



بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا  
كلية الدراسات العليا



معوقات التمويل الأصغر في السودان وسبل التغلب  
عليها خلال الفترة (2007 - 2016)

**Microfinance Obstacles in Sudan and the  
Approaches to Solve it During  
(2007\_2016)**

بحث تكميلي لنيل درجة الماجستير في الإقتصاد التطبيقي ( التمويل )

إعداد : أمين خلف الله محمد أحمد عبدالغني إشراف : د / هويدا آدم الميع

نوفمبر 2018م

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

بسم الله الرحمن الرحيم

## الآية

**قال تعالى:**

يَأَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِذَا تَدَايَنْتُمْ بِدِينٍ إِلَىٰ أَجَلٍ مَّسْمُومٍ فَاكْتُبُوهُ

صدق الله العظيم

سورة البقرة الآية (282)

## إهداء

إلى من مهد لي طريق العلم والمعرفة بعد الله

إلى من ذللا لي الصعاب بدعواتهما الصالحة

إلى من كان الإيثار والتضحية شعارهما

إلى من تعجز كلمات الشكر أن تفيهما حقهما

إلى من أعيش لكسب رضاهما بعد الله

(الوالدة والوالد العزيزين)

إلى كل طالب علم

إلى كل أساتذتي لهم الاحترام والتقدير

إلى كل أصدقائي وزملائي المحبة والوفاء

إلى كل هؤلاء أهدي جهدي المتواضع هذا

امين حلف الله

## الشكر والتقدير

أشكر الله أحمده حمداً كثيراً طيباً مباركاً على هذه النعمة الطيبة، نعمة العلم والبصيرة، وأصلي وأسلم على خاتم الأنبياء والمرسلين، صلوات ربي وسلامه عليه.

أتقدم بالشكر إلى الحصن الحصين القرار الأمين جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا منارة العلم وصرح المعارف .

أتقدم بمعاني الشكر والتقدير إلى من مد لنا يد المساعدة الأستاذة والدكتورة هويدا آدم الميع المشرف على هذا البحث.

كما أتوجه بالشكر إلى كل من ساعدني في إنجاز هذا البحث العلمي

ولو بإبتسامة.

## مستخلص الدراسة

مشكلة الدراسة تلخصت في: وجود عقبات خاصة بالبنوك والمؤسسات التمويلية تعيق عملية التمويل الأصغر، وعقبات خاصة بالعملاء والتي تحول دون حصولهم على التمويل الأصغر. إتمدت الدراسة على المصادر الثانوية المتمثلة في الكتب والمجلات المنشورة والتقارير، وكذلك المصادر الأولية المتمثلة في الاستبيان

جاءت أهداف الدراسة في معرفة أهم أنواع صيغ التمويل الأصغر ، عرض أهم المعوقات والعقبات التي تقف أمام عملية التمويل الأصغر وإمكانية إيجاد الحلول الافضل لتلك العقبات .

تمثلت فرضيات الدراسة في إعتقاد المصارف والمؤسسات التمويلية على صيغة المرابحة بشكل كبير له أثر سلبي في تمويل المشروعات الصغيرة، هنالك معوقات متعلقة بالبنوك تعرقل عملية التمويل الأصغر، هنالك معوقات متعلقة بالعملاء تحول دون مقدرتهم على الحصول على التمويل من البنوك والمؤسسات التمويلية. إتمدت الدراسة على المنهج التاريخي لبيان مراحل تطور التمويل الأصغر في السودان وكذلك على المنهج الوصفي التحليلي لإثبات الفرضيات.

أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة تمثلت في ضعف السيولة في البنوك بسبب السياسة التي إتباعها إدارة السيولة (بنك السودان المركزي ) أحد معوقات التمويل الأصغر، تقوم المؤسسات التمويلية بوضع شروط لا تناسب المستهدفين من التمويل من حيث توقيت ومبلغ القسط الذي يدفعه العميل للمؤسسة، ضعف ثقافة العملاء عن التمويل الأصغر ، تتخوف بعضهم من دخول البنوك يؤثر سلبا على سياسة التمويل الأصغر، ضعف دراسات الجدوى المقدمة من قبل العملاء، ضعف المتابعة الإدارية في البنوك.

توصلت الدراسة إلى العديد من التوصيات بحيث على البنوك الإعتقاد على ضمانات متاحة للجميع لتسهيل الحصول على التمويل، رفع سقف التمويل الأصغر حتى يتمكن صغار المنتجين من المنافسة والإستمرار في الإنتاج، تسهيل الإجراءات وعدم تعقيدها عندما يتقدم أحد الأفراد الحصول على التمويل، على البنوك مراعاة الكم والكيف في استرداد مبلغ التمويل من العملاء، على البنوك والمؤسسات التمويلية مضاعفة الجهود حول موضوع الرقابة الإدارية على المشروعات الصغيرة.

## **Abstract**

Problem of the study was: the existances of obstacles for banks and financial institutions that hinder the microfinance process, the obstacles for customers which hamper microfinance. the study relied on secondary source of the published books and magazines, reports, as well as primary sources of questionnaire

Objectives of the study was to know the main types of microfinance formats, showing the main constraints and obstacles to the process of microfinance and the possibility of better solutions to shred them.

The study hypotheses were adopting banks and financial institutions on murabaha has negative impact on microfinance, there are constraints on banks microfinance process for customers it prevents them to obtain funding from banks and institutions. The study relied on historical methodology to demonstrate evolution in Sudan as well as descriptive analytical proving hypotheses.

The most important findings of the study were poor liquidity in banks because of the politics that followed the liquidity management (Central Bank of Sudan), one of the impediments to the funding institutions, microfinance by setting conditions not suitable for targeted funding in terms of the timing and amount of premium paid by the customer for Enterprise, poor client culture of microfinance, some of whom fear entering the banks ,negatively microfinance policy, weakness of the feasibility studies submitted by customers, poor follow up management in banks.

The study found many recommendations so that banks rely on guarantees available to everyone to facilitate access to finance, Raising up the maximum of microfinance so that small producers can be in the competition and the continuity in production, facilitate the procedures and lack of sophistication when a individuals get Finance, banks take into account quantitative and qualitative terms refund customer financing, banks and financial institutions to redouble efforts on the subject of management control on small projects.

## قائمة الموضوعات

رقم الصفحة	الموضوع
أ	الآية
ب	الاهداء
ج	الشكر والتقدير
د	مستخلص الدراسة
هـ	Abstract
و	قائمة الموضوعات
ز	قائمة الجداول
ح	قائمة الأشكال
<b>الفصل الاول</b> <b>الإطار العام للدراسة</b>	
2	المبحث الاول : الاطار المنهجي
5	المبحث الثاني : الدراسات السابقة
<b>الفصل الثاني</b> <b>الإطار النظري للدراسة</b>	
10	المبحث الاول : مفهوم التمويل الاصغر واهميته
15	المبحث الثاني : صيغ التمويل الاصغر
<b>الفصل الثالث</b> <b>الإطار العملي للدراسة</b>	
29	المبحث الاول : التمويل الأصغر في السودان
39	المبحث الثاني: تحليل ومناقشة الفرضيات والنتائج والخاتمة



## قائمة الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
38	مصفوفة النتائج المتوقعة للتمويل الاصغر	1
40	تدفق التمويل المصرفي بالعملة المحلية للعام 2007	2
41	تدفق التمويل المصرفي بالعملة المحلية للعام 2008	3
42	تدفق التمويل المصرفي بالعملة المحلية للعام 2009	4
43	تدفق التمويل المصرفي بالعملة المحلية للعام 2010	5
44	تدفق التمويل المصرفي بالعملة المحلية للعام 2011	6
45	تدفق التمويل المصرفي بالعملة المحلية للعام 2012	7
46	تدفق التمويل المصرفي بالعملة المحلية للعام 2013	8
47	تدفق التمويل المصرفي بالعملة المحلية للعام 2014	9
48	تدفق التمويل المصرفي بالعملة المحلية للعام 2015	10
49	تدفق التمويل المصرفي بالعملة المحلية للعام 2016	11
52	تفسير نتائج القياس للإستبيان	12
52	حجم الإستبانة الموزعة	13
53	معاملات الثبات لعبارات المقياس بطريقة ألفا كرونباخ	14
54	توزيع افراد عينة الدراسة حسب النوع	15
54	توزيع افراد عينة الدراسة حسب العمر	16
55	توزيع افراد عينة الدراسة حسب المؤهل العلمي	17
55	توزيع افراد عينة الدراسة حسب التخصص العلمي	18
56	توزيع افراد عينة الدراسة حسب الوظيفة	19
56	توزيع افراد عينة الدراسة حسب سنوات الخبرة	20
57	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة للفرضية الثانية	21
58	نتيجة إختبار مربع كاي للفرضية الثانية	22
59	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة للفرضية الثالثة	23
60	نتيجة إختبار مربع كاي للفرضية الثالثة	24
61	إختبار الفروق للفرضية الثانية	25
61	إختبار الفروق للفرضية الثالثة	26

## قائمة الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
41	تدفق التمويل المصرفي للتمويل بالعملة المحلية للعام 2007	1
42	تدفق التمويل المصرفي للتمويل بالعملة المحلية للعام 2008	2
43	تدفق التمويل المصرفي للتمويل بالعملة المحلية للعام 2009	3
44	تدفق التمويل المصرفي للتمويل بالعملة المحلية للعام 2010	4
45	تدفق التمويل المصرفي للتمويل بالعملة المحلية للعام 2011	5
46	تدفق التمويل المصرفي للتمويل بالعملة المحلية للعام 2012	6
47	تدفق التمويل المصرفي للتمويل بالعملة المحلية للعام 2013	7
48	تدفق التمويل المصرفي للتمويل بالعملة المحلية للعام 2014	8
49	تدفق التمويل المصرفي للتمويل بالعملة المحلية للعام 2015	9
50	تدفق التمويل المصرفي للتمويل بالعملة المحلية للعام 2016	10

## الفصل الأول

### الإطار العام للدراسة

المبحث الأول : الإطار المنهجي للدراسة

المبحث الثاني : الدراسات السابقة

## المبحث الأول

### الإطار المنهجي للدراسة

#### 1/ مقدمة: Introduction

أصبح التمويل الأصغر من الموضوعات الأساسية لدى الكثير من المنظمات السياسية والاجتماعية، لارتباطه بكل الاستراتيجيات التي تهدف الى مكافحة الفقر، و التمويل الأصغر له عدة مسميات منها تمويل المهنيين، وتمويل الاسر المنتجة وتمويل صغار المنتجين والتمويل متوسط الاجل، وغيرها من المصطلحات، كما ان هنالك رؤى كثيرة تتبناها جهات عديدة كمصارف ومنظمات المجتمع المدني سواء كانت محلية او اجنبية. فالقرض الصغير أو القرض التضامني أو الرأس المال الصغير أو السلفيات في مناسبات الأفرح كالزواج و الختان أو مناسبات الأتراح كالموت والمرض والكوارث، تعتبر آليات معروفة ومتداولة منذ القدم عند أغلب شعوب العالم، بأسماء متعددة و أساليب مختلفة وفقا للعادات والتقاليد والدين، فالتمويل الأصغر أصبح اليوم من أهم الأدوات والوسائل التي تساهم في تخفيف حدة الفقر.

إن موضوع التمويل الأصغر في الإسلام يستمد مكانته أولاً وقبل كل شيء من مبادئ ورسالة الإسلام الحنيف التي أمرت بالإهتمام بالفرد المسلم بإعتبار انه الركيزة الاساسية في عملية التنمية الإقتصادية بمختلف مجالاتها مما يقتضي تحرير ذلك الفرد من جميع أنواع التبعية وتهيئة الأوضاع الملائمة له من أجل النهوض بمهاراته وخلق الإبداع.

إنطلاقاً من هذه القاعدة انشأت بعض المؤسسات التي تدعم الافراد مثل مؤسسة الزكاة ومؤسسة الاوقاف وغيرها، ومن ثم ظهرت المصارف الإسلامية كأداة جديدة فاعلة في تنمية وزيادة حجم ونشاط المشروعات الصغيرة.

#### 2/ مشكلة الدراسة: Study Problem

تمثلت مشكلة الدراسة في وجود العديد من العقبات التي تواجه عملية التمويل الأصغر في السودان، وبناءً على ذلك يمكن عرض مشكلة الدراسة في الاسئلة الاتية:

1/ ماهي صيغ التمويل التي يمكن إستخدامها لتمويل المشروعات الصغيرة ؟

2/ ماهي أساليب التغلب على معوقات التمويل الأصغر؟

3/ ماهي العقبات الخاصة بالبنوك والمؤسسات التمويلية والتي تعيق عملية التمويل الأصغر؟

4/ ما هي العقبات الخاصة بالعملاء والتي تعيق عملية التمويل الأصغر؟

### 3/أهمية الدراسة: Study Importance

إن موضوع المشروعات الصغيرة ذو أهمية بالغة لما له من دور في محاربة الفقر وتقليل مستوى البطالة؛ لذلك يجب وضع دراسات دقيقة حول هذا الموضوع.

الأهمية العلمية متمثلة في سد الثغرات العلمية التي تجاهلتها البحوث السابقة حول هذا الموضوع والمتمثلة في المعوقات الخاصة بالعملاء، كذلك المساهمة في زيادة المعلومات عن التمويل الأصغر.

الأهمية العملية حيث أن النتائج التي سوف تتوصل إليها الدراسة ستوضح لشركات ومؤسسات التمويل كيفية تسهيل عملية التمويل الأصغر بناءً على قواعد علمية ودراسات دقيقة.

### 4/ اهداف الدراسة: StudyObjectives

1/ معرفة أهم أنواع صيغ التمويل الأصغر.

2/ معرفة أهم المعوقات الخاصة بالبنوك والتي تعرقل عملية التمويل الأصغر.

3/ عرض أهم المعوقات المتعلقة بالعملاء والتي تحول دون حصولهم على التمويل.

4/ معرفة الأساليب المناسبة لإزالة عقبات التمويل الأصغر.

### 5/ فرضيات الدراسة: StudyHypotheses

1/ إعتقاد المصارف والمؤسسات التمويلية على صيغة المرابحة بشكل كبير في تمويل المشروعات الصغيرة له أثر سلبي على عملية التمويل الأصغر.

2/ هنالك معوقات متعلقة بالبنوك تعرقل عملية التمويل الأصغر.

3/ هنالك معوقات متعلقة بالعملاء تحول دون مقدرتهم على الحصول على التمويل من البنوك والمؤسسات التمويلية.

4/ تسهيل الإجراءات في البنوك والإعتماد على ضمانات متاحة للجميع يعمل على تقليل عقبات التمويل الأصغر.

#### **6/ منهج الدراسة: Study Methodology:**

سوف تعتمد الدراسة على المنهج التاريخي لتتبع النشأة التاريخية للتمويل الأصغر في السودان ومراحل تطوره؛ وأيضاً سوف تعتمد الدراسة على المنهج التحليلي الوصفي لتحليل فرضيات الدراسة وإستخراج النتائج.

#### **7/ البيانات ومصادر جمعها: Study Data Sources:**

سوف تعتمد الدراسة على البيانات الأولية المتمثلة في الاستبيان، والبيانات الثانوية المتمثلة في الكتب ، المجالات العلمية ، المقالات المنشورة وغير المنشورة ، والانترنت والتقارير.

#### **8/ حدود الدراسة: Study Cases**

1/ الحدود الزمانية: (2007-2016)

2/ الحدود المكانية: جمهورية السودان

#### **9/ هيكل الدراسة: Study Fromwork:**

تتكون الدراسة من ثلاثة فصول موضحة على النحو التالي.

الفصل الاول: يشمل الاطار العام للدراسة، المبحث الأول الإطار المنهجي والمبحث الثاني الدراسات السابقة. الفصل الثاني: الإطار النظري للدراسة ويتكون من مبحثين، المبحث الأول : تعريف التمويل الاسلامي ، أهميته ، خصائصه والفرق بينه وبين التمويل الربوي ، والمبحث الثاني : صيغ التمويل الإسلامي. الفصل الثالث : الاطار العملي للدراسة، ويحتوي على مبحثين الاول : التمويل الاصغر في السودان والمبحث الثاني : تحليل النتائج ومناقشة الفرضيات، الخاتمة، المصادر والمراجع، والنتائج والتوصيات.

## المبحث الثاني

### الدراسات السابقة

1/ **جميل محمد سلمان (1992)** ولقد هدفت هذه الدراسة الى إلقاء الضوء على الصناعات الصغيرة في الاردن والتعرف على اعدادها وهيكلها التوزيعي والصعوبات التي تواجهها، والتطرق لمشكلة التمويل وطرق حلها بالصيغ الاسلامية للتمويل. وقد إفترض الباحث ان تطوير المشروعات الصناعية الصغيرة يعتمد بشكل كبير على حل مشكلة التمويل وحل معوقاته.

توصل الباحث إلى نتائج أن قطاع المشروعات الصناعية الصغيرة يمثل ما نسبته 94% من المشروعات في الاردن ، وانه يساهم بحوالي 9.6% من الناتج المحلي الاجمالي في الاردن ، يشمل 40% من القوى العاملة في قطاع الصناعة، ومن اهم النتائج التي توصل اليها الباحث أن ما يعوق عملية التمويل في الاردن أن معظم المؤسسات التمويلية عبارة عن مؤسسات ربوية مما يؤدي الى إحجام نسبة كبيرة من طالبي التمويل من اللجوء لمثل هذه المؤسسات . ولقد قدم الباحث خطته لتطوير المشروعات الصغيرة عن طريق المصارف الاسلامية في ثلاثة محاور رئيسية هي :

1/ التركيز على صفتي المشاركة والتأجير.

1/ إشتراط تقديم المشورة الفنية والدورات التدريبية للتمويل.

3/ تسهيل الضمانات المصرفية.(جميل، 1992)

2/ **منير سلمان الحكيم (2003)** ولقد هدفت هذه الدراسة الى إلقاء الضوء على العقود التي تجريها المصارف الاسلامية والتي تتناسب مع المشروعات الصغيرة وتوضيح الفرق بين العقود الاسلامية والعقود الربوية.

