

# الفصل الأول

## الإطار المنهجي

## الإطار المنهجي

### المقدمة:

أصبح الإعلام اليوم من أهم الوسائل المستخدمة للتخاطب مع الأفراد والحكومات، وكافة طبقات المجتمع على حد سواء، والذي يسهم في إيصال القضايا المختلفة في المجتمع وفي كافة المجالات، وهو يُعبّر عن ضعف المؤسسات أو قوّتها، وله تأثير كبير في مجتمعات الناس وحياتهم. تتنوّع وسائل الإعلام في وقتنا الحاضر بشتى الأشكال، فمنها الراديو، والتلفاز، والمحطات الفضائية، والإنترنت واقع التواصل، والجرائد، والكتب، والندوات الإعلامية، وغيرها.

إن التطور الكبير الذي حدث في مجال تكنولوجيا الاتصال وانتشار الشبكات و الخدمات الالكترونية أدى الى ظهور عدد من المبادرات التي نادت لتبني هذه التقنيات وتوظيفها لخدمة المجتمع و الإستفادة منها في تحسين إجراء المعاملات، كما أن التطور في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أدى الى ظهور الحكومة الإلكترونية، و من ثم تطورت المفاهيم و التقنيات ليظهر النموذج المطوّر للحكومة الإلكترونية و هو "الحكومة الذكية" وهي نسخة إفتراضية عن الحكومة الحقيقية مع الفارق أن الأولى موجودة في الشبكات الالكترونية والأنظمة المعلوماتية، في حين تحاكي الحكومة الذكية الوظائف التي تتواجد بشكل مادي في أجهزة الدولة. في ظل تزايد أعداد مستخدمي الإنترنت عبر الهاتف و الأجهزة النقالة وتعاملهم معها لساعات طويلة خلال اليوم، برزت الحاجة لمواكبة هذا التغيير وتوفير خدمات حكومية عبر الهاتف النقال، ودعم مبدأ الحكومة الذكية عالمياً من خلال مشروع التحول إلى الحكومة الإلكترونية وذلك كونها إحدى قنوات توصيل الخدمات الحكومية في الدول، وقد أصبح من المهم مواكبة التغيرات التي تدعم تنقلات المستخدم وسهولة وصوله إلى الخدمات الحكومية المتوفرة (Trimmi and Sheng, 2008: P.23)."

حققت تقنيات الاتصالات المحمولة في السنوات القليلة الماضية زيادة كبيرة من حيث الشعبية، ويرجع هذا التطوّر السريع في هذه التقنيات نتيجة لعاملين هما: تزايد عرض النطاق الترددي لشبكات الاتصالات المتنقلة باستمرار، مما سمح بزيادة معدلات نقل البيانات بتكاليف أقل، وفي الوقت نفسه، فإن التصغير الدائم للمكونات الإلكترونية قد سهلت ظهور وتطوّر الأجهزة المحمولة القوية. أصبحت الأجهزة المحمولة على سبيل المثال (الهاتف الذكي أو الجهاز اللوحي أو جهاز الكمبيوتر الشخصي، وما إلى ذلك) على نحو متزايد جزءاً أساسياً من حياة الإنسان بوصفها أدوات الاتصال الأكثر فعالية والمريحة والتي لا يحدها الزمان

والمكان وأسهم الإستخدام واسع النطاق للهواتف الذكية وغيرها من الأجهزة النقالة في تقاسم وتوظيف غير مسبوق لتطبيقات وعناصر الوسائط المتعددة في تطبيقات الإنترنت، مواقع الشبكات الاجتماعية ومواقع الويب، بالإضافة إلى ذلك، تتلاقى شبكة الإنترنت و تطبيقات الوسائط المتعددة حيث تصح الشبكات المتنقلة جزءاً لا يتجزأ من هذه التطبيقات (Kumar and Sinha, 2007: "P.9").

بدأت الحكومات بمحاولات لإدماج هذه الأجهزة في الخدمات الحكومية حين استولى الجيل الأول من الهواتف المحمولة على السوق، وقد أصبحت هذه المبادرات معروفة في إطار مصطلح "الحكومة الذكية" أو "الحكومة المتنقلة". ومع ذلك، ومع التطورات التكنولوجية الأخيرة وما نجم عنها من ارتفاع لإنتشار واستخدام الهواتف الذكية، أصبحت الحكومة الذكية موضوع اهتمام، وهي الآن خاضعة لعدة أبحاث ومشاريع في بلدان مختلفة، حيث تم دعم مبدأ الحكومة الذكية عالمياً من خلال مشروعات التحول إلى الحكومة الذكية وذلك كونها إحدى قنوات توصيل الخدمات الحكومية في الدول، وقد أصبح من المهم مواكبة التغيرات التي تدعم تنقلات المستخدم وسهولة وصوله إلى الخدمات الحكومية المتوفرة (Antovski and Gusev, 2005: "P.35").

## أهمية البحث :

يعتبر البحث العلمي عصب التقدم في الكثير من المجالات بالنسبة للكثير من الدول، وتكمن أهمية البحث العلمي بالنسبة للمجتمع كونه يساعدها على التخلص من المشكلات، والظواهر السالبة التي تعاني منها الكثير من الدول، وذلك لأن البحث العلمي يتوصل إلى نتائج دقيقة حول القضية أو الظاهرة محل الدراسة ومن ثم يقوم بتقديم عدد من الحلول والمقترحات لحلها. وفقاً لذلك تتمثل أهمية البحث في مايلي:

1/ حاجة الدولة الماسة لرفع مستوى و كفاءة أداء الخدمات في ظل مواكبة التوجهات الحالية تحت مظلة العولمة والاقتصاد الرقمي الذي يتجه إلى تنفيذ الأعمال بشكل ذكي و آلي، وما الحكومة الذكية إلا نتاجاً لأحد تلك التوجهات التي تسعى إلى استثمار وسائل الاتصال والاستفادة منها في تقديم مختلف الخدمات.

2/ إن الخدمات التفاعلية المباشرة المقدمة من خلال تطبيقات الوسائط المتعددة أصبحت متطلباً و جزءاً أساسياً من عملية إعادة التصميم الشامل لتوصيل المعلومات والخدمات الحكومية، حيث تتضمن آليات إنشاء و إدارة قنوات اتصال متعددة لنقل و معالجة و تنفيذ وتوصيل المعلومات.

3/ تحقيق مبادئ و أسس الحكم الصالح التي تتمثل في المسائلة والشفافية و النزاهة وهي ركائز الحكومة الالكترونية و الذكية، كما تساعد هذه الآليات في محاربة كافة صور الفساد الاداري والمالي في المجتمع ومؤسساته، كما ان مقتضيات الاصلاح الاداري يلزم المؤسسات الحكومية بنمط الشفافية والوضوح في منهج عملها وأن تتيح جدية وصول المعلومات عما تقوم به من اعمال للمواطنين وليس فقط استجابة لطلباتهم بل بمبادرات منها.

4/ تتلخص الأهمية العلمية للبحث من أهمية الوسائط المتعددة في تقديم الخدمات العامة في المجتمع بشكل جاذب وتحسين العرض البصري للمعلومات.

\* سبب إختيار الباحث لموضوع الدراسة يكمن في أهمية توظيف تطبيقات الوسائط المتعددة (مجال تخصص الباحث) في توفير عرض جيد للخدمات ذكية بين المخدم و الجمهور، و أولوية الحوكمة الإلكترونية التي تعزز عملية الإصلاح الإداري في البلاد بمفهومها الشامل والتي أمل أن تسهم في تقدم و رفعة البلاد في مجال المعاملات و تقديم الخدمات بشكل كبير.

## أهداف البحث:

1/ التعرف على مفهوم الوسائط المتعددة وأشكال توظيف تطبيقاتها، و مفهوم الحكومة الذكية.

2/ إلقاء الضوء على نموذج "الحكومة الذكية" بإعتباره أحد التوجهات الحديثة في مجال الإدارة العامة و التحديات المتعلقة بهذا الاتجاه.

3/ تقديم نموذج تطبيقي تفاعلي مصمم بإستخدام تطبيقات الوسائط المتعددة لتطبيقات الحكومة الذكية في المؤسسة موضع التطبيق.

4/ إظهار الأهمية التطبيقية لهذا البحث في إمكانية تبني هذه النماذج بصورة فاعلة في تحديد نجاح المؤسسات في مسار التطور من الإدارة التقليدية إلى الإدارة الالكترونية والذكية.

5/ تقديم التوصيات المناسبة التي تشجع المسؤولين على الإستفادة من إمكانات الوسائط المتعددة في مشروع الحكومة الذكية و الاستمرار في دعم تطبيقات الحكومة الإلكترونية.

6/ إبراز إمكانات تطبيقات الوسائط المتعددة في تطوير وتصميم خدمات تفاعلية ذكية تخدم كل الأطراف.

## مشكلة البحث :

لاحظ الباحث غياب التوظيف الفعّال لتقنيات الوسائط المتعددة وتكنولوجيا الاتصال في الخدمات التي تقدمها الحكومة، مما يؤثر سلباً على إدارة الموارد و كفاءة الأداء العام لأجهزة الدولة في ظل سعي العالم لزيادة الكفاءة والفعالية الاقتصادية، حيث تمثل المحور الرئيس للدراسة في التعرّف على مدى توظيف عناصر الوسائط المتعددة في الخدمات التي تقدمها وزارة الصحة الإتحادية من خلال موقعها الإلكتروني.

## أسئلة البحث:

أ/ ماهي الوسائط المتعددة؟

ب/ ماهي النظم الإلكترونية الذكية؟

ج/ ماهو دور تطبيقات الوسائط المتعددة في تحسين جودة منصات الخدمات الذكية؟

د/ ماهي معايير تصميم و تطوير التطبيقات الذكية؟

هـ/ ماهي فرص نجاح توظيف تطبيقات الوسائط المتعددة في الخدمات الإلكترونية للمؤسسة موضع التطبيق؟

## فرضيات البحث:

أ/ يفترض الباحث أن التوظيف الفعّال لتكنولوجيا الوسائط المتعددة و تقنيات الاتصال يسهم في تحسين و رفع كفاءة الخدمات العامة لأجهزة الدولة.

ب/ وجود تطبيقات تفاعلية للحكومة الذكية تستخدم الوسائط المتعددة، يسهم بشكل مباشر في رفع كفاءة و أداء الخدمات العامة التي تقدمها مؤسسات و أجهزة الدولة.

ج/ وجود علاقة بين ضعف التدريب والتأهيل للقائمين على تقديم الخدمات الإلكترونية وبين جودة وفعاليّة هذه الخدمات.

## منهج البحث :

يندرج هذا البحث ضمن البحوث التي تستخدم المنهج الوصفي من خلال جمع المعلومات حول موضوع البحث من المصادر المختلفة والمتمثلة في المراجع، والكتب، والخبراء العاملين في مجال الإعلام الإلكتروني

والوسائط المتعددة، كما أستخدم الباحث أدوات الملاحظة والمقابلة والإستبانة، ويعتبر المنهج الوصفي التحليلي جهداً علمياً منظماً للحصول على البيانات والمعلومات والوصاف عن الظاهرة أو مجموعة الظواهر لموضوع البحث (حسين، 1995: "ص.27").

كما إستخدم الباحث أيضاً المنهج التاريخي، وهو منهج علمي مرتبط بمختلف العلوم الأخرى، حيث يساعد الباحث عند دراسته للتغيرات في التعرف على ماضي الظاهرة و تحليلها و تفسيرها علمياً، في ضوء الزمان و المكان الذي حدثت فيه، و مدى ارتباطها بظواهر أخرى و مدى تأثيرها في الظاهرة الحالية محل الدراسة و من ثم الوصول إلى تعميمات والتنبؤ بالمستقبل (بوحوش، 2001: "ص.43"). في ضوء ذلك يقوم هذا البحث على كشف الجوانب الإبداعية التي توفرها الوسائط المتعددة في زيادة فاعلية التواصل مع برمجيات و تطبيقات الحكومة الذكية.

## أدوات جمع البيانات:

أدوات جمع المعلومات :

أ/الملاحظة:

تعد الملاحظة احدى ادوات البحث العلمي والتي يلجأ إليها الباحث عندما يشعر بان الادوات الاخرى لجمع البيانات مثل الاستبانة او المقابلة غير كافية للحصول على ما يريده من معلومات او بيانات لبحثه. وعرفت الملاحظة بأنها الانتباه الى ظاهرة أو حادثة معينة أو شئ ما بهدف الكشف عن اسبابها وقوانينها (أبوعلام، 1998: "ص.65"). إستفاد الباحث من الملاحظة في التعرف على الظواهر المتعلقة بالدراسة.

ب/ مقابلات شخصية:

هي استبيان شفوي يتم فيه التبادل اللفظي بين القائم بالمقابلة وبين فرد أو عدة أفراد للحصول على معلومات ترتبط بأراء أو اتجاهات أو مشاعر أو دوافع أو سلوك، وتستخدم المقابلة مع معظم أنواع البحوث التربوية إلا أنها تختلف في أهميتها حسب المنهج المتبع في الدراسة، فعلى سبيل المثال تعتبر من أنسب الأدوات استخداما في المنهج الوصفي ولا سيما فيها يتعلق ببحوث دراسة الحالة، إلا ان أهميتها تقل في دراسات المنهج التاريخي والمنهج التجريبي (عيدات، 2003: "ص.105"). من خلال المقابلة تعرف الباحث من خلال التعرف على بعض الحقائق والمعلومات من العاملين بالمؤسسة موضع التطبيق والتي ساعدت في إنجاز البحث.

ج/ الإستبيان:

يعتبر الاستبيان احد وسائل البحث العلمي المستعملة على نطاق واسع من اجل الحصول على بيانات او معلومات تتعلق بأحوال الناس او ميولهم

او اتجاهاتهم ، وتأتي أهمية الاستبيان كأداة لجمع المعلومات بالرغم مما يتعرض له من انتقادات من انه اقتصادي في الجهد والوقت اذا ما قورن بالمقابلة والملاحظة، فالاستبيان يتألف من استمارة تحتوي على مجموعة من الفقرات يقوم كل مشارك بالإجابة عليها بنفسه دون مساعدة او تدخل من احد (الجزولي، 2000، "ص.200"). من خلال إستخدام الإستبيان، توصل الباحث لعدد من النتائج التي أظهرت مدى توظيف الوسائط المتعددة في الموقع الإلكتروني لوزارة الصحة الإتحادية.

## مجتمع البحث :

يتمثل مجتمع البحث في المواطنين السودانيين المتعاملين مع وزارة الصحة الإتحادية - السودان ( سن 18-65 ). وذلك لأن المتعاملين هم الأقدر على تقويم الخدمة، بإعتبارهم أهم عنصر يتم عليه التخطيط لإنجاز أي عمل أو تطبيق.

## إطار البحث :

أ/ الإطار الزمني (فبراير 2016م - نوفمبر 2017م)، مبرر الإختيار لحدائثة موضوع الدراسة وإرتباطه بخطة التحول الرقمي التي أطلقت حديثاً بواسطة الحكومة الإتحادية في جمهورية السودان وفقاً لسجلات المركز القومي للمعلومات.

ب/ الإطار المكاني (ولاية الخرطوم، السودان)، وزارة الصحة الإتحادية. وذلك يعود إلى أن العاصمة تعتبر نموذج لتباين السكان، وتضم الفئة الأكثر مواكبة للتقدم التكنولوجي و الأعلى إستخداماً للإنترنت مقارنة مع المدن و الولايات الأخرى، وتم إختيار وزارة الصحة نسبة لكثافة المتعاملين معها وفقاً للإحصائيات المستقاة من إدارة الإعلام بالوزارة.

ج/ الإطار الموضوعي للبحث هو توظيف الوسائط المتعددة في تطوير تطبيقات الخدمات الذكية.

## مصطلحات البحث :

أ/ توظيف :

في اللغة: مصدرها وطفَّ، و هو تشغيل الشيء و إلزامه به ليؤدي مهمّة (أبو بكر، 1999، "ص.171").

وفي الإصطلاح: التوظيف الجهد المنظم الرامي لإستخدام نتائج البحث العلمي في تطوير أساليب أداء العمليات الإنتاجية بالمعنى الواسع، وذلك بهدف التوصل إلى أساليب جديدة يفترض أنها أفضل للمجتمع (مصطفى وآخرون، 1994: "ص.79").

ب/ الوسائط المتعددة :

الوسيط في اللغة: هو مَنْ ينقل الخواطر والأفكار من عقل إلى عقل بوسائل غير محسوسة ولا مُدركة (مصطفى وآخرون، 1994: "ص. 210").

وأما في الإصطلاح فيقصد بالوسائط المتعددة "استخدام الكمبيوتر في عرض ودمج الرسوم والنصوص والصوت والصورة بروابط وأدوات تسمح للمستخدم بالاستقصاء والتفاعل والابتكار والاتصال (زيتون، 2002: "ص. 242"). ويقصد بالوسائط المتعددة أيضاً "أدوات ترميز الرسالة إلى صيغة مكتوبة على هيئة نصوص أو مسموعة أو منطوقة أو رسومات خطية أو رسوم بيانية أو لوحات تخطيطية وصور متحركة ولقطات فيديو، كما يمكن استخدام خليط أو مزيج من هذه الأدوات لعرض فكرة أو مفهوم أو مبدأ أو أي نوع آخر من أنواع المحتوى (الفار، 2002: "ص. 202").

وأما في تعريف الباحث الإجرائي فيقصد بالوسائط المتعددة العناصر والأدوات المراد بها توضيح وإيصال المفاهيم والأفكار والمعلومات بشكل يسهل على الجمهور فهمه والتفاعل معه.

ج/ تطوير: في اللغة التعديل و التحسين إلى ما هو أفضل (العطيّة، 2002: "ص. 110"). ويقصد به في الإصطلاح التحسين وصولاً إلى تحقيق الأهداف المرجوة بصورة أكثر كفاءة (إسماعيل، 2007: "ص. 6").

د/ الأداء: في اللغة "تأدية" وهي طريقة القيام بعمل ما (العطيّة، 2002: "ص. 76"). أما في الإصطلاح فيعرّف الأداء بأنه المخرجات والأهداف التي تسعى المؤسسة لتحقيقها عن طريق العاملين فيها، ولذا فهو مفهوم يعكس كلّ من الأهداف والوسائل اللازمة لتحقيقها، أي أنه مفهوم يربط بين أوجه النشاط وبين الأهداف التي تسعى إلى تحقيقها المنظمات عن طريق مهام وواجبات يقوم بها العاملين داخل تلك المؤسسات (زكي، 1984: "ص. 115").

هـ/ الحكومة الذكية: تعرّف في الإصطلاح بأنها الخدمات التي تعرف بوصفها إستراتيجية وتنفذ بواسطة استخدام كل أنواع تكنولوجيا الاتصال اللاسلكي و المحمول و يشمل ذلك الخدمات، التطبيقات و الأجهزة التي تفيد كل الأطراف المشاركون في الحكومة الإلكترونية مثل المواطنين، رجال الأعمال و الهيئات الحكومية (Kushchu and Kuscu, 2003: "P.253").

**الدراسات السابقة :**



هنالك عدد من الدراسات السابقة من بحوث الدكتوراة والماجستير فيما يخص جوانب هذا البحث والتي إطلع عليها الباحث وهي:

### **الدراسة الأولى بعنوان: الحكومة الإلكترونية (2005)، كلية بغداد للعلوم الاقتصادية، جامعة بغداد، حسين، رسالة ماجستير غير منشورة، العراق:**

بإستخدام الباحثة للمنهج الوصفي، هدفت الدراسة إلى بناء تأطير شامل عن الحكومة الإلكترونية وامكانية توظيفها لأدوات تكنولوجيا المعلومات في المؤسسات المختلفة وتقديم عرض تعريفى لمفهوم الحكومة الإلكترونية ورفع الوعي والاهتمام بها.

وتوصلت الباحثة من خلال دراستها إلى عدد من النتائج، أهمها:

أ/ إن أي تغير أو تحول لابد أن يكون له آثار مختلفة، والتحول نحو مفهوم الحكومة الإلكترونية سوف يعكس آثاراً حيوية إيجابية وسلبية على السواء في مختلف نواحي الحياة، وهناك محددات رئيسية لمعرفة هذه الآثار العنصر الإداري والعنصر التقني، فالعنصر الإداري يبين مدى تطور الفكر الإداري في المجتمع، والعنصر التقني، ويتضح مما سبق أنه لا يمكن أن توجد حكومة إلكترونية وعلى نطاق واسع بدون وجود تقنية حديثة.

ب/ توصل البحث الى ان تطبيق الحكومة الإلكترونية يتطلب إعادة هيكلة الإدارات بما يلائم متطلبات الحكومة الإلكترونية و ضرورة تأهيل وتدريب الموظفين على تطبيق الحكومة الإلكترونية، كما يتوجب على الحكومات التي تستخدم تطبيق الحكومة الإلكترونية وضع التشريعات القانونية الملائمة لتطبيق الحكومة الإلكترونية الذكية.

ج ضرورة القيام بدراسة معوقات تطبيق الحكومة الإلكترونية في تجارب الدول المتقدمة والنامية، وعدم وجود وعي لدى بعض المواطنين والموظفين بمفهوم وأهمية تطبيق الحكومة الإلكترونية.

### **الدراسة الثانية بعنوان: إطار متكامل لفاعلية تطبيق الحكومة الإلكترونية فى مصر - دراسة تطبيقية على وزارة التنمية الإدارية (2007)، كلية التجارة، جامعة عين شمس، إيمان زكي، رسالة دكتوراة غير منشورة، القاهرة:**

بإستخدام المنهج الوصفي التحليلي، هدفت الدراسة لتحقيق:

أ/ زيادة فاعلية التطبيق العملي للحكومة الإلكترونية فى جمهورية مصر العربية.

ب/ إقتراح إطار يستند الى الأسس العلمية السليمة الواجب إتباعها للتحويل مرحلياً الى الحكومة الإلكترونية .

أهم النتائج التي توصلت إليها الباحثة في دراستها هي:

1/ وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إهتمام المخططين للحكومة الإلكترونية بإعداد البنية الأساسية التكنولوجية وتقديم الخدمات الإلكترونية والحكومة الإلكترونية نظراً لتركيزهم على تقديم الخدمات الإلكترونية .

2/ وجود علاقة إرتباط قوية بين عناصر البنية الأساسية التكنولوجية وبين عناصر جودة الخدمات الحكومية الإلكترونية.

3/ وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين اتجاهات المخططين لتطبيق الحكومة الإلكترونية وبين اتجاهات المستفيدين من الخدمات الحكومية الإلكترونية.

4/ وجود علاقة إرتباط قوية بين تطبيق الحكومة الإلكترونية وبين العوامل التنظيمية بالمنظمات الحكومية من حيث ( الثقافة التنظيمية-الهيكل التنظيمي- نمط القيادة-نظم المعلومات - إجراءات العمل وأساليبه).

5/ وجود علاقة إرتباط قوية بين تطبيق الحكومة الإلكترونية وبين إدارة الموارد البشرية ( نظم الحوافز - نظم تقييم الأداء - نظم التدريب).

أهم التوصيات:

توصلت الباحثة الى إقتراح إطار متكامل يمكن الإسترشاد به عند تطبيق الحكومة الإلكترونية في مصر، ويتكون من ثلاث مراحل أساسية وهي:

1/ تهيئة المجتمع ( البنية الأساسية التكنولوجية - الحماية القانونية - زيادة القدرة التكنولوجية للمواطنين).

2/ تقديم الخدمات الإلكترونية وتقتصر الباحثة في هذه المرحلة تطبيق المنهج التسويقي .

3/ تطوير المنظمات الحكومية من حيث عناصر المناخ التنظيمي (الثقافة - الهيكل التنظيمي- القيادة - إجراءات العمل - نظم المعلومات).

**الدراسة الثالثة بعنوان: تقييم مستوى وعي مديري الإدارة العليا بمفهوم الحكومة الالكترونية والتوجه نحو متطلبات تطبيقها (2007)، جامعة البتراء، الرومي، رسالة ماجستير غير منشورة، الأردن:**

باستخدام الباحث أسلوب المنهج الوصفي التحليلي، أراد الباحث تحقيق الأهداف التالية:

1/ التعرف على مستوى الوعي بمفهوم الحكومة الالكترونية لدى مديري الإدارة العليا في محافظات الشمال بالمملكة الأردنية الهاشمية.

2/ التعرف على اتجاهات مديري الإدارة العليا في محافظات الشمال بالمملكة الأردنية الهاشمية نحو متطلبات تطبيق الحكومة الالكترونية.

3/ تقييم مستوى المهارة والمقدرة لدى مديري الإدارة العليا في محافظات الشمال بالمملكة الأردنية الهاشمية لتعامل مع الجوانب المتعلقة بالحكومة الالكترونية.

4/ تقييم مستوى المعرفة لدى مديري الإدارة العليا بالمفاهيم المتعلقة بالحكومة الالكترونية الأردنية.

أظهرت نتائج الدراسة أن درجة الوضوح والإدراك لدى مديري الإدارة العليا في محافظات الشمال لمفهوم الحكومة الالكترونية عالية، كما وأظهرت ان اتجاهات مديري الإدارة العليا جاءت ايجابية جداً في جانبين نشر المعلومات على شبكة الانترنت وتوفير البنية التحتية في المؤسسات، أما الاتجاهات الايجابية فتمثلت في مستوى الأداء، التغيرات التنظيمية، إعادة الهيكلة، تطوير العلاقات والأنماط السلوكية الجديدة، في حين جاءت الاتجاهات السلبية في جانبين امن المعلومات و الصعوبات الفنية المتوقعة، وفي جانب المهارة لدى مديري الإدارة العليا فقد أظهرت الدراسة أن مستوى المهارة لدى مديري الإدارة العليا في التعامل مع الجوانب المتعلقة بالحكومة الالكترونية جاء بالمستوى المتوسط، في حين أن مستوى المعرفة بالجوانب المتعلقة بالحكومة الالكترونية الأردنية جاء بالمستوى المحدود.

فيما جاءت ابرز توصيات الدراسة:

أ/ نشر الوعي والترويج لمشروع الحكومة الالكترونية.

ب/ تعزيز مهارات وقدرات الموظفين المعرفية بالتقنيات المعلوماتية الحديثة.

ج/ التنسيق مع أجهزة الأعلام لتقديم مفاهيم الحكومة الإلكترونية وخلق الوعي الجماهيري بالبرامج القائمة والآفاق الممكنة لمشروع الحكومة الالكترونية.

**الدراسة الرابعة بعنوان: عوامل النجاح الحرجة لمشروعات الإدارة الالكترونية، دراسة ميدانية في عينة من المنظمات التكنولوجية في مدينة الموصل- العراق (2014)، جامعة الموصل درمان، رسالة ماجستير منشورة، العراق:**

من خلال استخدام الباحث للمنهج الوصفي التحليلي، تعد أهم أهداف الدراسة هي:

1/ الكشف وبصورة واقعية وفي المنظمات التكنولوجية عن مدى وجود عوامل حرجة في المنظمات المبحوثة والتي تحاول إن تتحول إلى الإدارة الالكترونية.

2/ الكشف والتشخيص عن العوامل والتي تحيد بشكل أو بآخر إلى تبني وتطبيق مشروعات الإدارة الالكترونية في المنظمات المبحوثة وتقديم مجموعة من الحلول الناجعة لمعالجة ذلك.

توصل الباحث من خلال دراسته إلى:

أ/ إن الإدارة الالكترونية في واقع الأمر تختلف عن الإدارة التقليدية في قدرتها على تسريع وتبسيط أسلوب تقديم الخدمات، والعمل على ضمان مستويات عالية لجودة الخدمات، فضلا عن تخفيض النفقات إلى أدنى حد ممكن، وعلى المستوى المحلي مازالت معظم المنظمات الحكومية تولى الأصول الورقية في التعاملات الإدارية أهمية كبيرة، إذ إن الأنماط التقليدية في العمل الإداري هي السائدة، بالرغم من توفر أعداد كبيرة من الحواسيب الشخصية في هذه المنظمات فضلا عن وجود كوادر إدارية ذات خبرة في استخدام هذه التقنيات.

ب/ أظهرت النتائج الإحصائية أيضا للمنظمات المبحوثة بوجود تباين في الأهمية النسبية لإبعاد الإدارة الالكترونية في مستوى تأثيرها على تبني وتطبيق مشروعات الإدارة الالكترونية وذلك بتباين اعتماد تلك الأبعاد من قبل المنظمات المبحوثة.

ج/ الحديث عن تطبيقات تكنولوجيا المعلومات مبررا، وإن أي جهود تبذل لغرض توجيه عمل المنظمات الحكومية إلى نمط الإدارة الالكترونية لا يعد نوع من الرفاهية الإدارية، بقدر ما هو مطلب أساسي وملح لبناء مجتمع المعلومات، ولنجاح أي منظمة في هذا المجال لا بد أن يتم التحول نحو الإدارة الالكترونية ضمن برنامج وطني شامل للمنظمات كافة، على أن يراعى التدرج في التنفيذ لضمان تقبل الأمر من قبل قطبي المعادلة وهم العاملين في هذه المنظمات والمستفيدين من خدماتها.

**الدراسة الخامسة بعنوان: المشاركة المدنية بين الحكومة التقليدية و الحكومة الذكية: مقارنة بين الريف والحضر في المملكة العربية السعودية (2016)، كلية الدراسات العليا - جامعة أيوا، البشير، رسالة دكتوراه غير منشورة، الولايات المتحدة:**

بإستخدام المنهج المقارن، هدف الباحث من خلال دراسته إلى:

أ/ تعريف وتوضيح مفاهيم كلا من الحكومة التقليدية والذكية.

ب/ المقارنة بين الحكومة التقليدية والذكية في المجتمعات المتحضرة والريفية مستخدماً طريقة تحليل المضمون.

وقد توصل الباحث للنتائج التالية:

أ/ كلما ارتفع مستوى نشر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أدى ذلك إلى دعم الاستعداد التكنولوجي وقدرة الدول لاستخدام الحكومة الذكية.

ب/ جميع دول مجلس التعاون الخليجي قطعت أشواطاً مهمة على طريق استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وإنشاء الحكومة الذكية، على الرغم من وجود اختلافات ملحوظة فيما بينها في مستوى التطبيق.

ج/ أفراد عينة الدراسة موافقون بدرجة كبيرة على توفر تطبيقات الحكومة الإلكترونية في مؤسساتهم.

د/ أفراد عينة الدراسة موافقون بدرجة كبيرة على ضرورة إسهام الحكومة الذكية في تحقيق التطوير بمؤسساتهم.

ومن أهم توصيات الدراسة:

أ/ توفير العناصر البشرية المؤهلة اللازمة لدعم تطبيقات الحكومة الذكية.

ب/ تبسيط الإجراءات الإدارية وإختصارها بالشكل الذي يمكن من استخدام التعاملات الإلكترونية.

ج/ توفير البنية التحتية الملائمة في مؤسسات الدولة لدعم تطبيقات الحكومة الذكية.

## علاقة الدراسة بالدراسات السابقة:

ركزت الدراسة الأولى على أهم الفروقات بين الحكومة الإلكترونية والذكية في البيئات المختلفة بينما ركزت هذه الدراسة على توظيف الوسائط المتعددة في تطوير تطبيقات الحكومة الإلكترونية. تتفق هذه الدراسة مع الدراسة الأولى في التوعية بمزايا الحكومة الذكية بينما تختلف في تركيز هذه الدراسة على التوظيف الأمثل لعناصر الوسائط المتعددة في هذه التطبيقات.

تناولت الدراسة الثانية التطبيقات الإلكترونية من حيث العوامل التنظيمية المؤثرة عليها، بينما ركزت هذه الدراسة على تطوير الجانب الاتصالي المتعلق بتجربة المستخدم "User Experience".

أما الدراسة الثالثة فركزت على تحليل مستوى الأداء، التغييرات التنظيمية، إعادة الهيكلة و أهمية تطوير الأنماط السلوكية للتماشى مع متطلبات العمل، بينما ركزت هذه الدراسة على تطوير الجانب التطبيقي والعملي في هذه التطبيقات من خلال التوظيف الأمثل لعناصر الوسائط المتعددة.

في الدراسة الرابعة تناول الباحث التباين في الأهمية النسبية للإدارة الإلكترونية في مستوى تأثيرها على تبني وتطبيق مشروعات الإدارة الإلكترونية مقارنة بالإدارة التقليدية، بينما ركزت هذه الدراسة على تطوير وترقية نموذج الإدارة الإلكترونية وصولاً إلى الإدارة والتطبيقات الذكية.

في الدراسة الخامسة ركز البحث على المتطلبات التشريعية الأساسية لتطبيق نظم الحوكمة الإلكترونية، والتي تتفق هذه الدراسة معها في جزء منها، وتختلف في التركيز على تعزيز الجوانب التقنية المتعلقة بالبنية التحتية لتصميم وتطوير وتشغيل تطبيقات الحكومة الذكية.

يشترك البحث مع البحوث السابقة في أهمية التحول الرقمي التي تتجسد في الدعوة للإستفادة من إمكانات الإدارة الإلكترونية. ما يضيفه هذا البحث هو إستعراض مزايا الحكومة الذكية وخصائصها، والتعرّف على إمكانات الوسائط المتعددة وتطبيقاتها وأسس توظيف هذه التطبيقات في تطويرها.

# **الفصل الثاني**

## **الوسائط المتعددة**

**المبحث الأول: مفهوم تكنولوجيا الوسائط المتعددة**

**المبحث الثاني: عناصر الوسائط المتعددة**

**المبحث الثالث: تطبيقات الوسائط المتعددة**

**المبحث الأول**  
**مفهوم الوسائط المتعددة**

**تمهيد - الحاسوب و تكنولوجيا الوسائط المتعددة :**

بدأ الحاسوب يتحول من مجرد جهاز للحساب وتخزين البيانات إلى أداة لتصنيف واسترجاع المعلومات ، ثم أصبح أداة للتعليم. والفكرة الأساسية وراء ذلك هي تخزين كافة المعلومات على صورة مكتوبة أو صورة ثابتة أو صورة متحركة أو جزء من شريط فيديو أو شفافيات أو صوت وإدخال كل هذه المكونات إلى الحاسوب حيث يتم دمجها وإخراج برامج متكاملة لتعليم كافة المواد الدراسية لكافة المراحل العمرية ، وأصبح الحاسوب أداة لتعلم التاريخ والجغرافيا واللغات والعلوم والرياضيات والأنشطة العلمية ، أي أن الحاسوب أصبح وسيلة تعليمية لخدمة برامج الدراسة (حسين، 2001م: ص 123).

## أولاً - التكنولوجيا:

يعتبر لفظ التكنولوجيا من أكثر الألفاظ تداولاً في عصرنا الحالي، غير أنه بقدر ما يزداد شيوع استخدامه ، يزداد الغموض واللبس فيه، فموضوع التكنولوجيا لا يزال يطرح تساؤلات عديدة بشأن تحديد مفهوم دقيق لها من طرف العلماء وعليه تعددت الرؤى وإختلفت المفاهيم حولها. تعرّف التكنولوجيا بأنها الأدوات أو الوسائل التي تستخدم لأغراض علمية تطبيقية والتي يستعين بها الإنسان في عمله لإكمال قواه وقدراته ، وتلبية تلك الحاجات التي تظهر في إطار ظروفه الإجتماعية وكذا التاريخية، وتعرّف أيضاً بأنها حصيلة التفاعل المستمر بين الإنسان والطبيعة، تلك الحصيلة التي تزيد من كفاءة هذا التفاعل بهدف زيادة الإنتاج أو تحسين نوعه أو تقليل الجهد المبذول (سمير، 1981م: ص.120).

## ثانياً - تعريف الوسائط المتعددة :

في اللغة نجد أن "Multi-Media" تتكون من كلمة "Multi" وتعني متعددة ، وكلمة "Media" وتعني وسائل الإعلام من صحافة وتلفزيون و إذاعة وهكذا ، ومن ثم يعني هذا اللفظ استخدام كافة الوسائط المعلوماتية في التعامل مع الحاسوب، أما استخدام كلمة الوسائط فيعني استخدام الأجهزة المعنية التي تتصل بالحاسوب مثل أجهزة الصوت (Audio)، والصورة (Visual)، أو فيلم فيديو بصورة مندمجة ومتكاملة من أجل تحقيق الفاعلية في عملية التدريس والتعليم. ويعرفها الدليمي و ناهل إصطلاحاً " الوسائط المتعددة "Multi-Media بأنها تقنية حديثة تعمل على الجمع بين الصوت والصورة والفيديو والرسم والنص المكتوب لتقديم برنامج معين بما يحقق نوعاً من التحوار Interactive بين المتعلم والحاسوب (الدليمي، حيدر مخلف و ناهل كمال خليل، 1998: " ص 3" ).



وهي الاندماج بين كافة عناصر التقنية أو بصورة أوضح للبرامج التي تجمع بين الصوت والصورة والفيديو والرسم والنص لجودة عالية، وبكلمة أخرى فإن الوسائط المتعددة هي مجموعة من الوسائط التي تشتمل على الصورة الثابتة والصورة المتحركة والصوت والنص وتعمل جميعها تحت تحكم الحاسوب في وقت واحد يضاف إليها توافر البيئة التفاعلية، حيث يعد التفاعل العنصر الأساس في تقنية الوسائط المتعددة وتتسم تطبيقات الوسائط المتعددة بالتفاعل، فتسري المعلومات في اتجاهين، من البرنامج إلى المستخدم ومن المستخدم إلى البرنامج، لذلك تعتبر برامج الوسائط المتعددة أقوى وسيلة لكتابة البرامج التعليمية بصورة تمكن من استعراض وتبادل الأفكار. (الموسى، 2002: "ص 87")

كما يرى أريك هولسينجر "بأنه بمقدور الوسائط المتعددة أن تكون إحدى أقوى الأشكال في نقل الأفكار والبحث عن المعلومات وتجربة الأفكار الجديدة لأي وسيط اتصال تم تطويره ، والقسم الأكبر من برامج التلفزيون والأفلام والرسوم الفنية والكتب والمجلات والتسجيلات الإذاعية والرسوم المتحركة هي جزء من مشاريع وسائط متعددة ، وهنا تكمن القدرة الأساسية لبرنامج جيد للوسائط المتعددة يستطيع فعلياً توفير تجربة أكثر واقعية مقارنة مع بقية الوسائط كل على حدة ، كما تضيف الوسائط المتعددة ميزة مهمة أخرى إلى هذا الخليط وهي التفاعلية" (بسيوني، 2001: "ص 11").

