

الملاحق

ملحق رقم (1)
الإستبانة

(أولاً) البيانات الشخصية:

الرجاء التكرم بوضع علامة (√) أمام ما يلائمك:

1-العمر :

30 سنة فأقل 31-40 سنة 41-50 سنة أكثر من 50 سنة

2-المؤهل العلمي:

دبلوم وسيت بكالوريوس دبلوم عالٍ ماجستير دكتوراة

3-التخصص العلمي:

محاسبة إدارة أعمال نظم معلومات هندسة أخرى

4-المسمى الوظيفي:

موظف مشرف رئيس قسم مدير مدير قطاع

5-الخبرة العملية:

5سنوات فأقل 6-10 سنة 11-15 سنة 16-20 سنة 21-25 سنة أكثر من 25

(ثانياً) بيانات الدراسة:

الرجاء إختيار الرأي الذي تراه مناسباً.

1-الفرضية الأولى:

" استخدام الاسلوب المناسب من اساليب المحاسبة الادارية يساعد في عملية التخطيط بمصافي تكرير النفط."

لا أوافق بشدة	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	العبرة	
					استخدام اساليب التكاليف في المنتجات النفطية يساعد في التخطيط طويل الاجل.	1
					ضعف الدافعية لدى العاملين في الالتزام باساليب المحاسبة الادارية يضعف مخرجاتها ومن ثم التخطيط.	2
					قلة الاهتمام بالتطور التقني وعدم الاستفادة منه في اساليب المحاسبة الادارية يجعل تطور المؤسسة بطئياً.	3
					تقبل المستويات الادارية المختلفة للعمل باساليب المحاسبة الادارية يزيد من كفاءة عملية التخطيط.	4
					اعطاء حوافز مادية مرتبطة بالاداء يحسن الاداء ومن ثم يشجع عملية التخطيط للمستقبل.	5
					جهل العاملين باساليب المحاسبة الادارية يضعف مخرجاتها وبالتالي تقل اهميتها في التخطيط للمستقبل.	6
					عدم رغبة الادارة في اظهار انحرافات الاداء السالبة وتزوير تقارير الاداء يؤثر سلباً على التخطيط لمعالجة هذه الاخطاء.	7
					الفهم الجيد لاساليب المحاسبة الادارية يساعد اصحاب الكفاءات الادارية العالية في التخطيط الاستراتيجي.	8
					يساعد اسلوب التكلفة المبني على النشاط في التخطيط لتكاليف المنتجات البترول المختلفة.	9
					رقابة الادارة العليا لسير العمليات الادارية المختلفة يساهم في اخراج معلومات جيدة وموثوقة تساعد بصورة جيدة في التخطيط.	10
					الاستهداء من قبل الادارة العليا بتقارير المحاسبة الادارية للفترات السابقة يرسم صورة جيدة تساعد في التخطيط.	11
					اختيار الشركة لاسلوب نقطة التعادل يعين الشركات الربحية في التخطيط للمنتجات الجديدة.	12
					اسلوب التكلفة المعيارية يساعد الشركة في وضع خطط وبرامج التشغيل قصيرة الاجل.	13
					الاهتمام باستخدام اساليب المحاسبة الادارية في تنسيق العمل في مصافي البترول يساهم في الاعداد للتخطيط بمرحلة مختلفة.	14
					استخدام اساليب المحاسبة الادارية بصورة صحيحة يضع امام المؤسسة صورة واضحة للقضايا الاستراتيجية مما يساعد في تعديل الخطط والبرامج المستقبلية.	15

2-الفرضية الثانية:

" استخدام الموازنات التخطيطية بالصورة المثلى يمكن الإدارة من اتخاذ القرارات الرشيدة."

