



العلاقات العامة وفعاليتها في تحسين إتجاهات جمهور المؤسسات المصرفية

(دراسة وصفية تحليلية تطبيقية على بنك فيصل الإسلامي السوداني)

صالح موسى علي ورؤي علي يوسف

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

المستخلص

هدفت هذه دراسة والتي جاءت تحت عنوان العلاقات العامة وفعاليتها في تحسين إتجاهات جمهور المؤسسات المصرفية لمعرفة دور العلاقات العامة في تحسين اتجاهات العملاء نحو الخدمات المصرفية، والتعرف على وسائل وأساليب ا'تصال التي تستخدمها إدارة العلاقات العامة في المصادر معرفة اتجاهات العملاء نحو كفاية ومستوى الخدمات التي يقدمها المصرف. تتبع أهمية لدراسة في أنها ساعد إدارة المصادر وإدارة العلاقات العامة بالمصادر في اتخاذ القرارات السليمة بناءً على موضوعية مدرورة ومما يؤدي إلى تحسين اتجاهات العملاء نحو الخدمات المصرفية. إنبعثت لدراسة المنهج الوصفي التحليلي، ولجمع البيانات اللازمة تم تصميم إستبانة لدراسة العلاقات العامة، وتمت معالجة البيانات بواسطة البرنامج الإحصائي SPSS (ج). حيث توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج ، هم : توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين وسائل الاتصال التي تستخدمها العلاقات العامة في بنك فيصل وتحسين اتجاهات العملاء نحو الخدمات المصرفية. وتوجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين اهتمام العلاقات العامة بين بنك فيصل بآراء ورغبات وحل مشكلات العملاء وتحسين اتجاهات العملاء نحو الخدمات المصرفية. ومن خلال النتائج السابقة تم التوصل إلى التوصيات الآتية : تعريف العاملين في قسم العلاقات العامة بنك فيصل بسياسات وخطط البنك، وتدريبهم على طرق متعددة ومتعددة للاتصال بالجمهور وتطوير مهارات الاتصال لديه .

الكلمات المفتاحية : العلاقات العامة ، الإتجاهات ، العملاء .

Abstract

This study aimed to determine the role of public relations in improving customers attitudes towards banking services, and to identify the means and methods of communication used by public relations in banks, knowing the customers' attitudes towards the adequacy and level of services provided by the bank. The importance of research in that it helps banks manage and Public Relations Department at the banks make good decisions based on objective and well thought out, leading to improved customer attitudes towards banking services. Find and follow the descriptive and analytical approach, and to collect the necessary data was a questionnaire designed to study public relations, and has the data processed by statistical software (SPSS). The study found a number of results, Oنهجا: There are significant differences between the means of communication used by public relations at Faysal Bank and improve customer attitudes towards banking relationship. There are statistically significant relationship between the interest of the public relations Faysal Bank's views and wishes of solving customers' problems and improve customer attitudes towards banking services.

Through the previous results have been reached following recommendations: the definition of working in the public relations department, Faisal Bank policies and plans of the bank, and trained in the many and varied ways to connect with the public and develop communication skills .

Keywords: public relations, orientation, customers.

المقدمة :

ظهر مصطلح العلاقات العامة (Public Relation¹) رابطة نهاية القرن التاسع عشر، وشاع استخدامه في منتصف القرن العشرين، وتعددت تعريفاته، وبالرغم من شيوخه في أوساط الأعمال إلا أنه كان يستخدم لوصف مجموعة متنوعة وواسعة من النشاطات مما ألبسها غموضاً وإبهاماً، وتعتبر الاتجاهات التي يكونها الأفراد في أذهانهم عن طريق ما يتلقونه من معلومات ومعارف عن العالم المحيط به ، تسهم بشكل أو بأخر في تشكيل الوعي الفكري بقضايا وأبعاد الواقع المعاش ، وفي هذا الإطار هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على واقع العلاقات العامة بالمصارف ومعرفة الصعوبات والتحديات التي تواجه إدارة العلاقات العامة والوقوف عليها ، وأيضاً أن أهم أهدافها أن تسلط الضوء على إتجاهات العملاء نحو الخدمات المصرفية وتقدم مقترنات وتحصيات تسهم في تحسين إتجاهات العملاء نحو الخدمات المصرفية ، إنفتحت الباحة كلاً من المنهج الاستقرائي، وذلك من خلال تحليل واستقراء الدراسات والكتابات العلمية، والجهود العملية التي تناولت العلاقات العامة ودورها في تحسين اتجاهات العملاء ، والمنهج الوصفي التحليلي في تحليل واقع العلاقات العامة ودورها في تحسين اتجاهات العملاء نحو الخدمات المصرفية ، واستخدمت الأدوات التالية : البيانات الثانوية للدراسة، وتشمل الكتب والدوريات والمراجع، والأبحاث المتخصصة ، و البيانات الأولية للدراسة: وفيما يتعلق بالجانب التطبيقي فقد تمثلت أداة الدراسة وهي استبيان س تم إعداده بما يتناسب مع أهداف الدراسة ومشكلتها وفرضياتها .

ت تكون الورقة من مقدمة وثلاثة فصول وخاتمة ، حيث أفتتحت بـ مستخلص باللغتين العربية الإنجليزية ثم تبعه التمهيد وأتي بعده المبحث الأول الذي تناول إتجاهات العملاء و ثم جاء المبحث الثاني الذي تحدث عن الرأي العام وتشكيل الإتجاهات ، وأخيراً جاء المبحث الثالث حيث إشتمل الدراسة الميدانية التي تناولت نبذة عن بنك فيصل الإٍلامي السوداني وتعريف لإدارة العلاقات العامة بالبنك و الإجراءات المنهجية و تحليل وعرض البيانات ثم النتائج والتوصيات وأخيراً المصادر والمراجع .

