جدول(7.4)مقاول الباطن يقوم بتحديث الالية (الخطة) كلما تقدم العمل
58	جدول(8.4) المقاول الفرعي ملم بالطرق الحديثة للتنفيذ
60	جدول(9.4)المقاول الفرعي يعطي طاقمه دورات تدريبية بغرض زيادة الانتاجية
61	جدول(10.4)المقاول الفرعي يمتلك مهارات ادارية
63	جدول(11.4) تخصص المقاول الفرعي فى حرفة معينة يزيد من جودة العمل
65	جدول(12.4)أستخدام المقاول الفرعي تكنولوجيا متقدمة يزيد من أتقان العمل
66	جدول(13.4)عدد سنوات الخبرة للمقاول الفرعي تمكنه من اتقان العمل
68	جدول(14.4)تجاوب المقاول الفرعي ومناقشته للأعمال مع المقاول الرئيسي قبل

	البدء فى العمل يضمن تحقيق الجودة
69	جدول(15.4)تنفيذ المقاول الفرعي لمشاريع متشابهه تقلل من وجود العيوب فى العمل
71	جدول(16.4)المقاول الفرعي يلتزم بتصحيح الاخطاء فى الاعمال التي يقوم بتنفيذها بدون توجيه أو ارشاد من المقاول
73	جدول(17.4)مقاولو الباطن يمتلكون عدد وافر من القوة العاملة المؤهلة
75	جدول(18.4)مقاولو الباطن يستطيعون توفير المعدات اللازمة متى تطلب ذلك
76	جدول(19.4)مقالو الباطن يقومون بتوفير المواد اللازمة فى الوقت المحدد
78	جدول(20.4)مقاولو الباطن ملتزمون بأسعارهم
79	جدول(21.4)مقالو الباطن يتمتعون بهيكله تنظيمية مناسبة

## فهرست الاشكال

الصفحة	رقم وأسم الشكل
45	شكل (1-3) القسم الأول من الإستبانة

46	شكل (2-3) أسئلة الفرضية الاولى
47	شكل (3.3) يوضح أسئلة الفرضية الثانية
47	شكل (4.3) يوضح أسئلة الفرضية الثالثة
50	شكل (1.4) يبين توزيع العينة تبعا للمؤهل التعليمي
51	شكل (2.4) يبين توزيع العينة تبعا لطبيعة العمل
52	شكل (3. 4) يبين توزيع العينة تبعا لطبيعة القطاع
53	شكل (4.4) يبين توزيع العينة تبعا لسنوات الخبرة
55	شكل (5. 4)المقاول الفرعي ملتزم بالجدول الزمني
56	شكل (6.4) المقاول الفرعي يقوم بعمل الية(خطة) لتنفيذ الاعمال قبل التنفيذ
58	شكل (7.4)مقاول الباطن يقوم بتحديث الالية (الخطة) كلما تقدم العمل
59	شكل (8.4) المقاول الفرعي ملم بالطرق الحديثة للتنفيذ
61	شكل (9.4)المقاول الفرعي يعطي طاقمه دورات تدريبية بغرض زيادة الانتاجية
62	شكل (10.4)المقاول الفرعي يمتلك مهارات ادارية
64	شكل (11.4) تخصص المقاول الفرعي فى حرفة معينة يزيد من جودة العمل
66	شكل (12.4)أستخدام المقاول الفرعي تكنولوجيا متقدمة يزيد من إتقان العمل
67	شكل (13.4)عدد سنوات الخبرة للمقاول الفرعي تمكنه من إتقان العمل
69	شكل (14.4)تجاوب المقاول الفرعي ومناقشته للأعمال مع المقاول الرئيسي قبل

	البدء فى العمل يضمن تحقيق الجودة
70	شكل(15.4)تنفيذ المقاول الفرعي لمشاريع متشابهه تقلل من وجود العيوب فى العمل
72	شكل(16.4)المقاول الفرعي يلتزم بتصحيح الاخطاء فى الاعمال التي يقوم بتنفيذها بدون توجيه أو ارشاد من المقاول
74	شكل(17.4)مقاولو الباطن يمتلكون عدد وافر من القوة العاملة المؤهلة
76	شكل(18.4)مقاولو الباطن يستطيعون توفير المعدات اللازمة متى تطلب ذلك
77	شكل(19.4)مقاولو الباطن يقومون بتوفير المواد اللازمة فى الوقت المحدد
79	شكل(20.4)مقاولو الباطن ملتزمون بأسعارهم
80	شكل(21.4)مقاولو الباطن يتمتعون بهيكله تنظيمية مناسبة