كما أن الوسائط المتعددة تتعلق بالطرق المختلفة للاتصال بين شخص وآخر أو بين شخص ومجموعة من الأشخاص سواء بطريقة التخاطب المباشر أو غير المباشر . والاتصال غير المباشر يتضمن تمثيل وتخزين الأفكار والمعارف بصورها المختلفة (النصوص - الصوت - الصورة الثابتة أو المتحركة) ثم إتاحة الفرصة للطرف الآخر باسترجاعها كما هي أو التفاعل معها . وقد ساعدت التكنولوجيا على تحويل تلك الأشكال المختلفة للمعلومات إلى صورة رقمية يتم تخزينها على وحدات تخزين مختلفة مثل الأقراص الضوئية فقط أو غيرها من وحدات التخزين الأخرى . وبوجه عام تسمى هذه التكنولوجيا بتكنولوجيا " الفيديو الرقمي المتفاعل " (ريلبي، 1989: "ص 811").

### ثالثاً - أهمية استخدام الوسائط المتعددة:

لاشك أن استخدام برمجيات الوسائط المتعددة يحقق للمعلم ميزات لم تكن متوفرة حينما كان يستخدم الوسائل التعليمية التقليدية كل على حده ، وقد أثبتت الأبحاث التي أجريت في مجال الوسائط المتعددة أنها ذات فاعلية كبيرة في تحقيق أهداف النشاطات التعليمية بشكل عام كما

أنها فاعلية ملحوظة في توليد الدوافع ، وفي التمكن من المهارات ، إلى جانب أنها تزيد من مستوى ثقة الطلاب بأنفسهم ، فضلاً عن تنمية الاتجاهات الإيجابية نحو الحاسوب، وقد توصل بعض الباحثين إلى نتائج مؤداها أن التعليم باستخدام برمجيات الوسائل المتعددة يوفر نسبة كبيرة من الوقت تصل إلى (50%) من الوقت الكلي للتعليم، مما يعني انخفاض تكلفة التعلم (قنديل، أحمد، 2001: "ص 15").

أشار العالم كوبلان (1997: "ص 52") في إحدى دراساته إلى أن الأفكار الخاطئة حول بعض المفاهيم الفيزيائية يمكن التغلب عليها باستخدام الفيديو والرسوم المتحركة "Animation" كما أن المتعلم الذي يستخدم مصادر الوسائط المتعددة في دراسة المقرر النظري تكون نتيجة اختياره أفضل من المتعلم الذي درس نفس المقرر ولكن دون استخدام الوسائط المتعددة .

كما تتوافر في الوسائط مزايا قد لا تتوفر في الخبرات المباشرة ، نذكر منها: أنه يمكن الحصول عليها في أي وقت عندما نريد استعمالها ، و أنها تكون أكثر شمولاً ، وبخاصة إذا أحسن اختيارها ، لأنها توفر معالم رئيسة في دقائق قليلة معدودة، بدلاً من ملاحظتها في ساعات وأيام. كما تضيف معنى ينذر التوصل إليه بالإسهام المباشر أو المقابلة المباشرة، اللذان يسببان الإحراج، وبخاصة ما يمس بعض النواحي الشخصية للأفراد. و تساعد الوسائط المتعددة في نشر المعلومات للملايين من البشر الذين لم يتمكنوا بعد من استخدام الحاسوب .

من الناحية العملية فإن بناء نظام للوسائط المتعددة يقتضى ما يلي :

1/ تحديد الوسائط التي تؤدي إلى تحقيق هدف أو أهداف معينة من الأهداف المرجوة .

2/ تحديد مجموعة الوسائط التي يمكن أن تستخدم من أجل تحقيق الأهداف المرجوة .

3/ إختيار الوسائط المناسبة التي تستخدم في ضوء عدد من الاعتبارات، في مقدمتها خصائص وظروف المتلقين وطبيعة الموقف ، والزمن المخصص له والإمكانات المتاحة.

4/ وضع صورة مفصلة لتتابع استخدام الوسائط التعليمية المختلفة وأساليب وزمن الاستخدام ... إلخ ، في علاقتها بالأهداف، جنباً إلى جنب مع أساليب التقويم المستخدمة.

5/ تطوير كافة عناصر المنظومة في ضوء التغذية الراجعة الناشئة عن عمليات التقويم المستمر و النهائي ولإستخدام الوسائط المتعددة في

مجال التعليم أو في المجالات الأخرى توجد برمجيات مساعدة تسمى " برمجيات التأليف و التطبيقات المساعدة " وهي تقوم بتسهيل عملية التأليف والتي يوجد العديد منها حالياً (Devoney, 1993: Pg.360).

## رابعاً - مبادئ تصميم الوسائط المتعددة التفاعلية:

يجب على مصممي برامج الوسائط المتعددة التأكد من التوافق بين المحتوى الذي يتم تغطيته وبين تطبيقات المعلمين والنظام المستخدم، كذلك مراعاة الممارسات الحالية: وهنا يجب على مقدمي الخدمات تقبل التطور التكنولوجي الذي يحدث باستمرار مع الوقت، كما يجب على مصممي البرامج أن يكونوا قادرين على تصميم برامج وسائط متعددة تفي باحتياجات المستخدمين. وتجدر الإشارة هنا إلى أن مصممي برامج الوسائط المتعددة يجب أن يكونوا على وعي بمدى طول الوقت المستخدم في البرنامج، ومن النقاط التي يمكن من خلالها الحفاظ على وقت البرنامج أن يبدأ المستخدم من النقطة التي ينتهي عندها في كل مرة تالية (عفانه وآخرون، 2011: "ص 98").

## خامساً - خصائص الوسائط المتعددة:

تتمثل خصائص الوسائط المتعددة في الآتي:

من أبرز خواص الوسائط المتعددة أنها عبارة عن نظام متكامل لا ينفصل عن بعضه فهو يشمل المحتوى من مقدمة وأهداف وأفكار ... الخ، كما أن الوسائط المتعددة تحتاج إلى أجهزة لمعالجة المعلومات ونقلها، وبذلك تعتبر الوسائط المتعددة بحاجة برمجيات خاصة لإعدادها (الغريب، 2001: "ص 166").

كما يمكن إضافة الخصائص التالية :

1/ توفر عدة متكاملة ضمن الحاسوب تعطي المستخدم قوة في العمل والابتكار مما جعل اقتناء الحاسوب أمراً مغرياً .

2/ تستخدم العروض المختلفة مثل مقاطع الفيديو مع الخرائط أو غيرها يساعد في تقريب المعلومة للواقع.

3/ توفر إمكانية تحويل الأصوات إلى إشارات رقمية يمكن إضافتها في برامج الحاسوب.

## سادساً - استخدامات الوسائط المتعددة:

إن الحاسوب ليس مجرد وسيط تعليمي- شأن أي وسيط تعليمي آخر، ولكنه وسيط يمكن أن يشمل على عدة وسائط أخرى مجتمعة سوياً، وعليه يمكن أن يقوم الحاسوب بالعديد من الوظائف التي تؤديها مختلف الوسائط الأخرى- بالإضافة إلى القيام بوظائف جديدة - قد يصعب تحقيقها بأي أسلوب آخر (قنديل، 2001: "ص 82").

### الوسائط المتعددة ترتبط بالحاسوب بعدة أشكال منها :

بما يوفره الحاسوب من إمكانيات عالية في التعامل عن بعد من خلال اتصالات شبكة الاتصال سواء كانت شبكة محلية أم موسعة فإنه يساعد على التعلم عن بعد وسهولة تراسل وتبادل المعلومات سواء داخل المدرسة أم خارجها وبالتالي يستطيع المتعلم من التعلم في أي وقت ومن أي مكان . و المؤثرات الصوتية بحيث يمكن إدخال الصوتيات إلى الحاسوب باستخدام أداة الإدخال (Mic) و من ثم إجراء العديد من المؤثرات لكي يتلاءم مع الموقف التعليمي المناسب ومن ثم عرضه على المتعلم بشكل نقي وجذاب.

#### (أ) الصور المتحركة والصور الثابتة :

حيث يوفر الحاسوب إمكانية تصميم الصور الثابتة والصور المتحركة والصور المجسمة وذلك بواسطة بعض البرامج مثل FLASH MX و 3D- Studio فضلاً عن إمكانية إضافة المؤثرات المختلفة لتبقي جمالاً ونقاء للصورة كما يمكن عرضها باستخدام الشاشات الكبيرة باستخدام LCD مثلاً ليستفيد منها عدد كبير من الطلاب في المواقف التعليمية المختلفة .

#### (ب) النصوص :

يمكن الاستفادة من الحاسوب من تصميم وإنتاج النصوص باستخدام خطوط جميلة جداً يصعب إنتاجها باستخدام الأجهزة الأخرى كما يمكن الاستفادة منه بتخزين كمية هائلة من النصوص باستخدام الأقراص المدمجة، وتتم الاستفادة من هذه التقنية بتخزين موسوعات ضخمة.

#### (ج) البرمجيات التعليمية :

يمكن الاستفادة من الحاسوب من تصميم وإنتاج البرامج التعليمية التي توفر للمتعلم كل الامكانيات السابقة منت صوت وصورة وحركة ونص من أجل تحسين عملية التعلم .

## سابعاً - مراحل تطور الوسائط المتعددة:

ظهر مصطلح الوسائط المتعددة في مجال تقنيات التعليم Instruction Technology في بداية السبعينات من هذا القرن وكان يقصد به استخدام وسيلتين تعليميتين أو أكثر معا في الدرس الواحد كالصور الثابتة مع التسجيل السمعي وذلك لتوضيح المحتوى الدراسي أثناء التدريس. و تطور معنى الوسائط المتعددة في بداية السبعينات من نفس القرن وذلك لسيادة الكمبيوتر في التعليم وظهور التقنيات المعاصرة والتكنولوجيا الحديثة . و أصبح يعتمد استخدام الوسائط المتعددة في التعليم على توظيف مدخل الحواس المتعددة " Multisensory Approach " و المدخل التفاعلي معا في عمليتي التعليم والتعلم . و التعلم الذي يتم بالوسائط المتعددة يعتبر تعلم شبكي أو تشعبي و يتم بتكامل وتآلف معلومات متعددة في الوقت ذاته في ذهن المتعلم (الحنيان، 1999: ص "24).

### الوسائط المتعددة الفائقة :

تعتبر الوسائط المتعددة الفائقة تطورا للوسائط المتعددة التفاعلية . ولتوضيح مفهوم الوسائط المتعددة الفائقة تبدأ من مفهوم النص المترابط او الفائق " Hypertext " الذي يعد أساس التجوال داخل شبكة المعلومات " Internet " حيث تظهر في صفحات الإنترنت بعض الكلمات المميزة بلون مختلف عن لون النصوص بداخل الصفحة وعندما تشير اليها الفأرة يتحول شكل المؤشر الى إشارة يد وعند النقر عليها تنقلنا الى موقع آخر في الشبكة لما يتضح مفهوم النص المترابط داخل ملف المساعدة لغالبية البرامج النوافذية (الحنيان، 1999: ص "26).

### معوقات استخدام الوسائط المتعددة :

بالرغم من أن انتشار مفهوم نظم الوسائط المتعددة على نطاق واسع في العالم، فإنه لم يكد ينتقل إلى الحياة العملية بالفعل إلا على المستوى التجريبي، وتتعدد معوقات استخدام الوسائط المتعددة داخل بيئاتنا وضمن نظمنا لكونها تتطلب إمكانيات مادية كثيرة لتوفير المعدات اللازمة مثل كاميرا دجيتال LCD و جهاز ماسح صور .. الخ، تتطلب فنيين مختصين في مجال الوسائط المتعددة. إضافة إلى صعوبة التوفيق بين المستخدمين ومقدمي الخدمات من حيث ميولهم واتجاهاتهم وإمكانياتهم، و تحتاج إلى متابعة فنية لصيانة المعدات (شاهين، 1999 ص "12).

ويؤكد فوغان (1994: ص "114") أن برامج الوسائط المتعددة تعمل على إثارة العيون والآذان وأطراف الأصابع كما تعمل أيضاً على إثارة العقول وهو يرى أن الوسائط المتعددة مزيج من النصوص المكتوبة والرسومات والأصوات والموسيقى والرسوم المتحركة والصور الثابتة والمتحركة يمكن تقديمها للمتعلم عن طريق الحاسوب. ويعد التعليم المستقل عبر شبكة الإنترنت أداة قوية في بعض المجالات.

### **الخصائص التفاعلية للوسائط المتعددة :**

تتميز برامج الوسائط المتعددة بعدد من الخواص التفاعلية منها مايلي (بصبوص وآخرون، 2004: ص "155-159") :

1/ التكاملية Interactivity:

هو عبارة عن استخدام أكثر من وسيطين في الإطار الواحد بشكل تفاعلي وليس مستقل و ذلك حتى يتحقق التكامل بشكل جيد.

2/ التفاعلية Integraion:

يشير التفاعل في مجال الوسائط المتعددة الى الفعل ورد الفعل بين المتلقي وبين ما يعرضه الكومبيوتر ويتضمن ذلك قدرة المتلقي على التحكم فيما يعرض عليه وضبطه عند اختيار زمن العرض وتسلسله وتتابعه والخيارات المتاحة من حيث القدرة على اختيارها والتجوال فيما بينها. ولذلك فان التفاعل هو العلاقة المتبادلة بين المتلقي من جهة وبين البرنامج المعروض من ناحية أخرى وكلما زاد كم التفاعل المطروح في البرنامج كلما زادت كفاءة المادة المعروضة .

3/ الفردية Individuality:

تسمح عروض الوسائط المتعددة تفريد المواقف التعليمية لتناسب المتغيرات في شخصيات المتعلمين وقدراتهم و استعداداتهم و خبراتهم السابقة و تصمم تلك العروض بحيث تعتمد علي الخطوات الذاتية للمتعلم و هي بذلك تسمح باختلاف الوقت المخصص للتعلم طويلاً و قصراً بين متعلم و آخر.

4/ التنوع Diversity:

توفر عروض الوسائط المتعددة بيئة تعلم متنوعة يجد فيها كل متعلم ما يناسبه و يتحقق ذلك عن طريق توفير مجموعة من البدائل والخيارات التعليمية امام كل متعلم و تتمثل تلك الخيارات في الأنشطة التعليمية و المواد التعليمية و الإختبارات و مواعيد التقدم لها و يعتبر مبدأ التنوع اتجاهاً جديداً في تكنولوجيا الاتصال.

## 5/ الكونية Glopality:

تتيح تكنولوجيا الوسائط المتعددة للمتعلم لكي يتعامل مع المعلومات علي مستوى أكبر من مستوى المادة المتعلمة و يمكن للمتعلم الإتصال بشبكة الإنترنت للحصول علي ما يحتاجه من معلومات في كافة مجالات العلوم.

## 6/ التزامن Timing:

التزامن يعني مناسبة توقيت تداخل العناصر المختلفة الموجودة في برنامج الوسائط المتعددة كأن تظهر صورة مع التعليق عليها و يراعي أن تتوافق سرعة العرض و إمكانات المتعلم و مراعاة التزامن يساعد علي تحقيق خاصيتي التكامل و التفاعل.

## 7/ الإتاحة Accessibility:

تعني إتاحة عروض الوسائط المتعددة في الوقت الذي يحتاج المتعلم الي التعامل معها.

## 8/ التبادلية :

تتيح الوسائط المتعددة للطلاب اختيار المسار الذي يناسبهم ويرغبون في مشاهدته وذلك لكي نعطي الطلاب الحق في التحكم في المعلومات التي تظهر على الشاشة بل و زمن ظهورها.

## 9/ ندرة الأخطاء :

تتميز برامج الوسائط المتعددة الكمبيوترية بأنها نادرة الأخطاء ذلك اذا ماتم إنتاج هذه الوسائط بطريقه سليمة و كانت المعارف والمعلومات والبيانات المتضمنة صحيحة.

## **إمكانات تكنولوجيا الوسائط المتعددة :**

توجد عدة إمكانات هائلة جداً تؤثر على جذب القيام المستخدم نحو العرض ، كما تسهل القيام ببعض الخطوات الصعبة التي قد تتطلبها المواقف التعليمية في بعض الأحيان ، لتقريب الأفكار لذهن المتعلمين وإفادتهم من خلال عروض بصرية كمبيوترية متعددة الوسائط منها (العياضي ورايح، 2004: ص "23-28"):

1/ الواقع الافتراضي : تكنولوجيا متطورة تخلق واقع افتراضي يشعر من خلاله المستخدم انه في بيئة حقيقية تماما بإستخدام تكنولوجيا لأدوات ادخال وادوات اخراج وتجهيزات خاصة تمكن المستخدم من التفاعل على مستوى عالي .

2/ المحاكاة: هي استخدام الصوت والصورة لتمثيل أماكن أو مواقع أو أحداث قريبة جداً من الواقع ، ويفيد استخدام المحاكاة في التطبيقات المستخدمة في التعليم والتدريب حتى يمكن المعلم من التدريب ومشاهدة بعض الخبرات الواقعية في بيئة تشبه الواقع من خلال تقديم هذه الخبرات بالبعدين الثاني والثالث . أو هي " استخدام الكمبيوتر في توليد عروض متعددة الوسائط لإبداع عمليات أو مهارات وخبرات " أو أماكن حقيقية طبيعية .

3/ التحويل: هي عملية الانتقال والتحويل بين مشاهد الفيديو من خلال إذابة ومزج لقطة داخل لقطة أخرى لينتج بذلك لقطة جديدة مختلفة، عن طريق انتقال (العناصر الصغيرة) بين كل من المشهدين من الواقع في الواقع في الصورة الأصلية إلى الصورة الجديدة بسرعة عالية وتتابع سلس في الانتقال، كما تدس في الرسومات المتحركة أيضاً.

يرى الباحث أنه عند إختيار العناصر المكوّنة للوسائط المتعددة في عمل ما، فإنه يجب مراعاة بعض المعايير العامة وهي الأهداف، المحتوى، الإتساق، التكلفة، السمة الفنية وحالات الإستخدام.

### **مجالات تطبيق الوسائط المتعددة :**

في عالم اليوم تستخدم تطبيقات الوسائط المتعددة في عدد من المجالات منها (حرز الله والضامن، 2008: ص "17-22"):

1/ التسلية: مجال التسلية واسع وتجد فيه نظم الوسائط المتعددة حرية الإبداع . يشمل هذا المجال كثيراً من الأفكار مثل برمجيات الألعاب الإلكترونية . التسويق البيتي والسينما المتعددة وغيرها.

2/ الصحة: تجد نظم الوسائط المتعددة أهمية كبيرة لتسهيل وتطوير المجال . و من الأفكار التي تخدم مجال الصحة وعرض وتخزين ملفات المرضى ذات الوسائط المتعددة . تشمل الصور الرقمية والأشعة وغيرها . وأيضاً إقامة الاجتماعات وإجراء العمليات الجراحية عن بعد الانترنت .

3/ الجغرافية: في هذا المجال تساعد نظم الوسائط المتعددة في فهم المناطق الجغرافية ، بإستخدام المعلومات المرئية والمتركة عن الوسائط التي تشرح عن المواقع المهمة .

4/ التعليم: إستخدمت نظم الوسائط المتعددة كثيراً في هذا المجال . يعرض الكتب الكترونياً والتجارب العلمية وذلك للمساعدة في العملية



التعليمية ودعم المدارس . كما أن دخول مجال الدراسة عن بعد فتح الباب أمام الإبداع في إستخدامات الوسائط المتعددة في هذا المجال .

5/ الصناعة والهندسة : تساعد نظم الوسائط المتعددة في مجال الصناعة والهندسة كثيرا خصوصا الرسم الحضاري والرسم الميكانيكي المتطور .

6/ التجارة : الكثير من وسائل الإعلام القديمة والجديدة الإلكترونية المستخدمة من قبل الفنانين التجاريين هي الوسائط المتعددة ، تستخدم العروض المثيرة للفت الإنتباه في الإعلان . وقد يكون يتم التعاقد مع مصممي الوسائط المتعددة التجارية لتصميم خدمات حكومية وتطبيقات خدمات غير ربحية كذلك وأيضا تجارية.

7/ الإبداع: إستخدام الوسائط المتعددة لمجموعة متنوعة من الأغراض التي تتراوح بين الفنون الجميلة ، الترفيه الى الفن التجاري ، الى الصحافة ، الى وسائل الإعلام البرمجيات والخدمات المتقدمة لاي من الصناعات المذكورة ، مصمم وسائط متعددة يصمم جميع أنواع الوسائط المتعددة في حياته المهنية . بالطبع ذلك يتطلب مجموعة من المهارات التقنية ، والإبداعية .

8/ الإعاقة: وسائل الإعلام القادرة تسمح للمعوقين كي يحصلوا على مؤهلات في مجال الوسائط المتعددة حتى يتمكنوا من ممارسة المهن التي تتيح لهم الحصول على مجموعة واسعة من أشكال اتصال قوية.

## المبحث الثاني

### عناصر الوسائط المتعددة

#### أولاً - عناصر الوسائط المتعددة:

تعرف عناصر الوسائط المتعددة بأنها مجموعة من الأدوات التي تستخدمها الوسائط المتعددة في عملها (السيد، 2003 ص: "185"). علماً بأن هذه الأدوات تحتاج إلى برامج لتشغيلها والتحكم بها. برز مفهوم الوسائط على عرض النص مصحوباً بالصوت ولقطات في الفيديو صور وتأثيرات خاصة مما يزيد من قوة العرض وفيه المتلقي بأقل تكلفة وأقل وقت. والوسائط المتعددة هي إندماج عدة عناصر معا وهي تشمل الصوت المسموع والصورة والنص - الراديو والتلفزيون والسينما والصحف والمجلات والجرائد والإعلانات المطبوعة واللوحات المضئية، اللوحات الإعلانية والبوسترات، الملصقات، إعلانات المكاتب. وأهم هذه الأدوات هي (مصطفى، 2003: ص "13"):

( أ ) النصوص :

هو اهم العناصر في الوسائط المتعددة ويتم من خلال محرر النصوص . وهنا يجدر الإنتباه لنوع الخط وحجمه ولونه وأنه يتم عرضه بالطريقة المناسبة والتي تتناسب مع المستخدم . هو مجموعة من البيانات مكونة من حروف ورموز يتم كتابتها وتخزينها وذلك شكل يستطيع الحاسوب قراءته.

( ب ) الرسومات :

يمكن رسم أشكال هندسية كثيرة مربع ، مثلث أو دائرة وتكون فيها مناطق مفتوحة ومغلقة ويمكن أن تظل في نسيج حركي ويمكن تكوينها ومن ثم تشفيرها وتخزينها في وسائط التخزين .

( ج ) الصور:

تشمل الخرائط والصور الفوتوغرافية والرسومات التي قد تكون ملونة وابيض واسود . وقد تستخدم برامج رسوم مناسبة مثل التي يستخدمها الرسامون لعمل ذلك او عن طريق الصور التي تضيفها في ملاحق اخرى مثل الماسح الضوئي وغيره .

( د ) الرسوم المتحركة :

يتم تحريك الصور بالتقيد في مواقع اواشكال الصور المتتالية بسرعة كافية لذلك نشاهد هذه المتغيرات في الصور بسرعة وكأنها حركة او صور متحركة . في صناعة الصور المتحركة هنالك معيار لمعدل التغير في الصورة وهو 24 صورة لكل ثانية . في أجهزة التلفزيون التي تعمل بنظام " NTSC " تكون 30 صورة للثانية . والتغير السريع في الصور يجعلنا نعتقد أنها حركة فالصور يجب ان تكون متشابهة مع بعض الاختلافات المتزايدة من صورة لآخرى وعدد عرضها بالسرعة الكافية على التوالي .

( ه ) الفيديو :

يحمل تطبيقات مختلفة ومنها الصور المتحركة ويتم رقمنة الفيديو لتحويله لتتابعات مختلفة ، وعندما يصبح لتتابعات الفيديو كافة العناوين المطلوبة والانتقالات من مشهد الى آخر يجري ضغط الفيلم اكثر إستعدادا لعرضه من قرص متراص CD-ROM او يتم تسجيله بشكله الأصلي لنسخه على أنواع من وسائط التخزين.

( و ) الواقع الافتراضي :

يعني محاكاة الواقع كما هو من خلال توليده على شاشات الكمبيوتر . ويتمثل في إظهار الأشياء الثابتة والمتحركة . وكانها في عالمها الحقيقي من حيث تجسيدها وحركتها والإحساس بها وذلك امرا هاما جدا في برامج المحاكاة الواقعية.

## ثانياً - فريق عمل إنتاج الوسائط المتعددة:

يقوم بإنتاج "تأليف وتصميم" برامج الوسائط المتعددة بدمج العديد من التقنيات من مصادر مختلفة من قبل فريق عمل يتميز بمهارات معرفية وكفاءة جيدة مع إنسجام أعضائه لنحصل على فريق عمل مشترك يعمل على إنتاج الوسائط المتعددة وهم (شفيق، 2010: ص"72"):

1/ مدير الإنتاج:

يقوم بعملية التنسيق وتسهيل إنتاج المشروع عن طريق توافر الموارد المالية والأجهزة وتنسيق المهام ما بين أعضاء فريق العمل والتأكد أن المشروع تم إنتاجه بجوده مرتفعه في الوقت المحدد.

2/ إختصاصي المحتوى:

هو المسؤول عن المعلومات والبيانات والحقائق المقدمة في مشروع الوسائط المتعددة.

3/ مصمم الوسائط المتعددة:

هو المسؤول عن تكامل عناصر الوسائط المتعددة بعضها مع البعض الآخر عن طريق إستخدام برنامج يقوم بهذه المهمة بهدف تقديمها في صورة عرض سهل فهمها واستيعابها.

4/ المصمم الإرشادي:

هو المسؤول عن تحديد كمية المعلومات التي وفرها اختصاصي المحتوى وإبتكار وسائل تعليمية مختلفة لتقديم المعلومات عن طريق بناء على دراسة نوعية الجمهور من حيث النوع والعمر ومستوى التعلم فضلا عن توقعاتهم وحاجاتهم.

5/ كاتب الحوار:

يقوم بكتابة الحوار الخاص لموضوعات مشروع الوسائط المتعددة بترتيب محدد.

6/ مصمم الرسوم البيانية بالحاسوب:

هو المسؤول عن إعداد عناصر الرسومات الخاصة بالمشروع مثل الخلفيات ، الصور ، الأحداث ، الأهداف ثلاثية الأبعاد ، الشعارات ، الرسوم ، والصور المتحركة.

7/ إختصاصي الصوتيات والمرئيات:

و هو المسؤول عن تسجيل وتحرير الموسيقى والصور و لقطات الفيديو.

8/ مصمم و مطوّر الويب:

هو القادر على تحويل تطبيقات الوسائط المتعددة الى صفحات ويب.

## **ثالثاً - عناصر توليف الوسائط المتعددة الناجحة وإنتاجها:**

هناك بعض العناصر المحددة التي تعد ضرورية والتي يجب اخذها في الحسبان لإنتاج وسائط متعددة ناجحة و هي (أنولا، 2004: ص"182"):

1/ الجمهور: و يتم تعريفه على انه متلقي المعلومات ، اذ يجري البحث عن الجمهور المستهدف لان ذلك يساعد على ماسيئضمنه البرنامج وذلك من معرفة العمر ومستوى التعليم الخاص الجمهور وحاجاته وتوقعاته مع العناية بتحديد تركيبة الجمهور الثقافية والجنسية ، وفي الإعلام الإلكتروني لا يحدد عادة الجمهور لان من سمات الإعلام هي اللاجماهيرية.

2/ أهداف البرنامج: و هي ماالمطلوب من البرنامج؟ وماذا يريد تحقيقه؟ وماالنتائج المتوقعة من الجمهور؟ وهذه الأسئلة ضرورية في المراحل الأولية لإنتاج او تطوير تطبيقات الوسائط المتعددة.

3/ محتويات (رسالة) البرنامج : هي البيانات والمعلومات الرئيسية والمحددة، التي يتم تقديمها للمتلقي مثل السرد، صور في الخلفية، النصوص مما يعود بمنفعة واسعة على الجمهور بفهم المعلومات .

4/ درجة التفاعلية: ويكون تحديدها ضروريا لمعرفة ردود أفعال المستخدمين من خلال الأثر المتوقع حدوثه لدى إستعمال البرنامج من قبلهم.

## رابعاً - عناصر الوسائط المتعددة كمكونات للتصميم:

من خلال إستخدام عناصر الوسائط المتعددة يمكن للقائم بالاتصال التعبير عن أي معلومة بأكثر من وسيلة ومن ثم يتم توصيل المعلومة بالشكل المناسب لها، اذ ان المعلومة اذا قدمت للمتلقي عن طريق اكثر من وسيلة فإنها تخاطب أكثر من حاسة من حواسه المختلفة، وبالتالي تكون أكثر فاعلية وافضل مما لو قدمت بوسيلة واحدة فقط لذا تتميز عناصر الوسائط المتعددة بإمكانية نقل المعلومة بأكثر من وسيلة وتوصيل المعلومات في افضل صورها، وبالتالي إعطاء المتلقي درجة كبيرة من الحرية في التعامل مع المادة، وبذلك يكون هنالك تفاعل بين المتلقي والمادة المعروضة بصورة شيقة وأكثر عمقاً وبذلك يعد المصمم المنسق لاستخدام عناصر الوسائط المتعددة بحيث لا يستخدم كل عنصر بصورة منفصلة (الحيلة، 2009: ص"35"). ومثله مثل سائر المجالات الأخرى اتجه المصممون في هذا العصر أخيراً للاستفادة من المعطيات التكنولوجية وذلك لتحقيق أهداف يرى أنه من الصعب تحقيقها باستخدام طرق بدائية تعتمد على الطرق التقليدية البشرية في تنفيذها، وتأتي أهمية الاستفادة من الكمبيوتر كوسيلة تكنولوجية حديثة في مجال تصميم الرسائل الاتصالية في قدرته العالية في توفير مدى متسع من الحلول التصميمية المتنوعة مع تحقيق ذلك بصورة مباشرة سواء في حالة من التنوعات من حيث الكائنات المرئية، الخيارات الشكلية أو اللونية التي تتم

بصورة عقلية، كما أن إضافة مدى العشوائية التي يوفرها برامج تصميم الوسائط المتعددة تساعد على اكتشاف أشكال وعلاقات جديدة بما ينمي القدرة الإبداعية والتصميمية للقائمين بالاتصال (السكري، 1995: ص "171).

وهناك أيضاً بعض البرامج لديها إمكانيات متقدمة في تصميم وبناء عناصر مختلفة من عناصر الوسائط المتعددة كالخطوط العربية والزخرفية الخاصة التي يمكن استخدامها أو استخدام أجزاء منها مراراً كلما دعت الحاجة عند عمل التصميمات المختلفة، وبعضها يمكن المستخدم من الحصول على صور معكوسة الاتجاه أو مقلوبة مع إمكانية تكبيرها وتصغيرها بما يخدم غرض التصميم، كما توجد برامج تمكن المستخدم من تحويل صور كاميرا التلفزيون إلى صور رقمية لتعرض على شاشة الحاسب، وكأي صورة مخزنة بالحاسب ومعروضة على الشاشة فإنه يمكن تعديلها بالحذف والإضافة بواسطة برامج معالجة الصور والرسوم مثل برنامج الفوتوشوب (مهدي، 1998: ص "89"). يلاحظ الباحث أنه وبالإضافة إلى برمجيات الرسوم التي يستخدمها المصمم في الرسائل الاتصالية، فإن هناك عدداً كبيراً من البرامج التجارية المتوفرة في الأسواق التي تضيف تنوعاً أكبر للعناصر التي يمكن توظيفها في الرسالة الاتصالية بحسب مايتناسب مع طبيعة الرسالة، الوسيط، وجمهور المتلقين.

## المبحث الثالث

### تطبيقات الوسائط المتعددة

الرؤية والصوت هي الحواس الأكثر استخداما للاتصال بالخبرات والمعارف. وتسجل هذه التجارب أو المعرفة عادة في كائنات الوسائط، والتي ترتبط عادة إلى النص، الصورة والصوت والفيديو والرسوم المتحركة. وفي هذا الصدد، يمكن اعتبار كائن الوسائط المتعددة ككائن مركب سائل الإعلام (النص والصورة والصوت والفيديو، أو الرسوم المتحركة) التي تتألف من مزيج من الأشياء وسائل الإعلام المختلفة. في الوقت الحاضر، يتم إنتاج كميات متزايدة من البيانات والوسائط المتعددة، وتجهيزها، وتخزينها رقمياً. نحن نستهلك بشكل مستمر محتويات الوسائط المتعددة في أشكال مختلفة ومن مصادر مختلفة. توافر كميات كبيرة من البيانات والوسائط المتعددة يعني الحاجة إلى كفاءة نظم استرجاع المعلومات التي تسهل تخزين المعلومات واسترجاعها، والتصفح لا النصي فحسب، ولكن أيضاً عرض المحتوى المصحوب بالصورة والصوت، و الفيديو.

### أولاً - تعريف تطبيقات الوسائط المتعددة:

ويعرفها خمابسة وعرمان (2003) بأنها: "بأنها مجموعة تقنيات عرض الصوت والنص والأفلام والرسوم وغيرها حيث يتم التحكم بها باستخدام أجهزة الحواسيب وبرمجياته لتحقيق أهداف تعليمية محددة بحيث يستخدم كل وسيط تتبع لقدرته في تحقيق الهدف. هي ب ا رمج الكمبيوتر التي تتكامل فيها عدة وسائط مثل النص والصوت والصور الثابتة والمتحركة والرسوم الثابتة والمتحركة والتي يتعامل معها المستخدم بشكل تفاعلي (فرجون، 2004: "ص.123")."

ومن خلال التعريفات السابقة يلاحظ الباحث أنها اشتركت جميعها في المضمون، بحيث أنها جميعا اتفقت على أن الوسائط المتعددة عبارة عن نظم تفاعلية أعدت بطريقة معينة ، بحيث تشتمل كل منها على عنصر النص المكتوب والرسومات والصور والصوت بالإضافة إلى الحركة وغيرها.

نجد أن كائنات الوسائط المتعددة تعمل على ملء ما يسمى "بالفجوة الدلالية" وهو التفاوت بين مستوى إدراك المستخدم وعناصر التطبيق (على سبيل المثال، اللون، والأشكال والعناصر) التي يمكن استخلاصها تلقائياً من كائنات الوسائط المتعددة والمفاهيم على مستوى عال (تتعلق أساساً بالمحتوى)، والتي هي مستمدة عادة على أساس الخبرة البشرية والخلفية. وبعبارة أخرى، تشير الفجوة الدلالية لعدم وجود تطابق بين المعلومات بحيث تقوم الآلات بتسهيل عرض البيانات المرئية وتفسيرها

لشخص معين في حالة معينة. التحدي المتمثل في توحيد كل من عناصر المستوى المنخفض و المرتفع من محتويات الوسائط المتعددة كأحد الطرق المساهمة في سد هذه الفجوة الدلالية بين المرسل والمستقبل ( Smeulders and others, 2000: "P.22").

المعرفة ليست ممكنة إلا من خلال اللغات الرسمية وملحقاتها. تطبيقات الوسائط المتعددة تعمل من خلال آليات تزيد من دقة نظم استرجاع المعلومات والوسائط المتعددة. وبالإضافة إلى ذلك، هذه الآليات لديها القدرة على تحسين بيئة التشغيل البيئي في التطبيقات المختلفة المنتجة والمستهلكة لتقنيات الوسائط المتعددة. (Arndt and others, 2003: "P.403-421").

لهذا السبب، خلال العقد الماضي، وقد تم القيام به العديد من الجهود لبناء التقنيات التي يمكن أن تسد الفجوة الدلالية (ولا زالت مستمرة حتى الآن) والتي تنطوي على مبادرات محلية ودولية في بعض الأحيان. وقد ركزت المبادرات الأولى على تحويل التقنيات الرقمية إلى صيغ قياسية وشملت هذه العملية العديد من المجالات الفرعية لتغطية عناصر الوسائط المتعددة "الصوت والفيديو والأخبار والصور، وما إلى ذلك" مع مراعاة خصائص معايير الملكية المختلفة (Arndt and others, 2007: "P.6").

ومع ذلك، ليس هناك حتى الآن أي حلول قياسية لمشكلة كيفية تمثيل وتنظيم وإدارة البيانات متعددة الوسائط عن طريق إطار موحد (Moscatto and others, 2010: "P.89-93").

## **ثانياً - توظيف التطبيقات الوسائط المتعددة في الأعمال الخاصة والعامة:**

من وجهة نظر الأعمال التجارية والحكومية، فإن الطلب على أنظمة الشبكات والأجهزة الرقمية كبير وينمو بسرعة. سواء في المنزل، السيارة أو في العمل أصبح العمل بتطبيقات الإنترنت مطلباً أساسياً و صار مستخدمي الإنترنت يريدون إتصالاً دائماً بالتطبيقات التي توفر لهم الترفيه والمعلومات والاتصالات. كذلك نجد أهمية هذه التطبيقات تظهر في مختلف الأدوار المهنية مثل الصحفيين وقادة الرأي في الأدوار القيادية للحكومات، الشركات والمنظمات بوصفها جزءاً أساسياً من أعمالهم. ومع التقدم المستمر لوسائل الإعلام والاتصال الرقمية أصبح الاعتماد على التطبيقات يمثل تحدياً لمكونات البنية التحتية للمعلومات للحاجة المستمرة للتطوير المتزامن مع تداول ونقل البيانات والمعلومات بشكل آني. هذه التحديات هي جزء لا يتجزأ من عملية البحث عن حلول مثل تحليل مستوى الإطار الدلالي، وإدارة المعلومات متعددة الأنواع، وعرض وتوزيع بيانات الوسائط المتعددة لتلبية متطلبات سوق العمل. إن العديد



من شبكات الأخبار الحديثة، وسائل الاعلام وشبكات تبادل المعلومات الدولية تتبع احتياجات العملاء وتقديم خدمات محددة ضمن مجالات تطبيقات الوسائط المتعددة، إضافة إلى ذلك منصات العرض الرائدة في تقديم المعلومات من خلال تطبيقات الوسائط المتعددة مثل النظم المصرفية، التجارة الإلكترونية، وتوفير خدمات التلفزيون وتوزيع محتوى الرقمي. وبالنظر إلى القيود المفروضة على اللغة والجغرافية لوسيلة تقليدية مثل التلفزيون فإن الخدمات المستندة على الإنترنت تأتي في مقدمة نظم الوسائط المتعددة في الوقت الحاضر وفي المستقبل. ( "ANDONE, 2009: "P.8).

### **ثالثاً - بيئة عمل تطبيقات الوسائط المتعددة:**

إن منصة العرض الأكثر استخداماً للحصول على تطبيقات الوسائط المتعددة هي الشبكة العالمية، والتي توفر مختلف التطبيقات التي تغطي مختلف نواحي الحياة اليومية. تواجه تطبيقات الوسائط المتعددة تحديات متعددة في تخزين وتوفير محتويات البيانات كبيرة الحجم وهي تنافس وسائل تقديم الخدمات المعلوماتية الأخرى التي تعتمد على إدارة قواعد البيانات الضخمة، مستودعات الكائنات وقواعد بيانات الوسائط المتعددة. تعد شبكات تكنولوجيا المكونة من مجموعة خوادم والتخزين الأنسب لمعالجة البيانات وإدارة تطبيقات نظم الوسائط المتعددة المتاحة للغايات والأهداف المحددة والقابلة للتطوير. تستخدم هذه التطبيقات بروتوكولات الإنترنت الحديثة مثل تقنيات نقل النص الفائق "HTTP" لعرضها محتوياتها على شبكة الإنترنت من النصوص والصور، وبروتوكولات التدفق المباشر مثل بروتوكول "RTSP" الذي يدعم تدفق الصوت والفيديو ويغطي خدمات التوزيع والعرض لتطبيقات الوسائط المتعددة (Furht, 2009: "P.682).

