



جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

كلية الدراسات العليا

التربية البدنية والرياضة

الإدارة الرياضية

بحث مقدم لنيل درجة الماجستير بالمقررات والبحث التكميلي في التربية البدنية والرياضة

بعنوان :

واقع التمويل الحكومي و الأهلي للاتحادات الرياضية ودوره في  
تسيير أنشطتها بولاية الخرطوم

Reality of Government and Private Funding For Sports Federations  
and its Role in Running its Activities in Khartoum State

إشراف :

د. عبد الحفيظ المكرم مهلي علي

إعداد الدراسة :

حبيبة ابراهيم ابوكديسة آدم

2018م - 1439هـ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الآية

قال تعالى :

بسم الله الرحمن الرحيم

﴿ الْمَالُ وَالْبَنُونَ زِينَةُ الْحَيَاةِ الدُّنْيَا وَالْبَاقِيَاتُ الصَّالِحَاتُ خَيْرٌ

سورة الكهف الآية ( 46 )

عِنْدَ رَبِّكَ ثَوَابًا وَخَيْرٌ أَمَلًا ﴾

صدق الله العظيم

## الإهداء

بعد الصلاة والسلام على خاتم الانبياء والمرسلين سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم

إلى : سودان العزة والاباء (موطني)سماؤك مجد وارضك سلام

إلى : روح والدي العزيز واختي وكل من سبقونا بالايمان انار الله قبورهم واسكنهم فسيح جناتة

إلى : التي جعل الله الجنة تحت قدميها والحنان يتدفق بين يديها حبيبة عمري ورفيقة دربي امي الغالية  
اطال الله في عمرها

إلى : اخواني والى كل من ساندني وساعدني في مسيرة هذا البحث

إلى : زملائي وزميلاتي الدفعة الرابعة ماجستير الادارة الرياضية حبا وتقديرا

إلى : اسرة كلية التربية البدنية والرياضة بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

إلى : كل الذين وقفوا معي معنويا وماديا وكل من شاركوني بفكرهم وجهدهم وساعدوني في اخراج بحثي  
هذا.

الدارسة

## الشكر والتقدير

الشكر والحمد اوله وآخره لله رب العالمين الاحد الصمد الذي يلد ولم يولد والصلاة والسلام على اشرف خلق الله سيد المرسلين وخاتم النبيين محمد صلى الله عليه وسلم وعلى آله وصحبه وسلم اجمعين .

الشكر والتقدير الى جامعة السودان كلية التربية البدنية والرياضة قسم الإدارة الرياضية كلية الدراسات العليا والشكر اجزله لكل من مد لي يد العون في انهاء هذه الدراسة .

وأخص بالشكر استاذي ومشرفي **د. عبد الحفيظ عبد المكرم** الذي اشرف على هذه الدراسة وقدم لي الكثير من عصارة خبرته وفكره مقرونة بحسن التعامل والصبر .

واشكر اساتذتي الاجلاء محكمي الاستبانة على تفضلهم بقبول التحكيم والإستزادة بارائهم السديدة وافكارهم النيره.

اخص بالشكر والتقدير أيضاً المدرب الطيب أبو العباس احمد مساعد رئيس الاتحاد السوداني لكرة اليد ورئيس اتحاد الخرطوم لكرة اليد لما قدمه لي من توجيه وارشاد ، وجميع الذين ساندوني في الاتحادات الاخرى لهم شكري وتقديري.

وخالص شكري وامتناني دائماً لكم مني (مصعب ، بكري، محمد ادم ، حسام ، يعقوب، هاجر) الذين استمد منهم القوة من تفاعلهم معي ودفعوني للجد والمثابرة امدوني بالقوة والعزم حتى فرغت من عملي .  
واخيرا اشكر كل من ساهموا في تسهيل هذه الدراسة وساعد على اخراجها .

وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين

الدارسة

## المستخلص

هدف هذه الدراسة إلى التعرف على دور التمويل الحكومي في تسيير الاتحادات الرياضية، ودور التمويل الاهلي في تسيير الاتحادات الرياضية , بولاية الخرطوم. وإستخدمت الباحثة المنهج الوصفي المسحي كما اختارت الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات . وتم تقنينها بأيجاد المعاملات العلمية الصدق و الثبات . تم اختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية من اداري الاتحادات ومسؤولو الجوانب المالية بالاتحادات والمؤسسات الرياضية . بلغ عددهم (9) اتحاد ومن كل اتحاد (3) أفراد ، ومجموع عددهم (27) فردا. وتمت معالجة البيانات الاحصائية بأستخدام الحزم الاحصائية للعلوم الاجتماعية . وتوصلت هذه الدراسة إلى النتائج التالية :-

1- في المحور الاول دور التمويل الحكومي في تسيير الاتحادات الرياضية بولاية الخرطوم

\* التمويل الحكومي المالي مصدر غير كافي للاتحادات الرياضية .

\* التمويل الحكومي العيني لا يفي بالمطلوبات.

2- دور التمويل الاهلي في تسيير الاتحادات الرياضية بولاية الخرطوم :

\* لا يسهم التمويل الاهلي العيني في توفير المطلوبات الاساسية للاتحادات الرياضية .

\* يرتبط التمويل الاهلي المالي بالمناسبات الكبرى وأغراض دعائية .

اهم توصيات البحث :

1 - توصي الباحثة بضرورة توفير تمويل حكومي ذا أثر كبير في تسيير الاتحادات الرياضية .

2 - وان يمثل التمويل الحكومي المالي الميزانية الكلية للاتحادات الرياضية .

3- ان يسهم التمويل الاهلي العيني في توفير المطلوبات الاساسية للاتحادات الرياضية .

4 - وان يسهم التمويل الاهلي العيني في مشروعات الاتحادات الانشائية.

# Abstract

The aim of this research is to identify the role of government funding in the management of sports federations, and the role of funding the citizens in the management of sports federations in Khartoum State. The researcher used the descriptive approach and chose the questionnaire as the main tool for collecting data. And was codified by finding scientific transactions honesty and stability. Then select the random sample of the researchers of the federations and officials of the financial aspects of the federations and institutions. The number of (9) Union and each Union (3) individual, the total number (27) individuals. Statistical data was processed using statistical packages for social sciences.

The study found the following result:

1. the first axis the role of government funding in the management of sports unions in the state of Khartoum
  - Government funding is insufficient source of sports federations
  - In-kind government financing does not meet the liabilities
1. The role of civil finance in the management of sports federations in the state of Khartoum: the most important results
  - Does not contribute funding in kind in the provision of the basic liabilities of sports federations,
  - Financial finance represents the total budget of sports federations

## **The most important research recommendations:**

1. The researcher recommends the need to provide government funding for sports federations
2. That government funding represents the total budget of sports federations,
3. The provision of civil finance in kind to provide the basic liabilities of sports federations
4. The contribution of civil finance in kind in the projects of the construction federations.

## قائمة المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع	الرقم
أ	الاية	-
ب	الاهداء	-
ج	الشكر والتقدير	-
د	المستخلص	-
هـ	Abstract	-
و	قائمة المحتويات	-
ي	قائمة الأشكال	-
ك	قائمة الجداول	-
ل	قائمة الملاحق	-
الفصل الأول الإطار العام		
1	مقدمة	1-1
3	مشكلة البحث	2-1
4	أهمية البحث	3-1
4	أهداف البحث	4-1
4	أسئلة البحث	5-1
4	حدود البحث	6-1
4	الحدود البشرية	1-6-1
4	الحدود المكانية	2-6-1
4	الحدود الزمانية	3-6-1
5	اجراءات البحث	7-1
5	منهج البحث	1-7-1
5	مجتمع البحث	2-7-1



5	عينة البحث	3-7-1
5	ادوات البحث	8-1
5	المعالجات الاحصائية	9-1
5	المصطلحات	10-1
<b>الفصل الثاني</b> <b>الإطار النظري والدراسات السابقة</b>		
<b>المبحث الأول : الرياضة</b>		
7	مقدمة	1-1-2
7	مفهوم واهمية الرياضة	2-1-2
8	أهمية الرياضة في حياة الإنسان	3-1-2
9	أنواع الرياضة	4-1-2
12	التربية الرياضية	5-1-2
12	النشأة	6-1-2
13	فوائد الرياضة والحركة	7-1-2
15	التمارين الرياضية	8-1-2
18	انواع الفنون الجسدية	9-1-2
<b>المبحث الثاني : المؤسسات الرياضية</b>		
19	مفهوم المؤسسات الرياضية	1-2-2
20	تعريف المؤسسات الرياضية	2-2-2
21	أنواع المؤسسات الرياضية	3-2-2
22	الاتحادات الرياضية	4-2-2
23	تعريف الاتحادات الرياضية	5-2-2
23	مفهوم الاتحادات الرياضية	6-2-2
25	الهيكل الادارية للاتحادات الرياضية العامة	7-2-2
26	الاتحادات الرياضية الدولية	8-2-2
26	دور الاتحادات الرياضية الدولية	9-2-2

27	إختصاصات الإتحادات الرياضية	10-2-2
29	الإتحادات الرياضية في السودان	11-2-2
29	الإتحادات الفرعية والمحلية	12-2-2
30	الإتحادات الرياضية الاولمبية في السودان	13-2-2
المبحث الثالث : التمويل		
32	مفهوم التمويل	1-3-2
32	انشطة التمويل	2-3-2
35	خصائص التمويل	3-3-2
36	وظائف التمويل	4-3-2
37	اهمية التمويل في المؤسسات الرياضية	5-3-2
40	الأهداف الأساسية للتمويل	6-3-2
41	التنمية	7-3-2
41	انواع التمويل	8-3-2
44	الدراسات السابقة	9-3-2
48	التعليق على الدراسات السابقة	10-3-2
49	الاستفادة من الدراسات السابقة	11-3-2
الفصل الثالث اجراءات البحث		
50	تمهيد	1-3
50	منهج الدراسة	2-3
50	مجتمع البحث	3-3
51	عينة البحث	4-3
51	أداة جمع البيانات	5-3
51	خطوات تصميم الاستبانة	1-5-3
52	الاستبانة في شكلها النهائي	2-5-3
53	صدق وثبات الاستبانة	6-3

54	تطبيق الاستبانة	7-3
54	الأساليب الإحصائية المستخدمة في البحث	8-3
الفصل الرابع عرض وتحليل ومناقشة النتائج		
55	عرض وتحليل ومناقشة نتائج التساؤل الأول	1-4
59	عرض وتحليل ومناقشة نتائج التساؤل الثاني	2-4
الفصل الخامس النتائج والاستنتاجات والتوصيات		
63	تمهيد	1-5
63	اهم النتائج	2-5
63	الإستنتاجات	3-5
64	التوصيات	4-5
64	ملخص البحث	5-5
66	المراجع	-
الملاحق		

## قائمة الاشكال

الرقم	اسم الشكل	رقم الصفحة
.1	الهيكل التنظيمي لادارة الرياضة في السودان	22
.2	مصطلحات مرتبطة بالتمويل في التربية الرياضية	34
.3	اهمية التمويل في المؤسسات الرياضية	38
.4	تابع لاهمية التمويل	39
.5	نماذج التمويل الاهلي	42
.6	تابع لنماذج التمويل الاهلي	43

## قائمة الجداول

رقم الصفحة	اسم الجدول	الرقم
53	الانحراف المعياري ومعامل الارتباط (الثبات)	.1
55	الوسيط والانحراف المعياري والنسبة المئوية والترتيب لاجابات العينة على محور التمويل الحكومي	.2
59	الوسيط والانحراف المعياري والنسبة المئوية والترتيب لاجابات العينة على محور التمويل الاهلي	.3

## قائمة الملحق

الرقم	الملحق
.1	قائمة بأسماء المحكمين
.2	الإستبيان في صورته الأولي
.3	الإستبيان في صورته النهائية

# الفصل الأول

## الإطار العام

### 1-1 المقدمة:

يرتبط تقدم وتطور النشاط الرياضي بتقدم وتطور الجوانب الإقتصادية والإجتماعية والسياسية وتمويل الأنشطة الرياضية المختلفة يعتبر من أهم العوامل في التطوير حيث نجد أن واقع التمويل الحالي المعتمد على الدعم الحكومي قليل الحجم مما يستوجب التوجه نحو الإعتماد على الدعم الذاتي بصورة كبيرة .هناك دعاوي بأن نمط وطبيعة التمويل تؤثر بصورة أو بأخرى على مستوى الأداء الرياضي. إن الأمم التي تريد أن تنهض والمجتمعات التي تريد أن تزدهر والمؤسسات التي تبحث عن التقدم والتطوير إجتماعيا وإقتصاديا وسياسيا عليها أن تسلك الطريق الصحيح لتحقيق ذلك، وأول خطوة في الطريق الصحيح هي توفير الموارد المالية اللازمة للنشاط الرياضي لتحقيق الأهداف المرجوه وفقاً لاتباع نظام مالي يحقق أفضل النتائج ويقوم علي أساس شخصي في كثير من الأحيان رغم أن التمويل يلعب دوراً مهماً في تسيير وتفعيل الانشطة الرياضية (<http://www.aleqt.com/article/htm>)

وأرى من وجهة نظري كباحثة في هذا المجال يعتبر التمويل الحكومي على الرياضة في البلدان الفقيرة أو التي في طور النمو هو المصدر الوحيد أو الأساسي لتمويل الرياضة لضعف وعدم كفاءة المصادر الأخرى كالإستثمار والتسويق الرياضي والرعاية ويعزى عدم كفاءة المصادر الأخرى لضعف هياكل الإقتصاد وإنخفاض حجم الناتج القومي الإجمالي وانتشار الفقر وقلة الدخل وضعف الإستهلاك من جهة أخرى يجئ الإنفاق على الرياضة في البلدان النامية والفقيرة في أسفل قائمة الأولويات بسبب إفتقار البلدان للخدمات الأساسية كالتعليم والصحة ومياه الشرب

والطرق ووسائل المواصلات والإتصال ، فضلا عن معاناة هذه البلدان غالبا من عدم الاستقرار السياسي والحروب الاهلية ، وكل هذه العناصر تنطبق بدرجة من الدرجات على السودان.

(<http://www.aleqt.com/artcle/htm>)

وهذا النتائج مرتبطة بدور تدفق الأموال داخل المؤسسة الرياضية والتي تتمثل في المساهمون -قروض طويلة وقصيرة الأجل - إشتراكات -تبرعات - الناتج المالي من الحفلات والبطولات والدورات - الأصول الثابتة - الناتج المالي من إدارة التسويق والأنشطة والخدمات المختلفة في المجال الرياضي .

لذلك لابد من جهات ممولة للمشاريع الرياضية وهي قيام المؤسسات التجارية أو الأفراد أو الهيئات المختلفة لدعم نشاط رياضي أو فريق أو لاعب في مختلف مجالات التربية البدنية والرياضة ، وهي وسيلة دعائية واعلانية للمؤسسة التجارية أو الاجتماعية أو السياسية محليا أو اقليميا أو دوليا لتساعد في نمو وتطوير الرياضة في المؤسسات الرياضية في السودان .

من الشركات والمؤسسات التي تعمل في هذا المجال في جمهورية مصر على سبيل المثال (وزارة الشباب والرياضة ) شركة كوكاكولا - شركة بوما العالمية - شركة فودافون للاتصالات - شركة بهجت لرعاية كرة اليد- شركة اسو (مؤسسة الاهرام لرعاية البطولات العالمية )- شركة زين للاتصالات لرعاية كرة القدم في السودان - شركة سوداني للاتصالات. (حسن الشافعي ، السند، 2006 ، ص 60) .

يتطلع هذا البحث على أن تكون الرياضة في السودان مثل الرياضة العالمية في اعتمادها على التمويل الحكومي والاهلي في المضي قدما في تطوير مشروعات المجال الرياضي في السودان .

## 1-2 مشكلة البحث:



لاشك ان الانشطة الرياضية في هذا العصر تحتاج لتمويل فعال ويعتبر التمويل من أهم المقومات في العمل الرياضي، ويلاحظ في السودان ان هنالك مشكلة في تمويل الانشطه الرياضية و التي تتمثل في قلة الاهتمام بالتمويل من الجانب الحكومي والاهلي وكذلك لا يوجد مفهوم حديث يواكب العالمية من قبل الشركات والمؤسسات التجارية في تمويل الاتحادات الرياضية لذلك ان هنالك نقص في التمويل الحكومي والاهلي من حيث الدعم المالي او العيني وبرغم أنه يعتمد إجمالاً على المصادر التقليدية (اشتراكات الاعضاء ،الدعم الحكومي ،التبرعات المالية) مقارنة بالاتحادات العالمية التي تعتمد على التمويل الحديث (انتقال اللاعبين، ملكية الاتحاد، النقل التلفزيوني، الرعاية والدعاية) فارادت الباحثة الوصول الى يقين بالبحث في العلاقة بين توفير المال من الجانب الحكومي وتوفير المال من الجانب الاهلي.

ومن خلال عمل الباحثة في المجال الرياضي لاحظت ان حجم التمويل الحكومي والأهلي ضئيل بالنسبة للاتحادات الرياضية مما أدى الى التذني في مستوى الأنشطة الرياضية وبعض البطولات بسبب عدم التمويل . وهذا البحث هو محاول للتعرف على واقع التمويل الحكومي والأهلي بولاية الخرطوم ودوره في تسيير أنشطتها .

لذلك ستناقش هذه المشكلة في هذا البحث للتعرف اكثر على دور التمويل ودراسة اسس حديثة لتطوير الانشطة الرياضية في السودان بولاية الخرطوم.

### **1-3 أهمية البحث:**

تتمثل أهمية هذا البحث في الآتي :

- تناول هذا البحث دور التمويل الحكومي والاهلي في المجال الرياضي في السودان
- يشجع البحث الشركات الممولة للمضي قدما في تطوير الانشطة الرياضية

- يساعد هذا البحث في كيفية تمويل لانشطة الرياضية ورعايتها.
- يعتبر هذا البحث مهما لانه الاول في دراسة هذا الموضوع .
- يفتح هذا البحث امام الباحثين الاخرين للبحث في مجالات اخرى للتمويل الرياضي

#### **1-4 أهداف البحث:**

- التعرف على التمويل الحكومي فى تسيير عمل الاتحادات الرياضية بولاية الخرطوم .
- التعرف علي دور التمويل الاهلى فى تسيير عمل الاتحادات الرياضية بولاية الخرطوم.