مشكلة الدراسة :

تكمّن مشكلة البحث في الغموض الذي يكتنف دور العلاقات العامة في خلق صورة ذهنية غير كافية وغير واضحة ومشوشة لدى عملاء المصارف، وبالتالي ينتج عدم جذب العملاء إلى المصارف و إنصراف أغلب العملاء الموجودين . ويتمثل قصور العلاقات العامة في القيام بدورها المنوط بها في القطاع المالي الذي يؤدي إلى عدم تحقيق المصارف لأهدافها وإلى خسائر مالية فادحة ، علمًا بأن هدف لمصارف هو الربحية ، وذلك من خلال المحافظة على عملاء المصارف وازديادهم.

أهداف الدراسة :

تهدف الدراسة إلى :

- . . التعرف على واقع العلاقات العامة بالمصارف .
- ? . التعرف على الجوانب التنظيمية والإدارية للعلاقات العامة في المصارف.

- ٤. التعرف على اتجاهات العملاء نحو كفاية ومهن تموي الخدمات التي يقدمها المصرف.
- ٥. التعرف على وسائل وأساليب الاتصال التي تستخدمها المصارف عبر إدارة العلاقات العامة.
- ٦. معرفة المعوقات التي تواجه العلاقات العامة بالمصارف في تكوين الصورة الذهنية للعملاء.
- ٧. الوصول إلى مقتراحات وتوصيات تسهم في تحسين إتجاهات العملاء نحو الخدمات المصرفية.

أهمية الدراسة:

- ١. يدعم البحث الباحثين في مجال العلاقات العامة بالمادة العلمية التي تهدف إلى تحسين اتجاهات الزبائن نحو الخدمات المصرفية.
- ٢. يساعد هذا البحث إدارة المصارف وإدارة العلاقات العامة بالمصارف في اتخاذ القرارات السليمة بناءً على موضعية مدروسة و مما يؤدي إلى تحسين اتجاهات الزبائن نحو الخدمات المصرفية .
- ٣. تعزيز الاتصال بين العلاقات العامة في المصارف وعملاء المصارف مما يساعد في الحصول على ما يحتاجون من معلومات حول الخدمات المصرفية ، وهو ما يزيد فرص جذب الزبائن للمصارف.
- ٤. يساعد البحث العلاات العامة بالمصارف في تكوين صورة ذهنية ممتازة لدى عملاء المصرف على أساس من الحقائق والمعلومات الصادقة .

إتجاهات الزبائن :

بما أن اتجاهات هي حد المؤشرات التي يدور حولها موضوع دراستنا فإننا سوف نحاول من خلال ، ذا البحث دراسة وتحليل موضوع الاتجاهات من خلال التعرض إلى النقاط التالية:

الإسهامات المختلفة للعلماء في مجال مفهوم الاتجاه، وأنواعها، والتطرق إلى طريقة أو كيفية تكوين الاتجاهات وأهم خصائصها، بالإضافة إلى وظائف الاتجاهات وأخيراً الوقوف على أهم العوامل المؤثرة في تكوين وتعديل، فتغير الاتجاهات .

الإسهامات المختلفة للعلماء في مجال مفهوم الاتجاه :

يعتبر مفهوم الاتجاه هو نتاج لإسهامات علم النفس الاجتماعي الأمريكي في القرن العشرين ، حيث كان يمثل هذا المفهوم بؤرة اهتمام الكثير من الباحثين، خاصة في مجال علم النفس و علم الاجتماع، بغض النظر عن اختلاف جنسية تهم .

فمثلاً كانت البدايات الأولى لامييز بين الاتجاهات الذهنية و الحركية في الربع الأخير من القرن التاسع عشر على يد علماء النفس الألمان مثل: مونستر ي جولاج حيث أجريت الكثير من التجارب لمعرفة تأثير استجابات الشخص موضوع الاختبار بتبيئه العضلي و وجهة انتباذه. و لقد تم التوحيد بين هذين الاتجاهين (الذهنية و الحركية) من خلال نظرية التحليل النفسي بن عيسى ، ص ٣٢ ٢٠٠٥م)

و في أعقاب الحرب العالمية الأولى ألف ألبروت بين المدخل التجريبي و الحركي النفسي في رسته رئدة : نظرية الشخصية، حيث قدم في سنة 1930 مفهوماً للاتجاه ، يجمع فيه بين الاستعداد الذهني الناتج عن التجربة و كيفية تأثيرها على التوجه الحري أما أخيه فلويid ألبروت فقد تأثر بفكرة مونستر برج، حيث كان طالباً بجامعة هارفارد و استطاع بمساعدة فنية منه أن يضع البداية للطريقة الإمبريقية لقياس الاتجاهات، و . و مجال نشاً عنه قدر وافر من البحوث الأساسية، حول طبيعة القياس و على سبيل المثال رسات (ستيفنز و كومز).

و يعتبر مفهوم الاتجاه مفهوماً محايدها بالنسبة للدور السببي الذي يعزى إلى المدرسة و البيئة، وقد كان هذا المفهوم بفضل ما يقوم به من عقد الصلة بين علم نفس الفردي و علم الاجتماع، نقطة القاء الباحثين في كلا التخصصين.

وفي مرحلة مبكرة سنة 1918 نظر توماس و زناتيسيكي إلى الاتجاهات على أن كل اتجاه هو ن ويم فردي لقيمة الاجتماعية و ستهدف ذلك قدر كبير من البحث الاجتماعي لقياس تلك الاتجاهات لتتبأ بالسلوك الاجتذابي أو نفسيره.

وقد درس علماء الاجتماع عمليات تغير الاتجاه، دراسة واسعة مع مراعاة تنفيذ السياسة الاجتماعية من خلال تغير الاتجاهات. و يبدوا أن تخل الاهتمامات الاجتماعية و السياسية المحافظة أكثر قبولاً من التغيرات البنائية الاجتماعية؛ إلا أن المتبع لمفهوم لاتجاه يجد أن أصل الاتجاهات كان ذا حظ قليل نسبياً من الدارسة.