### **رابعاً - القيود على تطبيقات الوسائط المتعددة:**

من خلال توفير تطبيقات الوسائط المتعددة لتقنيات عرض المعلومات وتوزيعها، هناك العديد من القيود القانونية والتجارية تضاف إلى التحديات التي تواجه تطبيقات الوسائط المتعددة ومطورها. في الآونة الأخيرة، إلى جانب القيود المفروضة من النواحي الأمنية فيما يتعلق بفك التشفير وترميز البيانات وكذلك حماية حقوق الطبع والنشر (Angelides, 1998: "P.54).

### **أمن التطبيقات:**

أمن البيانات أمر حيوي لتطبيقات الوسائط المتعددة. وبعد استخدام خوارزميات التشفير ميزة جذابة ومناسبة. يتم التعامل مع مشاكل الأمان في الشبكات المشتركة والمشاكل المعروفة مثل القيود المفروضة على عرض النطاق الترددي في مواقع المستخدمين النهائيين وأحمال الذروة في أوقات معينة من اليوم في توزيع الأخبار عبر عناصر التحكم المناسبة في الشبكة و تفعيل التخزين المؤقت في جانب الخادم لإستردادها في كثير من الأحيان، وذلك بعد الحصول على إذن المستخدم (, Wiegel, "1996:P.18").

### خامساً - مكونات تطبيقات الوسائط المتعددة:

تتألف تطبيقات الوسائط المتعددة من ثلاث مستويات هي (, Chartier, "2010:P.111):

(أ) مستوى ارتباط البيانات:

طبقة ربط البيانات تمثل جزءاً أساسياً من التطبيق. تطوير تطبيق الوسائط المتعددة دون طبقة البيانات غير ممكن، وكذلك بالنسبة لمعظم التطبيقات الأخرى يجب أن توجد طبقة البيانات. فما هي هذه الطبقة؟ في الأساس، هو نظام إدارة قواعد البيانات الخاصة بك (نظم إدارة قواعد البيانات مثل SQL Server ، أوراكل، MySQL، أو ملفات نصية عادي أو الثنائية). هذه الطبقة يمكن أن تكون معقدة ومركبة مع منتجات أخرى مثل نظم SQL Server و Oracle، والتي لا تشمل أشياء مثل تحسين أداء الاستعلام والفهرسة وغيرها، وهكذا على طول الطريق إلى وصولاً إلى ملفات النص الفائق العادي (والمحرك لقراءة وبحث هذه الملفات). وتشمل بعض أكثر الصيغ المعروفة من الملفات نصية، مثل CSV، XML، .. الخ.

هنا يلاحظ الباحث أن هذه الطبقات والصيغ المختلفة قد تم إعدادها فقط للتعامل مع تخزين واسترجاع المعلومات، دون إعتبار دمجها أو تقديمها في منتج أو خدمة واحدة.

(ب) واجهة العميل/المستخدم:

في التطبيقات غالباً ما نلاحظ أن عرض المستخدم النهائي (نماذج وبندوز، وما إلى ذلك) يرتبط مباشرة بمستوى الأعمال. وخير مثال على ذلك سيكون التطبيقات المعتمدة على الشبكة المحلية (LAN). وهذا النموذج يظهر فيه كيف يمكن للعميل استخدام بروتوكول الاتصال للتواصل مع الخادم وتتحول تلك الطلبات إلى شيء قابل للقراءة وصالحة للاستعمال بالنسبة للمستخدم النهائي.

(ج) مستوى الوصول إلى البيانات:

يشار إلى الوصول إلى البيانات في التطبيقات بالتفاعل مع المعلومات الخاصة بك وذلك من خلال إيجاد وفتح كائن الاتصال، واستخدام كائن الأوامر، جنباً إلى جنب مع إجراء الحفظ والتخزين (مع أو بدون قيمة العودة)، و الوصول لطبقة البيانات هذه من الواضح أنها لا تحتوي على قواعد بيانات الأعمال حيث إنها مجرد واجهة قابلة لإعادة الاستخدام لقاعدة البيانات.

## سادساً - مبادئ تصميم وتطوير تطبيقات الوسائط المتعددة:

تصميم تطبيقات الوسائط المتعددة التفاعلية يمكن أن يكون تحدياً للمستخدمين: كيف يمكنني التحكم في التطبيق؟ كيف يمكنني إيقاف وإعادة هذه الرسوم المتحركة؟ ما هي الخيارات المتاحة لدي؟ ولذا يجب على مطوري محتوى الوسائط المتعددة أن يلقوا نظرة على أعمالهم من وجهة نظر المستخدم (P.36: "Messina and Montagnuolo").

أثبتت الدراسات التي أجريت في هذا المجال تلميحات عملية حول كيفية إنشاء تطبيقات أفضل، واطاعة في الإعتبار استراتيجيات التوقعات والسلوك واستقبال المستخدمين للمعلومات (P.74: "Puri, 2000")، وتتلخص هذه المبادئ فيما يلي:

### المبدأ (1): تجنب الحمل الزائد من المعلومات

وجود كمية كبيرة من النص مع مزيج من العناصر الأخرى يشكل خطراً دائماً على تركيز المستخدم، ولكن المطورين يميلون عادة إلى وضع أكبر قدر ممكن من المعلومات في إطار واحد: معارض للصور، جداول الزمنية، خرائط متعددة الطبقات، ومواد الصورة والصوت. من وجهة نظر المستخدم، والتفاعل مع مثل هذه الميزات الوسائط المتعددة معبأة يعني القيام بالمهام التالية (P.116: "Terplan, 1999"):

(أ) الحقائق والتفاهم والتفاعل مع خيارات التنقل (بما في ذلك الروابط الداخلية داخل التطبيق).

(ب) الحصول على لمحة عامة عن كل صفحة وتوجيه المستخدم لإتخاذ قرار فعلي داخل هذه الصفحة.

(ج) تفسير المعلومات بواسطة مختلف وسائل العرض (النص، والرسوم البيانية والصور والرسوم المتحركة) وإدماجها جميعاً في تمثيل بياني متماسك.

فيما يتعلق بهذه الجزئية يرى الباحث أن هذه الجوانب التشغيلية، وذات العلاقة بالمحتوى يمكن في كثير من الأحيان أن تفوق ما يمكن أن يتعامل معه المستخدم. لذلك التحميل الزائد للمحتوى قد يؤدي إلى تجاهل أجزاء من المحتوى، أو الارتباك، وأخيراً إلى إنهاء من التطبيق دون تحقيق الغاية منه.

## **المبدأ (2): مراعاة توقعات المستخدمين بشأن وظائف التفاعل في الاعتبار**

المستخدمين يميلون إلى تفسير أي عنصر كما يبدو من شكله ككائن رسومي عند النقر عليه. وهذه قد تعتبر مشكلة بالنسبة لمنتجي ومطوري التطبيقات الذين قد يرغبون في تزيين أو ملء مساحة العمل، أما في الأشكال التي يهيمن عليها النص يتم قبول معايير للارتباطات التشعبية على نطاق واسع (Vaughan, 1993:"P.3).

## **المبدأ (3): الحذر في استخدام الرسوم المتحركة**

الرسوم المتحركة تميل إلى صرف إنتباه للمستخدمين. مثل الأشكال التي تومض أو يتلاشى الأسهم التي تتلاشى، والحركات الأخرى التي تهدف لجذب للانتباه وإثارة فضول المستخدم. إذا كان هناك نص مستخدم مع الرسوم المتحركة، فإن النص قد يفقد وضوحه. وقد توظف الرسوم المتحركة أيضاً في رفع توقعات الأداء الوظيفي للتطبيق عندما يتأكد المطورين أنه قد يبدو من الضروري إضافة بعض الرسوم المتحركة مصاحبة للنصوص التفسيرية في التطبيق (Stewart and Kowaltzke, "1997:"P.102).

## **المبدأ (4) السماح للمستخدمين التحكم الكامل في التفاعل**

في حالة استخدام الفيديو والصوت أو الرسوم المتحركة، يجب إعطاء المستخدمين بشكل واضح أزرار للبدء، والوقف وإعادة التشغيل. عند استخدام التطبيقات عبر الإنترنت، المستخدمين ليسوا في موقع مقيد بتصفح المحتوى المحدد كما هو الحال عند مشاهدة التلفزيون أو الاستماع إلى الراديو. التفاعل واللاخطية هي أحد الخصائص الأساسية للتطبيقات على شبكة الإنترنت التي يتوقعها المستخدمين. يجب الحذر في حال استخدام خاصية بدء التشغيل التلقائي للوسائط المتعددة أو تسلسل الصوت. أي شخص يفاجئ بفيديو أو صوت أو محتوى غير متوقع عند دخول موقع على شبكة الانترنت غالباً ما ينتج له لزر الخروج، أو مجرد مغادرة الصفحة عن طريق النقر على زر الرجوع في المتصفح (Crawley and others, 1995:"P.33).

## المبدأ (5): إشراك المستخدمين في عملية تطوير واختبار التطبيقات

لتسهيل الاستخدام، يجب طرح التطبيق لعينة نموذجية من المستخدمين وإتاحة استخدامه من خلال تجربته بعناية، ثم نسأل من بعد ذلك عن التعليقات والتقييم من حيث ملاحظاتهم مقارنة بتوقعاتهم، جودة المحتوى وطريقة التصفح والعرض. حتى مع استخدام عدد قليل من المستخدمين في هذه التجربة سوف نلاحظ ظهور العناصر والمكونات التي قد تسبب إشكالية غير متوقعة للمستخدمين. وقد ثبت أن هذا الاختبار المبسط وغيره من الأساليب الأخرى لإختبار قابلية الاستخدام مفيد جداً لتقييم العروض التفاعلية والوسائط المتعددة - ولتحديد احتياجات المستخدمين (Mark and Wiley, 2009: "P.75").

يرى الباحث أن الرسومات التفاعلية لا تزال في مرحلة مبكرة من التطور. إن دمج الرسوم المتحركة، والنص والصوت في نظام التحكم المستخدم بشكل عملي ومرن لا يزال يشكل تحدياً للمطورين خصوصاً مع التطور السريع للتكنولوجيا وبالتالي فإن التحول إلى وصول واسع النطاق لهذه التقنيات قد يسمح للمطورين بدمج محتوى الوسائط المتعددة بشكل أكبر وخلق أشكال وقوالب جديدة للعرض.

### سابعاً - أبعاد تطبيقات الوسائط المتعددة:

توصف إطارات وأبعاد تطبيقات الوسائط المتعددة على النحو التالي:

(أ) البعد المنهجي: يشير إلى ما إذا كانت معايير التطبيقات وضعت عن طريق إعادة استخدام أي مورد من موارد المعرفة وكذلك تحليل ما إذا كان قد تم إجراء المواءمة مع الإطارات القياسية لهذه التطبيقات (Suárez-Figueroa, 2010: "P.387").

(ب) البعد التقني: يشير إلى المعايير التقنية التي تشارك فيها خصائص الوسائط المتعددة كما في تصنيف محتوى الوسائط المتعددة "الوسائط المتعددة والصوت والفيديو، والصور، والبصرية، والسمعية البصرية" (Bloehdorn, 2005: "P.13").

(ج) سهولة الاستخدام والتصنيف: يشير إلى جودة عملية الاتصال من المتعلقة بتطبيق الوسائط المتعددة. في هذا البعد نريد لمعرفة ما إذا التطبيق يوفر المعلومات التي يسهل فهمها. في هذه الحالة، ينبغي تحليل المعايير التالية:

1/ درجة الوضوح: وهو يشير إلى ما إذا كان رمز من السهل أن نفهم محتوى التطبيق، وذلك إذا كانت عناصره المعرفية تتبع أنماط موحدة وواضحة. وهذا من شأنه تحسين وضوح

المعلومات وإمتداداتها (Pinto HS, Martins JP, 2001) "P.131-138".

2/ نوعية المكونات: يشير إلى ما إذا كان هناك أي مواد تستخدم لوصف أو شرح الجوانب المختلفة للغرض من التطبيق. هذه المكونات يجب أن توضح نطاق المعلومات بحيث تمكن غير الخبراء أن يتعرفوا على ما يكفي عن الموضوع المتناول من خلال التطبيق (Pinto HS, Martins JP, 2001 "P.131-138").

3/ الموثوقية: هذا البعد يشير إلى تحليل ما إذا كان يمكننا أن نثق في التطبيق، وما إذا كان خال من التشوهات أو أسوأ الممارسات التي قد تهدد أمن المستخدم (Poveda-Villalón, 2010: "P.101").

### **الاعتبارات التي يجب مراعاتها عند تصميم برنامج باستخدام برمجيات الوسائط المتعددة:**

يجب مراعاة بعض الاعتبارات عند استخدام الوسائط المتعددة كما يعرضها عفانة وآخرون (2005):

1/ الابتعاد عن الشكلية في استخدام الوسائط المتعددة.

2/ عدم ازدحام التطبيق بالوسائط فقد يؤدي ذلك إلى نتائج غير مرغوبة.

3/ ملائمة الوسائط المتعددة لمستويات المستخدمين العقلية.

4/ تحديد الأغراض والوسائط المناسبة.

5/ تجربة الوسائط المتعددة والاستعداد السابق لاستخدامها.

كما يضيف إسماعيل (2000: ص.179) إلى هذه الإعتبارات عدداً من الإعتبارات الأخرى منها:

1/ توفير مئات الوسائط المتعددة لا يعني أنه يجب تضمينها جميعاً بالتطبيق، وعلى المصمم الاختيار الدقيق من بينها ما يناسب محتوى التطبيق فقط.

2/ جميع الوسائل المتوفرة بالبرنامج يجب أن يكون الهدف منها هو توصيل المعلومات إلى المستخدم بسهولة و سرعة ودقة وإتقان.

- 3/ الابتعاد عن كل ما يشتت انتباه المستخدم أثناء دراسته للبرنامج حتى وإن كانت تلك الوسيلة أو السمة جذابة و مقبولة شكلاً.
- 4/ أن يجعل المبرمج شاشات البرنامج منسجمة و ليست متكررة مع بعضها من حيث الحركة و الانتقال من شاشة لأخرى و أحجام العناوين و النصوص والألوان و نوع الخط و غيرها من الوسائل التي يجب تضمينها بالبرنامج.
- 5/ ألا يستخدم المبرمج أكثر من ثلاثة أنواع خطوط داخل التطبيق.
- 6/ أن يعتمد المبرمج على التناقض بين لون خلفية الشاشة و لون كتابة النص.
- 7/ يرتب المبرمج مكونات الشاشة بنظام محدد يتم إتباعه في جميع الشاشات و يفضل أن تكون الرسومات أو الصور في بداية الشاشة و يأتي بعدها النص المعبر عنها ليشرحها.
- 8/ أن يركز المبرمج على جزئية واحدة في كل شاشة لكي يتمكن المستخدم من استيعابها.
- 9/ أن يحدد المبرمج توقيت عرض الأفلام بدقة مع تزامن الحركة مع الصوت.
- 10/ أن يجعل المبرمج أماكن المفاتيح على الشاشة ثابتة و محددة.
- 11/ أن يكون المستخدم قادراً على عرض تعليمات البرنامج و الرجوع للشاشات السابقة و الخروج من البرنامج في أي وقت يريد ذلك.

يوافق الباحث ما أورده الباحثان عفانة و إسماعيل للاعتبارات الفنية التي يجب مراعاتها عند تصميم تطبيق الوسائط المتعددة، وقد استفاد منها الباحث في تصميم التطبيق المستخدم كنموذج للتطبيقات الذكية. ويمكن أن يلخص الباحث هذه الاعتبارات في النقاط التالية :

- 1/ التخطيط: عنصر التخطيط ضروري لإنتاج برمجيات الوسائط المتعددة حيث أنه يجب بناء خطة موضح فيها خطوات سير إنتاج برمجية الوسائط لتلاشي الوقوع في الخطأ.
- 2/ المحتوى: يجب أن يتضمن برنامج الوسائط على محتوى واضح من العناصر بعيدة عن التشبثت معبرة عن المفهوم مراعيها فيها مقياس العرض.
- 3/ بيئة البرنامج: مراعاة سهولة التعامل عند استخدام برنامج الوسائط من حيث الدخول والخروج والتعامل مع القائمة الرئيسة والتعامل مع كل ما يحتويه البرنامج من مكونات برمجية.

## معايير تقييم برمجيات الوسائط المتعددة الجيدة وانتاجها :

يتفق كل من الهرش وغازوي ويامين (2003) والنجار وآخرون (2002) على أن أهم المعايير التي يجب من مراعاتها عند تقييم البرامج :

- 1/ وضوح العنوان .
- 2/ وضوح الأهداف الموضوعية .
- 3/ التعليمات والإرشادات .
- 4/ مراعاة الفروق الفردية للمستخدم "خصائص وصفات المستخدم".
- 5/ الابتعاد عن الحشو الذي يؤدي إلى الملل .
- 6/ تفعيل دور المستخدم .
- 7/ التغذية الراجعة .
- 8/ التشخيص والتطوير .

ويضيف الزعانين ومهدي (2006) إلى ما سبق ذكره من المعايير تنوع التطبيقات وكفائتها. ومن هنا يستنتج الباحثة أن معايير تصميم تطبيقات الوسائط المتعددة هي المعايير التي تكفل للمرسل إيصال المعلومات لمستخدم التطبيق بشكل فعّال، وهي تشمل كل ما يعمل على ربط المستخدم بموضوع التطبيق و بالتالي زيادة فاعلية العملية الاتصالية.



# الفصل الثالث

## الحكومة الذكية

المبحث الأول: مفهوم الحكومة الذكية

المبحث الثاني: إستراتيجية التحول الذكي للخدمات

المبحث الثالث: توظيف الوسائط المتعددة في التطبيقات الذكية

## المبحث الأول

### مفهوم الحكومة الذكية

كان لظهور التقدم الكبير في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في السنوات والعقود الأخيرة الأثر البالغ على التفاعل بين المواطنين والسلطات الحكومية. هذا الأثر الإيجابي تم توظيفه من قبل القطاع الخاص لتقديم خدماتهم للمواطنين بشكل ذكي بدلاً عن الوسائل التقليدية التي تتبعها الحكومات. ومن هنا بدأت السلطات الحكومية محاولات توظيف خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتعزيز التفاعل والتواصل بين السلطات العامة والمواطنين. أصبحت استخدام تطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والوسائط المتعددة من أجل هذه الأغراض يعرف بمصطلح "الحكومة الإلكترونية" أو "الحكومة الذكية" المستخدم حالياً على نطاق واسع. وخلال السنوات القليلة الماضية، شهدت تقنيات الاتصال المحمولة النقلة زيادة كبيرة من حيث عدد المستخدمين. وقد ساهم في هذه الزيادة عاملين رئيسيين: زيادة عرض النطاق المتردد لشبكات الاتصالات المحمولة بشكل مستمر، وهو ما سمح لارتفاع معدلات نقل البيانات بتكلفة أقل، وفي ذات الوقت، تطورت قوة الأجهزة المحمولة وأصبحت أصغر حجماً. وقد وصلت هذه التطورات في الآونة الأخيرة إلى مستوى الهواتف الذكية والتي تكون مجهزة عادة مع شاشة تعمل باللمس تتيح للمستخدم التفاعل بسهولة إضافة إلى العديد من الميزات الإضافية. (Holden and others, 2003: P.26).

وفي الواقع يعد استخدام الهواتف المحمولة في عمليات الحكومة الإلكترونية ليس جديداً تماماً. وقد أجريت بالفعل عدة محاولات لدمج هذه الأجهزة في الخدمات الحكومية بمجرد ظهور الجيل الأول من الهواتف المحمولة في السوق. وقد أصبحت هذه المبادرات المعروفة تحت مصطلح "الحكومة المتنقلة" أو "m-Government". (Roggenkamp, "P.16": 2004).

قبل البحث عن تعريف مناسب للحكومة الإلكترونية أو الذكية، من المهم أن نميز بشكل مناسب بين "الحكومة" والمصطلحات ذات الصلة و "الحكومة".

### أولاً: تعريف الحكومة

الحكومة هي مؤسسة تعد من أقدم المؤسسات السياسية في العالم، ومنذ أقدم العصور كانت المجتمعات بحاجة إلى حكام ومنقذين لإدارة المجتمعات الإنسانية، وتعرف الحكومة على أنها: شكل من أشكال ممارسة السلطة في المجتمعات. ومن الممكن أن نقول: إن هناك حكومة لأي مجموعة، سواء كانت رسمية أو غير رسمية، كالعائلة والنادي

والنشاط التجاري وأصحاب العمل؛ إلا أن كلمة حكومة تطلق عادة على الحكومة العامة، كحكومة أمة، أو دولة، أو ولاية، أو محافظة، أو مدينة، أو قرية (منير، 1983: "ص.17").

تعرف الحكومة بأنها "الحكومة هي بنية فوقية مؤسسية يستخدمها المجتمع لترجمة القوانين إلى السياسات والتشريعات، أما الحكم هو نتيجة للتفاعل بين الحكومة والخدمة العامة، والمواطنين في جميع مراحل العملية السياسية، وتطوير القوانين، وتصميم الإدارات، وتقديم الخدمات" (Kumar and others, 2007: P.22).

## ثانياً: الحكومة الإلكترونية e-Government

على أساس التمييز نظرياً بين الحكومة والحكم، نعود لنجد تعريف الحكومة الإلكترونية بأنها "الاستخدام الحكومي لتكنولوجيا المعلومات لتبادل المعلومات والخدمات مع المواطنين والشركات". اختلفت الآراء حول تحديد مفهوم الحكومة الإلكترونية، فيعرفها البعض بأنها استخدام تكنولوجيا المعلومات الرقمية في إنجاز المعاملات الإدارية، وتقديم الخدمات المرفقية، والتواصل مع الموظفين بمزيد من الديمقراطية. ويعرفها البعض الآخر بأنها مرادف لعمليات التبسيط للإجراءات الحكومية، وتيسير النظام البيروقراطي أمام المواطنين من خلال إيصال الخدمات لهم بشكل سريع وعادل في إطار من النزاهة والشفافية، والمساءلة الحكومية. وهناك من يرى بأنها مفهوم جديد يعتمد على استخدام تكنولوجيا الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات للوصول إلى الاستخدام الأمثل للموارد الحكومية، وكذلك لضمان توفير خدمة حكومية مميزة للمواطنين، الشركات، المستثمرين والأجانب (مطر، 2008: "ص.34").

ونجد كذلك تعريفات مماثلة مثل "تشير الحكومة الإلكترونية إلى استخدام تكنولوجيا الإنترنت السلكية واللاسلكية من قبل مؤسسات القطاع العام لتحسين كفاءتها وتقديم خدماتها بشكل أفضل" (Trimi and others, 2008: "P.51").

من خلال التعريفات السابقة يرى الباحث أن مفهوم الحكومة الإلكترونية يشير عموماً إلى استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العمليات الحكومية، بحيث يتم توفير تلك الخدمات الحكومية إلكترونياً للمستفيدين بشكل مستمر.

## ثالثاً: مفهوم الحكومة الذكية m-Government

يمكن وصف الحكومة الذكية بأنها مزيج بين مفهوم الحكومة الإلكترونية و إمكانية التنقل التي تم ذكرها في الجزئية السابقة. الفكرة العامة من الحكومة الذكية هي الاستفادة من تكنولوجيا الاتصال المتنقلة في تعزيز

الإجراءات والخدمات الحكومية الإلكترونية الحالية وتطوير تطبيقات ذكية جديدة في هذا المجال.

ورد تعريف الحكومة الذكية بطرق مختلفة منها أنها "إستراتيجية ينطوي تنفيذها على توظيف جميع أنواع تكنولوجيا الاتصال اللاسلكي والمحمول، و إستخدام الخدمات والتطبيقات والأجهزة لتحسين الفوائد التي تعود على الأطراف المشاركة في الحكومة الإلكترونية بما في ذلك المواطنين والشركات والوحدات الحكومية (Kushchu and Kusc, 2016: P.11)".

قام Antovski وآخرون (2005, "P.36") بتعريف الحكومة الذكية بقولهم أنه "بشكل عام فإن الحكومة الذكية عبارة عن الحكومة التي تسعى لتوظيف نظم تكنولوجيا المعلومات في القطاع العام لتعمل مع الأجهزة المحمولة للمواطنين". وعرّفت كذلك بشكل مماثل بأنها "الحكومة التي تقدم خدمات القطاع العام عبر التقنيات المتنقلة". كما عرفها Misra ("P.78", 2010) بشكل موجز بقوله إن "الحكومة الذكية هي التي تعمل على تقديم الخدمات العامة بما في ذلك المعاملات من خلال الأجهزة المحمولة مثل الهواتف النقالة، أجهزة النداء الآلي، وأجهزة المساعد الرقمي الشخصي".

يرى الباحث أنه على الرغم من وجود عدة تعريفات مختلفة للحكومة الذكية، إلا أن هذه التعريفات تشترك في عدد من المفاهيم منها:

1/ أن الحكومة الذكية هي للحكومة هي منظومة مكتملة للحكومة الإلكترونية، وليست بديلاً لها.

2/ أنها تهدف الى تعزيز الخدمات الحكومية الإلكترونية الموجودة باستخدام التقنيات النقالة الجديدة وتوسيع مجموعة الخدمات التي تقدمها.

3/ نلاحظ أن تطور الحكومة الإلكترونية على شبكة الإنترنت يمكن تقسيمه إلى ثلاث مراحل فرعية: بدءًا بالمرحلة الأولى والتي يمكن تسميتها "خدمة العملاء والتجارة الإلكترونية" في الفترة ما بين 1995 إلى 2000، تليها مرحلة اسمه "الشبكات الافتراضية"، التي استمرت من 2000 إلى 2005. ووفقا للباحثين نحن حاليا في المرحلة الثالثة وهي مرحلة "الحكومة الذكية".

## رابعاً: مفهوم إمكانية التنقل Mobility

كما يوحي بالفعل مصطلح "الحكومة المتنقلة او المحمولة"، تهدف الحكومة الذكية من خلال عملها لإضافة خاصية التنقل إلى العمليات الحكومية. للحصول على فهم أعمق لما يعنيه التنقل في سياق الحكومة الذكية، لا بد من تعريف أكثر دقة لهذا المصطلح. ويعرف التنقل بأنه "التنقل الزمني لإنجاز المهام من خلال آليات مرنة وديناميكية من خلال

إستخدام التقنيات الحديثة مثل الاتصالات، الرسائل القصيرة، البريد الإلكتروني والوسائط المتعددة وبالتالي السماح لجدولة ديناميكية لمهام الاتصال من خلال الدعم المتزامن والغير المتزامن" (Roggenkamp, 2004: "P.37).

## أهداف الحكومة الذكية:

باعتبارها تمثل النموذج المتقدم للحكومة الإلكترونية، تتشارك الحكومة الذكية ذات الأهداف مع الحكومة الإلكترونية والتي لخصها سمير (2008: "ص.18") في ما يلي:

(أ) تحسين مستوى الخدمات: مما لا شك فيه أن الحكومة الإلكترونية وكذلك الإدارة الإلكترونية تهدف في النهاية إلى تقديم الخدمات إلى الجمهور أو العملاء بشكل لائق وبمواصفات تتفق وجودة الحكومة الإلكترونية ذاتها ولذلك فإن مخططي برامج الحكومة الإلكترونية يراعون محاور عديدة يمكن من خلالها تحسين مستوى الخدمة المقدمة للجمهور.

(ب) التقليل من التعقيدات الإدارية: بعد ثورة المعلومات والاتصالات التي نحيها البشرية ظهرت بوادر ما يسمى بطريق المعلومات السريع، والذي عن طريقه يمكن للشخص أي يرغب في معلومات معينة أيا كانت طبيعتها وغير تلك المحظورة بالطبع أن يحصل عليها في ثوان معدودة من خلال شبكات الحكومة الإلكترونية ومقوماتها المتمثلة في كابلات الألياف البصرية والحواسيب الآلية الضخمة

(ج) تخفيض التكاليف: إذا فقد شخص شهادة ميلاده، فإنه يلجأ إلى أقرب إدارة لمصلحة الأحوال المدنية لمحل إقامته ليحصل على البيان المطلوب، والذي بدوره قد يكون مفقوداً لأن السجل قد مزق، أو فقد، أو لأي سبب فما عليه سوى التوجه إلى دار الحفظ العامة لاستخراج هذا البيان. لكن في ظل نظام العمل بالحكومة الإلكترونية، فإنه لا فقد لهذه البيانات، ويمكنه من محل إقامته تقديم الطلب والحصول على الشهادة التي يرغب بها، وبين مقارنة التكلفة في هذه الحالة والتكلفة في الحالة الأولى، عند استخراج الشهادة المطلوبة بشكل يدوي يتبين أن بالفعل أن شبكات الحكومة الإلكترونية والعمل بها والاستفادة من تطبيقاتها تؤدي إلى خفض التكاليف.

(د) تحقيق الإفادة القصوى لعملاء الحكومة الإلكترونية: الأشخاص الذين يتعاملون مع الحكومة الإلكترونية تتحقق لهم الإفادة القصوى من خلال خدمات هذه الحكومة وأولى هذه الخدمات، أن هناك أسلوباً موحداً لتعامل مع كل من يرغب في الحصول على خدمات هذه الحكومة، وهذه هي الشفافية ذلك أن الشخص الذي يرغب في

قضاء طلبه أو مصلحة من الحكومة الإلكترونية فإنه يجب عليه إتباع إجراءات محددة منصوص عليها في نظام هذه الحكومة وبالتالي لا يمكن لمعامل آخر اختصار هذه الإجراءات أو ترك مرحلة من مراحلها ولكن الجميع متساوون في إتباع هذه الإجراءات.

## تصنيف خدمات الحكومة الذكية:

تعد معظم تعريفات الحكومة الذكية فضفاضة نوعاً ما، وبالتالي فهي تشمل طائفة واسعة من التطبيقات المحمولة والمبادرات الحكومية. وقد بذلت عدة محاولات لتصنيف هذه الأنشطة المختلفة في مجال الحكومة الذكية في النظام عن طريق إدخال معايير لتصنيف الخدمات المختلفة التي تقدمها الحكومة الذكية، منها:

(أ) التصنيف وفقاً لواجهة المستخدم:

أحد مناهج التصنيف الممكنة لخدمات الحكومة الذكية هي تصنيفها وفقاً لواجهة المستخدم. ويميز ("P.80", 2010, Misra) بين خدمات الحكومة الذكية المستندة على شبكة الإنترنت "الويب". الخدمات على شبكة الإنترنت معروفة بالفعل من الحكومة الإلكترونية، حيث يحدث التفاعل بين السلطات والمواطنين من خلال متصفح الويب الذي يعمل على نظام "العميل-المواطن" ويقوم بعرض المحتوى بواسطة نماذج الويب التي يتم استضافتها على خادم محدد. أثبتت نماذج الويب موثوقيتها في العديد من أنظمة الحكومة الإلكترونية من خلال عرض المعلومات على شبكة الإنترنت والتفاعل مع المواطنين، ولكن بالنسبة للحكومة الذكية فإن الوضع أكثر تعقيداً على الأجهزة النقلة. وعادة ما تكون الهواتف الذكية الحديثة وغيرها من الأجهزة المحمولة مجهزة بمتصفح الإنترنت، إلا أنه ونظراً للموارد التشغيلية المحدودة لهذه الأجهزة، وقابليتها لإستيعاب برامج التصفح الخاصة بشكل عام تعد أسوأ بالمقارنة مع أنظمة أجهزة الكمبيوتر المكتبية أو أجهزة الكمبيوتر المحمولة. وخاصة بالنسبة لإنخفاض حجم الشاشة وقدرات الإدخال المحدودة غالباً ما تجعل التفاعل مع المواقع على شبكة الإنترنت من خلال متصفحات الويب المحمولة مزعجة. عندما نضع في الإعتبار هذه القيود معينة على الأجهزة النقلة، نجد أن العديد من الخدمات الإلكترونية الحكومية توقفت عن الاعتماد على تقنيات الويب. بدلاً من ذلك، تسعى هذه الخدمات للإستفادة من تكنولوجيا الاتصال المحمول كونها متوفرة على الأجهزة النقلة من الأساس. على سبيل المثال، ومختلف الخدمات الحكومية الذكية - لا سيما في البلدان النامية - تعتمد حالياً على خدمة الرسائل النصية القصيرة (SMS) فقط وبالتالي يمكن أن تصنف على أنها من الخدمات غير المستندة إلى الويب.

في هذه الجزئية يرى الباحث أن إمكانية الإستخدام، الموثوقية والمرونة في التفاعل مع المستخدمين يعد أحد من تحديات الحكومة الذكية. في حين أن خدمات الحكومة الإلكترونية التقليدية تعتمد بشكل أساسي على تقنيات الويب، تحاول خدمات الحكومة الذكية الإستفادة من مجموعة أوسع من التكنولوجيات التي تتوافر على الهواتف النقالة.

(ب) التصنيف بحسب المشاركين

وفقاً لما ذكره (Rannu and Others (2010, "P.45) فإن أحد الإستراتيجيات المتبعة في كثير من الأحيان لتصنيف الخدمات في الحكومات الذكية هي وفقاً للمشاركين في الخدمة أو القيام بإجراء معين. وتوضح المصنفة التالية كل نوع من أنواع المشاركين موجودة أساساً في بيئة نظام الحكومة الذكية مع الإشارة إلى العلاقات الممكنة بين مختلف الأطراف.

### جدول (1) يوضح التصنيف بحسب المشاركين في بيئة الحكومة الذكية

السياح (T)	المواطنين (C)	قطاع الأعمال (B)	الحكومة (G)	
G2T	G2C	G2B	G2G	الحكومة (G)
B2T	B2C	B2B	B2G	قطاع الأعمال (B)
C2T	C2C	C2B	C2G	المواطنين (C)

وفقاً للجدول 1، يوجد حقل رئيسي في التطبيقات مخصص للتواصل مع المواطن. في المقابل، تأتي إمكانية بمبادرة المواطن بالاتصال بنسبة أقل. وفي نماذج موسعة أخرى لهذه العلاقات أضاف الباحثون حقلًا لتواصل الحكومة لموظفيها (G2E) في تصنيفات مماثلة (Kim and others, 2004: "P.601").

(ج) التصنيف وفقاً لأنواع المعاملات

وفقاً لما ذكره (Norris and Moon (2004: P"64-75) فإن وجود عدد من أنواع من المعاملات التي تتم في إطار عمليات الحكومة الذكية هو خاصية أخرى من من الخواص التي تستخدم لغرض تصنيف هذه الخدمات. هناك ثلاثة أنواع مختلفة من

المعاملات في الحكومة الإلكترونية. وقد تم تكييف هذا التصنيف لخدمات الحكومة الذكية أيضاً من خلال تحديد الأنواع الثلاثة التالية من المعاملات (Hassan and others, 2009: P"61):

1/ خدمة إرسال المعلومات التي تشمل نشر وبت رسائل للمستخدمين النهائيين. في سياق الحكومة الذكية فإن هذا يشمل على سبيل المثال إرسال رسائل تنبيهة للمواطنين من قبل الحكومات في حالات الطوارئ. في هذه الحالة تسير المعلومات هي في اتجاه واحد؛ ولا يكون هناك أي إمكانية لمستقبل المعلومات فرصة للرد أو للتفاعل المباشر مع المرسل.

2/ خدمات المعاملات الحكومية والتي غالباً ما تكون ثنائية الاتجاه. يكون المواطنون قادرين على التفاعل مع السلطة المعيّنة مباشرة، وغالباً ما يعتمد هذا التفاعل على تطبيقات الويب. استخدام هذا النوع من الخدمة، يمكن المستخدمين من تنفيذ الإجراءات الحكومية كلياً على الإنترنت.

3/ المعاملات والخدمات التشغيلية تشير إلى العمليات التي تجري داخل الهيئات الحكومية. على سبيل المثال في الحكومة الذكية يزود ضابط الشرطة بالأجهزة المحمولة المناسبة التي تسمح له بالاتصال مباشرة بقواعد البيانات والخدمات المركزية الأخرى التابعة للشرطة.

(د) التصنيف بحسب الغرض:

يعد التصنيف بحسب الغرض وفقاً للباحث (Zálešák 2003) (P"17 من مناهج التصنيف الشائعة للخدمات الذكية التي تقدمها الحكومات في القطاع العام والتي يمكن ذكرها في أربعة مستويات:

1/ في حين أن الغرض الأساسي من هذه التطبيقات هو الاتصال، تسعى الحكومات الذكية من خلال عملها لتحسين التواصل بين الحكومات والمواطنين، حيث تعد المعلومات الموثوقة وقنوات الاتصال هي أحد المتطلبات الرئيسية لمجتمع متفاعل. ومع ذلك، لا سيما في البلدان النامية في كثير من الأحيان يصعب على الحكومات الوصول إلى المواطنين، وهنا توفر الأجهزة النقالة والخدمات الذكية المناسبة للحكومات سهولة الحصول على اتصال مع مواطنيها.

2/ تضم الخدمات الذكية على المعاملات والإجراءات المالية معاً. تعمل الخدمات الذكية على توسيع نطاق



الحكومات الإلكترونية والسماح بإجراء المعاملات بين المواطنين والحكومات عن بعد.

3/ تشتمل الخدمات الذكية على بعد ديمقراطي حيث تضم هذه الخدمات مبادرات لتحسين المشاركة المدنية والديمقراطية للمواطنين باستخدام الأجهزة النقالة. وهذا يضم على سبيل المثال المساهمة في مجالات عمليات صنع القرار السياسي مثل إجراء التصويت. وفي هذا السياق تذكر ("31" P: 2007) Lallana: "إن هناك وسيلتين أساسيتين لتمكين الحكومات الذكية من المساعدة تساعد على تعزيز الديمقراطية الإلكترونية وذلك من خلال تعزيز المؤسسات التمثيلية القائمة، والمساعدة في خلق مجتمع مدني أكثر حيوية".

4/ تهدف الإدارة الذكية لتحسين العمليات الحكومية الداخلية داخل وكذلك العمليات المشتركة بين السلطات العامة والهيئات.

يضيف الباحث أغراضاً مقترحة أخرى في إطار التصنيف وفقاً للغرض مثل المصارف الذكية التي تقوم بتوفير الخدمات المالية من خلال التكنولوجيا المتنقلة، وكذلك خدمات الصحة الذكية التي تتبلور كذلك في استخدام التقنيات النقالة في الخدمات الصحية والتي تعد أيضاً من الأغراض الهامة للحكومة الذكية وخصوصاً في البلدان النامية.