توصلت الدراسة الى العديد من النتائج اهمها: أن لجوء المشروعات الصغيرة الى التمويل عن طريق الصيغ الاسلامية التي تقدمها المصارف الاسلامية افضل من الصيغ الربوية التي تقدمها

البنوك التجارية وذلك لما توفره المصارف الإسلامية من الاستقرار والمرونة وتحقيق الأرباح الشرعية. (منير، 2003)

**3/ احمد فريد عمر (2011)** هدفت الدراسة الى الوصول لتعريف محدد للمشروعات الصغيرة، والكشف عن الصيغ التمويلية المناسبة لتمويل صغار المنتجين، والكشف عن منتجات جيدة تساهم في تنمية صغار المنتجين، ثم الإستفادة من تجارب الدول التي بنت نهضتها على المشروعات الصغيرة. لاسيما أن المشروعات الصغيرة لها إسهام واضح في عملية التنمية، بالإضافة الى إسهامها في حل مشكلة البطالة والفقر، وتؤدي الى تحقيق دور المصرف الإسلامي.

إعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي واستخراج النتائج والتوصيات والمنهج الإستردادي لعرض الدراسات السابقة ذات العلاقة بموضوع الدراسة. توصلت الدراسة الى عدة نتائج منها: إن معظم تمويل المشروعات الصغيرة بإدخار ذاتي أو من خلال تكافل وتضامن المجتمع المحيط، وهنا يبرز دور المصارف الإسلامية في تمويلها من خلال الصيغ الإسلامية المرتكزة على قاعدة فقهية أن الربح في الشريعة بالملك أو العمل، تمويل صغار المنتجين يأخذ سمة النشاط الإنتاجي أكثر من النشاط المالي. عدم توفر الضمانات الكافية لدى صغار المنتجين يحول دون حصولهم على التمويل المصرفي. يتيح التمويل بصيغة المشاركة الفرصة لصغار المنتجين الذين لا يملكون الضمانات.

خرجت الدراسة بعدة توصيات منها، تضمين مفاهيم التمويل الأصغر في المناهج الدراسية، لا بد أن تقوم سياسة التمويل على الإستثمار في الإنسان والمؤسسات، أي ضرورة الإهتمام بتدريب العمالة وتنمية وتطوير الكفاءات الإدارية والفنية في المشروعات الصغيرة عند التمويل لا بد أن يترك للإفراد إختيار أنشطتهم الإنتاجية والإستثمارية لإظهار المهارات والإبداع، الإطلاع على تجارب الدول في مجال تمويل المشروعات الصغيرة والإستفادة من تجاربهم في تنمية وتطوير المشروعات الصغيرة. (أحمد، 2011)

**4/ سامية يوسف محمد الصديق (2006)** قام هذا البحث بإستعراض مفهوم المشروعات الصغيرة والوقوف على تمويل المشروعات والقطاع الصغير في الجهاز المصرفي السوداني في الإطار الكلي. كما يركز البحث بصفة أساسية على تقويم تجربة مصرف الإدخار والتنمية



الإجتماعية في تمويل المشروعات الصغيرة بغية التعرف على دور المصرف ومن ثم تقييم تجربته في تمويل هذا القطاع العام.

توصل البحث إلى نتائج وأهمها: الآن قطاع صغار المنتجين هو القطاع الأنسب لدعم الإنتاج والتنمية الإجتماعية. كما أن تمويل الجهاز المصرفي للتنمية الإجتماعية لا يتناسب. وعدد المصارف العاملة مع عدم إلتزام بعض المصارف لتوجيهات البنك المركزي. كما تركز تمويل المشروعات الصغيرة على صيغة المرابحة بنسبة 64.6% و المشاركة بنسبة 10.5% و المضاربة بنسبة 13.8% و باقي الصيغ بنسبة 11.8%

قدم البحث عدة توصيات أهمها : ضرورة زيادة الإهتمام بقطاع المشروعات الصغيرة وزيادة حجم التمويل المخصص مع تفعيل دور مؤسسات التمويل المختلفة في توفير التمويل لهذا القطاع بالإضافة إلى قيام صندوق خاص بتمويل المشروعات الصغيرة على أن يتم تطويره إلى بنك خاص يتكون رأس ماله من مدخرات المشروعات الصغيرة وكذلك تعزيز جهود مصرف الإدخار لدعم قدراته المالية والفنية لتدريب العاملين لمواكبة التطورات الحديثة بالتركيز على الفروع الريفية لكي تقوم بدورها على المستوى المطلوب. ( سامية، 2006 )

**5/ مواهب أحمد الصديق (2014)** هدف البحث إلى تقييم تجربة شركة التنمية الريفية السودانية في مجال التمويل الأصغر الريفي و بالإعتماد على الفرضيات الآتية : تلعب شركة التنمية الريفية السودانية دورا إيجابيا في تنمية الريف السوداني وأن هنالك إنتشارا جغرافيا واسعا للنوافذ التمويلية للشركة ويمثل التمويل المسترد نسبة كبيرة مقارنة بحجم التمويل الممنوح بواسطة شركة التنمية الريفية السودانية ويمثل التمويل الممنوح بواسطة شركة التنمية الريفية السودانية نسبة ضعيفة مقارنة بحجم التمويل المصرفي الأصغر.

اهم النتائج التي توصل إليها البحث تمثلت في مساهمة شركة التنمية الريفية السودانية في تنمية جزء من الريف السوداني كما ان النوافذ التمويلية للشركة إنحصرت في المناطق الطرفية المتاخمة لولاية الخرطوم، و تمكنت شركة التنمية الريفية السودانية من إسترداد نسبة عالية من التمويل الممنوح و بلغت في معظم النوافذ التمويلية نسبة 100% و مثل التمويل الممنوح بواسطة الشركة نسبة متدنية مقارنة بحجم التمويل المصرفي الأصغر مع الإشارة إلى إحجام المصارف

عن منح التمويل الأصغر وفقا لما يقرره بنك السودان المركزي في سياساته التمويلية ذات البعد الاجتماعي و التي تدل على إهتمامه بقضايا الفقر.

توصل البحث إلى التوصيات الأتية: ضرورة قيام بنك السودان المركزي بإعادته النظر في موقف المصارف حيال تنفيذ السياسات التمويلية المتعلقة بالتمويل الأصغر، ضرورة الأهتمام بدراسة جدوى المشروعات الممولة باعتبارها الضمان الأساسي لمنح التمويل، ضرورة قيام شركة التنمية الريفية السودانية بفتح نوافذ تمويلية جديدي في المناطق الريفية الأقل نموا ومحاولة رفع نسبة التمويل الأصغر الريفي الممنوح مقارنة بالتمويل المصرفي الأصغر. (مواهب، 2014)

#### الفرق بين الدراسات السابقة والدراسة الحالية:

- نجد أن دراسة جميل محمد ركزت على دولة الأردن بينما الدراسة التي نقوم بيها ركزت على دولة السودان.
- تناولت دراسة جميل محمد سلمان صيغتي المشاركة والمتاجرة في التمويل بينما ركزت الدراسة التي نقوم بها على صيغة المرابحة على أن الإعتماد عليها بشكل كبير له أثر سلبي على التمويل.
- تتفق الدراسة التي نقوم بها مع دراسة احمد فريد عمر حول توضيح الفرق بين صيغ التمويل الأصغر الإسلامي وصيغ التمويل الأصغر التقليدي (الربوي).
- تتفق الدراسة التي نقوم بها مع دراسة جميل محمد سلمان حول مناقشة معوقات التمويل الاصغر وطرق التغلب على تلك المعوقات.
- الإضافة التي تقدمها الدراسة الحالية متمثلة في بيان معوقات التمويل الأصغر المتعلقة بالعملاء(طالب التمويل) والتي تؤدي إلى عدم حصولهم على التمويل من المؤسسات التمويلية.

## الفصل الثاني

### الاطار النظري للدراسة

المبحث الأول : مفهوم التمويل الأصغر وأهميته

المبحث الثاني : صيغ التمويل الأصغر

## المبحث الأول

### مفهوم التمويل الأصغر وأهميته ومراحل تطوره

#### أولاً: التمويل

التمويل هو الحصول على الأموال واستخدامها وإدارتها لتشغيل أو تطوير المشاريع والتي تتركز أساساً على تحديد أفضل مصدر للحصول على أموال من عدة مصادر متاحة ، ففي الإقتصاد المعاصر أصبح التمويل يشكل أحد المقومات الأساسية لتطوير القوى المنتجة وتدعيم رأس المال خاصة لحظة تمويل رأس المال المنتج فالتمويل وسيلة لتعبئة الموارد الحقيقية القائمة.

#### مفهوم التمويل الأصغر:

1- يعرف التمويل الأصغر بأنه تقديم الخدمات المالية المختلفة ( قروض وإدخار وتحويلات وتأمين) للفئات التي لا تتمكن من الحصول على هذه الخدمات من القطاعات المصرفية القائمة.

2- التمويل الأصغر هو عملية تقديم خدمات مالية متعددة مثل خدمات الودائع والقروض والدفعيات وتحويل النقود والتأمين للفقراء وأصحاب الدخل المتدنية من الأسر، وأصحاب المشروعات المتناهية الصغر والصغيرة ويقدم التمويل الأصغر في الغالب بواسطة ثلاثة مصادر رئيسية هي:

المؤسسات الرسمية كالبنوك " خاصة البنوك المحلية " والتعاونيات .المؤسسات شبه الرسمية مثل المنظمات غير الحكومية NGO'S.المصادر غير الرسمية مثل الممولين وأصحاب المتاجر والمجموعات التي تخدم بعضها البعض.( فاروق ، 2016م ، ص 5 )

#### أهداف التمويل الأصغر:

- أن يصبح أداة لمحاربة الفقر.
- إدماج التمويل غير الرسمي في التمويل الرسمي.
- تحقيق المساواة فيما يتعلق بتملك الموارد وإتاحة فرص الحصول عليها.
- المساهمة في إنسياب الموارد المكتملة من القطاع غير الرسمي والقطاع الرسمي لمصلحة المجتمعات الأكثر فقراً.

- إستراداد تكلفة التمويل وتحقيق الربح يساهم في إستدامة مؤسسات التمويل. (مصطفى ، ابوبكر ، ارباب ، فبراير 2006م )

### أهمية التمويل الأصغر:

#### أ/ على مستوى الأسرة:

- 1- يؤدي التمويل الأصغر إلى زيادة دخل الأسرة لأن استخدام القروض والودائع يمكن أن يحدث تنوعاً لمصادر الدخل أو يحدث نمواً للمشروع.
- 2- إن توفير الخدمات المالية يمكن العملاء من بناء وتغيير ممتلكاتهم، حيث يمكن استخدام الإقراض الأصغر للحصول على قطعة أرض أو القيام بعمليات البناء أو تحسين الإسكان أو شراء حيوانات وسلع استهلاكية، ويمكن للزبائن أو العملاء أيضاً استخدام القروض في الاستثمار الذاتي مثل الاهتمام بالصحة والتعليم.
- 3- إن الفقراء معروضون لمزيد من الفقر فمنهم ينتقلون من ضائقة مالية إلى أخرى والتمويل الأصغر يمكنهم من إدارة المخاطر والاستفادة من الفرص بشكل أفضل.

#### ب/ على المستوى الفردي:

بالنسبة للنساء، فإن إدارة الأموال وزيادة التحكم في الموارد والوصول إلى المعرفة تمكنهن من الاختيار بشكل أفضل والمشاركة بشكل أكبر في أمور الأسرة وشئون المجتمع ويصاحب التمكين الاقتصادي نمو في احترام الذات والثقة بالنفس وزيادة الفرص الجديد. (فاروق، 2016م، ص6)

#### ج/ على مستوى المشروع:

- 1- ترتفع إيرادات المشروع نتيجة لخدمات التمويل ولكن ليس دائماً كما هو متوقع حيث أن القروض تعتبر من المنقولات ( لأنه يمكن استبدالها بشيء آخر مساوي في القيمة).
- 2- وتستخدم لتمويل الاحتياج الأكبر أو حيثما يتوقع الحصول على عائد أعلى.

3- خلق الوظائف في المشاريع الفردية عادة ما يكون ضئيلاً، وبالرغم من ذلك إذا نظرنا إلى مستوى جميع المشروعات، نجد أن العميل الزبون من داخل الأسرة عادة ما يخلق فرصة عمل لغيره.

وهكذا تلعب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دوراً هاماً في تخفيض حد الفقر كما يلي:

1/ زيادة دخولهم وتوفير حياة أفضل للخروج بهم من دائرة الفقر وإيجاد فرص عمل خاصة بهم، ووضع مبدأ الاعتماد على الذات، وبناء أسر متماسكة وقوية اقتصادياً واجتماعياً. إعادة تأهيل المجتمع المحلي بصيغ أفضل لتطوير حياة الفقراء وخاصة في المناطق الفقيرة. إطلاق الطاقات الكامنة لدى الفقراء وتسخيرها لخدمة أنفسهم والمجتمع، فوائد كبير من استثمارات صغيرة، وخاصة مع استخدام رأس المال العامل وإعادة تدويره في المؤسسة الصغيرة نفسها المشاركة في المعلومات، والتبادل بين المؤسسات نفسها الأمر الذي يشكل حلقة قوية في الاستفادة من تجارب الآخرين، توطين الوظائف والحد من هجرة العقول وأصحاب الحرف من الفقراء إلى الدول الأجنبية.

2/ تقديم خدمات التمويل لشريحة من المجتمع لا تجد من يقدم لها الدعم المادي اعتماداً على مبدأ الثقة عن القيود والضمانات التي تفرضها المصارف. ( فاروق ، 2016 م ، ص 6 )

**ثانياً: أشكال ومصادر التمويل:**

### **أشكال التمويل**

هناك عدة أشكال لتمويل و التي نذكر منها: التمويل المباشر و غير المباشر:

أولاً: التمويل المباشر: هذا النوع من التمويل يعبر عن العلاقة المباشرة بين المقرض والمقترض و المستثمر دون تدخل أي وسيط مالي مصرفي أو غير مصرفي. وهذا النوع من التمويل يتخذ صور متعددة كما يختلف باختلاف المقترضين (مؤسسات ، أفراد ، هيئات حكومية).

1/ المؤسسات: تستطيع أن تحصل على قروض و تسهيلات ائتمانية من مورديها أو من عملائها أو حتى من مؤسسات أخرى إلا أنها يمكن أن تخاطب القطاع العريض من المدخرين الذين يرغبون في توظيف أموالهم دون أن يرتبط نشاطهم مباشرة بالنشاط الاقتصادي للمؤسسة و

الصورة هنا تتمثل في:

\* إصدار أسهم للاكتتاب العام أو الخاص.

\* إصدار سندات.

\* الائتمان التجاري.

\* التمويل الذاتي.

\* تسهيلات الاعتماد.

2/ الحكومة: تلجأ الحكومة في بعض الأحيان إلى التمويل المباشر عن طريق الاقتراض من الأفراد و المؤسسات من خلال إصدار سندات متعددة الأشكال ذات مدد زمنية مختلفة و أسعار فائدة متباينة و من أهم هذه السندات نجد أدونات الخزينة.

ثانياً: التمويل غير المباشر: يعبر هذا النوع عن كل طرق و أساليب التمويل غير المباشرة و المتمثلة في الأسواق المالية و البنوك أي كل المصادر المالية التي فيها وسطاء ماليين.(قورين، 2007م، ص 10 )

### ثالثاً: التمويل الإسلامي والتمويل الربوي

يعد تشجيع الإستثمار واحداً من أكثر الموضوعات أهمية وتأثيراً في حياة الناس ، إذ أن كل فرد إما أن يكون مستثمراً أو عاملاً أو مستهلكاً للسلعة او الخدمة ، ذلك لأن المشروع الإستثماري يعتبر هو الركيزة الأساسية التي تقوم عليها معظم الأنظمة الإقتصادية في الوقت الراهن.

ومن أهم الأمور التي تشغل تفكير المستثمرين هي مسألة التمويل، سواء كان في بداية إنشاء المشروع أو اثناء دورة حياة المشروع، ولأهمية المشروعات الإستثمارية تحرص الأنظمة الإقتصادية علي تشجيع حركة الاستثمار وتوفير التمويل اللازم لقيام المشروعات واستمرارها. وجدير بالذكر أن أسعار الفائدة تعد واحدة من أهم أدوات النظام الإقتصادي الرأسمالي لمواجهة المشكلات الإقتصادية كالتضخم والركود وغيرها. إلا أن المتأمل في الفروق بين النظام الوضعي والإسلامي يجد أن هناك فروقا عميقة جدا في مسألة الإقراض وتمويل المشروعات.

## الفرق بين التمويل الربوي والتمويل الإسلامي

نعني بالتمويل الربوي، حصول الطرف الأول علي المال لمدة معينة مقابل حصول الطرف الثاني علي سعر فائدة ثابت متفق عليه مسبقا عند إبرام عقد التمويل، والمفترض أن سعر الفائدة تحدده المؤسسات المالية علي أساس التوازن بين الطلب علي رأس المال والمعروض منه.

أما التمويل الإسلامي "المرابحة" فهو يقوم علي فكرة المشاركة في الربح والخسارة، فالشخص الذي لديه المدخرات لابد أن يقصد المشاركة في الإستثمار "تشغيل المال" عند إعطاء النقود للشخص المستثمر، أما إذا كانت نية صاحب المدخرات أن يعطيها للمستثمر علي أنها قرض لم يجز له أن يحصل علي فلس زائد علي رأس ماله، ذلك لأن القاعدة الفقهية تقول (كل قرض جر منفعة فهو ربا) وبناء علي ذلك فكلا من المدخر والمستثمر يعلمان ابتداءا انهما شركاء في الربح أو في الخسارة، ويعد هذا من الفروق الجوهرية بين التمويل الإسلامي والتمويل الربوي. (عبدالله سيد، 2017م )



## المبحث الثاني

### صيغ التمويل الأصغر الإسلامي

#### أولاً: مقدمة المبحث

هنالك العديد من القواسم المشتركة بين التمويل الأصغر التقليدي والتمويل الأصغر الإسلامي، فالإسلام كما هو معلوم ينشد إلى أهمية الإعتبارات الدينية والأخلاقية في مجال تحقيق المساواة والعدالة الإجتماعية بين أفراد المجتمع كافة. ويذهب عدد من الفقهاء المسلمين من بينهم، ابو يوسف، الماوردي، وابن تيمية وابن خلدون إلى الإعتقاد بأن مسألة المساواة والعدالة الإجتماعية تعد الشرط الضروري لتحقيق ما يطلق عليه بتعبير العصر الحديث " التنمية المستدامة " ومن هذا المنطلق أقر الإسلام العديد من القيم والمبادئ التي يعتبرها جزءاً أصيلاً من قواعد النظام الإسلامي المالي مثل:

- حق الأفراد في تملك وسائل الإنتاج.
- حقوق الفرد ومكتسباته الفعلية وواجباته تجاه الغير أو تجاه المجتمع.
- ضرورة تقاسم المخاطر بين أطراف المعاملات الإقتصادية تمشياً مع قاعدة الغنم بالغرم.