أما بالنسبة لدراسة العلاقة بين الاتجاهات و السلوك فهي ترجع إلى سنة 1950 حيث تبلورت هذه العلاقة من الناحية المفهومية كون أن الاتجاهات، إنما يستدل عليها أساساً من السلوك الظاهر. و لكنها لا ينظر لها بوصفها سلوكاً . . بن عيسى، ص 54 (2005م)

بل ينظر إليها على أنها كامنة و مستقرة تحت السلوك و محاكمة عليه، على نحو يتفصل مع العوامل المتعلقة بالموافق السائدة. في حين نجد أن الجانب العملي (قياس الاتجاهات) ينطوي على استخدام استجابات لفظية معزولة، أي لاستبيانات و المقابلات.

غير أن الكثير من الأرهين أثبتت أن علاقة ارتباط هذه القياسات بوقوع السلوك المتعلق بها وقوعاً فعلياً هي علاقات ضعيفة جداً مان، ، ص 57 ()

و في الأخير يبدو أن الاتجاهات تتبع من الموقف نفسه الذي يتم قياسها فيه، و عند اتساع مسافة الاختلاف بين هذا الموقف و الموقف الآخر، فإن قياسات الاتجاه قد تكون وسائل قليلة الأهمية بالنسبة للتتبؤ.

؟ - مكونات الاتجاه:

تختلف مكونات الاتجاه حسب اختلاف النماذج البنائية للاتجاهات؛ إلا أنه في رأي أغلب الباحثين في علم النفس الاجتماعي هناك ثلاثة عناصر أساسية كل اتجاه: عنصر إدراكي (معرفي) أو ما يسمى بالأفكار و المعتقدات، عنصر عاطفي أو شعوري أو وجدي، و العنصر الثالث فهو سلوكي. بن عيسى، ص 94 (2005م)

و يمكن تناول و توضيح المكونات الثلاثة للاتجاه على النحو التالي:

- المكون المعرفي للاتجاه:

و يشمل إرادة الشخص لموضوع الاتجاه و معتقداته عنه، و أفكاره التي يحملها عن هذا الموضوع، كذلك الحجج التي يتقبلها الشخص نحو الاتجاه، و ترتبط معتقدات الشخص بنواحي جتماعية و عقلية. شقير، 2001، ص 94 .

و يشير هذا المكون إلى الطريقة التي يدرك بها الفرد و يفهم موضوع الاتجاه.

- المكون العاطفي:

فهو يعبر عن شعور الفرد و عواطفه نحو الشيء موضوع الاتجاه، فعندما يذكر الفرد في حديثه عن الأشياء تعبيرات الحب أو الكره أو الإعجاب و عدم الإعجاب و ارتياح أو عدم الارتياح... إلخ ، فإنه يعبر في هذه الحالة عن المكون الوجدي للاتجاه.

و عادة ما يترتب على وجود معتقدات لدى الفرد نحو شيء معين (المكون المعرفي) ، وجود مكون آخر نحو نفس الشيء و هو المكون الوجوداني أو العاطفي ، و تتأثر عملية تقييم المكون المعرفي أي ذويه الفرد لمعتقداته و التي تنتهي بوجود المكون الوجوداني ، بمجموعة من العوامل المؤثرة مثل: دوافع الفرد ، و الشخصية ، أو خبرته السابقة ، و جماعات الرأي و البيئة المادية المحيطة به . السيد، 006 ، ص 45 .

- المكون السلوكي:

ويأتي هذا المكون كنتيجة للمكونين السابقين و يشير إلى نية الفرد لسلوك بطريقة معينة؛ أو إلى الفعل أو تصرف فيما يتعلق موضوع الاتجاه، و هو يعبر عن الميل أو التصرف الذي يقوم به الفرد نحو الشيء موضوع الاتجاه، و يمثل هذا المكون السلوكي الفعلي . و في الواقع توجد علاقة قوية بين المكونات الثلاثة، طالما أن الطريقة التي يتصور بها الفرد الموضوع ينبغي أن تؤثر في قوة شعوره نحو الموضوع و التي بدورها ينبغي أن تؤثر في سلوكه الظاهر.

ويوضح بنجتون (Pennington 1986) العلاقة بين تلك المكونات في الشكل التالي (رقم 11 * حيث يرتبط المكون المعرفي بالمعتقدات، في حين يعكس المكون الانفعالي قيم الشخص. عاكاشة و زكـر ص 125 ، 995 م)

الرأي العام وتشكيل الإتجاهات :

الاتجاه النفسي : هو الحالة النفسية القائمة وراء رأي الفرد في ما يتعلق بموضوع معين ومن الممكن ان نطلق مصطلح الاتجاهات الجماعية على الرأي العام اي أنه يرى أن الرأي العام يعبر عن الاتجاهات الجماعية.

ويختلف قياس الاتجاهات عن قياس الرأي العام لأن اتجاه يتم قياسه عن طريق اختبارات نفسية طويلة تكشف عن الاتجاه وشدة بينما نجد أن استفتاء الرأي العام لا يحتمل أكثر من سؤال أو اثنين تكون الإجابة عنهم في الغالب بالموافقة او الرفض او الامتناع.

وهناك فرق كبير بين الرأي الظاهري (الذى يعبر عنه بالكلام) وبين الرأى الحقيقى (الذى يصدر عنه السلوك) ونجد الناس يقولون بالسنتهم ماليس في قلوبهم ويقولون ما لا يفعلون ، وحتى السلوك نفسه في بعض الأحيان لا يعتبر مؤشرا اتجاهات الرأى العام بشأن أي مسألة من المسائل :

تأخذ اتجاهات الرأى العام بشأن أي قضية من القضايا أحد المسميات التالية :

. التأييد الذى يمكن أن يكون تأييدا عاطفيا أو تأييدا عقليا، طبقا لطبيعة المجتمع وتكوينه النفسي والثقافي والاجتماعي والسياسي.

. المعارضة من دون بيان أسباب محددة ، وهي المعارضة الشعورية العاطفية الناتجة عن تراكمات من الأسى والمعاناة والشعور بالظم والحرمان.

. المعارضة المرتبطة بأسباب ومسوغات ومرتكزات.

. الحيادية السلبية القائمة على غياب الرأى العام وعدم القدرة على تحديد موقف محدد ومسوغ، والانكفاء على الحيرة والضبابية. (الجبور ، ص 16).