#### **1-5 تساؤلات البحث:**

- ماهو التمويل الحكومي فى تسيير عمل الاتحادات الرياضية بولاية الخرطوم .
- ماهو التمويل الاهلى فى تسيير عمل الاتحادات الرياضية بولاية الخرطوم .

#### **1-6 حدود البحث:**

**1-6-1 الحدود البشرية :** مسؤلو الجوانب المالية والادارين في الاتحادات الرياضية والجهات

الممولة الحكومية والاهلية .

**1-6-2 الحدود المكانية :**

ولاية الخرطوم .

**1-6-3 الحدود الزمانية :**

2017 - 2018م .

#### **1-7 إجراءات البحث:**

### 1-7-1 منهج البحث:

إستخدمت الباحثة المنهج الوصفي لملاءمته لطبيعة البحث .

### 1-7-2 مجتمع البحث :

مسؤلوا الجوانب المالية والاداريين في بعض الاتحادات الرياضية

### 1-7-3 عينة البحث:

تم اختيار (9) رؤساء من مجالس ادارات الاتحادات الرياضية و(9) من مديري

الاتحادات الرياضية و(9) أمين صندوق مجموع عدد العينه (27) بطريقة عشوائية .

### 1-8 أدوات البحث:

إستخدمت الباحثة الإستبانة لجمع البيانات .

### 1-9 العالجات الاحصائية:

استخدمت الباحثة الحزم الاحصائية للعلوم الاجتماعية

### 1-10 مصطلحات البحث :

1- التمويل : هو توفير المال لاستثمار جديد . (تعريف إجرائي)

تعريف اخر: هو تحديد احتياجات الافراد والمنظمات من الموارد النقدية وتحديد سبل جمعها مع

الاذخ في الاعتبار المخاطر المرتبطة (حامد عبد المجيد طراز 2006 ص 118-119)

2- التمويل الحكومي : تعتبر الموازنة العامة للدولة والتي تشرف على انفاذها وزارة المالية

والاقتصاد الوطني هي مصدر التمويل الحكومي الرئيسي في السودان . (تعريف اجرائى )

- هو الدعم المالي الذي تخصصه الحكومة لكل مؤسسة رياضية . (تعريف اجرائى )

- **التمويل الاهلي:** هو كل التبرعات المالية والعينية التي يقدمها رجال الاعمال او الأفراد او

الهيئات او المؤسسات الخاصة . (حسن احمد الشافعي، 2016، ص 15)

**4- الانشطة الرياضية:** هي مجموعة من الالعب المنظمة الجماعية والفردية التنافسية أو غير

التنافسية التي تهدف الى التربية المتزنة المتكاملة من النواحي الجسمية والعقلية وذلك عن طريق

المنافسات الرياضي(تعريف اجرائى) .

**5- الاتحادات الرياضية:** هي الهيئات المنظمة للالعب الرياضية محليا ودوليا. (تعريف اجرائى)

**6- النشاط الرياضي :** هو نشاط تربوي يعمل على تربية النشئ تربية متزنة ومتكاملة من

النواحي الوجدانية والاجتماعية والبدنية والعقلية عن طريق برامج ومجالات رياضية متعددة تحت

اشراف قيادة متخصصة تعمل على تحقيق الاهداف المرغوبة بما يساهم في تحقيق الاهداف

العامة للتربية البدنية . (حسام سامر عبده، 2011، ص 144)

## الفصل الثاني

### الإطار النظري والدراسات السابقة

#### المبحث الاول : الرياضة

#### 2-1-1 مقدمة :

إن الرياضة هي التعبير عن الحياة والنشاط والحيوية والإنسان الذي يمارس الرياضة في حياته هو الإنسان الأقدر على التعبير عن روح الحياة التي تتسم بالحركة والديناميكية ، بل إن الإنسان بممارسته للرياضة يحقق مقاصد الحياة وأهدافها التي تتطلب بذل الجهد والنشاط .

#### 2-1-2 مفهوم وأهمية الرياضة:

هي مجهود جسدي عادي او مهارة تمارس بموجب قواعد متفق عليها بهدف الترفيه او المنافسة او المتعة او التميز او تطوير المهارت او تقوية الثقة بالنفس او الجسد. واختلاف الاهداف من حيث اجتماعها او انفرادها يميز الرياضات بالاضافة الى ما يضيفه اللاعبون او الفرق من تاثير على رياضات (صبحي احمد قيلان 2012 ، ص 11) .

تعريف آخر : الرياضة هي عبارة عن مجهود يقوم به الشخص من خلال تأدية حركاتٍ مُعيّنة يُعطيها المُشرف، أو من خلال التعلّم الذاتي عبر التّلفاز أو الإنترنت، ويكون ذلك المجهود بمقدارٍ مُعيّنٍ لكلِّ شخصٍ حسب العُمُر، أو الجنس، أو الحالة الصحيّة، وتُعدّ الرّياضة مُفيدةً جدّاً للجسم والصّحة، وهي أيضاً علاج للكثير من الحالات المرضيّة. (المرجع السابق ، ص 12)

#### 2-1-3 أهمية الرياضة في حياة الإنسان :

مارس الإنسان منذ قديم الزمان رياضاتٍ مختلفة، كما عرفت الحضارات المختلفة الرياضة بأنواعها، بل إنّ كثيراً من النشاط الإنساني يُمارس فيه شكل من أشكال الرياضة والنشاط البدني، فالإنسان حين يرتحل ويمشي ويقطع المسافات الطويلة من أجل العمل وطلب الرزق أو غير ذلك فإنه يمارس نوعاً من أنواع النشاط البدني، ويتساءل كثيرٌ من الناس عن أهمية الرياضة في حياة الإنسان. أهمية الرياضة تتبع أهمية الرياضة في حياتنا من أمور عدّة نذكر منها: إنّ الرياضة هي التعبير عن الحياة والنشاط والحيوية، فالإنسان الذي يمارس الرياضة في حياته هو الإنسان الأقدر على التعبير عن روح الحياة التي تتسم بالحركة والديناميكية، بل إنّ الإنسان بممارسته للرياضة يحقق مقاصد الحياة وأهدافها التي تتطلب بذل الجهد والنشاط. إنّ الرياضة هي وسيلة الحصول على جسدٍ سليمٍ معافي، كما أنّها وسيلة للتخلص من الأمراض، فالإنسان الذي يمارس الرياضة يستطيع الوصول إلى جسمٍ متناسقٍ قوي، كما أنّه بممارسة الرياضة يستطيع وقاية جسده من الأمراض وعلى رأسها مرض السمنة الذي يكون سبباً في أمراض أخرى مثل السكري والانسلاق الغضروفي، وبالتالي على الإنسان أن يحرص على الرياضة لما فيها من فوائد جمّة لصحة الجسم.

تعزز الرياضة الجوانب الإيجابية في نفس من يمارسها كما تبعد عنه الجوانب السلبية، فقد أثبتت كثيرٌ من الدراسات دور ممارسة الرياضة في تحسين الصحة النفسية للإنسان وتعزيز الروح الإيجابية لديه، حيث إنّ الإنسان أثناء ممارسته للرياضة يفرز هرمونات معينة تبعث على الراحة والسعادة. تعدّ الرياضة أسلوباً لبناء العلاقات الاجتماعية البناءة مع الناس وتعزيز معاني المودة والألفة بينهم، فكثيرٌ من الرياضات تمارس بشكلٍ جماعي مثل رياضة كرة القدم وكرة السلة وغيرها، وهذه الرياضات تتطلب من الإنسان الاجتماع مع غيره في الفريق وبالتالي يبني الإنسان

علاقات اجتماعية معهم وهذا يعزز الجانب الإيجابي في الإنسان كما يقوي من شخصيته ويمنحه الثقة. تُشعل الرياضة روح المنافسة بين المتبارين، فكثير من الرياضات يلتقي فيها الإنسان مع فريقٍ خصم له ويحرص كل فريقٍ منهم على الظفر باللقب والفوز بالمنافسة وهذا يزرع روح التحدي بين اللاعبين ويرفع معنوياتهم ويشدّ همهم باستمرار نحو تحقيق الهدف وإدراك الفوز المنشود . (<http://mawdoo3.com>)

## 2-1-4 أنواع الرياضة :

تتعدّد أنواع الرياضات الموجودة في العالم، فهي تكاد لا تُعدّ ولا تُحصى؛ فمنها ما يُتنافس به، ومنها ما يُلعب بالكرة، ومنها ما يُلعب بشكلٍ جماعيٍّ، ومنها ما يعتمد على المجهود الفرديّ، وغير ذلك الكثير من الأمور التي تختلف بها رياضةٌ عن أخرى.

تنقسم إلى قسمين :

1. رياضات تنافسية .

2. رياضات غير تنافسية .

### 1/ الرياضات التنافسية :

وهي الرياضات التي يحكمها اتحاد وقوانين معينة وهي تختلف عن بعضها البعض من حيث كيفية اللعب وتصنيفها، وتُقسّم إلى أقسامٍ عدّة، منها:

1/ الرياضات القتالية: تتمثل في مُبارزة شخصٍ لشخصٍ آخر ضمن قواعد وضوابط مُحدّدة.

2/ ألعاب القوى: تُعدّ من الرياضات الأساسية في الألعاب الأولمبية (بالإنجليزية: Olympic Games)، وهي رياضات: الوثب، والعدو، والرّمي.

3/ **الألعاب الجماعية:** سُميت بهذا الاسم نظراً لأنها تُلعب من قِبَل شخصين أو أكثر، وبعضها من قِبَل أفرقة، ومن الأمثلة عليها: رياضة كرة القدم، ورياضة كرة السلة، ورياضة كرة القدم الأمريكية، ورياضة كرة اليد، ورياضة الهوكي (بالإنجليزية: Hockey)، وغير ذلك.

4/ **ألعاب القوة:** تشتمل على الرياضات التي تتطلب قوّة العضلات لإتمامها، مثل: رياضة كمال الأجسام، ورياضة رفع الأوزان. رياضة التسلق: من أمثلتها: تسلق الجبال، وتسلق الجليد. رياضة ركوب الدراجات: تشمل الدراجات الهوائية والنارية، بالإضافة إلى أنواعٍ أُخرى من الدراجات. (<http://mawdoo3.com>)

5/ **الرياضات المائية والتجديف:** تشمل تجديف القوارب، والكرة المائية، والغوص، وغير ذلك. الرياضة الإلكترونية (بالإنجليزية: e-Sports): هي رياضةٌ حديثةٌ غريبةٌ نسبياً، تختلف عن الرياضات الأخرى بأنها لا تتطلب أي مجهودٍ بدنيٍّ من الإنسان، بل تُلعب على الأجهزة الحاسوبية، ويكون التحدّي عادةً بين أفرادٍ أو فِرَقٍ تُنافس بعضها البعض على الشبكة، وأصبحت هذه الرياضة مصدراً لكسب المال للمُحترفين؛ إذ قد تصل جائزة المُنافسات إلى ملايين الدولارات. توجد عدّة تصنيفاتٍ رياضيةٍ مُختلفةٍ عمّا سبق ذكره، ولا يُمكن حصرها؛ وذلك لأنّ أسباب نشأة الرياضات عديدة، ويمكن لكلّ رياضةٍ أن تُلد رياضةً أُخرى شبيهةً بها. أمثلةٌ على أنواع الرياضة من الأمثلة على الرياضات المتنوّعة .

6/ **المشي والركض:** رياضتا المشي والركض مفيدتان جدّاً، ومن الممكن ممارستهما باستمرارٍ، لكن تُفضّل ممارستهما في فترة الصّباح؛ فالجسم في ذلك الوقت يكون في ذروة النّشاط، وهما وسيلتان جيّدتان لحرق الدّهون وتخفيف الوزن، مع الحرص على زيادة المسافة المقطوعة يوماً بعد يومٍ. ركوب الخيل: هذه الرياضة تعتمد على تحريك الجزء السفليّ من الجسم، وهي مُفيدةٌ



لحرق الدّهون ويجب التّدرب عليها جيّداً؛ لتجنّب التعرّض للإصابات. السّباحة: السّباحة رياضة مفيدة جداً لعضلات الجسم ولياقته؛ لأنّ الشّخص يحرك أعضاء جسمه كلّها فيها، ويستطيع الأفراد جميعهم ممارستها حتّى الأطفال، والمسنّون، والحوامل بطرقٍ معيّنة. الدّراجات الهوائيّة: تكون ممارستها في الأماكن الجبلية، وتساعد هذه الرّياضة على تنظيم عمليّة التنفّس، وحرق الدّهون. (<http://mawdoo3.com>)

7/ كرة المضرب: تحتاج هذه الرّياض إلى سرعةٍ في الأداء، وقوّة في العضلات. كرة الطّائرة: مفيدة للسّاقين واليدين. التنّس: تساعد على تقوية التّركيز، وتحريك اليدين والقدمين. رياضة قفز الحبل: هذه الرّياضة مفيدة للقدمين، والدّورة الدّمويّة واللياقة، كما تُساعد على حرق الدّهون، وتسهيل الهضم.

8/ التزلّج على الجليد: تُمارس هذه الرّياضة بواسطة الزّلاجة المقوّسة المثبّطة في الحذاء الرّياضيّ، وهي مفيدة لتحفيز الأرداف والتّسلية أيضاً. رياضة الألعاب القتاليّة: تُعتبر مفيدةً للدّفاع عن النّفس، كما تُحسّن لياقة الجسم، ومن أمثلتها: الجودو، والكونغ فو

9/ كرة السّلة: مفيدة لتحريك الأقدام والجسم جميعه، بالإضافة إلى تحريك الدّهن.

10/ كرة الماء: تكون رياضة كرة الماء جماعيّة داخل الماء؛ حيث تُحرك عضلات الجسم جميعها فيها، فهي تقريباً مزيج بين السّباحة والكرة الطّائرة. الملاكمة: هي رياضة عنيفة، يتمّ القتال فيها باستخدام اليدين فقط، ولها شروطٌ معيّنة، فيجب أن يكون القتال بين فردين اثنين فقط، وزنّهما متقارب.

الرّقص: رياضة مُسليّة وممتعة، تُحرك بها عضلات الجسم جميعها.

11/ الرياضات الذهنية (العقلية) : هنالك بعض الرياضات العقلية التي يتم فيها تشغيل العقل

دون تحريك الجسم، مثل: لعبة الشطرنج، وحلّ الكلمات المتقاطعة، والسودوكو، وغيرها.

(<http://mawdoo3.com>)

2/ الرياضيات غير التنافسية :

وهي الرياضات التي لا يحكمها اتحاد لا وقوانين معينة وهي تختلف عن بعضها البعض

من حيث كيفة اللعب وتصنيفها مثل :

1/ العروض الرياضية .

2/ التمرينات العلاجية .

**2-1-5 التربية البدنية:**

هو ذلك الجانب المتكامل من التربية والذي يعمل على تنمية الفرد وتكييفه جسديا وعقليا

واجتماعيا ووجدانيا عن طريق الانشطة البدنية المختارة التي تتناسب مع مرحلة النمو والتي

تمارس باشراف قيادة صالحة لتحقيق اسمى القيم الانسانية وبذلك فان تعبير التربية البدنية اوسع

بكثير واعمق دلالة بالنسبة لحياة الانسان من كونه مجرد صحة البدن او الثقافة البدنية او

التمرينات والتدريبات البدنية او الالعاب الرياضية فهو مجال من مجالات التربية الشاملة التي

تشكل التربية الرياضية ميدانا حيا منة مشيرا الى ان برامجه ليست مجرد تدريبات تؤدي دون

رعاية ولكنها باشراف قيادة مؤهلة تساعد على جعل حياة الانسان ملائمة لمتطلبات العصر .

**2-1-6 النشأة:**

تدل اثار العصر اليوناني مثل الملعب الاولمبي باليونان، على ان العديد من الرياضات

كانت تنظم لها المسابقات للمشاركين من بين البلاد اليونانية . وقد استوحيت العديد من

الرياضات من الأنشطة التي قام بها الانسان البدائي . (صبحي احمد قبلان ، 2012 ، ص12).

وتطورت في الأشكال التالية :

- 1- مطاردة الفريسة من اجل لقمة العيش فقد استوحى منها رياضة العدو والرمايه .
  - 2- القفز لتجاوز الكوارث الطبيعية وقد استوحى منه رياضة القفز بأنواعها المختلفة وتصنيفاته المتعددة .
  - 3- السباحة في البحر ، وصيد الاسماك وقد استوحى منها رياضة السباحة والألعاب المائية الأخرى .
  - 4- استعمال الخيل للتنقل وقد استوحى منها رياضة سباق الخيل والفروسية والبولو وما إليها .
- وهناك ايضا الرياضات التي كان يمارسها الصينيون منذ الاف السنين حيث كانوا يلعبون كرة لقدم بالحديد .
- وتدل الاثار المصرية على ان المصريين القدماء كانوا يمارسون انواعا من الرياضة منها المصارعة والرقص ، ولا شك ان الرياضة اثبتت نفسها كعامل مهم لتدريب المحاربين . وفي كثير من اللوحات صور لفرعنه مصر وهم يمارسون صيد الاسود والغزلان بالقوس اثناء ركوبهم عرباتهم الحربية .

## 2-1-7 فوائد الرياضة والحركة

الرياضة تلعب دوراً اساسياً في أي حمية يمكن اتباعها؛ فهي مفيدة للجسم البشري وتؤدي الى تقليل نسبة الاصابة بمرض السكري وامراض القلب والشرابين ، و تحافظ على الوزن المثالي وعلى ذاكرة افضل كما انها تزيد من الثقة بالنفس؛ حيث اثبتت دراسة بريطانية ان الرياضة تساعد

على افراز المخ لمواد كيميائية مثل "الاندرفينس" التي تجعل الانسان يشعر بانه في حال افضل. كما ان هناك العديد من العاب الرياضة التي تتميز بالتشويق مثل كرة القدم والقفز العالي وسباق الحواجز . (حسام سامر عبده، مرجع سابق، ص 18 - 19)

ولممارسة الرياضة لست في حاجة الى قضاء ساعات في صالة التمارين الرياضية ، كل ما تحتاجه هو اضافة القليل من الحركة للروتين اليومي . اثبتت الدراسات الحديثة ان الرياضة البدنية تقيد الجسم كثيراً وتؤدي الي:

- 1- التقليل من نسبة الاصابة بمرض السكري .
- 2- تحكم افضل بنسبة سكر الدم .
- 3- التقليل من نسبة الاصابة بامراض القلب و الشرايين والكولسترول.
- 4- المحافظة علي الوزن.
- 5- التقليل من الاصابة بالبرد.
- 6- ذاكرة افضل .
- 7- نوم افضل.
- 8- المحافظة على المفاصل.
- 9- زيادة الثقة بالنفس .
- 10- تحكم افضل بالضغوطات والتوتر . (<http://ar.m.wikipedia.org>wiki>)

هذه قائمة بعض النشاطات التي تغنيك عن الرياضة العادية اذا لم تستطيع الانتظام في رياضة معينة فيمكنك عمل الاتي:

- 1- امش ثم امش ثم امش وتعرف على متعة المشي في اي وقت واي مكان!

