

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الإستهلال

قال تعالى:

(قَالُوا سُبْحَانَكَ لَا عِلْمَ لَنَا إِلَّا مَا عَلَّمْتَنَا إِنَّكَ

أَنْتَ الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ ﴿٣٢﴾)

(صدق الله العظيم)

سورة البقرة : الآية (32)

الإهداء

الى ملاكي في الحياة ،،، الى معنى الحب
والى معنى الحنان والتفاني ،،، الى بسمه الحياة وسر الوجود
الى من كان دعائها سرنجاعي ،،، وحنانها بلسم جراحي ،،، الى أغلى الحبايب

"أمي الحبيبة"

إلى من كلله الله بالهيبة والوقار ،،، إلى من علمني العطاء دون أنتظار
الى من أحمل أسمه بكل أفتخار ،،، أرجو من الله أن يمد في عمرك
لترى ثماراً قد كان قطاقها بعد طول أنتظار

"والدي العزيز "

الى من تحلو بالأخاء ،،، وتميزو بالوفاء والعطاء
الى ينابيع الصدق الصافي ،،، الى من معهم سعدت
وفي دورب الحياة الحلوة ،،، والحزينة سرت
الى من عرفت كيف أجدهم ،،، وعلموني أن لا أضيعهم

"صديقاتي "

الشكر والعرفان

" كن عالماً ،، فإن لم تستطيع فكن متعلماً ،، فإن لم تستطيع فأحب العلماء ،، فإن لم
تستطيع فلا تبغضهم "

الى الذين كانوا عوناً لنا في بحثنا هذا ،، ونوراً يضيء الظلمة التي كانت تقف أحياناً
في طريقنا ،، الى من زرعوا التفاؤل في دربنا ،، وقدموا لنا المساعدات
والتسهيلات ، فلهم منا كل الشكر ،، ونخص منهم الأستاذة / إسرائ عباس
التي اسهمت بشكل كبير في تشجيعنا وتوجيهنا أثناء إنجاز هذا البحث ،،

المستخلص

تمثلت مشكلة البحث في انكثير من الشركات ومتخذي القرارات فيها لا يهتمون بضرورة استخدام الأسلوب العلمي للموازنات التخطيطية في التخطيط المالي وهدفت الدراسة الى التعرف على الموازنات التخطيطية وكيفية إعدادها والى اي مدى تؤثر الموازنات التخطيطية على القرارات المتخذة والتخطيط المالي في المنشآت ، ولقد استخدمن الباحثات المنهج التاريخي لتتبع الدراسات السابقة التي لها علاقة بموضوع الدراسة ، والمنهج الاستنباطي ومنه تم تحديد محاور الدراسة ووصف الفروض ، والمنهج الإستقرائي لإختبار مدي صحة الفرضيات ، والمنهج الوصفي التحليلي من خلال دراسة الحالة التطبيقية. وتم اخذ عينة مكونة من موظفي بنك الشمال الإسلامي كنموذج بتوزيع عدد (60) إستبانة على المستهدفين.

من اهم النتائج التي تم التوصل إليها:وعي الإدارة بأهمية الموازنات التخطيطية يساعدها في تحديد إحتياجات المنشأة المستقبلية، تطبيق الوسائل الإحصائية يساعد في التنبؤ بأرقام تؤدي إلى رفع كفاءة التخطيط المالي، المشاركة في إعداد الموازنات التخطيطية يؤدي إلى توفر معلومات كافية وبالتالي يساعد في التخطيط المالي.

ومن اهم التوصيات: يجب ان يساعد إعداد الموازنات التخطيطية في عملية قياس كفاءة الأداء المالي،تعتبرالموازنات التخطيطية صالحة للتخطيط المالي عند توفر بيانات ملائمة.