## **دوافع ومعوقات الحكومة الذكية:**

بفضل التقدم الملحوظ في مجال الحوسبة المتنقلة، أصبحت الحكومة الذكية مؤخراً أحد قضايا تطور الحكومات المعاصرة. تتميز الأجهزة النقالة الجديدة بتنوع الاصدارات وتعزيز قوة المعالجة والقدرات الموسعة التي ألهمت مطوري التطبيقات لإظهار أفكار مبتكرة لخدمات الحكومة الذكية بشكل مستمر. ونشير هنا إلى أن التقدم التكنولوجي يعتبر أحد العوامل الهامة التي أثرت على مفاهيم وتطبيقات الحكومة الذكية. ويمكن أن نلخص هذه العوامل المساعدة فيما يلي:

### **(أ) تقنيات الاتصالات المتنقلة:**

شبكات الاتصالات المتنقلة هي التكنولوجيا الرئيسية لأي خدمة متنقلة لأنها المسؤولة عن أي عملية لنقل البيانات من المرسل وإلى الأجهزة النقالة كمستخدم نهائي. وقد بدأ تطوير أول نموذج من شبكات الاتصالات المتنقلة التناظرية بالفعل في عام 1950. ومع ذلك، كان الجيل الأول من هذه الشبكات صعب الاستخدام بسبب القدرة المنخفضة جداً على نقل البيانات. وعلاوة على ذلك، كان هناك مشكلة

التوافق بين النظم المختلفة والمناطق المعزولة من بلدان مختلفة. وكان لهذه القضايا التي لم تحل له تأثير سلبي على معدل انتشار الهواتف النقالة. في عام 1982، تأسست "المجموعة المتنقلة الخاصة المتنقلة GSM" لتقوم بتطوير ما يعرف بمعيار الاتصالات المتنقلة المشترك في أوروبا. في أوائل عام 1990، تم تنفيذ المعيار GSM الجديد من الجيل الثاني (2G) وبدأ ببطء العمل على إستبدال الشبكات التماثلية القائمة. مع الأخذ في الإعتبار النموذج الأولي الناجح لـ GSM، أسهم هذا المعيار في إنتشار الاتصالات المحمولة في جميع أنحاء العالم. وبحلول نهاية عام 2008، كان قد تم إنشاء 1,050 شبكة GSM في 222 بلداً بمجموع 3,5 مليار مشترك، ولا يزال عدد من مشتركى شبكات الهاتف المحمول ينمو بسرعة خاصة في البلدان النامية (Hillebrand, 2012: "P.65").

يرى (Gast, 2005 "P.261")، أن المقصد من معيار GSM عندما تم تطويره هو توفير خدمات الهاتف، وبالتالي فإن هذا المعيار مصمم أساساً لنقل الصوت. وبجانب الاتصالات الهاتفية، أصبحت الرسائل النصية (SMS) تطبيقاً آخر لمعيار GSM أكثر شعبية ولا يزال يستخدم بشكل كبير حتى اليوم. ومع مطالب العملاء المتزايدة قام مقدمى خدمات الاتصال المحمول بإدخال تقنيات وتطبيقات جديدة لزيادة قدرات شبكاتها (مثل خدمة الرسائل متعددة الوسائط MMS) وتتطور المعايير والبروتوكولات الناقلة تم إستحداث عدد من التقنيات المتقدمة التي تعتمد على الجيل الثاني (2G) مثل تقنية خدمة حزمة الراديو العامة (GPRS)) للسماح بإرتفاع معدلات نقل البيانات. ولأن معدل نقل البيانات يعد منخفضاً نسبياً في هذه التقنيات، تم إستحداث بروتوكول التطبيقات اللاسلكية (WAP) من أجل جعل محتوى على شبكة الإنترنت متاحة على الأجهزة النقالة. على الرغم من أن تقنيات مثل GPRS و EDGE قد سمحت بالفعل للوصول إلى الإنترنت وشبكة الإنترنت النقالة من خلال بروتوكول التطبيقات اللاسلكية WAP، إلا إن التطور قد وصل إلى العمل بتقنية بروتوكول الجيل الثالث (3G) والتي أظهرت نجاحاً كبيراً لإستخدام الإنترنت عبر الهاتف النقال. بالمقارنة مع تكنولوجيا الجيل الثاني UMTS، 2G والتقنيات ذات الصلة مثل بروتوكول حزمة الوصول عالية السرعة HSDPA والتي تسمح بإمكانيات أعلى بكثير من معدلات نقل البيانات. حتى الآن، وقد إنتشرت شبكات الجيل الثالث 3G بشكل رئيسي في البلدان المتقدمة (مثل الاتحاد الأوروبي واليابان وأستراليا، والولايات المتحدة الأمريكية). أما في مناطق أخرى، خصوصاً في البلدان النامية لا يزال تقنية الجيل الثاني 2G هي الرائدة في مجال تكنولوجيا للاتصالات المتنقلة. مع التقدم الكبير لتقنيات الجيل الثالث 3G الحالية، وإرتفاع معدلات نقل البيانات أصبح الوصول الموثوق إلى الإنترنت النقال قابل

للتحقيق. ومع ذلك، لا يزال مقدمي خدمة الهاتف المحمول يسعون إلى إلى تحسين أداء البنية التحتية لهذه الشبكات والتقنيات.

يلاحظ الباحث حالياً، مع ظهور تكنولوجيا نقل البيانات الجديد المتطورة - طويلة الأمد (LTE) أو ما يعرف بالجيل الرابع (4G) على وشك الاستيلاء على السوق في العديد من البلدان المتقدمة. ومن المتوقع أن يستمر هذا الاتجاه. وهذا يمهد الطريق لمزيد من تطبيقات الهاتف المحمول التي تتطلب معدلات نقل بيانات عالية. وبالتالي يمكن إختيار شبكات الاتصالات المتنقلة باعتبارها محفزاً هاماً من تطبيقات الحكومة الذكية.

(ب) توفر الأجهزة النقالة القوية:

جنباً إلى جنب مع التقدم المستمر لتكنولوجيا الاتصالات المتنقلة، أسهم تطور الأجهزة الاتصال المحمولة مثل الهواتف النقالة إلى حد كبير في تطور التطبيقات والخدمات التي تقدم من خلالها. في حين أن الهواتف المحمولة في عام 1990 كانت تدعم خدمات الهاتف والرسائل النصية فقط، توفر الهواتف الذكية الحديثة للمستخدمين مجموعة شاملة من المزايا والوظائف القابلة للتوسيع. هذا يتضمن وصول الهاتف النقال إلى شبكة الإنترنت، وتصفح الإنترنت، وإستخدام تطبيقات نظام تحديد المواقع، وأدوات التقويم وإدارة الوقت، والألعاب، وغيرها الكثير. الهواتف الذكية ليست هي النوع الوحيد من الأجهزة النقالة التي تواجه زيادة شعبية حالياً. توجد أيضاً أنواع أخرى من الأجهزة المحمولة باليد مثل أنظمة الملاحة Navigator Devices، الكتاب الإلكتروني e-books، أجهزة الكمبيوتر اللوحية PDA.

تم إثبات شعبية الأجهزة النقالة بشكل عام في جميع أنحاء العالم وعلى وجه الخصوص الهواتف النقالة في الوقت الحاضر لسببين:

أولاً: وكما ذكر سابقاً، شبكات الاتصالات المتنقلة المتاحة في أي مكان تقريبا وحتى في البلدان النامية. في هذه البلدان، غالباً ما تمثل الهواتف المحمولة الفرصة الوحيدة للتواصل إلكترونياً بسبب البنى التحتية الضعيفة لخطوط الاتصالات الثابتة. أما في الدول المتقدمة فإن الهواتف المحمولة تلبي أغلب احتياجات المجتمع وإنجاز المهام والأعمال، وتقوم بتوفير الاتصال بالإنترنت في أي وقت وبذلك يكون للهواتف المحمولة وغيرها من الأجهزة النقالة الفضل في تلبية هذه الحاجات، والسماح باتصالات مرنة وفعالة.

ثانياً: شعبية الأجهزة النقالة يأتي نتيجة للتوفر المستمر لمجموعة من الميزات المعتمدة و إرتفاع جودة الأداء الوظيفي. تم دمج وتمكين هذه التقنيات في وحدات أصغر من المكونات الإلكترونية،

وتطوير تقنيات واجهات المستخدم المعززة مثل الشاشات التي تعمل باللمس، والتقدم في تكنولوجيا البطاريات، وأصبحت الهواتف الذكية الحديثة مجهزة بالفعل بوحدات المعالجة المركزية بسرعة تشغيل تصل إلى 1 غيغاهيرتز وذاكرة داخلية تصل حتى مئات الميغابايت. هذه التحسينات في القدرات وميزات التشغيل والتخزين تمهد الطريق لتشغيل المزيد من التطبيقات المعقدة على الأجهزة المحمولة. وبالتالي، زيادة شعبية أكبر للأجهزة النقالة كأحد الركائز الهامة لخدمات الحكومة الذكية.

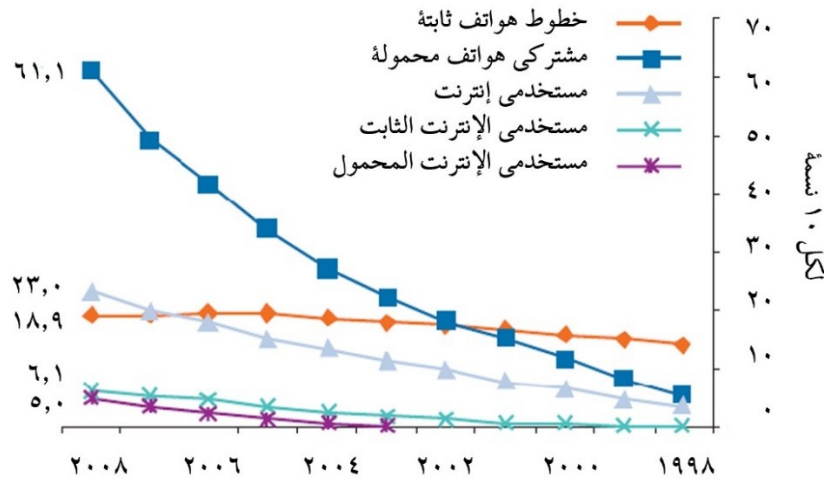
(ج) الأسواق المتنامية لشبكات الهاتف المحمول:

بالنظر إلى البيانات الإحصائية المتاحة، يتضح جلياً الدور الهام الذي تطلع به تقنيات الاتصالات المتنقلة في المستقبل حول العالم. وفقاً للتقديرات العالمية لقد إرتفع عدد مشتركى الهاتف المحمول في جميع أنحاء العالم من 640 مليون نسمة في عام 2000 حتى بلغ 3,978,000,000 مشترك في عام 2008 (Hillebrand, 2009: P.24)."

### الجدول (2) - يوضح توزيع نسبة نمو مشتركى الهاتف المحمول في العالم (Hillebrand, 2009: P.24)

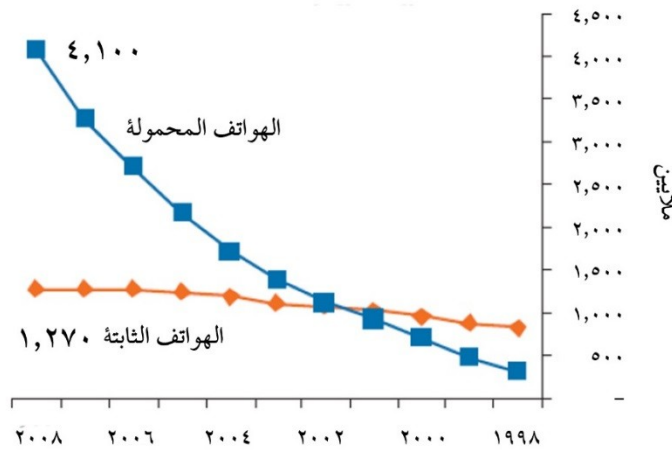
العام 2008	العام 2000	مستخدمى الهواتف المحمولة عالمياً
9%	2%	أفريقيا
11%	8%	أمريكا الجنوبية
43%	31%	آسيا والمحيط الهادئ
11%	4%	شرق أوروبا
33%	13%	غرب أوروبا
6%	4%	الشرق الأوسط
18%	7%	أمريكا الشمالية

بالنظر إلى البيانات الواردة في الجدول السابق نلاحظ أن أفريقيا، وآسيا، وأوروبا الشرقية كانت الأسواق الأسرع نمواً بين عامي 2000 و 2008. ومن المتوقع أن يستمر هذا الاتجاه خاصة في البلدان النامية.



الشكل 1 - النمو العالمي للبنية التحتية للاتصالات وتكنولوجيا المعلومات (Sanou, 2011: "P.77")

يوضح الشكل (1) السابق النمو العالمي من البنى التحتية للاتصالات وتكنولوجيا المعلومات حيث يشير المخطط البياني بوضوح إلى الزيادة الكبيرة في عدد اشتراكات الهواتف الخلوية المتنقلة. في الشكل 2 أدناه نستعرض مقارنة بين عدد مستخدمي الهاتف الثابت العالمي وعدد الاشتراكات الخلوية المتنقلة.



الشكل 2 - مقارنة بين إشتراكات الهواتف الخلوية المتنقلة ومشاركي الخطوط الثابتة (Sanou, 2011: "P.77")

## مميزات الحكومة الذكية:

مع التقدم الملحوظ في تقنيات وأجهزة شبكات الاتصال يشكل هذا التقدم الأساس التكنولوجي الذي تبنى عليه جميع الخدمات التي تقدمها الحكومة الذكية (Carroll, 2006: "P.49").

في سياق الحكومة الذكية يحتاج المواطنين إلى إستشعار الميزة في القيام بالمعاملات مع السلطات الحكومية بواسطة هواتفهم المحمولة بدلا من إستخدام حلول الحكومة الإلكترونية أو الذهاب بأنفسهم إلى المكاتب الإدارية. وتوفر الحكومة الذكية العديد من المزايا للمواطنين تتلخص في ما يلي (P.27: "Rannu an others, 2010):

1/ مرونة الوصول: عادة ما تكون الهواتف الذكية والأجهزة المحمولة قابلة للحمل والتنقل على الدوام. وبالتالي، توفر هذه الأجهزة للمستخدمين القدرة على التواصل في كل مكان وزمان. نعني بمرونة الوصول في سياق الحكومة الذكية أن المواطنين قادرون على الوصول بصفة مستمرة لخدمات الحكومة الذكية في الوقت الحالي وموقعهم الحالي. وتعد هذه ميزة كبيرة مقارنة مع حلول الحكومة الإلكترونية الكلاسيكية التي تتطلب من المواطنين الجلوس أمام جهاز كمبيوتر والاتصال من مواقع ثابتة. مقارنة مع الزمن المستغرق في الإجراءات الإدارية الورقية في مكاتب الإدارات العامة وبين الخدمات الحكومية الذكية نلاحظ رفع كفاءة الموظفين وإستغلال أمثل لساعات العمل.

2/ آنية المعلومات: تسمح تطبيقات الخدمات الذكية للسلطات بالوصول للمواطنين في أي وقت. وبالتالي، يمكن الهواتف المحمولة أن تستخدم لتسريع تدفق المعلومات بين مختلف الأطراف المعنية في الإجراءات الإدارية. على سبيل المثال، شبكات الاتصالات المتنقلة يمكن إستخدامها في بث رسائل إعلامية عاجلة من الحكومة للمواطنين.

3/ البساطة: باستخدام تقنيات الاتصالات المتنقلة يمكن أن نقوم بتحسين العديد من العمليات الإدارية والفنية من حيث الكفاءة. بهذه الطريقة فإن إستخدام التقنيات النقالة في العمليات الحكومية والإدارية يمكن أن يساعد على توفير الوقت والمال.

4/ الأمان الشخصي: بخلاف أجهزة الكومبيوتر الثابتة، فإن الهواتف النقالة تستخدم عادة من قبل شخص واحد فقط وبالتالي عندما تستخدم ضمن تطبيقات الحكومة الذكية توفر هذه الأجهزة المزيد من فرص الأمان وتقلل من إمكانيات إستهداف المستخدمين.

5/ التفاعلية وسهولة الوصول: تدعم الهواتف الذكية والأجهزة المماثلة أشكال مختلفة من التفاعل. على سبيل المثال يمكن التحكم في العديد من الهواتف النقالة عن طريق الأوامر الصوتية. وبالمثل فإنه يمكن لهذه الخيارات التي توفر

أنواع مختلفة من التفاعل والتواصل مساعدة ذوي الإحتياجات الخاصة على الوصول إلى الخدمات الإدارية والحكومية.

6/ قلة التكلفة: في العديد من الدول النامية، يتجاوز معدل انتشار الهاتف النقال انتشار الإنترنت. وبالتالي فإن الهواتف المحمولة هي الوسيلة الوحيدة المتاحة للشعب للحصول على اتصال مع الأجهزة الإدارية والهيئات إلكترونياً. في هذه الحالة وبسبب البنى التحتية المفقودة يتعذر في كثير من الأحيان الوصول لتطبيقات الحكومة الإلكترونية الكلاسيكية. وفي المقابل، توفر حلول الحكومة الذكية التي تعمل على أساس الجيل الثاني من شبكات المحمول 2G وسيلة سهلة للحكومات للتواصل مع مواطنيها. لذا تعد خدمات الحكومة الذكية هي الحل للفجوة الرقمية وتعزيز الديمقراطية.

7/ تعزيز الديمقراطية ولمشاركة المدنية الفعالة: في هذا السياق يذكر الباحثين (Hassan and others, 2004) "P.60" أنه "تشير عملية إستحداث الحكومة الذكية على المدى الطويل إلى المشاركة الفعالة للمواطنين في عملية صنع القرار وصياغة السياسات وبناء المجتمعات".

يرى الباحث أن مزايا الحكومة الذكية المذكورة تؤثر على المواطنين والمؤسسات الحكومية. ويجب على مطوري حلول الحكومة الذكية التأكيد من أن المشاركين وأصحاب المصلحة في هذه العملية يدركون هذه المزايا المختلفة، بالتالي يمكن للحكومة الذكية أن تحقق نجاحاً كبيراً.

## المبحث الثاني إستراتيجية التحول الرقمي للخدمات

إن شبكات البيانات اللاسلكية عالية السرعة و وصول الأجهزة النقالة متعددة الأغراض مثل هواتف الجيل الثالث 3G والمساعد الرقمي الشخصي (PDA) التي هي في الواقع أجهزة الكمبيوتر محمولة متنقلة أحدثت ثورة في الطريقة التي تنجز بها المهام والتي تم توظيفها من قبل الشركات في الأعمال التجارية وزيادة كفاءتها. وقد وضعت هذه الحلول التكنولوجية الجديدة ضغوطاً على الحكومات لكي تعمل بكفاءة أكبر وتقدم خدمات أفضل وتنافس في السوق العالمي، وعلى سبيل المثال في علاقاتها التجارية مع الحكومات الأخرى. وقد استجابت الحكومات على الصعيد العالمي بشكل مضطرب لهذه الضغوط وذلك بإعتماد تكنولوجيا جديدة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، و سن تشريعات لإنفاذ الإطار القانوني لهذه الخدمات. في الولايات المتحدة يستخدم قانون القضاء على الورق الصادر في العام 1998 لضمان أن التقنيات الرقمية ستكون مهيمنة على العمليات اليومية للحكومة (Relyea and Hogue, 2004: P.16). وقد ساعد اعتماد حلول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بشكل كبير على ظهور الحكومة الإلكترونية ومن ثم الذكية.

يشير ("P.77": 2005) Carroll إلى أن هناك العديد من المحفزات التي أسهمت في نشأة الحكومة الذكية المتنقلة أبرزها تطور التكنولوجيا اللاسلكية الناقلة للبيانات والحاجة إلى مزيد من الفعالية والكفاءة في تقديم الخدمات الحكومية باعتبارهم المحركين الرئيسيين لمثل هذه الخدمات، إضافة إلى التزايد المستمر في عدد الهواتف النقالة بسرعة (Sandy and McMillan, 2005: P.349).

### التحول للحكومة للذكية وتعزيز الديمقراطية:

تسهم درجة مراعاة مطالب المواطنين في المجتمع من قبل الحكومات في رفع مستوى الديمقراطية. كما يتيح استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في نظم تقديم الخدمات العامة فرصاً للدول لتوسيع الممارسات الديمقراطية وتوطيدها في دوائرها الانتخابية. وبعد الحكم الديمقراطي هو النتيجة النهائية النهائية لإضفاء الطابع الرقمي على نظم تقديم الخدمات العامة. وقد أشارت الدراسات المتعلقة بالعلاقة بين المركز والخدمات العامة إلى وجود ثلاثة مراحل ذات صلة بعملية التحول للحكومة الذكية: الإدارة الإلكترونية، والحكومة الإلكترونية، والحكومة الإلكترونية. ووفقاً لرأي (2005: "P.213") Michel يعتبر المواطنين "عملاء" في المرحلة الأولى، والدافع الأساسي للحكومات في هذه المرحلة هو زيادة رضا المواطنين عن طريق زيادة الكفاءة في تقديم الخدمات العامة. وفي المستوى الثاني، تستخدم الحكومات تقنيات مثل التصويت الإلكتروني لتلقي آراء المواطنين بشأن السياسات الحكومية لتحسين مستويات قبول سياساتهم. وأما في المرحلة الثالثة للحكومة الإلكترونية، يعتبر المواطنون عاملاً نشطاً للديمقراطية، باعتبارهم الأفراد



الذين يمتلكون الصفات اللازمة لتقييم وإصدار الأحكام بشأن القضايا أو المشاكل المثيرة للجدل ذات الصلة بهم. فالمواطنين في النهج الأخير ليسوا مجرد عملاء للخدمات العامة، ولا مجرد جهات خاملة تسلم نفسها طوعاً للإرادة السياسية، بل هم أيضاً وكلاء نشطين يشاركون في عملية صنع القرار. ويمكن اعتبار هذه المراحل الثلاثة الأبعاد الثلاثة لممارسات الحكومة الإلكترونية المعاصرة في الواقع (P.121: Stobbe, 2005).

## **الحكومة الإلكترونية E-Governance:**

يعد مصطلح الحكومة أوسع من مصطلح الحكومة، فهو يشمل العلاقات بين ثلاثة أطراف هم الجهات الحكومية، السوق والمجتمع المدني، وكيف تنظم الجهات نفسها وتتخذ القرارات وفقاً لمجموعة من القواعد الرسمية وغير الرسمية. إن الديمقراطية كطريقة للحكم توجد علاقة تكافلية بين مفاهيم الديمقراطية والحكم الصالح، وبالتالي يمكن النظر إلى الحكومة باعتبارها مصطلحاً شاملاً لنظام ديمقراطي فعال حيث تسود المشاركة المدنية، حرية التعبير، ونظام قضائي سليم. إصطلاحاً عرّف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في وثيقة السياسات الشاملة الحكومة بأنها "الحكم الرشيد الذي يتسم بالمشاركة، وسيادة القانون، والشفافية المبنية على التدفق الحر للمعلومات، والإستجابة، والتوافق في الآراء، والإنصاف، والمساءلة، والرؤية الاستراتيجية.

وفقاً لوزارة التنمية الدولية البريطانية فإن الأسس الثلاث لحكومة جيدة هي (P.31: DFID, 2006):

أ/ قدرة الدولة: القدرة على إنجاز الأمور، وصياغة وتنفيذ السياسات على نحو فعال.

ب/ المساءلة: توفر مجموعة من العلاقات المؤسسية بين مختلف الجهات الحكومية التي يجب أن تساعد على تحقيق الإستجابة.

ج/ الإستجابة: عندما تعمل الحكومة أو أي سلطة عامة أخرى على توفير الإحتياجات المحددة المطلوبة من قبل المواطنين.

وبالمثل، يحدد مصرف التنمية الآسيوي العناصر الأربعة للحكم الرشيد في "المساءلة، المشاركة، القدرة على التنبؤ والشفافية" (Coffey, 2007: P.11).

## **أهمية الحكومة الجيدة:**

إن عدم كفاءة استخدام موارد الدولة والفساد والأنظمة غير المستقرة لن يؤدي إلى الحد من الفقر. فالحكم الضعيف لا يحدد فحسب الإستدامة الاجتماعية والسياسية للبلدان، بل يهدد أيضاً الإستدامة البيئية والإقتصادية. وبالرغم من أن الحكومة الرشيدة ليست هي العامل الوحيد في التنمية المستدامة، إلا أنه من المؤكد أنه يحدث فرقاً (Easterly, 2006: P.26). هذا وقد ثبت أن الوصول إلى المعلومات والاتصالات يلعب في حد ذاته دوراً هاماً في تعزيز الحكومة الرشيدة وعلاوة على ذلك فإن إيصال المعلومات للجمهور هو مهمة رئيسية من مهام الدولة ومن

مسؤولياتها إبقاء المواطنين على علم بما يجري حولهم (Coffey, 2007: P.11)."

### **الهواتف النقالة كركائز للحكومة الذكية:**

لسنا بحاجة إلى إعادة التأكيد على مدى ملاءمة استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لعملية التقاط ومعالجة وتخزين وتنظيم وعرض البيانات والمعلومات. ويف هذا السياق نشير إلى استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أي الحكومة الذكية كأداة لتحسين الحكم الرشيد، وتسهيل الإنفتاح والشفافية وخلق تدفق حر من المعلومات بين مختلف الإدارات والمؤسسات داخل وخارج الحكومة. كما نرى في العديد من البلدان المتقدمة، يسهم هذا التدفق في المعلومات لفتح الفرص للمواطنين للمشاركة بشكل مباشر في التأثير على القرارات التي تؤثر عليهم. لقد ساعدت الهواتف المحمولة على خلق مجتمع مبتكر، ومشارك، ومتقارب في جميع أنحاء العالم (Hellström, 2009: "P.41").

### **تأثير التغطية اللاسلكية:**

تشكل التغطية اللاسلكية المنتشرة على نطاق البلدان عاملاً آخر يساهم في ارتفاع معدل انتشار الهاتف المحمول في المناطق الريفية والنائية (Patel and White, 2005: "P.313")، ولا سيما في البلدان النامية التي تعاني من نقص في البنية التحتية للاتصالات. وتعتبر خدمات ومعلومات الحكومة الذكية التي تقدم من خلال البنية التحتية اللاسلكية أحد الحلول للوصول إلى المواطنين وتبادل المعلومات خاصة في المناطق النائية. وبذلك تحتاج الحكومات إلى الاستفادة من هذه التكنولوجيات الجديدة لتحسين فعالية عملها وتقديم خدمات أفضل للمواطنين وخدمات الأعمال (Kushchu and Kuscu, 2003: "P.27").

### **مستويات عمل الحكومة الذكية:**

تقدم الحكومة الذكية خدمات للمستفيدين من سلطتها لتمكينهم من التعامل إلكترونياً مع الحكومة وتختلف هذه الخدمات وفقاً لإحتياجات المستفيدين. وقد أدى هذا التنوع إلى ظهور عدة مستويات من لعمل الحكومة الذكية، التي يمكن تصنيفها إلى أربع فئات رئيسية:

#### **أ/ من الحكومة إلى المواطن (G2C):**

تأتي غالبية الخدمات الحكومية في إطار هذا المستوى وذلك من أجل توفير الموارد الإلكترونية الشاملة للمواطنين وغيرهم ضمن إطار خدمات الأفراد والمعاملات الحكومية. من خلال الخدمات المقدمة للمواطن، تسعى الحكومة الذكية إلى ضمان تحقيق مبدأ المساءلة، والديمقراطية، وتحسين الخدمات العامة. يتمحور الهدف الرئيس من هذا المستوى حول خدمة المجتمع وتسهيل تفاعل المواطنين مع الحكومة من خلال جعل الخدمات العامة والمعلومات ذات قابلية للوصول إليها من خلال التطبيقات الذكية، فضلاً عن تقليل الوقت والتكلفة لإجراء العمليات (Ndou, 2004: "P.73").

من خلال تطبيقات الحكومة للمواطنين G2C يمكن للعملاء الوصول الفوري والمريح إلى المعلومات الحكومية والخدمات من أي مكان في أي وقت، عن طريق إستخدام قنوات متعددة بالإضافة إلى إمكانية إجراء المعاملات ودفع الرسوم الحكومية، وتقديم الطلبات للحصول على خدمات. إن كافة المبادرات في هذا السياق تهدف للتغلب على حاجز الوقت والحواجز الجغرافية المحتملة لربط المواطنين وتسهيل مشاركتهم في القرارات والعمليات الحكومية ( Seifert, 2003: "P.41").

### **ب/ الحكومة إلى الأعمال (G2B):**

الخدمات المقدمة من الحكومة إلى قطاع الأعمال أو ما يعرف بـ G2B، هو المستوى الرئيسي الثاني من مستويات عمل الحكومة الذكية. يعمل هذا المستوى على خلق نظام ذو كفاءة كبيرة لكل من الحكومات والشركات يشمل مختلف الخدمات المتبادلة بين الحكومة وقطاع الأعمال، بما في ذلك توزيع السياسات والقواعد واللوائح. ويشمل ذلك الخدمات التجارية المقدمة وإمكانية الحصول على المعلومات التجارية الحالية، واللوائح الجديدة، وتحميل نماذج الطلبات، وسداد الضرائب، وتجديد التراخيص، وتسجيل الشركات، والحصول على تصاريح، وأشياء أخرى عديدة. كما أن الخدمات المقدمة من خلال معاملات G2B تلعب دوراً هاماً في تنمية وتطوير الأعمال التجارية، وتحديدًا المشروعات الصغيرة والمتوسطة ( Pascual, 2003: "P.31").

إن تطبيقات G2B تتميز بنشاط مبادرات المعاملات الإلكترونية مثل المشتريات الإلكترونية وتطوير السوق الإلكترونية للمشتريات الحكومية، وتنفيذ العطاءات والمناقصات من خلال التطبيقات الإلكترونية لتبادل المعلومات والسلع. هذا النظام يفيد الحكومة من خلال تجارب الأعمال التجارية عبر الإنترنت في مجالات مثل إستراتيجيات التسويق الإلكتروني، إضافة إلى تعزيز كفاءة وجودة الاتصالات والمعاملات وزيادة فرص المشاركة والمساواة والشفافية في التعاقدات والمشاريع الحكومية ( Moon, "P.54").

### **ج/ الحكومة إلى الحكومة (G2G):**

يشير هذا المستوى إلى الاتصالات التي تتم عبر الإنترنت بين المنظمات والإدارات والوكالات الحكومية إستناداً إلى قاعدة البيانات الحكومية الفائقة. يتم تعزيز كفاءة وفعالية العمليات من خلال استخدام الإنترنت والاتصالات والتعاون الذي يسمح لتبادل قواعد البيانات والموارد ومشاركة المهارات والقدرات. وهو يقدم معلومات تتعلق بسياسات التعويض والاستحقاقات والتدريب وفرص التعلم، وقوانين العمل في الخدمة المدنية بطريقة يسهل الوصول إليها ( Ndou, 2004: "P.73").

إن الهدف الحيوي من تطوير هذا المستوى هو تعزيز وتحسين العمليات التنظيمية بين الحكومات من خلال تعزيز التنسيق وتبسيط التعاون. على صعيد آخر فإن إستخدام تكنولوجيا المعلومات من

قبل مختلف الوكالات الحكومية لتبادل المعلومات و معالجتها قد ظهر بوضوح في رفع كفاءة العمل و توفير التكاليف التشغيلية والإدارية والذي ينعكس مباشرة على جودة وكفاءة الخدمات ( "Gregory, 2007: "P.61).

### **د/ من الحكومة إلى الموظف (G2E):**

مستوى الخدمات المقدمة الحكومة إلى الموظف هو أقل قطاع من حيث الحجم في الحكومة الإلكترونية والذكية وفقاً للبحوث. في الكثير من البحوث يعتبرها الباحثون جزءاً داخلياً من قطاع الخدمات المقدمة داخل الحكومة، بينما يتعامل معها البعض الآخر كمستوى منفصل للحكومة. ("Riley, 2001: "P.205).

يشير هذا المستوى إلى العلاقة بين الحكومة وموظفيها فقط. يتمحور الغرض من هذه العلاقة حول خدمة الموظفين من خلال تقديم بعض الخدمات عبر الإنترنت مثل التقديم لإجازة سنوية، التحقق من رصيد الإجازة، مراجعة سجلات دفع المرتبات وغير ذلك (Seifert, 2003: "P.39).

نموذج الحكومة إلى الموظف هو مزيج من المعلومات والخدمات التي تقدمها المؤسسات الحكومية لموظفيها للتفاعل مع بعضهم ومع إداراتهم. يعد هذا النموذج وسيلة ناجحة لتوفير التعلم الإلكتروني وتشجيع تبادل المعارف فيما بين الموظفين. يوفر النموذج أيضاً إمكانية الحصول على المعلومات ذات الصلة فيما يتعلق بسياسات التعويضات والاستحقاقات، التدريب وفرص التعلم والسماح لهم بالوصول الفوري لقواعد البيانات المتنقلة بصورة سهلة وسريعة. كما يدعم هذا النموذج آليات استراتيجية وتكتيكية لتشجيع وتنفيذ أهداف وبرامج الحكومة الذكية، فضلاً عن إدارة الموارد البشرية، ونظم التحكم، والميزانية، وكذلك التعامل مع المواطنين ("Ndou, 2004: "P.73).

### **متطلبات تنفيذ نموذج الحكومة الذكية:**

تعتبر متطلبات تنفيذ نموذج الحكومة الذكية عن قدرة الدولة على خلق حكومة متناسقة ذات رؤية إستراتيجية مستقبلية تتماشى مع إستراتيجية الأعمال، وتتمثل هذه المتطلبات فيما يلي (Esteves and "Joseph,2008 "P.118):

#### **أولاً: إستراتيجية الحكومة الذكية**

#### **أ/ الرؤية والسياسات والإستراتيجيات:**

تسمح الرؤية والإستراتيجيات والسياسات بإدارة جميع موارد تكنولوجيا المعلومات وفقاً لرؤية الدولة وأولوياتها، وإستراتيجيات الأعمال في ذات

الوقت الذي يسمح فيه النموذج بالمواءمة مع سياسات الحكومة الذكية الوطنية. ويتم قياس أهدافها أو التحقق منها من خلال:

- 1/ مدى تعاون أصحاب المصلحة في تطوير رؤية الدولة واستراتيجيتها وتكنولوجيا المعلومات.
- 2/ درجة المواءمة بين رؤية الدولة واستراتيجية قطاع الأعمال.
- 3/ درجة مواءمة تكنولوجيا المعلومات مع ورأس المال البشري وإستراتيجيات الموارد الاقتصادية.

### **ب/ إستراتيجية هندسة المشاريع:**

تسمح هندسة المشاريع بتحديد استراتيجية تنفيذ بنية الحكومة الذكية ومواءمتها مع المرجعية الوطنية، الإقتصادية والصناعية والنظر في إستراتيجية إعادة استخدام الموارد المتاحة وتطويرها. ويتم قياس أهدافها أو التحقق منها من خلال:

- 1/ وجود مؤسسة لهندسة المشروعات.
- 2/ وجود استراتيجية تنفيذ متسقة مع المبادئ والأهداف.
- 3/ المحاذاة مع نماذج مرجعية قياسية.

### **ج/ إدارة وتنظيم تكنولوجيا المعلومات:**

تسمح هذه الإدارة بتحديد الهياكل التنظيمية لتنفيذ إستراتيجية الحكومة الذكية. ويتم قياس أهدافها أو التحقق منها من خلال:

- 1/ إتباع المعايير القياسية في رصد اتجاهات التكنولوجيا من أجل التخطيط وبناء إستراتيجية كافية لتكنولوجيا المعلومات وخلق فرص عمل جديدة.
- 2/ وجود خطة لإنشاء ودعم البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات.
- 3/ وجود مسؤوليات واضحة للهيكل التنظيمي مع مواقف.
- 4/ وجود مخطط واضح خريطة هيكل تكنولوجيا المعلومات بما في ذلك العلاقات المنظمة.

### **ثانياً: حوكمة تكنولوجيا المعلومات**

عرّف الباحثين حوكمة تكنولوجيا المعلومات بأنها "العملية التي تجري من خلالها المؤسسات عملياتها عبر إجراءات تكنولوجيا المعلومات مع المساءلة عن تلك الإجراءات ونتائجها" (Weill and Ross, 2005).

P.349""). بناء على هذا التعريف نجد أنه من الضروري وضع إطار يتضمن تعريف الهيكل والعمليات والمسؤوليات والأهداف من أجل ضمان النتائج المرجوة والسماح بتقييم مدى جودة النظام، وبالتالي التأكد من أن استثمارات تكنولوجيا المعلومات تؤدي إلى مخرجات ونتائج بحسب المخطط لها. وتعتمد هذه الحوكمة على:

### **أ/ هندسة تكنولوجيا المعلومات:**

ويقصد بها توفر مستوى تطوير البنى التقنية لنظم الحكومة الذكية، بما في ذلك التطبيقات والتكنولوجيا والشبكة والأمن، ووجود توضيح دقيق لأساليب تقديم الخدمات المطلوبة.

### **ب/ إدارة البرامج والمخاطر:**

توفر المعارف الأساسية والخبرة الملائمة لإدارة النظام والمشاريع والبرامج إضافة إلى وجود تحليل للمخاطر ومعرفتها المحيطة بالنظام والحد منها أو تخفيفها.

### **ج/ تقديم خدمات تكنولوجيا المعلومات:**

نعني بها وجود المعايير التي تضمن جودة وتجانس الخدمات المقدمة ودعم تكنولوجيا المعلومات للمستفيدين، التركيز على جودة ومستوى الخدمة بحسب الإتفاقات المبرمة، ووجود إجراءات لإدارة التغييرات في البنية التحتية لتكوين العمليات الخاصة بتقديم الخدمات.

### **ثالثاً: إدارة العمليات**

يعبر مجال إدارة العمليات عن قدرة المؤسسة على إدارة العمليات القائمة بشكل هيكلي موحد وموثق، يخضع للوائح والقواعد الخاصة بالنظام، ينبغي أن تسمح الإدارة القائمة على العمليات بتقديم الخدمات عبر الإنترنت للمواطنين وضمان جودتها ومراقبة عملية التطوير المستمر (Valdes, 2008: "P.43"). ومن أجل ضمان أعلى مستويات الجودة خلال عملية تقديم الخدمات يجب توفر الخصائص الآتية:

- 1/ وجود آليات لقياس مستوى الأداء والتقييم.
- 2/ إمكانية إستقبال ردود الفعل من قبل عملاء الخدمة بشكل فعّال.
- 3/ وجود مجموعة من الأهداف والقياسات المتوازنة من أجل التحكم في التكلفة والخدمات المقدمة.
- 4/ توثيق نماذج العمليات التجارية التي تدعم تقديم الخدمة للمواطنين والمؤسسات.