- 2- لا تستخدم المصعد، بل استخدم الدرج ،ابدا اولاً بالنزول به، وبعدها بالصعود.
- 3- عندما تذهب الي اي مكان، أوقف سيارتك بمسافة معينة ، امش الي المكان الذي تريد ، ابتعد قليلا وامش!
- 4- لا تجلس وانت تتحدث بالهاتف، تحرك قليلا، وامش ،قف بشكل سريع !
- 5- عندما تعدين الطعام ، استغلي الوقت للحركة والمشى حول المطبخ ،ولاباس بقليل من التمارين الخفيفة!
- 6- قم بالقليل من عمل المنزل ، نظف الارضية وتحرك ، ورتب غرفتك ثم تحرك ثم تحرك!
- 7- اغسل ملابسك بنفسك!
- 8-اعتن بمزرعتك والاشجار في بيتك، فهي رياضة ممتعة!
- 9- اغسل سيارتك بنفسك !
- 10- قم باللعب واللهو مع الاطفال. (<http://ar.m.wikipedia.org/wiki>)

## 2-1-8 التمارين الرياضية :

- هي عبارة عن نشاط حركي يساعد على المحافظة على اللياقة البدنية والصحة بشكل عام وتمارس التمرينات الرياضية لعدة أسباب منها :
- تقوية العضلات .
  - تقوية القلب والأوعية الدموية .
  - اكتساب مهارات رياضية .
  - فقد الوزن الزائد والمحافظة عليه . (حسام سالم عبده، 2011، ص 139)

تساعد التمارين الرياضية على التحمل والصبر وذلك عن طريق تدريب الجسم على ان يكون اكثر مرونة ومن هنا نستكشف أن الرياضة تعلم الاتي :

(<http://ar.m.wikipedia.org/wiki>)

1- الصبر اذ عندما يخسر الرياضي في مباراة ما فعليه ان يصبر على خسارته فلا يتعدى

على منافسه ويسعى الى الفوز بشرف ونزاهة فالرياضة لتهديب النفوس لا لاحراز الكؤوس .

2- ترتبط الرياضة بالاحترام اذ على الرياضي احترام قواعد اللعبة واحترام منافسه .

3- الرياضة تعلم الفرد التنافس النزيه والتحدي .

4- التعاون وتنمية روح الفريق والعمل الجماعي وهذا عند اقامة مباريات بين فريقين او عدة فرق.

5- وكذلك تعلم الجرأة والشجاعة ، وهذا ما يوجد كثيرا في الرياضات القتالية كالكونغ فو والكاراتيه وغيرها .

6- الرياضة تنمي الثقة بالنفس في الفرد، وتعلم التركيز.

والعديد من القيم الاخرى التي تساعد على التأقلم في المجتمع ؛ لان الرياضة - كما ذكر سابقا- ليست لاحراز الكؤوس ولكن لتهديب النفوس .

هناك دراسة بريطانية تقول ان الأطباء يصفون ممارسة التمرينات الرياضية بشكل متزايد كعلاج لاولئك المصابين ببعض الامراض، وذكرت الدراسة التي اجرتها مؤسسة الصحة العقلية ،

وشملت 200 طبيب من الذين يندرجون تحت فئة ممارس عام، ان 22 بالمئة منهم يصفون

التمارين الرياضية لأولئك الذين يعانون من الاكتئاب المتوسط.

يذكر ان 5 بالمئة فقط من الاطباء كانوا يصفون التمارين الرياضية كعلاج للاكتئاب المتوسط قبل 3 اعوام . وقالت المؤسسة انه من المهم الا يركز الاطباء على وصف العقاقير المضادة للاكتئاب باعتبار ان هناك وسائل اخرى .

وقال البحث ان التمارين الرياضية تساعد الذين يعانون من الاكتئاب من الدرجة المتوسطة لانها ترفع من تقديرهم لانفسهم من خلال تحسين صورة اجسادهم او تحقيق اهدافهم .

كما ان التمارين الرياضية تساعد في افراز المخ لمواد كيميائية مثل الاندورفين الذي يجعل الانسان يشعر بحالة افضل.

وتقول سيليارينشاردسون المديرية بمؤسسة الصحة العقلية" ان التمارين الرياضية يمكنها ان تساعد الناس جسديا واجتماعيا وبيولوجيا" ووجدت الدراسة ان عدد الاطباء الذين يؤمنون بفوائد العلاج بالتمارين قد ارتفع بدرجة كبيرة جدا، فقبل 3 سنوات كان 41 بالمئة فقط يرون ان التمارين تمثل علاجاً "فعالاً او فعالاً للغاية" بالمقارنة ب 61 بالمئة حالياً.

ويقول اندروماكولوج المدير التنفيذي بمؤسسة الصحة العقلية " ان الاكتئاب مرض معقد لذلك يجب ان يكون العلاج متنوعا وان تتاح فرصة للاختيار بين الأنشطة الرياضية التي تنشط الدورة الدموية للجسم .

تحمي الرياضة الجسم من الامراض المتنوعة كالسمنة وهشاشة العظام وامراض القلب والشرابين فالعقل السليم في الجسم السليم.

ومن جانبه ، قال البروفيسور ستيف فيلد من الكلية الملكية للطب العام"ان هناك وعيا في الوقت الحالي بين الاطباء لفوائد التمارين الرياضية وهناك دليل متزايد على فعاليتها ،ورد الفعل من

جانب المرضى يؤكد على فوائدها الكبيرة" رياضة. (<http://ar.m.wikipedia.org/wiki>)

## 2-1-9 انواع الفنون الجسدية :

تنقسم الفنون الجسدية الى ثلاثة انواع :

1. رياضة .

2. فن قتالي .

3. فن حربي .

الرياضة تمارس لتمارين عضلات الجسد وتدخل في اتحاد رياضي وتعمل بقوانين محددة، وكل ما كان كذلك يسمى رياضياً مثل الكاراتية بعد ان تحولت الى رياضة صار ضرب الخصم امرا ممنوعا بل تتوقف اللكمة قبل وصولها الى جسد الخصم ويمنع اصابتة في مواضع حساسة . اما الفن القتالي فهو لاقانون له ولا اتحاد رياضي له يستخدم في قتال الشوارع ، ولهذا نرى ان المقاتل الشرطي او العسكري يتعلم فنا قتاليا ولا رياضيا حيث يمكنه ضرب مواضع حساسة لان الشخص يدافع عن نفسه .

اما الفن الحربي فهو كالفن القتالي لا قانون له ولا اتحاد له ويصلح لقتال الشوارع ولكن يضاف اليه ان الممارس يتعلم استراتيجيات حربية وعسكرية كخطط الهجوم والدفاع وغيرها . ممارسة اغلب الرياضات تضيفي جمالا على الجسم ،مثل الجمباز ، بناء الاجسام ، اليوغا ، الفروسية ، وايضا الاداء مثل القفز عاليا فهو ذو جمال شكلي ، ويحافظ على الجسد . ومن يزاول الرياضة فهو ليس بحاجة لتخسيس نفسه ، فالرياضة تستهلك كل ما يزيد عنده من السعرات الحرارية.

(<http://ar.m.wikipedia.org/wiki>)



## المبحث الثاني المؤسسات الرياضية

### 2-2-1 مفهوم المؤسسات الرياضية:

هي مؤسسات ينشئها المجتمع لخدمة القطاع الرياضي من الجوانب كافة ، بحيث يكون لها هيكل تنظيمي يتفق مع حجم المؤسسة واهدافها بما يعود بالنفع لخدمة المجتمع متمشيا مع اهدافه. (محمد عبد العظيم محمود، خطة مقترحة لإدارة المؤسسات الرياضية وفقا للأهداف التسويقية ، اطروحة دكتوراه ،كلية التربية الرياضية ،جامعة اسيوط ،2006 ، ص33).

ترى الباحثة اتفاق كل من أ.د.امال محمد ، د.احمد ادم ،أ.عبد المنعم ابراهيم ،د.حماده عيد نوار في ارائهم حول مفهوم المؤسسات الرياضية مع د.محمد عبد العظيم محمود على ان مفهوم المؤسسات الرياضية بصورة عامة يعنى به هيكل تنظيمي يتميز بالاستقلال المالي،في اطار قانوني واجتماعي معين ،هدفه تحقيق نتائج في اتجاه الاهداف تختلف باختلاف الحيز المكاني والزمني الذي يوجد فيه ،تبعاً لحجم ونوع نشاطه الذي يتميز بحركة مستمرة وتغيرات متواصلة (امال محمد ابراهيم واخرون ، 2016 ، ص61)

ويقسم النظام الكلي للمؤسسات الرياضية الى انظمة متفرعة عنه قد تصل الى اجزاء فرعية أو وحدات اساسية له حسب الاعمال الملحقة بكل جزء ، ولهذا يمكن ان نعتبر الوسائل المستعملة والاعمال والوظائف والاشخاص كأنظمة فرعية في المؤسسة ، إلا أن التقسيم يجب ان يكون حسب طبيعة التحليل ، طبقاً للحاجة إلى ذلك مع مراعاة ان الانظمة الفرعية يجب ان تتعامل فيما بينها ويشترك كل منها على القل مع الاخر في تحقيق هدفه، وبالتالي اهداف النظام العام او المؤسسة.والانظمة الفرعية تضم ضمن حقل من العلاقات بواسطة الاهداف الأفقية

والعمودية ، التي تحدد حسب ضرورة الانسجام ، والاهداف الخاصة بالموارد البشرية، واهداف البرامج او عند توزيع احد منها بتوزيع الى اهداف خاصة بالانظمة الفرعية لمستويات مختلفة ضمن علاقة هرمية.

## 2-2-2 تعريف المؤسسة الرياضية:

يشير (دافت روبين/roobing daft) الى ان المؤسسة الرياضية هي تكوين اجتماعي يرتبط بالمجال الرياضي كمهنة وصناعة ،تحدد اهدافها بطبيعة النشاطات التي تمارسها تلك المؤسسة ، والعلاقات المتفاعلة بين تلك النشاطات ومؤسسات المجتمع الاخرى. (نقلاً عن محمد عبد العظيم محمود ، 2006، ص33)

ويستنتج من هذا المفهوم ثلاثة ابعاد مرتبطة بمفهوم المؤسسة الرياضية هي:

### أولاً: التكوين الاجتماعي:-

يقصد به ان المؤسسة الرياضية مهما اختلف تصنيفها تتكون من مجموعات وافراد يتفاعلون فيما بينهم لاتمام وظائف تلك المؤسسة فضلا عن الاهداف الاجتماعية التي تؤديها تلك المؤسسة لخدمة المجتمع الذي توجد فيه.

### ثانياً: الفعاليات الممارسة والاهداف :-

تختلف طبيعة المؤسسة الرياضية طبقاً لنوع الفعاليات الممارسة ، وطبقاً لاهداف هذه الفعاليات ، فالاندية تختلف عن الاتحادات ، والرياضة في الشركات او المدارس او الجامعات ، القوات المسلحة يختلف باختلاف مضمون المؤسسة ، وبالتالي الفعاليات التي ترتبط بالرياضة التنافسية عن التي ترتبط بالرياضة للجميع ، ونتيجة لذلك نجد ان كل مؤسسة من هذه المؤسسات لها اهدافها التي تحدد نشاطاتها وسياساتها الخدمية أو الترويحية أو التنافسية .

### ثالثاً : النظام البنائي للمؤسسة الرياضية :-

إن مفهوم المؤسسة الرياضية المرتبط بانها مؤسسة كبرى تدار بفكر اداري علمي مثله مثل المؤسسات المجتمعية الأخرى ، محددة البناء بحس إداري مدرك وملموس تحدد بداخله الاقسام والشعب المختلفة للمؤسسة وكذلك المستويات الادارية داخل هذا التنظيم مع تحديد الاختصاصات والمسؤوليات الادارية والاقسام كافة (امال محمد ابراهيم وآخرون ، 2016 ، ص63-64)

### 2-2-3 انواع المؤسسات الرياضية:

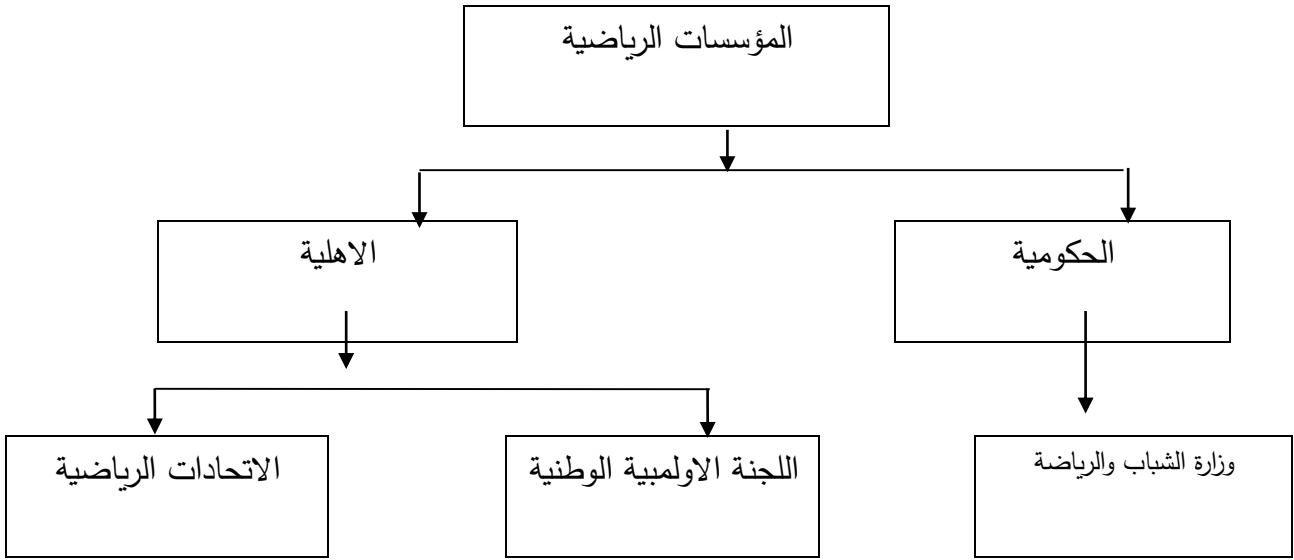
يطلق على المؤسسات التي تتولى مسؤولية الحركة الرياضية في معظم دول العالم مسمى المؤسسات الرياضية وتنقسم الى ثلاثة انواع : (امال محمد ابراهيم وآخرون ، 2016 م ، ص130)

1- القطاع الحكومي : يتمثل في وزارة الشباب والرياضة .

2- القطاع الأهلي : ويتمثل في اللجنة الاولمبية والاتحادات الرياضية والاندية ومراكز الشباب .

3- القطاع النوعي : يتمثل في القوات المسلحة والشرطة والشركات والموظفين والجامعات والمدارس والعمال .

شكل رقم ( 1 ) يوضح الهيكل التنظيمي لادارة الرياضة في السودان



(امال محمد ابراهيم وآخرون ، 2016م ، ص70)

## 2-2-4 الاتحادات الرياضية:

لما كانت اللجنة الاولمبية اعلى هيئة دولية رياضية في العالم فهذا يعني أن هناك هيئات رياضية اقل منها شأنًا، وهذه الهيئات تتمثل في الاتحادات الرياضية الدولية، اذ يختص كل اتحاد منها بالتنظيم والاهتمام بنشاط رياضي معين كالاتحاد الدولي لكرة القدم ، والاتحاد الدولي لكرة الطائرة ، والاتحاد الدولي لكرة السلة وما الى ذلك وينتمي إلى كل اتحاد من هذه الاتحادات ، اتحادات رياضة وطنية في كل بلد بمفرده تختص بالاهتمام باللعبة الرياضية التي ينظمها الاتحاد الرياضي الدولي الذي ينتمي اليه الاتحاد الرياضي ، فمثلا الاتحاد المصري لكرة القدم، الذي هو عضو في اللجنة المصرية الاولمبية، وينتمي الى الاتحاد الدولي لكرة القدم (الفيفا) والذي يعد عضوا في اللجنة الاولمبية (امال محمد ابراهيم وآخرون، 2016 ، ص136-137)

## 2-2-5 تعريف الاتحادات الرياضية :

اتحاد اللعبة الرياضية هو جمعية اهلية تكونها الاندية الرياضية والجمعيات المماثلة لها بإيراداتها المنفردة ودون تدخل مباشر من الدولة وتهدف لرعاية وتنظيم نشاط رياضي معين.

والاتحادات الرياضية هي اتحادات العاب وليست اندية مهمتها اصلا هي العناية والاهتمام بالالعاب الرياضية وكل اتحاد فيها يختص بغرض الارتفاع بالمستوى البطولي للعبة ، وذلك عن طريق المنافسة الحرة الشريفة حسب القوانين واللوائح الدولية ، فالاتحاد بمفهومه العام يشمل عناصر اساسية هي مجلس ادارة الاتحاد ، ولجان المناطق الفنية الدائمة ، والاندية الاعضاء في الاتحاد.

ويعرف اتحاد اللعبة الرياضية بأنة هيئة تتكون من الاندية الرياضية والهيئات الرياضية ، التي لها نشاط في اللعبة وتقوم بتنظيم وتنسيق هذا النشاط بهدف نشر اللعبة ورفع مستواها الفني ، وتتمتع الاتحادات بالشخصية الاعتبارية كما يحق له تأسيس اتحادات فرعية ترتبط به مالياً وادارياً وفنياً.