جمهور الإعلام:

تتجلى فجوة العقل الإعلامي في الواقع الهامشي التي شغلها جمهور المتلقين، حيث تتعامل معهم وسائل الإعلام باعتبارهم مستهلكين ، وليسوا مشاركين أو محاربين ، و تستند في ذلك إلى النظرة التقليدية إلى الاتصال ، التي تعتمد

إلى افراجه من محتواه كعملية اجتماعية ، وذلك بقصر أدواره على الوظيفة الإعلامية ذات الطابع إلاّ اعني الدعائي في أغلب الأحيان ، وذات الإتجاه الرأسي الاحادي.

ولا شك أن الطابع الاجتماعي للاتصال باعتباره أحد وجود التعبير عن الحرية بمعناها المتكامل يطرح ضرورة توافر فرص متكافئة لضمان وتفعيل الحقوق الاتصالية للأفراد ، والجماعات والدول ، كما يؤكد أن ديمقراطية الاتصال ليست مسألة فنية فحسب ، كي تترك في أيدي الإعلاميين وإنما هناك ضرورة لتحقيق ديمقراطية الاتصال من خلال اشتراك الجمهور في صنع السياسات الإعلامية والمعلوماتية على مختلف المستويات.

فالنقابات المهنية والعمالية والفلحية وتنظيمات الشباب والنساء والأحزاب السياسية والتيارات الفكرية لها جميعها الحق في خلق وسائلها الإعلامية والاتصالية الملائمة لها في إطار الانتفاع بموارد الاتصال الازمة لوفاء باحتياجات الاتصال الانساني لكل الشرائح الاجتماعية ، وليس من حق الأقلية ذات النفوذ السياسي والاقتصادي والثقافي أن تحكر العمليات الاتصالية والإعلامية لنفسها دون سواها.

ا) اتجاه والرأى العام : ن تأخذ القرار عبارة عن عملية مكونة من عدة مراحل متسلسلة مع بعضها البعض لكل مرحلة منها متطلباتها التي يجب أن تتوفر فيها ، لكن القرار عرف على أنه اختيار بين مجموعة بدائل مطروحة كل مشكلة ما أو ازمة ما أو تسيير عمل معين أما الاتجاه فهو أشبه ما يكون بالقرار من ناحية كونه بحاجة إلى تاريخ (خلفية) لاجل أن يتخذ (بالنسبة للقرار) أو أن يسلك بالنسبة للاتجاه وقد يكون الاتجاه قراراً عن بعض الأشخاص كما لا بد من أن يكون خلف القرار اتجاه من بين مواضيع علم النفس الاجتماعي المتعلقة بالحياة اليومية المعاشرة ، المتصلة بالانسان وسلوكه ، اذ تقول القاعدة النفسية ان العقائد هي التي تقود سلوك . (شاهين 2014 ، ص 7.)

أولاً: نبذة عن بنك فيصل الإسلامي السوداني :

بنك فيصل الإسلامي السوداني مؤسسة مصرفيّة رائدة في مجال العمل المصرفي الإسلامي ، تم إنشاء البنك بموجب الأمر المؤقت رقم 9 لسنة 977 م بتاريخ ١٤٩٧ م ، في مايو 977 م اجتمع أربعة وعشرون من المؤسسين السودانيين والسعوديين وبعض مواطنى الدول الإسلامية الأخرى وافقوا على فكرة التأسيس وأكملوا في نصف رأس المال المصدق به اذاك ، في ٨ أغسطس 977 م تم تسجيل بنك فيصل الإسلامي السوداني كشركة مساهمة عامة محدودة وفق قانون الشركات لعام 925 م ،باشر البنك أعماله فعلياً اعتباراً من مايو 978 م.

وظل البنك طيلة الفترة الماضية وما زال حاملاً للواء التحديث في مجال المعاملات الصرافية الإسلامية والتقنيات المصرافية الحديثة . ويقوم نظام عمل البنك على إستراتيجية واضحة تتلخص في الرؤية " مصرف إسلامي الوجهة ، سوداني السمات ، يلتزم الجودة والامتياز في أعماله ، إسعاداً للعملاء ، ثقة في الموردين ، تتميم للمجتمع ، عناية بالعاملين ، وتعظيم حقوق المالكين ". ويخُكم الحركة ويُعمل على تحقيق ذلك الهدف بالرسالة التالية " الرسالة الوظيفية " التي تحكم استراتيجية البنك وخططه قصيرة وطويلة المدى وبرامجه السنوية . وقد تمت كتابة هذه الرسالة على الوجه التالي : " مصرف يزاوج وجهته الإسلامية وسماته السودانية ، و يستهدف بالتطوير الامتياز ، وبالكفاءة الأفضل مركزاً مالياً سليماً ، ومنتجات مصرفيّة شرعية معاصرة ، وعلاقات خارجية متمامية ، ونظم وتقنيات مستحدثة ، يقوم عليها العاملون فريقاً محراضاً خلقاً ، وملتزماً أمانة ، ومدرباً مهارة ، ومؤهلاً معرفة ، ويلتزم الشفافية ، نهجاً ، ليسعد المتعاه بين والملايين والمجتمع ". وبناء على رؤيا البنك ورسالته تم تحديد عوامل الـ - اتجاه الأساسية التي جاءت كما يلي