على ضوء ما ذكر سابقاً يلاحظ أن العناصر والسمات المتوفرة في التمويل الأصغر التقليدي تتسق إلى حد كبير مع الأهداف العامة للتمويل الأصغر الإسلامي. فعلى سبيل المثال: يدافع كلا الطرفين على ثقافة العمل الحر وتقاسم المخاطر، كما يؤمن الطرفان بإن الفقراء لابد وأن تتاح لهم الفرص الوسائل للمشاركة في النشاط الإقتصادي، كذلك يركز كلاهما على إعطاء الأولوية لتحقيق الأهداف التنموية والإجتماعية.

لكن بالمقابل توجد أوجه إختلاف وتباينات بين التمويل الأصغر التقليدي والتمويل الأصغر الإسلامي بشأن العديد من القضايا ذات البعد المهم ومن أبرزها:

- أن التمويل الأصغر التقليدي بإستهدافه لشريحة الفقراء الغير نشطين إقتصادياً يستثني من دائرة معاملاته شريحة افقر الفقراء، في حيث يستهدف التمويل الأصغر الإسلامي هذه الشريحة ويديرها ضمن نظام خدماته. ( عصام ، 2016م ، ص 3 )

- يستهدف التمويل الأصغر التقليدي بدرجة كبيرة مسألة المرأة ويجعل نجاح التمويل الأصغر مسألة مرتبطة بنجاح ذلك الجانب، بينما التمويل الأصغر الإسلامي يستهدف تمكين الأسرة.

معظم مؤسسات التمويل الأصغر التقليدي تقوم بتزويد خدماتها المالية مقابل تقاضي اسعار فائدة مرتفعة مقارنة مع أسعار الفائدة التي تتقاضاها المصارف التجارية في تعاملاتها المألوفة، وذلك غير مسموح به للمؤسسات المالية الإسلامية حسب قواعد الشريعة الإسلامية، ولذلك تتقاضى العديد من الخيارات أمام التمويل الأصغر الإسلامي من خلال الإعتماد على جميع المعاملات الإسلامية ( سيرد الجزء القادم على تفصيل ذلك) ولعله من المفيد الإشارة في هذا المقام إلى أن النقطة الأخيرة التي تتعلق بالصيغ الإسلامية تمثل جوهر الاختلاف بين التمويل الأصغر التقليدي والتمويل الأصغر الإسلامي لاسيما أن الصيغ الإسلامية تعتبر الوسيلة الوحيدة لتحقيق الغايات النهائية للتمويل الأصغر الإسلامي. ( عصام ، 2016م ، ص 3 )

#### ثانيا: صيغ التمويل الأصغر الإسلامي:

##### **1/ صيغة التمويل عن طريق المضاربة**

المضاربة هي عقد بين طرفين يقوم بمقتضاه رب المال ( المالك ) بإعطاء مبلغ من المال للطرف الآخر (المضارب) من أجل استخدامه بطريقة متفق عليها، ثم يقوم برد راس المال إلى رب المال بالإضافة إلى حصة من الأرباح متفق عليها مسبقاً ويحتفظ لنفسه بباقي الربح. حيث أنه لا يتحمل المستثمر خسارة تتجاوز راس ماله ولا يتحمل المضارب أي خسارة سوى جهد والوقت الذي يبذله في العمل وإنما الخسارة لوحيدة التي يتحملها هي التي تنتج عن إهماله أو تهاونه في العمل. ( حسين ، 2010م ، ص 18 )

## المضاربة نوعان

### 1/ المضاربة المطلقة

وهي أن تدفع المال مضاربة دون تعيين طبيعة وزمن ومكان العمل، فالمضارب المطلقة يكون فيها للمضارب الحرية التامة للتصرف في المال دون الرجوع لرب المال إلا بنهاية مدة المضاربة.

### 2/ المضاربة المقيدة

هي عكس المضاربة المطلقة، حيث يشترط رب المال على المضارب بعض الشروط الخاصة بالعمل مثل مكان وطبيعة وتوقيت العمل.

### أركان وشروط المضاربة

- توافر اهلية التعاقد في الطرفين.
- الرضا الصحيح للطرفان.
- أن يكون أصل المال حلال ولايستخدم للمضاربة في المحرمات.
- أن يكون قدر المال معروفاً للطرفين.
- منع إشتراط الضمان على المضارب إذا تلف أو هلك المال.
- يجب أن يكون الربح معلوماً للطرفين وأن يكون في شكل نسبة مئوية من الربح وليس من راس المال.
- ألا يشترط رب المال على المضارب أن يضمن له نسبة معينة من الربح.

نجد أن المضاربة توفر مجالاواسعا أمام أصحاب المهارات للإبداع والتميز وتستثمر مواهبهم في الإنتاج والابتكار دونما عوائق من أصحاب الأموال. وفي هذا الإطار نرى قيام هذا العامل ببزل أقصى جاهدة مع حرصه على النجاح في المشروع والإرتقاء به لأنه شريك في الربح الناتج وبذلك نضمن آلية ماهرة لتخصيص الموارد. ( حسين ، 2010م ، ص 18 )

## 2/ صيغة التمويل عن طريق المشاركة

المشاركة هي الإشتراك بين شخصين أو أكثر في إستثمار أموال معينة وذلك من أجل إقتسام الربح أو الخسارة الناشئة عن القيام بعمل أو مجموعة أعمال.

يختلف نظام المشاركة عن نظام المضاربة في أن راس المال يتم تقديمه من الطرفين المشاركين في المشروع على عكس المضاربة التي يتم فيها تمويل المشروع من طرف واحد فقط وهو رب المال كما ذكرنا سابقاً، وعادة ما تكون المشاركة محددة بمدة معينة ولتنفيذ مشروع معين، كما انها قد تكون لتمويل مشروع جديد أو في تمويل مشروع قائم فعليا.

### قواعد التمويل عن طريق المشاركة

- أن يكون راس المال من النقود أو الأثمان، وأجاز بعض الفقهاء أيضا المعروضات (البضاعة).
- أن يكون راس المال معلوماً وموجوداً يمكن التصرف به في الحال.
- لا يشترط تساوي راس المال المقدم من الشركاء.
- يكون الربح حسب الإتفاق بينهم، وإذا لم يكن هناك إتفاق بينهم فإنه يحدد حسب نسبة مشاركة كل عضو في راس المال.
- في حالة عمل جميع الشركاء في الإدارة يمكن أن تكون حصص بعضهم اكبر من حصتهم في راس المال نسبة لأن الربح في شركة العنان هو عبارة عن العائد على الإستثمار زائداً العائد من العمل.

### المشاركة نوعان

#### 1/ المشاركة الثابتة

هي التي تبقى فيها حصص المشارك أو المشاركين في راس المال ثابتة طيلة مدة أجلها في عقد المشاركة. ( حسين ، 2010م ، ص 18 )

## 2/ المشاركة المنتهية بالتمليك

هي التي يعطي فيها أحد الأطراف الطرف الآخر الحق في شراء حصته على أن تزيد حصة الطرف الآخر وتخفض حصته تدريجياً. ومن صور المشاركة المنتهية بالتمليك الآتي :

- أن يتفق المصرف مع الشريك على أن يكون إحلال هذا الشريك محل المصرف بعقد مستقل يتم بعد إتمام المدة الخاصة بالشراكة، بحيث يكون للشريكين الحرية في بيع حقه لشريكة أو لغيره.
- أن يتفق المصرف مع الشريك على المشاركة في التمويل الكلي أو الجزئي لمشروع ذو دخل متوقع وذلك على أساس إتفاق المصرف مع الشريك لحصول المصرف على نسبة من صافي الدخل مع حقه بالإحتفاظ بالجزء المتبقي من الإيرادات ليكون ذلك الجزء مخصصاً لتسديد أصل ما قدمه المصرف من تمويل، وعندما يقوم الشريك بتسديد ذلك التمويل تؤول الملكية له وحده.

### مميزات التمويل عن طريق المشاركة

- المرونة.
- إمكانية إستفادة طالب التمويل من إسم وسمعة المصرف الممول له في بيع وتوزيع منتجاته.
- مساهمة طالب التمويل بحصة في راس مال المشروع يجعله أكثر حرصاً على نجاح المشروع.
- زيادة ربحية المصرف مع زيادة ربحية المنشأة.
- مساهمة المشاركة بصورة مباشرة في التنمية الاقتصادية عن طريق زيادة القيمة المضافة على الدخل القومي. ( حسين ، 2010م ، ص 18 )

### 3/ صيغة التمويل عن طريق المrabحة

المrabحة هي عن عملية تبادلية يقوم بمقتضاها التاجر بشراء سلعة معينة ثم يقوم ببيعها بعد ذلك بهامش ربح متفق عليه نتيجة التكلفة التي يتحملها، ويستخدم هذا الأسلوب عندما يحتاج المشروع لسلعة معينة مثل الآلات والمعدات اللازمة لبدء النشاط، ولايستخدم في الحصول على

أموال لأغراض أخرى مثل دفع الأجور وتسوية الفواتير وغيرها من الإلتزامات الأخرى، كما يشترط أن يقوم التاجر أو الشركة أو المصرف بشراء السلعة وتملكها فعلياً حتى يتحمل المخاطر الناتجة عن تملكها وبعد ذلك يقوم ببيعها للعميل خلال عملية صحيحة.

### شروط التمويل عن طريق المرابحة

- أن يكون الثمن الأول معلوماً للطرف الثاني لأن المرابحة بيع بالثمن الأول مع زيادة ربح، والعلم بالثمن لأول شرط لصحة البيع فإذا لم يكن معلوماً فقد فسد البيع.
- أن يكون الربح معلوماً لأنه بعض الثمن.
- ألا يكون الثمن في العقد الأول مقابلاً لجنسه من أموال الربا، فإن كان هكذا فقد اشترى المكيل أو الموزون بجنسه مثلاً بمثل، لم يجز أن يبيعه مرابحة لأن المرابحة بيع بالثمن الأول وزيادة، والزيادة في الربا تكون ربا لا ربحاً.
- أن يكون العقد الأول صحيحاً.

تعتبر المرابحة أكثر صيغ التمويل الأصغر استخداماً في البنوك الإسلامية فهي تصلح للقيام بتمويل جزئي لأنشطة العملاء الصناعية أو التجارية أو غيره، وتمكنهم من الحصول على السلع المنتجة والمواد الخام والمعدات من داخل القطر أو خارجه عن طريق الإستيراد. وكذلك البيوع الدولية في البضائع حيث يوكل البنك شخصاً يشتري البضائع ثم يستلمها البنك ثم يبيعها للتاجر بربح متفق عليه. ( حسين ، 2010م ، ص 24 )

### أحكام وقواعد المرابحة بناءً على المواعدة

- وجوب تملك المصرف للسلعة قبل بيعها للواعد.
- يتحمل المصرف الهلاك طالما المشتري لم يستلم البضاعة.
- يتحمل المصرف الرد بالعيب أو عدم مطابقة المواصفات في حال خالفت الاتفاق.
- يشترط أن يعرف المشتري ثمن السلعة ( راس المال ).
- تعيين سداد الثمن حالاً أو مؤجلاً أو عن طريق الأقساط بما لا يدع مجالاً للنزاعات.

والخلاصة أنه في عقد المرابحة يتحمل الممول المخاطرة الناتجة عن شراء السلعة والإحتفاظ بها لفترة ثم يبيعها بعد ذلك بعد إضافة ربح معين كعائد مقابل المخاطرة. وفي حالة تعثر المشروع

فإن المستثمر لا يملك حق الرجوع إلا على البضاعة الممولة ولا يمكن فرض رسوم جزاءات على أساس المبلغ القائم، وهذا يعني أن المبلغ الذي سيتم تسديده لا يزداد مع مرور الزمن مثل القروض التقليدية. ( حسين ، 2010م ، ص 24 )

#### 4/ التمويل عن طريق صيغة الإجارة

الإجارة لغة هي جزاء العوض أو العمل، وهي اسم للأجرة التي تؤخذ عن عمل شخص أو منفعة أرضه أو ملكه. ومعناها أيضاً مبادلة مال بمال وهي نوع من البيع، لأنها تملك من كل واحد من المتعاملين بها لصاحبه، فهي بيع المنافع بمنزلة الأعيان لأنه يصح تملكها في حال الحياة وبعد الممات. والإجارة اصطلاحاً هي عقد بين المستأجر والمؤجر بمقتضاه ينتقل إلى المستأجر حق استخدام ملكية معينة حقيقية مقابل العائد المتعاقد عليه، وهي عقد على منفعة معلومة مقصودة قابلة للبدل والإباحة بعوض معلوم.

#### صيغة الإجارة في الفكر المصرفي الحديث

تقوم بعض المصارف بتحمل عبء تملك الأصول ذات التكلفة العالية والأصول التكنولوجية سريعة التطور، حيث يقوم المصرف بشرائها ومن ثم تأجيرها للعميل، كما يمنحه أفضلية شراء العين المؤجرة في أثناء سريان صيغة الإجارة او بعد إنتهائه وبالتالي فهي أسلوب أكثر مرونة للإستفادة من الأصول ذات التكلفة العالية والتكنولوجيا المتطورة.

#### أشكال صيغة الإجارة

##### أ/ صيغة الإجارة المنتهية بالتمليك

تسمى صيغة الإجارة المتناقصة او الشرائية أو صيغة الإجارة مع الوعد بالبيع، حيث يقوم المصرف بإمتلاك أصل رأسمالي مثل الآلات والسيارات وتأجيرها لشخص لاستعمالها لمدة معينة معلومة، وقد تزيد الأقساط الإجارية عن الأسعار المماثلة للأصل، على أن يملكه إياها بعد إنتهاء المدة ودفعه الثمن في صورة أقساط إيجارية محددة الآجال ويعقد جديد بمثلن رمزي غالباً ماتكون عند دفعه القسط الأخير.

## ب/ صيغة التأجير التمويلي

يتفق المصرف وعميله على أن يشتري الأول أصلاً إنتاجياً يؤجره للثاني لمدة معينة مع احتفاظ المصرف بملكية الأصل وللعميل الحق في استخدام الأصل، في مقابل دفع أقساط إجبارية محددة وفي نهاية المدة المتفق عليها في صيغة الإيجارة يعود الأصل الى المصرف ويكون المستأجر مسؤولاً عن تكاليف الصيانة والتأمين على الأصل خلال فترة نهاية بقائه لديه وله الحق في إستأجاره مرة اخرى او نقل ملكيته اليه مع أنه ليس له الحق في إلغاء صيغة الإيجارة قبل نهاية مدة العقد، فهي يمكن أن تنتهي ببيع بثمن رمزي أو بالتملك بدون ثمن، إذا كان ثمن الأصل تم تحصيله عن طريق أقساط صيغة الإيجارة.

## ج/ صيغة التأجير التشغيلي

يقوم المؤجر (مصرف كان او غيره) بتأجير الأصول للقيام بعمل محدد ثم يسترد الأصل لتأجيره مرة أخرى لشخص آخر وهي تفسير عملية تجارية أكثر منها تمويلية وهي عادة تكون لمدة تقل عن العمر الافتراضي للعين المؤجرة، ولا يتضمن للمستأجر حق شراء العين بعد انتهاء المدة والمؤجر مسؤول عمليا عن جميع التكاليف على الأصل من صيانة أو تأمين أو ضرائب أو غير ذلك. ( هارون ، 2012م ، ص 48 )

## 5/ التمويل عن طريقة صيغة بيع السلم

وهو بيعُ شيءٍ يقبض ثمنه مالا، ويؤجل تسليمه إلى فترة قادمة، وقد يسمى (بيع السلف)، فصاحب رأس المال يحتاج أن يشتري السلعة، وصاحب السلعة يحتاج إلى ثمنها مقدماً ليُنْفِقَه في سلعته، وبهذا نجد أن المصرف أو أي تاجرٍ يمكن له أن يقرض المال للمنتجين ويسدّد القرض لا بالمال النقدي؛ لأنه سيكون (قرضاً بالفائدة)، ولكن بمنتجات؛ ممّا يجعلنا أمام بيع سَلَمٍ يسمح للمصرف أو للتاجر بربح مشروع، ويقوم المصرف بتصريف المنتجات والبضائع التي يحصل عليها، وهو بهذا لا يكون تاجر نقد وائتمان، بل تاجر حقيقي يعترف الإسلام بمشروعيتها وتجارته، وبالتالي يصبح المصرف الإسلامي ليس مجرد مشروع يتسلم الأموال بفائدة لكي يوزّعها بفائدة أعلى، ولكن يكون له طابع خاص، حيث يحصل على الأموال ليتاجر ويضارب ويساهم بها.



## شروط السلم

- أ- يجوز إجراء عقد السلم لشراء كلِّ سلعة مُباحة.
- ب- لا يجوز تقديم عربون قبل إجراء التعاقد، بل يجب سداد كامل المبلغ عند التعاقد.
- ج- يمكن تأخير سداد الثمن لمدة ثلاثة أيام إذا تمَّ الاتفاق على ذلك أو قضى العرف بذلك.
- د- يجب أن تكون السلعة محدَّدة الصفات والمعالم والكميَّة بشكلٍ لا يجعل مجالاً للتشابه مع غيرها بأيِّ شكلٍ من الأشكال.
- ح- يجب أن يذكر مكان التسليم في عقد السلم.
- خ- يجب أن يتمَّ تحديد أجل عقد السلم، والذي يلزم البائع بتسليم السلعة المتعاقد عليها عند حلول أجل العقد.
- ر- إذا حصل تأخير أو عجز من قبل البائع في تسليم السلعة، فإن العقد يُعدُّ مفسوخاً ما لم يتفق الطرفان على تمديد العقد، بشرط ألا يدفع أي عوَض نظير ذلك.
- ز- لا يجوز للمصرف أن يبيع بالسلم سلعة اشتراها بالسلم. ( هارون ، 2012م ، ص 49 )
- ل- يمكن أن يوكل المصرف بائع السلعة لاستلامها بدلاً منه عند حلول أجل التسليم، كما يمكن للبائع أن يقوم ببيعها لصالح المصرف إذا طلب منه ذلك

## 6/ التمويل عن طريق صيغة الإستصناع

الإستصناع في اللغة طلب الصنعة، وهو عمل الصانع في حرفته، وهو مصدر "إستصنع الشيء"؛ أي: دعا إلى صنعه، أمَّا في الاصطلاح فهو عقدٌ يُشترى به في الحال شيء ممَّا يُصنَع صنَعًا يلتزم البائع بتقديمه مصنوعًا بموادٍّ من عنده بأوصاف مخصوصة وثمان محدَّد، وللمؤسسة المالية أن تقوم بتوسيط نفسها لدفع قيمة السلعة المصنَّعة للصانع بدلاً من العميل، وبعد الانتهاء من التصنيع يقوم البنك ببيعها لعميله مُقابل ما دفعه في تصنيعها زائد ربح.