(امال محمد ابراهيم، مرجع سابق، ص137)

## 2-2-6 مفهوم الإتحاد الرياضي السوداني :

يقصد به الاتحاد الرياضي السوداني المنشأ بموجب احكام المادة (12) من قانون الرياضة للعام 2003 والذي بموجبه تم انشاؤه وفقا لاحكام القانون واللوائح ونظم التأسيس الصادرة بموجبة والذي ينص على :-

(اللجنة الاولمبية الدولية 2012 ، ص12-134)

1- إنشاء اتحاد رياضي واحد لكل نشاط رياضي لإدارة علي نطاق القطر يسمى "الاتحاد الرياضي السوداني" وتكون له شخصية اعتبارية وصفة ثقافية وختام عام.

وهو هيئة غير حكومية تدير نوعا من الرياضة ، ويحتفظ بذاتيته وباستقلاله في إدارة الرياضة المعينة ، تتوافق نظمه الاساسية باللوائح الفنية الصادرة عن الاتحاد الدولي للرياضة المحدده، وتخضع لرقابته الفنية والاشراف عليه وينحصر دورها في وضع النظام الاساسي وتنفيذ القواعد الخاصة به وذلك بتوفيق اوضاعة مع القوانين المستقلة والتشريعات المحلية .

2- يتكون الاتحاد من عدد لا يقل عن ثلاثة اندية لثلاثة ولايات بطريقة مباشرة او عبر الكيانات الوسيطة او الطريقتين معا.

3- يحدد النظام الاساسي طريقة تكوين كل من الجمعيات العمومية للاتحاد الرياضي وطريقة حلها واختصاصاتها واجتماعاتها واي إجراءات اخرى

4- يكون الاتحاد الرياضي اعلى سلطة فنية لإدارة شؤون اللعبة او النشاط ،وتكون قراراته في حدود اختصاصاته نافذة وملزمة لجميع الكيانات الوسيطة والاندية المنتسبة له واللجان التابعة له.

5- يجوز للاتحاد الرياضي ان ينشئ كيانات وسيطة تابعة له بينة وبين الاندية على مستوي الولاية او دون ذلك لمساعدته في تحقيق مهامه وتحدد اللوائح ونظامه الاساسي طرق تكوينها وسلطاتها واختصاصاتها.

6- مع عدم الاخلال بعموم ما تقدم تكون للاتحاد الرياضي الاختصاصات التالية :-

أ. إدارة وتطوير النشاط الرياضي الذي يختص به .

ب. الموافقة والتوصية لدى الوزارة بمشاركة الافراد والهيئات التابعة له في اوجه النشاط خارج البلاد.

ج. تمثيل السودان في الالعاب الرياضية إقليميا وقاريا ودوليا بموافقة الوزارة

د. إصدار لوائح داخلية وقواعد عامة لإدارة النشاط الرياضي فنيا وإداريا وماليا  
هـ. الإشراف الفني على النشاط الرياضي للهيئات التي تمارس نشاطا رياضيا مماثلا بموجب  
أحكام وقوانين أخرى.

و. إنشاء دوائر فنية للشباب والنساء والفئات الخاصة وأي دوائر أخرى (أمال محمد إبراهيم  
وآخرون ، مرجع سابق، ص 80-81)

## 2-2-7 الهياكل الإدارية للإتحادات الرياضية العامة:

يشتمل الهيكل التنظيمي لاتحاد رياضي على العناصر الآتية: (عبد الحميد شرف، 1997 ،  
ص 99)

1- الجمعية العمومية : وتتكون من أعضاء مجلس الإدارة ومندوب على الأكثر من نادي أو  
مركز شباب أو هيئة رياضية من أعضاء الاتحاد .

2- مجلس الإدارة: ويتكون من رئيس ووكيلين وسكرتير عام ومساعد وامين صندوق وثلاثة  
أعضاء .

3- المكتب التنفيذي : يتكون من الرئيس والوكيل والسكرتير العام وامين الصندوق وعضوان كل  
من أعضاء مجلس الإدارة .

4- السكرتير العام : وهو احد أعضاء مجلس الإدارة ويقوم بإدارة الإتحاد ويفضل من له خبرة  
بالنوادي الرياضية وان يكون خريج كليات التربية الرياضية.

5- لجان الاتحاد: وتتكون من مجموعة من الأعضاء المتخصصين في شؤون اللعبة .

6- مجموعة من المكاتب الادارية والفنية : وتتكون من بعض العاملين المتخصصين .

## 2-2-8 الاتحادات الرياضية الدولية :

هي عبارة عن هيئات غير حكومية دولية تدير واحدة او اكثر من الرياضات على مستوى العالم. والاتحادات الرياضية الدولية ، كما جاء بالمادة 29 من الميثاق الاولمبي الخاص بالاعتراف بالاتحادات الدولية ، وهي منظمات دولية غيرحكومية تدير نشاط او عدة نشاطات رياضية على المستوى العالمي ، وتجمع في عضويتها المنظمات والاتحادات التي تتولى شؤون هذه النشاطات الرياضية على المستوى الوطني وذلك من اجل تطويرالحركة الاولمبية ، واللجنة الاولمبية بحسب الميثاق يمكنها الاعتراف بالاتحادات الدولية الجديدة بصفة مؤقتة لمدة سنتين او اي مدة اخرى يحددها المظتب التنفيذي للجنة الاولمبية الدولية ، وفي نهاية المدة يصبح الاعتراف قائماً بصفة تلقائية ، دون الحاجة الى تأكيد كتابي من اللجنة الاولمبية الدولية.

اما من ناحية الدور الذي تلعبه الاتحادات الدولية داخل الحركة الاولمبية فان انظمتها الاساسية وممارستها وانشطتها يجب ان تتماشى مع الميثاق الاولمبي ، فالاصل ان يختص كل اتحاد رياضي بتنظيم لعبه رياضية معينة ، إلا أن هذا لا يمنع قيام اتحادات لتنظم انواع متعددة من الالعاب الرياضية بالنسبة لفئة معينة في المجتمع ، كاتحاد الرياضات الجامعية واتحاد الرياضة المدرسية وتضم هذه الاتحادات فروع مختلفة للنشاط الرياضي ، مثل كرة القدم ، الطائرة، الشطرنج ، كرة السلة .

وفضلا عما تقدم يتمتع كل اتحاد دولي بالاستقلالية الكاملة في ادارة نشاطه والاشراف عليه .

(آمال محمد ابراهيم وآخرون، مرجع سابق، ص 138)

## 2-2-9 دور الاتحادات الرياضية الدولية:

يتمثل دور الاتحادات الرياضية الدولية في المهام التالية:



1- ارساء وتعزيز القواعد التي تحكم ممارسة الرياضة وضمان تطبيقها بما يتماشى والروح الاولمبية .

2- ضمان تطوير الالعاب الرياضية في مختلف انحاء العالم.

3- المساهمة في تحقيق الاهداف المنصوص عليها في الميثاق الاولمبي وخاصة فيما يتعلق بنشر الفكر الاولمبي والثقافة الاولمبية .

4- وضع معايير اهلية المشاركة في مسابقات دورات الالعاب الاولمبية بما يتماشى والميثاق الاولمبي ،وعرض هذه المعايير على اللجنة الاولمبية الدولية لاعتمادها .

5- تولي مسؤولية الرقابة الفنية والاشراف على رياضتها سواء اثناء دورات الالعاب الاولمبية او البطولات والمسابقات الاخرى التي تقام تحت رعاية اللجنة الاولمبية الدولية.

6- تقدم الدعم الفني في اثناء تنفيذ برامج التضامن الاولمبي . (امال محمد وآخرون، مرجع سابق، ص 138)

## 2-2-10 اختصاصات الاتحادات الرياضية :

يهدف الاتحاد الرياضي الى تنظيم وتنسيق نشاط اللعبة بين اعضاءه والعمل على نشاطها ورفع مستواها الفني ويعتبر من الهيئات الخاصة ذات النفع العام وتتمثل اختصاصات

الاتحادات الرياضية فيما يلي : (حسن احمد الشافعي ، 2003، ص 173-174)

1- وضع شئون السياسة العامة التي تحقق نشر اللعبة في البلاد ورفع مستواها .

2- ادارة اللعبة من جميع النواحي الفنية والمالية و التنظيمية ووضع البرامج التي تشترك فيها الاندية والهيئات الرياضية والاشراف على تنفيذها.

- 3- وضع الاسس والمبادئ لتنظيم شئون التدريب في الدولة وكذلك الشروط والمواصفات التي يجب توافرها في المدربين الذين يتولون تنفيذ برامج التدريب سواء بالنسبة للفرق الاهلية او فرق الاندية الرياضية والهيئات الرياضية الاعضاء بالاشتراك مع اللجنة الاولمبية الوطنية.
- 4- المحافظة علي القواعد والمبادئ الدولية وحماية الهواية و النظم الخاصة بها وتنظيم الاحتراف في حدود القواعد التي يضعها الاتحاد.
- 5- تنظيم الدورات العامة للدولة ووضع القواعد والمبادئ الخاصة بهذا التنظيم.
- 6- اعداد الفرق الاهلية التي تمثل البلاد في الدورات الاولمبية والعالمية والقارية والاقليمية والاشراف على تدريبها .
- 7- تنظيم البحوث والدراسات المختلفة وعقد المؤتمرات لبحث امور اللعبة ومشكلاتها واعداد مراكز التدريب .
- 8- الاذن للهيئات الاعضاء بالاشتراك بفرقها مع الفرق الاجنبية في المباريات التي تقام في البلاد او خارجها .
- 9- تنسيق الجهود بين مختلف الهيئات الاعضاء في الاتحاد وبصفة خاصة والبرامج الخاصة بمقابلات الفرق الاجنبية سواء داخل البلاد او خارجها .
- 10- وضع الاسس والقواعد المنظمة للاستغناء عن اللاعبين او انتقالهم الى اندية رياضية مقرها داخل او خارج الدولة على ان تعتمد من الجهة الادارية .
- 11- اعتماد تسجيل اللاعبين في الهيئات الاعضاء في الإتحادات و تمثيلهم في مسابقتها وذلك في حدود الاعداد المقررة في اللوائح والنظم الخاصة بالاتحادات الدولية . (امال محمد ابراهيم، مرجع سابق، ص 139-140)

## 2-2-11 الاتحادات الرياضية في السودان:

نبذة تاريخية : (مثال اتحاد كرة القدم)

السودان هو الدولة المؤسسة للاتحاد الافريقي لكرة القدم عندما بادر السوداني الدكتور عبد الحلیم محمد بدعوة المسؤولين عن رياضة كرة القدم في اثيوبيا ومصر الى ضرورة إنشاء هذا الجسم التنظيمي للانشطة المتعلقة بهذه الرياضة ، وبالفعل كانت هذه انطلاقة الاتحاد الافريقي لكرة القدم حتى وصل الى وصل اليه اليوم ،شارك السودان في جميع البطولات التي اقيمت منذ انطلاقة الاتحاد وفاز بالبطولة عام 70 وكانت آخر مشاركة في عام 78 ثم غاب لفترة طويلة عن النهائيات حتى عام 2008 م.

أول رئيس لاتحاد كرة القدم السوداني هو الدكتور عبد الحلیم محمد وبعده ترأس الاتحاد مجموعة من رجال الاعمال ورجال الدولة والامن وآخر ثلاثة رؤساء للاتحاد هم المهندس عمر البكري ابو حراز واستمر لدورة واحدة مدتها ثلاثة سنوات وبعده جاء الدكتور كمال حامد شداد في الاتحاد السوداني لكرة القدم واستمر لثلاثة دورات متتالية ومدة الدورة الواحدة ثلاثة سنوات ومن ثم جاء معتمص جعفر سر الختم رئيساً للاتحاد اما حالياً رئيس الاتحاد لكرة القدم السوداني هو الدكتور

كمال حامد شداد . (<https://ar.m.wikipedia.org>)

## 2-2-12 الاتحادات الفرعية والمحلية:-

هي تلك الهيئات الرياضية التي تتبع بصورة مباشرة للهيئات الرياضية العامة والتي تحدد النظام الاساسي لتكوينها واختصاصاتها وتنظيمها على ان يراعي في تكوينها الاسلوب الديمقراطي والموافقة على تنظيم المسكرات الاقليمية والدولية.

الموافقة على مشاركة الفرق وبعثات الشباب والرياضة خارج السودان تكون من مجلس استشاري لمساعدته في وضع سياسات الرياضة وفقا لما تحدده اللوائح.

تتكون لجان متخصصة تحدد اللوائح مهامها وسلطاتها ،مع مراعاة احكام المادة (11) البحث في كافة الاستئنافات التي ترفع اليه من هيئات الشباب والرياضة بالاقاليم والعاصمة القومية يشمل هذا القرار مسجل هيئات الشباب والرياضة او الوالي بالعمل على ايجاد موارد مالية وتوفيرها خارج الميزانية لتمويل النشاط الرياضي .

1- الموافقة على الدعم المالي لهيئات الشباب والرياضة في ميزانية الوزارة او اي مصادر مالية اخرى .

2- الموافقة على مخصصات هيئات الشباب والرياضة في ميزانية الوزارة او اي مصادر مالية اخرى .

3- تعيين عدد الاشخاص من ذوي الكفاءة والخبرة الا يتجاوز عددهم الاربعة اعضاء في مجلس إدارة اي هيئة قومية للرياضة متى اقتضت الضرورة .(قانون هيئات الشباب والرياضة لعام 1990م تعديل 91 ص5)

## 2-2-13 الاتحادات الرياضية الاولمبية في السودان:

1-اتحاد العاب القوى

2- اتحاد التنس الارضي .

3-اتحاد الاسكواش

4-اتحاد الفروسية

5-اتحاد رفع الاثقال

6- اتحاد الريشة الطائرة

7- اتحاد الهوكي

8- اتحاد الجودو

9- اتحاد الجمباز

10- اتحاد الدراجات النارية

11- اتحاد الرماية

12- اتحاد السيارات والدراجات

13- اتحاد السباحة

14- اتحاد القوس والسهم

15- اتحاد كرة القدم

16- اتحاد كرة السلة

17- اتحاد الكرة الطائرة

18- اتحاد كرة اليد

19- اتحاد الزوارق

20- اتحاد التجديف

21- اتحاد الكراتية

22- اتحاد التايكندو

(نقلاً عن شقيرة علي صالح ، 2012، ص 43)

## المبحث الثالث التمويل

### 2-3-1 مفهوم التمويل:

هو البحث عن الطرق المناسبة للحصول على الاموال والإختيار وتقييم تلك الطرق والحصول على المزيج الافضل بينها بشكل يناسب كمية ونوعية التزامات المؤسسة المالية .

كما عرفة يسري اسماعيل (هو مجموعة من الاسس والحقائق التي تتعامل في تدبير الاموال وكيفية استخدامها سواء أن كانت هذه الاخيرة تخص الافراد او المنشأة ) .

### 2-3-2 أنشطة التمويل :

تحصل المنشأة على النقدية التي تحتاجها من المستثمرين والدائنين لأجل بدء التشغيل والمحافظة على استمراره، ولذلك تشغيل أنشطة التمويل إصدار الأسهم والحصول على القروض من خلال اصدار السندات أو أوراق الدفع غير التجارية وشراء وبيع أسهم الخزانة وسداد توزيعات المساهمين، وبالنسبة للمدفوعات إلى المقروضين فإنها تشمل أصول الدين فقط، أما فوائد القروض فإنها تدخل ضمن أنشطة التشغيل . (طارق عبد العال حماد، 2005، ص 274)

مما سبق يمكن اعطاء تعريف شامل للتمويل :

هو عملية تجميع مبالغ مالية ووضعها تحت تصرف المؤسسة وهذا بصفة دائمة ومستمرة عن طريق المساهمين او المالكين لهذه المؤسسة وهذا ما يعرف بتكوين راس المال الجماعي وتجسيد هذا الاخيرة في الميزانية التي تحتوي على جانبين هما :

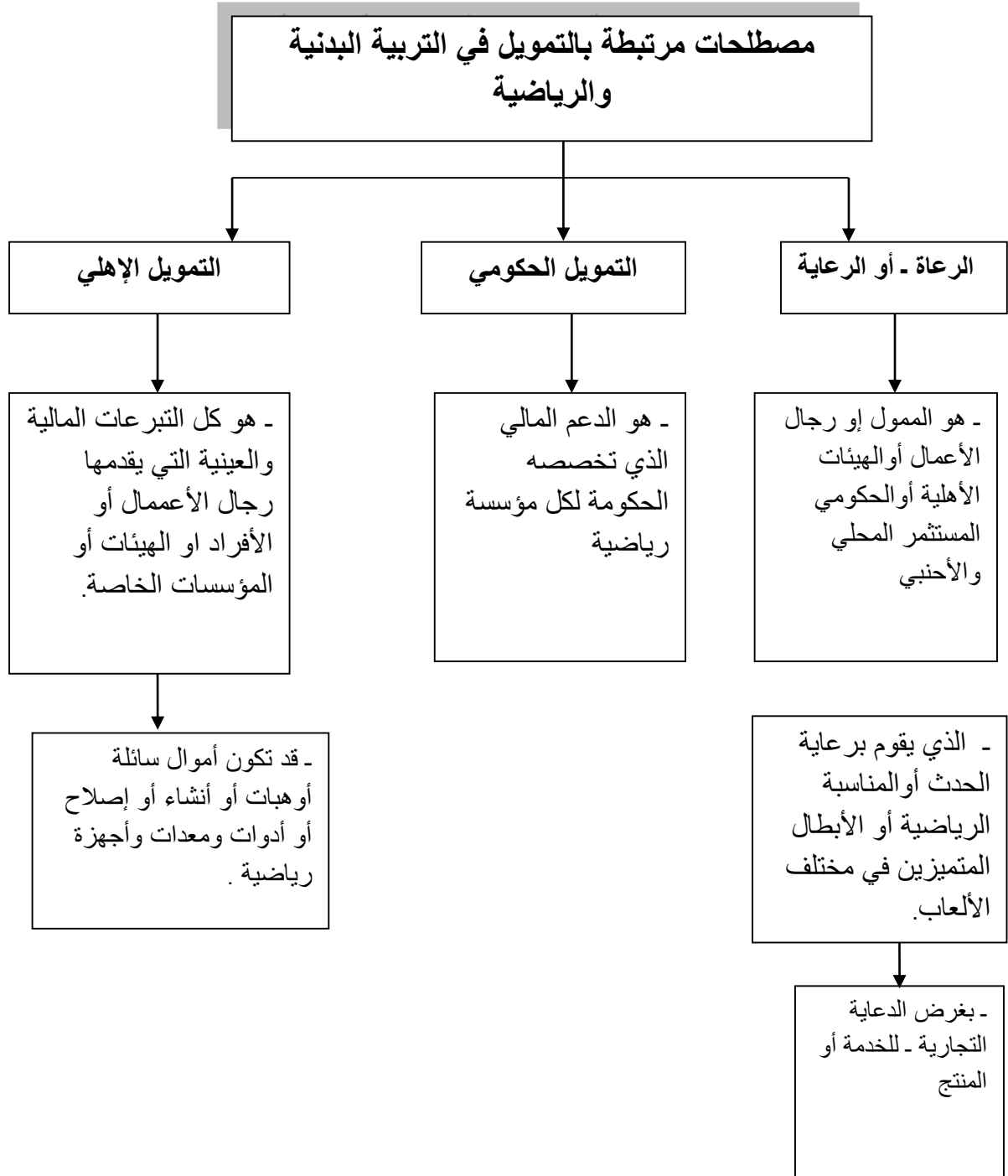
1/ الأصول: وهي جميع الوحدات الاقتصادية المملوكة للدولة، وتحقق دخلاً ثابتاً لها، أو الموارد التي تُستخدم في تسديد أيّ التزاماتٍ ماليّةٍ على الدولة.