5/ تطبيق نظام قياس الجودة للخدمات المقدمة للمواطنين والشركات.

6/ تطابق مواصفات الخدمات مع المعايير الداخلية والخارجية، والسياسات المتبعة.

7/ إعتقاد نظام لإدارة أمن المعلومات إستنادا إلى المعايير المعترف بها.

## عوامل نجاح نموذج الحكومة الذكية:

على الرغم من أن هناك مزايا مختلفة من للحكومة الذكية مقابل حكومة الإلكترونية أو الإجراءات الإدارية التقليدية، إلا أن نجاح الحكومة الذكية يظل مقيداً بعدة عوامل مختلفة. وقد تم تحديد عوامل النجاح الحاسمة وفقاً لما ذكره Karan and others (2008: "P.82") فإن نجاح الحكومة الذكية بشكل حاسم يعتمد على خمسة عوامل وهي:

(أ) الإستثمار في الهياكل الأساسية: يعد الإستثمار في الهياكل الأساسية Foundational Infrastructure أحد أهم عوامل نجاح الحكومة الذكية، خصوصاً في البلدان النامية التي تفتقر إلى هذه الهياكل، وغالباً ما يكون السبب هو ضعف الموارد المالية.

(ب) توفر البيئة التنظيمية والسياسية: من أجل تمكين الحكومة الذكية وإنجاحها، يجب توفر الإطار القانوني المناسب. يعمل هذا الإطار على ضمان أن خدمات الحكومة الذكية تستند إلى أساس قانوني متين. وعلاوة على ذلك، وضع إطار مناسب للسياسات العامة لقطاع الاتصالات السلكية واللاسلكية التي تؤثر مباشرة على أن الأوضاع التنافسية للسوق، والتي بدورها ستؤدي إلى تحسين الخدمات المقدمة للمواطنين.

(ج) الوعي والقبول: التخطيط لتنفيذ خدمات الحكومة الذكية ليست سوى الخطوة الأولى. في هذا السياق يعد الوعي بالخدمات التي تقدمها الدوائر الحكومية لكل من المواطنين والعاملين من الأهمية بمكان. وبالتالي، من أجل تجنب إهدار الموارد على كلا الجانبين تحتاج خدمات الحكومة الذكية الجديدة لعرضها بشكل جيد لكل الأطراف المشاركة - أي المواطنين والعاملين في الهيئات الإدارية - كما ينبغي توفير التدريب والمعلومات ذات الصلة بهذه الخدمات. الوصول إلى مرحلة يكون فيها كل المشاركين على دراية بالخدمات المتاحة للحكومة المتنقلة، والإستعداد لإستخدام هذه الخدمات يعد من العوامل الحاسمة لنجاح مبادرات الحكومة الذكية.

(د) الأمن والخصوصية: الأمان هو مطلب مهم في نظم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي تتعامل مع البيانات الحساسة وخصوصية المستخدمين. ينطبق ذلك بشكل خاص على خدمات الحكومة الذكية لعدة أسباب تتلخص في:

1/ إن توفر خاصية الأمان في خدمات الحكومة الذكية يعتبر أحد شروط قبول هذه الحكومة من قبل المواطنين.

2/ المستخدمين يريدون التأكد من أن بياناتهم الشخصية تتم معالجتها بشكل آمن عن طريق هذه الخدمات وضمان أن لا يتم الوصول إليها أو سرقتها من قبل أطراف غير مصرح لهم بذلك.

3/ أحد المخاطر المحتملة في هذه الحالة هو كون الأجهزة النقالة عرضة بشكل خاص للضياع أو السرقة ولها مزايا أمان ضعيفة في العادة.

(د) الوصول العادل: حددت المساواة في الحصول على المعلومات بأنها "واحدة من أهم المبادئ الأساسية في اقتصاد المعرفة العالمي" (P.82: "Karan and others, 2008") وبفضل ذلك تنمو بسرعة إمكانيات الأجهزة النقالة وتقنيات الاتصالات التي لديها القدرة على المساهمة في الوصول العادل للمعلومات.

إضافة إلى العوامل التي ذكرت أعلاه، قامت مجموعة أخرى من الباحثين بوضع قائمة أكثر تنوعاً لعوامل النجاح الحاسمة للحكومة الذكية، وحددت العوامل الأربع عشرة التالية (P.3: "Al-khamayseh, 2007"): الخصوصية والأمن، البنية التحتية، إحتياجات المستخدمين وتفضيلاتهم، جودة تطبيقات المستخدم، الحكومة الإلكترونية، القبول، التكاليف الإنشائية، معايير وبروتوكولات تبادل البيانات، إطار عمل الحكومة الذكية، الإنتشار الكبير للهواتف المحمولة، إدارة البنية التحتية، الحكومة الذكية، إمكانية الوصول، التوجه الإستراتيجي، محو الأمية التكنولوجية والإطار القانوني.

إلى جانب ما ذكر أعلاه من عوامل نجاح تطبيق الحكومة الذكية أيضاً وردت العديد من العوامل الإضافية والتصنيفات المذكورة في المنشورات العلمية الأخرى مع إتفاق وإختلاف في جهات النظر. وقد حدد الباحث (2007, "P.42" El-Kiki) العوامل التالية بوصفها تؤثر بشكل كبير على قبول خدمات الحكومة الذكية:

(أ) التوفر: التوفر شرط أساسي وهو من العوامل والميزات التي تحدد ماهية القبول من عدمه. ومع ذلك يستنتج Carroll (2005) ("P.80") "أن التوفر لا يعني إستخدام الخدمات تلقائياً، بحيث أن المواطنين سيستخدمون التكنولوجيا المتاحة إذا كانوا قادرين على ذلك إذا كانت تناسب إحتياجاتهم بالفعل وليس مجرد أنها متاحة".

(ب) البساطة وتقليل الجهد: أثبتت الدراسات أن المستخدمين غالباً ما يكونون غير راغبين في إستثمار الجهد المطلوب لمعرفة المهام المعقدة أو الطويلة. وبالتالي، لضمان قبول خدمات الحكومة الذكية من قبل المواطنين، تحتاج هذه الخدمات لتكون بسيطة وقابلة للإستخدام بشكل حدسي.



(ج) الراحة: اكتشاف أساسي آخر من الدراسة التي أجرتها Carroll ("P.81", 2005) هو حقيقة غير مألوفة أن الناس يميلون عموماً إلى تفضيل الراحة. هذا الإستنتاج يحمل إمكانات كبيرة لخدمات الحكومة الذكية. إذا يمكن تحسين التواصل والتفاعل مع السلطات الإدارية العامة بسهولة لتوفر الراحة في إستخدام الخدمات، وهذا مؤشر بوجود احتمالات جيدة أن هذه الخدمات سوف تصبح مقبولة.

(د) آليات الإدخال والإخراج: إن متطلبات التنقل كثير من الأحيان لا تتعارض مع متطلبات سهولة الاستخدام. على سبيل المثال، يجب أن الأجهزة المحمولة باليد مثل الهواتف الذكية لا تتجاوز حجم معين من أجل بقاءها مريحة والمحمولة. من ناحية أخرى التفاعل مع الأجهزة المحمولة يصبح أكثر صعوبة مع تقليل حجم الشاشة ولوحة المفاتيح، ولكي يتحقق قبول خدمات الحكومة الذكية لابد أن تكون آليات الإدخال والإخراج المتاحة مناسبة.

(هـ) الخصوصية والأمان: الثقة في أمان الخدمات المتاحة هو عامل مهم لقبول هذه الخدمات، ومن أجل الوصول إلى درجة عالية من القبول للحكومة الذكية، فإنه من الأهمية بمكان إقناع المستخدمين بأمان وموثوقية هذه النظم.

من خلال ماسبق يرى الباحث أنه قد تم تصنيف عوامل النجاح التي تم تحديدها وفقاً لأهميتها لنجاح الحكومة الذكية، وإعتبرت الخصوصية والأمان من أهم العوامل التي تكررت في مختلف النماذج يليها مباشرة توفر البنية التحتية. ومن منظور الوسائط المتعددة يؤخذ في الإعتبار إحتياجات المستخدم وتفضيلاته فضلاً عن جودة التطبيقات المصممة، لأنها ذات أهمية كبيرة لنجاح الحكومة الذكية لكون الهدف الأهم لخدمات الحكومة الذكية هو تلبية إحتياجات المستخدم ومتطلباته. في ذات الوقت، تحتاج حلول الحكومة الذكية لكسب ثقة المستخدمين من خلال تطبيق الأدوات والأساليب الآمنة والموثوقة لضمان أن تظل بياناتهم الحساسة وخصوصيتهم محمية على الدوام.

## **التحديات والعقبات التي تواجه تطبيق الحكومة الذكية:**

يبدو أن التطورات التكنولوجية الحديثة وأسواق التقنيات المتنقلة المتنامية تمهد الطريق لتطبيقات الحكومة الذكية في جميع أنحاء العالم. فضلاً عن عوامل النجاح والقبول والمحفزات التي تشير إلى أن الحكومة الذكية ستلعب دوراً هاماً في المستقبل القريب، لا تزال هناك بعض القضايا والتحديات التي تركت للتغلب عليها نذكر منها ما يلي (Trimi, 2008: "P.53):

(أ) توفير الآليات المناسبة فيما يتعلق بالخصوصية والأمن: هذا التحدي ينطبق على قنوات الاتصال التي تعتمد على الموجات اللاسلكية الهوائية والتي عادة ما تكون أكثر عرضة للإعتراض من الاتصالات التي تعتمد على الأسلاك (Karan and Khoo, 2008: P.11)."

(ب) الحاجة لتحسين قابلية التشغيل المتكامل: وفقاً لهذه الحاجة فإن كافة خدمات القطاع العام يجب توفيرها على أساس ضمان الإستدامة وليس على أساس الخدمات بحد ذاتها، وبالتالي يجب إعادة الهيكلة الجذرية للعمليات التقليدية ودعم نظم المعلومات المطلوبة والتي تتطلب عددًا كبيراً من التغييرات الفنية والتنظيمية والإدارية.

(ج) الصراع مع القطاع الخاص: أحد التحديات التي تواجه الحكومة الذكية هي التوترات المحتملة بين الحكومات ومقدمي الخدمات من القطاع الخاص، حيث أن الحكومات إلى الآن تواجه مشاكل في قبول مقدمي الخدمات الخاصة والعامة والتي إن تم حلها التي يمكن أن تسهم في تقديم الخدمات الإلكترونية الذكية والمبتكرة.

(د) الحواجز التنظيمية: تتمثل في القضايا الإدارية المختلفة مثل مشاكل البيروقراطية، وعدم وجود تعاون جيد بين الهيئات العامة، أو مشكلات التوافق بين مختلف الإدارات.

(هـ) عدم وجود مناهج التي تركز على المستفيد: وذلك من خلال محور الخدمة حول أهداف الإدارة والجهة المقدمة لها، وليس خدمة المواطن المستفيد في المقام الأول.

(و) العقبات الاقتصادية والمالية: إحدى العقبات التي تواجه نجاح تطبيق نموذج الحكومة الذكية في كثير من الأحيان هو ارتفاع تكاليف التنمية وعدم وجود استثمارات في البنية التحتية الأساسية إضافة إلى انخفاض الميزانية المخصصة للخدمات من أكثر المشاكل والتحديات المذكورة في هذا السياق.

(ز) غياب الإطار القانوني: الجوانب القانونية يمكن أن تعيق نجاح وقبول خدمات الحكومة الذكية خاصة إذا كانت الأطر القانونية المناسبة لتقديم هذه الخدمات مفقودة في بلد معين.

إضافة لما سبق أيضاً يضيف (2007, "P.42") El-Kiki غياب التوافق بين نماذج الأعمال التجارية الإلكترونية وبين نماذج الحكومة الإلكترونية، وعدم وجود نماذج للأعمال المستدامة كقاعدة لتقديم هذه الخدمات. ويشار في هذا السياق إلى أن الحواجز التنظيمية تكون في بعض الأحيان مقيّدة في إطار التحول إلى حلول الحكومة الذكية.

يشير الباحث هنا أيضاً إلى الحواجز التقنية يمكن أن تشكل تهديداً لنجاح الحكومة الذكية، فالتقدم الواسع والمتزايد في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات غالباً ما يشكل صعوبة في إتباعها من قبل الناس وهذا قد يؤدي إلى عدم الإلمام بالتكنولوجيات المتنقلة بشكل عام، وضعف المعرفة التقنية بين مسؤولي تكنولوجيا المعلومات على وجه الخصوص.

## **التحديات التي تواجه نموذج الحكومة الذكية:**

### **أ/ البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات:**

تواجه تنفيذ مبادرات الحكومة الذكية بعض الصعوبات التكنولوجية مثل عدم توفر المعايير المشتركة والبنية التحتية المتوافقة بين الإدارات والوكالات. وتعتبر البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات أحد التحديات الرئيسية للحكومة الإلكترونية والذكية، حيث تتطلب معالجة البيانات وعرض المعلومات لتمكين وفتح قنوات الاتصال وتقديم الخدمات اتصالاً مستمراً بالإنترنت (P.24: "Ndou, 2004"). بالإضافة إلى ذلك، ذكر الباحثون أن النجاح هذا النموذج سيعتمد تنفيذ على كيفية تنظيم قدرات مختلف الهياكل الأساسية وكيف يتم رسمتها مع التركيز المتكامل.

### **ب/ الخصوصية:**

الخصوصية والأمان تشكلان عقبات حاسمة في تنفيذ نموذج الحكومة الذكية. تعرّف الخصوصية بأنها "ضمان مستوى مناسب من الحماية فيما يتعلق بالمعلومات المنسوبة إلى الأفراد" (P.109: "Basu, 2004"). ويقع على عاتق الحكومة الإلتزام بضمان حقوق المواطنين فيما يتعلق بالخصوصية وجمع البيانات الشخصية للأغراض المشروعة فقط (P.6: "Sharma and Gupta, 2003").

إن القلق المتزايد حول تتبع الموقع، وتبادل المعلومات، والكشف عن أو سوء التعامل مع المعلومات الخاصة تعد من الظواهر المتكررة عالمياً. وهناك أيضاً قلق من أن الحكومة ستستخدم هذه التقنيات لرصد المواطنين وإنتهاك خصوصيتهم. وبالإضافة إلى ذلك، هناك حاجة إلى الاستجابة بفعالية لقضايا الخصوصية في الشبكات المعلوماتية من أجل زيادة ثقة المواطنين في استخدام خدمات الحكومة الذكية. وينبغي أن تحدد سياسة الخصوصية الشاملة حقوق المواطنين في الخصوصية بوضوح والنطاق الذي يتم في حدوده جمع واستخدام البيانات الشخصية ومعالجتها في إطار الأغراض المشروعة فقط (P.63: "Teeter and Hart, 2003").

### **ج/ الأمان:**

يقصد بأمن نظام المعلومات "حماية المعلومات والنظم ضد التعرض أو الإفصاح المتعمد عن الوصول غير المصرح به، أو عملية التعديل أو التدمير

غير المصرح بها" (P.19: Layton, 2007). ويشير هذا المفهوم إلى الحماية المعمارية للمعلومات بما في ذلك الشبكة والأجهزة و أصول البرمجيات والسيطرة على الوصول للمعلومات نفسها.

يعد أمن المعلومات عنصر حيوي في علاقة الثقة بين المواطنين والحكومة. وعليه فإن السياسات والمعايير الأمنية الجيدة التي تلبي توقعات المواطنين هي خطوة مهمة نحو معالجة هذه المخاوف من خلال استخدام تكنولوجيا الأمن، بما في ذلك التوقعات الرقمية والتشفير لحماية هوية المستخدم وكلمات السر وأرقام بطاقات الائتمان والحسابات المصرفية وغيرها من البيانات التي يتم نقلها وتخزينها إلكترونياً يعد أمراً ضروري وحيوياً لتحقيق الأهداف الأمنية في التطبيقات الحكومية (Feng, 2003: "P.66").

### **د/ السياسات واللوائح المنظمة:**

يشير الباحثين إلى الحكومة الإلكترونية ليست إشكالية تقنية فنية بقدر ما هي مسألة تنظيمية. ويتطلب وضع مبادئ و أساس الحكومة الإلكترونية سن مجموعة من التشريعات والقوانين الجديدة التي تضم تغييرات حكومية لمعالجة الأنشطة الإلكترونية بما في ذلك الأرشيف الإلكترونية، التوقعات الإلكترونية، نقل المعلومات، حماية البيانات، جرائم الحاسوب، وحقوق الملكية الفكرية. إن التعامل مع الحكومة الإلكترونية يعني توقيع عقد أو إتفاقية رقمية، والتي يجب حمايتها ويعترف بها قانون رسمي، يحمي ويضمن قانونية هذه الأنواع من الأنشطة أو العمليات. في كثير البلدان تعد التجارة الإلكترونية وقوانينها ليست متاحة بعد. إن إنشاء تدابير الحماية والإصلاحات القانونية من أجل ضمان الخصوصية والأمن والاعتراف القانوني بالنظم بالإلكترونية يجب أن يتضمن منظوراً شمولياً، بحيث يركز على اعتماد الإصلاحات القانونية والتوجيهات الجديدة المتعلقة بالسياسة العامة لعمل الحكومات الإلكترونية (Grönlund, 2004: "P.713").

### **هـ/ عدم وجود الكفاءات المؤهلة والتدريب:**

من التحديات الرئيسية الأخرى التي تواجه مبادرة الحكومة الإلكترونية نقص مهارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وتظهر هذه المشكلة على وجه الخصوص في البلدان النامية، حيث يلاحظ الإفتقار المستمر للموظفين المؤهلين وعدم كفاية الموارد البشرية في تلك الدول. هناك حاجة ماسة إلى تعزيز إقتصاد المعرفة من خلال إطلاق مبادرات تركز على تدريب الموظفين من أجل خلق وتطوير المهارات الأساسية للتفاعل مع التطبيقات الحكومية. كما تعتمد الفوائد الاقتصادية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات على عملية التدريب ومهارات التعلم (OECD, 2003: "P.203").

## و/ ضعف التعاون والشراكات:

إن التعاون على المستويات المحلية والإقليمية والوطنية بين القطاعين العام والخاص والمنظمات يعد عنصراً هاماً في عملية تطوير الحكومة الإلكترونية، وكثيراً ما تظهر الحكومات مقاومة كبيرة للنظم المفتوحة والشفافة لأنها تحاول الحفاظ على سلطتها وقوتها ومركزها الهرمي. إن الحاجة للتعاون بين القطاعين الخاص والعام موجه لأجل توفير الموارد والمهارات والقدرات التي قد تفتقر إليها الحكومة. ويبرز هذا التعاون حال نجاحه نموذجاً إنمائياً جديداً يركز على الشراكة فيما بين أصحاب المصلحة في برنامج التنمية القائمة على المعرفة. وينبغي أن تضطلع الحكومة بدور مباشر في دعم وتشجيع القطاع الخاص على المشاركة في تطوير الحكومة الإلكترونية وتنفيذها (Carvin and Smothers, 2004: P.34)."

## ز/ الحاجز الرقمي:

أصبحت القدرة على استخدام الحواسيب والإنترنت عاملاً حاسماً للنجاح في تنفيذ الحكومة الإلكترونية، والافتقار إلى مثل هذه المهارات قد يؤدي إلى التهميش أو حتى الإقصاء الاجتماعي. يشير مصطلح الفجوة الرقمية تشير إلى "الفجوة في الفرص بين أولئك الذين لديهم إمكانية الوصول إلى الإنترنت والذين ليست لهم تلك القدرة" (OECD, 2003: P.209). في حالة الفجوة الرقمية، لا يتمتع جميع المواطنين بإمكانية الوصول بالتساوي سواء كان ذلك بسبب نقص الموارد المالية أو المهارات الضرورية أو لأسباب أخرى. وفي الحقيقة فإن محو الأمية الرقمية يعد أحد المطلوبات الأساسية للمواطنين ليكونوا قادرين على الاستفادة من تطبيقات الحكومة الإلكترونية. يجب على الحكومة تدريب موظفيها ومواطنيها على المهارات الأساسية للتعامل مع الكمبيوتر والإنترنت من أجل السماح لهم بالمشاركة في تطوير تطبيقات الحكومة الإلكترونية (Barry, 2002: P.114)."

## ح/ الحاجز الثقافي:

بعض الحواجز أمام تنفيذ الحكومة الإلكترونية ليست تقنية، ولكن تصنف ضمن الحواجز الثقافية في مواجهة التكنولوجيا الجديدة. يذكر Delisi (1990: P.83) أن "الخصائص الشخصية والظروف الذاتية تتأثر بعوامل الثقافة المحيطة والتي تعد من أكثر الظروف الموضوعية المحيطة بتطور التكنولوجيا الجديدة وإنتشارها". تلعب الأعراف الثقافية وأنماط السلوك الفردي دوراً مهماً في كيفية استخدام المواطنين للتكنولوجيا. بسبب أن الثقافة تلعب دوراً هاماً في تشكيل شخصية الفرد، فإن الكثير من الناس يقاومون التغيير ويتبنون التكنولوجيا الجديدة ببطء كبير، إن اعتماد نهج مؤسسي يعزز التطوير التنظيمي في تنفيذ الحكومة الإلكترونية بحيث يتم استيعاب التغييرات الثقافية الداخلية والتي تشمل البناء الاجتماعي، الدين،

اللغة، التعليم، الفلسفة الاقتصادية والسياسية (Chang, 2002: P.84)."

### ط/ الدعم الإداري:

تظهر الدراسات أن مستوى الابتكار يقل من دون وجود دعم من الإدارة العليا في الدولة، وبالتالي يحتاج تنفيذ الحكومة الإلكترونية إلى الدعم من أعلى مستويات الحكومة لضمان التنفيذ بشكل ناجح. ويشير هذا الدعم الإدارة العليا إلى إلتزام الإدارة العليا بتوفير بيئة إيجابية تشجع على المشاركة في التطبيقات الحكومية. لذلك فإن هناك حاجة إلى إجراء تحسينات إدارية من أجل التغلب على المقاومة الطبيعية للتغيير التنظيمي، وذلك من خلال جمع الموارد اللازمة للتطوير الإداري والمحافظة عليه. إن مشاركة القيادة الرفيعة المستوى إضافة إلى وجود رؤية متكاملة لتكنولوجيا المعلومات هو أمر حيوي للتخطيط الرأسي للحكومة الإلكترونية لضمان التنسيق المشترك بين الوكالات والوزارات. يحتاج قادة الحكومة والمديرين والإداريين في تخطيط وإدارة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في جميع القطاعات العامة إلى التركيز على فرص التطوير، والتنمية الاقتصادية، والإيصال الفعال للمعلومات العامة (Akbulut, 2003: "P.45").

## المبحث الثالث

### توظيف الوسائط المتعددة في التطبيقات الذكية

أصبحت الأجهزة المحمولة (الهاتف الذكي أو الجهاز اللوحي أو جهاز الكمبيوتر الشخصي، وما إلى ذلك) جزءاً أساسياً من حياة الإنسان على نحو متزايد كأدوات للاتصال الأكثر فعالية وملائمة والتي لا يحدها الزمان أو المكان. هذا الاستخدام واسع النطاق للهواتف الذكية وغيرها من الأجهزة النقالة يساهم في إنتشار غير مسبوق لتطبيقات ومحتوى الوسائط المتعددة مثل التطبيقات الإجتماعية مثل الفيس بوك أو على هيئة البيانات المتدفقة "Data Streaming" على مواقع على شبكة الإنترنت مثل موقع الفيديو الشهير يوتيوب YouTube. وبالإضافة إلى ذلك، أصبحت الوسائط المتعددة في الموارد والشبكات المتنقلة جزءاً لا يتجزأ من شبكة الإنترنت. ومع ذلك، هناك العديد من التحديات التي تأتي مع ميزة التنقل مثل ندرة الموارد، الطاقة المحدودة وانخفاض جودة الاتصال. تتطلب تطبيقات الوسائط المتعددة النقالة ذات الجودة العالية مواردًا حاسوبية دقيقة (Wang and Dey, 2013: "P.39").

### مفهوم الحوسبة السحابية Cloud Computing:

يعرف المعهد الوطني للمعايير والتكنولوجيا بالولايات المتحدة الحوسبة السحابية بأنها "نموذج لتمكين وصول سهل و متاح مبني على الطلب للوصول إلى شبكة مشتركة تشتمل على مجموعة من موارد الحوسبة القابلة للإستخدام مثل (الشبكات والخوادم والتخزين والتطبيقات والخدمات) والتي يمكن توفيرها بشكل آني بسرعة بإمكانيات الحد الأدنى من جهد المبدول للوصول للمعلومات من خلال مزود الخدمة (Mell and Grance, 2011: "P.63").

في السنوات الأخيرة، تم تناول هذه المشكلة ضعف موارد الشبكات من قبل الباحثين على الرغم من العمل بتقنية الحوسبة السحابية من خلال تطوير تطبيقات معتمدة على هذا النوع. يذكر أنه إلى جانب خدمات التخزين والتنزيل، جاءت دفعة كبيرة من تطبيقات وخدمات المحمول التي أحدثت بالفعل تحولاً كبيراً في سوق التطبيقات النقالة وذلك من خلال إستخدام موارد الحوسبة والتخزين المتاحة في الحوسبة السحابية، وبالتالي تمكين أكبر لإستخدام تكنولوجيا الوسائط المتعددة المتطورة وإثراء بيئة ومحتوى تطبيقات الاتصال و لذا فإن تطبيق الحوسبة السحابية المتنقلة يوفر تطبيقات أكثر قوة، وبالتالي تحقيق نمو أكبر في هذا

المجال. ولتوفير خدمات الوسائط الغنية، ظهرت الحوسبة الوسائط المتعددة كتكنولوجيا جديدة بالملاحظة لإنتاج محتويات الوسائط وتحريرها ومعالجتها والبحث فيها، مثل الصور والفيديو والصوت والرسومات وما إلى ذلك. وبالنسبة لتطبيقات الوسائط المتعددة وخدماتها عبر شبكة الإنترنت والشبكات اللاسلكية المتنقلة، هناك مطالب قوية بالحوسبة السحابية نظراً لكمية كبيرة من الحسابات اللازمة لخدمة الملايين من مستخدمي الإنترنت أو المحمول في نفس الوقت (Fernando and others, 2013: "P.84").

يذكر ("P.21": Kumar and YH (2010) أنه من خلال هذا النموذج الجديد للحوسبة السحابية لتطبيقات الوسائط المتعددة، يقوم المستخدمون بتخزين ومعالجة بيانات تطبيقات الوسائط المتعددة الخاصة بهم في الخادم عن بعد، مما يلغي التثبيت الكامل لتطبيقات الوسائط على حاسوب المستعمل أو جهازه، وبالتالي يخفف من عبء صيانة وترقية تطبيقات الوسائط وكذلك تجنّب حساب أجهزة المستخدم وتوفير البطارية من المحمول.

### **خدمة التخزين السحابي Cloud Storage:**

أصبحت خدمة التخزين السحابي هي الميزة الأكثر شيوعاً في التطبيقات الذكية من خلال العروض التي توفرها شركات مثل أمازون، أبل وجوجل. توفر هذه الخدمات قدرات متنوعة، بما في ذلك تخزين المستندات والصور والموسيقى والفيديو في الخادم عن بعد، والوصول إلى الوسائط من أي جهاز من أي مكان عبر أجهزة وسائط متعددة يمتلكها المستخدم العادي، ولتمكين اعتماد هذه الخدمات على نطاق واسع، سيحتاج مقدمو الخدمات إلى ضمان توافر البيانات ونزاهتها بشكل كبير، وسيتعين على مقدم الخدمة ضمان أمن المحتوى وخصوصية المستخدم (Maniatis, 2009: "P.35").

### **تدفق الصوت، الصور والفيديو، Strateming of Audio, Photos and Video:**

يرى ("P.14": Satyanarayanan (2009) أنه يمكن لتطبيقات الوسائط المتعددة القائمة على التخزين السحابي أن تستفيد من إمكانية تدفق



الصوت والفيديو من خلال الإستفادة من الموارد التي تتيحها الحوسبة السحابية لأداء مهام حسابية مكثفة من أجل التشفير والتحويل الرقمي، ومن ثم تحويل الشفرة وتحويلها إلى محتوى يمكن عرضه من خلال مختلف الأجهزة المحمولة والشبكات. وأيضاً وفرت هذه التقنية ما يعرف بتطبيقات الفيديو حسب الطلب "Video on-demand" والذي يعمل على تخفيض تكاليف معالجة ونقل البيانات عن طريق التخزين المؤقت لمحتوى الفيديو شعبية من خلال معدلات نقل منخفضة نسبياً.

يرى الباحث أنه إلى جانب إنخفاض النفقات الأولية، فإن الاستفادة من خدمات الوسائط المتعددة وفرت مرونة كبيرة في إستخدام موارد الحوسبة السحابية من أجل تلبية متطلبات المستخدمين المتغيرة بمزيد من الفعالية من حيث التكلفة.

### **عناصر الوسائط المتعددة المكوّنة للتطبيقات الذكية:**

عناصر الوسائط المتعددة توصف دائماً بأنها متعددة الإستخدامات. وبإستخدام برامج إنشاء وتأليف الوسائط المتعددة يمكن لمطور التطبيق إنشاء والجمع بين مختلف عناصر الوسائط المتعددة لتكوين مشروع كبير، وهي (P.47: "Hattie, 2009") :

#### **أ/ النص Text:**

النص هو العنصر الأساسي في تطبيقات الوسائط المتعددة وأحد أسهل العناصر إستخداماً. ولكن، يجب أن لا نغفل من تأثير النص ذلك لأنه يمكن أن يعطي تأثير أكبر على التفاعل مع تطبيق الوسائط المتعددة بالمقارنة مع العناصر الأخرى. النص يحتوي على كم من الخط، والخط هو عبارة عن مجموعة من الأحرف من حجم واحد ونمط ينتمون إلى عائلة معينة. بشكل عام، يتم إستخدام النص من أجل توفير معلومات هامة لأن النص أكثر مباشرة وسهل الفهم بدلاً من عناصر الوسائط المتعددة الأخرى ( "Webb, 2010, "P.66).

#### **ب/ الرسم Drawing:**

الرسم هو إنشاء كائن ثنائي الأبعاد أو توضيحه. هو أكثر الطرق الإبداعية في تطوير التطبيقات. ويمكن للرسومات أن تكون إما صورة أو كائن رسومي. نشير إلى إن استخدام الرسوم التوضيحية في التطبيقات يزيد من فهم المستخدم لمحتوى التطبيق، وأيضاً يعزز مهارات التذكر لدى المستخدم لأن الصورة والرسوم من السهل أن يتم تذكرها مقارنة

بالعناصر الأخرى مثل النص، وذلك للإحتواء الكائنات الرسومية على كمية هائلة من العناصر التشكيلية مثل اللون والشكل والخط والبعد والخيال، وإستخدام الرسوم سوف يساعد المستخدم على الحصول على صورة واضحة لما يتعامل معه (Johnson, 2011: "P.71").

### ج/ الصوت Audio:

كأحد عناصر الوسائط المتعددة التفاعلية المستخدمة، تم استخدام الصوت في التطبيقات لعدة عقود. لأن كل ما نتعامل معه يمكن تسجيله، فهو أداة فعالة لمطوري التطبيقات لأنهم يستخدمونه لتعزيز التفاعل مع محتوى التطبيق. تمكن ميزة إستخدام الصوت أيضاً المستخدمين من إجراء مناقشة حية عبر الإنترنت عن طريق تطبيقات المكالمات ومنصات التواصل الصوتي. هناك عدد قليل من استخدام البرمجيات على نطاق واسع التي يمكن استخدامها لهذا مثل ویشات "Wechat"، واتساب "Whatsapp"، وسكايب "Skype". الصوت يمكن أيضاً أن تستخدم من قبل المطور لتقديم الكثير من المعلومات في وقت واحد. وهذا سوف يساعد التطبيق لشرح محتواه بطريقة مثيرة للاهتمام جداً كالتعليمات الصوتية والتي سوف تساعد المستخدم على فهم أفضل لمحتوى التطبيق (Kress and Leeuwen, 2001: "P.115").

### د/ الفيديو Video:

يتم إستخدام عنصر الفيديو على نطاق واسع في تطبيقات الوسائط المتعددة. كما أن لديه أعلى أداء على أجهزة الكمبيوتر أو الأجهزة المحمولة الأخرى. هناك عدد كبير من تنسيقات الفيديو القياسية المتاحة للإستخدام. في بعض الأحيان إستخدام النص أو أحد عناصر الوسائط المتعددة الأخرى لإيصال المعلومات قد يكون معقداً، ولذلك يستخدم الفيديو كأحد عناصر الوسائط المتعددة التفاعلية لأنه يمكن أن يوفر خاصية التحفيز البصري للمستخدمين بحيث يمكن أن يكون لديهم فهم أفضل لمحتوى التطبيق. ومن خلال الفيديو، فإنه يمكن للمستخدم أن يكتسب المزيد من الخبرة وتحسين مهاراته. وهذا يدل على أن الفيديو يمكن أن تساعد على تحسين التطبيقات الذكية وإيصال مفاهيمها وطريقة عملها بشكل أفضل لمختلف شرائح المجتمع (Kress and Leeuwen, 2001: "P.117").

### هـ/ الرسوم المتحركة:

يتم تأليف الرسوم المتحركة باستخدام تقنيات إنشاء الحركة المستمرة و إحداث التغيير البصري جنباً إلى جنب لإنتاج الرسوم المتحركة. يحدث ذلك بسبب ظاهرة بيولوجية تسمى إستمرار الرؤية والتي تتيح لنا أن نرى الرسوم المتحركة على النحو الذي هي عليه. الرسوم المتحركة مختلفة عن الفيديو، وذلك لأن الفيديو ملتقط من حدث واقعي بينما يتم أخذ الرسوم المتحركة عادة من الرسم. هناك عدد من برامج تأليف الرسوم المتحركة التي يتم استخدامها في مجال التطبيقات وباستخدام هذه البرامج، يمكن لمطوري التطبيقات إستخدام أفكارهم الإبداعية لتقديم المشروع أو عرض المحتوى الذي يريدونه. يساعد إستخدام الرسوم المتحركة على تحسين قدرات المستخدم الإبداعية في تلقي المعلومات وكذلك تجلب المتعة في الإستخدام. كما تسهم الرسوم المتحركة بشكل كبير في مساعدة المستخدمين على التفاعل مع محتوى التطبيق بشكل أسرع وأسهل (Sherman and Kurshan, 2005, "P.10").

### و/ البنية البرمجية للتطبيق:

يقوم النظام البرمجي للتطبيقات الذكية على أساس نظام لينوكس "Linux"، و يونكس "Unix" وذلك من خلال إستخدام خوارزميات وطبقات بيانية لبناء التطبيق فيما يعرف بنظامي أندرويد "Android" و آي أو إس "iOS". ويتم ربط هذه الطبقات البيانية مع عناصر التطبيق الأخرى مثل التقويم، المتصفح، الخرائط وغيرها بإستخدام آليات ربط الجافا "Java" (Slavin, 2010: "P.54").

### ز/ إطار التطبيق Application Framework:

تتيح نظم إنشاء التطبيقات للمطورين إمكانية الوصول والتحكم بواجهة برمجة التطبيقات (Application Programming Interface - API) والتي تعتبر وصفاً للعناصر البرمجية بحسب وظائفها، ومدخلاتها ومخرجاتها. الهدف الرئيس منها توفير قائمة من الوظائف المستقلة تماماً عن الآلية التي نفذت بها لتتيح للمستخدم التواصل مع التطبيق بسهولة. ولذا يعد إطار التطبيق عاملاً رئيسياً في تبسيط إستخدام مكوناته (Slavin, 2010: "P.57").

### ح/ المكتبات وآليات التشغيل Libraries and Android Runtime:

وتنقسم هذه المكتبات إلى عنصرين: آليات وقت التشغيل والمكتبة البرمجية. وتتكون آليات وقت التشغيل من مكتبات الجافا الأساسية والنظام الظاهري. نواة المكتبة توفر خاصية تشغيل معظم الوظائف. أما النظام الظاهري فهو يوفر بعض التحسينات المحددة للجهاز المحمول ( Sherman and Kurshan, 2005, "P.12").

## **الاستفادة من برمجيات الوسائط المتعددة في التطبيقات الذكية:**

هناك العديد من المزايا في تطبيق عناصر الوسائط المتعددة في التطبيقات الذكية، منها (Mayer, 2009: "P.201") :

أ/ إن الوسائط المتعددة تمكن المطورين من تمثيل المعلومات باستخدام العديد من وسائل العرض المختلفة، وهذا يعني أنه باستخدام عناصر الوسائط المتعددة يمكنهم تقديم مشروعهم بطرق أكثر إبداعاً.

ب/ يوفر نهج الوسائط المتعددة أيضاً المرونة من أين ومتى يمكن أن تتفاعل. وذلك لأن استخدام نهج الوسائط المتعددة مثل الصوت والفيديو والرسومات، يمكن للمستخدم التفاعل مع التطبيق للمناقشة أو الاستماع إلى معلومات سابقة قد تم إدخالها في النظام.

ج/ يساعد نهج الوسائط المتعددة المستخدمين على تطوير مهارات التفكير الإبداعي، حيث أنه وباستخدام هذه العناصر يستخدم المطورين فكرتهم وإبداعهم لدمج عناصر الوسائط المتعددة لإنتاج شيء جديد ومستحدث.

د/ عناصر الوسائط المتعددة هي أكثر جاذبية بكثير مقارنة مع عناصر العرض التقليدية. ومع توظيف عناصر الوسائط المتعددة ويمكن أن يتم التفاعل مع التطبيق على الهواء مباشرة بالفيديو، وردود الفعل، والحفاظ على إهتمام الجمهور والمساعدة في تعزيز مهاراتهم.

ه/ توفر تقنية محاكاة الوسائط المتعددة إمكانية التفاعل على نحو فعال. باستخدام المحاكاة، يتحقق للمستخدم فهم أفضل عن خطوات التطبيق أو عن كيفية القيام بعملية معينة.

## **تصميم تطبيقات الوسائط المتعددة في الحكومة الذكية:**

يتم تصميم وتطوير تطبيقات الحكومة الذكية الموجهة للمواطنين بحيث يكون جهد تفاعل المستخدم في الحد الأدنى مع تحقيق النتيجة المرجوة.

ونظراً للقيود المفروضة على الأجهزة النقالة ليست جميع التطبيقات الموجهة نحو المواطنين مناسبة لتوصيل المعلومات وأداء المهام. والمشكلة الأكبر التي نواجهها أثناء تصميم هذه التطبيقات هي إختيار وتوظيف التقنيات المستخدمة لتطويرها. كما يجب تصميم التطبيقات الذكية على أن تكون قادرة على التنبؤ بسلوك المستخدمين والتقليل من جهد المدخلات المستخدمة، ويبرز التحدي هنا في أن الأجهزة النقالة لا تحتوي عادة على تطبيقات للتكنولوجيا العادية، أو أنها ذات وظائف أداء منخفضة مقارنة بأجهزة الحاسب الآلي (Ivan and others, 2012: P.18)."