## شروط الاستصناع

- 1- يلتزم المصرف بتزويد العميل بالسلعة التي تمَّ الاتِّفاق عليها عبر عقد الاستصناع.
- 2- يجب أن يكون المبلغ الكلي للاستصناع معلومًا لدى المستصنع والمصرف.
- 3- يمكن تنفيذ تمويل الاستصناع لشراء أيِّ سلعة مصنَّعة ومُباحة وتحمل أوصافًا معيَّنة ومحدَّدة، وهذا لا يلزم العميل بأيَّة التزامات للصانع، حيث إنَّ اتِّفاقه يكون مع جهة التمويل (المصرف).
- 4- يلتزم المصرف بتسليم السلعة المصنَّعة لعميله، ويمكن أن يُوكَّل طرفًا ثالثًا للقيام بالتصنيع، ولا يجوز للعميل (المستصنع) المشاركة في صنع السلعة المصنعة، حيث إنَّ ذلك من مسؤولية الصانع بشكل كامل، إلا في حالة المساهمة بالأرض للبناء عليها.
- 5- يمكن الاتِّفاق بين العميل والمصرف بأن يقوم الأوَّل إمَّا بدفع المبلغ الكلي للاستصناع للطرف الثاني عند توقيع العقد، أو على أقساط في مدَّة محدَّدة يتمُّ الاتِّفاق عليها بين الطرفين. ( سيف ، 2009م ، ص 34 )
- 6- لا يتمُّ تغيير قيمة عقد الاستصناع إلا إذا طلب العميل تغيير المواصفات ووافقَ المصرف على ذلك؛ حيث يلزم توقيع عقد جديد يتمُّ فيه تحديد القيمة الجديدة زيادة أو نقصانًا
- 7- يمكن أن يقوم المستصنع بالإشراف على عمليَّة صناعة السلعة بنفسه، أو يوكل مَنْ يُنوب عنه - كجهة استشارية - للتأكُّد من مطابفة السلعة المصنَّعة أثناء عملية تصنيعها للمواصفات التي اتَّفَق عليها المصرف، على ألاَّ ينشأ عن ذلك أيُّ التزامٍ بينهما (بين المستصنع والصانع).
- 8- يمكن أن يقوم المصرف نيابةً عن عميله (المستصنع)، في حال حصوله على توكيلٍ منه ببيع السلعة المصنعة إلى طرفٍ آخر، كما يمكن أن يوكل الصانع من قبل المصرف للقيام بهذه المهمة أيضًا.
- 9- يمكن أن يتضمَّن عقد الاستصناع خدمات ما بعد البيع التي تقدم عادةً مع السلعة المصنَّعة، كالصيانة والضمان.

## 7/ التمويل عن طريق صيغة المزارعة

هي عبارة عن دفع الأرض من مالكةا إلى مَنْ يزرعها أو يعمل عليها، ويقومان باقتسام الزرع بينهما، وتُعتبر المزارعة "عقد شركة" بأن يقدم الشريك الآخر العمل في الأرض، وتمويل المصرف الإسلامي للمزارعة هو نوعٌ من المشاركة بين طرفين:

الطرف الأول: يُمثله المصرف الإسلامي باعتباره مقدم التمويل المطلوب للمزارعة.

الطرف الثاني: يُمثله صاحب الأرض أو العامل (الزارع) الذي يحتاج إلى تمويل.

### شروط المزارعة:

- 1- أهلية المتعاقدين (صاحب الأرض والعامل عليها) من النواحي القانونية والفنية والسُّلوكية.
- 2- أن تكون الأرض صالحة للزراعة، مع تحديدها وبيان ما يُزرع فيها.
- 3- بيان مُدة الزراعة إن كانت مثلاً لسنة أو سنتين أو لمدّة معلومة. ( سيف ، 2009م ، ص 35 )
- 4- أن يكون الناتج بين الشريكين متشاعاً بين أطراف العقد، وبالنسبة المتفق عليها؛ أي: يجب تحديد نصيب الطرفين كليهما.
- 5- بيان مَنْ يقدم البذر من الطرفين ومَنْ الذي لا يقدم؛ لأن المعقود عليه يختلف باختلاف البذر. فإذا كان من قبيل صاحب الأرض كان المعقود عليه منقعة الأرض، وإذا كان من قبيل العامل فالمعقود عليه منقعة العمل.
- 6- بيان نوعيّة المزارعة؛ أي: نوع المحصول الذي سيُزرع.

## 8/ التمويل عن طرق صيغة المساقاة

لغة: مأخوذة من السقي؛ وذلك أن يقوم الشخص على سقي النخيل والكرم ومصليحتها، ويكون له من ريعها جزء معلوم.

اصطلاحاً: معاقدة على دفع الشجر والكرم إلى مَنْ يُصلحها بجزء معلوم من ثمرها، أو هي نوع شركة على أن تكون الأشجار من طرف والتربية من طرف آخر، وأن يقسم الثمر الحاصل

بينهما، والمُساواة مشروعة كالمزارعة، وفيها سدُّ حاجة أصحاب الأشجار الذين لا دراية لهم بتعهد الأشجار فيحتاجون إلى معاملة من له خبرة في ذلك، فجوّزت المُساواة تحقيقًا لمصلحتهما.

### تطبيق المساواة في المصارف الإسلامية

تُعتبر المُساواة نوعًا متخصصًا من "المشاركة" في القطاع الزراعي بين طرفين:

الطرف الأول: يُمثِّله المصرف الإسلامي الذي يقوم بتمويل مشروعات مياه الشرب، أو مشروعات الري واستصلاح الأراضي؛ لزراعتها وتطويرها باستخدام التكنولوجيا الحديثة، ومن ثمَّ إدارة مشروعات المياه والري على مبدأ الربحية التجارية.

الطرف الثاني: يُمثِّله صاحب البستان أو الشريك القائم عليه بالسقي والموالة بخدمته حتى تنضج الثمار، وقد يكون الطرف الثاني طالب التمويل الذي يمتلك أرضًا ويرغب في تطويرها وزراعتها باستغلال مياهها الجوفية، أو نقل المياه إليها من موقع يتميز بغزارة مياهه، ولعلَّ مشروعات تملك الأراضي الصحراوية للشباب، أو تملك خريجي كليات الزراعة أراضي معينة ذات مساحة محدّدة للقيام بزراعتها وسقايتها، تُعدُّ نوعًا من المشاركات التنموية التي يجدر أن تُوليها المصارف الإسلامية ما تستحقُّها من العناية والأولوية . ( سيف ، 2009م ، ص 36 )

### 9/ التمويل عن طريق صيغة القرض الحسن

عرفنا أن المصارف الإسلامية لا تمنح المتعاملين معها قرضًا بالمعنى الذي تقوم به المصارف التقليدية، كما أنها لا تقوم بخضم الكمبيالات كما هو الحال في المصارف التقليدية؛ وذلك لأنه لا يجوز للمصرف تقاضي أيّة زيادة عن المبالغ الممنوحة في هذه الحالة؛ فأیما قرض جرّ منفعة فهو ربا، ولكن هناك حالات يكون فيها المتعامل مع المصرف الإسلامي مضطراً للحصول على نقدٍ لأيّ سببٍ من الأسباب، فقد يحتاج نقودًا للعلاج أو للتعليم أو للسفر وغيرها، وليس من المعقول ألاّ يلبي المصرف الإسلامي حاجة هذا الزبون لسببين هما:

1- إن مصلحة هذا الزبون مرتبطة بالمصرف الإسلامي، فهو يُودع نقوده فيه ويشترى منه ويتعامل معه في جميع أموره المجديّة؛ ممّا يعني استفادة المصرف من الزبون .

2- أن هناك مسؤولية اجتماعية تقع على عاتق المصرف، وهو مدُّ يد العون والمساعدة للمجتمع الذي يعمل فيه، وأهمُّ ما يمكن أن يُقجِّمه لأعضاء هذا المجتمع هنا هو إبعادهم عن الاقتراض بالفائدة؛ لذلك يتمُّ منح أيِّ فرد من أفراد المجتمع المسلم هذا القرض، سواء كان زبون المصرف أم لا.

#### مصادر تمويل صندوق القرض الحسن:

- 1- يتمُّ تمويل صندوق القرض الحسن من أموال المصرف الخاصة.
- 2- الأموال المُودَّعة لدى المصرف على سبيل القرض (حسابات الائتمان).
- 3- الأموال المُودَّعة من قِبَل الجمهور في صندوق القرض الحسن التي يُفَوِّضون المصرف بإقراضها للناس قرضًا حسنًا. (صوان ، 2001م ، ص 180 )

## الفصل الثالث

### الاطار العملي للدراسة

المبحث الأول : التمويل الصغير في السودان

المبحث الثاني : مناقشة الفرضيات

## المبحث الأول

### التمويل الأصغر في السودان

#### أولاً: مقدمة المبحث

تاريخياً ترجع بدايات التمويل الأصغر في السودان إلى ممارسات تقليدية فطرية تقوم على مبدأ التكافل والتعاون والثقة التي يتميز بها المجتمع السوداني، ويصعب تحديد فترة زمنية لبدايته ولكنه موجود منذ بداية التجمعات السكانية في السودان.

يمكن حصر البدايات في الصندوق التقليدي ( الختة )، الجمعية، النفير والديون؛ وهكذا لم يكن هنالك هيكل لجسم رسمي يعمل على تنظيم عمليات الاقراض للأهل والجيران والأقارب.

بدأ التمويل بالتركيز على صغار المزارعين بإعتبارهم من الفئات الفقيرة والتي تحتاج إلى تمويل بسيط وموسمي ويمكن تحديد ذلك في فترة الخمسينات عالمياً والسبعينات محلياً، حيث نجد أنه في عام 1980م إنتشرت فكرة الصناديق والمنظمات والمؤسسات ، ثم بعد ذلك في عام 1990م تم إنشاء العديد منها في السودان (بنوك ومؤسسات غير بنكية )، ثم بعد ذلك جاءت مبادرة بنك السودان المركزي في العام 2006م لإدماج البنوك في عملية التمويل الأصغر.

#### مصادر التمويل الأصغر :

##### 1/ المؤسسات الرسمية

تشمل بنوك التنمية المملوكة للدولة، والبنوك التنموية الخاصة، بنوك الإدخار، بنوك إدخار البريد، والبنوك التجارية والوسطاء.

##### 2/ المؤسسات شبه الرسمية

تشمل إتحادات التسليف ( جمعيات تعاونية للتسليف ) والمنظمات غير الرسمية، والصناديق الإجتماعية ( الصندوق القومي للمعاشات، الصندوق القومي للتأمين ).

تشمل التجار، المرابون في العديد من البلدان وملاك الأراضي، والصناديق حسب مكان العمل أو مكان السكن مثل " الجمعية " في مصر و " الختة " في السودان. (صلاح ، 2017 م )

### ثانيا: دور بنك السودان المركزي في التمويل الأصغر :

أنشأت وحدة التمويل الأصغر ببنك السودان المركزي في العام 2007 كوحدة مستقلة مناط بها العمل على تنمية وتطوير قطاع التمويل الأصغر بالسودان. ومنذ إنشاء الوحدة قامت بمهام كبيرة وتاريخية مما كان له الأثر في تنمية القطاع والنهوض بالتجربة الإسلامية في التمويل الأصغر، ليس فقط على النطاق القومي بل أيضا على النطاق العالمي، حيث أثبتت الوحدة أهمية كبيرة كونها أول تجربة إسلامية متكاملة يديرها بنك مركزي تعمل على تنمية وتطوير قطاع التمويل الأصغر الإسلامي في البلاد الإسلامية. كما قامت ولأول مرة بوضع هيكل مؤسسية قومية مكتملة لمتابعة إدارة وتخطيط تنمية وتمويل وتطوير التمويل الأصغر متمثلة في وحدات التمويل الأصغر في رئاسات المصارف وفي فروع البنك المركزي الولائية، فضلا عن وحدات تخطيط المشروعات بالوزارات ذات الصلة بالتمويل الأصغر ومراكز تنمية المشروعات الملحقة ببعض مؤسسات التمويل الأصغر والمصارف المتخصصة، ومجالس التمويل الأصغر بالمركز والولايات. كما كان لها الفضل أيضا في وضع إستراتيجيتين لازمتين لمرحلتين في تطوير القطاع. وخلال الفترة منذ إنشائها تناوب في إدارتها اربعة مدراء كان لهم الفضل الكبير في تطوير أداء التمويل الأصغر بالسودان عبر مراحل مختلفة ولكنها متتالية إرتبطت بإنجازاتهم وشكلت قطاع التمويل الاصغر بالسودان كنموذج في التمويل الأصغر الإسلامي الذي يقوده البنك المركزي.

بدأت مراحل التطوير لقطاع التمويل الأصغر عبر الوحدة بمرحلة البناء الهيكلي والوظيفي وصياغة دورها بإصدار المنشورات واللوائح المنظمة لعمل المصارف في التمويل الأصغر وكذلك تأطير دورها التنظيمي والرقابي والتطويري لقطاع التمويل الأصغر بالبلاد، فضلا عن تدريب منسوبيها وترتيب الزيارات الميدانية للتجارب العالمية القائمة على أفضل الأسس والممارسات العالمية في التمويل الأصغر.



ثم جاءت مرحلة الإستمرار في إصدار السياسات واللوائح المنظمة وتشجيع المصارف بتمويل القطاع بنسبة من محافظها التمويلية والبدء في التحول نحو تشجيع قيام مؤسسات التمويل الأصغر بوضع الإطار الرقابي والتنظيمي لإنشاء هذه المؤسسات في العام 2011، وكذلك الدخول في مشروعات قومية في التمويل الأصغر بالولايات بتمويلات من بنك السودان المركزي. ( وحدة التمويل الأصغر، 2016 م )

كما قامت بوضع وتنفيذ برنامج تمويلي تجريبي كبير الحجم بالتعاون مع عدد من المصارف لتعميق التجربة، والبدء في برنامج قومي في مجالات التدريب وفي تصحيح المفاهيم ورفع الوعي بالتمويل الأصغر وعمل الشراكات لتقديم الدعم والإسناد الفني للمؤسسات والمصارف المتخصصة عبر إنشاء الشركة السودانية لتنمية التمويل الأصغر وتفعيل دورها كمؤسسة مظلّية مستقلة.

المرحلة الأخيرة إستمر فيها رفع الوعي وسط الشرائح المستهدفة بالتمويل وزيادة عدد المؤسسات والمستفيدين بصورة كبيرة وجدت الإشادات العالمية ووضعت التمويل الأصغر الإسلامي في السودان في الريادة من حيث عدد الممولين والمحفظة القائمة، كما شهدت هذه المرحلة الإستمرار في بناء الهياكل المؤسسية من وحدات ومراكز ومجالس قومية والتوسع الكبير في إنشاء مؤسسات التمويل الأصغر ومدّها بالدعم الفني والتمويلات بالجملة عبر إستخدام عقد نموذجي بصيغة المضاربة المقيدة خفضت نسب التعثر وزادت عدد الممولين وعادت للمؤسسات بالربحية الجيدة ووجدت الإشادة من البنك الإسلامي للتنمية، جدة. كما قامت هذه المرحلة بالعمل على ربط المؤسسات تمويليا بالمصارف لإستغلال جزء من النسبة المحددة غير المستغلة من محافظ المصارف عبر المؤسسات وتوسيع سوق التمويل الأصغر بالجملة بالتحضير لقيام وكالة حكومية لضمان التمويل الأصغر بالجملة والتي سترى النور قريبا. وشهدت هذه المرحلة أيضا العمل مع المجلس الأعلى للتمويل الأصغر لتحويل إستراتيجية بنك السودان المركزي لإستراتيجية قومية شاملة للتمويل الأصغر تضم كل الشركاء تأكيدا لقومية التجربة وشمولها، فضلا عن التحول نحو العالم الخارجي بنشر مبادئ التجربة على النطاق الإقليمي والعالمي عبر المساهمات بالنشر والمشاركات في المنتديات والزيارات الميدانية وإستقبال الوفود الأجنبية

مناذول الإسلامفة ورفر الإسلامفة للوقوف على خصائص وممفزات التجربة السودانية فف التموفل الأصغر الإسلامف. (وعدة التموفل الأصغر ، 2016م )

#### أغراض الوحدة :

- تشففع ورفز التموفل الأصغر (بالنظام الإسلامف ) كأداة لتقءفم الخدمات المالفة للفقراء والشرائح الضعفة وتخفف حءة الفقر وترفة وتطوفر التنمية الاقتصاءفة.
- تقءفم التموفل الأصغر من ءلال البنوك والمؤسسات المالفة فر المصرففة لتسهفل عملفة انسفاب التموفل للشرائح المسءهفة من موارد القطاع الحكومف وفر الحكومف.
- التطور المؤسسف للمصارف ومؤسسات التموفل الأصغر من ءلال برامج التءرفب وتطوفر النظم المؤسسفة.