Abstract

The problem of research is that many companies and decision-makers do not care about the need to use the scientific method of planning budgets in financial planning. The study aimed to identify the planning budgets and how to prepare them and to what extent the planning budgets affect the decisions taken and the financial planning in the establishments. The course is based on the study of the study topics and the description of the hypotheses, the inductive method to test the validity of the hypotheses, and the analytical descriptive method through the applied case study. Qiya. A sample of employees of the North Islamic Bank was taken as a distribution of 60 questionnaires.

The most important results achieved are: the management's awareness of the importance of planning budgets to help in determining the future needs of the establishment. The application of statistical methods helps in predicting figures that lead to raising the efficiency of financial planning. Participating in the preparation of planning budgets leads to sufficient information and helps in financial planning.

The most important recommendations: The preparation of planning budgets in the process of measuring the efficiency of financial performance, planning budgets should be suitable for financial planning when the availability of appropriate data

الفهرس

رقم الصفحة	الموضوع
أ	البسمة
ب	الإستهلال
ج	الإهداء
د	الشكر والتقدير
هـ	مستخلص البحث
و	Abstract
ز	فهرس الموضوعات
ح	فهرس الجداول
ي	فهرس الأشكال
ك	فهرس الملاحق
1	المقدمة
1	مشكلة الدراسة
2	أهمية الدراسة
3	أهداف الدراسة
3	فرضيات البحث
4	منهج الدراسة
4	حدود الدراسة
4	هيكل الدراسة
5	الدراسات السابقة
	الفصل الأول الموازنات التخطيطية ومتطلباتها
13	المبحث الأول: الموازنات ومتطلباتها
22	المبحث الثاني: الموازنات التخطيطية ومتطلباتها
	الفصل الثاني التخطيط المالي
37	المبحث الأول: التخطيط
47	المبحث الثاني: التخطيط المالي ومتطلباته
66	المبحث الثالث: ربط بين الموازنات والتخطيط
	الفصل الثالث الدراسة الميدانية
72	المبحث الأول: نبذة تعريفية عن بنك الشمال الإسلامي

82	المبحث الثاني : عرض ومناقشة النتائج واختبار الفروض
	الخاتمة
102	النتائج
103	التوصيات
104	قائمة المصادر والمراجع

فهرست الجداول :

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
77	الشركات الساهمة الرأسمالية	1
83	الأفراد من مختلف العمر	(1-1)
84	المؤهل العلمي	(2-1)
85	التخصص العلمي	(3-1)
86	المؤهل المهني	(4-1)
88	المركز الوظيفي	(5-1)
89	سنوات الخبرة	(6-1)
91	ثبات وصدق أداة الدراسة	(7-1)
93	التوزيع التكراري لإجابات افراد الدراسة على عبارات الفرضية الأولى	(8-1)
94	نتائج أختبارات الفرضية الأولى	(9-1)
96	التوزيع التكراري لإجابات افراد الدراسة على عبارات الفرضية الثانية	(10-1)
97	نتائج أختبارات الفرضية الثانية	(11-1)
99	التوزيع التكراري لإجابات افرادالدراسة على عبارات الفرضية الثالثة	(12-1)
100	نتائج اختبارات الفرضية الثالثة	(13-1)

فهرس الأشكال :

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
19	مكونات الموازنة الشاملة	(5-1)
21	دورة الموازنة	(6-1)
32	خطوات إعداد الموازنة الشاملة	(7-1)
43	خطوات العملية التخطيطية	(8-1)
78	الهيكل التنظيمي لبنك الشمال الإسلامي	(9-1)
79	المؤشرات المالية السنوية لبنك الشمال الإسلامي	(10-1)
83	الأفراد من مختلف العمر	(1-1)
84	المؤهل العلمي	(2-1)
86	التخصص العلمي	(3-1)
87	المؤهل المهني	(4-1)
88	المركز الوظيفي	(5-1)
90	سنوات الخبرة	(6-1)

فهرس الملاحق :

رقم الصفحة	عنوان الملحق	رقم الملحق
109	محكمو الاستبانة	1
110	خطاب الى المبحوثين	2
111	إستمارة الأستبانة	3