- استخدام نظم وتقنيات حديثة تحقق كفاية وكفاءة الأداء ضبطاً وسرعة.
 - اختيار عاملين مؤهلين واعتماد خارطة لترقيتهم علمًا وموردة واستقراراً وولاء.
 - استقطاب الموارد رأسمال وودائع.
 - تطوير وتتوسيع صيغ الخدمة المصرفية والامتياز والتدقيق في تنفيذ الشرعية فيها.
 - تنفيذ سياسة ائتمانية نشطة تستوعب متطلبات العملاء وتجذب عملاء جدد وتعيد السابقين.
 - بناء علاقات خارجية منتشرة، متطرفة.
- ولوضع كل ذلك في الواقع العملي قام البنك برسم إستراتيجية تشغيلية تقوم على :
- أ) تعزيز مقدرات البنك المالية بزيادة رأس مال البنك المدفوع واستغلال الأصول العظيمة قيمة في مشتقات مالية.
 - ب) التوسع في الوساطة المالية تعزيزاً واستغلالاً للموارد وتتويعاً مصادر الدخل ودعماً للنشاط الاستثماري والاستشارة المالية للزبائن لرفعه كفاءة وفعالية النشاط التجاري عموماً ومن خلال إتاحة أموال إضافية لمشتقات مالية واستثمارية منظورة.
 - ج) التحسين المستمر في مستوى الخدمات المصرفية نحو مستوى المعايير العالمية وتوسيع قاعدتها .
 - د) إدخال التقنيات الحديثة تباعاً حسب الحاجة والاستيعاب الداخلي متزامناً مع تجديد القدرات الإدارية باعتماد إدارة الجودة وتوسيع قاعدة المعلومات للقرار الأصولي في كل شأن .
 - هـ) تركيز التخطيط الاستراتيجي لأحداث نقلة نوعية في ا طر البشرية العاملة في البنك من حيث التأهيل والتدريب ومتابعة المستجدات والمساهمة في تطويرها .

ثانياً : إدارة العلاقات العامة والإعلان بينك فيصل الإسلامي السوداني :

في أغسطس 977 م وبعد أن تم تسجيل بنك فيصل الإسلامي كشركة مساهمة عامة محدودة وفق قانون الشركات لعام 925 م ، كان الهدف البارز والذي يحتاج إلى تضافر الجهود لكل العاملين في البنك والقائمين عليه هو بث الوعي المصرى الجديد القائم على المبادئ الإسلامية التي جانب الأهداف الأخرى المرتبطة كالمشاريع في تمويل المشاريع الإستثمارية ودفع عجلة تنمية البلاد ، لذلك عمل البنك ومنذ مزاولة عمله في عام 978 م لأقامة قسم خاص بالإعلام والعلاقات العامة لأن يتبع في بادئ الأمر لادارة البحث والإحصاء ومن مهامه المساهمة في نشر الأهداف والمبادئ لهذا التعامل المصرفي الإسلامي لدى المتعاملين وجمهور المساهمين أولاً ، ثم إبراز دور البنك في التنمية الاقتصادية والإجتماعية ثانياً ، وبعد إتساع البنك وتوسيع هيكله التنظيمي أصبح قسم الإعلام إدارة قائمة بذاتها حملت إسم (الإعلام والعلاقات العامة) ولقد درجت هذه الإدارة علي وضع الخطط والبرامج والإستراتيجيات والوسائل التي تعتمد عليها في عملها كل عام ، ولقد إتبعت الإدارة في عملها ، خلاف الوسائل منذ أن كانت قسمًا تابعاً لإدارة البحث والإحصاء حيث كان الإشراف علي إخراج وتنظيم المطبوعات والندوات والسمنارات . (مقابلة مع الاستاذ عبد الله علي محمد - نائب المدير العام سابقاً) مدير عام مركز الفيصل الثقافي - بتاريخ 8 / 016 / م الساعة 1 ص)

ثالثاً: الإجراءات المنهجية :

يشتمل هذا الجزء على الإجراءات التي إتبعتها الباحثة في الدراسة التطبيقية من تحديد مجتمع الدراسة الميدانية ، واختيار مفردات العينة الممثلة لهذا المجتمع ووصفها. مع بيان الأداة المستخدمة لجمع البيانات وكيفية التوصل إليها،

وإجراء إختبارات الثبات والصدق لهذه الأداة للتأكد من صلاحيتها للدراسة. كما يتم توضيح المقاييس والأساليب الإحصائية التي استخدمت لدراسة وتحليل البيانات واختبار فروض الدراسة؛ وذلك على النحو التالي:
أولاً: مجتمع وعينة الدراسة:

يتكون المجتمع الأساسي للدراسة من عمالء بنك فيصل . وتم اختيار مفردات عينة قصدية للحصول على بيانات الدراسة، فطبيعة مشكلة وفرضيات هذا البحث يوجد لها اهتماماً مقدراً وسط مجتمع البحث ، وتم توزيع عدد ٠٠٠ إستبيان على أن يشمل التوزيع جميع المستويات الموضحة في مجتمع البحث وتم استرجاع ٠٠٠ إستبيان سيماء تم استخدامها في التحليل بيانها كالتالي:

جدول (أ) الاستبيان الموزعة والمعادة بعد تعبيتها

البيان	العدد	النسبة %
استبيان تم إعادتها بعد تعبئتها كاملة	100	%) 0
استبيان غير صالحة للتحليل	0	%
إجمالي الاستبيان الموزعة	100	%) 0

المصدر: إعداد الباحثة بالاعتماد على بيانات الدراسة الميدانية ٢٠١٧م.

• تم توزيع 10 إستبيانات إستكشافية

من الجدول أعلاه يتضح أن معدل الاستجابة بلـ 00 % من الاستبيانات .

ثاً - تصميم أداة الدراسة:

من أجل الحصول على المعلومات والبيانات الأولية لهذه الدراسة قامت الباحثة بتصميم إس بانة لدراسة العلاقات العامة ودورها في تحسين اتجاهات العملاء نحو الخدمات المصرافية والاستبانة هو من الوسائل المعروفة لجمع المعلومات الميدانية ويتميز بإمكانية جمع المعلومات من مفردات متعددة من عينة الدراسة ويتم تحليلها للوصول للنتائج المحددة.

ولقد اتبعت البادئة خلال عملية بناء أداة الدراسة الخطوات التالية :

الاطلاع على العديد من الدراسات المتعلقة العلاقات العامة ودورها في تحسين اتجاهات العملاء نحو الخدمات

المصرفية بالإضافة إلى الاطلاع على الدراسات السابقة، وذلك للاستفادة منها في إعداد أدلة جمع البيانات.