2/ الخصوم: وهي عبارة عن مجموعة المستحقّات الماليّة المترتبة على الدولة، والتي تندرج تحت قائمة المديونيّة الماليّة العامّة لها، والتي تتمثل في عجز الأصول عن تسديدها لفترات زمنيّة معيّنة. (<http://mawdoo3.com>)

ويمكن تعريف التمويل بأنه كافة الاعمال التنفيذية التي يترتب عليها الحصول على الإيرادات النقدية وإستثمارها في عمليات مختلفة تساعد على تنظيم قيمة النقدية المتوقع الحصول عليها مستقبلا في ضوء النقدية المتاحة حاليا للاستثمار. (حسن احمد الشافعي، 2004م، ص 81)

فالتمويل هو جميع انواع الموارد المالية التي تحصل عليها المؤسسة والهيئة على اختلاف انواعها، وكذلك الالتزامات المالية المستحقة عليها . (المرجع السابق ، ص 25)

الشكل رقم ( 2 ) يوضح مصطلحات مرتبطة بالتمويل في التربية البدنية والرياضية



(حسن احمد الشافعي ، 2006م ، ص15)



## 2-3-3 خصائص التمويل:

لابد من الإشارة الى ان لكل مصدر تمويلي خصائصه ويمكن اجمالها في النقاط التالية:

- تاريخ الاستحقاق : ويعني ان الاموال التي تحصل عليها المؤسسة لها فترة سداد بغض النظر على إعتبارات اخرى حيث لكل نوع من أنواع التمويل تاريخ يختص باستثناء أموال الملكية فليس من المنطق أن يتم الإقتراض دون ان يتم الإنفاق على تاريخ السداد وتوجد عدة فترات لسداد الديون وهي :

1. قصيرة السداد أقل من سنة .

2. متوسطة السداد

هناك خصائص اخرى للتمويل هي :

- يعبر جانب الاصول عن جانب اجمالي الاموال المستثمرة في المؤسسة .

- يعبر جانب عن قدرة الشركة على تكوين الاموال .

- يعبر جانب الاصول عن المقابل المالي المساوي لقيم عناصر هيكل التمويل في نفس

الوقت يعبر عن المقابل النقدي للوفاء بحقوق الدائنين عند التصفية .

- تعتبر العناصر المكونة لحقوق الملكية كمصادر تمويل ذاتية وهي قيم مالية لا تحديد قيمتها

الا عند تصفية المؤسسة وتتمثل تكلفة هذه المصادر المالية في مقدار الفائض الموزع في نفس

الوقت تحدد قدرة المؤسسة على الاقتراض في ضوء التدعيم المالي لها عن طريق الاحتياطات

والارباح المحتجزة سنويا .

- يمثل الخصوم الطويلة والخصوم المتداولة مصادر مالية خارجية وهي قيم نقدية يتم الحصول عليها نقدا من الدائنين وواجبة السداد نقدا لهم كالاتزامات المستحقة السداد في مواعيد محددة وبمعدل فائدة يمثل تكلفة الحصول على هذه الاموال .

- تتاثر فعالية هيكل التمويل بمدى مساهمة مصادر التمويل الذاتية في تلبية احتياجات المؤسسة المالية وبذلك تتحدد نسبة المديونية . (حسن احمد الشافعي ، مرجع سابق ، ص 17)

## 2-3-4 وظائف التمويل :

1- **التخطيط المالي:** هو نوع من انواع التخطيط يساعد في الاعداد المستقبلي حيث ان تقديرات المبيعات والمصاريف المستقبلية الراسمالية توجه تفكير المدير المالي نحو المتطلبات المالية في المستقبل .

2- **الحصول على الاموال :** الحصول على الاموال من خلال تباين التدفقات النقدية الداخلية والخارجة خلال الفترة المالية التي تمثل الخطة .

3- **الرقابة المالية:** وهي مقارنة اداء المنشات بالخطط الموضوعية .

4- **استثمار الاموال :** بعد قيام المدير المالي باعداد الخطط المالية والحصول على الاموال من مصادرها عليه ان يتأكد من ان هذه الاموال تستخدم بحكمة وتستخدم استخداما اقتصاديا بادخال المشروع كما عليه ان يتأكد من ان الاستخدام ادى الى العوائد للمشروع وذلك من استثمار الاموال في الاصول المختلفة حيث ان كل اصل من الاصول الثابتة او المتداولة يمثل استثمارا للاموال ومن المهم جدا ان يتمكن المشروع بمرور الوقت من الحصول على امواله التي استثمارها في هذه الاصول فهو يحتاج الاموال لتسديد التزاماته .

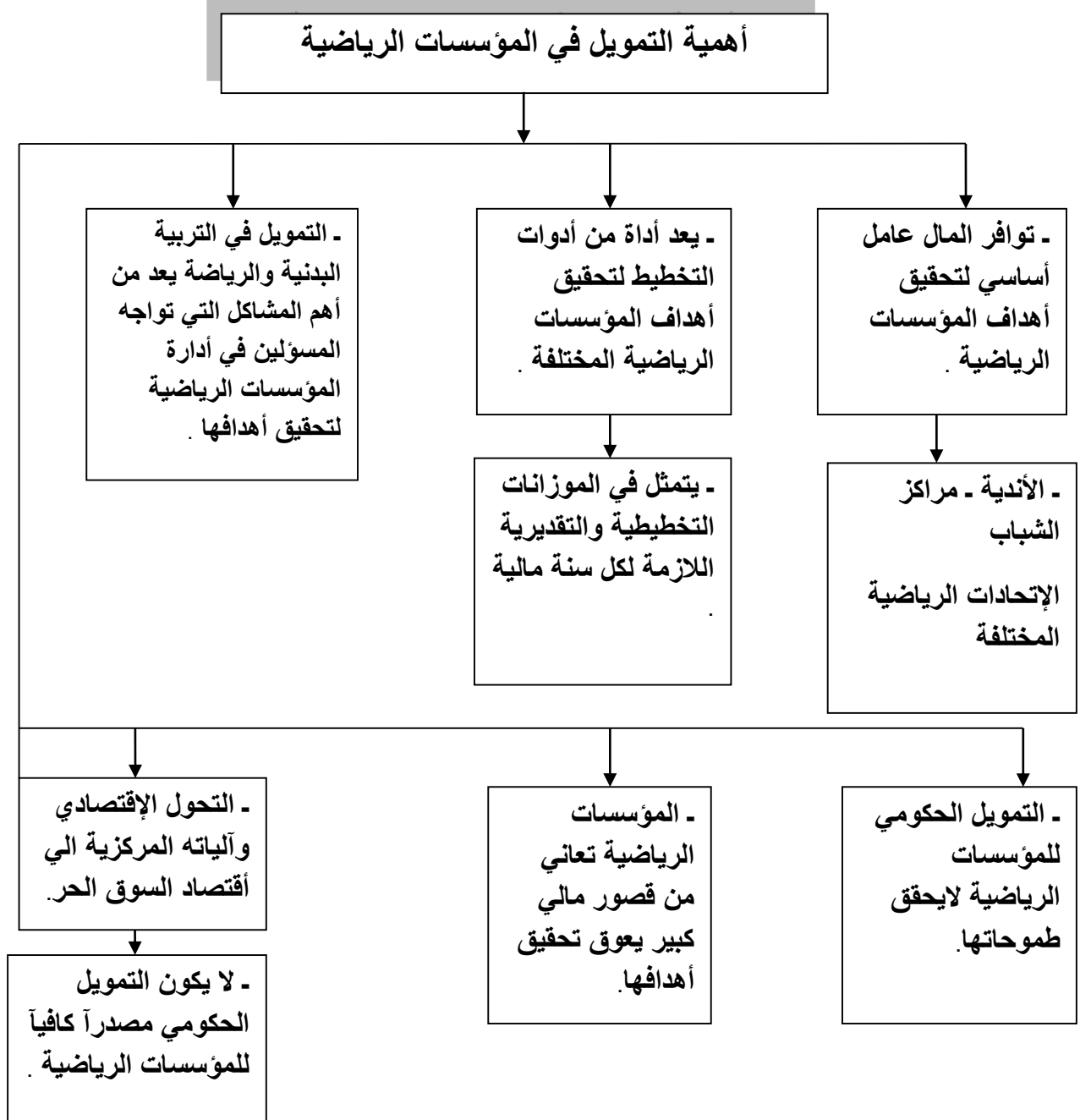
5- **مقابلة مشاكل خاصة:** ان الوظائف السابقة هي وظائف دورية ودائمة للادارة المالية والمدير المالي ولكن قد تظهر مشاكل مالية ذات طبيعة خاصة وغير متكررة وقد لا تحدث خلال المشروع ( فريد راغب النجار ، 2009 ، ص101 )

### 2-3-5 أهمية التمويل في المؤسسات الرياضية :

لكل مؤسسة في العالم سياسة اقتصادية وتمويلية تتبعها وتعمل على تحقيقها من اجل تحقيق الرفاهية هذه السياسة التمويلية تتطلب وضع الخطوط العريضة لها والمتمثلة في تخطيط المشاريع التنموية وذلك حسب احتياجات وقدرات المؤسسة مهما تنوعت نشاطاتها فانها تحتاج الى التمويل لكي تنمو وتواصل حياتها ومن هنا يمكن القول ان التمويل له دوراً فعالاً في تحقيق سياسة المؤسسة وذلك عن طريق :

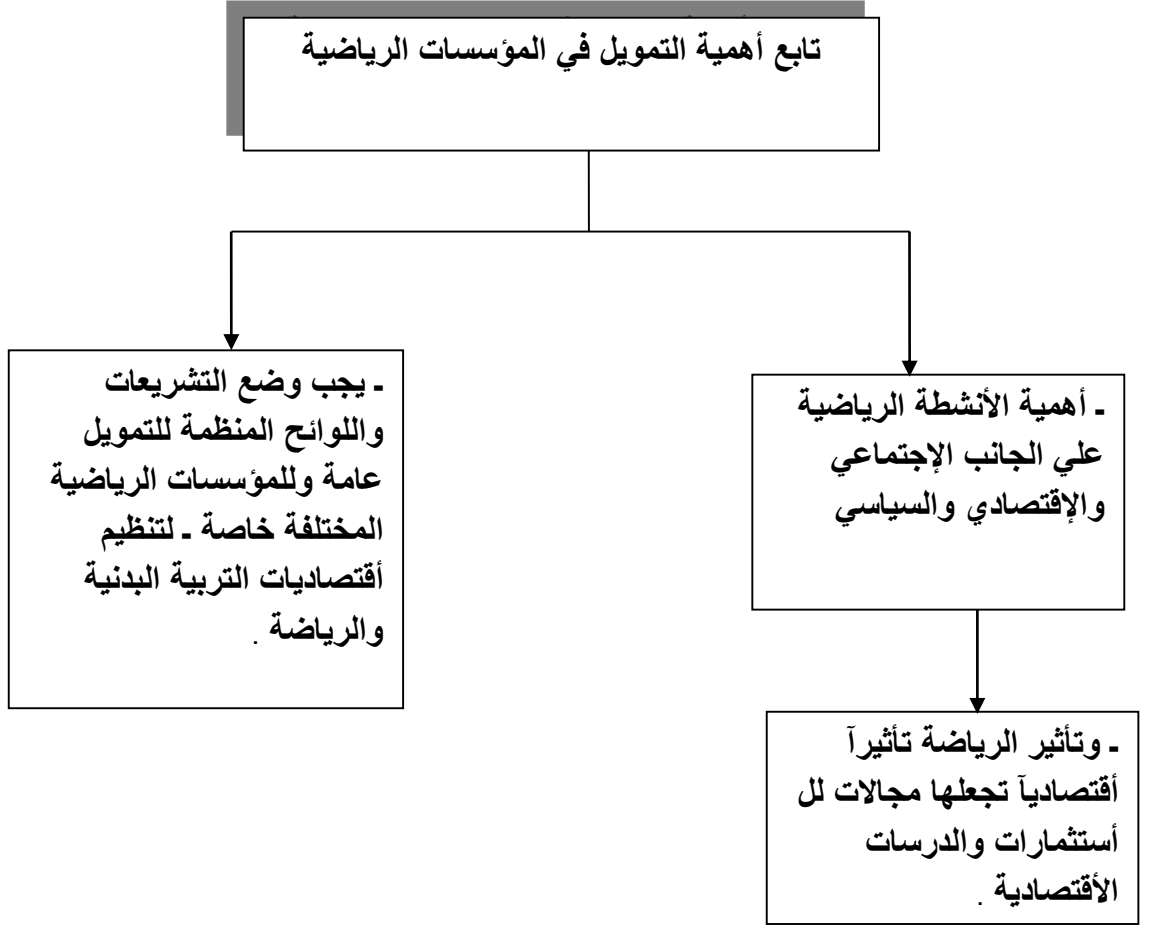
- توفير رؤوس الاموال
- توفير مناصب شغل جديدة تؤدي الى القضاء على البطالة
- تحقيق الاهداف المسيطرة من طرف المؤسسة وبالتالي الدولة
- تحقيق الرفاهية لافراد المجتمع عن طريق تحسين الوضعية المعيشية لهم (توفير السكن ، العمل). (المرجع السابق ، ص104)

شكل رقم (3) يوضح أهمية التمويل في المؤسسات الرياضية



( حسن احمد الشافعي ، مرجع سابق ، ص 13 )

شكل رقم (4) تابع لاهمية التمويل



(المرجع السابق ، ص 14)

## 2-3-6 الاهداف الاساسية للتمويل :

للتمول عدة اهداف يمكن اجمالها في :

1- زيادة القيمة الحالية للمؤسسة: القيمة الحالية للمؤسسة هي عبارة عن القيمة الحالية للارباح النقدية المتوقع الحصول عليها من قبل جملة الاسهم وتتأثر القيمة الحالية للمؤسسة بالعناصر التالية:

- الارباح الموزعة حيث ان الزيادة في نسبة التوزيع تزيد من القيمة الحالية للمؤسسة - سعر الخصم في السوق فكلما زاد سعر الخصم قلت القيمة المتوقع الحصول عليها مستقبلا .  
- المخاطر المتوقعة في المشروع ويتم التعويض عن ذلك باختيار نسبة خصم عالية لايجاد القيمة الحالية .

- الوقت الذي يحصل فيه المستثمر علي عائد استثماره .

- العائد المتوقع للسهم فكلما كان العائد المتوقع للسهم عاليا فانه يرفع من قيمة المؤسسة - توقعات المستثمرين لوضع المؤسسة المستقبلية من حيث الارباح ولذلك ينظر الاقتصاديون لتحقيق هذا الهدف بانه يتم التركيز على زيادة الانتاج واستثمار الاموال لاقصى حد ممكن بقصد تعظيم الربح .

## 2-السيولة الدولية:

توفر المنظومة النقدية الدولية الاصول الدولية المقبولة في الدول المختلفة بالعملة المفضلة لديها فالودائع الاجنبية (الدولار والذهب) هي وسائل الدولة لتوفير احتياجاتها من السيولة الدولية والتي توفرها لدى صندوق النقد الدولي والتي تحدد على اساسها قدرتها على الاقتراض منه .

وتعتبر حقوق السحب الخاصة مجموعة الاصول المالية المقبولة عالميا والتي يوفرها صندوق

النقد الدولي .( فريد راغب النجار، مرجع سابق ، ص37)

### 2-3-7 التنمية :

وتشمل البنيات الاساسية والانشاءات الجديدة المقترحة .