### **وعليه يجب مراعاة العوامل التالية عند تصميم تطبيقات الحكومة الذكية (Butler, 2011: P.7):**

أ/ الذاكرة التشغيلية للغالبية العظمى من الأجهزة النقالة هي أقل من الحد الأدنى اللازم لتنفيذ تطبيقات التكنولوجيا الذكية بطريقة سليمة؛ وذلك بسبب القيود المفروضة من قبل عامل سعة التشغيل، والتنقل وإنخفاض استهلاك الطاقة، كما أن الأجهزة النقالة لا تتوافر على ذات الكمية من ذاكرة الوصول العشوائي كما في أجهزة الكمبيوتر العادية. في مثل هذه الحالات فإن الحل يكون من خلال توفير التكنولوجيا مع إنخفاض الوظائف؛ من خلال إستخدام واجهات برمجة التطبيقات الخاصة للجوال من خلال لغة البرمجة بايثون "Python" التي تحظى بشعبية كبيرة في المجتمع ولها تطبيقات على نطاق واسع جداً من الأجهزة النقالة.

ب/ قوة المعالجة لاتعتمد فقد على طاقة عمل الجهاز وإستهلاك وحدة المعالجة المركزية بالطاقة الجهاز ولكن أيضا من خلال القيود من حيث الإستهلاك الكلي الطاقة.

ج/ قصر وقت البطارية سيكون في المستقبل أحد أكثر عوامل الضغط الصارمة على مطوري تطبيقات الجوال؛ في حين يتوقع المستخدمين عملية إستجابة التطبيق، لكن إذا كانت تلك العملية ستستنزف البطارية بأكملها في غضون ساعة من الإستهخدام فإن ذلك التطبيق لن يستخدم مرة أخرى. وتتوفر على الأجهزة المحمولة هناك العديد من المميزات المستهلكة للطاقة: أجهزة الاستشعار، وحدة المعالجة المركزية، والذاكرة، والاتصالات؛ واستخدام أجهزة الاستشعار بالتأكيد يزيد من مستوى التفاعل بين الجهاز والمستخدم بشكل رئيسي في تطبيقات الوسائط المتعددة والألعاب، ولكن على حساب زيادة استهلاك الطاقة. أيضاً تفعيل نظام تحديد المواقع العالمي "GPS" يستهلك كمياً كبيراً من طاقة الأجهزة المحمولة عند تشغيله. في حين يستخدم هذا النظام أساساً للملاحة "Navigation" من قبل التطبيقات المتخصصة، يمكن أيضاً أن

يستخدم من أجل تحديد موقع المستخدم وإرسال البيانات المتعلقة بمحيطه أو حتى تقديم الواقع الافتراضي على أساس الواقع الفعلي؛ في حين أن معظم التكنولوجيا على أجهزة الكمبيوتر العادية لا تستفيد من ميزة أجهزة الاستشعار وتحديد المواقع لعدم توفرها.

د/ نقل البيانات كان ولا يزال مقيداً دون الوصول السريع لشبكات الاتصال اللاسلكية عالية السرعة "WiFi"، وبدعم توفر هذه الشبكة يكون الخيار الوحيد هو استخدام حزمة الإنترنت الموفرة من قبل مشغلي شبكات الهاتف النقال. البيانات المتنقلة عادة ما تكون مكلفة للغاية ومعظم المستخدمين لا يستطيعون استخدام الوسائط المتعددة للتطبيقات التي تبث ملفات الصوت أو الفيديو؛ وبالتالي فإن التطبيقات متعددة الوسائط وجدت غير مجدية في هذه الحالة، وبالتالي تؤثر على فعالية عمل وتنفيذ تطبيقات الحكومة الذكية.

ه/ محدودية حجم الشاشة التي يتم استخدامها على حد سواء للبيانات في كل من المدخلات والمخرجات. حتى لو توافرت إمكانية العرض باستمرار لدى أجهزة المحمول الصغيرة مما يسمح بالمزيد من المعلومات ليتم عرضها في لحظة واحدة.

## **عناصر الإدخال والتفاعل في تطبيقات الحكومة الذكية:**

أ/ لوحة المفاتيح الأبجدية الرقمية والتي تستخدم من خلال الضغط المتكرر من مفاتيح الكتابة، كل مفتاح لديه ميزة تعيين ثلاثة أحرف أو أكثر.

ب/ لوحة مفاتيح تماثلية "Qwerty" مع لوحة المفاتيح من جهاز كمبيوتر كلاسيكي مع بعض الاختلافات مثل البعد من مفاتيح، هي أصغر.

ج/ لوحة مفاتيح نصف تماثلية "Semi-Qwerty" هو مزيج من لوحة المفاتيح الرقمية و لوحة المفاتيح "Qwerty".

د/ الإدخال باللمس أحد مميزات الأجهزة النقالة الذكية خصوصاً مع توفر شاشة كبيرة وتقليد لوحة المفاتيح أبجدية أو لوحة المفاتيح "Qwerty".

ه/ تستخدم الكاميرا لإلتقاط الصور حيث من الممكن إدخال النص عبر آلة تصوير، حيث تحقق الكاميرا الاستجابة السريعة وخصوصاً في أجهزة المساعد الرقمي الشخصي "PDA"، والهواتف الذكية أو الأجهزة الذكية الأخرى تجد هذه رموز مفيدة للغاية.

و/ الإدخال بالتوجيه الصوتي هو إتجاه جديد للتفاعل مع الهاتف باستخدام الصوت بإنتشار تطبيقات مثل سيرى "Siri"، أيرس أو إس فويس "S-Voice" باستخدام صوت للتفاعل بين المستخدم والجهاز.

### **التقنيات المستخدمة في تطبيقات الوسائط المتعددة الذكية:**

أدى التطور المستمر لتكنولوجيا الاتصال إلى إنتشار الكمبيوتر المحمول، الأجهزة الكفية والهواتف الذكية التي تتميز بتوفرها على نوع جديد من البرمجيات التي تتسم بزيادة سلسة للإدراك الذكي لمتطلبات المستخدم من خلال تكنولوجيا الإستجابة والرد على المدخلات. تعمل هذه التطبيقات المتاحة في أي مكان وزمان للتفاعل والإستجابة الفورية للطلبات والعمليات التي يقوم بها المستخدم (Phillips and others, 2007: P.74)."

تشمل هذه التقنيات التعرف على الكلام، ترجمة اللغة، التعرف على الوجوه، التعرف على العناصر والأشياء، التفسير الديناميكي وتفسير لغة الجسد. بالرغم من إن نظام المساعدة المعرفية المكامل يعتبر حلماً بعيد المنال، إلا أن هناك العديد من التقنيات التي تجسد جزءاً من هذه الرؤية مثل:

#### **أ/ تقنية التعرف على الوجه Face Recognition:**

تتمحور هذه التقنية حول خاصية الإدراك الأساسية من خلال الإعراف بالوجوه البشرية. تعمل هذه التقنية من خلال خوارزميات سريعة للكشف عن وجوه الإنسان في الصور عن طريق تحديد الأفراد من خلال رؤية الكمبيوتر ("Viola and Jones, 2004: P.17").

#### **ب/ التعرف على الكلام Speech Recognition:**

إن الكلام كطريقة التفاعل بين المستخدمين والحواسيب يعد أحد مجالات البحث الشائعة. يتجسد النجاح في إستخدام هذه التقنية في تقنية الصوت التفاعلي، الاستجابة في خدمات الرد على الهاتف، والتوجيه الصوتي، كما إستخدمت أيضاً في توجيه الهواتف المحمولة، الإستعلام والترجمة ("Lowe, 2004: P.91").

### ج/ التعرف والتحقق من الكائنات Object Identification:

تستند التطبيقات المعتمدة على خوارزمية رؤية الكمبيوتر التي صممت في نموذجها الأساسي للروبوتات، ولكن تم تعديلها للاستخدام من قبل المستخدمين. يقوم النظام بتحديد الأشياء المعروفة، والأهم من ذلك يمكن المستخدم من توجيهها. يستخرج النظام العناصر المرئية الرئيسية من صورة، ومن ثم يطابق هذه المعلومات من خلال البحث في قاعدة بيانات تحوي مجموعة معروفة من الكائنات، وأخيراً تقوم بتنفيذ الحسابات الهندسية لتحديد شكل ونوع الإستجابة المحددة (Flinn, 2012: "P.61").

### د/ تقنيات التوجيه الافتراضي المحمولة:

تقوم هذه خاصية المحمولة بزيادة تأثير الواقع من خلال عرض المعلومات في الوقت المناسب وذات الصلة مع توفير عرض حي لبعض المشاهد. على سبيل المثال، قد تظهر أسماء الشوارع أو تقييمات المطاعم أو الخرائط التفاعلية مباشرة على الصور التي تم إلتقاطها من خلال كاميرا الهاتف الذكي. وكذلك تتوفر هذه التقنية في الأجهزة المحمولة التي تتضمن كاميرات وشاشات العرض من خلال النظارات التفاعلية التي يمكن إستخدامها بدلاً من الهاتف الذكي (Srinivasa and others, 2010: "P.17").

يرى الباحث أن تقنية التوجيه الافتراضي تستخدم أيضاً لتحديد المباني الفعلية والمعالم في مشهد ما وتسميتها على وجه التحديد كمثال أقرب لتطبيقات خرائط جوجل Google Maps التي توفر إمكانية الاستعلام القائم على صورة وإستخراج مجموعة من الميزات من صورة المشهد حيث يتم البحث في قاعدة البيانات بواسطة فهرسة بياناتها حسب المواقع الجغرافية، وربط البيانات بالإحداثيات الحالية بشكل فوري عبر الإنترنت.



# الفصل الرابع

## الدراسة التطبيقية

أولاً: نشأة وتطور وزارة  
الصحة الاتحادية  
ثانياً: وحدة الإعلام و العلاقات العامة - وزارة الصحة  
الإتحادية  
ثالثاً:

إجراءات الدراسة  
رابعاً: عرض  
وتفسير  
البيانات  
خامساً: نتائج  
الدراسة  
سادساً:

التوصيات  
سابعاً: النموذج  
التطبيقية  
للبحث  
ثامناً: المصطلحات  
والمراجع



## أولاً

### نشأة وتطور وزارة الصحة الإتحادية

يرجع تاريخ الخدمات الصحية الحديثة بالسودان الى العهد الثنائى المتركى المصرى والتي كان الجيش يتولى تـمها (1899 م) وتم فى هذا العهد بناء بعض المستشفيات وتنفيذ حملات تطعيم ضد الجدرى. تلى ذلك قيام الادارة الطبية (Medical Department) فى العام 1904 فى شمال السودان وظلت المناطق الجنوبية تحت السيطرة العسكرية . وفى العام 1905 تم انشاء المجلس الصحى المركزى (Central Sanitary Board) الذى يطلع بالشؤون الخاصة بالصحة العامة والصحة العلاجية. فى العام 1924 تم انشاء الخدمات الطبية السودانية (Sudan Medical Services) يديرها مدير مسؤل عن الخدمات فى السودان بما فيها الخدمات الطبية العسكرية. وفى العام 1949 تم انشاء اول وزارة للصحة وعين لها الدكتور على بدرى الخريج لاول دفعة لكلية كتشنر الطبية (مرشد وزارة الصحة، 2010، ص 17).

في الفترة من 1951م وحتى 1960م كانت الصحة تُدار حسب قانون الحكم المحلي لعام 1951م حيث كانت هنالك مجالس بلدية وريفية تمثل الحكومات المحلية المسؤولة عن تقديم الخدمات الأساسية بما فيها الصحة. أما في الفترة من 1960م وحتى 1971م فقد دِيرت الصحة حسب قانون إدارة المحافظات لعام 1960م والذي هدف لتقوية مستوي المحافظة لإيجاد مستوى إداري وسيط فاعل ليكون ممثلاً للحكومة المركزية بالمحافظة ، وبذلك فقد كانت حكومة المحافظة تتكون من ممثلين للوزارات المركزية من الكوادر القيادية (في الصحة مساعد المحافظ للشؤون الصحية) إضافة إلى أقسام المحافظة تحت إدارة المحافظ الذي يتبع إدارياً لوزارة الحكم المحلي . وقد كانت حكومة المحافظة مسؤولة عن الإشراف على السلطات المحلية وتقويتها وتوفير الميزانيات السنوية لها . وقد كانت كذلك معنية بتوفير خدمات التعليم ، الصحة ، الزراعة ، الرعاية الاجتماعية (والاشغال) العامة ، بينما ظلت بقية الخدمات العامة هي مسؤولية الوزارات المركزية . ثم أعقب هذه الفترة مباشرةً نظام الحكم الشعبي المحلي في العام 1971م والذي أبقى أيضاً على مستوى المحافظة كمستوى إداري وسياسي فاعل ، حيث ظلت حكومة المحافظة مسؤولة عن الخدمات الأساسية مثل التعليم ، الصحة العامة ، الزراعة ، تنمية المجتمع ، (الأشغال) العامة والرعاية الاجتماعية ، وكانت حكومات المحافظات تتبع إدارياً لمكتب شؤون الحكم المحلي التابع لرئاسة الجمهورية . وبحلول العام 1979م كان قد تمّ إلغاء سبعة وزارات مركزية وتحويل سلطاتها لحكومات المحافظات كما تمّ أيضاً تقليص سلطات أربعة وزارات من ضمنها وزارة الصحة ، وتحويل سلطاتها

لحكومات المحافظات أيضاً (الموقع الرسمي لوزارة الصحة  
(www.fmoh.gov.sd).

وفي العام 1980م صدر قانون الحكم الإقليمي وبناءً على هذا القانون فقد تمّ تقسيم شمال السودان الى خمسة أقاليم واحتفظت الخرطوم بوضعية خاصة ، كما تمّ تقسيم جنوب السودان إلى ثلاثة أقاليم . وقد قامت في كل إقليم حكومة تتكون من حاكم إضافة إلى مجلس لوزارات خدمية معنية بالخدمات الإجتماعية مثل التعليم والصحة والرعاية الاجتماعية ، وقد كانت الصحة تقع تحت مظلة وزارات الرعاية الإجتماعية في كل الأقاليم عدا الخرطوم والاقليم الأوسط حيث كانت هنالك وزارات منفصلة للصحة . وفي سياق الحكم الإقليمي صدر قانون الحكم المحلي لعام 1981م لإكمال الصورة على المستوى المحلي حيث قوّى هذا القانون مستوى الحكم المحلي مرة أخرى حيث قامت مجالس للمناطق ذات موارد مالية مستقلة. (مرشد وزارة الصحة، 2010، ص 11).

ثمّ جاءت فترة نظام الحكم الفدرالي الذي قام عبر عدد من المراسيم الدستورية منذ العام 1991م وحتى إكتملت صياغتها في وثيقة واحدة هي دستور 1998م وقانون الحكم المحلي لعام 1998م ، وقد تمّ البناء في هذه الفترة على تجربة الحكم الإقليمي ، حيث تمّ في العام 1991م إستبدال إسم (إقليم) بإسم (ولاية) وبذلك أصبحت هنالك تسعة ولايات تمّ زيادتها في العام 1993م إلى ستة وعشرين ولاية وفي كل ولاية يوجد مجلس لوزارات خدمية ، وأصبحت هنالك وزارة واحدة للصحة والشؤون الاجتماعية في كل الولايات بإستثناء ولاية الخرطوم التي كانت لها وزارات منفصلة للصحة والشؤون الاجتماعية . كما تمّ الإبقاء على المستوى المحلي (المحلية) كمستوى محلي فاعل كما كان في الحكم الإقليمي ، له إستقلالية في الموارد ومسؤول عن الخدمات الأساسية بما فيها الصحة ويتبع إدارياً لوالي الولاية بطريقة مباشرة وأصبحت الموزارات الولائية مسؤولة عن المحليات فنياً ، بينما ظلّ مستوى المحافظة لا يتمتع بأي سلطات إدارية وانحصر دوره في المهام الامنية والتعبئة السياسية ، تماماً كما كان الحال في فترة الحكم الإقليمي . (صالح، مقابلة، 2017).

## ثانياً

### وحدة الإعلام و العلاقات العامة - وزارة الصحة الإتحادية

تعتبر وحدة العلاقات العامة والاعلام من الوحدات الفنية المهمة والتي يسند إليها دوراً حيوياً يتعلق بإبراز الصورة المشرفة للوزارة وما تقدمه من خدمات وهي بذلك تشكل حلقة اتصال وتواصل وأداة تفاعل نشطة داخل الوزارة وخارجها. فنجاح وزارة الصحة الاتحادية لا يتوقف على ما تحقّقه من إنجاز إذا لم تتمكن من إبراز هذا الإنجاز إلى الفئات المستهدفة من جمهورها والمتعاملين معها من خلال عرض الخدمات المقدمة وبرامج التطوير، وهذه المهمة يتحملها القائمون في وحدة العلاقات العامة والاعلام كما تحتل وحدة العلاقات العامة والاعلام موقعاً مميزاً في الهيكل التنظيمي لوزارة الصحة الاتحادية حيث أنها تتبع مباشرة لوكيل الوزارة (مرشد وزارة الصحة، 2010، ص 14).

تهدف الوحدة إلى خدمة المجتمع في اتخاذ القرارات والخيارات الصحية الواعية والتي تتعلق بصحتهم وذلك من خلال تزويدهم بالمعلومات اللازمة من خلال المواد التثقيفية، والمصادر، بالإضافة إلى الأنشطة التوعوية والجمهيرية، وتحسين مستوى التواصل فيما يتعلق بالمعلومات الخاصة بالمجال الصحي بين منتسبي الصحة من أطباء، وطلاب، وموظفي الرعاية الصحية، إضافة إلى تثقيف العامة ونشر استراتيجيات فعالة في مجال الاتصال الصحي (عبدالعزيز، مقابلة، 2016).

## **أهداف وحدة العلاقات العامة والإعلام :**

تسعى وحدة العلاقات العامة والإعلام في وزارة الصحة الاتحادية إلى تحقيق الأهداف التالية (أحمد، مقابلة، 2016):

1/ تجسير الفجوة بين الأفراد والجماعات وتحقيق الاندماج وخلق حالة من المعرفة والفهم لتوحيد الاتجاهات والقناعات المتعلقة بالقضايا الصحية.

2/ السعي للتعريف بجهود وزارة الصحة وخدماتها ونشاطاتها وبرامجها، والطلب من أفراد المجتمع والمؤسسات ذات العلاقة التعاون والتنسيق معها.

3/ زرع الثقة بين وزارة الصحة الاتحادية والمستفيدين من خلال مد جسور التواصل.

4/ التفاعل الايجابي مع الأحداث وخصوصاً الأحداث الصحية ومسايرة اهتمامات الناس ورغباتهم بما لا يتعارض مع الانظمة والقوانين التي تتعامل بها وزارة الصحة.

5/ التأثير على الرأي العام والعمل على المحافظة على وجود رأي عام مرغوب فيه تجاه وزارة الصحة والاستفادة من البيانات بعد تحليلها في ترشيح القرارات .

6/ تقديم المهمات الإدارية والخدمات الاستشارية التي تساعد وزارة الصحة على تنفيذ برامجها والتخطيط لمشاريعها وفق تصور كاف ودراسة متأنية.

7/ تزويد والاشراف على الموقع الالكتروني الخاص بوزارة الصحة بكافة المستجدات والنشاطات التي تتعلق في القطاع الصحي

8/ توجيه رسائل صحية دورية تتعلق بالصحة العامة في وسائل الإعلام المختلفة وإصدار نشرات ورسائل صحية توعية في حالات الطوارئ بالتنسيق مع الجهات و الدوائر المعنية.

9/ المساعدة في إعداد التقارير الخاصة بإنجازات الوزارة بالتنسيق مع الدوائر ذات العلاقة.

## ثالثاً

### إجراءات الدراسة

يتناول هذا الجزء وصفاً لمنهج الدراسة ، وأفراد مجتمع الدراسة وعينتها ، وكذلك أداة الدراسة المستخدمة وطرق إعدادها ، وصدقها وثباتها ، كما يتضمن هذا الفصل وصفاً للإجراءات التي قام بها الباحث في تقنين أدوات الدراسة وتطبيقها ، وأخيراً المعالجات الإحصائية التي اعتمد عليها الباحث في تحليل الدراسة .

#### (أ) منهج الدراسة :

من اجل تحقيق أهداف الدراسة قام الباحث باستخدام المنهج الوصفي التحليلي والذي يعرّف بأنه طريقة في البحث تتناول أحداثاً وظواهر وممارسات موجودة متاحة للدراسة والقياس كما هي دون تدخل الباحث في مجرياتها ويستطيع الباحث أن يتفاعل معها (الجزولي، 2000، "ص. 200").

وقد تم الحصول على البيانات اللازمة من خلال المصادر الثانوية المتمثلة في الكتب والمراجع العلمية والدراسات السابقة المتعلقة بموضوع البحث والدوريات والمجلات العلمية والمهنية المتخصصة ، كما سيتم الحصول على البيانات والمعلومات الأولية التي تم إعدادها لهذا الغرض وتحليلها باستخدام (Questionnaire) طريقة الاستبانة وتحليلها عن طريق البرنامج الإحصائي (SPSS).

#### (ب) مجتمع وعينة الدراسة :

يتكون مجتمع الدراسة الأصلي من المتعاملين مع وزارة الصحة الإتحادية، والذي قام الباحث بالتطبيق على عينة عشوائية بسيطة منهم. ونسبة للعدد الكبير من المتعاملين مع الوزارة، قرر الباحث إختيار عينة جزئية من مجتمع البحث ممثلة لعناصر المجتمع. وحيث يقدر عدد المتعاملين مع الوزارة بشكل يومي (100-200) شخص قام الباحث بأخذ متوسط عدد المتعاملين اليومي (150)، والتطبيق على نسبة 80% منهم أي مايعادل (120) على النحو التالي:

عدد مجتمع البحث	الإستبانات الموزعة	الإستبانات المستلمة	التالف
120	120	100	20

#### (ج) أدوات الدراسة:

الإستبانه: وهي إستبانه لتقييم توظيف عناصر الوسائط المتعدده في الخدمات الإلكترونيه المقدمه عبر موقع وزارة الصحه الإتحاديه من وجهه نظر المتعاملين مع المؤسسة، وهي من إعداد الباحث.

(ج-1) وصف الإستبانه :

من اجل تحقيق أهداف الدراسة قام الباحث بإعداد إستبانه تقييم توظيف عناصر الوسائط المتعدده في التطبيقات الإلكترونيه لوزارة الصحه الإتحاديه التي تكونت في صورتها النهائيه من ( 24 ) فقره ، وقد قدمت للقائمين على المؤسسات مرفقه بدعوه، (انظر ملحق رقم 1، ص. 132).

(ج-2) هدف الاستبانه :

هدفت الاستبانه قياس مدى التوظيف الفعّال لتكنولوجيا الوسائط المتعدده و تقنيات الاتصال المستخدمه في الموقع الإلكتروني لوزارة الصحه الإتحاديه.

(ج-3) خطوات بناء الاستبانه :

**أولاً :** من خلال اطلاع الباحث على ماهية عناصر الوسائط المتعدده وتوظيفها في التطبيقات والدراسات السابقه ذات العلاقه بالموضوع ، استفاد الباحث في إعداد الإستبانه وبنائها وصياغة فقراتها .

**ثانياً:** قام الباحث بإعداد الاستبانه في صورتها الأولى وتكونت من ( ٢٤ فقره ) (ملحق رقم 1، ص. 132) من ثم عرضها على الأستاذ المشرف ، وأعضاء لجنة التحكيم، ( انظر أسماء لجنة المحكمين ملحق رقم 2، ص. 136).

**ثالثاً:** بعد عرض الاستبانه على أعضاء لجنة التحكيم ، وبعد تعديل الاستبانه وفق آراء أعضاء لجنة التحكيم تم التوزيع.

(ج-4) صدق وثبات الاستبانه الظاهري:

قام الباحث بتقنين فقرات الاستبانه وذلك للتأكد من صدقها وثباتها كالتالي:



اتفق الخبراء على أن القياس أو الأدوات تتسم بالصدق متى كانت صالحة لتحقيق الهدف الذي أعدت من أجله (أبوعلام، 1998: ص. 65). وقد تم استخدام صدق المحكمين وصدق الاتساق الداخلي للاستبانة على النحو التالي :

عرض الباحث الاستبانة على مجموعة من المحكمين تألفت من ثلاثة محكمين من أساتذة الإعلام والاتصال بالجامعات السودانية (جامعة أمدرمان الإسلامية ، جامعة السودان ، جامعة أفريقيا العالمية) وقد استجاب عدد (3) من المحكمين الوارد بيانهم في الملحق رقم (2) لطلب التحكيم، وقد استجاب الباحث لآراء السادة المحكمين وقام بإجراء ما يلزم من حذف وتعديل في ضوء مقترحاتهم، وبذلك خرجت الاستبانة في صورتها النهائية ليتم تطبيقها على عينة البحث.

(ج-5) صدق الاتساق الداخلي:

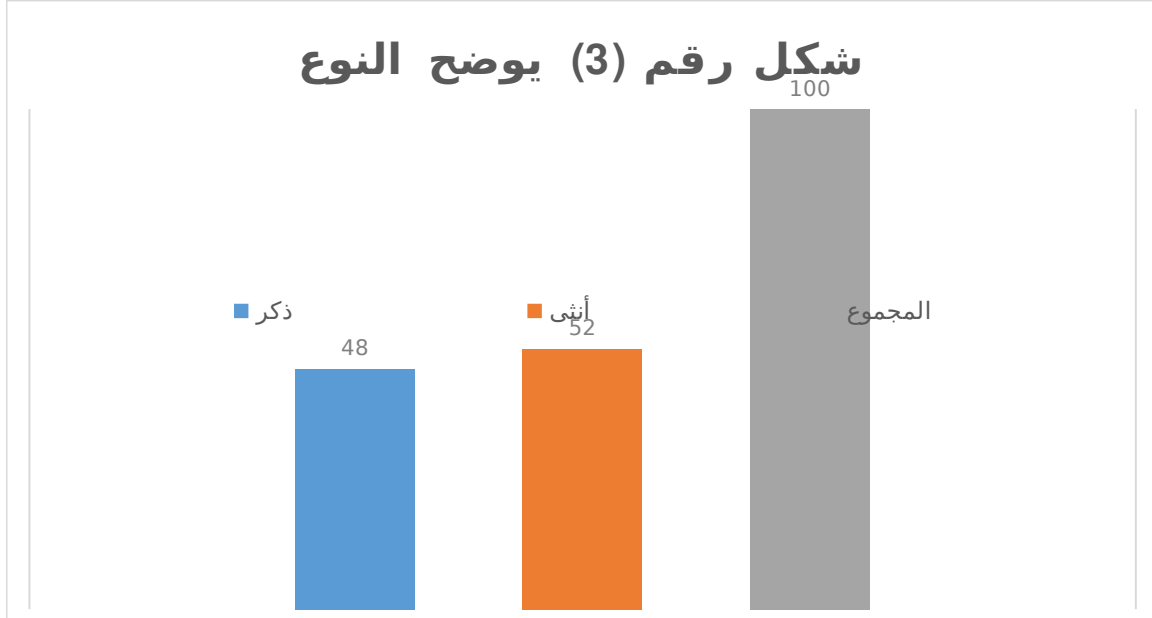
للتأكد من ثبات أداة الدراسة، تم استخدام اختبار (ألفا كرونباخ) لقياس الثبات الداخلي باستخدام برنامج SPSS، ويوضح الجدول التالي ان قيمة معامل الثبات يساوي 0.972 وهو اكبر من 0.7 و بالتالي يكون المقياس ثابت.

معامل الفا كرونباخ	جميع المحاور
0.972	<b>صدق الإستبانة</b>

## رابعاً عرض وتفسير البيانات

جدول رقم (1) يوضح النوع:

النوع	التكرار	النسبة
ذكر	48	48%
أنثى	52	52%
المجموع	100	100%

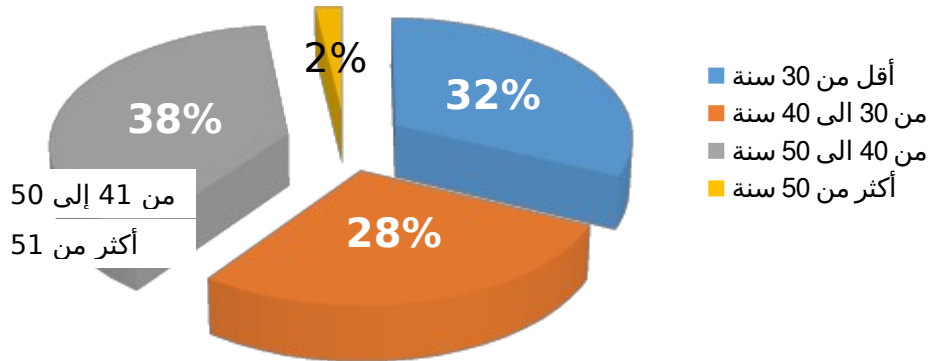


بناء على البيانات الواردة في الجدول والشكل أعلاه نجد أن نسبة 48% من أفراد العينة هم من الذكور ونسبة 52% هم من الإناث.

جدول رقم (2) يوضح الفئة العمرية:

العمر	التكرار	النسبة
أقل من 30 سنة	32	32.0%
من 30 الى 40 سنة	28	28.0%
من 41 الى 50 سنة	38	38.0%
أكثر من 51 سنة	2	2.0%
المجموع	100	100%

شكل رقم (4) يوضح الفئة العمرية

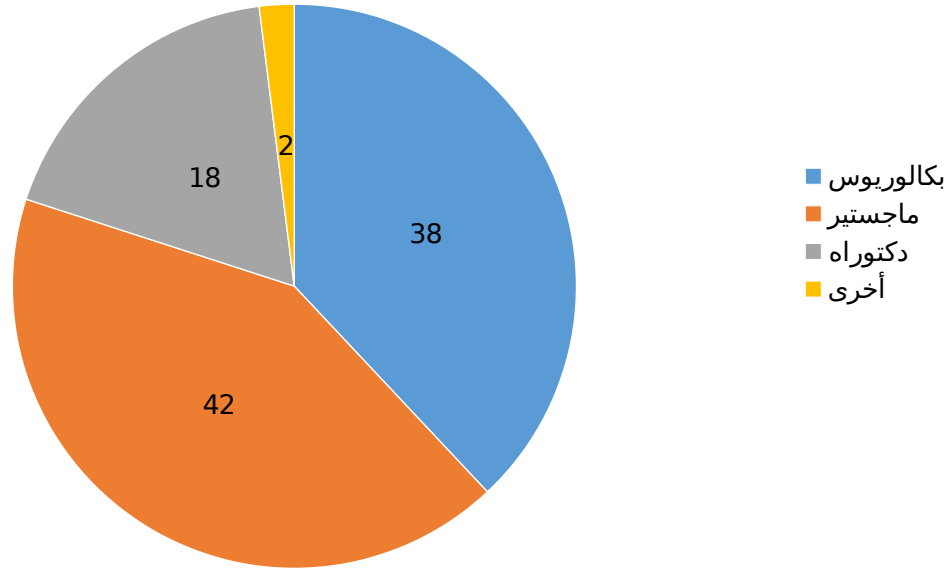


تشير البيانات الواردة في الجدول والشكل أعلاه أن نسبة 38% من أفراد العينة من الفئة العمرية 41-50 تليها الفئة العمرية 30-40 سنة بنسبة 28% وهي الفئات الشابة الأكثر عطاءً وتشير كذلك زيادة نسبة الفئات الشابة في العينة عن الفئات الأخرى.

جدول رقم (3) يوضح المؤهلات الأكاديمية:

المؤهلات الأكاديمية	التكرار	النسبة
بكالوريوس	38	38.0%
ماجستير	42	42.0%
دكتوراه	18	18.0%
أخرى	2	2.0%
المجموع	100	100%

### شكل رقم (5) يوضح المؤهلات الأكاديمية

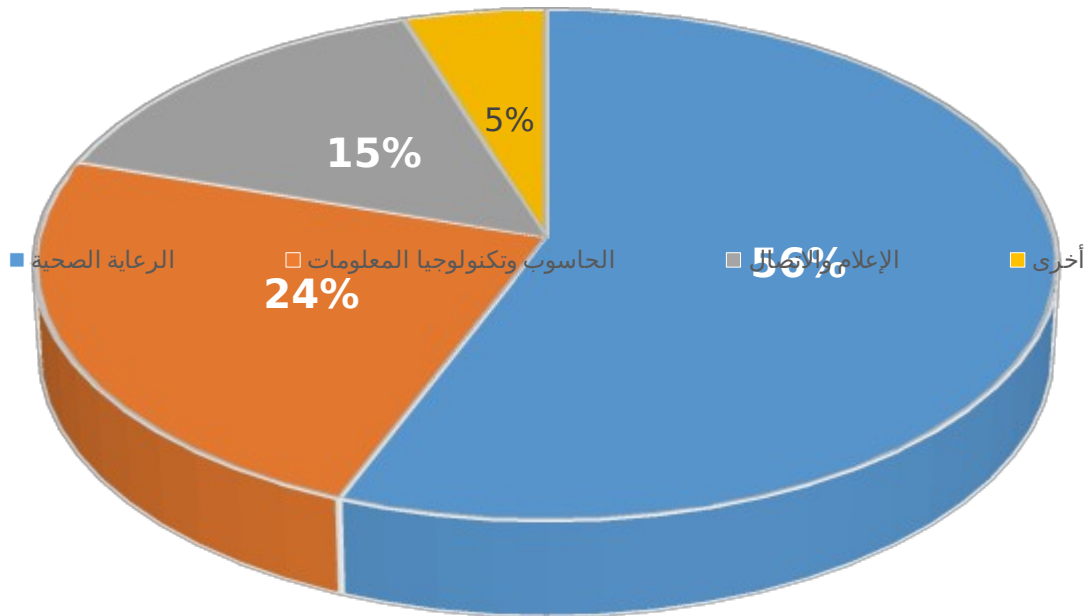


تشير البيانات الواردة في الجدول والشكل أعلاه أن نسبة 42% هم من حاملي المؤهلات فوق الجامعية "ماجستير" تليها نسبة 18% من فئة حاملي المؤهلات فوق الجامعية "الدكتوراه" مما يدل على أن الفئة المبحوثة ذات مؤهل أكاديمي أعلى مما يدل على تخصصية العينة المبحوثة.

جدول رقم (4) يوضح التخصص الأكاديمي:

النسبة	التكرار	التخصص الأكاديمي
56.0%	56	الرعاية الصحية
18.0%	18	الإعلام والاتصال
24.0%	24	الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات
2.0%	2	أخرى
100%	100	المجموع

شكل (7) يوضح التخصص الأكاديمي

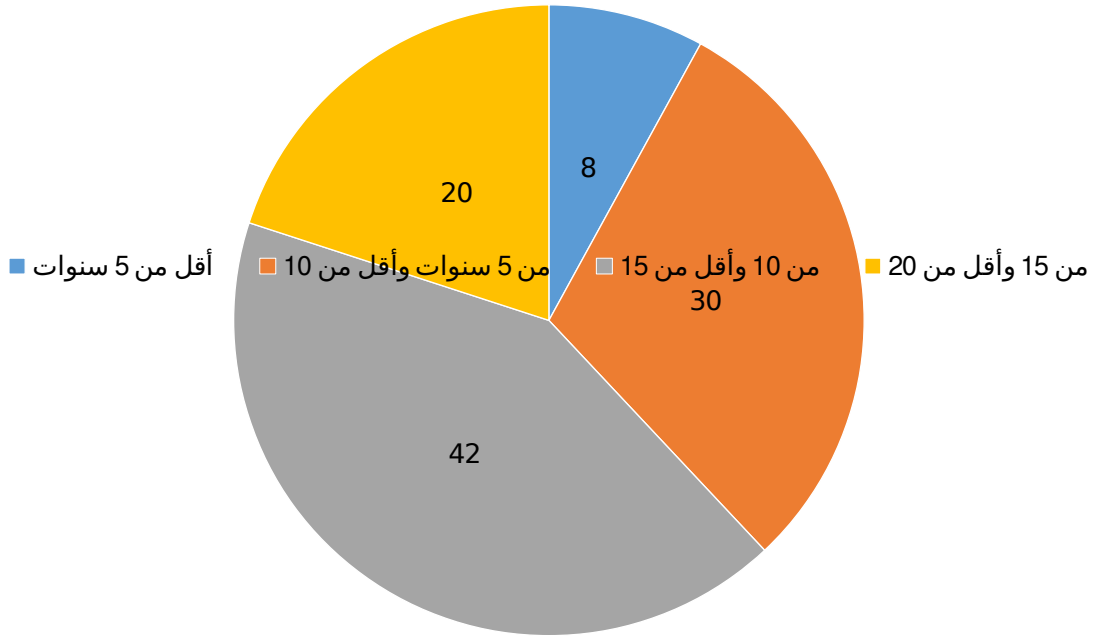


تشير البيانات الواردة في الجدول والشكل أعلاه أن غالبية المبحوثين بنسبة 56% هم من المتخصصين في مجال الرعاية الصحية يليها المتخصصين في الحاسوب وتقنية المعلومات ومن ثم مجال الاعلام والاتصال، مما يحدث يدل على أن العينة متباينة من حيث التخصصات.

جدول رقم (5) يوضح الخبرة العملية:

النسبة	التكرار	الخبرة العملية
8.0%	8	أقل من 5 سنوات
30.0%	30	من 5 سنوات وأقل من 10
42.0%	42	من 10 وأقل من 15
20.0%	20	من 15 وأقل من 20
100%	100	المجموع

## شكل (8) يوضح الخبرة العملية



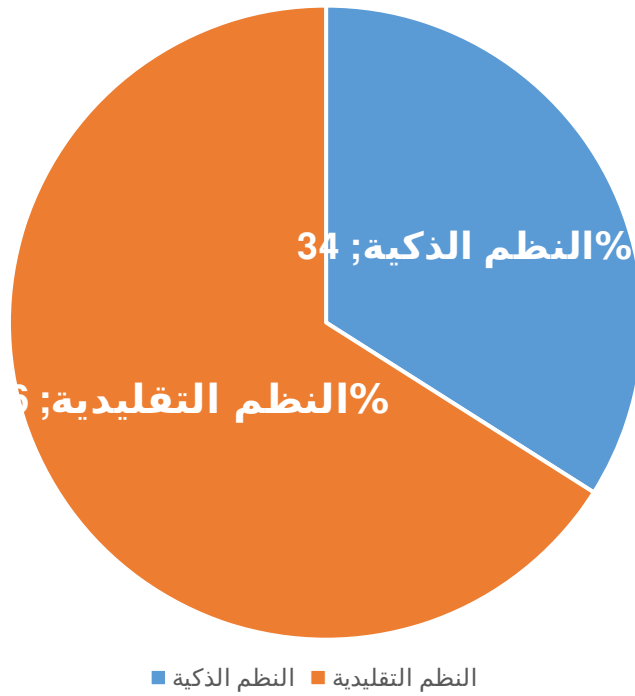
تشير البيانات الواردة في الجدول والشكل أعلاه أن نسبة 42% هم من أصحاب الخبرة من (10-15) عام مما يدل على زيادة الخبرة العملية للعينة المبحوثة، تليها بقية الفئات.