#### مهام الوحدة :

تتلخص المهام الرئفسفة للوعدة فف التالف :-

- رفز الأعمال التنموفة لقطاع التموفل الأصغر بالتعاون مع كبار المساهمفن بما ففهم الجهات المانءة.
- وضع السفسسات واللوائح والقوانين والتشرفعات وإعداد التقارير والرواوع ومراقبة التنفيذ وسفر الأءاء.
- الإسهام فف التنمية الاقتصاءفة و الاجءماعفة واآءفار الصفغ الشرعة المناسبة للتموفل الأصغر.
- آءلل و تصنف و تقفم التموفل المقءم لمؤسسات التموفل الأصغر. (وعدة التموفل الأصغر، 2016م )

#### منجزات وءة التموفل الأصغر

أهم السفسسات الخاصة بوعدة التموفل الأصغر فف الفءة 2007 - 2014م

1/ السفسسات و الإسءرائففات المنظمة لقطاع التموفل الأصغر

أصدر بنك السودان المركزي عدد من اللوائح والسياسات التمويلية والمنشورات الداعمة لتنمية قطاع التمويل الأصغر بالسودان:

- لائحة ترخيص وعمل مصارف ومؤسسات التمويل الأصغر لسنة 2006م.
- هدفت هذه اللائحة السماح للمستثمرين في تأسيس مصارف ومؤسسات متخصصة للتمويل الأصغر وفق حد أدنى لرأس المال يساوي 10 مليون جنيه للمصارف التي تعمل في عواصم الولايات و 5 مليون جنيه للمصارف التي تعمل بالمحليات.
- تعديل لائحة ترخيص وعمل مصارف ومؤسسات التمويل الأصغر لسنة 2007م.
- تعديل لائحة تنظيم عمل مؤسسات التمويل الأصغر لسنة 2011م.
- الضوابط التنظيمية والرقابية لمؤسسات التمويل الأصغر لسنة 2011م.
- الوحدة في المراحل النهائية لإصدار الإطار التنظيمي والرقابي لمؤسسات التمويل الأصغر المعدل لسنة 2014م بنهاية هذا العام. ( وحدة التمويل الأصغر ، 2016م )

## 2/السياسات التمويلية

استمر بنك السودان المركزي في تطبيق سياسات التمويل الأصغر الرامية إلى توجيه المزيد من الموارد للتخفيف من حدة الفقر حيث افرد محور للتمويل الأصغر في سياساته النقدية والتمويلية لكل من للأعوام (2007م، 2008م ، 2009م ، 2010م ، 2011م ، 2012م ، 2013م ، 2014م ) .

وقد هدف بنك السودان المركزي من السياسات التمويلية الخاصة بالتمويل الأصغر خلال هذه السنوات بان تكون سياسيات داعمة لنمو القطاع وتوجيه القطاع المصرفي لاستهداف التمويل الأصغر وفق موجهاً اهتمت بالاتي :

- 1/ تشجيع المصارف على استخدام الصيرفة المتحركة واتشاء فروع متخصصة بالاضافة الى انشاء شركات لتقديم خدمات التمويل الأصغر وفقاً للائحة ترخيص عمل مصارف ومؤسسات التمويل الأصغر لعام 2006 المعدلة في 2007.

2/ الاهتمام بتخصيص 12% من محافظها التمويلية القائمة في أي وقت للتمويل الأصغر وفقاً للموجهات الصادرة بذلك.

3/ القيام بعمليات البناء المؤسسي والتدريب بتأسيس وحدات للتمويل الأصغر بالمصارف وتدريب العاملين فيها.

4/ تشجيع قيام صناديق لضمان عمليات التمويل الأصغر وتيسير عمليات الضمانات باستخدام ضمانات غير نمطية.

5/ العمل على تبسيط الإجراءات والمرونة في الضمانات والبحث عن بدائل للضمانات التقليدية، وتوسيع نطاق استخدام ضمان المؤسسات كطرف ثالث عن طريق مؤسسات المجتمع المدني وجمعيات واتحادات العمال.

6/ في السياسة التمويلية للعام 2009 محور التمويل الأصغر أيضاً شجع سياسات البنك المركزي المصارف على التمويل المصرفي ذي البعد الاجتماعي متمثلاً في التمويل الأصغر والصغير وذلك بخلق أذرع مصرفية بالمصارف وتطوير الوحدات القائمة حالياً، وكذلك تمويل قطاع الإسكان الشعبي والريفي. كما تعمل على تشجيع التمويل التتموي عبر المصارف المتخصصة.

7/ في أهداف السياسة التمويلية للعام 2010 محور التمويل الأصغر 2010م الاستمرار في تفعيل سياسات وبرامج التمويل الأصغر والتمويل ذو البعد الاجتماعي لتخفيف الفقر.

8/ من ضمن أهداف سياسات 2011م دعم إستراتيجية تخفيف حدة الفقر.

9/ في أحد محاور تخصيص الموارد في سياسات 2012م توظيف نسبة 12% على الأقل من المحفظة الاستثمارية لكل مصرف لمشروعات وبرامج التمويل الصغير والأصغر ومتاهي الصغر وذو البعد الاجتماعي.

10/ في السياسة التمويلية للعام 2013م محور التمويل الأصغر ورد توجيه للبنوك بالإستمرار في توفير المعينات اللازمة لتوظيف نسبة 12% من المحفظة التمويلية الإجمالية لكل مصرف للعام 2013م للتمويل متناهي الصغر والأصغر والصغير والتمويل

ذي البعد الإجماعي المرتبط بالتنمية الريفية والبنية التحتية ، تمكين المرأة، دعم المؤسسات التعليمية والتدريبية والصحية ، تقديم خدمات المياه والكهرباء، الخدمات الزراعية، خدمات تطوير المشروعات الصغيرة، تمويل السكن الإقتصادي، تحسين المنازل، تمويل طلاب الجامعات والسلع الإستهلاكية للتعاونيات والجمعيات والإتحادات، وتشجيع المصارف ومؤسسات التمويل الأصغر للوصول للنسبة المستهدفة عبر السياسات التالية:

أ- توسيع قاعدة استخدام الوثيقة الشاملة لتأمين التمويل الأصغر، والعمل على اعتماد الثقة في العميل المبنية على جودة المشروع، التاريخ الإئتماني، المرتبات والمعاشات كضمان لمنح واسترداد التمويل. ( وحدة التمويل الأصغر ، 2016م )

ب- تنظيم سوق التمويل الأصغر بالجملة بغرض تشجيع المصارف والمحافظ التمويلية والمانحين لتقديم التمويل بالجملة لمؤسسات التمويل الأصغر المرخص لها بمزاولة العمل وخاصة المؤسسات الولائية عبر وكالة ضمان التمويل الأصغر بالجملة (كفالات)، بالإضافة الى خلق شراكات مع مؤسسات القطاع الخاص لاستقطاب موارد إضافية في إطار المسؤولية الإجتماعية لهذه المؤسسات.

ج- تنويع مصادر التمويل بالجملة لمؤسسات التمويل الأصغر.

د- منح المشروعات الإنتاجية ذات الميزات التفضيلية الأسبقية الأولى للتمويل من الموارد المخصصة للتمويل الأصغر وخاصة مشروعات الخريجين والمرأة والشباب وخريجي التدريب المهني والفني وإنشاء نوافذ خاصة بهذه الفئات بمؤسسات التمويل الأصغر بالمركز والولايات.

• في السياسة التمويلية للعام 2014 محور التمويل الأصغر تم توجيه البنوك بالاستمرار في سياسة توظيف نسبة الـ 12% من المحفظة التمويلية الإجمالية لكل مصرف للتمويل الأصغر والمتناهي الصغر والتمويل ذو البعد الاجتماعي ، وذلك عبر التمويل المباشر من المصارف للأفراد والمجموعات، أو عبر التمويل بالجملة من المصارف لمؤسسات التمويل الأصغر المرخص لها. ( وحدة التمويل الأصغر ، 2016م )

## سياسات بنك السودان المركزي للتمويل الأصغر

قام المجلس الأعلى للتمويل الأصغر بتوجيه وحدة التمويل الأصغر ببنك السودان المركزي بوضع إستراتيجية قومية شاملة لتنمية وتطوير القطاع 2013-2017. ومواصلة للجهود ومساعي وحدة التمويل الأصغر عملاً بتوجيهات المجلس الأعلى للتمويل الأصغر، وباعتبار ان بنك السودان المركزي المقرر للمجلس والمعني بمتابعة تنفيذ قرارات المجلس الأعلى للتمويل الأصغر، والتي من اهمها وضع استراتيجية شاملة للتمويل الأصغر مواصلة للأهداف المنشودة في التمويل الأصغر. وتم وضع الخطة الإستراتيجية امتداداً للاستراتيجية الأولى (2007-2011م) لبنك السودان المركزي التي مثلت الأساس في تنمية القطاع. كما تضمنت رؤيتها في " أن يكون التمويل الأصغر محركاً رئيساً للتنمية الإقتصادية والإجتماعية في السودان". والهدف الإستراتيجي هو توسيع مظلة التمويل الأصغر لزيادة مساهمته في تحقيق التنمية الاقتصادية والعدالة الإجتماعية. فضلاً عن المحاور التالية:

1- تطوير سياسات وتشريعات مشجعة لتنمية قطاع التمويل الأصغر.

2- تطوير البنية التحتية المساندة للتمويل الأصغر.

3- تعزيز التعاون بين مستويات الحكم و الجهات المعنية المختلفة.

- تعزيز مشروعات التمويل الأصغر الناجحة وإدخالها ضمن حركة المجتمع.( وحدة التمويل الأصغر ، 2016 م )

يحتوي كل محور من المحاور أعلاه على أهداف و نشاطات. وتشمل نشاطات المحور الأول على تشجيع قيام سوق ومعارض لمنتجات التمويل الأصغر، تخفيض الضرائب والرسوم لمشروعات التمويل الأصغر، بينما تشمل نشاطات المحور الثاني على وضع معايير لقياس الأداء المالي والإقتصادي والإجتماعي حسب سوق MIXmarket العالمي، إنشاء مراكز لتنمية وتطوير المشروعات بكل الولايات، تنسيق وتفعيل نشاطات شبكات التمويل الأصغر الولائية والاتحادية، مراجعة قانون التعاون وتفعيل دور التعاونيات وأصحاب مهن الانتاج الحيواني والنباتي في التمويل الأصغر وبناء قدرات العاملين في مجال التمويل الأصغر. وتشمل نشاطات المحور الثالث تنويع منتجات التمويل الأصغر (الإدخار الأصغر والتحويلات والتأمين الأصغر)

وتشجيع الإدخار ووضع إمتيازات خاصة لصغار المدخرين، توجيه التمويل الأصغر نحو مناطق جغرافية وقطاعات معينة، تشجيع المصارف لتقديم التمويل بالجملة لمؤسسات التمويل الأصغر، وتكوين محافظ للتمويل الأصغر مشتركة، وتنمية المؤسسات عبر المساهمات الرأسمالية والدعم الفني. كما شمل المحور الرابع علي تطوير و بناء قاعدة للمعلومات ومكاتب الاستعلام الائتماني، و تطوير مشروع الصيرفة الالكترونية وخدمات التمويل الاصغر عبر الهاتف الجوال. وفي المحور الخامس ورد تقديم خدمات فاعلة وكفئة لدعم تطوير المشروعات الصغرى والصغيرة، و زيادة فرص نمو المشروعات الصغرى والصغيرة عبر تنمية الموارد البشرية وتشجيع الابتكار، و التوسع فى تمويل المشروعات الصغرى والصغيرة عبر تنويع مصادر التمويل، و تمكين الشرائح والمجموعات الضعيفة فى المجتمع وتخفيف حدة الفقر عبر الاستخدام الذاتى.

حددت الإستراتيجية الشركاء التالي ذكرهم: بنك السودان المركزي / وزارة المالية والاقتصاد الوطني/وزارة الزراعة والري/ وزارة الصناعة/وزارة الثروة الحيوانية والسمكية والمراعي/وزارة المعادن/ وزارة البيئة والغابات والتنمية العمرانية/ وزارة التعليم العالي/وزارة الشباب والرياضة / وزارة الصحة /وزارة التربية والتعليم / وزارة التجارة/ وزارة الرعاية والضمان الاجتماعي/ وزارة العلوم والتقانة / وزارة الكهرباء والسدود/ وزارة الطرق والنقل/ وزارة الإعلام/ وزارة الاتصالات/ وزارة تنمية الموارد البشرية والعمل / المجلس الأعلى للتمويل الأصغر /المصارف ومؤسسات التمويل الأصغر/ حكومات الولايات/ المجلس الأعلى للاستثمار/ المحليات/ التعاونيات/ القطاع الخاص/ الصندوق القومي لتشغيل الخريجين/ المجلس الأعلى للنهضة الزراعية / مراكز البحوث والدراسات/ المؤسسات/ اللجان الشعبية/ المركز القومي للتدريب/ شركات الاتصالات/ شركة الخدمات المصرفية الالكترونية- بنك السودان المركزي / المانحين /المؤسسات/ اللجان الشعبية/ المركز القومي للتدريب/ اتحاد أصحاب العمل /مجالس التمويل الأصغر بالولايات/ الجهاز المركزي للإحصاء/ إتحاد مزارعي السودان/ الشركة السودانية لتنمية التمويل الأصغر/ شبكة مؤسسات التمويل الأصغر/ وكالة الاستعلام الائتماني بنك السودان المركزي/ مفوضية العون الإنساني. كما حددت مصفوفة للنتائج المتوقعة كما يلي: ( وحدة التمويل الاصغر ، 2016م )

جدول رقم (1) يوضح مصفوفة النتائج المتوقعة للتمويل الأصغر.

المؤشرات	2012	المستهدف في 2017
نسبة إسهام التمويل الأصغر في الناتج القومي الإجمالي	1%	3%
عدد المساهمين بالآلاف	494	1500
نسبة الممولين من الفقراء	8.2%	24.6%
نسبة تمويل العنصر النسائي	30%	50%
عدد المؤسسات المصرفية المتخصصة في التمويل الأصغر	3	4
المحافظ المتخصصة في التمويل الأصغر	3	6
نسبة زيادة أصول الفقراء	-	15%
نسبة زيادة موارد مؤسسات التمويل الأصغر	-	100%
نسبة زيادة عدد مؤسسات التمويل الأصغر	-	20%
نسبة تخفيض القطاع غير المنظم	-	5%

المصدر: وحدة التمويل الأصغر بنك السودان المركزي.



## المبحث الثاني

### إثبات الفرضيات

في هذا المبحث سوف يتم اثبات فرضيات الدراسة عن طريق استخدام البيانات الأولية المتمثلة في اداة الاستبيان، وكذلك البيانات الثانوية المتمثلة في التقارير (تقارير بنك السودان المركزي).

#### أولاً: اثبات الفرضية الاولى عن طريق البيانات الثانوية (التقارير)

الفرضية الاولى : إعتقاد المصارف على صيغة المربحة في التمويل له أثر سلبي على عملية التمويل الأصغر.

لقد تمّ توجيه انتقادات كثيرة إلى المصارف الإسلامية وما زالت، بسبب اعتمادها بنسبة كبيرة على صيغة المربحة للأمر بالشراء دون أن تفسح المجال للصيغ الأخرى بالقدر الكافي بالتطبيق في ميدان معاملاتها، ولعل السبب في ذلك يرجع إلى تدني المخاطر في هذه الصيغة عن بقية الصيغ الأخرى التي ترتفع فيها درجة مخاطر الاستثمار.

لتفادي ذلك يمكن تنظيم نشاط المصارف الإسلامية بحيث يقيد أمر التمويل فيها بصيغة المربحة للأمر بالشراء في حدود نسبة معينة من أصولها، حتى تضطرّ إلى استعمال صيغ أخرى أجدى على النشاط الاقتصادي، وإن كانت أكثر مخاطرة من صيغة المربحة للأمر بالشراء حيث إن صيغة المربحة منخفضة الكفاءة، وظهرت انتقادات حادة لهذه الصيغة واعتراضات عليها من قبل العديد من كتاب الاقتصاد الإسلامي، وذلك من ناحية انخفاض الكفاءة الاقتصادية:

1 - حيث يشتري المصرف السلعة، ثم يحوزها ويقبضها، ثم يبيعها للمشتري النهائي. وتظهر هنا مزاحمة المصرف للتجار على هذا النحو بالنظر إلى الأصول المالية التي يتمتع بها المصرف.

2 - حيازة المصرف للسلعة وقبضها، مع أن المصرف ليس له أي غرض في السلعة أصلاً، فالقبض والحيازة تكلفة إضافية تخرج المصرف عن وظيفته الأساسية. ويزداد الأمر سوءاً إذا كان المشتري النهائي يقصد السيولة أصلاً، إذ سيحتاج حينئذٍ إلى بيع السلعة مرة ثالثة ليصل إلى مراده.

3 - إن شراء العميل للسلعة من المصرف بثمن أجل ثم بيعها بثمن فوري لغيره صيغة غير كفوءة، إذ يتحمل المشتري تكاليف القبض والحيازة، ثم الخسارة بسبب البيع الفوري الذي يكون عادة أقل من ثمن الشراء. ( مصطفى ، 2012م ، ص 7 )

4 - تؤدي صيغة المربحة إلى ضرر قد يلحق الاقتصاد الوطني، حيث إن اتجاه غالبية المربحات إلى أنشطة ائتمانية أو لإشباع رغبات كمالية يمكن أن يؤدي إلى زيادة حدة التضخم ومعوّقات أمام الاستثمار الحقيقي.