([googleads.g.doubleclick.net/pagead/ads](http://googleads.g.doubleclick.net/pagead/ads))

### 2-3-8 انواع التمويل:

ينقسم التمويل الى قسمين :

اولا: تمويل داخلي :

وهي الاموال المتولدة والناجمة عن العمليات الجارية للمنشأة او المؤسسة من مصادر

عرضية دون اللجوء الى مصادر خارجية

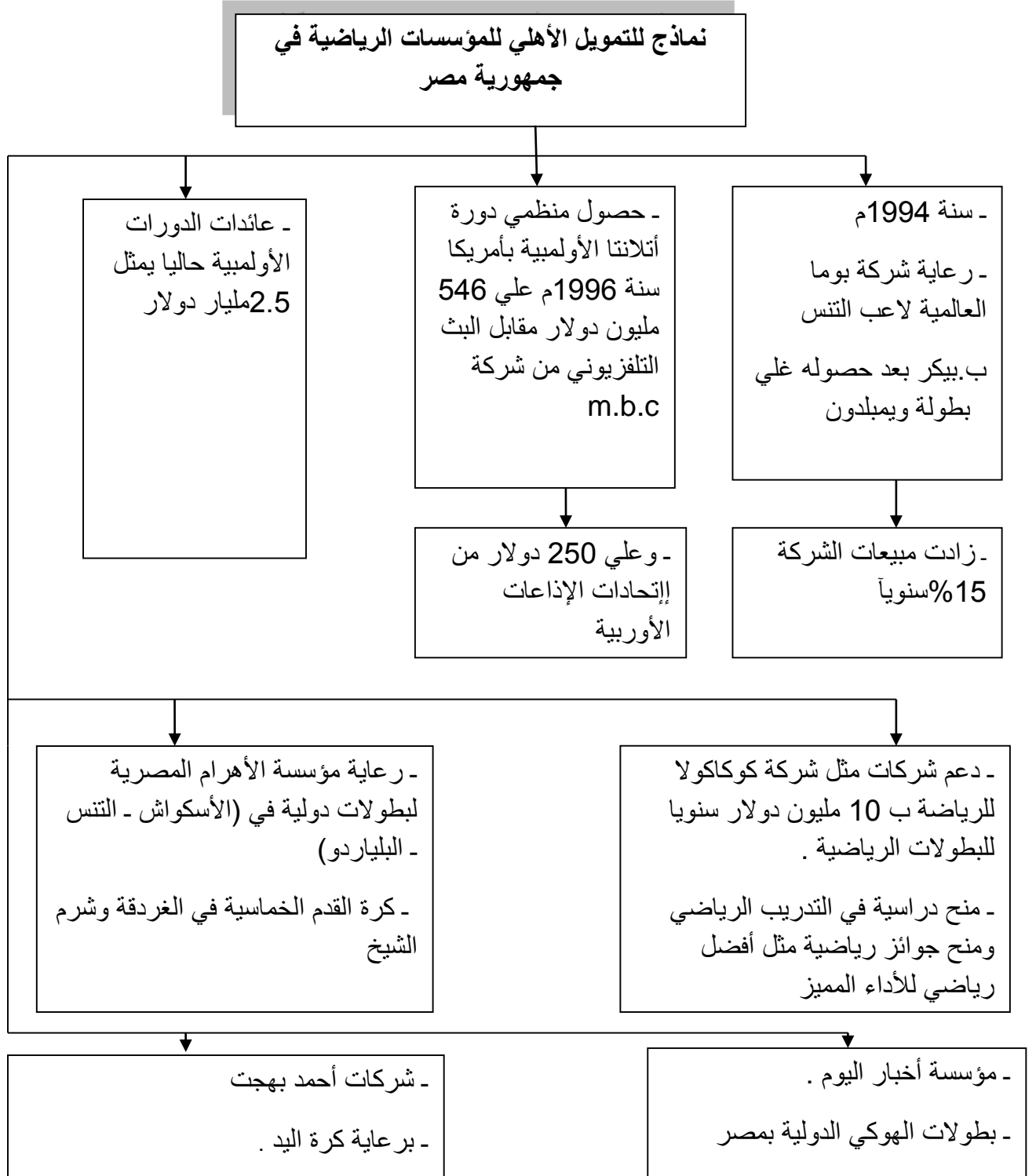
ثانيا: تمويل خارجي :

وهي كافة الاموال التي يتم الحصول عليها من مصادر خارجية ، ففي ظل افتراض

استقلالية المنشأة فان الادارة تحصل على هذه الاموال بشروط واجراءات وذلك يتطلب وقتا لا

يتطلبه استخدام التمويل الداخلي من العمليات الجارية (شقيقة علي صالح علي، ص 30)

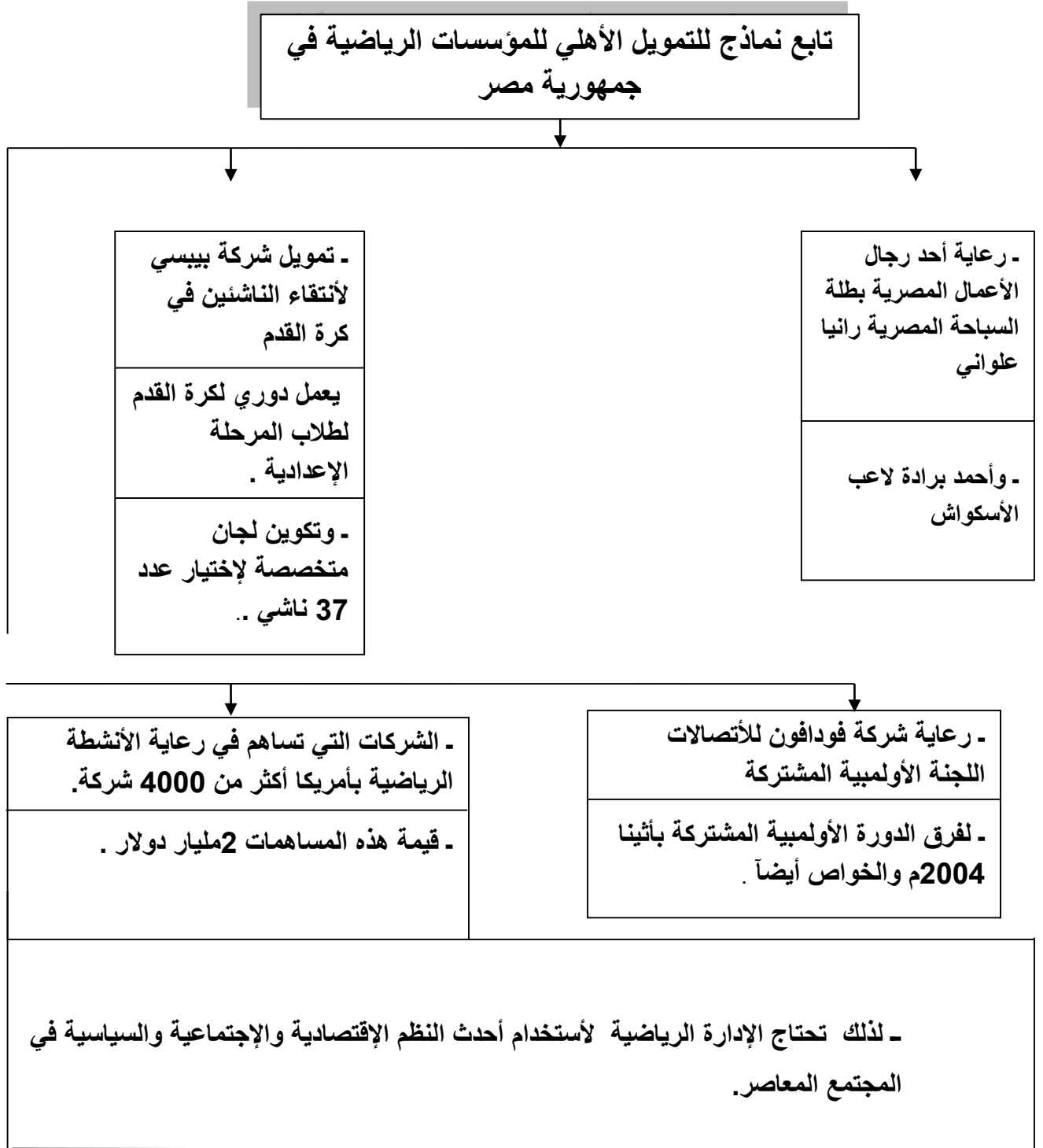
شكل رقم (5) يوضح نماذج لتمويل الاهلي



(حسن احمد الشافعي ،مرجع سابق، ص 60)



شكل رقم (6) تابع لنماذج التمويل الاهلي



(حسن احمد الشافعي ، مرجع سابق، ص 61)

## 2-3-9 الدراسات السابقة

1- دراسة محمد النمير حسن 1431هـ-2010م بعنوان: دراسة مصادر تمويل اندية

الممتاز لكرة القدم في السودان وعلاقتها بالاداء في الدوري موسم 2010م

الهدف : هدفت الدراسة الى تحديد المصادر المختلفة لتمويل الدوري الممتاز وتحديد العائد

الاقتراضي من هذه المصادر في الاندية المختلفة وايجاد العلاقة بين حجم التمويل وترتيب الاندية

المنهج: استخدم الباحث المنهج الوصفي .

كيفية اختيار العينة : تم إختيارها بالطريقة العمدية وتمثلت في أمناء أندية الدوري وعددهم (14).

النتائج: تشكل التبرعات المالية والعينية المصدر الاول لتمويل الاتحادات والاندية ويرتبط حجم

التمويل بالاداء في الملعب ويشير الى عدد النقاط .

ومن اهم التوصيات :

- تحويل الأندية الرياضية إلى مؤسسات تجارية ربحية .

- تشجيع الأندية على إقامة شراكات ذكية مع المؤسسات والشركات على مستوى الأقاليم

التي تنتمي إليها لرعاية نشاطها .

- حرص الإتحاد للحصول على الحسابات المالية للأندية الرياضية في الدوري الممتاز

حتى تكون متاحة للباحين والدارسين .

2- دراسة سيد محمد السيد محمد 2004 : بعنوان تمويل الرياضة في القطاع الأهلي -

دراسة تحليلية .

إستهدف البحث التعرف على مصادر تمويل الهيئات الرياضية والأهلية في جمهورية مصر

العربية والتعرف على التشريعات الخاصة بتمويل الهيئات الرياضية ووضع تصور لكيفية تطوير

مصادر وأساليب تمويل الرياضة في القطاع الأهلي بجمهورية مصر العربية بما يتفق مع اتجاه الدولة في التحول من نظام التخطيط المركزي إلى نظام اقتصاد السوق ، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي والمنهج التاريخي ، واستخدم الإستبانة وتحليل المراجع والقوانين واللوائح كأدوات لجمع البيانات وتمثلت عينة البحث في (القوانين الخاصة بالهيئات الأهلية للشباب والرياضية - التقارير السنوية للجنة الأولمبية المصرية والإتحادات الرياضية وبعض الأندية الرياضية) .

أهم النتائج : أن هناك ضرورة ملحة لتعديل القوانين واللوائح المنظمة للرياضة في القطاع الأهلي لكي تتمكن من زيادة إيراداتها الذاتية وجذب التبرعات الأهلية ، وعدم وجود إدارة متخصصة في التسويق ، عملية توفير التمويل اللازمة لتنفيذ البرنامج والخطط التي تحقق الأهداف .

توصيات الدراسة : ضرورة تفعيل التمويل الذاتي والهيئات الرياضية الأهلية بإعتبارها المصدر الطبيعي الذي يمكن تطويره بصورة سنوية وهو ما يساعد هذه الهيئات على التخطيط الطويل المدى .

3- دراسة شقيرة على صالح على 1433هـ/2012م بعنوان: دور الاستثمار في المجال الرياضي في تحقيق التمويل الذاتي بالاتحادات الرياضية الاولمبية في السودان .

الهدف: يهدف هذا البحث الى الاستثمار في المجال الرياضي في المؤسسات الرياضية لتحقيق التمويل الذاتي في الاتحادات الرياضية الاولمبية في السودان

المنهج: استخدمت الباحثة المنهج الوصفي لملاءمة لطبيعة الدراسة .

تم اختيار العينة بالطريقة العمدية بلغ عددها (45) إداري الإتحادات وإداري الإتحادات واللجنة الاولمبية .

النتائج:

1- الاستثمار في المجال الرياضي لا يستند علي خطط علمية واضحة

2- لا توجد قوانين واللوائح منظمة للاستثمار في المجال الرياضي .

أهم التوصيات :

ضرورة الإهتمام بالإستثمار الرياضي حتى يساعد على تطوير مستوى الإنشاءات الرياضية الموجودة في الإتحادات .

4- دراسة عمرو احمد الجمال 1998م بعنوان :التمويل وعلاقتة باتخاذ القرارات في بعض الاتحادات بجمهورية مصر العربية .

هدفت الدراسة : الى معرفة تاثير مصادر التمويل على عملية اتخاذ القرارات في بعض الاتحادات الرياضية واهم مشكلات التمويل الذاتي

استخدم الباحث المنهج الوصفي وكانت العينة تتكون من (103) فرداً .

اهم النتائج :عدم وجود متخصصين في مجال التسويق الرياضي وقلة خبرة مجالس ادارة بعض الاتحادات الرياضية بطرق التمويل المختلفة والاعتماد الكامل على الاعانات التي تقدمها وزارة الشباب .

أهم التوصيات : أن مصدر التمويل يؤثر على عمليات إتخاذ القرارات بوجه عام في الإتحادات الرياضية .

5- دراسة عمرو احمد مصطفى سالم 1999م بعنوان : نموذج مقترح للتمويل الذاتي للهيئات

### الرياضية الاولمبية في مصر

هدفت الدراسة الى :التعرف على نماذج اساليب التمويل الذاتي للجنة الاولمبية المصرية والتحديات

الاولمبية المعمول بها وبناء نموذج مقترح للتمويل الذاتي لها

استخدم الباحث المنهج الوصفي وكانت عينة الدراسة من (29) . (22) عضو مجلس إدارة

اللجنة الاولمبية (7) رؤساء اقسام الصحف الرياضية ومن اكثر الادوات التي استخدمها الباحث

في جمع البيانات تحليل الوثائق والسجلات والمقابلات والاستبانة .

وكانت اهم النتائج : ان مصادر التمويل الذاتي تعتمد على نوعين من التمويل هما الدعم الوارد

من الحكومة والمصدر الاخر هي الموارد الذاتية وعدم توافر خبراء متخصصين في مجال

التسويق الرياضي التمويلي.

أهم التوصيات : ضرورة زيادة الدعم الحكومي والإعتماد على موارد الإتحاد .

6- دراسة حلمي ابراهيم 1995م بعنوان :عرض عام لمشاكل تمويل وتسويق الرياضة في

### الولايات المتحدة الامريكية

هدفت الدراسة :الى التعرف على تمويل الرياضة في كافة مستوياتها وتسويق البرامج

الرياضية الترويجية بين افراد المجتمع الامريكي وتوضيح اهم وسائل وطرق التسويق في الرياضة

استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي المسحي .

تكونت العينة من المسؤولين عن تمويل وتسويق الرياضة في الولايات المتحدة الامريكية .

اهم النتائج : ان تتوقف طرق التسويق على القدرة الشرائية للفرد، وكذلك على مدى وعي الافراد والهيئات لاهمية الرياضة والترويج في حياة الفرد وحاجة وسائل التمويل وطرق التسويق الى متخصصين .

أهم التوصيات : اوصت الدراسة بضرورة تواجد متخصصين في وسائل التمويل والتسويق في المؤسسات الرياضية .

### 2-3-10 التعليق على الدراسات السابقة:

من خلال العرض للدراسات السابقة يتضح مايلي :

1- من حيث تصنيف الابحاث :

بلغ عدد الدراسات السابقة (6) دراسات .

2- من حيث المجال الزمني:

اجريت الدراسات السابقة في الفترة ما بين عامي (1994م) وحتى عام (2017م) .

3- من حيث العينات :

تنوعت العينات في الدراسات المذكورة ما بين الفئات التالية :

- اعضاء مجالس الادارات (اندية ، اتحادات ، لجنة اولمبية ، ومراكز شباب) .

- رجال اعمال ومستثمرين في المجال الرياضي .

- خبراء في المجال الرياضي

- مدربين واداريين وحكام

وتراوحت العينات ما بين (14) - (490) فرد .

#### 4- من حيث المنهج :

اتفقت جميع الدراسات السابقة على المنهج الوصفي المسحي لمناسبة لهذا النوع من الدراسات .وقد وجدت الباحثة ان المنهج الوصفي انسب المناهج لموضوع البحث .

#### 5- من حيث ادوات جمع البيانات :

اتفقت معظم الدراسات السابقة على استخدام الاستبانة والمقابلة الشخصية كأهم الادوات المستخدمة.

#### 6- من حيث اهم النتائج :

- يرتبط حجم التمويل بالاداء في الملعب
- ان افراد العينة لا يوافقون على الواقع الحالي لادارات ولجان التسويق الرياضي بالاتحادات الرياضية .
- قلة خبرة مجالس ادارات بعض الاتحادات الرياضية بطرق التمويل المختلفة والاعتماد الكامل على الاعانات التي تقدمها الوزارة
- عدم توافر خبراء متخصصين في مجال التسويق الرياضي التمويلي

#### 2-3-11 الإستفادة من الدراسات السابقة :

استفادت الباحثة من الدراسات السابقة في توضيح مشكلة البحث والهدف منها وتحديد المنهج المناسب للدراسات والذي ستستخدمه الباحثة في الدراسة الحالية كما استعاننت الباحثة بها في التعرف على مكونات الاطار النظري الخاص بالدراسة .

## الفصل الثالث

### إجراءات البحث

#### 3-1 تمهيد :-

تضمن هذا الفصل وصفاً للإجراءات التي استخدمتها الباحثة من منهج ومجتمع وعينة وأسباب وكيفية اختيار عينة الدراسة ، وأداة الدراسة التي تم الاعتماد عليها في جمع بيانات البحث وطريقة تحديد صدق وثبات أداة البحث. والأسلوب الإحصائي الذي تم استخدامه في معالجة بيانات البحث.

#### 3-2 منهج البحث :

استخدمت الباحثة المنهج الوصفي والذي عرف بأنه يهدف إلى جمع البيانات والمعلومات الخاصة بالمشكلة ، وذلك للإجابة على تساؤلات الدراسة كما يهتم أيضاً بجمع الأوصاف الدقيقة العملية للظاهرة المدروسة ، ووصف الوضع الراهن و تفسيره ، و يسعى كذلك للتعرف على الآراء و المعتقدات و الاتجاهات لدى الأفراد و المجتمعات و فحصها و تحليلها تمهيدا لوضع المقترحات الجديدة و المناسبة لتحسين و تطوير الواقع . (مصطفى حسين و إخلاص محمد عبد الحفيظ ، 2002 م ، ص83)

#### 3-3 مجتمع البحث :

تكون مجتمع الدراسة من الإداريين والمسؤولين عن النواحي المالية بالاتحادات والاندية الرياضية والمؤسسات التمويلية الحكومية والاهلية .

#### 3-4 عينة البحث :



تتمثل العينة في هذا البحث من الاداريين والمسؤولين عن النواحي المالية بالاتحادات الرياضية والمؤسسات التمويلية الحكومية والاهلية والذين تم تحديدهم ليلبغ عدد أفراد عينة الدراسة (27) فرد .

#### - طريقة اختيار العينة :

تم اختيار العينة بالطريقة العشوائية وفق ما تتطلبه اجراءت الدراسة .