جدول رقم (6) يوضح النظم المستخدمة في وزارة الصحة الاتحادية:

النسبة	التكرار	الاجابة
34.0%	34	النظم الذكية
66.0%	66	النظم الإلكترونية
100%	100	المجموع

شكل (9) يوضح النظم المستخدمة في وزارة الصحة

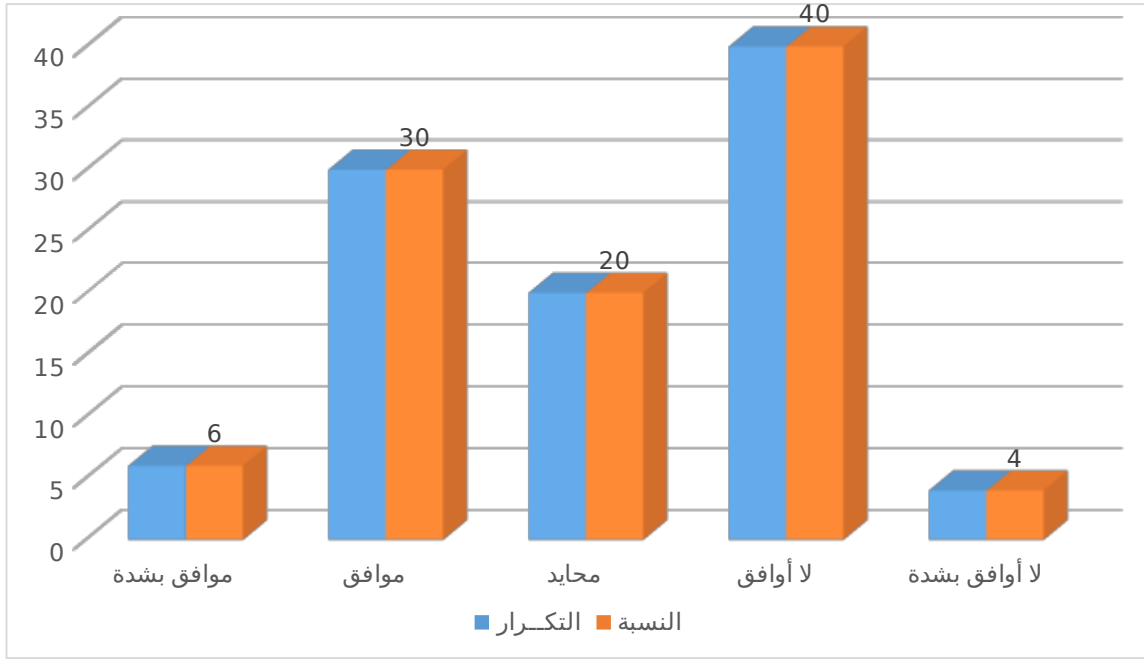


تشير البيانات الواردة في الجدول والشكل أعلاه أن أغلب أفراد العينة بنسبة 66% قالوا أن النظم المستخدمة في وزارة الصحة إلكترونية، فيما قال 34% غير ذلك، مما يشير إلى ضعف الوعي بمزايا النظم والخدمات الذكية، وضعف التدريب والتأهيل المتخصص.

جدول رقم (7) يوضح مدى تحديث وزارة الصحة الاتحادية للمعلومات المتوفرة على مواقعها الإلكترونية:

النسبة	التكرار	الاجابة
6.0%	6	موافق بشدة
30.0%	30	موافق
20.0%	20	محايد
40.0%	40	لا أوافق
4.0%	4	لا أوافق بشدة
%100.0	100	المجموع

شكل رقم (10) يوضح مدى تحديث الوزارة للمعلومات المتوفرة على مواقعها الإلكترونية



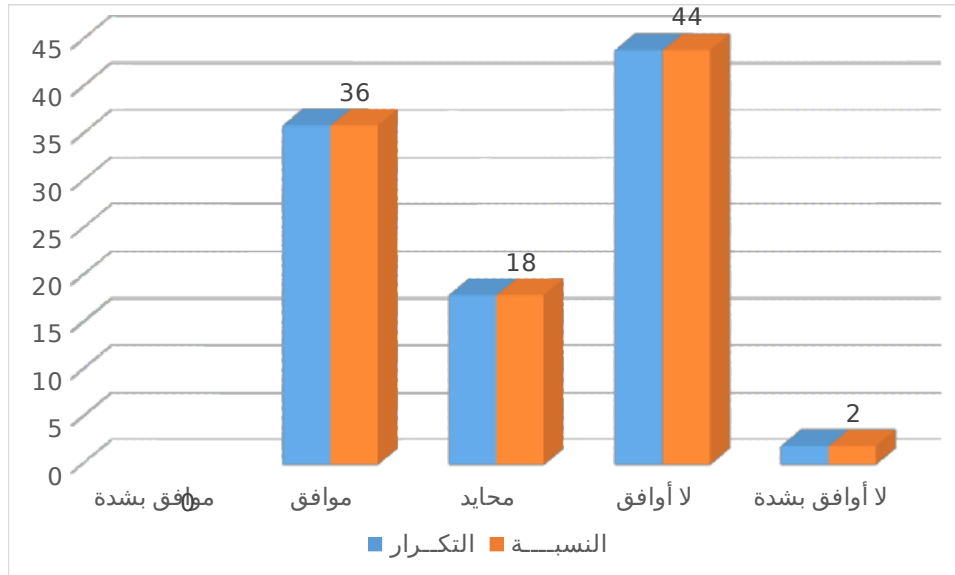
تشير البيانات الواردة في الجدول والشكل أعلاه أن نسبة 44% من أفراد العينة لا يوافقون على معدل تحديث البيانات بموقع الوزارة، بينما يرى 36% منهم أن خلاف ذلك. ويشير ذلك إلى أهمية التحديث المنتظم للبيانات والمعلومات على الموقع.

جدول رقم (8) يوضح شمولية موقع وزارة الصحة لعناصر الوسائط المتعددة (صور، نصوص، فيديو، رسوم توضيحية... الخ):

النسبة	التكرار	الاجمالية
0%	0	موافق بشدة

36.0%	36	موافق
18.0%	18	محايد
44.0%	44	لا أوافق
2.0%	2	لا أوافق بشدة
100.0%	100	المجموع

### شكل رقم (11) يوضح شمولية موقع وزارة الصحة لعناصر الوسائط المتعددة



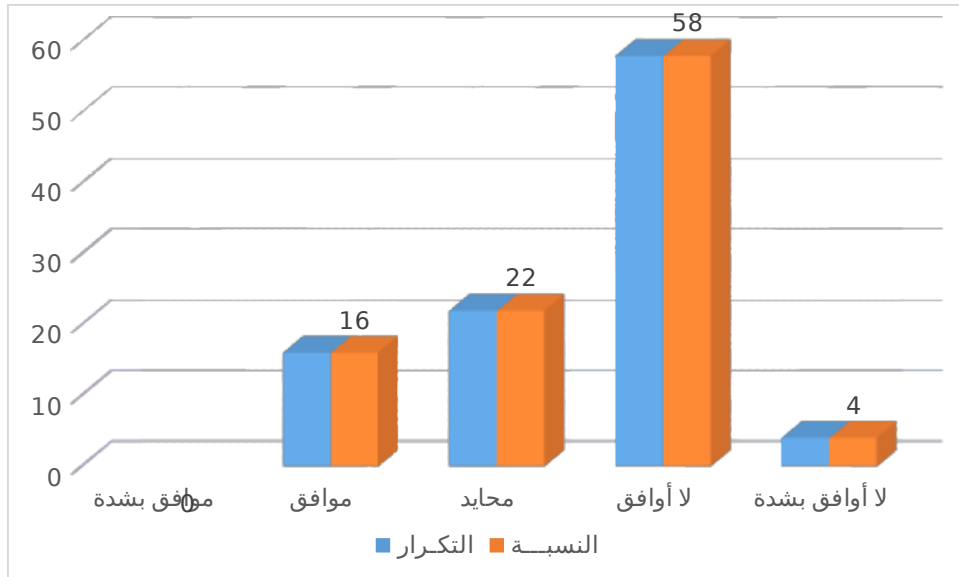
تشير البيانات الواردة في الجدول والشكل أعلاه أن نسبة 44% من أفراد العينة لا يوافقون على شمولية الموقع لعناصر الوسائط المتعددة، بينما

يخالفهم الرأي نسبة 36% من العينة، مما يشير إلى وجود ضعف في توظيف هذه العناصر بالموقع.

جدول رقم (9) يوضح مدى إستجابة الخدمات الالكترونية المتاحة بالموقع لمتطلبات جمهور المتعاملين:

النسبة	التكرار	الاجابة
0%	0	موافق بشدة
16.0%	16	موافق
22.0%	22	محايد
58.0%	58	لا أوافق
4.0%	4	لا أوافق بشدة
100.0%	100	المجموع

شكل رقم (12) يوضح مدى إستجابة الخدمات الالكترونية بالموقع لمتطلبات جمهور المتعاملين

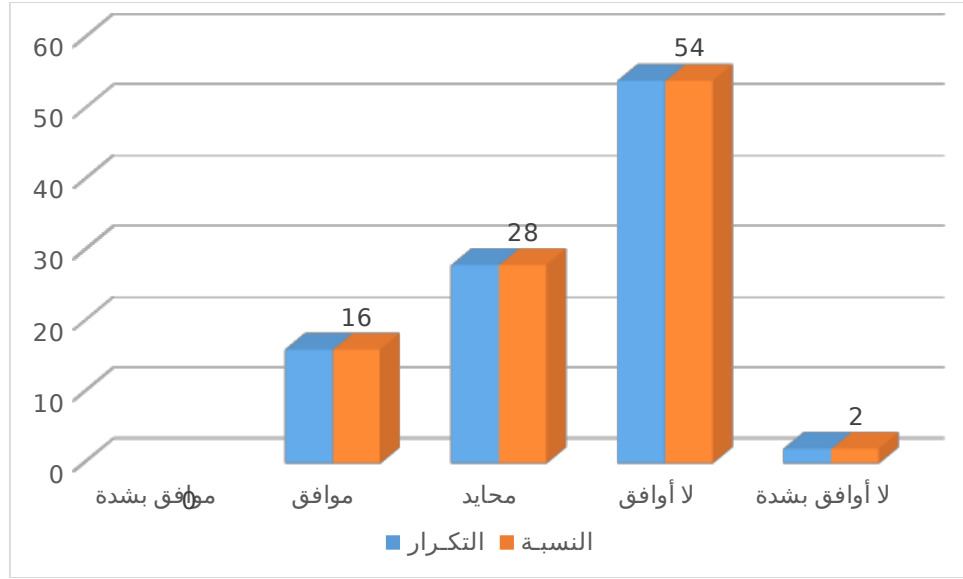


تشير البيانات الواردة في الجدول والشكل أعلاه أن نسبة 58% من أفراد العينة يرون عدم إستجابة الخدمات الإلكترونية بالموقع لمتطلبات الجمهور، بينما يخالفهم في ذلك نسبة 16% وهذا يشير إلى ضعف الخدمات التي يقدمها الموقع للمتعاملين.

جدول رقم (10) يوضح مدى حداثة ودقة يوفر المعلومات التي يوفرها الموقع لجمهور المتعاملين:

النسبة	التكرار	الاجابة
0%	0	موافق بشدة
16.0%	16	موافق
28.0%	28	محايد
54.0%	54	لا أوافق
2.0%	2	لا أوافق بشدة
100.0%	100	المجموع

**شكل رقم (13) يوضح مدى حداثة ودقة يوفر المعلومات التي يوفرها الموقع لجمهور المتعاملين**



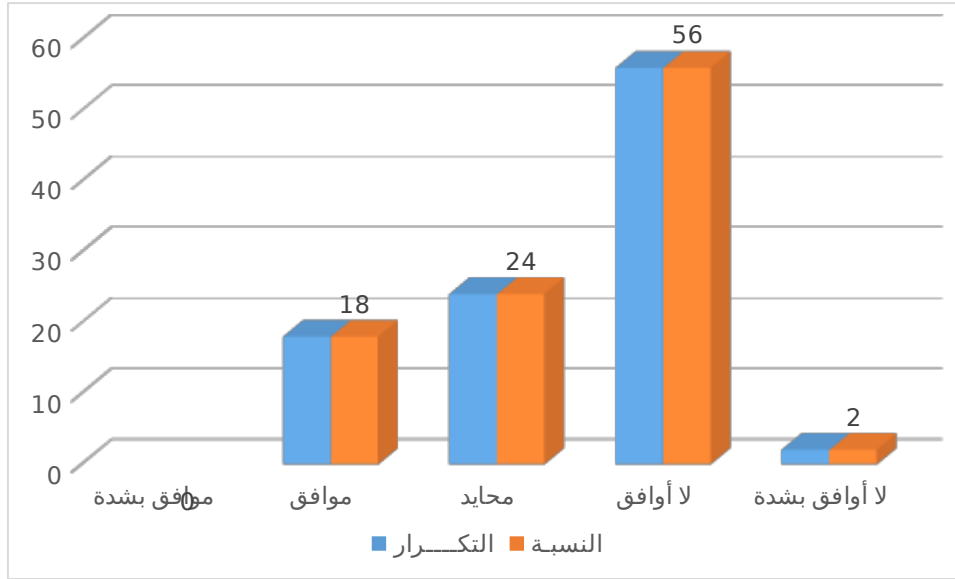
تشير البيانات الواردة في الجدول والشكل أعلاه أن نسبة 52% ترى بأن المعلومات المتوفرة بالموقع غير دقيقة بالقدر الكافي، بينما يرى 16% من أفراد العينة غير ذلك، وهذا يشير إلى حاجة الموقع لمزيد من التحديث والمعلومات.

جدول رقم (11) يوضح مدى وضوح العناصر والكائنات البصرية المستخدمة في موقع الوزارة لإيصال المعلومة للمتلقي:

النسبة	التكرار	الاجابة
0%	0	موافق بشدة
18.0%	18	موافق
24.0%	24	محايد
56.0%	56	لا أوافق

2.0%	2	لا أوافق بشدة
100.0%	100	المجموع

### شكل رقم (14) يوضح مدى وضوح العناصر والكائنات البصرية المستخدمة في موقع الوزارة



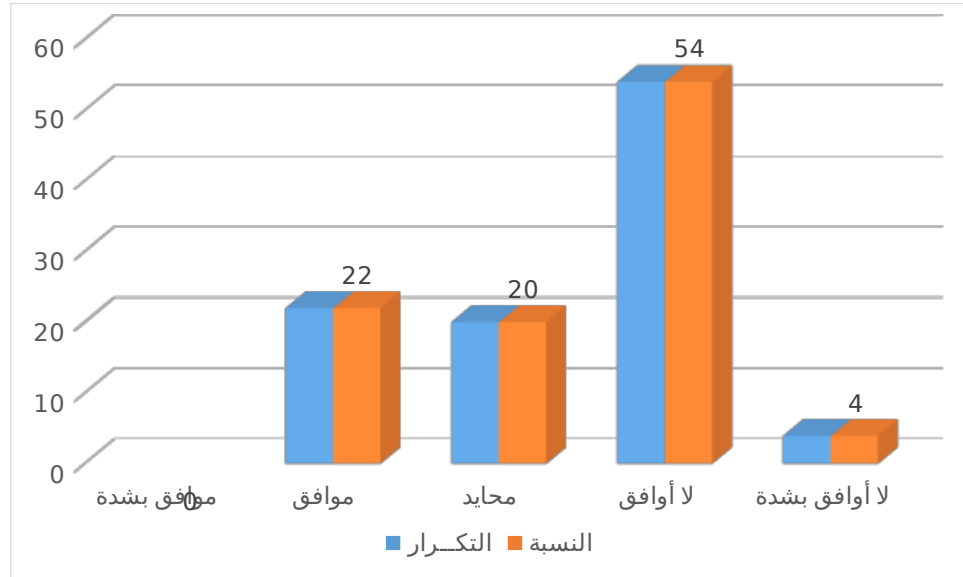
تشير البيانات الواردة في الجدول والشكل أعلاه أن نسبة 56% من أفراد العينة لاتوافق على وضوح العناصر والكائنات البصرية بالموقع لإيصال المعلومة للمتلقي، بينما يرى 18% غير ذلك، وهذا يشير إلى ضرورة زيادة ووضوح العناصر والكائنات البصرية المستخدمة بالموقع.

جدول رقم (12) يوضح مدى سلاسة ووضوح النصوص المستخدمة في عرض محتوى الموقع:



النسبة	التكرار	الاجابة
0%	0	موافق بشدة
22.0%	22	موافق
20.0%	20	محايد
54.0%	54	لا أوافق
4.0%	4	لا أوافق بشدة
100.0%	100	المجموع

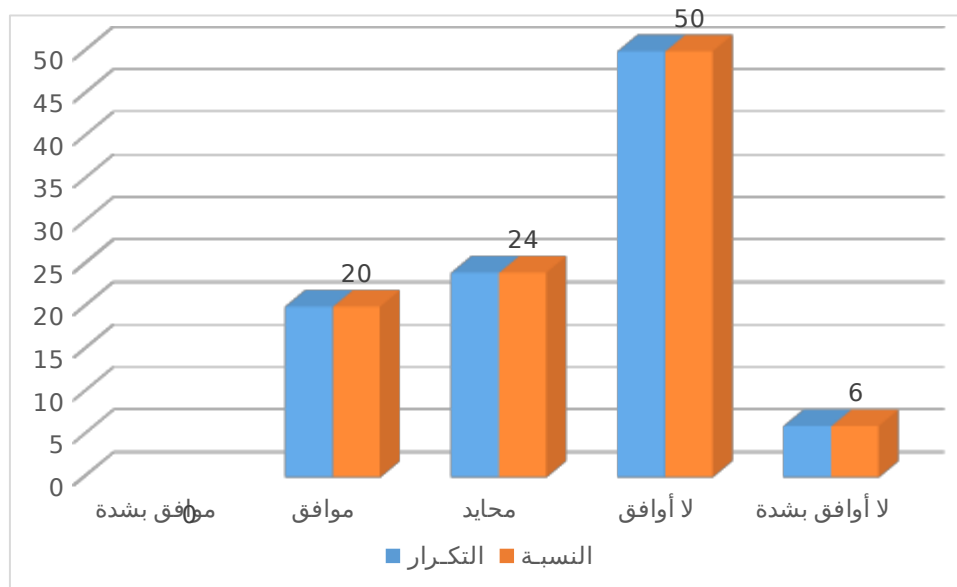
شكل رقم (15) يوضح مدى سلاسة ووضوح النصوص المستخدمة في عرض محتوى الموقع



تشير البيانات الواردة في الجدول والشكل أعلاه أن نسبة 54% من أفراد العينة يرون ضعف وضوح وسلاسة النصوص المستخدمة في عرض محتوى الموقع، بينما يرى 22% منهم غير ذلك، وتشير هذه النسبة إلى حاجة النصوص المستخدمة في الموقع لمزيد من التوضيح والتنسيق. جدول رقم (13) يوضح مدى ملائمة الصور والرسومات المستخدمة في موقع الوزارة لمضمون الرسالة والمحتوى:

النسبة	التكرار	الاجابة
0%	0	موافق بشدة
20.0%	20	موافق
24.0%	24	محايد
50.0%	50	لا أوافق
6.0%	6	لا أوافق بشدة
100.0%	100	المجموع

**شكل رقم (16) ملائمة الصور والرسومات المستخدمة في موقع الوزارة لمضمون الرسالة والمحتوى**

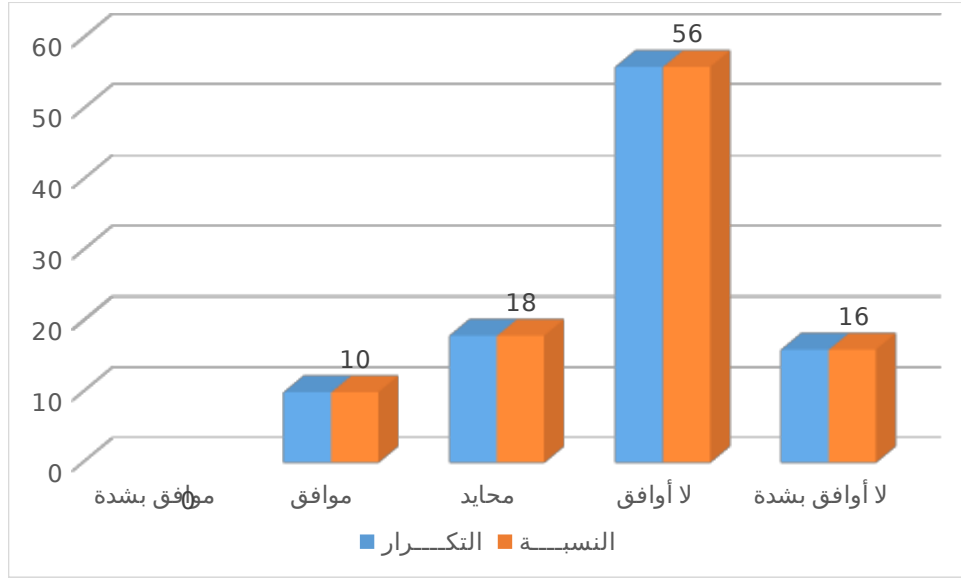


تشير البيانات الواردة في الجدول والشكل أعلاه أن النسبة الأعلى من أفراد العينة 56% لا توافق على ملائمة الصور والرسومات المستخدمة في موقع الوزارة لمضمون الرسالة والمحتوى، بينما يرى 20% غير ذلك، وهذا يشير إلى الحاجة لزيادة المحتوى الإيضاحي وملائمته مع المحتوى.

جدول رقم (14) يوضح قوة وتأثير مضمون الفيديو والمواد الإرشادية المستخدمة في الموقع:

النسبة	التكرار	الاجابة
0%	0	موافق بشدة
10.0%	10	موافق
18.0%	18	محايد
56.0%	56	لا أوافق
16.0%	16	لا أوافق بشدة
100.0%	100	المجموع

**شكل رقم (17) ملائمة الصور والرسومات المستخدمة في الموقع لمضمون الرسالة والمحتوى**



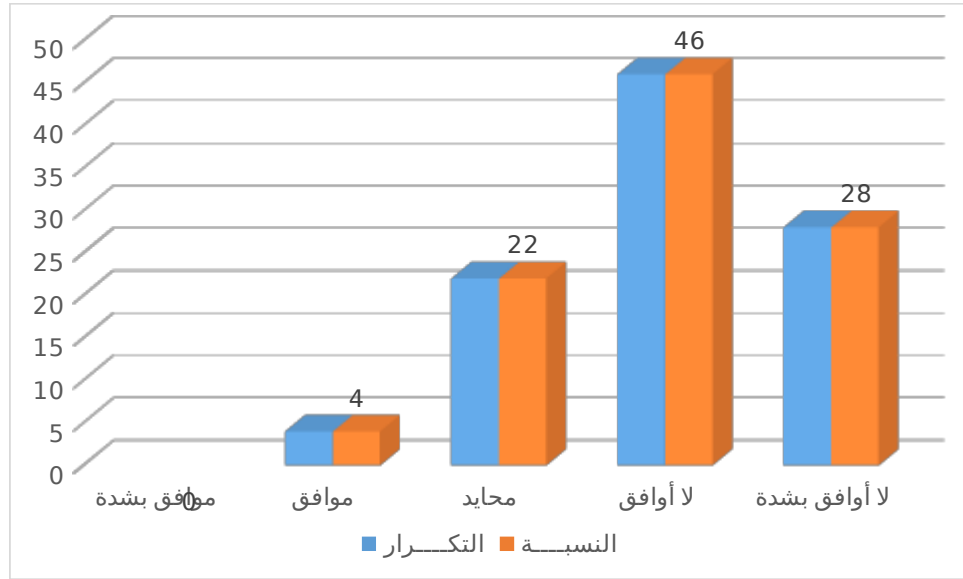
تشير البيانات الواردة في الجدول والشكل أعلاه أن نسبة 72% يرون ضعف تأثير المواد الإرشادية المستخدمة في الموقع، بينما يرى 10% خلاف ذلك، وبشير ذلك إلى ضرورة زيادة المواد الإيضاحية والإرشادية في الموقع.

جدول رقم (15) يوضح مدى توفر تطبيقات تفاعلية بالموقع تعمل على تسهيل المعاملات والخدمات لجمهور المستخدمين:

النسبة	التكرار	الاجابة
0%	0	موافق بشدة
4.0%	4	موافق
22.0%	22	محايد

46.0%	46	لا أوافق
28.0%	28	لا أوافق بشدة
100.0%	100	المجموع

### شكل رقم (18) توفر تطبيقات تفاعلية بالموقع تعمل على تسهيل المعاملات لجمهور المستخدمين

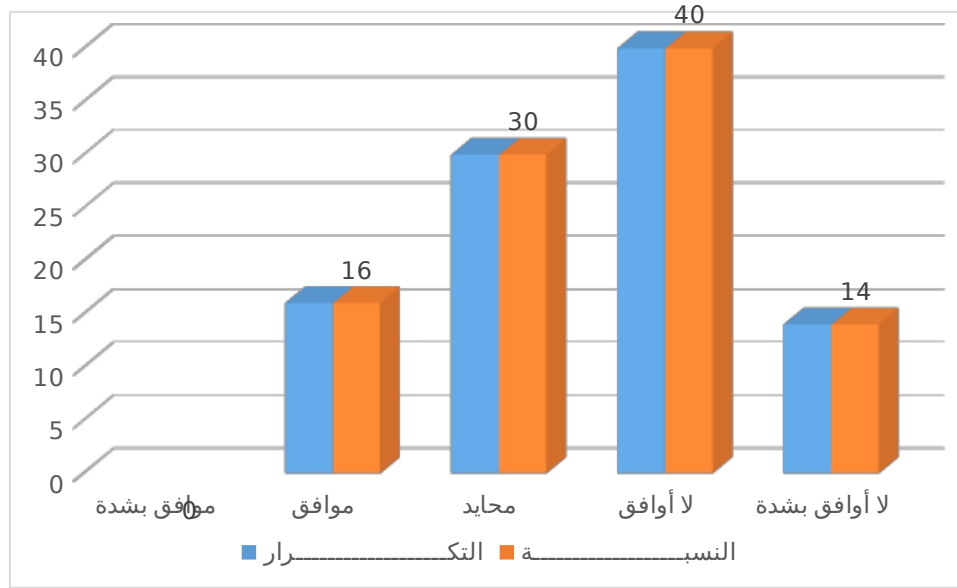


تشير البيانات الواردة في الجدول أعلاه أن نسبة 74% من أفراد العينة يقولون بعدم توفر تطبيقات تعمل على خدمة الجمهور بالموقع، بينما يوجد 4% قالوا خلاف ذلك، ويشير ذلك إلى أهمية وجود تطبيقات تفاعلية وخدمية بالموقع.

جدول رقم (16) يوضح مدى شمولية محتوى الموقع والتكامل من حيث المعلومات والتفاصيل المتعلقة بالوزارة والخدمات التي تقدمها:

النسبة	التكرار	الاجابة
0%	0	موافق بشدة
16.0%	16	موافق
30.0%	30	محايد
40.0%	40	لا أوافق
14.0%	14	لا أوافق بشدة
100.0%	100	المجموع

**شكل رقم (19) يوضح مدى شمولية محتوى الموقع والتكامل من حيث المعلومات والتفاصيل المتعلقة بالوزارة والخدمات التي تقدمها**

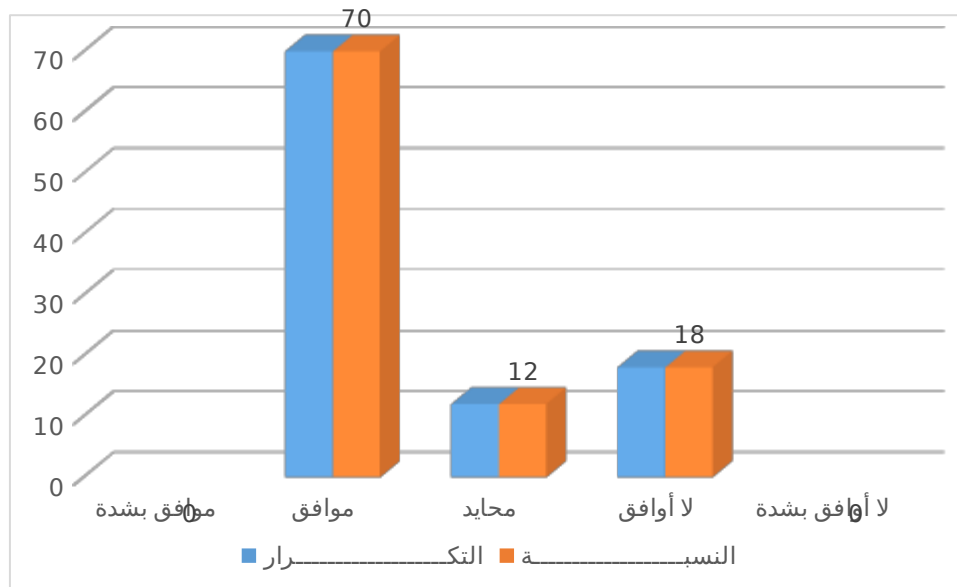


تشير البيانات الواردة في الجدول والشكل أعلاه أن نسبة 54% من أفراد العينة يرون عدم شمول الموقع للمعلومات والتفاصيل المتعلقة بالوزارة، بينما 16% يرون خلاف ذلك. ويشير ذلك إلى الحاجة لزيادة كم المعلومات والتفاصيل الخاصة بالوزارة على الموقع.

جدول رقم (17) يوضح مدى توفر الموقع على فهرس ووصلات تساعد المستخدم على الانتقال عبر صفحات وأقسام الموقع:

النسبة	التكرار	الاجابة
0%	0	موافق بشدة
70.0%	70	موافق
12.0%	12	محايد
18.0%	18	لا أوافق
0%	0	لا أوافق بشدة
100.0%	100	المجموع

شكل رقم (20) توفر فهرس ووصلات تساعد المستخدم على الانتقال عبر صفحات وأقسام الموقع



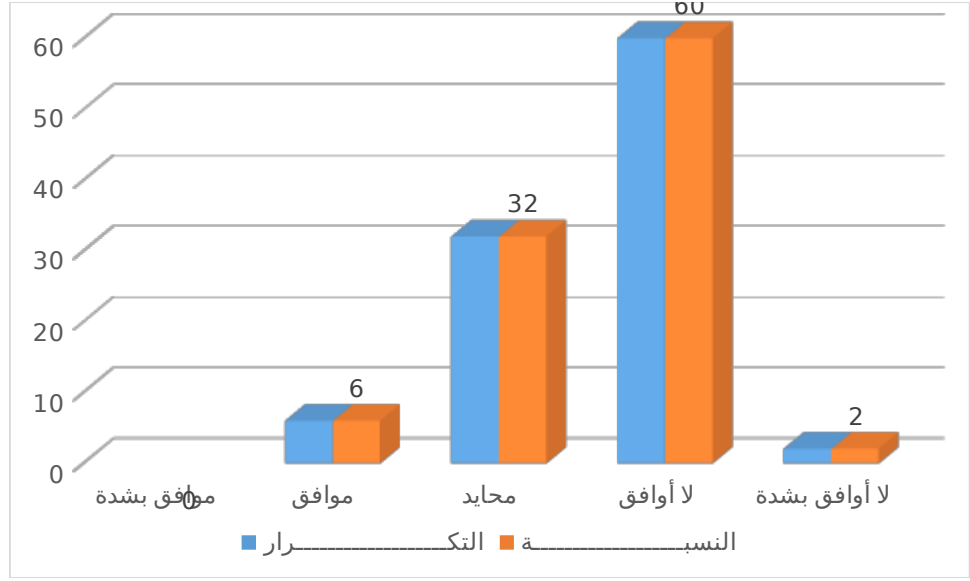
تشير البيانات الواردة في الجدول أعلاه أن نسبة 70% من أفراد العينة يرون توفر فهرس ووصلات تساعد المستخدم على الانتقال عبر صفحات الموقع، بينما يرى 18% خلاف ذلك، وهذا يشير إلى توفر الروابط الأساسية بين محتويات وصفحات الموقع.

جدول رقم (18) يوضح مدى جاذبية الموقع من حيث الابتكار في التصميم، وجمال الصور والحركات:

النسبة	التكرار	الاجابة
0%	0	موافق بشدة
6.0%	6	موافق
32.0%	32	محايد
60.0%	60	لا أوافق
2.0%	2	لا أوافق بشدة
100.0%	100	المجموع

شكل رقم (21) يوضح مدى جاذبية الموقع من حيث الابتكار في التصميم وجمال الصور والحركات





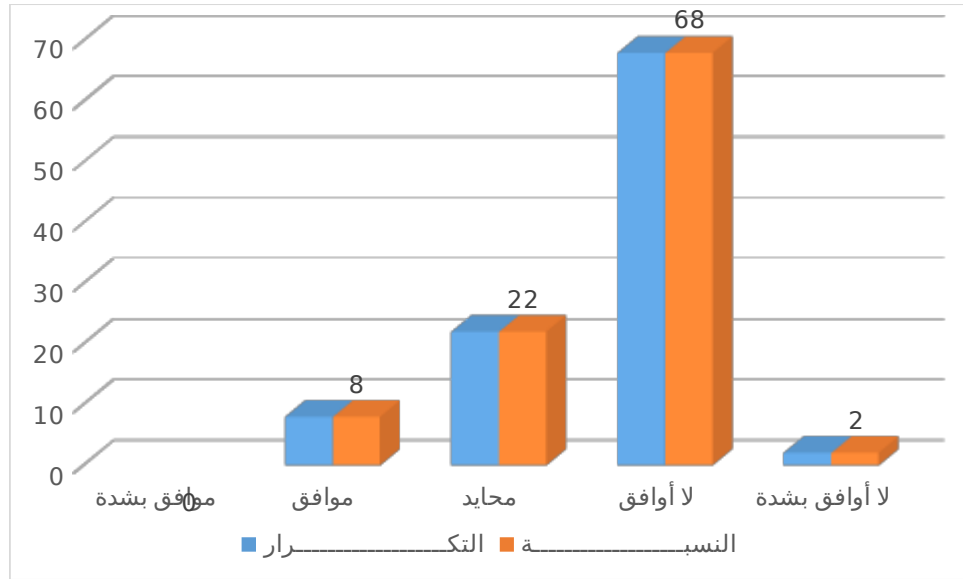
تشير البيانات الواردة في الجدول والشكل أعلاه أن نسبة 62% من أفراد العينة يرون أن الموقع يفتقر للجاذبية في الإبتكار والتصميم، بينما يرى 6% غير ذلك، ويشير ذلك إلى الحاجة لمحتوى جاذب ومبتكر يراعي الجوانب الإيضاحية والجمالية في الموقع.

جدول رقم (19) يوضح مدى توفر امكانية الاتصال والتفاعل المباشر عبر الخدمات المقدمة من خلال الموقع:

النسبة	التكرار	الاجابة
0%	0	موافق بشدة
8.0%	8	موافق
22.0%	22	محايد
68.0%	68	لا أوافق

2.0%	2	لا أوافق بشدة
100.0%	100	المجموع

### شكل رقم (22) يوضح مدى توفر امكانية الاتصال والتفاعل المباشر عبر الخدمات المقدمة بالموقع

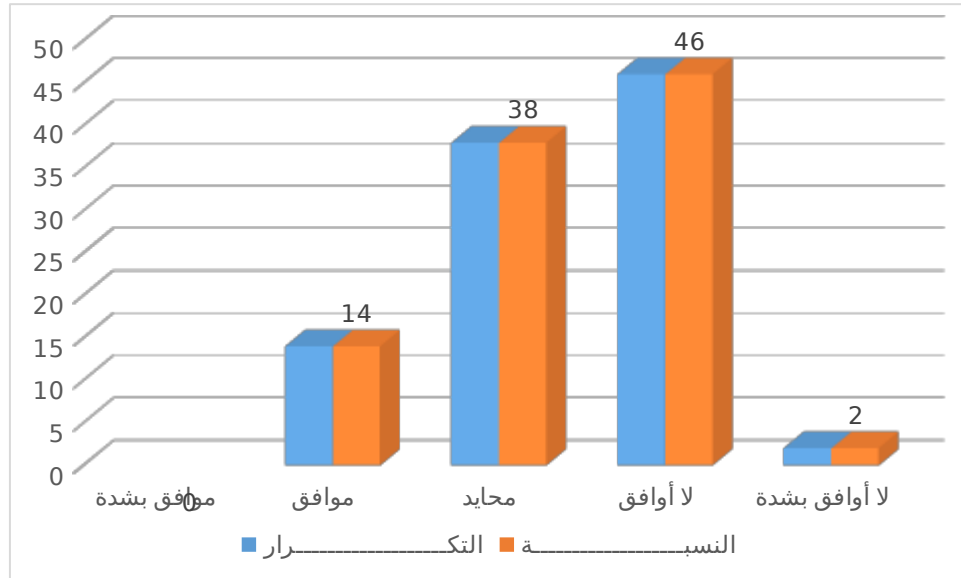


تشير البيانات الواردة في الجدول والشكل أعلاه أن نسبة 68% من أفراد العينة يرون عدم توفر إمكانية الاتصال والتفاعل المباشر مع الوزارة، بينما يرى 8% خلاف ذلك. وهذا يشير لأهمية وجود وسائل تواصل تفاعلية بالموقع لربط الجمهور مع المؤسسة، وتلقي التغذية الراجعة.