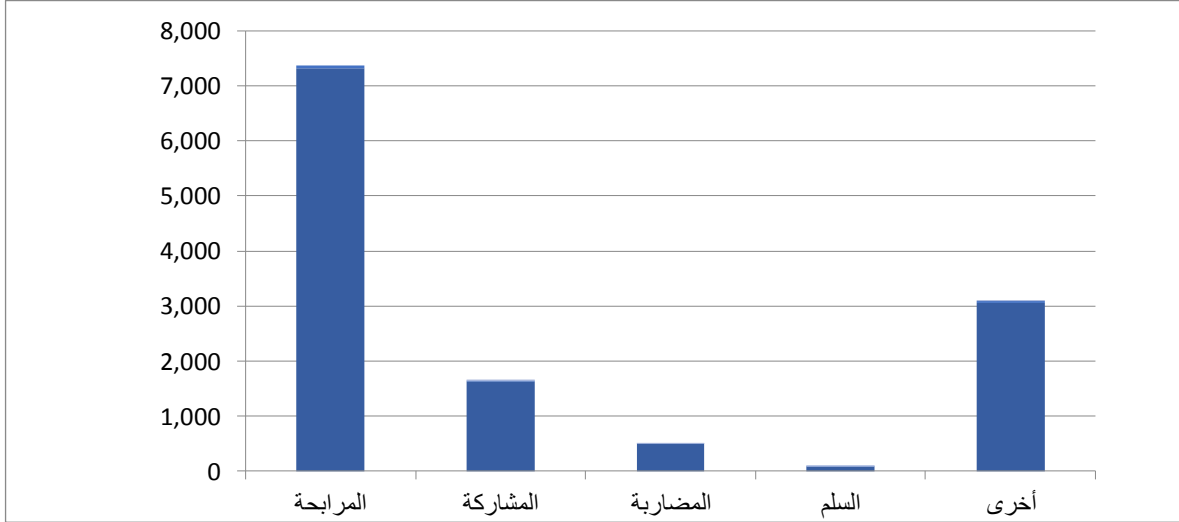
ومن ثمّ فإنّ غير المقبول أن تلجأ المصارف الإسلامية إلى التعامل بصيغة المربحة للأمر بالشراء بنسبة كبيرة، وتهمل التعامل بالصيغ الأخرى أو تتعامل بها بنسب متدنية، والمطلوب منها في هذه الحال أن تساوي أو تقارب بين الصيغ في التعامل إلى حدّ كبير. ( مصطفى ، 2012م ، ص 8 )

الجدول رقم (2) تدفق التمويل المصرفي حسب الصيغ التمويلية بالعملة المحلية للعام (2007)

الوزن %	2007	الصيغة
58.1	,315.17	المربحة
13.0	1,631.4	المشاركة
4.0	497.6	المضاربة
0.6	81.7	السلم
24.3	3,061.5	أخرى
100.0	12,587.3	إجمالي التمويل

المصدر: تقارير بنك السودان المركزي

عليه توضيح يمكن ذلك من خلال الشكل رقم (1) تدفق التمويل المصرفي للصيغ التمويلية  
العام 2007م



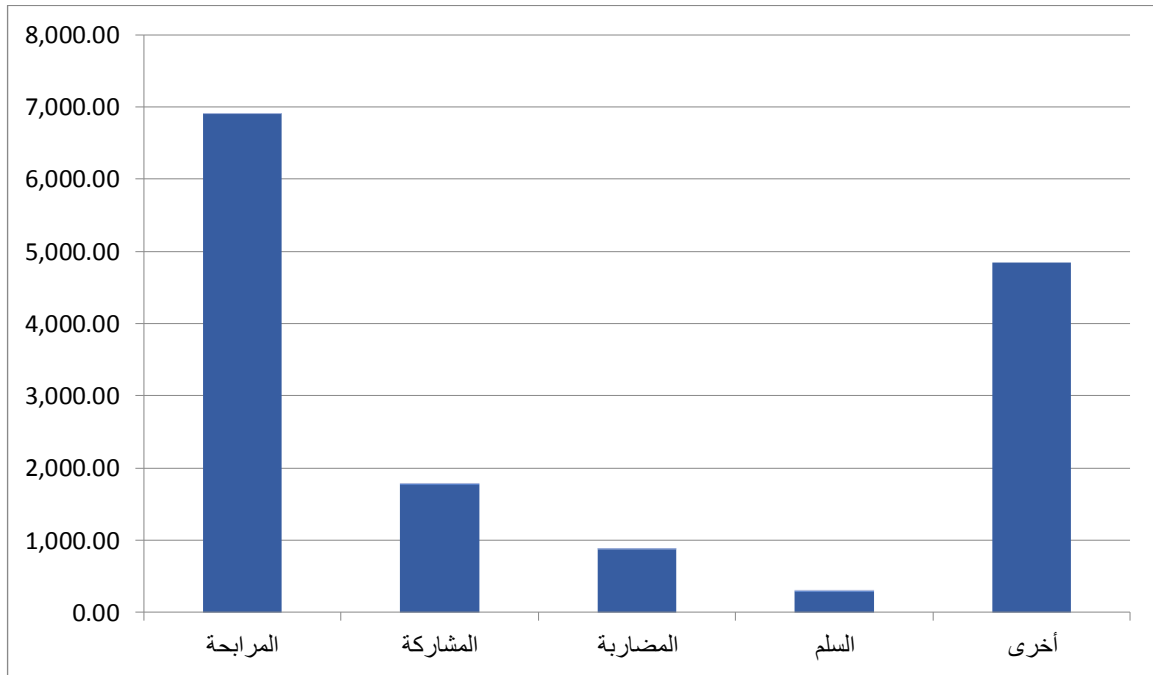
المصدر: عمل الدارس

الجدول رقم (3) يوضح تدفق التمويل المصرفي حسب الصيغ التمويلية بالعملة المحلية للعام (2008)

الوزن %	2008	الصيغة
46.9	,899.76	المرابحة
12.1	1,769.3	المشاركة
6.0	876.4	المضاربة
2.0	290.6	السلم
33.0	4,845.2	أخرى
100.0	14,681.2	إجمالي التمويل

المصدر : تقارير بنك السودان المركزي

عليه يمكن توضيح ذلك من خلال الشكل رقم (2) تدفقت التمويل المصرفي الصيغ التمويلية للعام (2008م).



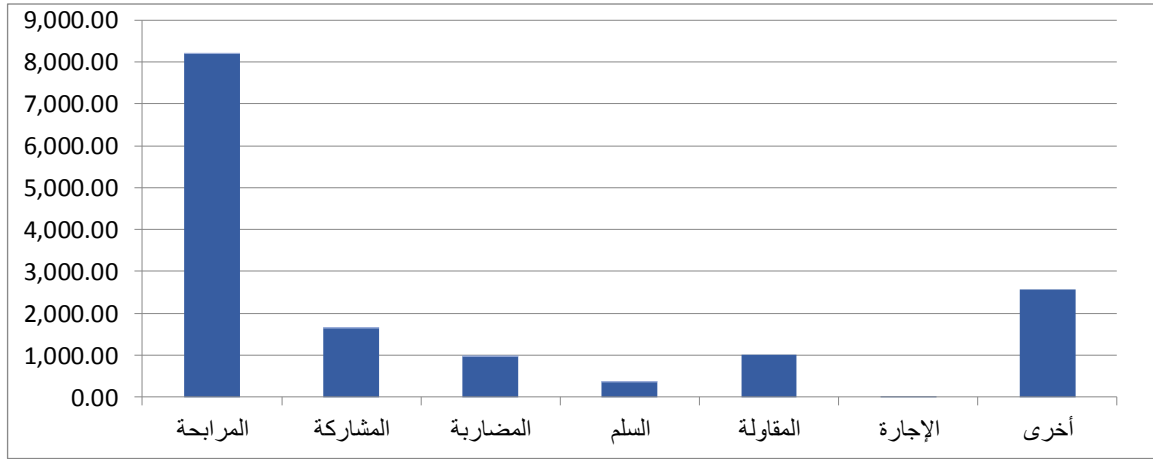
المصدر: عمل الدارس

الجدول رقم (4) يوضح تدفق التمويل المصرفي حسب الصيغ التمويلية بالعملة المحلية للعام (2009)

الوزن %	2009	الصيغة
55.5	,186.38	المرابحة
11.1	1,641.4	المشاركة
6.5	956.0	المضاربة
2.4	349.6	السلم
6.8	1,005.6	المقاولة
0.2	24.9	الإجارة
17.5	2,573.8	أخرى
100.0	14,737.6	إجمالي التمويل

المصدر: تقارير بنك السودان المركزي

عليه يمكن توضيح ذلك من خلال الشكل رقم (3) تدفقت التمويل المصرفي الصيغ التمويلية للعام (2009م).



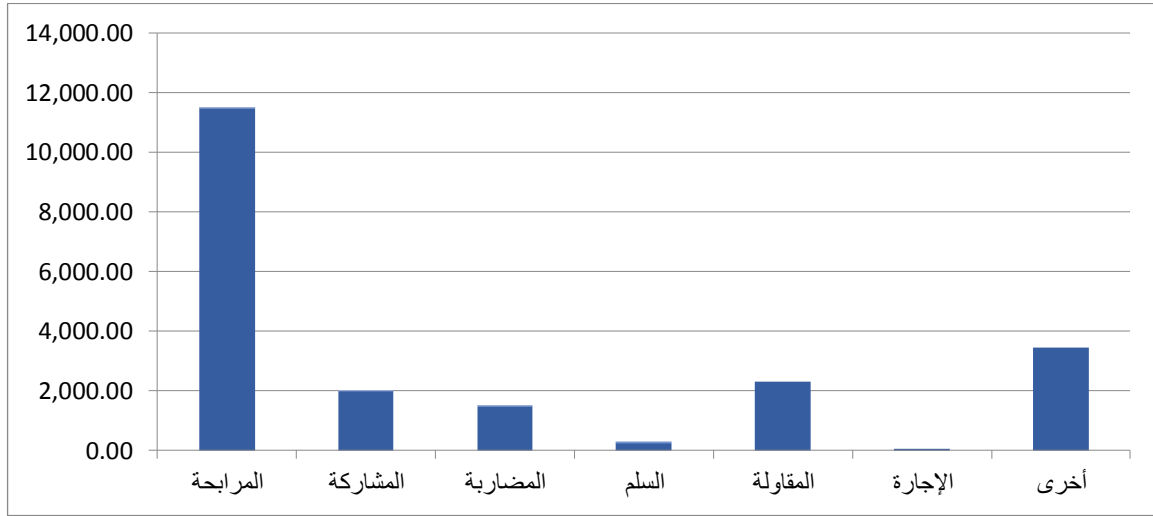
المصدر : عمل الدارس

الجدول رقم (5) يوضح تدفق التمويل المصرفي حسب الصيغ التمويلية بالعملة المحلية للعام (2010)

الوزن %	2010	الصيغة
54.7	,474.111	المرابحة
9.4	1,981.9	المشاركة
7.1	1,480.0	المضاربة
1.2	257.6	السلم
10.9	2,295.5	المقاوله
0.3	52.2	الإجارة
16.4	3,451.5	أخرى
100.0	20,992.8	إجمالي التمويل

المصدر : تقارير بنك السودان المركزي

عليه يمكن توضيح ذلك من خلال الشكل رقم (4) تدفقات التمويل المصرفي الصيغ التمويلية للعام (2010م).



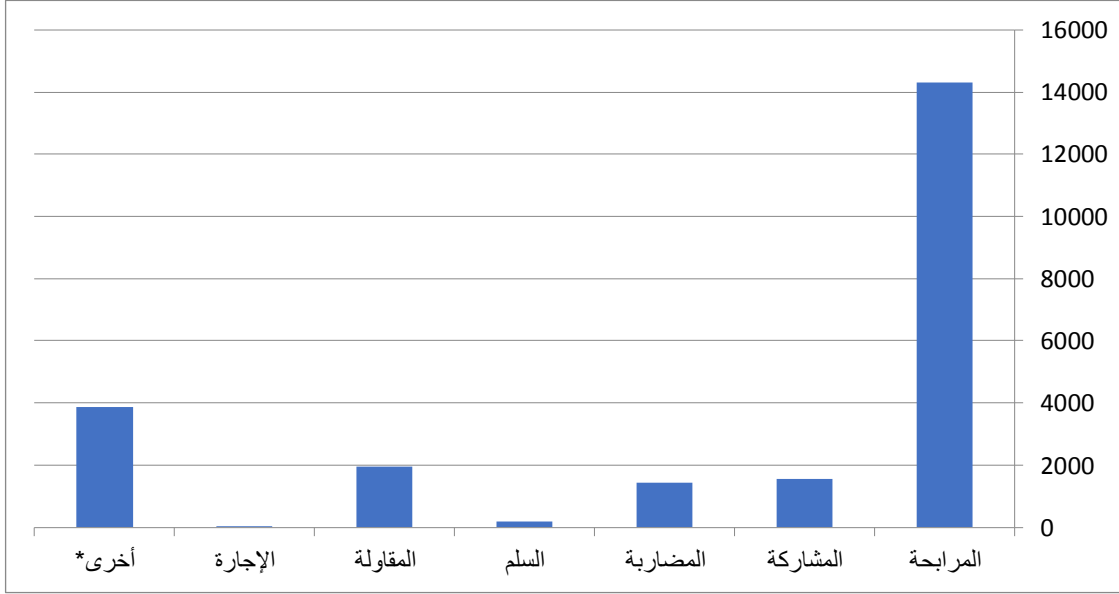
المصدر : عمل الدارس

جدول رقم (6) تدفق التمويل المصرفي حسب الصيغ بالعملة المحلية (بملايين الجنيهات) للعام 2011م .

الوزن %	2011	الصيغة
61.4	14312.9	المرابحة
6.6	1548.5	المشاركة
6.1	1424.7	المضاربة
0.7	174.8	السلم
8.4	1952.2	المقاوله
0.2	35.8	الإجارة
16.6	3880.3	أخرى*
100.0	23329.2	إجمالي التمويل

المصدر: تقرير بنك السودان المركزي

عليه يمكن توضيح ذلك من خلال الشكل رقم (5) تدفق التمويل المصرفي حسب الصيغ  
التمويلية للعام (2011م)



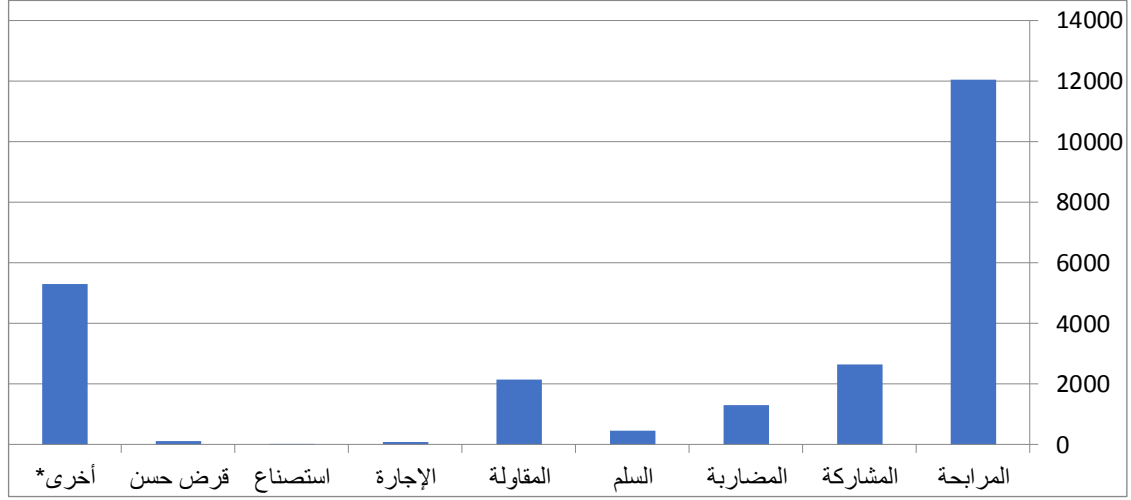
المصدر: عمل الدارس.

جدول رقم (7) تدفق التمويل المصرفي حسب الصيغ بالعملة المحلية (بملايين الجنيهات)  
للعام 2012م.

الصيغة	2012	الوزن %
المرابحة	12021.9	49.9
المشاركة	2636.9	10.9
المضاربة	1296.3	5.4
السلم	459.8	1.9
المقاوله	2160.1	8.9
الإجارة	89.6	0.4
استصناع	20.1	0.1
قرض حسن	125.5	0.5
أخرى*	5292.7	22.0
إجمالي التمويل	24102.8	100.0

المصدر: تقرير بنك السودان المركزي

عليه يمكن توضيح ذلك من خلال الشكل رقم (6) تدفق التمويل المصرفي حسب الصيغ  
التمويلية للعام (2012م)



المصدر: عمل الدارس.

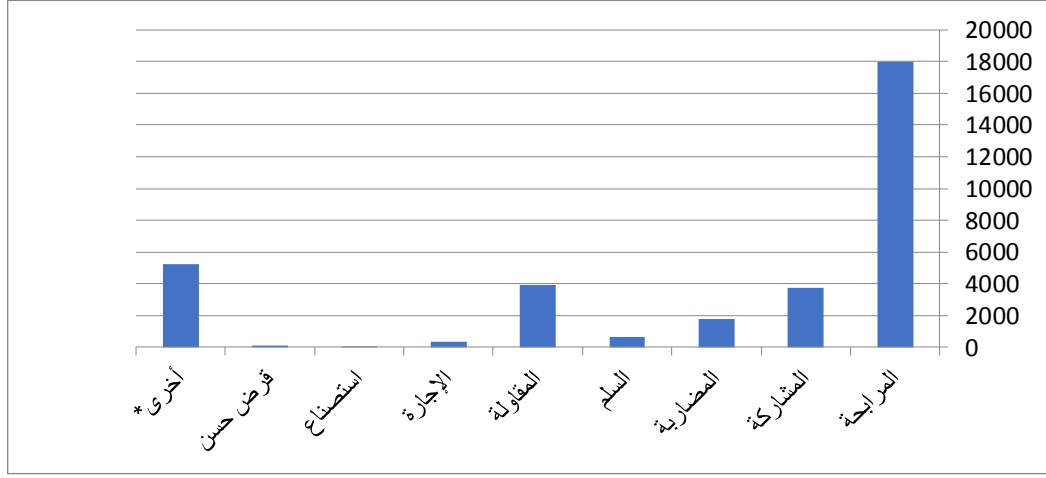
جدول رقم (8) تدفق التمويل المصرفي حسب الصيغ بالعملة المحلية بملايين الجنيهات للعام  
2013م.

الصيغة	2013	الوزن %
المربحة	18012.7	53.2
المشاركة	3740.7	11.1
المضاربة	1772.9	5.2
السلم	665.3	2.0
المقايضة	3929.5	11.6
الإجارة	331.2	1.0
استصناع	32.4	0.1
قرض حسن	99.6	0.3
أخرى*	5238.2	15.5
إجمالي التمويل	33822.5	100.0

المصدر: تقرير بنك السودان المركزي.



عليه يمكن توضيح ذلك من خلال الشكل رقم (7) تدفق التمويل المصرفي حسب الصيغ  
التمويلية للعام (2013م)



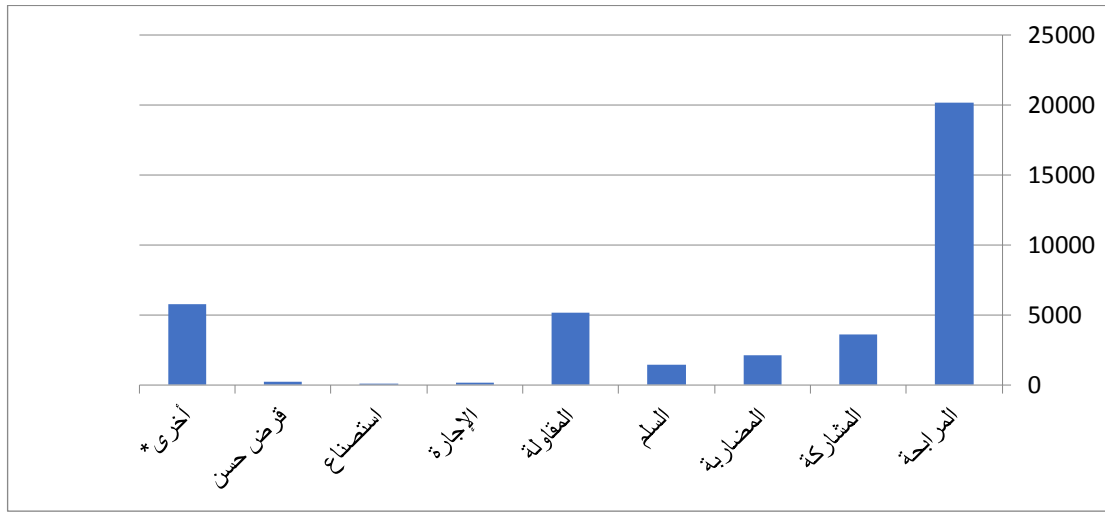
المصدر: عمل الدارس.