٤. إعداد قائمة الاستبيان والتي تتالف من ثلاثة أقسام:

القسم الأول:

يشتمل على خطاب موجه للمستحبين بين هدف الدراسة وعنوانها.

القسم الثاني : وشمل البيانات الخاصة بأفراد عننة الدراسة.

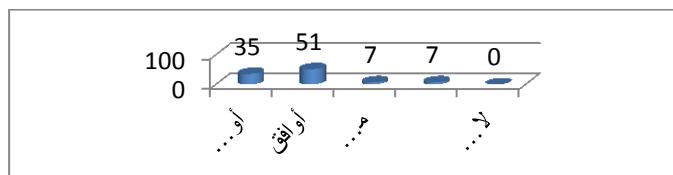
القسم الثالث: وشمل متغيرات الدراسة الأساسية (بيانات الدراسة): وهي التي من خلالها يتم التعرف على فروض البحث ويشتمل هذا القسم على عدد (٤) فرضاً يمثل فرضيات الدراسة.

الفرضية الأولى : هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين وسائل الاتصال التي تستخدمها العلاقات العامة في بنك فيصل وتحسين اتجاهات العملاء نحو الخدمات المصرفيّة

جدول رقم () : يوضح به بر التلفاز من أفضل الوسائل في تزويد العملاء بمستجدات الخدمات التي يقدمها بنك فيصل الإسلامي السوداني

العبارة	العدد	النسبة
أوافق بشدة	35	35.0
أوافق	51	51.0
محايد	7	7.0
لا أوافق	7	7.0
لا أوافق بشدة	0	0.0
المجموع	100	% 10

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات لاستبانة الدراسة الميدانية 2017! م



تري الباحثة أن استخدام التلفاز من أفضل وسائل تزويد العملاء بمستجدات الخدمات التي يقدمها البنك

نجد أن (5) % من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على " يعتبر التلفاز من أفضل الوسائل في تزويد العملاء بمستجدات الخدمات التي يقدمها بنك فيصل الإسلامي السوداني " (51) % يوافقون و (7) % محايدين و (7) % لا يوافقون و (0) لا يوافقون بشدة.

جدول رقم () : يوضح الإعلان عبر الإذاعة يؤدي إلى تعريف العملاء بالخدمات التي يقدمها بنك فيصل الإسلامي السوداني

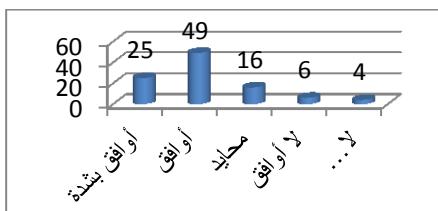
العبارة	العدد	النسبة
أوافق بشدة	25	25.0
أوافق	49	49.0
محايد	16	16.0
لا أوافق	6	6.0
لا أوافق بشدة	4	4.0
المجموع	100	% 10

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات استبيان الدراسة الميدانية 2017! م

للإذاعة جمhour كثير ومتعدد لذلك تعتبر من وسائل الإعلان الفعالة ، ونجد أن الأغلبية لعظمي من عينة البحث يؤيدون استخدامها للإعلان .

نجد أن (5) % من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على " الإعلان عبر الإذاعة يؤدي إلى تعريف العملاء بالخدمات التي يقدمها بنك فيصل الإسلامي السوداني" (9.6) % يوافقون و(1.0) % محايدين و(0.6) لا يوافقون و(0.4) لا يوافقون بشدة.

شكل رقم (١) : يوضح الإعلان عبر الإذاعة يؤدي إلى تعريف العملاء بالخدمات التي يقدمها بنك فيصل الإسلامي السوداني



المصدر: إعداد الباحث من بيانات استبيان الدراسة الميدانية 2017! م

جدول رقم (٢) : يوضح استخدام المجالات يؤدي إلى تعريف العملاء بالخدمات التي يقدمها بنك فيصل الإسلامي السوداني

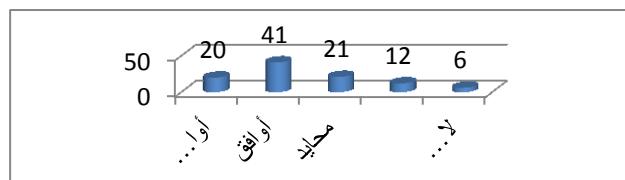
العبارة	المجموع	العدد	النسبة
أوافق بشدة	20	20	20.0
أوافق	41	41	41.0
محيد	21	21	21.0
لا أوافق	12	12	12.0
لا أوافق بشدة	6	6	6.0
المجموع	100	100	% 10

المصدر: إعداد الباحث من بيانات استبيان الدراسة الميدانية 2017! م

المجالات التي يصدرها البنك كمجلة الرائد تصل لنسبة ضئيلة جداً ونوعية من العملاء ولذلك لا ينصح بالإعتماد عليها كأهم وسائل الاتصال في البنك.

نجد أن (0) % من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على " استخدام المجالات يؤدي إلى تعريف العملاء بالخدمات التي يقدمها بنك فيصل الإسلامي السوداني" (1.1) % يوافقون و(1.1) % محايدين و(2.0) لا يوافقون و(0.6) لا يوافقون بشدة.