#### 3-5 أداة جمع البيانات :

استخدمت الباحثه الاستبانة و هي تلك الوسيلة التي تستعمل لجمع بيانات أولية و ميدانية حول مشكلة أو ظاهرة و لغايات تحقيق أهداف الدراسة قامت الباحثة بتصميم استبانة لجمع البيانات من عينة الدراسة .

#### 3-5-1 خطوات تصميم الاستبانة :

قد مر تصميم الاستبانة التي استخدمتها الباحثة كاداة لجمع البيانات في عدة مراحل كما يلي :

#### المرحلة الأولى :

تمت مراجعة الأبحاث و الدراسات المرتبطة بموضوع الدراسة بشكل عام في مجال التمويل في الاتحادات الرياضية في السودان .

تمت مراجعة الدراسات السابقة المتصلة بالموضوع وذلك للوقوف علي الأسلوب المستخدم في معالجة المشكلات المشابهة .

بناء علي كل ما سبق تم الخروج برؤيا أولية عن المحاور و العبارات التي يمكن أن تتضمنها

الاستبانة و بعدها أجرت الدارسة دراسة إستطلاعية استقتت فيها المتخصصين والمسؤولين

الاداريين حول موضوع الإستبانة .

قامت الباحثة بعد ذلك بإعداد و صياغة محاور الاستبانة التي حصلت عليها من المراجع العلمية و من الدراسة الاستطلاعية و بعد إطلاع المشرف عليها .

### المرحلة الثانية :

بعد إعداد الصيغ الأولية و التي اشتملت فيها الاستبانة علي (3) محاور وعدد من العبارات قامت الباحثة بعد ذلك بعرضها علي مجموعة من المحكمين ملحق (1) .  
حيث طلب من المحكمين إبداء الراي في مدي مناسبة أسم المحور واطافة أي فقرات أخرى يرونها مناسبة و ضرورية ، و بعد ذلك اجرت الباحثة الحذف و التعديل علي ضوء مقترحات المحكمين .

### 3-5-2 الاستبانة في شكلها النهائي :

أجرت الباحثة التعديلات التي أشار عليها الخبراء و إشتملت الاستبانة في شكلها النهائي علي (2) محور واستبعاد المحور الثالث :

- المحور الأول : التمويل الحكومي (10) عبارات.

- المحور الثاني : التمويل الاهلي(10) عبارات .

### 3-6 صدق وثبات الاستبانة

- الدراسة الاستطلاعية :

للتأكد من صدق و ثبات الاستبانة قامت الباحثة بإختيار عينة استطلاعية مكونة من

(10) أفراد تمثل مجتمع البحث وطبقت عليهم الاستبانة .

**الصدق والثبات :**

**أولاً : الصدق :**

تم تحديد صدق الاستبانة و ذلك عن طريق عرضها علي هيئة المحكمين في صورتها

الأخيرة ، وقد وافق الجميع على محتويات الاستبانة مما يؤكد الصدق الذاتي للاستبانة .

**ثانياً : الثبات :**

هو قدرة الأداة على إعطاء نفس النتائج إذا تم تكرار القياس على نفس الشخص عدة مرات في

نفس الظروف ، والجدول رقم ( 1 ) يوضح صدق وثبات الاستبانة .

جدول رقم (1) يوضح المتوسط الحسابي ، الانحراف المعياري ومعامل الارتباط ( الثبات )

L	إسم المحور	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الارتباط (الثبات)	الصدق
-1	التمويل الحكومي	68.2	25.	0.90	0.94
-2	التمويل الاهلي	56.2	38.	0.87	0.88

يلاحظ من الجدول رقم ( 1 ) أعلاه أن معامل الصدق لمحاور الاستبانة إنحصر ما بين (0.94

- 0.88 ) ، كما إنحصر معامل الثبات ما بين ( 0.90 - 0.87 ) وهي قيم عالية تؤكد صدق

وثبات الاستبانة تسمح للدارسة إستخدامها في جمع البيانات من عينة الدراسة .

**3-7 تطبيق الاستبانة :**

تم توزيع الاستبانة علي عينة البحث المكونة من الاداريين والمسؤولين عن النواحي المالية بالاتحادات والاندية الرياضية والمؤسسات التمويلية الحكومية والاهلية و عددهم (27) فرد وذلك بتاريخ 2017/11/17م عن طريق الاستلام المباشر ل يتم جمعها بتاريخ 2017/12/11م بهدف تفرغها وإعدادها لاجراء المعالجات الاحصائية .

### 3-8 الأساليب الإحصائية المستخدمة في البحث:

قامت الباحثة باستخدام الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية وذلك باستخدام الأساليب

الإحصائية المناسبة وهي :

- معامل بيرسون.
- النسب المئوية .
- الانحراف المعياري.
- الوسيط

## الفصل الرابع

### عرض وتحليل ومناقشة النتائج

4-1 للإجابة على سؤال البحث والذي ينص على : ماهو دور التمويل الحكومي في

تسيير الاتحادات الرياضية بولاية الخرطوم ، عمدت الباحثة الى استخراج الوسيط والانحراف

المعيارى النسب المئوية لاجابات العينة بعد دمج ( أوافق بشدة ووافق ) ليصبح أوافق وكذلك

دمج لاوافق يشدة ولاوافق ليصبح ( لأوافق ) ، وإعتمدت الباحثة نسبة ( 50% ) واكثر لقبول

الاجابة ، والجدول التالي يوضح ذلك

جدول رقم ( 2 ) يوضح الوسيط الانحراف المعيارى النسب المئوية لاجابات العينة الانحراف

المعيارى عن التمويل الحكومي

الترتيب	النسبة المئوية	الانحراف المعيارى	الوسيط	التكرارات			العبارات	الرقم
				لا أوافق	محايد	أوافق		
6	29.6%	0.920	1.00	17	2	8	التمويل الحكومي المالى للاتحادات الرياضية متوفر	-1
7	11.1%	0.688	1.00	20	4	3	التمويل الحكومي المالى للاتحادات الرياضية متوفر ومنتظم	-2
9	11.1%	0.669	1.00	22	2	3	يمثل التمويل الحكومي المالى الميزانية الكلية للاتحادات الرياضية	-3
1	96.3%	0.385	3.00	1	-	26	التمويل الحكومي المالى مصدر غير كافي للاتحادات الرياضية	-4

4	%44.4	0.764	2.00	5	10	12	التمويل الحكومي المالي قاصر على المنافسات الخارجية	-5
10	%3.7	0.456	1.00	24	2	1	يغطي التمويل الحكومي العيني احتياجات الاتحادات الرياضية	-6
2	%92.6	0.534	3.00	2	-	25	التمويل الحكومي العيني لا يفي بالمطلوبات	-7
3	%63.0	0.801	3.00	5	5	17	التمويل الحكومي العيني غير متوفر كلياً	-8
8	%11.1	0.688	1.00	20	4	3	التمويل الحكومي العيني يغطي كافة الاتحادات الرياضية	-9
5	%40.7	0.847	2.00	8	8	11	التمويل الحكومي العيني تحكمه سياسات ماله ثابتة	-10

يلاحظ من نتائج الجدول رقم ( 2 ) أعلاه أن تقديرات العينة عن دور التمويل الحكومي في

تسيير الاتحادات الرياضية بولاية الخرطوم جاءت على النحو التالي :-

تحصلت العبارات ( 4 ) على المرتبة الاولى ، والتي تشير الى التمويل الحكومي المالي مصدر

غير كافي للاتحادات الرياضية ، وبنسبة مئوية بلغت ( 96.3% ) والوسيط بلغ ( 3.00 )

وانحراف معياري بلغ ( 0.385 ) ، وفي المرتبة الثانية جاءت العبارة رقم ( 7 ) والتي تشير الى

التمويل الحكومي العيني لا يفي بالمطلوبات ، وبنسبة مئوية بلغت ( 92.6% ) والوسيط بلغ

( 3.00 ) وانحراف معياري بلغ ( 0.534 ) ، وفي المرتبة الثالثة جاءت العبارة رقم ( 8 ) والتي

تشير الى التمويل الحكومي العيني غير متوفر كلياً ، وبنسبة مئوية بلغت ( 63.0% ) والوسيط

بلغ ( 3.00 ) وانحراف معيارى بلغ ( 0.801 ) ، وفى المرتبة الرابعة وبعدهم موافقة جاءت  
العبارة رقم ( 5 ) والتي تشير الى التمويل الحكومى المالى قاصر على المنافسات الخارجية ،  
وبنسبة مئوية بلغت ( 44.4 % ) والوسيط بلغ ( 2.00 ) وانحراف معيارى بلغ ( 0.764 ) ،  
وفى المرتبة الخامسة وبعدهم نسبة موافقة جاءت العبارة رقم ( 10 ) والتي تشير الى التمويل  
الحكومى العينى تحكمه سياسات مالىة ثابتة ، وبنسبة مئوية بلغت ( 40.7 % ) والوسيط بلغ  
( 2.00 ) وانحراف معيارى بلغ ( 0.847 ) ، وفى المرتبة السادسة وبعدهم نسبة موافقة جاءت  
العبارة رقم ( 1 ) والتي تشير الى التمويل الحكومى المالى للاتحادات الرياضية غير متوفر ،  
وبنسبة مئوية بلغت ( 29.6 % ) والوسيط بلغ ( 1.00 ) وانحراف معيارى بلغ ( 0.921 ) ،  
وفى المرتبة السابعة وبعدهم نسبة موافقة جاءت العبارة رقم ( 2 ) والتي تشير الى التمويل  
الحكومى المالى للاتحادات الرياضية غير متوفر وغير منتظم ، وبنسبة مئوية بلغت ( 11.1 % )  
والوسيط بلغ ( 1.00 ) وانحراف معيارى بلغ ( 0.688 ) ، وفى المرتبة الثامنة وبعدهم نسبة  
موافقة جاءت العبارة رقم ( 9 ) والتي تشير الى التمويل الحكومى العينى لا يغطى كافة الاتحادات  
الرياضية ، وبنسبة مئوية بلغت ( 11.1 % ) والوسيط بلغ ( 1.00 ) وانحراف معيارى بلغ  
( 0.688 ) . وفى المرتبة التاسعة وبعدهم نسبة موافقة جاءت العبارة رقم ( 3 ) والتي تشير لايتمثل  
التمويل الحكومى المالى الميزانية الكلية للاتحادات الرياضية ، وبنسبة مئوية بلغت ( 11.1 % )  
والوسيط بلغ ( 1.00 ) وانحراف معيارى بلغ ( 0.669 ) ، وفى المرتبة العاشرة وبعدهم نسبة  
موافقة جاءت العبارة رقم ( 6 ) والتي تشير الى لا يغطى التمويل الحكومى العينى احتياجات  
الاتحادات الرياضية ، وبنسبة مئوية بلغت ( 3.7 % ) والوسيط بلغ ( 1.00 ) وانحراف معيارى  
بلغ ( 0.456 )

وهذه النتيجة تجيب على سؤال الدراسة الاول والذي ينص على : ماهو دور التمويل الحكومي

فى تسيير الاتحادات الرياضية بولاية الخرطوم ؟

وذلك بان دور التمويل الحكومي فى تسيير الاتحادات الرياضية بولاية الخرطوم هو :

- التمويل الحكومي المالى مصدر غير كافي للاتحادات الرياضية .
- التمويل الحكومي العيني لا يفي بالمطلوبات .
- التمويل الحكومي العيني غير متوفر كلياً .
- التمويل الحكومي المالى غير قاصر على المنافسات الخارجية .
- التمويل الحكومي العيني لاتحكمه سياسات مالىة ثابتة .
- التمويل الحكومي المالى للاتحادات الرياضية غير متوفر .
- التمويل الحكومي المالى للاتحادات الرياضية غير متوفر وغير منتظم .
- التمويل الحكومي العيني لا يغطي كافة الاتحادات الرياضية .
- لا يمثل التمويل الحكومي المالى الميزانية الكلية للاتحادات الرياضية .
- لا يغطي التمويل الحكومي العيني احتياجات الاتحادات الرياضية .

وهذه النتيجة تؤكدها دراسة (عمرو احمد مصطفى 1999م بعنوان نموذج مقترح للتمويل الذاتي

للهيئات الرياضية الاولمبية فى مصر) التي اشارت الى ان مصادر التمويل الذاتي تعتمد على

نوعين من التمويل هما الدعم الوارد من الحكومة والمصدر الاخر هي الموارد الذاتية .

وتعزى الباحثة هذه النتيجة الى ان التمويل المالى والعيني غير كافي .

**4-2 للإجابة على سؤال البحث الثانى والذي ينص على : ماهو دور التمويل الاهلى**

فى تسيير الاتحادات الرياضية بولاية الخرطوم ، عمدت الباحثة الى استخراج الوسيط والانحراف



المعيارى النسب المئوية لاجابات العينة بعد دمج ( أوافق بشدة ووافق ) ليصبح أوافق وكذلك  
دمج لاوافق يشدة ولاوافق ليصبح ( لأوافق ) ، وإعتمدت الباحثة نسبة ( 50% ) واكثر لقبول  
الاجابة ، والجدول التالي يوضح ذلك .

جدول رقم ( 3 ) يوضح الوسيط الانحراف المعيارى النسب المئوية لاجابات العينة الانحراف

#### المعيارى عن التمويل الاهلى

الترتيب	النسبة المئوية	الانحراف المعيارى	الوسيط	التكرارات			العبارات	الرقم
				لا أوافق	محايد	أوافق		
6	66.7%	0.698	3.00	3	6	18	التمويل الاهلى يشمل كل التبرعات المالية والعينية	1-
4	74.1%	0.893	3.00	7	-	20	مصدر التمويل الاهلى المالى رجال الاعمال والافراد	2-
10	29.6%	0.912	1.00	16	3	8	يمثل التمويل الاهلى المالى الميزانية الكلية للاتحادات الرياضية	3-
5	66.7%	0.698	3.00	3	6	18	التمويل الاهلى مصدره الهيئات والمؤسسات الخاصة	4-
7	66.7%	0.753	3.00	4	5	18	يعتبر التمويل الاهلى تسويق او ترويج للبرامج	5-
8	59.3%	0.912	3.00	8	3	16	يقوم التمويل الاهلى العينى على أسس تجارية ربحية	6-
2	81.5%	0.594	3.50	5	3	22	لايسهم التمويل الاهلى العينى فى توفير المطلوبات الاساسية للاتحادات الرياضية	7-

3	%81.5	0.734	3.00	4	1	22	يرتبط التمويل الاهلى العينى بالمناسبات الكبرى	-8
1	%85.2	0.656	3.00	3	1	23	التمويل الاهلى العينى تحركه المناسبات الوطنية والبطولات	-9
9	%33.3	0.904	2.00	13	5	9	يسهم التمويل الاهلى العينى فى مشروعات الاتحادات الانشائية	-10

يلاحظ من نتائج الجدول رقم (3) أعلاه أن تقديرات العينة بأوافق عن دور التمويل الاهلى فى

تسيير الاتحادات الرياضية بولاية الخرطوم ، جاءت على النحو التالى :-

تحصلت العبارات ( 9 ) على المرتبة الاولى التى تشير الى التمويل الاهلى العينى تحركه

المناسبات الوطنية والبطولات ، وبنسبة مئوية بلغت ( 85.2 % ) والوسيط بلغ ( 3.00 )

وانحراف معيارى بلغ ( 0.656 ) ، وفى المرتبة الثانية جاءت العبارة رقم ( 7 ) التى تشير الى

لايسهم التمويل الاهلى العينى فى توفير المطلوبات الاساسية للاتحادات الرياضية ، وبنسبة

مئوية بلغت ( 81.5 % ) والوسيط بلغ ( 3.50 ) وانحراف معيارى بلغ ( 0.594 ) ، وفى

المرتبة الثالثة جاءت العبارة رقم ( 8 ) التى تشير الى يرتبط التمويل الاهلى العينى بالمناسبات

الكبرى ، وبنسبة مئوية بلغت ( 81.5 % ) والوسيط بلغ ( 3.00 ) وانحراف معيارى بلغ

( 0.734 ) ، وفى المرتبة الرابعة جاءت العبارة رقم ( 2 ) التى تشير الى مصدر التمويل

الاهلى المالى رجال الاعمال والافراد ، وبنسبة مئوية بلغت ( 74.1 % ) والوسيط بلغ ( 3.00 )

وانحراف معيارى بلغ ( 0.893 ) وفى المرتبة الخامسة جاءت العبارة رقم ( 4 ) التى تشير الى

مصدره الهيئات والمؤسسات الخاصة ، وبنسبة مئوية بلغت ( 66.7 % ) والوسيط بلغ ( 3.00 )

وانحراف معيارى بلغ ( 0.698 ) ، وفى المرتبة السادسة جاءت العبارة رقم ( 1 ) التى تشير

الى التمويل الاهلى يشمل كل التبرعات المالية والعينية ، وبنسبة مئوية بلغت ( 66.7 % )  
والوسيط بلغ ( 3.00 ) وانحراف معيارى بلغ ( 0.698 ) ، وفى المرتبة السابعة جاءت العبارة رقم  
( 5 ) والتي تشير الى يعتبر التمويل الاهلى تسويق او ترويج للبرامج ، وبنسبة مئوية بلغت  
( 66.7 % ) والوسيط بلغ ( 3.00 ) وانحراف معيارى بلغ ( 0.753 ) ، وفى المرتبة الثامنة  
جاءت العبارة رقم ( 6 ) والتي تشير الى يقوم التمويل الاهلى العينى على أسس تجارية ربحية ،  
و بنسبة مئوية بلغت ( 59.3 % ) والوسيط بلغ ( 3.00 ) وانحراف معيارى بلغ ( 0.912 ) .  
وفى المرتبة التاسعة وبعدهم نسبة موافقة جاءت العبارة رقم ( 10 ) والتي تشير الى لايسهم  
التمويل الاهلى العينى فى مشروعات الاتحادات الانشائية ، وبنسبة مئوية بلغت ( 33.3 % )  
والوسيط بلغ ( 2.00 ) وانحراف معيارى بلغ ( 0.904 ) ، وفى المرتبة العاشرة جاءت العبارة رقم  
( 3 ) والتي تشير الى ان لايمثل التمويل الاهلى المالى الميزانية الكلية للاتحادات الرياضية ،  
و بنسبة مئوية بلغت ( 29.6 % ) والوسيط بلغ ( 1.00 ) وانحراف معيارى بلغ ( 0.912 )  
وهذه النتيجة تجيب على سؤال الدراسة الثانى والذى ينص على : ماهو دور التمويل الاهلى فى  
تسيير الاتحادات الرياضية بولاية الخرطوم ؟

وذلك بان دور التمويل الاهلى فى تسيير الاتحادات الرياضية بولاية الخرطوم هو :-

- التمويل الاهلى العينى تحركه المناسبات الوطنية والبطولات .
- لايسهم التمويل الاهلى العينى فى توفير المطلوبات الاساسية للاتحادات الرياضية .
- يرتبط التمويل الاهلى العينى بالمناسبات الكبرى .
- مصدر التمويل الاهلى المالى رجال الاعمال والافراد .
- مصدره الهيئات والمؤسسات الخاصة .