لا أوافق بشدة	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	العبرة	
					اشراك العاملين في اعداد الموازنة يساهم في إعدادها بصورة أفضل.	1
					دراسة احتياجات المؤسسة قبل إعداد الموازنة التخطيطية يساهم في وضع برامج تخدم اهداف الادارة.	2
					صياغة الموازنة التخطيطية بصورة متماشية مع احتياجات العمل الحقيقية يساعد في عملية إتخاذ القرار.	3
					تخدم جداول عمل الموازنة التخطيطية بصورة كبيرة عملية اتخاذ القرار.	4
					لجنة الموازنة تمثل جميع أطراف الادارة وبالتالي فهي تلم باحتياجات الادارة.	5
					استيعاب برنامج الموازنة التخطيطية لمراحل عمل المؤسسة يساهم في وضع إطار لمعالجة القرارات الطارئة.	6
					وضع الموازنة التخطيطية بصورة تعبر عن رضا المستويات الادارية المختلفة تساعد في اتخاذ قرارات تتسم بروح الرضا بين العاملين.	7
					تساعد الموازنة في عملية الاتصال التي هي من اقوى الدعائم لاتخاذ القرار.	8
					تعتبر الموازنة التخطيطية مرجع للادارة العليا يمكن الاسترشاد به لاتخاذ القرارات.	9
					تقارير الاداء للموازنات التخطيطية السابقة تعتبر وعاء لاتخاذ القرارات المستقبلية.	10
					توفر الموازنة التخطيطية معلومات هامة لاتخاذ القرار.	11
					حجم الموازنة التخطيطية العام يؤثر على قرارات الشراء.	12
					تدرج المهام الموضوعية في الموازنة يساهم في تدرج القرارات على المستويات الادارية المختلفة.	13
					التزام الموازنة التخطيطية بمبدأ التوقيت الزمني يجعل منها وسيلة لضبط اتخاذ القرارات بصورة ادق.	14
					الموازنات التخطيطية اداة من ادوات التحليل المالي والاداري وبالتالي تعتبر من الادوات الداعمة لمتخذي القرار.	15

3-الفرضية الثالثة:

" دعم كل مرحلة من مراحل التكرير المختلفة بأسلوب المحاسبة الإدارية المناسب له تاثير علي صنع القرارات الادارية."

لا أوافق بشدة	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	العبارة
					1 تشغيل المصفاة بالخامات المختلفة يحتاج الى تقارير تكاليف تفصيلية واضحة لمختلف الخامات.
					2 انواع الخامات المختلفة بالضرورة سوف تختلف من حيث مراحل التكرير ومن ثم تختلف القرارات الادارية المبنيه عليها.
					3 طبيعة تصميم المصفاة يختلف باختلاف نوع الخام وبالتالي عند دراسة تكاليف المصفاة لابد من الاخذ في الاعتبار لذلك.
					4 مرحلة إعداد المواد المساعدة تحتاج الى اساليب رقابية عالية للمساهمة في قرار شراءها واستبدالها.
					5 المنافع والخدمات التي تقدمها المصفاة تتنوع وحجمها ونوعها وقرار زيادتها او نقصها وبالتالي فهي تكاليف تفصيلية للمساهمة في عملية صنع القرار.
					6 المنتجات العرضية في المصفاة تحتاج الى اساليب محاسبة ادارية توضيحية للمساعدة في تحديد انواعها وكميتها.
					7 ضبط طرق حساب التكاليف البيئية بمصافي البترول يساهم في قرارات حماية البيئة داخل وخارج المصفاة.
					8 ساعات عمل الماكينة تختلف باختلاف الوحدات الانتاجية وضبطها بالتقارير المناسبة يساعد في صنع القرار.
					9 تناسب عدد العاملين في الوحدات المختلفة وحجم العمل الموكل لهم يسهل عملية صنع القرار.
					10 دعم مرحلة صيانة المصفاة الدورية بتقارير المحاسبة الادارية يسهل برمجة القرارات الادارية في المرات المقبلة.
					11 تقارير المحاسبة الكمية عن استهلاك الطاقة بالمصفاة تعين الادارة المعنية في قرارات ترشيد الطاقة ومن ثم التكلفة.
					12 ان لمحاسبة تكاليف المواد الخام التي تدخل في تكرير خام النفط دور كبير في رقابة تكاليف التكرير.
					13 من خلال الاستفادة من الاساليب الكمية الحديثة يمكن للادارة المعنية صنع قرارات ترشيد ناجحة.
					14 تقارير المحاسبة الادارية الخاصة بالمنتجات العرضية لها دور في قرارات تغيير حجم ونوع هذه المنتجات.
					15 فاعلية الاساليب المستخدمة لحساب الفاقد في مصافي التكرير له دور ايجابي في القرارات الادارية بالمصفاة.