شكل رقم (٢) : يوضح استخدام المجالات يؤدي إلى تعريف العملاء بالخدمات التي يقدمها بنك فيصل الإسلامي السوداني



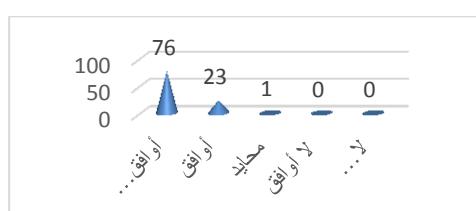
المصدر: إعداد الباحث من بيانات استبيان الدراسة الميدانية 2017! م

الفرضية الثانية: هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين اهتمام العلاقات العامة بينك فيصل بآراء ورغبات وحل مشكلات العملاء وتحسين اتجاهات العملاء نحو الخدمات المصرفية

جدول رقم () : يوضح حل مشاكل وشكواوى العملاء يعكس الصورة الحضارية لتعامل البنك مع عملائه الكرام

العبارة	العدد	النسبة
أوافق بشدة	76	76.0
أوافق	23	23.0
محايد	1	1.0
لا أوافق	0	0.0
لا أوافق بشدة	0	0.0
المجموع	100	% 10

المصدر: إعداد الباحث من بيانات استبيان الدراسة الميدانية 2017! م



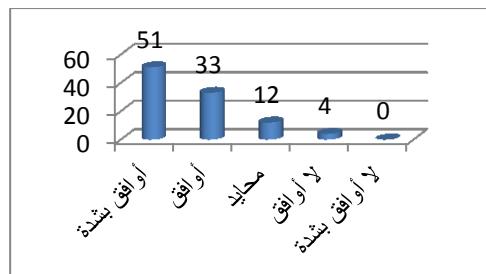
تري الباحثة أن التجاوب وحل المشاكل وشكواوى العملاء يساهم فى رفع كفاءة الجودة المقدمة للعملاء ، ويعكس الصورة الحضارية لتعامل البنك مع عملائه.

نجد أن (6) % من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على " حل مشاكل و شكواوى العملاء يعكس الصورة الحضارية لتعامل البنك مع عملائه الكرام " (3) % يوافقون و (1) % محايدين و (1) % لا يوافقون و (1) % لا يوافقون بشد .

المصدر: إعداد الباحث من بيانات استبيان الدراسة الميدانية 2017! م

جدول رقم () : يوضح تسهيل صعوبات التكنولوجيا التقنية للعملاء يترك انطباع جيد عند العملاء عن البنك.

العبارة	العدد	النسبة
أوافق بشدة	51	51.0
أوافق	33	33.0
محايد	12	12.0
لا أوافق	4	4.0
لا أوافق بشدة	0	0.0
المجموع	100	% 10

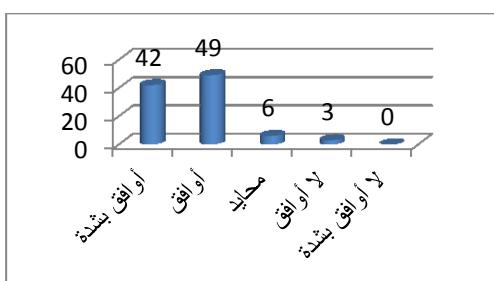


ترى الباحثة أن الزبائن (أفراد الدراسة) يعانون من صعوبة استخدام التكنولوجيا الحديثة ويحتاجون إلى تسهيلها. نجد أن (1) % من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على "تسهيل صعوبات التكنولوجيا للعملاء يترك انطباع جيد عند العملاء عن البنك" (3) % يوافقون و (2) % محايدين و (.) % لا يوافقون و (1) % لا يوافقون بشدة

المصدر: إعداد الباحث من بيانات استبيان الدراسة الميدانية 2017! م

جدول رقم (1) : يوضح التعرف على رغبات العملاء يحسن العلاقة بين البنك والعماء . . .

العبارة	العدد	النسبة (%)
أُتفق بشدة	42	42.0
أُتفق	49	49.0
محايد	6	6.0
لا أُتفق	3	3.0
لا أُتفق بشدة	0	0.0
المجموع	100	10



المصدر: إعداد الباحث من بيانات استبيان الدراسة الميدانية 2017! م

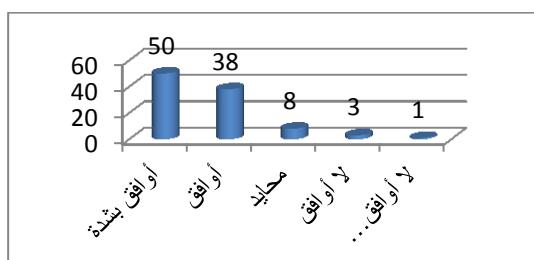
ترى الباحثة أنه لابد أن يداوم البنك ويستمر في أعداد البحوث ودراسات المجتمعية للتعرف على رغبات العملاء وإحتياجاتهم.

نجد أن (2) % من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على "التعرف على رغبات الزبائن يحسن العلاقة بين البنك والعملاء" (9.9) % يوافقون و (.) % محايدين و (.) % لا يوافقون و (1) % لا يوافقون بشدة

جدول رقم (3) : يوضح معرفة احتياجات الزبائن تساعد الإدارة في اتخاذ القرارات التي تزيد من ولاء العملاء للبنك.

العبارة	العدد	النسبة
أوافق بشدة	50	50.0
أوافق	38	38.0
محايد	8	8.0
لا أوافق	3	3.0
لا أوافق بشدة	1	1.0
المجموع	100	% 10

. المصدر: إعداد الباحث من بيانات استبيان الدراسة الميدانية 2017! م



المصدر: إعداد الباحث من بيانات استبيان الدراسة الميدانية 2017! م

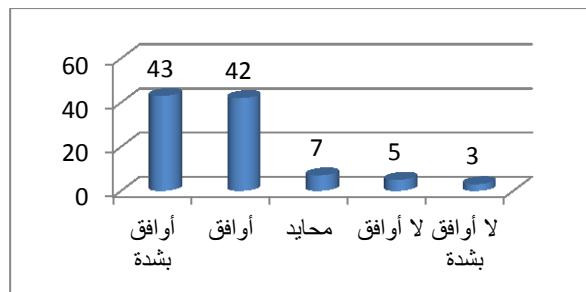
تري الباحثة أن معرفة إحتياجات العملاء تساعد الإدارة في وضع الإستراتيجيات المناسبة التي تزيد من ولاء العملاء للبنك.

نجد أن (0) % من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على " يوضح معرفة احتياجات العملاء تساعد الإدارة في اتخاذ القرارات التي تزيد من ولاء العملاء للبنك " (8.0) % يوافقون و (42.0) % محايدون و (43.0) % لا يوافقون و (3.0) % لا يوافقون بشدة

جدول رقم (5) : يوضح وضع صناديق الاقتراحات والشكاوى للعملاء بالبنك يخلق صورة إيجابية عند الـ ملء عن البنك.