جدول رقم (20) يوضح توفر امكانية تصفح محتوى موقع الوزارة بأكثر من لغة:

النسبة	التكرار	الاجابة
0	0	موافق بشدة
14.0	14	موافق
38.0	38	محايد
46.0	46	لا أوافق
2.0	2	لا أوافق بشدة
100.0	100	المجموع

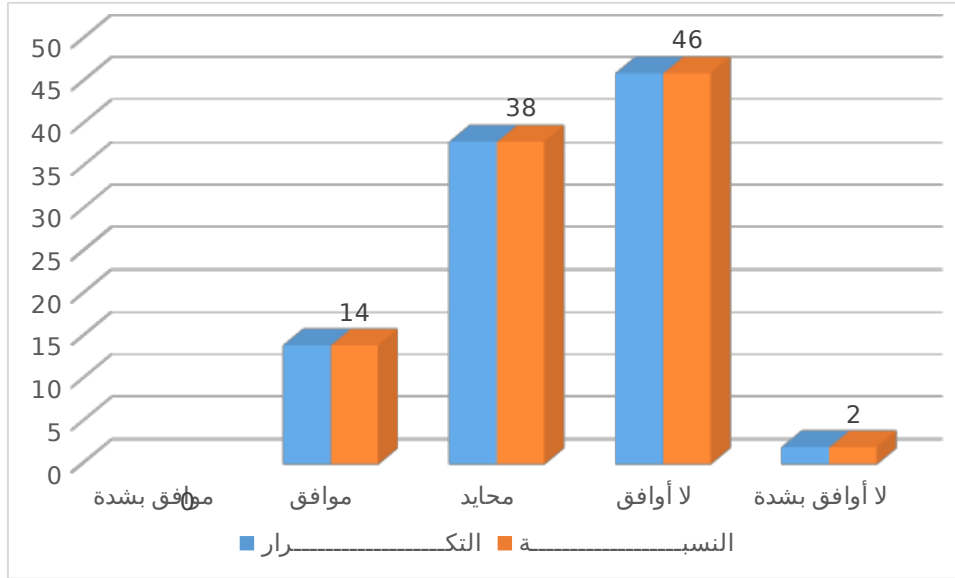
**شكل رقم (23) يوضح توفر امكانية تصفح محتوى موقع الوزارة بأكثر من لغة**



تشير البيانات الواردة في الجدول والشكل أعلاه أن نسبة 48% يقرون بتوفر إمكانية تصفح محتوى موقع الوزارة بأكثر من لغة، بينما يرى 14% غير ذلك، ونشير هنا إلى أهمية توفر التصفح باللغة الإنجليزية لايصال المعلومات للعالم الخارجي وربط مختلف فئات الجمهور والمستخدمين. جدول رقم (21) يوضح توفر تعليمات واضحة لاستخدام أي جزء بموقع الوزارة:

النسبة	التكرار	الاجابة
0	0	موافق بشدة
14.0	14	موافق
38.0	38	محايد
46.0	46	لا أوافق
2.0	2	لا أوافق بشدة
100.0	100	المجموع

شكل رقم (24) يوضح توفر تعليمات واضحة لاستخدام أي جزء بموقع الوزارة

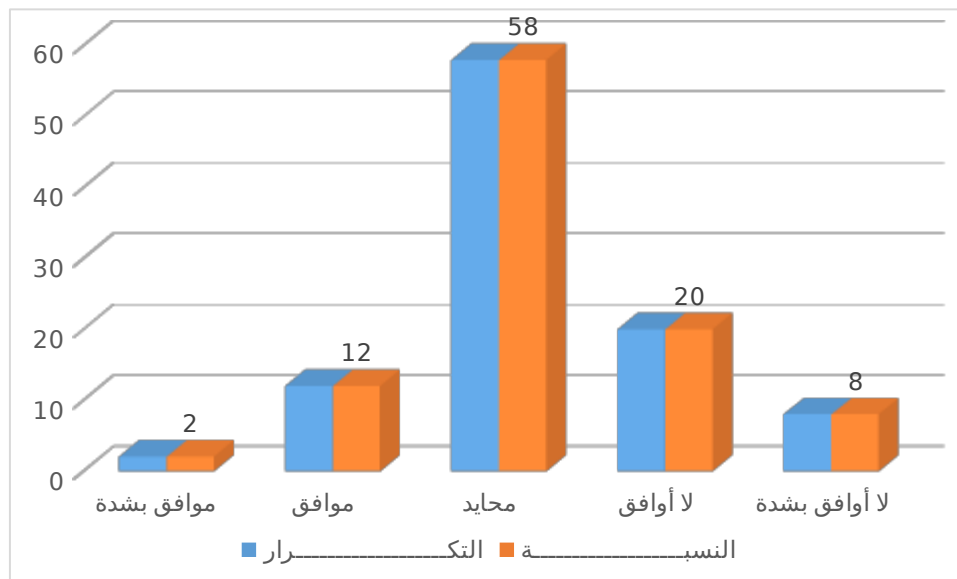


تشير البيانات الواردة في الجدول والشكل أعلاه أن نسبة 48% من أفراد العينة لا يرون وجود تعليمات واضحة لإستخدام أجزاء الموقع، بينما يرى 14% من العينة خلاف ذلك. ويشير ذلك إلى أهمية توفير تعليمات واضحة لمستخدمي الموقع للوصول للمعلومات والمحتويات المطلوبة.

جدول رقم (22) يوضح توفر امكانيات وخدمات الموقع للتصفح عبر الهاتف المحمول:

النسبة	التكرار	الاجابة
2.0	2	موافق بشدة
12.0	12	موافق
58.0	58	محايد
20.0	20	لا أوافق
8.0	8	لا أوافق بشدة
100.0	100	المجموع

شكل رقم (25) يوضح توفر امكانيات وخدمات الموقع للتصفح عبر الهاتف المحمول

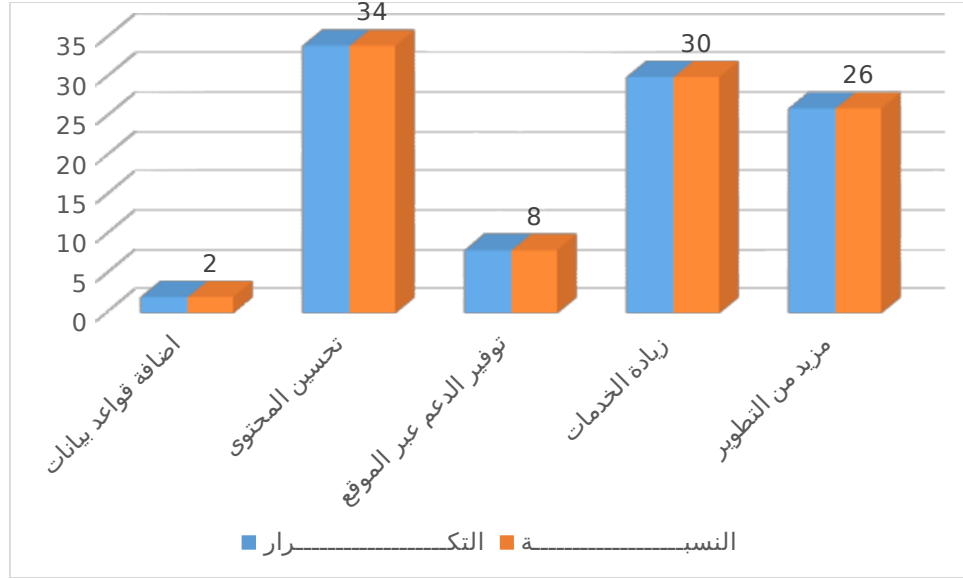


تشير البيانات الواردة في الجدول والشكل أعلاه أن نسبة 28% لا يمكنهم استخدام الخدمات التي يقدمها الموقع عبر الهاتف المحمول، بينما يرى 16% خلاف ذلك، مما يشير إلى وجود إشكال في التصفح عبر الهاتف المحمول.

جدول رقم (23) يوضح مقترحات تطوير الخدمات المقدمة من خلال موقع الوزارة:

النسبة	التكرار	الاجابة
2.0%	2	اضافة قواعد بيانات
34.0%	34	تحسين المحتوى
8.0%	8	توفير الدعم عبر الموقع
30.0%	30	زيادة الخدمات
26.0%	26	مزيد من التطوير
100.0%	100	المجموع

**شكل رقم (26) يوضح مقترحات تطوير الخدمات المقدمة من خلال موقع الوزارة**



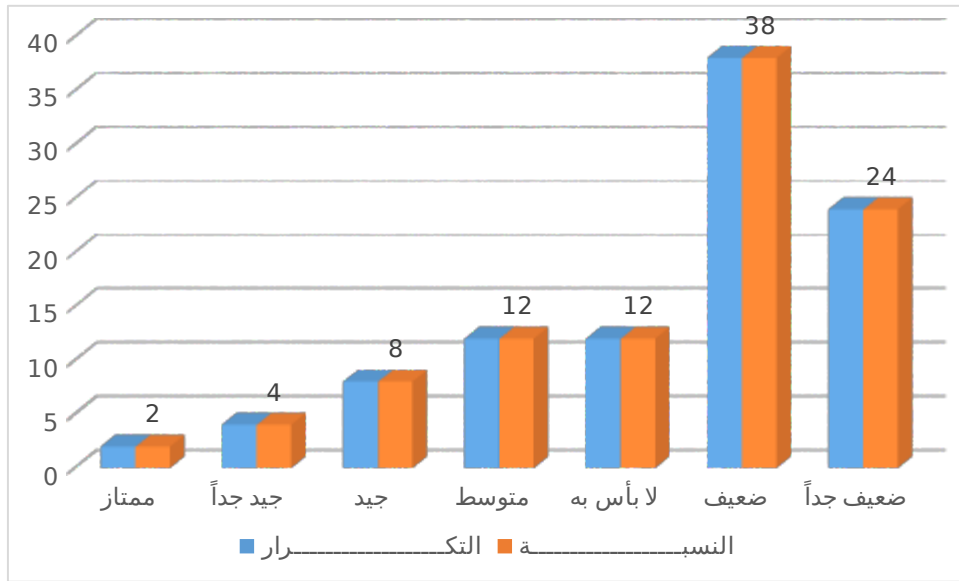
تشير البيانات الواردة في الجدول والشكل أعلاه أن نسبة 34% من أفراد العينة يقترحون تحسين المحتوى، يليهم نسبة 30% الذين يقترحون زيادة الخدمات المقدمة عبر الموقع، و 26% يطالبون بمزيد من التطوير.

جدول رقم (24) يوضح التقييم للموقع الالكتروني لوزارة الصحة:

النسبة	التكرار	الاجابة
2.0%	2	ممتاز
4.0%	4	جيد جداً
8.0%	8	جيد
12.0%	12	متوسط

12.0%	12	لا بأس به
38.0%	38	ضعيف
24.0%	24	ضعيف جداً
100.0%	100	المجموع

شكل رقم (27) يوضح التقييم للموقع الالكتروني لوزارة الصحة



تشير البيانات في الجدول والشكل أعلاه أن نسبة 38% من أفراد العينة قاموا بتقييم الموقع في الفئة "ضعيف" يليهم 24% "ضعيف جداً" بينما جاء التقييم "جيد جداً" بنسبة 4% وممتاز بنسبة 2%.

## خامساً



## نتائج الدراسة

استهدفت هذه الدراسة التعرف على مدى توظيف الوسائط المتعددة في تطوير أداء المؤسسات الحكومية بالتطبيق على وزارة الصحة الاتحادية، وقد أجريت الدراسة على عينة من المتعاملين مع الوزارة. وتوصلت الدراسة الى النتائج التالية:

- 1- أثبتت الدراسة وجود ضعف في توظيف عناصر الوسائط المتعددة بالموقع.
- 2- أثبتت الدراسة غياب الخدمات والتطبيقات الإلكترونية بموقع الوزارة.
- 3- أوضحت الدراسة أن المعلومات المتوفرة بالموقع غير دقيقة بالقدر الكافي لملائمة متطلبات المتعاملين.
- 4- ضعف الوعي العام بأهمية ومزايا تطبيقات الخدمات الإلكترونية والذكية لدى المتعاملين.
- 5- عدم وجود خطط وهياكل تنظيمية واضحة ومحددة وشاملة لتقديم الخدمات الإلكترونية أو الذكية بالوزارة .
- 6- لاحظ الباحث ضعف برامج التوعية الإعلامية بالإدارة والخدمات الإلكترونية الحكومية، إضافة إلى ضعف البنية التحتية للاتصالات والمعلومات .
- 7- أوضحت الدراسة نقص التأهيل العلمي والتدريب المتخصص للعاملين بالإدارات الإعلامية للوزارة رغم توافر المعدات والأجهزة الإلكترونية.

## سادساً

## التوصيات

- 1- ضرورة الاستثمار الفعال في تكنولوجيا الوسائط المتعددة وتوفير بنية تحتية اللازمة لتوفير خدمات إلكترونية ذكية تلبي احتياجات المتعاملين مع المؤسسات الحكومية.
- 2- تنمية وتأهيل العنصر البشري الذي يقوم بعمليات تصميم وتطوير وبناء التطبيقات والخدمات الذكية وعلاج المشكلات وتوفير الحلول عبر الفضاء الإلكتروني.
- 3- توفير الإعتمادات المالية اللازمة والإمكانات المادية لتطوير بيئة خدمية متكاملة توفر إستجابة لمتطلبات جمهور المتعاملين مع المؤسسات الحكومية.
- 4- ضرورة العمل على تنوير وتوعية المواطنين بفوائد ومزايا هذه التقنيات من خلال المواد الإرشادية والترويجية التي يمكن توفيرها عبر منافذ الخدمات المختلفة.
- 5- تطوير السياسات الإعلامية لمؤسسات الدولة من خلال تبني التوظيف الفعّال لتقنيات الوسائط المتعددة والاستفادة من هذه التقنيات لتعزيز الإقتصاد القائم على المعرفة بما يوفره لها من سهولة وسرعة في إجراء المعاملات الحكومية وتقديم خدمات الجمهور بأقل الجهد والتكاليف.
- 6- توصي الدراسة أيضاً بالنظر إلى الخدمات الذكية كمتطلبات رئيسية لإنجاز الأعمال بدلاً من اعتبارها مجرد أدوات تكنولوجية مساعدة.
- 7- ضرورة توجّه الدولة لمراجعة إستراتيجيات تقديم الخدمات بحيث تتضمن التوجهات الحديثة في التكنولوجيا، مثل تبني الحكومة الذكية، وسبل تقديم الخدمات من خلال الأجهزة المحمولة والمتعددة.

## سابعاً

### النموذج التطبيقي للبحث

مشروع تطبيق إلكتروني ذكي مصمم بنظام أندرويد بعنوان



## "عافيتنا" - تطبيق الرعاية الصحية الذكي لوزارة الصحة الإتحادية

مقدمة:

### فكرة مشروع التطبيق:

تقوم فكرة التطبيق الأساسية على إبراز إمكانيات الوسائط المتعددة في تطوير تطبيق "عافيتنا" - تطبيق الرعاية الصحية الذكي لوزارة الصحة الإتحادية. يعبر هذا النموذج عن تطبيقات الرعاية الصحية التي تتميز بكونها أكثر ملاءمة للمستخدم وأقل تكلفة من أي وقت مضى.

### أهداف/مميزات التطبيق:

- 1/ يسعى التطبيق إلى تحسين حياة المريض وتحسين نتائج المرضى على المدى الطويل من خلال الخدمات الذكية التي تقدم عن بعد.
- 2/ وجود عدة مستويات من الخدمة لخدمة مختلف فئات المتعاملين (الأطباء، الجمهور... إلخ).
- 3/ المرونة الخدمية: إمكانية الوصول الفوري للخدمات، وإجراء المعاملات من أي مكان وفي أي وقت يناسب المستفيد/طالب الخدمة.
- 4/ توفر معلومات إضافية معتمدة لخدمة جمهور المستفيدين.
- 5/ سهولة التحديث والتكيف مع التغييرات والمستجدات بشكل آني.
- 6/ يسهل حياة الناس وإسعادهم.

### لغة أندرويد Android:

أندرويد هو نظام مجاني ومفتوح المصدر مبني على نظام "نواة لينكس Linux Core" صُمم أساساً للأجهزة ذات شاشات اللمس كالهواتف الذكية والحواسب اللوحية، وتم تطوير لغة الأندرويد من قبل التحالف مفتوح-المصدر للهواتف النقالة الذي تديره شركة جوجل. تستند واجهة مستخدم أندرويد أساساً إلى المعالجة المباشرة، وذلك باستخدام الإيماءات اللمسية التي تتوافق إلى حد كبير مع الحركات الواقعية، مثل

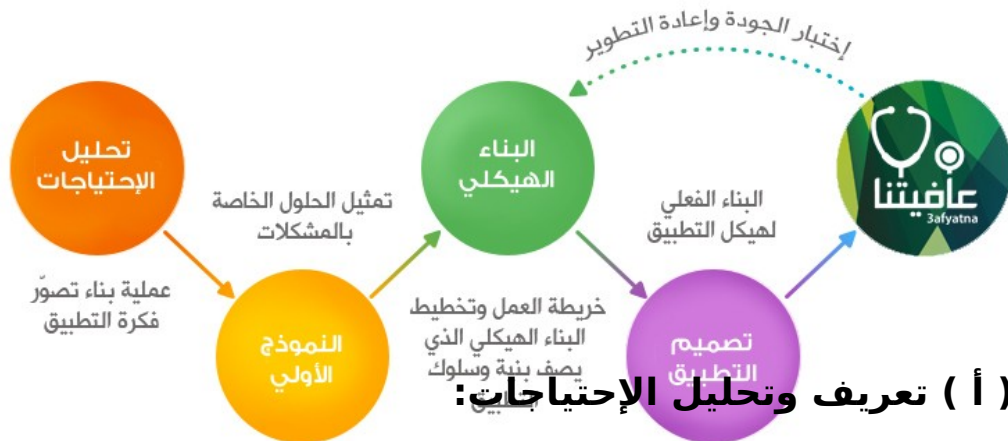
النقر، والمسح وضم الأصابع، من أجل التعامل مع الكائنات والعناصر البصرية على الشاشة، بالإضافة إلى لوحة المفاتيح الافتراضية لإدخال النصوص.

قام الباحث بتطوير وتصميم تطبيق ذكي "عافيتنا" - تطبيق الرعاية الصحية الذكي لوزارة الصحة الاتحادية، مراعيًا فيه التوظيف الأمثل لعناصر الوسائط المتعددة وتوافقها مع رؤية المؤسسة ومتطلبات جمهور المستخدمين.

### مبرر إختيار نظام أندرويد لتصميم التطبيق:

لغة برمجة أندرويد لديها أكبر قاعدة تثبيت على نظام التشغيل المحمول، وبالتالي فإن عدد التطبيقات المتقدمة يتجاوز بقية نظم التشغيل الأخرى. يستخدم نظام التشغيل أندرويد نواة لينكس مع بعض واجهات برمجة التطبيقات ذات المستوى الأعلى، ومع ذلك، يتم برمجة معظم التطبيقات الأصلية التي تم تطويرها في بواسطة لغة جافا "Java" و "Xml".

### الخطوات التي إتبعها الباحث في تصميم مشروع التطبيق:



وهي عبارة عن عملية بناء تصوّر فكرة التطبيق على أساس المشكلة واحتياجات الجمهور المستهدف، وقد تم في هذه المرحلة تبادل الأفكار ومناقشة العديد من الحلول الممكنة.

### ( ب ) بناء النموذج الأولي:

تم تمثيل الحلول الخاصة بالمشكلات التي تواجه جمهور المستخدمين و وضع نماذج الحلول أمام المستخدمين للحصول على ردود الفعل.

### ( ج ) البناء الهيكلي:

في هذه المرحلة تم تخطيط البناء الهيكلي للتطبيق من خلال جمع وإعداد المعلومات التي ستستخدم في التطبيق، ومن ثم إنشاء خريطة العمل "App Roadmap" التي تصف هيكل التطبيق وسلوك التطبيق.

### ( د ) تصميم التطبيق:

تم بدء العمل في مرحلة تصميم التطبيق بوضع الأساس للبناء الفعلي لهيكل التطبيق الرقمي، التشغيل والإختبار، الإصدار والتجربة. هدفت هذه المرحلة لبناء تصميم قوي ومدروس يناسب رؤية الباحث ومتطلبات المستخدم، ومن ثم تطبيق إختبارات الجودة أثناء التشغيل وإجراء التعديلات المناسبة في البناء الهيكلي للتطبيق.

صور من واجهة التطبيق:



واجهة التطبيق الرئيسية (1): وتحمل شعار التطبيق "عافيتنا"

واجهة التطبيق الرئيسية (2): وتحمل شعار الدولة وشعار الوزارة وشعار التطبيق "عافيتنا"

صور من داخل التطبيق:

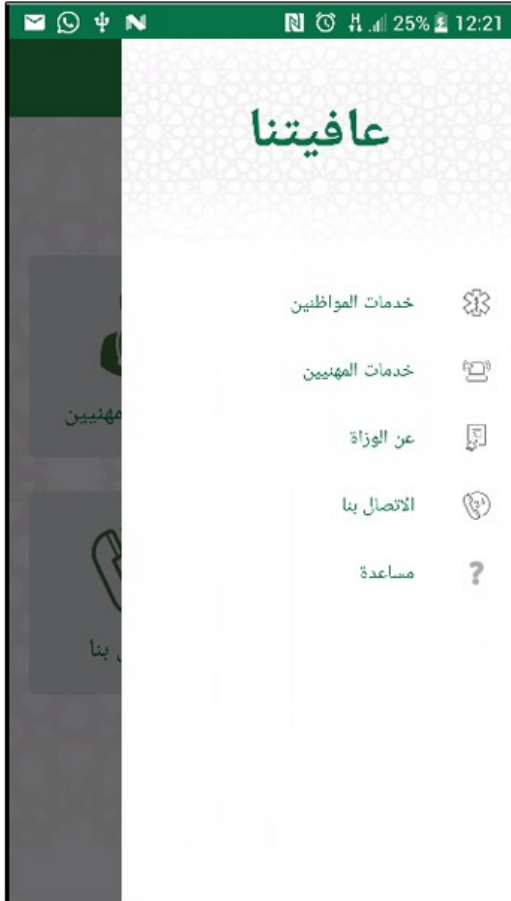


نحو مجتمع معافى رؤيتنا هي بناء أمة  
صحية ومعافاة، وبالتالي الإسهام في التنمية  
الإجتماعية والإقتصادية وتحقيق الأهداف  
التنموية الألفية و توفير خدمات صحية ذات  
جودة مقبولة وبالتقنية المناسبة وموزعة  
بعدالة فى السودان.



الصفحة الأولى في التطبيق،  
وتحتوي على شعار التطبيق  
"عافيتنا" إضافة إلى نص  
رسالة الوزارة.

واجهة التطبيق الرئيسية،  
وتحتوي على الوصلات الرئيسة  
(خدمات المواطنين، خدمات  
المهنيين، معلومات حول  
الوزارة، نافذة للاتصال  
المباشر).



واجهة التطبيق الفرعية، وتحتوي على وصلات سريعة للروابط الرئيسة في التطبيق (خدمات المواطنين، خدمات المهنيين، معلومات حول الوزارة، نافذة للاتصال المباشر).



نافذة خدمات المواطنين، وتشمل عدة خدمات للجمهور: (منافذ التبرع بالدم، البحث عن أدوية، معلومات العيادات، معلومات المستشفيات، فحص الأمراض... إلخ).



**بقية خدمات المواطنين، وتشمل خدمات مثل: (خدمات التمريض، خدمات تطعيم الأطفال، خدمات النقل الطبي، قائمة الأدوية المحظورة، ملف المرض الشخصي... إلخ).**



## ثامناً

### المصادر والمراجع

#### أولاً: المصادر

- (أ) القرآن الكريم .
- (ب) السنة النبوية الشريفة .

#### ثانياً: الدراسات المنشورة

1. صادق، درمان (2014)، عوامل النجاح الحرجة لمشروعات الإدارة الالكترونية - دراسة ميدانية في عينة من المنظمات التكنولوجية في مدينة الموصل- العراق. رسالة ماجستير منشورة، جامعة الموصل، العراق.

#### ثالثاً: الدراسات غير المنشورة

2. البشير، عبدالمحسن (2016)، المشاركة المدنية بين الحكومة التقليدية و الحكومة الذكية. رسالة دكتوراة غير منشورة، جامعة آيوا، الولايات المتحدة.
3. الرومي، أيمن (2008)، تقييم مستوى وعي مديري الإدارة العليا بمفهوم الحكومة الالكترونية والتوجه نحو متطلبات تطبيقها. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة البتراء، الأردن.
4. حسين، مريم (2005)، الحكومة الإلكترونية. رسالة ماجستير غير منشورة، قسم الإدارة، كلية بغداد للعلوم الاقتصادية، جامعة بغداد، العراق.
5. زكي، إيمان (2007)، إطار متكامل لفاعلية تطبيق الحكومة الإلكترونية في مصر - دراسة تطبيقية على وزارة التنمية الإدارية. رسالة دكتوراة غير منشورة جامعة عين شمس، القاهرة.

## رابعاً: المراجع

### (أ) الكتب العربية:

1. العياضي ورايح، " نصرالدين، الصادق " (2004م)، الوسائط المتعددة وتطبيقاتها في الاعلام والثقافة والتربية، دار الكتاب الجامعي، الامارات العربية المتحدة، ص 23-28.
2. الغريب، زاهر إسماعيل (2001م)، تكنولوجيا المعلومات وتحديث التعليم، القاهرة، عالم الكتب، ص 166.
3. السيد، سمير إسماعيل (2003م)، تطبيقات الانترنت والوسائط المتعددة، مكتبة عين شمس، القاهرة ط 1 ، ص 185.
4. الفار، إبراهيم عبدالوكيل (2002)، تربويات الحاسوب، ص 230، دار الكتاب الجامعي، طنطا.
5. الهرش وآخرون، عايد حمدان (2003م)، تصميم البرمجيات التعليمية وانتاجها وتطبيقاتها التربوية، دار المسيرة للطباعة والنشر، الأردن.
6. النجار، إياد عبد الفتاح وآخرون (2002م)، الحاسوب وتطبيقاته التربوية، شركة النجار للكمبيوتر، الأردن .
7. الزعانين، جمال عبد ربه و مهدي ، حسن ربحي (2006م)، المواقف التعليمية المحوسبة، مكتبة آفاق ، فلسطين .
8. الموسى، عبدالله (2002م)، التعليم الإلكتروني: الأسس والتطبيقات، مؤسسة شبكة البيانات، الرياض، ص 87.
9. أبوعلام، رجاء محمود (1998)، مناهج البحث في العلوم النفسية والتربوية، جامعة القاهرة، ص 65، ط 1.
10. أنولا، ميشيل (2004م)، الوسائط المتعددة و تطبيقاتها في الإعلام والتربية، دار الكتاب الجامعي، دبي، ص 182.
11. بصبوص، محمد حسن (2004م)، الوسائط المتعددة تصميم وتطبيقات، عمان، دار اليازوردي، ص 155-159.
12. حسين، محمد عبدالهادي (2001م)، إستخدام الحاسوب في تنمية التفكير الإبتكاري، دار الفكر ناشرون و موزعون، القاهرة، ص 123.
13. حسين، سمير محمد (1995)، دراسات في مناهج البحث العلمي بحوث الإعلام، عالم الكتاب، القاهرة.
14. حرز الله والضامن، "نائل، ديما" (2008م)، الوسائط المتعددة ، القاهرة، العربية المتحدة للتوزيع، ص 17-22.

15. سمير، محمد أحمد (2008م)، الإدارة الإلكترونية، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، الطبعة الأولى.
16. شفيق، حسنين محمد (2001م)، تكنولوجيا الوسائط المتعددة والإنترنت، دار فكر وفن للنشر و التوزيع، القاهرة، ص 72.
17. عيدات، ذوقان (2003)، البحث العلمي مفهومه وأساليبه وأدواته، ص 105، ط 1، دار مجدلاوي للنشر، عمان.
18. عبدالغني، أبو العزم (1986)، المعجم الغني، ط 1، كلية الآداب و العلوم الإنسانية، مراكش. ص.171.
19. زيتون، كمال عبدالحميد (2002)، تكنولوجيا التعليم في عصر المعلومات والاتصالات، ص 242، ط 1، عالم الكتب، القاهرة.
20. زكي، بدوي أحمد (1984)، معجم مصطلحات العلوم الإدارية، دار الكتاب المصري، القاهرة. ص.115
21. فرجون، محمد خالد (2005م)، الوسائط المتعددة بين التنظير والتطبيق، الكويت، دار الفلاح للتوزيع والنشر، ص 10-44.
22. مطر، عصام عبد الفتاح (2008م)، الحكومة الإلكترونية بين النظرية والتطبيق، دار الجامعة الجديدة - الأزاريطة، الإسكندرية، ص 34.
23. منير، مرسي محمد (1983م)، فلسفة التربية :اتجاهاتها، مدارسها، القاهرة، عالم الكتب، ص 17.
24. عفانه، الزندار، الكحلوت ومهدي "عزو إسماعيل، نائلة نجيب، نصر خليل، حسن ربحي" (2011م)، طرق تدريس الحاسوب، دار المسيرة للنشر و التوزيع، عمان ، ص 91-98.
25. مصطفى، أحمد وحيد (2003م)، الحاسب الآلي في الفن والتصميم، دار نقابة مصممي الفنون التطبيقية، القاهرة، ص 13.
26. مصطفى وآخرون، إبراهيم (1994م)، المعجم الوجيز، مجمع اللغة العربية ، القاهرة، ص 79.

## (ب) النشرات والدوريات:

1. إسماعيل، محمد أحمد (2007)، مفهوم التطوير، ورقة عمل - المنتدى العربي للموارد البشرية، القاهرة. ص.6

2. الحنيان، أحمد عبدالحميد (1999م)، "تطور برامج الوسائط المتعددة"، مجلة آفاق الإنترنت، الرياض، العدد 11، السنة 12.
3. الدليمي و خليل، "حيدر مخلف و ناهل كمال" (1998م)، "ورقة مقدمة في الدورة التدريبية العربية في استخدام الحاسوب في التعليم" عدن - اليمن، ص 1-3، في الفترة من 2-11 مايو 1998م.
4. خمابسة وعمران، فيصل وعبدالله (2003م)، "فعالية استخدام تكنولوجيا الوسائط المتعددة في تدريس مساق القياسات الطبية"، مجلة جامعة الخليل للبحوث، الضفة الغربية - فلسطين، المجلد 1، العدد 2، ص 144.
5. شاهين، شريف كامل (1999م)، "الوسائط المتعددة والوسائط الفائقة والاتجاهات الحديثة"، مجلة الاتجاهات الحديثة، القاهرة، العدد 6، ص 12.
6. قنديل ، أحمد (2001م)، "تأثير التدريس بالوسائط المتعددة في تحصيل العلوم والقدرات الابتكارية والوعي بتكنولوجيا المعلومات"، مجلة الجمعية المصرية للمناهج، عدد 72، ص 15-59، القاهرة.

#### خامساً: الكتب والمراجع الإنجليزية

7. A. Messina, M. Montagnuolo, "A Generalised Cross-Modal Clustering Method Applied to Multimedia News Semantic Indexing and Retrieval," Proceedings of International World Wide Web Conference (IW3C2), WWW 2009, April 20-24, 2009, Madrid, Spain, p. 36
8. Arndt R, Troncy R, Staab S, Hardman L. (2009), COMM: A Core Ontology for Multimedia Annotation. In Handbook on Ontologies, 2nd ed., Series: International Handbooks on Information Systems, Steffen Staab, Rudi Studer (Eds.), pages 403-421, 2009, Springer Verlag.
9. Arndt R, Troncy R, Staab S, Hardman L, and Vacura M (2007) COMM: Designing a Well-Founded Multimedia Ontology for the Web. 6th International

Semantic Web Conference ISWC'2007), Busan, Korea, November 11-15, 2007.

10. Andone, L. (2009) Principles of Multimedia News Systems for Business Applications, pp.8
11. Angelides, M. (1998), Handbook of Internet and Multimedia Systems and Applications, CRC Press.
12. Bloehdorn S, Petridis K, Saathoff C, Simou N, Tzouvaras V, Avrithis Y, Handschuh S, Kompatsiaris Y, Staab S and Strintzis MG (2005), Semantic Annotation of Images and Videos for Multimedia Analysis. 2nd European Semantic Web Conference, ESWC 2005, Heraklion, Greece, May 2005.
13. Chartier, R. (2010), Application Architecture: An N-Tier Approach - Part 1, P.111
14. Devoney, C. (1993), Guide to DOS, Que Corporation, USA, pp. 360-365
15. E. Crawley, B. Davie, S. Batsell, M. Borden (1995), Integration of Real-time Services in an IP-ATM Network Architecture, Naval Research, USA, pp.33
16. Furht, B. (2009), Encyclopedia of Multimedia, Florida Atlantic University, usa 2009 P.682.
17. Kaplan, R. (1997), Intelligent Multimedia systems, Wiley Computer Pub, USA, pp. 52-61
18. Mark, J. and Shen, X. (2009), Multimedia Services in Wireless Internet, Wiley, USA, pp.75
19. Moscato V, Penta A, Persia F, Picariello A (2010) MOWIS: A system for building Multimedia Ontologies from Web Information Sources. Proceedings of the 1<sup>st</sup> Italian Information Retrieval

Workshop (IIR'10), pp 89-93, Padova, Italy, January 27-28, 2010.

20. Pinto HS, Martins JP (2001) A methodology for ontology integration. Proceedings of the 1<sup>st</sup> International Conference On Knowledge Capture. Victoria, British Columbia, Canada. Pages: 131-138. 2001. ISBN: 1-58113-380-4.
21. Poveda-Villalón M, Suárez-Figueroa MC, Gómez-Pérez A (2010) A Double Classification of Common Pitfalls in Ontologies. Workshop on Ontology Quality (OntoQual 2010), Co-located with EKAW 2010, October 15, 2010, Lisbon, Portugal.
22. Puri, A. (2000), Multimedia Systems, Standards, and Networks, CRC Press, pp.74
23. Ripley, D. (1989), Digital Multimedia Technology, NY - USA, pp. 811
24. Smeulders A, Worring M, Santini S, Gupta A, and Jain R (2000), Content-based image retrieval at the end of the early years, IEEE Transactions Pattern Analysis, Machine Intelligence, Vol. 22, pp. 1349-1380
25. Suárez-Figueroa MC (2010) NeOn Methodology for Building Ontology Networks: Specification, Scheduling and Reuse. PhD thesis. Universidad Politécnica de Madrid, 2010.
26. Stewart, C and Kowaltzke, A. (1997), Media: New Ways and Meanings (second edition), JACARANDA, Milton, Queensland, Australia. pp.102.
27. Terplan, K. (1999), Web-based Systems and Network Management, CRC Press On-line, pp.116

28. Tay, V. (1993), Multimedia: Making It Work (first edition, ISBN 0-07-881869-9), Osborne/McGraw-Hill, Berkeley, pp.33
29. Vaughan, T. (1994), Multimedia: Making it work, Page ( 111 - 116 ) , Osborne McGraw-Hill, USA, pp. 111-116
30. Wiegel, B. (1996), Secure external references in multimedia, ACM, 1996 New Delhi, India, P.18

الملاحق

## ملحق (1) نموذج الإستبيان

بسم الله الرحمن الرحيم



### جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا كلية الدراسات العليا

الأخ الكريم/الأخت الكريمة،  
السلام عليكم ورحمة الله،،

شكرا جزيلاً لتعاونك مع الباحث لاكمال مهمته في اتمام هذا البحث، فنحن نقدر تماماً وقتك الثمين في ملء هذه الاستمارة. يدور هذا البحث حول توظيف الوسيط المتعددة في تطوير الأداء الحكومي بالتطبيق على مشروع الحكومة الذكية بوزارة الصحة الاتحادية.

نرجو تحرى الدقة في اجاباتكم و ذلك لمساعدة الباحث في الخروج بنتائج دقيقة. ومرة أخرى، نشكركم على حسن تعاونكم و لكم منا كل تقدير.

يرجى العلم بأن جميع بيانات هذه الدراسة سرية، و لا تستخدم الا في أغراض البحث العلمى.

الباحث

بإشراف الدكتور /

سعيد زكي مبارك  
السر علي سعد



## المعلومات العامة

يرجى الإجابة على الأسئلة التي تتضمن معلومات عامة بوضع إشارة ( ✓ )

1- النوع :  مؤنث  مذكر

2- العمر :  أقل من 30 سنة  
 من 30 إلى 40 سنة  
 من 41 إلى 50  
 أكثر من 51 سنة

3- المؤهلات الأكاديمية:  الثانوية العامة  
 بكالوريوس  
 ماجستير  
 دكتوراه  
 أخرى، تذكر .....

5- الخبرة العملية :

أقل من 5 سنوات

من 5 سنوات وأقل من 10

المعلومات

من 10 سنوات وأقل من 15

من سنة 15 وأقل من 20

من 20 سنة فأكثر في وزارة الصحة الاتحادية؟

السؤال	موا فق بش	موا فق	محايد	لا أوافق	لا أوافق
--------	-----------	--------	-------	----------	----------

بشدة	ق		ددة	
				تقوم وزارة الصحة الاتحادية بتحديث المعلومات المتوفرة على المواقع الإلكترونية بصورة مستمرة.
				يشتمل موقع وزارة الصحة على كافة عناصر الوسائط المتعددة (صور، نصوص، فيديو، رسوم توضيحية... إلخ).
				توفر الخدمات الإلكترونية المتاحة بالموقع إستجابة لمتطلبات جمهور المتعاملين.
				يوفر موقع الوزارة معلومة دقيقة ومحدثة لجمهور المتعاملين.
				يتسم موقع الوزارة بوضوح العناصر والكائنات البصرية المستخدمة لإيصال المعلومة للمتلقي.
				يتسم موقع الوزارة بسلاسة ووضوح النصوص المستخدمة في عرض محتوى الموقع.
				الصور والرسومات المستخدمة في موقع الوزارة ملائمة لمضمون الرسالة والمحتوى.
				الفيديو والمواد الإرشادية المستخدمة في الموقع ذات مضمون قوي ومؤثر.
				يتوفر بالموقع تطبيقات تفاعلية تعمل على تسهيل المعاملات والخدمات لجمهور المستفيدين.
				يتسم محتوى الموقع بالشمولية والتكامل من حيث المعلومات والتفاصيل المتعلقة بالوزارة والخدمات التي تقدمها.
				يشتمل الموقع على فهرس ووصلات تساعد المستخدم على الانتقال عبر صفحات وأقسام الموقع.
				يتسم الموقع بالجاذبية من حيث الإبتكار في التصميم، و جمال في الصور والحركات.
				توفر إمكانية الاتصال والتفاعل المباشر عبر الخدمات المقدمة من خلال الموقع.

					تتوفر إمكانية تصفح محتوى موقع الوزارة بأكثر من لغة.	2
					يتوفر بموقع الوزارة تعليمات واضحة لإستخدام أي جزء من الموقع.	2
					إمكانيات وخدمات الموقع متاحة للتصفح عبر الهاتف المحمول.	2

2- برأيك كيف يمكن تطوير الخدمات المقدمة من خلال موقع الوزارة؟

2- ماهو تقويمك للموقع الإلكتروني لوزارة الصحة من حيث الشكل والمضمون؟

### ملحق (2) قائمة أسماء المحكمين

سادة الوارد أسماؤهم بالجدول أدناه قد قاموا مشكورين بتحكيم إستبانة الدراسة:

الإسم	الجهة	تاريخ إستلام الإفادة
. عبدالرحمن محمد إبراهيم	جامعة إفريقيا العالمية	5 أكتوبر 2017
. أيمن محمد الشيخ فادني	جامعة القرآن الكريم	10 أكتوبر 2017

12 أكتوبر 2017	جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا	. صالح موسى علي
----------------	--------------------------------------	-----------------