4-الفرضية الرابعة:

" تصميم نماذج لاتخاذ القرار للأعمال الروتينية يؤثر على الاداء في مصافي تكرير البترول "

لا أوافق بشدة	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	العبرة
					1 توجد الكثير من الاعمال اليومية في مصافي التكرير قراراتها لا تحتاج الى اجتماعات او دراسة.
					2 وجود عدد من نماذج القرار الجاهزة يوفر وقت العمل.
					3 يوجد عدد من خطوات العمل يمكن برمجتها آليا.
					4 في حالة ثبات نوعية الخام المكرر فإن كثير من اوامر العمل تكون مكررة.
					5 تعقيد الاجراءات الروتينية يؤدي الى بطء اداء المؤسسة.
					6 نماذج اتخاذ القرار للأعمال الروتينية تساعد في ضبط الاداء.
					7 وجود نماذج معدة للقرارات البسيطة يجعل الامور البسيطة تأخذ جهد أقل ومن ثم تكلفة أقل.
					8 العاملين اصحاب الخبرة الطويلة في مجال مصافي تكرير النفط يستطيعون ان يساهموا في صياغة نماذج قرار تتسم بالدقة.
					9 عرض النموذج للمعلومات بصورة مرتبة يساعد في اتخاذ القرارات بصورة أسرع.
					10 النماذج المصممة تقلل من اثار العوامل النفسية في اتخاذ القرار وذلك من خلال وضع صورة مختصرة للقرار.
					11 النماذج المصممة تسرع عملية اتخاذ القرار وذلك من خلال تضيق الصفة الاجتماعية التي من شأنها زيادة عدم حيادية القرار.
					12 النماذج المصممة تمكن من تطوير اتخاذ القرار وذلك من خلال دراسة التجارب والسجلات السابقة والاستفادة منها في تشخيص المشكلات بدقة.
					13 النماذج المصممة تساعد في القرار التي تحتاج للجراءة وعدم التردد.
					14 تقييم البدائل من خلال النموذج المصمم يعين متخذ القرار في اختيار البديل الامثل.
					15 يعرض النموذج المصمم موضوع القرار ويحصر المشكلة امام متخذ القرار مما يسهل عملية اتخاذ القرار.

بسم الله الرحمن الرحيم

التاريخ: 2014/6/29

السيد/ نائب المدير العام شركة مصفاة الخرطوم المحدودة
المحترم

السلام عليكم ورحمة الله

الموضوع: دراسة علمية

بالإشارة للموضوع اعلاه فإن الباحث يقوم بدراسة بعنوان
أساليب المحاسبة الادارية ودورها في التخطيط واتخاذ القرارات الادارية
في قطاع النفط بالسودان لنيل درجة الدكتوراة في التكاليف
والمحاسبة الادارية وإستكمالاً لإجراءات البحث أرجو من سيادتكم
السماح لي بإخذ بيانات الدراسة من هذا الصرح العظيم. كما أتعهد
باستخدام بيانات هذه الدراسة في البحث العلمي فقط.

وجزاكم الله كل خير

الباحث: محمد السماني محمدتوم

كلية الدراسات العليا

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

ملحق رقم (2)

محكمي الاستبيان:

الاسم	الجامعة	الدرجة العلمية
د.فتح الرحمن الحسن منصور	جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا	استاذ مشارك
أ.د.محمد الفاتح محمود	جامعة القرآن الكريم والعلوم الاسلامية	الاستاذية
أ.د.عبد الماجد محمد أحمد	جامعة ام درمان الاسلامية	الاستاذية
د. الامين ابراهيم الكباشي	جامعة القرآن الكريم والعلوم الاسلامية	استاذ مشارك
د.إسماعيل محمد عثمان	جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا	استاذ مشارك
د. محمد أبكر أحمد	جامعة القرآن الكريم والعلوم الاسلامية	استاذ مشارك
د. محجوب عبد الله	جامعة الزعيم الازهري	استاذ مشارك
د. عمر تاج السر محمد	جامعة القرآن الكريم والعلوم الاسلامية	استاذ مشارك