جدول رقم (9) تدفق التمويل المصرفي حسب الصيغ بالعملة المحلية بملايين الجنيهات للعام  
2014م.

الوزن %	2014	الصيغة
52.2	20180.4	المربحة
9.4	3625.3	المشاركة
5.4	2086.5	المضاربة
3.8	1464.2	السلم
13.4	5178.3	المقاولة
0.4	144.6	الإجارة
0.1	43.2	استصناع
0.5	208.7	قرض حسن
14.8	5747.4	أخرى *
100.0	38678.6	إجمالي التمويل

المصدر: تقرير بنك السودان المركزي.

عليه يمكن توضيح ذلك من خلال الشكل رقم (8) تدفق التمويل المصرفي حسب الصيغ  
التمويلية للعام (2014م)



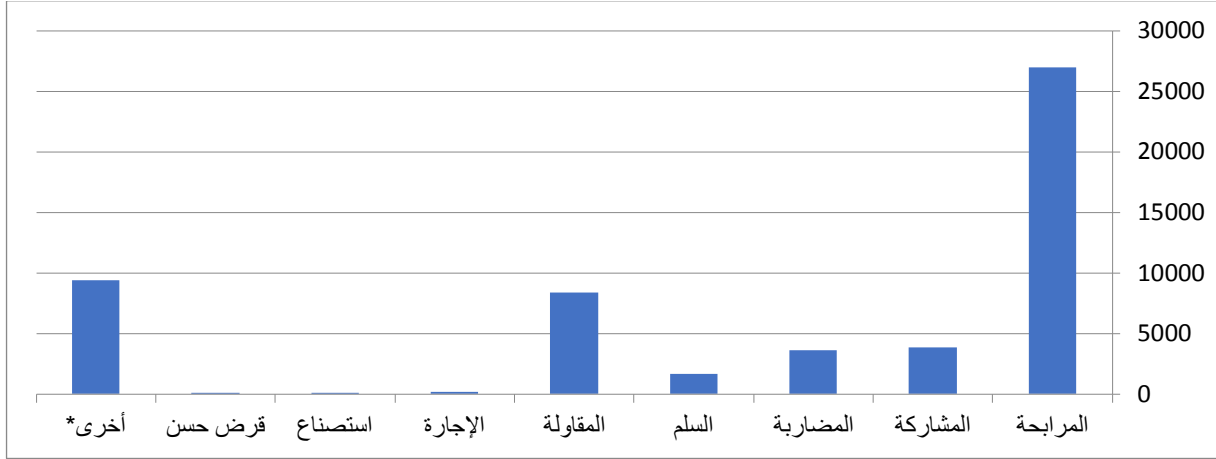
المصدر: عمل الدارس.

جدول رقم (10) تدفق التمويل المصرفي حسب الصيغ بالعملة المحلية بملايين الجنيهات  
للعام 2015م.

الوزن %	2015	الصيغة
49.8	26968.5	المربحة
7.0	3822.8	المشاركة
6.6	3582.2	المضاربة
3.0	1622.9	السلم
15.5	8402.2	المقابلة
0.4	200.2	الإجارة
0.1	47.2	استصناع
0.2	120.9	قرض حسن
17.4	9426.3	أخرى*
100.0	54193.2	إجمالي التمويل

المصدر: تقرير بنك السودان المركزي.

عليه يمكن توضيح ذلك من خلال الشكل رقم (9) تدفق التمويل المصرفي حسب الصيغ  
التمويلية للعام (2015م)



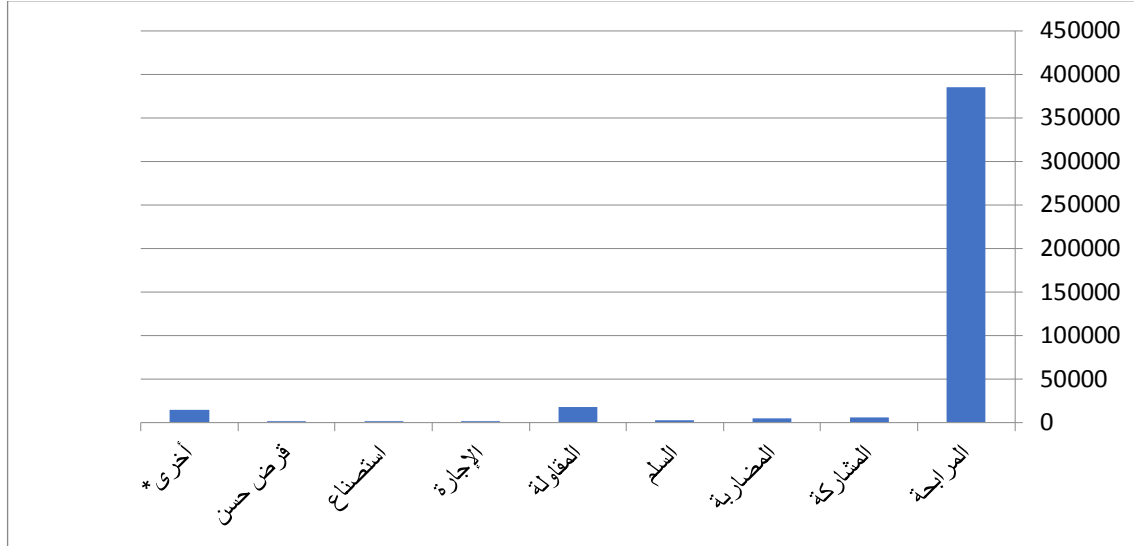
المصدر: عمل الباحث.

جدول رقم (11) تدفق التمويل المصرفي حسب الصيغ بالعملة المحلية بملايين الجنيهات  
للعام 2016م.

الوزن %	2016	الصيغة
46.2	385187.7	المرابحة
6.7	5594.0	المشاركة
5.0	4165.5	المضاربة
3.0	2499.7	السلم
20.7	17271.5	المقابلة
0.3	290.4	الإجارة
0.3	52.3	استصناع
0.1	240.8	قرض حسن
17.7	14722.4	أخرى*
100.0	83355.3	إجمالي التمويل

المصدر: تقرير بنك السودان المركزي.

وعليه يمكن توضيح ذلك من خلال الشكل رقم (10) تدفق التمويل المصرفي حسب الصيغ  
التمويلية للعام (2016م)



المصدر: من عمل الدارس.

يتضح مما سبق ذكره ومن نتائج الجداول والأشكال اعلاه أن صيغة المرابحة تحتل المركز  
الأول بين بقية الصيغ الأخرى.

## ثانياً: اثبات الفرضية الثانية والثالثة عن طريق البيانات الأولية (الاستبيان)

يتناول هذا الجزء مناقشة نتائج الدراسة التطبيقية موضحاً به أداة القياس المستخدمة في الدراسة و المنهجية المتبعة لأجراء الدراسة الميدانية وكيفية تنفيذها وكذلك وصف لمجتمع وعينة الدراسة وتقييم أدوات القياس للتأكد من صلاحيتها بالإضافة للأساليب الإحصائية التي تم بموجبها تحليل البيانات واختبار فروض الدراسة. وفيما يلي يعرض الباحث خطوات تنفيذ الدراسة الميدانية وهي كما يلي:

1/ وصف أداة الدراسة.

2/ وصف مجتمع وعينة الدراسة.

4/ صدق وثبات الأداة.

وفيما يلي يعرض الباحث بالتفصيل تلك الخطوات:

### أولاً: وصف أداة الدراسة

أداة الدراسة عبارة عن الوسيلة التي يستخدمها الباحث في جمع المعلومات اللازمة عن الظاهرة موضوع الدراسة، ويوجد العديد من الأدوات المستخدمة في مجال البحث العلمي للحصول على المعلومات والبيانات اللازمة للدراسة، وقد اعتمدت هذه الدراسة على إستمارة خاصة بقياس (معوقات التمويل الأصغر في السودان وسبل التغلب عليها في الفترة من 2007 الى 2016 ) من وجهة نظر العاملين بالقطاع المصرفي، لإجراء الدراسة الميدانية. حيث تكونت الإستمارة من قسمين:

القسم الاول : البيانات الخاصة بأفراد عينة الدراسة من العاملين وهي:

- 1- العمر ، 2- المؤهل العلمي ، 3- التخصص العلمي ، 4- المؤهل المهني ، 5-
- المسمى الوظيفية ، 6- سنوات الخبرة.

وتشمل العبارات التي تصف رأي المبحوثين وعددها(12)عبارة ، وقد اعتمدت الدراسة فى إعداد القسم الثاني على مقياس ليكرت ( Likert Scale ) الخماسي، والذي يتراوح بين (أوافق بشدة\_ أوافق\_ محايد\_ لا أوافق\_ لا أوافق بشدة)، لعبارات مقياس الرأي.

- تم إعطاء كل درجة من درجات مقياس ليكرت الثلاثي وزن ترجيحي كالآتي:

أوافق بشدة (5) - أوافق (4) - محايد (3) - لا أوافق (2) - لا أوافق بشدة (1) بناءً عليه فإن آراء المبحوثين يمكن تحديدها من خلال الجدول التالي:

## جدول رقم (12) تفسير نتائج القياس

الرأي	الوزن	المتوسط المرجح	متوسط العبارة (المتوسط النظري)
لا أوافق بشدة	1	1.79 – 1	3
لا أوافق	2	2.59 – 1.80	
محايد	3	3.39 – 2.60	
أوافق	4	4.19 - 3.40	
أوافق بشدة	5	5 – 4.20	

المصدر: أعداد الباحث.

يتضح من الجدول (12) تفسير نتائج القياس حسب آراء الباحثين التي يُرمز إليها بالأرقام الخمسة (1 و2 و3 و4 و5) وكذلك أوزانهم و الوسط المرجح والمتوسط النظري (3) للعبارة.

### ثانياً مجتمع وعينة الدراسة:

يقصد بمجتمع الدراسة المجموعة الكلية من العناصر التي يسعى الباحث أن يعمم عليها النتائج ذات العلاقة بالمشكلة المدروسة، وفي هذه الدراسة يتكون مجتمع الدراسة من (العاملين بالقطاع المصرفي)، وتم اختيار مفردات عينة البحث من مجتمع الدراسة بطريقة العينة العشوائية البسيطة وتم توزيع عدد (100) إستبانة على مجتمع الدراسة وتم استرجاع (78) استبانة سليمة تم استخدامها في التحليل بنسبة استرجاع بلغت (78)%. بيانها كآتي:

### جدول (13) الاستبانات الموزعة والمعادة

البيان	العدد	النسبة
استبانات تم إعادتها بعد تعبئتها كاملة	78	78%
استبانات لم يتم إعادتها	22	22%
إجمالي الاستبانات الموزعة	100	

المصدر : إعداد الباحث.

للخروج بنتائج موضوعية ودقيقة قدر الامكان حرص الباحث على أن تكون العينة ممثلة لمجتمع الدراسة بكل تفاصيله وذلك من حيث شمولها على الخصائص التالية:

- 1- العمر
- 2- المؤهل العلمي
- 3- التخصص العلمي
- 4- المؤهل المهني
- 5- المسمى الوظيفي
- 6- سنوات الخبرة.

ثالثاً/ تقييم واختبار أدوات القياس: ويتم تقييم استمارة جمع البيانات من خلال اختبارات ثبات المقياس ( الاستبانة):

يقصد بالثبات (استقرار المقياس وعدم تناقضه مع نفسه، أي أن المقياس يعطي نفس النتائج باحتمال مساو لقيمة المعامل إذا أعيد تطبيقه على نفس العينة ) ويستخدم لقياس الثبات " معامل الفا كرونباخ" (Cronbach,s Alpha)، والذي يأخذ قيمةً تتراوح بين الصفر والواحد صحيح، فإذا لم يكن هناك ثبات في البيانات فإن قيمة المعامل تكون مساويةً للصفر، وعلى العكس إذا كان هناك ثبات تام في البيانات فإن قيمة المعامل تساوي الواحد صحيح. أي أن زيادة معامل الفا كرونباخ تعني زيادة مصداقية البيانات من عكس نتائج العينة على مجتمع الدراسة. وقد أخذ الباحث في اعتباره التأكد من ثبات المقياس الذي قام ببنائه قبل استخدامه في الدراسة بإعادة اختباره على ثلاثون فرداً وحساب " معامل الفا كرونباخ" ( Cronbach,s Alpha)، وقد بلغت قيمته (0.72) وهي قيمة مرتفعة. كما قام بإجراء الاختبار على عبارات كل محور على حدى وحساب معامل الثبات كما يبين الجدول التالي:

#### جدول (14)

معاملات الثبات لعبارات المقياس بطريقة ألفا كرونباخ

المحور	عدد العبارات	معامل الثبات
المحور الأول	6	0.68
المحور الأول	6	0.74
كل العبارات	12	0.72

المصدر : عمل الدارس

أولاً : البيانات الشخصية:

1/ النوع:

جدول رقم (15)

توزيع أفراد عينة الدراسة حسب النوع

البيان	التكرار	النسبة
ذكر	39	%50
انثى	39	%50
المجموع	78	%100

المصدر: عمل الدارس

يتضح من الجدول اعلاه أن نسبة الذكور المشاركين في الإستبيان تساوي نسبة الإناث

المشاركين بحوالي 39 مفردة للذكور و 39 مفردة للإناث.

2/ العمر :

جدول رقم (16)

توزيع أفراد عينة الدراسة حسب العمر

البيان	التكرار	النسبة
أقل من 30 سنة	49	%62.8
من 31 وأقل من 40 سنة	25	%32.1
من 41 وأقل من 50 سنة	4	%5.1
الجملة	78	%100

المصدر: عمل الدارس

يلاحظ من الجدول السابق أن أكبر فئة عمرية مشاركة في الإستبيان هي الفئة العمرية

الأقل من 30 سنة بمعدل 49 مفردة ، تليها الفئة العمرية من 31 إلى 40 بمعدل 25 مفردة،

وأصغر فئة عمرية هي من 41 إلى 50 بمعدل 4 مفردات.



## جدول رقم (17)

توزيع أفراد عينة الدراسة حسب المؤهل العلمي

البيان	التكرار	النسبة
دون الجامعي	1	%1.3
جامعي	44	%56.4
فوق الجامعي	33	%42.3
الجملة	78	%100

المصدر: عمل الدارس

يلاحظ من الجدول أعلاه أن حملة البكالوريوس أكبر عينات الدراسة من حيث المشاركة في الإستهيبان بمعدل 44 مفردة، يليهم أصحاب الشهادات فوق الجامعية بمعدل 33 مفردة ، وأقل عينة من حيث المشاركة هي دون الجامعي بعدل مفردة واحدة.

## 4/ التخصص العلمي:

## جدول رقم (18)

توزيع أفراد عينة الدراسة حسب التخصص العلمي

البيان	التكرار	النسبة
اقتصاد	9	%11.5
محاسبة	15	%19.2
تسويق	1	%1.3
ادارة	34	%43.6
اخرى	19	%24.4
المجموع	78	%100

المصدر: عمل الدارس

يتضح من الجدول السابق أن أكبر معدل مشاركة في الإستهيبان من حيث التخصص العلمي هم حملة شهادات تخصص الإدارة بحوالي 34 مفردة ، يليهم أصحاب الشهادات الأخرى بحوالي 19مفردة، يليهم تخصص المحاسبة بحوالي 15 مفردة ، يليهم تخصص الإقتصاد بحوالي 9 مفردات، واخيرا تخصص التسويق بمفردة واحدة فقط.

## جدول رقم (19)

توزيع أفراد عينة الدراسة حسب الوظيفة

البيان	التكرار	النسبة
مدير	1	%1.3
مدير فرع	3	%3.8
مدير اداري	7	%9
موظف	61	%78.2
اخرى	6	%7.7
المجموع	78	%100

المصدر: عمل الدارس

يوضح الجدول السابق أن أكبر معدل مشاركة في الإستبيان من حيث السلم الوظيفي تمثل في فئة الموظفين بحوالي 61 مفردة، يليه المدير الإداري بمعدل 7 مفردات، يليه وظائف اخرى محوالي 6 مفردات، يليه وظيفة مدير فرع بحوالي 3 مفردات واخيرا وظيفة مدير بمفردة واحدة

6/ سنوات الخبرة:

## جدول رقم (20)

توزيع أفراد عينة الدراسة حسب سنوات الخبرة

البيان	التكرار	النسبة
1-5 سنوات	47	%60.3
6-10 سنوات	21	%26.9
11-15 سنة	7	%9
16 سنة فأكثر	3	%3.8
الجملة	78	%100

المصدر: عمل الدارس

يلاحظ من الجدول السابق أن أصحاب الخبرات من سنة إلى 5 سنوات إحتلوا أكبر معدل مشاركة في الإستبيان بحوالي 47 مفردة، يليهم أصحاب الخبرة من 6 سنوات إلى 10سنوات

بحوالي 21 مفردة، يليهم أصحاب الخبرة من 11 سنة إلى 15 سنة بحوالي 7 مفردات، واخيرا أصحاب الخبرة من 16 سنة فأكثر بحوالي 3 مفردات.