- التمويل الاهلى يشمل كل التبرعات المالية والعينية .
  - يعتبر التمويل الاهلى تسويق او ترويج للبرامج .
  - يقوم التمويل الاهلى العينى على أسس تجارية ربحية .
  - لايسهم التمويل الاهلى العينى فى مشروعات الاتحادات الانشائية .
  - لايمثل التمويل الاهلى المالى الميزانية الكلية للاتحادات الرياضية .
- وهذه النتيجة تؤكدها دراسة (حلمي ابراهيم 1995م بعنوان عرض عام لمشاكل تمويل وتسويق الرياضة في الولايات المتحدة الامريكية ) التي اشارت الى ان تتوقف طرق التسويق علي القدرة الشرائية للفرد وكذلك على مدى وعي الافراد والهيئات الرياضية لاهمية الرياضة والترويج في حياة الفرد وحاجة وسائل التمويل وطرق التسويق الى المتخصصين.
- ودراسة ( محمد منير حسن 2010م بعنوان مصادر تمويل اندية الممتاز لكرة القدم في السودان وعلاقتها بالاداء في الدوري موسم 2010م) التي اشارت الى ان تشكل التبرعات المالية والعينية المصدر الاول لتمويل الاتحادات والاندية . وتعزى الباحثة هذه النتيجة الى ان تمويل الاتحادات لا توضع له ميزانية محددة .

## الفصل الخامس

### النتائج والاستنتاجات والتوصيات

#### 5-1 تمهيد :

بعد عرض وتحليل ومناقشة البيانات توصلت الدراسة إلى النتائج والإستنتاجات والتوصيات الآتية :

#### 5-2 أهم النتائج :-

بحسب التحليلات الإحصائية للبيانات توصلت الدراسة إلى النتائج التالية :

1. التمويل الحكومي المالي للإتحادات الرياضية غير كافي .
2. التمويل الحكومي العيني لا يفي بالمطلوبات .
3. التمويل الأهلي العيني لا يساهم في توفير المطلوبات الأساسية للإتحادات الرياضية .
4. يرتبط التمويل الأهلي بالمناسبات الكبرى ولأغراض دعائية .

#### 5-3 الإستنتاجات :

من خلال النتائج التي وصلت إليها الدراسة يمكن إستنتاج الآتي :

1. التمويل الحكومي بشقيه المالي والعيني ضعيف ولا يساهم بشكل فعال في تسيير أنشطة الإتحادات .
2. التمويل الأهلي لا يشكل مصدراً ثابتاً لميزانيات الإتحادات الرياضية وبالتالي لا يساهم كثيراً في تسيير أنشطة الإتحادات الرياضية .

#### 5-4 التوصيات :-

1- ضرورة توفير تمويل حكومي ذا أثر كبير في تسيير الاتحادات الرياضية .

2- ان يمثل التمويل الحكومي المالى الميزانية الكلية للاتحادات الرياضية.

3- توفير تمويل حكومي عيني للاتحادات الرياضية.

4- ان يسهم التمويل الاهلى العيني فى توفير المطلوبات الاساسية للاتحادات الرياضية

5- ان يسهم التمويل الاهلى العيني فى مشروعات الاتحادات الانشائية.

## 5-5 ملخص البحث :

جاء هذا البحث بعنوان : دور التمويل الحكومى والاهلى فى تسيير الاتحادات الرياضية

بولاية الخرطوم ، وتكون من خمسة فصول تناولت الدراسة في الفصل الأول خطة البحث والتي

اشتملت على المقدمة ومشكلة الدراسة وأهدافها كما تناول أيضا إجراءات الدراسة والتي تضمنت

مجتمعه وعينته التي تم اختيارها بطريقة عشوائية من الاداريين والمسؤوليين عن النواحي المالية

بالاتحادات الرياضية والمؤسسات التمويلية الحكومية والاهلية ،استخدمت الدراسة المنهج

الوصفي، وأداة جمع البيانات التي استخدمتها الدراسة والتي تمثلت في الإستبانة وتضمنت أيضا

المعالجات الإحصائية، وختمت الدراسة الفصل الأول بمصطلحات البحث .

اشتمل الفصل الثاني : الإطار النظري والدراسات السابقة على:

التمويل ، الرياضة ، الاتحادات الرياضية ، المؤسسات الاهلية ،الدراسات السابقة ، التعليق

عليها.

في الفصل الثالث تم تناول " إجراءات الدراسة " وبيان المنهج المتبع وكيفية اختيار العينة ، وأداة

جمع البيانات والقياسات و تقنينها لتحديد صدقها وثباتها واختتم بتطبيق الدراسة وطريقة المعالجة

الإحصائية للبيانات .

اشتمل الفصل الرابع على عرض ومناقشة نتائج البحث وأهم النتائج التي تم التوصل لها:-

- 1- دور التمويل الحكومي فى تسيير الاتحادات الرياضية بولاية الخرطوم .
- 2- بان دور التمويل الاهلى فى تسيير الاتحادات الرياضية بولاية الخرطوم .

التوصيات :-

- 1- ضرورة توفير تمويل حكومى للاتحادات الرياضية .
- 2- ان يمثل التمويل الحكومي المالى الميزانية الكلية للاتحادات الرياضية.
- 3- توفير تمويل حكومى عينى للاتحادات الرياضية.
- 4- ان يسهم التمويل الاهلى العينى فى توفير المطلوبات الاساسية للاتحادات الرياضية .
- 5- ان يسهم التمويل الاهلى العينى فى مشروعات الاتحادات الانشائية .

## المراجع

أولاً : القرآن الكريم .

ثانياً : الكتب والمراجع

1. ابتهاج مصطفى عبد الرحمن ، 1989 ، التمويل ودوره على المناشط الرياضية ، القاهرة ، مكتبة عين شمس ، دار الولاة الحديثة .
2. احمد مصطفى ابراهيم ، 1999م الاستثمار والتمويل بين النظرية والتطبيق ، القاهرة، مكتبة عين شمس .
3. امال محمد ابراهيم ، حماده عيد نوار ، 2016م، الابداع في إدارة المؤسسات الرياضية، ماهي للنشر والتوزيع ، الاسكندرية .
4. امال محمد ابراهيم وآخرون ، 2016م، إدارة المؤسسات الرياضية التخطيط والجودة والتمكين، دار جامعة السودان للنشر والطباعة والتوزيع ط1 .
5. ايمان زكي ابراهيم ، 2002م، سياسات التمويل واعداد القادة في المجال الرياضي في جمهورية مصر العربية ، الاسكندرية ، مركز المعلومات والتوثيق .
6. حسام سامر عبده، 2011، الإدارة الرياضية الحديثة، دار اسامة للنشر والتوزيع .
7. حسن احمد الشافعي ، 2003 ، التخطيط القوى العاملة (الموارد البشرية) في المؤسسات الرياضية، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر .
8. حسن احمد الشافعي ، 2006م، التمويل والتأخير التمويلي نفي التربية البدنية والرياضة ، ط1، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر .



9. صبحي احمد قبلان، 2012م ، الالعاب الفردية الرياضية دراسة متقدمة ، ط1  
مكتبة المجتمع العربي للنشر والتوزيع.
10. طارق عبد العال حماد ، 2005، التقارير المالية، الدار الجامعية .
11. عبد الحميد شرف، 1997م ، التنظيم في التربية الرياضية بين النظرية والتطبيق،  
مركز الكتاب للنشر ، ط1 .
12. عمر نصر الله قشطة ، 2011م ، استراتيجية تطبيق إدارة الجودة الشاملة للتدريب  
الرياضي بالاتحادات الرياضية الفلسطينية ، دار الفكر لندنيا الطباعة والنشر ،  
الاسكندرية.
13. فريد النجار ، 2009م ، التمويل المعاصر، الدار الجامعية ، الاسكندرية .
14. مروان عبد المجيد ابراهيم ، 2010م ، استراتيجية الرياضة الاهداف وخطط العمل  
المستقبلية للاتحادات والاندية الرياضية في الوطن العربي ، ط1 ، الوراق للنشر  
والتوزيع .

### ثالثاً : الرسائل العلمية

1. حلمي ابراهيم 1995م بعنوان :عرض عام لمشاكل تمويل وتسويق الرياضة في الولايات  
المتحدة الامريكية.
2. خالد حسن ابو شعشع 2014م دور التمويل الاهلي في تحقيق اهداف النشاط الرياضي  
لبعض الاندية الكبرى بجمهورية مصر العربية ،القاهرة ،دار الفكر العربي .
3. سيد محمد السيد محمد 2004 : بعنوان تمويل الرياضة في القطاع الأهلي - دراسة  
تحليلية.

4. شقيقة عتي صالح على 1433هـ/2012م بعنوان: دور الاستثمار في المجال الرياضي في تحقيق التمويل الذاتي بالاتحادات الرياضية الاولمبية في السودان .
5. عمرو احمد علي الجمال ، 1999م التمويل وعلاقتة لاتخاذ القرار في بعض الإتحادات الرياضية في جمهورية مصر ، القاهرة قنطار الفكر العربي.
6. محمد النمير حسن 1431هـ - 2010م بعنوان : دراسة مصادر تمويل اندية الممتاز لكرة القدم في السودان وعلاقتها بالاداء في الدوري موسم 2010م .
7. محمد منير (2010م ) مصادر تمويل اندية الممتاز لكرة القدم وعلاقتها بالاداء في الدوري موسم ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية البدنية والرياضة ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، الخرطوم 2017م .

#### رابعاً : مواقع الإنترنت

1. <http://www.aleqt.com/artcle/htm>
2. <http://mawdoo3.com>
3. <http://ar.m.wikipedia.org>wiki>
4. [www.google.com](http://www.google.com)

**ملحق رقم (1)**  
**قائمة باسماء المحكمين**

الاسم	الدرجة العلمية	جهة العمل
أ. د. مبارك ادم	أ.مشارك	جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
أ. د. امال محمد ابراهيم	أ.مشارك	جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
د. عوض يس احمد	أ.مشارك	جامعة النيلين /التربية الرياضية
د.احمد ادم احمد	أ.مشارك	جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
د.الطيب حاج ابراهيم	أ.مشارك	جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
د.عمر محمد علي	أ.مشارك	جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
د.عفاف علقم	أ.مشارك	جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
د.مكي فضل المولى	أ.مساعد	جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
د.حاكم يوسف الضو	أ.مساعد	جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
أ.سليمان فيصل سليمان	محاضر	جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

## ملحق رقم (2)

الاستبانة في صورتها الاولى

بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

كلية الدراسات العليا

التربية البدنية والرياضة

السيد /.....المحترم

السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته

### الموضوع : تحكيم إستبيان

يقوم الباحث بإجراء دراسة بعنوان:

(واقع التمويل الحكومي والاهلي للاتحادات الرياضية العاملة بولاية الخرطوم..ودوره في تسيير انشطتها) كأحد متطلبات الحصول على درجة الماجستير في التربية البدنية والرياضة ( الإدارة الرياضية ) تحت إشراف د. عبد الحفيظ عبد المكرم مهلي علي .

ولما لسيادتكم من خبرات في هذا المجال الرجاء التكرم بإيداء الرأي في تحكيم هذه الإستبانة من حيث وضوح العبارات و درجة أهميتها و إرتباطها بالمحاور .

ولكم جزيل الشكر والتقدير ،،،

الباحثة

حبيبة ابراهيم ابو كديسة

## المحور الأول : محور التمويل الحكومي

م	العبارات	درجة الوضوح		درجة الارتباط		درجة الأهمية	
		واضح	غير واضح	مرتبط	غير مرتبط	مهم	غير مهم
1	التمويل الحكومي المالي للاتحادات الرياضية غير متوفر						
2	التمويل الحكومي للاتحادات الرياضية المالي متوافر وغير منتظم						
3	التمويل الحكومي يمثل رقماً حقيقياً للميزانية						
4	التمويل الحكومي المالي غير كافي وغير منتظم						
5	التمويل الحكومي تعوقه الاجراءات الروتينية						
6	التمويل الحكومي العيني لا يغطي الاحتياجات						
7	التمويل الحكومي يسهل العمليات المالية						
8	التمويل الحكومي يمثل المصدر الرئيسي للرياضة						
9	التمويل الحكومي لا يحقق طموحاتها						
10	لا يكون التمويل الحكومي مصدراً كافياً للمؤسسات الرياضية						

ما رأيك في العبارات المحور

.....

هل تخرج أى إضافات أخرى ؟

.....

.....

.....

## المحور الثاني : محور التمويل الأهلي

م	العبارات	درجة الوضوح		درجة الارتباط		درجة الأهمية	
		واضح	غير واضح	مرتبط	غير مرتبط	مهم	غير مهم
1	التمويل الاهلي كل التبرعات المالية						
2	التمويل الاهلي يقدمه رجال الاعمال او الافراد						
3	قد يكون اموال سائلة او هبات أو انشاء او اصلاح						
4	يقدمه الهيئات او المؤسسات الخاصة						
5	التمويل الاهلي رعاية الفرق والبطولات والابطال الموجودين في الانشطة المختلفة						
6	التمويل الاهلي دعاية للانشطة الرياضية						
7	التبرعات بالأجهزة والادوات والمعدات والمنشآت الرياضية						
8	التمويل الاهلي لا يمثل الدعم الحقيقي للميزانية						
9	يؤدي الى التسابق لاستضافة المنافسات والبطولات						
10	التمويل الاهلي يقصد به الارباح المحجوزة						

ما رأيك في العبارات المحور

.....

هل تخرج أى إضافات أخرى ؟

.....

.....

.....

### المحور الثالث : تسيير الاتحادات

م	العبارات	درجة الوضوح		درجة الإرتباط		درجة الأهمية	
		واضح	غير واضح	مرتبط	غير مرتبط	مهم	غير مهم
1	تعتمد الاتحادات الرياضية في تسيير انشطتها على التمويل الحكومي كليا						
2	تعتمد الاتحادات الرياضية في تسيير انشطتها على التمويل الحكومي جزئيا						
3	تعتمد الاتحادات الرياضية في تسيير انشطتها على التمويل الاهلي كليا						
4	تعتمد الاتحادات الرياضية في تسيير انشطتها على التمويل الاهلي جزئيا						
5	الاتحادات الرياضية تعتمد في تسيير انشطتها على الدخل الذاتي						
6	الاتحادات الرياضية تعتمد على التمويل الحكومي والاهلي						

ما رأيك في العبارات المحور

.....

هل تخرج أى إضافات أخرى ؟

.....

.....

.....

ملاحظات المحكم :

.....

إسم المحكم :

.....

درجة المحكم :

.....

مكان العمل :

.....

سنوات الخبرة :

.....



### ملحق رقم (3)

#### الاستبانة في صورتها النهائية

بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

كلية الدراسات العليا

التربية البدنية والرياضة

الإدارة الرياضية

السيد / ..... المحترم

السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته

تقوم الباحثه حبيبة إبراهيم أبوكديسة أدم بإجراء بحث بعنوان: (واقع التمويل الحكومي والأهلي للاتحادات الرياضية بولاية الخرطوم ودوره في تسير أنشطتها). لنيل درجة الماجستير بالمقرار والبحث التكميلي. لذلك نرجو من سيادتكم الأجابه علي الإستبيان التالي بوضع علامة (V) أمام العبارة المخصصة

وهذا الإستبيان بغرض البحث العلمي

الباحثه

معلومات عامة: تحت اشراف د. عبدالحفيظ عبد المكرم

النوع:  عام  محلي

الوظيفة: .....

سنوات الخبرة: .....

## المحور الأول : التمويل الحكومي

الرقم	العبارة	أوافق جداً	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق مطلقاً
1.	التمويل الحكومي المالي للاتحادات الرياضية متوفر					
2.	التمويل الحكومي المالي للاتحادات الرياضية المالي متوافر و منتظم					
3.	يمثل التمويل الحكومي المالي الميزانية الكلية للاتحادات الرياضية					
4.	التمويل الحكومي المالي مصدرا غير كافيا للمؤسسات الرياضية					
5.	التمويل الحكومي المالي قاصرا على المنافسات الخارجية					
6.	يغطي التمويل الحكومي العيني احتياجات الاتحادات الرياضية					
7.	التمويل الحكومي العيني لا يفي بالمطلوبات					
8.	التمويل الحكومي العيني غير متوافر كليا					
9.	التمويل الحكومي العيني يغطي كافة للاتحادات الرياضية					
10.	التمويل الحكومي العيني تحكمة سياسات مالية ثابتة					

## المحور الثاني : التمويل الأهلي

الرقم	العبارة	أوافق جداً	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق مطلقاً
1.	التمويل الاهلي يشمل كل التبرعات المالية					
2.	مصدر التمويل الاهلي المالي رجال الاعمال او الافراد					
3.	يميل التمويل الاهلي المالي الميزانية الكلية للاتحادات الرياضية					
4.	مصدره الهيئات او المؤسسات الخاصة					
5.	يعتبرالتمويل الاهلي تسويق او ترويج للبرامج					
6.	يقوم التمويل الاهلي العيني على اسس تجارية ربحية					
7.	يسهم التمويل الاهلي العيني في توفير المطلوبات الاساسية للاتحادات الرياضية					
8.	يرتبط التمويل الاهلي العيني بالمناسبات الكبرى					
9.	التمويل الاهلي العيني تحركه المناسبات الوطنية والبطولات					
10.	يسهم التمويل الاهلي العيني في مشروعات الاتحادات الانشائية					