العبارة	العدد	النسبة
أوافق بشدة	43	43.0
أوافق	42	42.0
محايد	7	7.0
لا أوافق	5	5.0
لا أوافق بشدة	3	3.0
المجموع	100	% 10

المصدر: إعداد الباحث من بيانات استبيان الدراسة الميدانية 2017! م



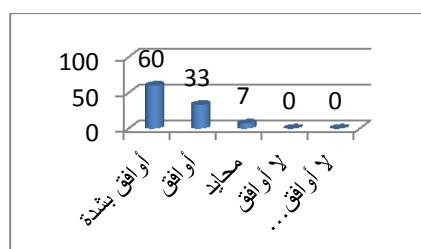
المصدر: إعداد الباحث من بيانات استبيان الدراسة الميدانية 2017! م
تري الباحثة أنه كل مكان هناك إهتمام وحرص على التعامل مع الشكاوى والمقترحات يطور العلاقة بين البنك والعملاء مما يزيد عملاء البنك.

نجد أن (3) % من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على "وضع صناديق الاقتراحات والشكوى للعملاء بالبنك يخلق صرارة ايجابية عند العملاء عن البنك" (2.0) % يوافقون و (0.0) % محايدون و (0.0) لا يوافقون و (0.0) لا يوافقون بشدة

جدول رقم (8) : يوضح اهتمام إدارة البنك بالتعامل المباشر مع العملاء يؤدي إلى معرفة نقاط القصور وتحسينها.

العبارة	العدد	النسبة (%)
أوافق بشدة	60	60.0
أوافق	33	33.0
محايد	7	7.0
لا أوافق	0	0.0
لا أوافق بشدة	0	0.0
المجموع	100	% 10

المصدر: إعداد الباحث من بيانات استبيان الدراسة الميدانية 2017! م



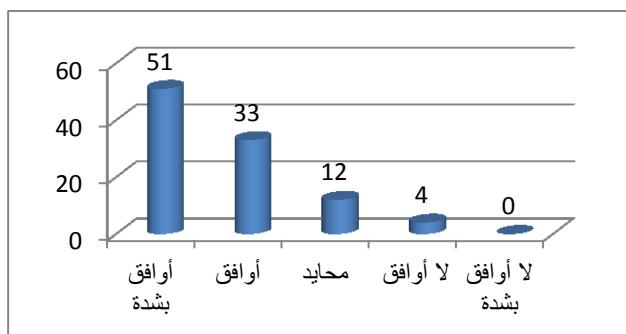
المصدر: إعداد الباحث من بيانات استبيان الدراسة الميدانية 2017! م
تري الباحثة أنه من المهم جداً أن تهتم إدارة البنك بالتعامل المباشر مع العملاء وأن غالبية أفراد العينة يتتفقون مع هذا الرأي من أجل معرفة نقاط القصور وتحسينها .

نجد أن (0) % من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على "اهتمام إدارة البنك بالتعامل المباشر مع العملاء يؤدي إلى معرفة نقاط القصور وتحسينها" (3) % يوافقون و (0.0) % محايدون و (0.0) لا يوافقون و (0.0) لا يوافقون بشد .

جدول رقم (9) : يوضح تسهيل صعوبات التكنولوجيا التقنية للعملاء يترك انطباع جيد عند العملاء عن البنك.

العبارة	العدد	النسبة
أوافق بشدة	51	51.0
أوافق	33	33.0
محايد	12	12.0
لا أوافق	4	4.0
لا أوافق بشدة	0	0.0
المجموع	100	% 10

المصدر: إعداد الباحث من بيانات استبيان الدراسة الميدانية 2017! م



المصدر: إعداد الباحث من بيانات استبيان الدراسة الميدانية 2017! م

ترى الباحثة أن العملاء (أفراد الدراسة) يعانون من صعوبة استخدام التكنولوجيا الحديثة ويحتاجون إلى تسهيلها. نجد أن (1) % من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على "تسهيل صعوبات التكنولوجيا التقنية للعملاء يترك انطباع جيد عند العملاء عن البنك" (3) % يوافقون و (2) % محايدون و (.) لا يوافقون و (1) % لا يوافقون بشدة خامساً : النتائج والتوصيات :

النتائج :

عد الدراسة والتقسيي توصلت الباحثة إلى النتائج التالية :

.. معظم الزبائن يعانون من صعوبة في التعامل مع التقنية الحديثة التي تعرض من خلالها الخدمات المصرفية ويحتاجون لتسهيلها .

! . يعتبر العنصر البشري مدخلاً إنتاجياً أساسياً لا غني عنه في العلاقات العامة في العصر الحالي. ولذا يجب على العنصر البشري باعتباره العنصر المحرك والأساسي وبالتالي فإن تطوير وتدريب هذا العنصر يعتبر أمراً ملحاً، وذلك بتوفير مراكز تدريب على مستوى عالي.

؛ . وسائل الاتصال (المقروءة والمسموعة والمرئية) التي تستخدمها العلاقات العامة في بنك فيصل تزود العملاء بمستجدات الخدمات وتوصيل الرسالة بوضوح مما يؤدي إلى تحسين اتجاهات العملاء نحو الخدمات المصرفية.

١- محمود فتحي عكاشه و محمد شقيق زكي، علم النفس الاجتماعي، المكتب الجامعي الحديث، الأزازطة، الإسٰد درية د،ت [] .

• المقابلات :

• (مقابلة مع الاستاذ عبد الله علي محمد - (نائب المدير العام سابقاً) مدير عام مركز الفيصل التقاوی - بتاريخ ٨ / ٠١٦! م الساعة ١ ص) .

التقارير :

• تقرير نص سنوي لإدارة التسويق الموجه لمساعد المدير العام بتاريخ 29 مايو ٢٠١٤! م .

الموقع الإلكترونية :

• زيارة لموقع بنك فيصل الإسلامي <http://www.fibsudan.com> بتاريخ 12 يونيو ٢٠١٦! م الساعة 12 ظهراً .