ثانياً: اختبار الفرضيات:

1/ اختبار الفرضية الثانية: هنالك معوقات متعلقة بالبنوك تعرقل عملية التمويل الأصغر

جدول رقم (21) التوزيع التكراري لإجابات افراد عينة الدراسة علي عبارات الفرضية الأولى

الرقم	العبارة	وافق بشدة	وافق	محايد	لا اوافق	لا اوافق بشدة	المتوسط	الانحراف المعياري	النتيجة
1	وضع شروط لا تناسب المستهدفين من حيث توقيت السداد ومبلغ القسط الشهري أو السنوي الذي يدفعه العميل للمؤسسة التمويلية	23	25	15	10	5	4	1.21	وافق
		%29.5	%32.1	%19.2	%12.8	%6.4			
2	ضعف السيولة في البنوك بسبب السياسة التي إتبعها إدارة السيولة ( بنك السودان المركزي)	33	21	9	12	3	4	1.22	وافق
		%42.3	%26.9	%11.5	%15.4	%3.8			
3	إشتراط البنوك على توفير شيك الضمان يحول دون حصول بعض الأفراد على التمويل	25	28	15	9	1	4	1.04	وافق
		%32.1	%35.9	%19.2	%11.5	%1.3			
4	إنخفاض حجم التمويل الأصغر وعدم ملائمته مع الظروف الاقتصادية	53	14	5	3	3	5	1.03	وافق بشدة
		%67.9	%17.9	%6.4	%3.8	%3.8			
5	ضعف المتابعة الإدارية يفقد بعض الأفراد للحول على تمويل دون أن يكون لديهم أي مشروع مما يعرضهم للفشل في السداد وبالتالي تخفض القدرة المالية للبنوك على منح التمويل	34	18	17	9	0	4	1.06	وافق
		%43.6	%23.1	%21.8	%11.5	0			
6	تعدد الإجراءات يحول دون سرعة التنفيذ	31	20	18	7	2	4	1.15	وافق
		%39.7	%25.6	%23.1	%9	%2.6			

المصدر: عمل الدارس.

جدير بالذكر بأن النتيجة العامة للفرضية الأولى هي ( اوافق ) بحيث أن متوسط المتوسطات يساوي 4.00 ، والانحراف المعياري للانحرافات يساوي 0.85 وهو أقل من الواحد الصحيح وفي ذلك دلالة على أن البيانات متقاربة لبعضها البعض.

### جدول رقم ( 22 )

نتيجة اختبار مربع كاي لدلالة الفروق بين الإجابات لكل عبارة من عبارات الفرضية الأولى

الرقم	العبارة	مربع كاي	درجات الحرية	القيمة المعنوية	الوسيط
1	وضع شروط لا تناسب المستهدفين من حيث توقيت السداد ومبلغ القسط الشهري أو السنوي الذي يدفعه العميل للمؤسسة التمويلية	2.01	1.21	0.001	3.65
2	ضعف السيولة في البنوك بسبب السياسة التي إتبعها إدارة السيولة ( بنك السودان المركزي )	2.13	1.22	0.000	3.88
3	إشتراط البنوك على توفير شيك الضمان يحول دون حصول بعض الأفراد على التمويل	2.06	1.04	0.000	3.86
4	إنخفاض حجم التمويل الأصغر وعدم ملائمته مع الظروف الاقتصادية	3.44	1.03	0.000	4.42
5	ضعف المتابعة الإدارية يقود بعض الأفراد للحول على تمويل دون أن يكون لديهم أي مشروع مما يعرضهم للفشل في السداد وبالتالي تنخفض القدرة المالية للبنوك على منح التمويل	2.34	1.06	0.000	3.99
6	تعدد الإجراءات يحول دون سرعة التنفيذ	2.07	1.10	0.000	3.91

المصدر: عمل الدارس

يتضح من الجدول أعلاه أن قيمة مربع كاي للمحور الأول 2.01 والمحور الثاني

2.13 والمحور الثالث 2.06 والمحور الرابع 3.44 والمحور الخامس 2.34 والمحور السادس

2.07

2/ اختبار الفرضية الثالثة: هناك معوقات مرتبطة بالعملاء تحول دون مقدرتهم على الحصول على التمويل

جدول رقم (23)

التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة علي عبارات الفرضية الأولى

الرقم	العبارة	وافق بشدة	وافق	محايد	لاوافق	لاوافق بشدة	المتوسط	الانحراف المعياري	النتيجة
1	ضعف ثقافة العملاء عن التمويل الأصغر	34	32	8	3	1	4	0.87	وافق
		%43.6	%41	%10.3	%3.8	%1.3			
2	تخوف بعض الأفراد من دخول البنوك والمؤسسات التمويلية	34	30	5	7	2	4	1.04	وافق
		%43.6	%38.5	%6.4	%9	%2.6			
3	ضعف دراسات الجدوى المقدمة من قبل العملاء	32	27	11	6	2	4	1.05	وافق
		%41	%34.6	%14.1	%7.7	%2.6			
4	ضعف المستوى التعليمي للعميل	22	20	29	6	1	4	1.00	وافق
		%28.2	%25.6	%37.2	%7.7	%1.3			
5	عدم الثقة في المؤسسات التمويلية	20	20	22	12	4	4	1.18	وافق
		%25.6	%25.6	%28.2	%15.4	%5.1			
6	عدم توفر الأوراق الثبوتية لكثير من العملاء	26	25	13	13	1	4	1.12	وافق
		%33.3	%32.1	%16.7	16.7	%1.3			

المصدر: عمل الدارس

جدير بالذكر بأن النتيجة العامة للفرضية الأولى هي (وافق) بحيث أن متوسط المتوسطات يساوي 4.00 ، والانحراف المعياري للانحرافات يساوي 0.78 ، وهو أقل من الواحد الصحيح وفي ذلك دلالة على أن البيانات متقاربة لبعضها البعض

جدول رقم (24)

نتيجة اختبار مربع كاي لدلالة الفروق بين الإجابات لكل عبارة من عبارات الفرضية الأولى

الرقم	العبارة	مربع كاي	درجات الحرية	القيمة المعنوية	الوسيط
1	ضعف ثقافة العملاء عن التمويل الأصغر	2.20	0.87	0.000	4.22
2	تخوف بعض الأفراد من دخول البنوك والمؤسسات التمويلية	2.44	1.04	0.000	4.12
3	ضعف دراسات الجدوى المقدمة من قبل العملاء	2.13	1.05	0.000	4.04
4	ضعف المستوى التعليمي للعميل	1.97	1	0.001	3.72
5	عدم الثقة في المؤسسات التمويلية	1.52	1.18	0.019	3.51
6	عدم توفر الأوراق الثبوتية لكثير من العملاء	2	1.12	0.001	3.51

المصدر: عمل الدارس

يتضح من الجدول أعلاه أن قيمة مربع كاي للمحور الأول 2.20 والمحور الثاني 2.44

والمحور الثالث 2.13 والمحور الرابع 1.97 والمحور الخامس 1.52 والمحور السادس 2.00

ثالثاً: مناقشة محاور الدراسة:

الفرضية الثانية:

### جدول رقم (25)

اختبار الفروق المعنوية للفرضية الثانية

Asymp. Sig.	Df	المتوسط	Std. Deviation	
.000	5	4	0.85	الفرضية الثانية

المصدر: عمل الدارس

تبين من نتائج الجدول أنه تم استخدام اختبار مربع كاي وتبين من خلاله أن القيمة الاحتمالية (Sig.) كانت أقل من مستوى الدلالة (0.05) وهي معنوية تدل على صحة الفرضية الثالثة.

الفرضية الثالثة:

### جدول رقم (26)

اختبار الفروق المعنوية للفرضية الثالثة

Asymp. Sig.	Df	المتوسط	Std. Deviation	
0.000	5	4	0.87	الفرضية الثالثة

المصدر: عمل الدارس

تبين من نتائج الجدول أنه تم استخدام اختبار مربع كاي وتبين من خلاله أن القيمة الاحتمالية (Sig.) كانت أقل من مستوى الدلالة (0.05) وهي معنوية تدل على صحة الفرضية الثالثة.

## سبل التغلب على معوقات التمويل الأصغر

- 1/ على البنوك الإعتماد على ضمانات متاحة للجميع لتسهيل الحصول على التمويل.
- 2/ رفع سقف التمويل الأصغر حتى يتمكن صغار المنتجين من المنافسة الإستمرار في الإنتاج.
- 3/ تسهيل الإجراءات وعدم تعقيدها عندما يتقدم أحد الأفراد الحصول على التمويل.
- 4/ على البنوك مراعاة الكم والكيف في استرداد مبلغ التمويل من العملاء، بحيث يكون كل من التوقيت والقسط المدفوع متكافئين بالنسبة للعميل.
- 5/ على البنوك والمؤسسات التمويلية مضاعفة الجهود حول موضوع الرقابة الإدارية على المشروعات الصغيرة حتى لا تهدر موارد البنك المالية بسبب التعثر.



## الخاتمة :

بالرغم من مختلف المعوقات التي تكبح حركية نظام التمويل الأصغر وفق أطر المالية الإسلامية في مكافحة الفقر، إلا أنه صار يمثل واحد من أهم البدائل الفعالة في تحقيق أهداف التنمية الشاملة، فقد أدخلت المؤسسات العاملة في مجال التمويل الأصغر ابتكارات في كل من المناطق الحضرية والمناطق الريفية على حد سواء، وقد أخذت هذه الابتكارات تحقق في كثير من البلدان نجاحاً كبيراً في القضاء على الفقر وكذا البطالة، إذ أصبحت قروض رأسمال المشروعات الصغيرة والإنتاج الزراعي والحرفي والأعمال الصغيرة لاسيما تلك المشروعات القائمة في المناطق الريفية تشكل جزءاً متنامياً من الملفات المالية لهذه المؤسسات، إذ أن مستقبل التخفيف من وطأة الفقر في الريف يكمن في الاستثمار في كافة جوانب التنمية الريفية، لا في الزراعة وحدها، فزيادة الأعمال في مناطق الريف تولّد الحافز الاقتصادي لتحسين البنية الأساسية، ما يؤدي إلى رفع تنافسية الإنتاج. ولن يتحقق لها ذلك إلا عن طريق إدماج مشروعات المناطق الريفية ضمن خطة التنمية الاقتصادية، من خلال بيئة تشغيل مواتية، ومنتجات وخدمات مالية مناسبة.

## النتائج:

- 1/ ضعف السيولة في البنوك بسبب السياسة التي إتباعها إدارة السيولة(بنك السودان المركزي) أحد معوقات التمويل الأصغر .
- 2/ تقوم المؤسسات التمويلية بوضع شروط لا تناسب المستهدفين من التمويل من حيث توقيت ومبلغ القسط الذي يدفعه العميل للمؤسسة، مما يقلل إقبال بعض الأفراد الحصول على التمويل .
- 3/ ضعف ثقافة العلماء عن التمويل الأصغر تتخوف بعضهم من دخول البنوك يؤثر سلبا على سياسة التمويل الأصغر .
- 4/ ضعف دراسات الجدوى المقدمة من قبل العملاء تؤدي إلى فشل المشروعات وإعاقة عملية التمويل الأصغر .
- 5/ ضعف المتابعة الإدارية في البنوك يجعل بعض الأفراد يحصلون على تمويل دون أن يكون هناك مشروع مدروس يتأثرون في السداد وبالتالي تنخفض المقدرة المالية للبنوك على منح التمويل بسبب التعثر .
- 6/ إعتقاد البنوك على صيغة المربحة بشكل كبير له تأثير سلبي على العلماء فإنها تعمل على رفع التكاليف بالنسبة لهم .
- 7/ انخفاض سقف التمويل الأصغر وعدم ملائمته مع الظروف الحالية نسبة بارتفاع معدلات التضخم .
- 8/ اشتراط البنوك على توفير شيك الضمان يحول دون حصول بعض الأفراد على التمويل .

## التوصيات

### التوصيات العملية

- 1/ على البنوك الإعتماد على ضمانات متاحة للجميع لتسهيل الحصول على التمويل.
- 2/ رفع سقف التمويل الأصغر حتى يتمكن صغار المنتجين من المنافسة الإستمرار في الإنتاج.
- 3/ تسهيل الإجراءات وعدم تعقيدها عندما يتقدم أحد الأفراد الحصول على التمويل.
- 4/ على البنوك مراعاة الكم والكيف في استرداد مبلغ التمويل من العملاء، بحيث يكون كل من التوقيت والقسط المدفوع متكافئين بالنسبة للعميل.
- 5/ على البنوك والمؤسسات التمويلية مضاعفة الجهود حول موضوع الرقابة الإدارية على المشروعات الصغيرة حتى لا تهدر موارد البنك المالية بسبب التعثر.
- 6/ على البنوك تقديم إرشادات وضوابط تزيد من ثقافة الأفراد عن التمويل الأصغر.
- 7/ على البنوك الإعتماد على بقية صيغ التمويل وإعطائها أهمية لا تقل عن أهمية صيغة المراجعة.

### التوصيات العلمية

نوصي الباحثين بكتابة بحوث علمية عن الآتي:

- 1/ دور التمويل الأصغر في تقليل معدلات البطالة في السودان.
- 2/ معوقات التمويل الأصغر في الأرياف.

## قائمة المصادر المراجع

### 1/الكتب

- 1/ القرآن الكريم، اية الدين.
- 2/ سيف هشام صباح الفخري ، " صيغ التمويل الاسلامي " جامعة حلب ، كلية الاقتصاد، 2009م.
- 3/ صوان محمود حسن، اساسيات العمل المصرفي الاسلامي، دار وائل للنشر، عمان ، 2001.

### 2/ الرسائل الجامعية

- 1/ سامية يوسف محمد الصديق، جامعة السودان للعلوم و التكنولوجيا، بحث بعنوان دور المصارف السودانية في تمويل المشروعات الصغيرة، 2006.
- 2/ مواهب أحمد الصديق، أكاديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية، بحث بعنوان ،تجربة التمويل الأصغر الريفي في السودان"، دراسة حالة شركة التنمية الريفية السودانية ، 2014م.
- 3/ دراسة احمد فريد عمر، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، السودان ؛ 2011 م ، بعنوان " اثر التمويل الاسلامي على المشروعات الصغيرة "
- 4/ دراسة مقدمة من منير سليمان الحكيم ، استكمالاً لنيل درجة الماجستير ، الاكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية ، عمان ، 2003 م ، بعنوان " دور المصارف الإسلامية في تمويل المشروعات الصغيرة ".
- 5/ رسالة ماجستير مقدمة من جميل محمد سلمان، جامعة اليرموك، إربد، 1992م ، بعنوان " التمويل اللاروي للمشروعات الصغير في الاردن.
- 6/ هارون عبدالكريم عبدالله ادم ، " تقويم تجربة البنك الزراعي السوداني قطاع الخرطوم ومؤسسة التنمية الاجتماعية في مجال التمويل الاصغر " ، بحث تكميلي لنيل درجة الماجستير، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا.

7/ دور التمويل الأصغر في محاربة الفقر في المناطق الريفية ضمن أطر المالية الإسلامية، موسى بن منصور، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة محمد البشير الإبراهيمي، برج بوعرييج - الجزائر

### 3/ المقالات العلمية

1/ د/فاروق محمد احمد، " التمويل الأصغر واقع التجربة للمؤسسات غير المصرفية "، ورقة بحثية، جامعة افريقيا العالمية، 2016م.

2/ تحليل الوضع الراهن للتمويل في السودان ، يونيكونز للإستثمارات المحدودة، د/مصطفى جمال الدين، د/ابوبكر ابراهيم حسن، د/ارباب اسماعيل بابكر، فبراير 2006م.

3/ " تعريف التمويل الأصغر ودوره في التنمية الإقتصادية والإجتماعية "، د/صلاح حسن العوض ، 2017م .

4/ التمويل الأصغر بالسودان الوضع الراهن والمستقبلي ، بنك السودان المركزي ، وحدة التمويل الأصغر، 2016م .

5/ " إنجاح الصيغ الإسلامية في التمويل الأصغر مع الإشارة الى تجربة بنك الاسرة " عصام محمد علي الليثي ، اكااديمية السودان للعلوم المالية والمصرفية.

6/ حسين عبد المطلب الاسرج، " صيغ تمويل المشروعات الصغيرة في الاسلام "، مركز البصيرة للبحوث والخدمات العلمية، 2010م.

7/ "التمويل الأصغر هل من حل للمشكلات الماثلة" نشر بوساطة رجاء كامل في الصحافة يوم 25 - 02 - 2011

8/ مجلة البيان | اقتصاد "مخاطر صيغ التمويل الإسلامية" ، مصطفى محمود عبدالسلام، العدد : 300 ، 2012/16/6.

9/ أينيا سكيفيرين، "الازمات المصرفية" ، شبكة الصحفيين الدوليين، 2008/6/27م .

### 4/ الإنترنت

1. <http://www.familybank.sd> زمن الدخول 2018/5/14 الساعة 8:20م .

الملاحق

**القسم الاول : البيانات الشخصية :**

الاسم (اختياري) :

.....

**الجنس :**

ذكر

**العمر :**

اقل من 30 سنة  40-30  50-40  50 فما فوق

**المؤهل العلمي :**

دون الجامعي  جامعي  فوق الجامعي

التخصص الأكاديمي:

اقتصاد  محاسبة  تسويق  ادارة

اخرى

**سنوات الخبرة :**

5-1  10-5  15-10  15 فما فوق

**الوظيفة :**

مدير  مدير  مدير بي  موظف

أخرى

## القسم الثاني:

الفرضية الأولى : هنالك معوقات متعددة متعلقة بمؤسسات التمويل تعوق عملية التمويل الأصغر

الرقم	العبارة	اوافق بشدة	اوافق	محايد	لا اوافق	لا اوافق بشدة
1	وضع شروط لا تناسب المستهدفين من حيث توقيت السداد ومبلغ القسط الشهري أو السنوي الذي يدفعه العميل للمؤسسة التمويلية.					
2	ضعف السيولة في البنوك بسبب السياسة التي اتبعتها إدارة السيولة (بنك السودان المركزي)					
3	اشتراط البنوك على توفير شيك الضمان يحول دون حصول بعض الافراد على التمويل					
4	انخفاض سقف التمويل الأصغر وعدم ملائمة مع الظروف الاقتصادية					
5	ضعف المتابعة الادارية يقود بعض الأفراد للحصول على التمويل دون أن يكون لديهم أي مشروع مما يعرضهم للفشل في السداد، وبالتالي تتخفف المقدرة المالية للمؤسسات في منح التمويل					
6	تعدد الإجراءات يحول دون سرعة التنفيذ					

الفرضية الثانية : هناك معوقات متعددة متعلقة بطالبي التمويل تعيق عملية حصولهم على التمويل

الرقم	العبارة	اوافق بشدة	اوافق	محايد	لا اوافق	لا اوافق بشدة
1	ضعف ثقافة العملاء عن التمويل الأصغر					
2	تخوف بعض الأفراد من دخول البنوك والمؤسسات التمويلية					
3	ضعف دراسات الجدوى المقدمة من قبل العملاء					
4	ضعف المستوى التعليمي للعميل					
5	عدم الثقة في المؤسسات التمويلية					
6	عدم توفر الأوراق الثبوتية لكثير من طالبي التمويل.					